

# صناعة النفط والغاز في الولايات المتحدة

تأليف

مروان سمور



صناعة  
النفط والغاز  
في الولايات المتحدة

تأليف  
مروان سمور

الى روح ابي  
الى امي الحبيبة  
الى جميع من احبهم

# الى وطني الجميل اهدي هذا الكتاب

## النفط في الولايات المتحدة

كان النفط في الولايات المتحدة يعدّ صناعةً رئيسيةً منذ وقتٍ قصيرٍ بعد اكتشاف النفط في منطقة أويل كريك في تيتوسفيل في ولاية بنسلفانيا في عام 1859. تشمل صناعة النفط التنقيب عن الغاز الطبيعي والمنتجات النفطية وإنتاجهم ومعالجتهم (تكريهم) ونقلهم وتسويقهم. اعتبارًا من عام 2019، أصبحت الولايات المتحدة

تُعدّ أكبر دولةٍ منتجةٍ للنفط في العالم. كانت المنطقة الرائدة بإنتاج النفط في الولايات المتحدة في عام 2014 هي تكساس 3.17 مليون برميل (504000 متر مكعب) يوميًا، تليها المنطقة الفيدرالية لخليج المكسيك 1.40 مليون برميل (223000 متر مكعب) يوميًا، تليها داكوتا الشمالية 1.09 مليون برميل (173000 م 3) يوميًا وكاليفورنيا 0.50 مليون برميل (79000 متر مكعب) يوميًا.

استخرجت صناعة النفط 4.46 مليار برميل من النفط الخام في الولايات المتحدة في 2019 وهو رقمٌ قياسي، بقيمة متوسطة سعر رأس البئر 55 دولارًا للبرميل. كان إنتاج النفط لعام 2019 أكثر من ضعف الإنتاج قبل عشر سنوات، في عام 2009.

حقّق إنتاج الغاز الطبيعي في الولايات المتحدة مستوياتٍ قياسيةً جديدةً لكلّ عام بدءًا من عام 2011 حتى عام 2014. بلغ إنتاج الغاز الطبيعي المسوّق في عام 2014، 74.7 مليار قدم مكعب في اليوم، بزيادةٍ بلغت 44% عن م 51.9 مليار قدم

مكعب في اليوم في عام 2005. وخلال الفترة الزمنية نفسها، زاد إنتاج سوائل الغاز الطبيعي بنسبة 70%، من 1.74 مليون برميل يوميًا في 2005 إلى 2.96 مليون برميل يوميًا في 2014. في أبريل 2015، جرى إنتاج الغاز الطبيعي بم 79.4 مليار قدم مكعب في اليوم الواحد.

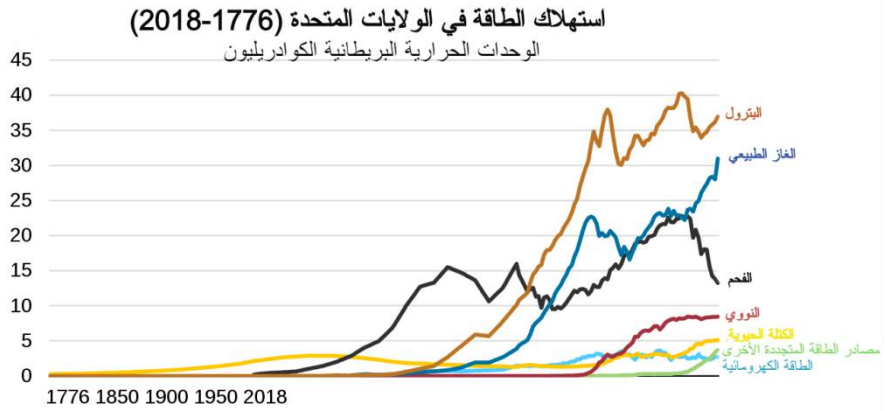
في عام 2014، كان النفط والغاز الطبيعي أكبر مصدرين للطاقة في الولايات المتحدة، إذ وقَّرا 63% من الطاقة المُستهلكة (النفط 35% والغاز 28%). في عام 2008، استهلكت الولايات المتحدة 19.5 مليون برميل (3100000 متر مكعب) يوميًا من المنتجات البترولية، 46 بالمئة منها من البنزين، و20 بالمئة من وقود الديزل وزيت التدفئة، و10 بالمئة من غاز البترول المُسال. في عام 2018، استوردت الولايات المتحدة 11% من النفط الذي استخدمته، وهو أدنى مستوى منذ عام 1957. وكانت أكبر مصادر النفط المستورد في الولايات المتحدة: كندا (40%) والمملكة العربية السعودية (11%) وفنزويلا (9%) والمكسيك (8%) وكولومبيا (4%).

وفقًا لمعهد النفط الأمريكي، تدعم صناعة النفط والغاز الطبيعي تسعة ملايين وظيفة في الولايات المتحدة وتشكّل سبعة بالمئة من الناتج المحلي الإجمالي للبلاد.



واردات الولايات المتحدة من المنتجات النفطية حسب البلد  
هيكل الصناعة

تتكوّن صناعة النفط في الولايات المتحدة من آلاف الشركات التي تعمل في مجال التنقيب عن النفط وإنتاجه ونقله وتكريره وتوزيعه وتسويقه. غالبًا ما تنقسم صناعة النفط والغاز في الولايات المتحدة بصورةٍ غير رسمية إلى «المنبع» (التنقيب والإنتاج)، و«منتصف المجرى» (النقل والتكرير)، و«المصب» (التوزيع والتسويق). قطاع الصناعة المنخرط في التنقيب عن النفط وإنتاجه مطابقٌ لجميع الأغراض العملية مع قطاع التنقيب عن الغاز الطبيعي وإنتاجه، لكن للنفط والغاز الطبيعي قطاعاتٌ مختلفة في منتصف المجرى والمصب (انظر: الغاز الطبيعي في الولايات المتحدة).



استهلاك الطاقة في الولايات المتحدة ، بين عامي 1776-2018 المحور العامودي يشير إلى كميات الاستهلاك بوحدّة كواد والمحور الافقي يمثل السنوات.

### شركات النفط الكبرى

ليس لمصطلح شركة النفط الكبرى تعريفٌ رسمي، ولكنه يشير عادةً إلى شركةٍ كبيرة متكاملة رأسياً، تُمارس العمليات في جميع أو معظم مراحل الصناعة، من التنقيب إلى التسويق. لدى العديد من الشركات الكبرى عملياتٌ دولية.

تسمى أكبر الشركات الكبرى في بعض الأحيان بالست الكبار. غالبًا ما ينطبق هذا المصطلح على بي بي (BP) وشل (RDS) وإكسون موبيل (XOM) و شيفرون (CVX) وتوتال (TOT)، وجميعها يعمل في الولايات المتحدة.

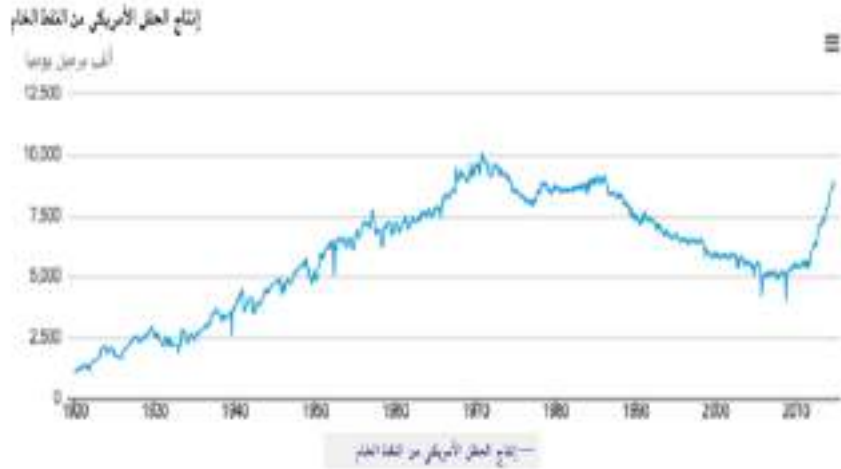
## الشركات المستقلة

الشركة المستقلة هي شركة تمارس جميع عملياتها أو معظمها تقريبًا ضمن قطاع محدود من الصناعة، مثل التنقيب والإنتاج أو التكرير أو التسويق. على الرغم من أن معظم الشركات المستقلة صغيرة مقارنةً بالشركات الكبرى، إلا أن هناك بعض الشركات الكبيرة جدًا التي ليست متكاملة رأسيًا، وبالتالي يجري تصنيفها كشركات مستقلة.



أعلى 5 ولايات منتجة للنفط في الولايات المتحدة في عام 2017

## اريخ الصناعة النفطية في الولايات المتحدة



تاريخ

### إنتاج النفط الأمريكي الخام بين عامي 1920-2014.

يعود تاريخ صناعة البترول في الولايات المتحدة إلى أوائل القرن التاسع عشر الميلادي، على الرغم من أن الشعوب الأصلية التي سكنت قديما على الأرض كانوا يستخدمونالنفط الذي تسرب تحت الأرض منذ عصور ما قبل التاريخ وهذا الأمر أدى إلى نمو العديد من الصناعات والاكتشافات وجعل الحياة أكثر تطور وازدهار.

أصبح النفط صناعة رئيسية في الولايات المتحدة بعدما تم اكتشافه في ولاية بنسلفانيا في عام 1859. وكانت الولايات المتحدة في القرن التاسع عشر والعشرين أكبر دولة منتجة للنفط في العالم. اعتبارا من أكتوبر عام 2015، كانت الولايات المتحدة ثالث أكبر دولة منتجة للنفط الخام في العالم.<sup>1</sup>

القرن التاسع عشر

### قبل بئر دريك

اكتشف الأمريكيون الأصليون النفط وعرفوا عنه في غرب بنسلفانيا، واستخدموه لسنوات عديدة قبل منتصف القرن التاسع عشر. لاحظ أوائل المستكشفين الأوروبيين تسربات النفط والغاز الطبيعي في غرب بنسلفانيا ونيويورك. ازداد

الاهتمام بالنفط على نحو كبير في منتصف خمسينيات القرن التاسع عشر، حيث أشار العلماء إلى إمكانية تصنيع الكيروسين من النفط الخام في حال العثور على إمدادات نفطية كبيرة بما فيه الكفاية، وكان ذلك عقب 13 عامًا من حفر أول بئر نفط في مستوطنة باكو (بيي هيبات) في عام 1846 في شبه جزيرة أبشيرون.

تنص سجلات العلاقات اليسوعية لعام 1657 على ما يلي:

عندما يقترب المرء من بلاد شعب الإيريكرونون، أو ما يُعرف ببلاد القطط، يجد ماءً ثقيلًا وكثيفًا، ويشتعل كالخمر، ويغلي في فقاعات وحمم من اللهب عند تعريضه للنار. علاوة على ذلك، فهو دهني للغاية، فاستخدمه البربريون في تشحيم رؤوسهم وأجسادهم ودهنها.<sup>2</sup>

كان الملح سلعة قيمة، وتطورت صناعته بالقرب من الينابيع الملحية في وادي نهر أوهايو، فأنتج الملح عن طريق تبخير المياه المالحة من الينابيع. عُمرت آبار الملح في الينابيع المالحة لزيادة إمدادات المياه المالحة المعرضة للتبخر. حُفر بعض تلك الآبار يدويًا، إلا أن منتجي الملح تعلموا كذلك حفر الآبار عن طريق الآلات (أداة الكابل). وُجدت آبار النفط والغاز الطبيعي بجانب ينابيع المياه المالحة في عدد من المواقع في غرب فرجينيا وأوهايو وكنيتاكي. كان النفط في الغالب مصدر إزعاج، إلا أن بعض منتجي الملح احتفظوا به وباعوه باعتباره زيتًا أو مادة مشتعلة. في بعض المواقع، أُنتج ما يكفي من الغاز الطبيعي لاستخدامه وقودًا لأحواض تبخير الملح. كان بئر ثورلاماكي أحد الآبار المالحة التي أنتجت النفط الثانوي في وقت مبكر من عام 1814، وهو بئر يقع في ولاية أوهايو، بالإضافة إلى بئر بوركسفيل في ولاية كنتاكي الذي اكتُشف في عام 1828، والآبار الموجودة في بيرنغسبرينغز في ولاية فيرجينيا الغربية، التي اكتُشفت بحلول عام 1836.<sup>3</sup>

بدأت صناعة الغاز الطبيعي في الولايات المتحدة في عام 1821 في فريديونيا بمقاطعة تشاتاقوا بولاية نيويورك، حيث حفر ويليام هارت بئرًا بعمق بلغ 27 قدمًا (8.2 مترًا) مخترقًا الأحجار التي تحتفظ بغاز الأردواز، ثم حفر بئرًا بعمق 43 قدمًا (13 مترًا)، ونقل الغاز الطبيعي عبر الأنابيب إلى بر قريب حيث جرى إحراقه لأغراض الإنارة.



سرعان ما جرى حفر العديد من آبار الغاز في المنطقة، وأصبحت شوارع فريدونيا التي تُضاء باستخدام الغاز الطبيعي منطقة جذب سياحي.

### بئر دريك، تيتوسفيل، بنسلفانيا

في 27 أغسطس 1859، حقق جورج بيسل وإدوين دريك أول استخدام ناجح لجهاز حفر على بئر جرى حفره خصيصًا لإنتاج النفط، وذلك في موقع في أويل كريك بالقرب من تيتوسفيل في بنسلفانيا. شجع بنيامين سيليمان (1864-1779) شركاء دريك، وهو أستاذ في الكيمياء في جامعة ييل، والذي اختبر عينة من النفط، وأكد على إمكانية فصله إلى منتجات مفيدة كالنفط المُستخدم في أغراض الإنارة.

عادة ما يُشار إلى بئر دريك على أنه أول بئر نفط تجاري، على الرغم من أن الكثير يجادل أن هذا اللقب يجب أن يُطلق كذلك على آبار في أذربيجان وأونتاريو وفيرجينيا الغربية وبولندا وغيرها. لكن جميع الآبار المنتجة للنفط في الولايات المتحدة، والتي وُجدت قبل بئر دريك، جرى حفرها من أجل إنتاج الملح، ولم تنتج النفط والغاز إلا منتجات ثانوية عرضية. عُثر في أونتاريو على النفط في عام 1858، أي قبل عام من حفر بئر دريك، إلا أنه لم يُحفر من أجل إنتاج النفط. لاحظ المؤرخون أن أهمية بئر دريك لم تكمن في كونه أول بئر ينتج النفط، بل في اجتذابه أول موجة كبيرة من الاستثمار في صناعة حفر آبار النفط وتكثيره وتسويقه:

«تضمن أهمية بئر دريك بأنه كان سبب حفر المزيد من الآبار بسرعة، ما ساهم في توفير إمدادات من النفط بكمية كافية لدعم المؤسسات التجارية الكبيرة.»<sup>4</sup>

### حوض الأبالاش

أدى نجاح بئر دريك السريع إلى حفر آبار النفط في مواقع أخرى في جبال الأبالاش الغربية، حيث تسرب النفط إلى السطح، أو حيث وجد منتج الملح سابقًا للنفط أثناء حفر الآبار الملحية. أثناء الحرب الأهلية الأمريكية، شاع إنتاج النفط في جزء كبير من غرب ولاية بنسلفانيا، وحتى غرب ولاية نيويورك، وأسفل وادي نهر أوهايو إلى ولايات أوهايو وكنيتاكي والجزء الغربي من ولاية فرجينيا (غرب فرجينيا حاليًا). بقي

حوض الأبالاش بالمنطقة الرائدة في إنتاج النفط في الولايات المتحدة خلال عام 1904.<sup>5</sup>

حُفر أول بئر نفط تجاري في نيويورك في عام 1865. يتجاوز إنتاج النفط الخام في نيويورك (وشمال غرب بنسلفانيا) إنتاج البحيرات الملحية.<sup>6</sup>

كان المنتج الرئيسي الذي استُخلص من النفط في القرن التاسع عشر هو الكيروسين، والذي سرعان ما استُبدل بزيت الحوت لأغراض الإنارة في الولايات المتحدة. كان تشارلز برات (1830-1891) من ماساتشوستس أحد رواد صناعة النفط الطبيعية في الولايات المتحدة، وهو مؤسس شركة استرال للأعمال النفطية في قسم غرين بوينت في بروكلين بولاية نيويورك. في وقت لاحق، كان للمنتج الذي أنتجه برات في شركته دور في بروز شعار «مصباح التبت المقدسة المُعبأة بزيت استرال». في عام 1867، انضم إلى برات تلميذه هنري روجرز لتشكيل شركة تشارلز برات وشركاه. أصبحت كلتا الشركتين جزءًا من شركة جون دافيسون وروكفلر، ستاندرد أويل، في عام 1874.

### قانون شيرمان لمكافحة الاحتكار لعام 1890

قانون شيرمان لمنع الاحتكار (Sherman Antitrust Act) قانون شيرمان، 2 يوليو 1890، هو أحد معالم القوانين الاتحادية في تشريع فدرالي رئيسي ضمن قانون المنافسة الأمريكية صدق عليه الكونجرس عام 1890. يمنع هذا التشريع أنشطة تجارية معينة يعتبرها منظمو الحكومة الفدرالية أنها خارج المنافسة، ويتطلب من الحكومة الفدرالية التحقيق وتعقب الودائع، الشركات، والمنظمات المشتبه في انتهاكها للقانون. كان هذا أول تشريع فدرالي يحجم الكارتلات والاحتكارات، ولا يزال حتى اليوم يشكل الأساس لمعظم دعاوى الحكومة الفدرالية الأمريكية. ومع ذلك، كان الجزء الأكبر، من السياسيين لا يفضلون الرجوع أو إنفاذ هذا القانون حتى رئاسة روزفلت (1901-1909) وما بعدها.

سُمي قانون شيرمان على اسم مؤلفه، السيناتور جون شيرمان، جمهوري من أوهايو، كان رئيس لجنة المالية في مجلس الشيوخ، وكان أيضاً زميل روكفلر. بعد التصديق عليه في مجلس الشيوخ، في 8 أبريل 1890، بتصويت 51-1، مُرر القانون بالإجماع (0-242) في مجلس النواب، في 20 يونيو 1890، وأصبح قانوناً بعدما وقع عليه الرئيس بنجامين هاريسون في 2 يوليو 1890.

## معلومات حول القانون

مهدت الولايات المتحدة عام 1890 الطريق لقانون المنافسة وعملت بقوة على تقوية مستقبل الأسواق الحرة في النظام الأمريكي من خلال تبني تشريع فدرالي جديد: قانون شيرمان لمنع الاحتكار. للمرة الأولى في التاريخ، تتولى حكومة قومية زمام المسؤولية في التحقيق، وإذا لزم الأمر، ملاحقة الاحتكارات والتكتلات التي تحدد الأسعار. مع مرور الوقت، أصبحت نتائج هذا العمل، الذي استنكره قادة الصناعة في وقت المصادقة عليه، واضحة. من خلال الحد من قدرة الشركة في السيطرة على منافسيها في السوق، جعل القانون الجديد النظام الاقتصادي الأمريكي أكثر ديناميكية وأكثر انفتاحاً على المنافسين الجدد والتكنولوجيات الجديدة. وشهد القرن التالي توسعاً اقتصادياً كبيراً، وارتفاعاً في المستويات المعيشية في الولايات المتحدة.

أقر الكونجرس الأمريكي التشريع في وقت اتسم بتغيير صناعي مضطرب، في وقت كانت فيه التكنولوجيات الجديدة للإنتاج الضخم لسلع المصانع بجميع أنواعها تؤدي إلى ولادة "الشركات الكبرى"، في وقت كانت فيه شبكات التوزيع الموسعة التي تبعت فترة توحيد مواصفات السكك الحديدية بعد الحرب الأهلية تحيك مزائج مختلفة الألوان والأشكال من الأسواق الإقليمية لتجعلها اقتصاداً وطنياً. ولأن هذه التطورات الثورية بشرت بكفاءة اقتصادية أكبر بكثير مما كان معروفاً في الماضي، في الوقت نفسه، كانت الاحتكارات أو الكارتلات تسيطر على نحو متزايد على صناعات بأكملها. تجدر الإشارة إلى أن الكارتل هو مجموعة من الشركات المتنافسة التي اتفقت على تحديد الأسعار أو اتخاذ تدابير أخرى للحد من المنافسة فيما بينها. ومن

خلال سن قانون منع الاحتكار للحد من هذا السلوك، عمل الكونجرس على إماله التجارة الحرة في النظام الأمريكي نحو المنافسة بدلا من التلاعب في السوق وراء الكواليس من قبل المصالح الخاصة القوية.



شعار الولايات المتحدة الأمريكية

تكرير النفط في الولايات المتحدة



مصفاة النفط # مصفاة أناكورتس (شركة تيسورو)، في الطرف الشمالي من مارش بوينت؛ جبل بيكر (10781 قدم، 3286 متر)؛ قدرة المصفاة عام 2006، 115.000 برميل يوميًا؛ 917 فدانًا، 350 موظفًا

نتج تكرير النفط في الولايات المتحدة في عام 2013 ما بلغ 18.9 مليون برميل يوميًا من المنتجات النفطية المكررة، أكثر من أي دولة أخرى. على الرغم من أن الولايات المتحدة كانت أكبر دولة مستوردة في العالم للمنتجات النفطية المكررة في عام 2008، أصبحت الولايات المتحدة مصدرة صافية في عام 2010، وفي عام 2014 كانت أكبر مصدرة وأكبر مصدرة صافية للنفط المكرر. اعتبارًا من يناير 2019، كان هناك 135 مصفاة عاملة موزعة بين 30 ولاية .

تاريخ تكرير النفط في الولايات المتحدة

أول مصفاة نفطٍ أمريكية معروفة كانت مصفاة صامويل كير في بيتسبرغ، التي أنتجت في خمسينيات القرن التاسع عشر زيت الإضاءة لمصابيح عمال المناجم.

نما تكرير النفط الأمريكي إلى حدٍ كبير من تكرير الصخر الزيتي. عندما بدأ إنتاج بئر دريك في عام 1859، كانت صناعة الصخر الزيتي تنمو بسرعة، مما سارع بإنشاء مصافي بالقرب من فحم الشمع على طول وادي نهر أوهايو. مع زيادة إنتاج النفط، اكتشف العاملون في تكرير الزيت الصخري أن عملية التكرير الخاصة بهم تفي بالعرض أيضًا مع النفط وأن النفط كان مادةً خام أرخص من الزيت الصخري. في عام 1861، تحولت مصافي الصخر الزيتي الحالية إلى المواد الخام النفطية، وأُغلقت مناجم الصخر الزيتي.

في أوائل القرن التاسع عشر، كان المُنتج المكرّر الرئيسي هو الكيروسين لزيت الإضاءة. واستُخدم الجزء الأثقل كزيت تشحيم. جرى تطوير سوقٍ لزيت الوقود إذ اكتُشف أن النفط كان يفوق الفحم الحجري في تشغيل المحركات الكبيرة للسفن وقاطرات السكك الحديدية.

وُلدت شعبية المركبات في أوائل القرن العشرين سوقًا ضخمة للبنزين، وسرعان ما تطوّر النقص في أجزاء البنزين الأخف من النفط الخام. جرى التوصل إلى حلٍّ للنقص عن طريق اختراعالتكسير الحفزي للسوائل (FCC)، الذي كسر سلاسل الهيدروكربونات الطويلة إلى جزيئات أصغر.

الجغرافيا

تقع معظم مصافي النفط الكبيرة بالقرب من الممرات المائية الصالحة للملاحة، وخاصةً الموانئ البحرية أو موانئ البحيرات الكبرى. ويقع أكبر تجمّع لمصافي النفط على طول ساحل الخليج. على الرغم من وجود مصافي النفط في 30 ولاية، إلا أن ثلاث ولايات فقط تهيمن على صناعة تكرير النفط الأمريكية: تكساس (47 مصفاة عاملة) ولويزيانا (19) وكاليفورنيا (18). اعتبارًا من يناير 2015، أصبحت هذه الولايات الثلاث تحتوي على 45٪ من جميع مصافي تكرير النفط الأمريكية و59٪ من إجمالي قدرة التكرير الأمريكية .

## منتجات

أكبر ثلاثة منتجات تنتجها مصافي التكرير الأمريكية هي البنزين وزيت الوقود (بما في ذلك وقود الديزل وزيت التدفئة المنزلية) ووقود الطائرات، والذين يشكلون معًا أكثر من 84 في المئة من الإنتاج .

## المنتجات الثانوية للكبريت

تستعيد مصافي البترول عنصر الكبريت كمنتج ثانوي. في عام 2012، استعادت مصافي النفط الأمريكية 7.4 مليون طن متري من الكبريت، تبلغ قيمته حوالي 915 مليون دولار، وبنسبة 88٪ من عنصر الكبريت المنتج في الولايات المتحدة.

## مصفاة موتيفيا

مصفاة موتيفيا هي مصفاة لتكرير النفط تقع في بورت آرثر، تكساس. وهي أكبر مصفاة للنفط في أمريكا الشمالية.

بُنيت وحدات المعالجة الأولى لمصفاة بورت آرثر عام 1902 بواسطة شركة تكساس، فيما بعد شركة تكساكو. يمكن تتبع جذور هذه المصفاة إلى طفرة النفط سبيندليدوتوب بالقرب من بومونت، تكساس. بدأ تشغيله في عام 1903. يقع بورت آرثر في شرق تكساس على خليج المكسيك. في بعض النقاط خلال حياته، كان يعتبر المصفاة الرئيسية لتكساكو.

في الأول من يناير عام 1989، اشترت التكرير السعودي من مصفاة بورتو آرثر (واثنتين أخريين) من تكساكو، وذلك لإنشاء مشروع مشترك مع تكساكو يسمى شركة ستار. في عام 2001، تم شراء تكساكو بواسطة شيفرون. بعد ذلك بفترة قصيرة، تم بيع حصة شيفرون في هذه المصفاة (واثنان آخران) لشركة شل في 13 فبراير 2002. هذا المشروع المشترك الجديد كان يسمى شركة موتيفا. حتى عام 2017، كانت مصفاة موتيفا بورت آرثر مشروعًا مشتركًا بنسبة 50٪ بين شركة شل أويل برودكتس الأمريكية وشركة السعودية للتكرير. منتجات شل أويل هي جزء من شركة رويال دوتشأويل. التكرير السعودي جزء من أرامكو السعودية. يعمل في الموقع حوالي 1200 شخص.

في مارس 2016، تم تعيين المشروع المشترك بين شل وأرامكو السعودية على الحل، وتسيطر أرامكو السعودية الآن على هذه المصفاة اعتبارًا من 1 مايو 2017.



أدى الانتهاء من التوسع في مصفاة بورت آرثر ، التي تم الاحتفال بها رسميًا في 31 مايو 2012 ، إلى زيادة قدرتها على النفط الخام إلى 600000 برميل يوميًا، مما جعلها أكبر مصفاة في الولايات المتحدة. وأضاف التوسع 325،000 برميل يوميًا من الطاقة. اعتبارًا من مايو 2016 ، بلغت طاقة المصفاة القصوى 636،500 برميل يوميًا. تمر العديد من وحدات العمليات التي تمت إضافتها أثناء عملية التوسيع من خلال إزالة الأزمات لزيادة قدرتها بشكل أكبر.

يمكن لمصفاة التكرير معالجة مجموعة واسعة من المدخلات الخام، ومنها الزيت المحكم والنفط الثقيلة والحامضة. البداية، جاء الخام الذي عالجته من المملكة العربية السعودية، لكنه امتد منذ ذلك الحين للعمل مع بلدان أخرى، بناءً على مكان توفر النفط. توفر المصفاة البنزين والديزل ووقود الطيران والزيوت الأساسية عالية الجودة للعملاء في الولايات المتحدة.

## هوفنسا

هوفنسا) بالإنجليزية(Hovensa) : هي مصفاة نطف تقف فف ءزفرة سانت كروا إءءى ءزر العءراء الأمريكية. وهف مشروع مشترك بفن شركة هفس وبترولفوس ءف فنزوفلا؁ اعءباراً من 2010 بلف انءاؤها الفوفف 500,000 برمفل وهف واءءة من أكبر عشرة مصافف نطف فف العالم.



مصفاة هوفنسا فف سانت كروا؁ ءزر العءراء الأمريكية

البلء	الولفاء المءءءة
الإقلفم	ءزر العءراء الأمريكية
المءفنة	سانء كروا

إحداثيات	17°42'16"N 64°45'19"W 
تفاصيل	
المشغل	شركة هوفنسا
المالكون	شركة هيس، بتروليس دي فنزويلا
تاريخ بدء التشغيل	1966
الانتاج اليومي	5 برميل/ي (0.79 م <sup>3</sup> /ي)

## أنتوني فرنسيس لوкас



هو المستكشف النفطي أنطوني فرنسيس لوкас Anthony Francis Lucas المولود في مدينة سبلت الكرواتية الأوروبية سنة 1855م غادر كباحث نفطي إلى ولاية ميشيغان الأمريكية سنة 1879 م حيث تواجد عمه واسرته هناك في حين انه تنقل لاحقا بين عدة ولايات كباحث ومستكشف نفطي منها ولاية فرجينيا وواشنطن دي سي ثم كولورادو في ولاية دنفر ثم لويزيانا وفي سنة 1899 م حط رحاله في ولاية تكساس الجنوبية الساحلية حيث قامه بتنسيق مع رجل الأعمال جوزيف ستيف كوليمان على البحث والتنقيب هناك وخلال مدة وجيزة من الحفر والتجارب العملية والمختبرية استطاع استخراج الذهب الاسود من منطقة بيومونت تكساس سنة 1901م التي عرفت لاحقا بسبندلاويل علما بأن البعض يطلق عليه اسم حقل لوكس إلى حينه ومنها توسعت أعمال التنقيب والبحث والاستخراج والتصنيع والتصفية إلى عدة مشتقات نفطية وتم سريعاكتشاف أكبر أحواض وحقول الكحيل اوالنفط في ولاية تكساس المترامية الاطراف وكانت ذات

نوعية جيدة جدا ومنافسة في الاسواق الامريكية والاقليمية في حين انه توفي سنة 1921م في ولاية واشنطن دي سي حيث تمت مراسيم الدفن هناك.

معلومات شخصية	
اسم الولادة	(بالصربوكرواتية اللاتينية : Antun Lučić)
الميلاد	9 سبتمبر 1855 سبليت
الوفاة	2 سبتمبر 1921 (65 سنة) واشنطن العاصمة
مواطنة	 الإمبراطورية النمساوية المجرية
الحياة العملية	
المهنة	مهندس، وعالم طبقات الأرض، ورجل أعمال

## هيئة سكة حديد تكساس

هيئة سكة حديد تكساس (RRC) ؛ تسمى أحياناً هيئة تكساس لسكك الحديد، (TRC) وهي الوكالة الحكومية التي تنظم صناعة النفط والغاز ومرافق الغاز، وسلامة خطوط النقل، والسلامة في صناعة الغاز المسال، والفحم السطحي وتعدين اليورانيوم. على الرغم من اسمها، فقد توقفت عن تنظيم السكك الحديدية في عام 2005 عندما نقلت وظائف السكك الحديدية إلى وزارة النقل في تكساس. وقد أنشئت أوبك لإدارة أسواق النفط العالمية على نمط إدارة 'هيئة سكة حديد تكساس.

أنشأتها الهيئة التشريعية لولاية تكساس سنة 1891، وتعتبر أقدم وكالة تنظيمية في الولاية وبدأت كجزء من حركة الكفاءة في العصر التقدمي، من ثلاثينيات القرن الماضي إلى الستينيات، وكانت إلى حد كبير من تحدد أسعار النفط العالمية قبل تحل محلها أوبك (منظمة الدول المصدرة للنفط) بعد عام 1973. في عام 1984، تولت الحكومة الفيدرالية مسؤولية تنظيم النقل للسكك الحديدية والشاحنات والحافلات، لكن هيئة السكك الحديدية احتفظت باسمها. بميزانية سنوية قدرها 79 دولارًا مليون، تركز الآن بالكامل على النفط والغاز والتعدين وغاز البروبان وأتابيب النقل، وتحديد مخصصات للإنتاج كل شهر.

كونت الهيئة من ثلاثة أعضاء بتعيين من الحاكم، ثم دستور الولاية في عام 1894 وأصبح أعضاء الهيئة مسؤولين منتخبين لفترات متداخلة مدتها ست سنوات، كالتسلسل في مجلس الشيوخ الأمريكي المنتخب على مستوى الولاية. ويختار المفوضون الرئيس من بينهم. وعادة ما يكون المفوض الذي يواجه إعادة الانتخاب هو الرئيس للسنتين السابقتين. المفوضون الحاليون هم جيم رايت منذ 4 يناير 2021، واين كريستيان منذ 9 يناير 2017، وكريستي كرادك منذ 17 ديسمبر 2012.

## أصول

### التوسع في النفط

توسعت إدارة الهيئة حيث تولت مسؤولية تنظيم أنابيب نقل النفط (في عام 1917) وإنتاج النفط والغاز (1919) وأنظمة توصيل الغاز الطبيعي (1920) وخطوط الحافلات (1927) والنقل بالشاحنات (1929). نمت من 12 موظفًا في عام 1916 إلى 69 في عام 1930 و 566 في عام 1939. ليس لها اختصاص على شركات المرافق الكهربائية المملوكة للمستثمرين؛ التي تقع ضمن اختصاص هيئة المرافق العامة في تكساس.

بعد أزمة صناعة البترول بسبب طفرة النفط في شرق تكساس في ثلاثينيات القرن الماضي، وانخفضت الأسعار إلى 25 سنتا للبرميل. فشلت سياسة هيئة سكة حديد تكساس التقليدية في التفاوض على تسويات؛ واضطر الحاكم إلى استدعاء ميليشيا الدولة لفرض النظام. وقرر رجال النفط في تكساس أنهم يفضلون اللوائح التنظيمية الحكومية على اللوائح الفيدرالية، وأرادوا أن تمنح هيئة سكة حديد تكساس حصصًا ليحصل كل منتج على أسعار وأرباح أعلى. عارضت شركة بيور أويل أول أمر تقسيم الزيت على مستوى الولاية الذي صدر عن الهيئة في أغسطس 1930. الأمر الذي كان يهدف إلى الحفاظ على موارد النفط من خلال الحد من عدد البراميل المنتجة يوميًا، نظر إليه صغار المنتجين مثل شركة بيور على أنه مؤامرة بين الحكومة والشركات الكبرى لإخراجهم من الأعمال وتعزيز الاحتكار في صناعة النفط.

تولى إرنست أو. طومسون (1892-1966) رئاسة هيئة سكة حديد تكساس من عام 1932 إلى عام 1965 وقيادة صناعة النفط من خلال مناشدة نموذج مثالي لدور تكساس في النظام النفطي العالمي - الدين المدني لنفط تكساس. لقد تملق المنتجين المتمردون وخذعهم واستفزازهم حتى يمثلوا لأوامر تحديد الأسعار الصادرة عن الهيئة. سمحت الصفقة الجديدة للهيئة بوضع سياسة نفطية وطنية.

في أواخر خمسينيات القرن الماضي، سيطرت الهيئة على أكثر من 40٪ من إنتاج النفط الخام للولايات المتحدة وحوالي نصف الاحتياطيات الوطنية المؤكدة. كانت نموذج لإنشاء منظمة أوبك. طور جوردون إم جريفين، كبير مهندسي الهيئة خلال الحرب العالمية الثانية صيغة تقسيم الحصص للحفاظ على تدفق الإنتاج للجيش.

## العمليات

عملت الهيئة مع الصناعات الخاضعة للتنظيم لتحسين العمليات ومشاركة أفضل الممارسات ومعالجة شكاوى المستهلكين بشكل عملي وليس أيديولوجي. كانت الأنشطة الراديكالية مثل تحديد الأسعار لصالح الشاحنين أو المنتجين أو المستهلكين، والمعارك في المحاكم هي الاستثناء وليس القاعدة.

داخل صناعة النفط والغاز، يؤخذ في الاعتبار إنتاج في الولايات الأخرى (بما في ذلك الواردات، التي كانت صغيرة) ضمن مبدأ التناسب مع طلب السوق. يحسب إنتاج حقول النفط المسموح به على النحو التالي: تقدير طلب السوق وتطرح منه الإضافات غير المنضبطة للعرض، يعطي إجمالي تكساس؛ ثم يقسم بالتناسب بين الحقول والآبار بطريقة محسوبة للحفاظ على العدالة بين المنتجين، ولمنع أي بئر من الإنتاج بما يتجاوز م الكفاءة القصوى (MER) في ربيع عام 2013، اعتمدت الهيئة قواعد جديدة لإعادة تدوير مياه التصديع الهيدروليكي، وتهدف قواعد إعادة التدوير إلى تشجيع مشغلي التصديع الهيدروليكي في تكساس على الحفاظ على المياه المستخدمة في عملية التصديع لآبار النفط والغاز.

## هيئة سكة حديد تكساس

معلومات عامة	
البداية	1891



البلد	الولايات المتحدة
الاختصاص	تكساس
المقر الرئيسي	أوستن
موقع الويب	( <a href="http://rrc.state.tx.us">rrc.state.tx.us</a> الإنجليزية )

## تكساكو



# TEXACO

تكساكو ("شركة بترول تكساس") هي شركة نفط أمريكية للبيع بالتجزئة لي منتج الوقود. كما أنها تمتلك العلامة التجارية هوفلاين لزيت المحركات. قامت بشرائها شركة شيفرون العملاقة للنفط الاميركية

معلومات عامة	
البلد	الولايات المتحدة
التأسيس	1901
الاختفاء	2001
النوع	عمل تجاري — مقاوله— سلسلة محطات الغاز— ماركة
المقر الرئيسي	سان رامون
الجوائز	جائزة بيبودي الميدالية الوطنية

للفنون

( موقع الويب ) (texaco.com الإنجليزية)

## المنظومة الاقتصادية

شركة شيفرون

الشركة الأم

Texas

Corporation (en)

الصناعة

صناعة نفطية

المنتجات

نפט — غاز طبيعي—

منتج نفطي

## أهم الشخصيات

المالك

شركة شيفرون

المؤسسون

جوزيف ستيف

كولينان

Walter

Benona

Sharp (en)

Arnold

Schlaet (en)

## إنرون



إنرون) بالإنجليزية(Enron : كانت إحدى كبريات شركات الطاقة الأمريكية أعلنت إفلاسها في كانون الأول/ديسمبر من سنة 2001 عقب إقرارها بممارسات محاسبية مريبة ويعد هذا الإفلاس الأكبر في تاريخ الولايات المتحدة الأمريكية.<sup>3</sup>

شركة إنرون هي شركة أمريكية للطاقة والسلع والخدمات مقرها هيوستن، تكساس . تأسست في عام 1985 كدمج بين هيوستن ناتشورال جاس وإنترنورث، وكلاهما شركتان إقليميتان صغيرتان نسبيًا. قبل إفلاسها في 3 ديسمبر 2001، كانت إنرون توظف ما يقرب من 29000 موظف وكانت شركة رئيسية للكهرباء والغاز الطبيعي والاتصالات ولب الورق والورق، بإيرادات مزعومة تقارب 101 دولار مليار خلال عام 2000.<sup>4</sup> صنفت مجلة *Fortune* إنرون «الشركة الأمريكية الأكثر ابتكارًا» لست سنوات متتالية.

في نهاية عام 2001، تم الكشف عن أن الحالة المالية التي أبلغت عنها شركة إنرون قد تم الحفاظ عليها من خلال عملية احتيال محاسبية مؤسسية ومنهجية وخلاقة، عُرِفَت منذ فضيحة إنرون . أصبحت إنرون منذ ذلك الحين مثالاً معروفًا على الفساد والاحتيال المتعمد للشركات. أثارت الفضيحة أيضًا تساؤلات حول ممارسات وأنشطة المحاسبة للعديد من الشركات في الولايات المتحدة وكانت عاملاً في سن قانون ساربنز أوكسلي لعام 2002. أثرت الفضيحة أيضًا على عالم الأعمال

الأكبر من خلال التسبب في حل شركة آرثر أندرسن للمحاسبة، والتي كانت المدقق الرئيسي لشركة إنرون لسنوات.<sup>5</sup>

التاريخ

أصول ما قبل الاندماج (1925-1985)

انترنورث

كان InterNorth أحد أسلاف إنرون الأساسيين، الذي تم تشكيله في عام 1930، في أوماها، نبراسكا بعد بضعة أشهر فقط من الثلاثاء الأسود. ساعدت التكلفة المنخفضة للغاز الطبيعي وإمدادات العمالة الرخيصة خلال فترة الكساد الكبير على تغذية بدايات الشركة المبكرة. تضاعف حجم الشركة بحلول عام 1932 وتمكنت من جلب أول غاز طبيعي إلى ولاية مينيسوتا. على مدار الخمسين عامًا التالية، توسعت شركة نورثرن بشكل أكبر حيث استحوذت على العديد من شركات الطاقة. أعيد تنظيمها في عام 1979 كشركة فرعية رئيسية لشركة قابضة، InterNorth، والتي كانت شركة منتجات ذات صلة بالطاقة والطاقة المتنوعة. على الرغم من أن معظم عمليات الاستحواذ التي أجريت كانت ناجحة، إلا أن بعضها انتهى بشكل سيء. تنافست InterNorth مع Cooper Industries بشأن استحواذ عدائي على شركة Crouse-Hinds، وهي شركة تصنيع منتجات كهربائية. لم تنجح InterNorth في النهاية حيث اشترى Cooper Crouse-Hinds. تنازع Cooper و InterNorth على العديد من الدعاوى أثناء عملية الاستحواذ التي تمت تسويتها في النهاية بعد اكتمال الصفقة. قامت الشركة الفرعية Northern Natural Gas بتشغيل أكبر شركة لخطوط أنابيب الغاز الطبيعي في أمريكا الشمالية. بحلول الثمانينيات، أصبحت InterNorth قوة رئيسية لإنتاج الغاز الطبيعي ونقله وتسويقه بالإضافة إلى سوائل الغاز الطبيعي، وكان مبتكرًا في صناعة البلاستيك.<sup>6</sup> في عام 1983، اندمجت InterNorth مع شركة Belco Petroleum Company، وهي شركة Fortune 500 للتنقيب عن النفط وتطويره أسسها. Arthur Belfer<sup>7</sup>

هيوستن للغاز الطبيعي

تأسست شركة هيوستن للغاز الطبيعي (HNG) في البداية من شركة هيوستن أويل في عام 1925 لتوفير الغاز للعملاء في سوق هيوستن من خلال بناء خطوط أنابيب الغاز. تحت قيادة الرئيس التنفيذي روبرت هيرينج من عام 1967 إلى عام 1981، أصبحت الشركة قوة مهيمنة كبيرة في صناعة الطاقة مع شبكة خطوط أنابيب كبيرة نتيجة لفترة نمو مزدهرة في أوائل إلى منتصف السبعينيات. كان هذا النمو إلى حد كبير نتيجة لاستغلال سوق الغاز الطبيعي في تكساس غير المنظم وزيادة السلع في أوائل السبعينيات. قرب نهاية السبعينيات، بدأ حظ HNG في النفاد مع ارتفاع أسعار الغاز مما أجبر العملاء على التحول إلى النفط. بالإضافة إلى ذلك، مع تمرير قانون سياسة الغاز الطبيعي لعام 1978، كان من الصعب تحقيق الربح من سوق تكساس ونتيجة لذلك، انخفضت أرباح HNG بعد وفاة Herring في عام 1981، تولى MD Matthews لفترة وجيزة منصب الرئيس التنفيذي في فترة 3 سنوات مع نجاح أولي، ولكن في النهاية، أدى الانخفاض الكبير في الأرباح إلى تركه. في عام 1984، خلف كينيث لاي ماثيوز ورث تكتل الطاقة المضطرب ولكن الكبير المتنوع.<sup>8</sup>

#### الاندماج

أصبحت InterNorth، في نجاحها المحافظ، هدفاً لعمليات الاستحواذ على الشركات، وكان أبرزها مهاجم الشركة. Irwin Jacobs<sup>9</sup> اكتشف الرئيس التنفيذي لشركة InterNorth Sam Segnar، أثناء بحثه عن شركة للاندماج معها لدرء محاولات الاستحواذ على أنها حبوب سامة، مادة HNG. في مايو 1985، استحوذت Internorth على HNG مقابل 2.3 مليار دولار، بزيادة 40٪ عن سعر السوق الحالي،<sup>10</sup> أجل تجنب محاولة الاستحواذ على الشركات. ستندشئ الأصول المجمعة للشركتين ثاني أكبر نظام لأنابيب الغاز في ذلك الوقت في الولايات المتحدة.<sup>11</sup> خطوط الأنابيب بين الشمال والجنوب في Internorth التي خدمت ولايتي أيوا ومينيسوتا مكتملة لخطوط أنابيب HNG في فلوريدا وكاليفورنيا.<sup>10</sup>

نهوض ما بعد الاندماج (1985-1991)

تم تسمية الشركة في البداية باسم "HNG / InterNorth Inc." ، على الرغم من أن InterNorth كانت من الناحية الفنية الشركة الأم.<sup>11</sup> في البداية، كان Segnar هو الرئيس التنفيذي لفترة قصيرة، قبل أن يتم فصله من قبل مجلس الإدارة حيث تم اختيار Lay ليكون الرئيس التنفيذي الجديد. نقل لاي المقر الرئيسي للشركة الجديدة إلى عاصمة الطاقة هيوستن. ثم شرعت الشركة في العثور على اسم جديد، وأنفقت ما يزيد عن 100000 دولار في مجموعات التركيز والاستشارة قبل اقتراح "Enteron". تم رفض الاسم في النهاية بسبب تشابهه الواضح مع الأسماء واختصاره إلى «إنرون»<sup>(910)</sup> كان الشعار المميز أحد المشاريع الكبرى الأخيرة لمصمم الجرافيك الأسطوري بول راند قبل وفاته عام 1996 (121314 ومع ذلك، لا تزال إنرون تواجه بعض المشكلات العالقة المتبقية من اندماجها. كان على الشركة أن تدفع لجاكوبس، الذي كان لا يزال يمثل تهديدًا، أكثر من 350 مليون دولار وأن تعيد تنظيم الشركة.<sup>9</sup> باع Lay أي

أجزاء من الشركة يعتقد أنها لا تنتمي إلى مستقبل Enron على المدى الطويل. قام Lay بتوحيد جميع جهود خط أنابيب الغاز تحت شركة Enron Gas Pipeline Operating Company. بالإضافة إلى ذلك، بدأت الشركة في تكثيف جهودها في مجال الطاقة الكهربائية والغاز الطبيعي. في عامي 1988 و 1989، بدأت الشركة في إضافة محطات توليد الطاقة ووحدات التوليد المشترك إلى محافظتها. في عام 1989، جاء جيفري سكيلينج، الذي كان مستشارًا في شركة ماكينزي وشركاه، بفكرة ربط الغاز الطبيعي بالمستهلكين بطرق أكثر، وتحويل الغاز الطبيعي إلى سلعة بشكل فعال. تبنت إنرون الفكرة وأطلقت عليها اسم «بنك الغاز». دفع نجاح القسم سكيلينج للانضمام إلى إنرون كرئيس لبنك الغاز في عام 1991.<sup>11</sup> كان التطور الرئيسي الآخر داخل إنرون هو بداية محور الشركة إلى الخارج الذي تم توسيعه في التسعينيات. ابتداءً من عام 1989، تلقت الشركة قرضًا بقيمة 56 مليون دولار من مؤسسة الاستثمار الخاص لما وراء البحار (OPIC) لإنشاء محطة طاقة في الأرجنتين.

الجدول الزمني (1985-1992)

1980s

اللوائح الجديدة تنشئ تدريجياً نظام تسعير السوق للغاز الطبيعي يوفر الأمر رقم 436 (1985) الصادر عن هيئة تنظيم الطاقة الفيدرالية (FERC) موافقة شاملة على خطوط الأنابيب التي تختار أن تصبح ناقلات عامة لنقل الغاز داخل الولاية. يعمل أمر FERC رقم 451 (1986) على تحرير فوهة البئر، ويصرح أمر FERC رقم 490 (أبريل 1988) للمنتجين وخطوط الأنابيب وغيرهم بإنهاء مبيعات الغاز أو مشترياته دون الحصول على موافقة FERC المسبقة. نتيجة لهذه الطلبات، يتم إجراء أكثر من 75٪ من مبيعات الغاز من خلال السوق الفورية، وهناك تقلبات غير مسبوقة في السوق.<sup>15</sup>

يوليو 1985

تم دمج شركة هيوستن للغاز الطبيعي، التي يديرها كينيث لاي، مع شركة Internorth، وهي شركة غاز طبيعي في أوماها، نبراسكا، لتشكيل خط أنابيب غاز طبيعي بين الولايات وداخل الولايات مع ما يقرب من 37000 ميل من خط الأنابيب.<sup>15</sup>

نوفمبر 1985

إنُتخب لاي رئيساً لمجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للشركة المندمجة، كما اختارت الشركة اسم "Enron" بعد رفض "Enteron"<sup>16</sup>

1986

نقل مقر الشركة إلى هيوستن، حيث يعيش كين لاي. إنرون هي شركة نפט وغاز طبيعي.

رؤية إنرون: أن تصبح خط أنابيب الغاز الطبيعي الأول في أمريكا<sup>16</sup>

1987

أعلنت شركة إنرون أويل، وهي عملية تسويق نفطية مزدهرة لشركة إنرون، عن خسارة قدرها 85 مليون دولار في ملفات K. 8-تم إخفاء الخسارة الحقيقية البالغة



142 دولارًا - 190 مليون دولار حتى عام 1993. أقر اثنان من كبار المديرين التنفيذيين لشركة إنرون أويل في فالهالا بنيويورك بالذنب في تهمة الاحتيال وتقديم إقرارات ضريبية كاذبة. واحد يخدم الوقت في السجن.<sup>15</sup>

1988

تم تحديد التحول الرئيسي في إستراتيجية الشركة - لمتابعة أسواق غير منظمة بالإضافة إلى أعمال خطوط الأنابيب المنظمة - في اجتماع أصبح يعرف باسم اجتماع تعال إلى يسوع.

Enron تدخل سوق الطاقة في المملكة المتحدة بعد خصخصة صناعة الكهرباء هناك. أصبحت أول شركة أمريكية تبني محطة طاقة، محطة طاقة تيسايد، في بريطانيا العظمى.

1989

أطلقت إنرون بنك الغاز، الذي سيديره الرئيس التنفيذي جيف سكيلينج في عام 1990، والذي يسمح لمنتجي الغاز ومشتري الجملة بشراء إمدادات الغاز من الشركة والتحوط من مخاطر الأسعار في نفس الوقت.<sup>17</sup>

تبدأ إنرون في تقديم التمويل لمنتجي النفط والغاز.<sup>15</sup>

شركة Transwestern Pipeline Company، المملوكة لشركة Enron، هي أول خط أنابيب تجاري في الولايات المتحدة يتوقف عن بيع الغاز ويصبح خط أنابيب للنقل فقط.<sup>15</sup>

1990

إنرون تطلق خطة لتوسيع أعمال الغاز الطبيعي الأمريكية في الخارج<sup>15</sup>

إنرون تصبح صانع سوق للغاز الطبيعي في الولايات المتحدة. بدء تداول العقود الآجلة والخيارات في بورصة نيويورك التجارية وعبر السوق المقابلة باستخدام الأدوات المالية مثل المقايضات والخيارات.<sup>15</sup>

قام كين لاي وريتش كيندر بتوظيف جيف سكيلنج من شركة ماكينزي آند كومباني ليصبح الرئيس التنفيذي لخدمات الغاز إنرون، «بنك الغاز» التابع لشركة إنرون. تحولت شركة Enron Gas Services في النهاية إلى شركة Enron Capital and Trade Resources (ECT).<sup>15</sup>

قام Jeff Skilling بتعيين Andrew Fastow من الصناعة المصرفية؛ بدأ كمدير حساب وسرعان ما ترقى في صفوف ECT<sup>15</sup>

1991

تتبنى إنرون ممارسات محاسبية خاصة بالسوق، والإبلاغ عن الدخل وقيمة الأصول بتكلفة استبدالها<sup>15</sup>

أصبحت Rebecca Mark رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة Enron Development Corp وهي وحدة تم تشكيلها لمتابعة الأسواق الدولية<sup>16</sup>

يشكل Andy Fastow أولى الشراكات العديدة خارج الميزانية العمومية لأغراض مشروعة. في وقت لاحق، ستصبح الشراكات والمعاملات خارج الميزانية العمومية وسيلة لإخفاء المشاريع الخاسرة وتسريع الإبلاغ عن الدخل.<sup>15</sup>

1992

إنرون تستحوذ على ترانسبورتادورا دي غاز ديل سور<sup>15</sup>

1991-2000

على مدار التسعينيات، أجرت إنرون بعض التغييرات على خطة أعمالها التي أدت إلى تحسن كبير في الربحية المتصورة للشركة. أولاً، استثمرت إنرون بكثافة في الأصول الخارجية، وخاصة الطاقة. كان التحول الرئيسي الآخر هو الانتقال التدريجي للتركيز من منتج للطاقة إلى شركة عملت بشكل أكبر مثل شركة استثمارية وأحياناً صندوق تحوط، مما يجعل الأرباح من هوامش المنتجات التي يتم تداولها. تم تداول هذه

المنتجات من خلال مفهوم بنك الغاز، الذي يسمى الآن Enron Finance Corp. برئاسة Skilling.<sup>9</sup>

العمليات كشركة تجارية

مع النجاح الذي حققه بنك الغاز في تداول الغاز الطبيعي، تطلع سكيلنج إلى توسيع آفاق قسمه، إنرون كابتال آند تريد. استأجرت شركة Skilling Andrew Fastow في عام 1990 للمساعدة في ذلك.

الدخول إلى سوق الطاقة بالتجزئة

ابتداءً من عام 1994 بموجب قانون سياسة الطاقة لعام 1992، سمح الكونجرس للولايات بتحرير مرافق الكهرباء الخاصة بها، مما سمح لها بالانفتاح على المنافسة. كانت ولاية كاليفورنيا واحدة من هذه الولايات للقيام بذلك. كانت إنرون، التي ترى فرصة مع ارتفاع الأسعار، حريصة على القفز إلى السوق. في عام 1997، استحوذت إنرون على شركة بورتلاند جنرال إلكتريك (PGE) على الرغم من أنها إحدى خدمات أوريغون، إلا أنها كانت قادرة على البدء في خدمة سوق كاليفورنيا الهائل نظرًا لأن PGE كانت أداة منظمة. عزز قسم Enron الجديد، Enron Energy، جهوده من خلال تقديم خصومات للعملاء المحتملين في كاليفورنيا لتحويل مورد الكهرباء الخاص بهم إلى Enron من موردهم السابق، بدءًا من عام 1998. بدأت Enron Energy أيضًا في بيع الغاز الطبيعي للعملاء في ولاية أوهايو وطاقة الرياح في ولاية أيوا. ومع ذلك، في عام 1999، أنهت الشركة مساعي البيع بالتجزئة، حيث قدمت الطاقة بالجملة فقط حيث تم الكشف عن أنها كانت تنفق ما يزيد عن 100 مليون دولار سنويًا.<sup>6911</sup>

إدارة البيانات

مع تقدم تقنية الألياف الضوئية في التسعينيات، حاولت العديد من الشركات، بما في ذلك Enron، جني الأموال من خلال "الحفاظ على انخفاض تكاليف الشبكة المستمرة"، وهو ما تم من خلال امتلاك شبكتها الخاصة.<sup>18</sup> في عام 1997، قامت شركة FTV Communications LLC، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست

من قبل شركة FirstPoint Communications ، Inc. التابعة لشركة Enron، ومجموعة Williams Communications Group ، Inc. و Touch America .<sup>19</sup> أنشأت FTV شبكة ألياف بصرية بطول 1380 ميلاً بين بورتلاند ولاس فيغاس.<sup>19</sup> في عام 1998، شيدت إنرون مبنى في منطقة متهدمة في لاس فيجاس بالقرب من إي صحارى، مبنية مباشرة فوق "العمود الفقري" لكابلات الألياف الضوئية التي تقدم الخدمة لشركات التكنولوجيا على الصعيد الوطني.<sup>20</sup> كان للموقع القدرة على إرسال "مكتبة الكونغرس بأكملها إلى أي مكان في العالم في غضون دقائق" ويمكنه بث "فيديو إلى ولاية كاليفورنيا بأكملها."<sup>20</sup> كان الموقع أيضاً أكثر حماية من الكوارث الطبيعية من مناطق مثل لوس أنجلوس أو الساحل الشرقي.<sup>20</sup> وفقاً لـ *لويل ستريت ديلي*، "كان لدى إنرون سر"، أرادت التجارة في عرض النطاق الترددي مثل تداول النفط والغاز والكهرباء، إلخ. أطلقت خطة سرية لبناء قدر هائل من قدرة نقل الألياف البصرية في لاس فيجاس ... كان كل ذلك جزءاً من خطة إنرون لامتلاك الإنترنت بشكل أساسي " .<sup>21</sup> سعت إنرون إلى جعل جميع مزودي خدمة الإنترنت في الولايات المتحدة يعتمدون على منشآتهم في نيفادا لتوفير عرض النطاق الترددي، والذي ستبيعه إنرون بطريقة مماثلة للسلع الأخرى.<sup>22</sup>

في كانون الثاني (يناير) 2000، أعلن كينيث لاي وجيفري سكيلينج للمحللين أنهما بصدد فتح التداول من أجل «شبكات الألياف الضوئية عالية السرعة الخاصة بهم والتي تشكل العمود الفقري لحركة الإنترنت». سرعان ما اشترى المستثمرون أسهم إنرون بعد الإعلان» كما فعلوا مع معظم الأشياء المتعلقة بالإنترنت في ذلك الوقت»، حيث ارتفعت أسعار الأسهم من 40 دولاراً للسهم في يناير 2000 إلى 70 دولاراً للسهم في مارس، وبلغت ذروتها عند 90 دولاراً في صيف عام 2000. حصل المسؤولون التنفيذيون في إنرون على مكاسب غير متوقعة من ارتفاع أسعار الأسهم، حيث تم بيع ما مجموعه 924 مليون دولار من الأسهم من قبل موظفي إنرون رفيعي المستوى بين عامي 2000 و 2001. باع رئيس خدمات إنرون برودباند، كينيث رايس، مليون سهم بنفسه، وحقق عوائد بنحو 70 مليون دولار. نظراً لانخفاض أسعار كابلات الألياف الضوئية الحالية بسبب الفائض الهائل في العرض، مع وجود 5٪ فقط من 40 مليون ميل من الأسلاك النشطة، اشترت Enron «الألياف الداكنة» غير النشطة، وتوقع شرائها بتكلفة منخفضة ومن ثم إجراء الربح

مع زيادة الحاجة إلى مزيد من الاستخدام من قبل مزودي الإنترنت، مع توقع إنرون تأجير الألياف المظلمة المكتسبة في عقود 20 عامًا لمقدمي الخدمات. ومع ذلك، ستستخدم محاسبة Enron التقديرات لتحديد مقدار الألياف المظلمة الخاصة بها عند «الإضاءة» وتطبيق تلك التقديرات على دخلها الحالي، وإضافة إيرادات مبالغ فيها إلى حساباتها نظرًا لأن المعاملات لم تتم بعد ولم يكن معروفًا ما إذا كانت الكابلات سيكون نشطًا على الإطلاق. كانت تجارة إنرون مع شركات الطاقة الأخرى في سوق النطاق العريض هي محاولتها لجذب شركات الاتصالات الكبيرة، مثل Verizon Communications، إلى مخطط النطاق العريض الخاص بها لإنشاء سوقها الجديد.<sup>23</sup>

بحلول الربع الثاني من عام 2001، كانت Enron Broadband Services تعلن عن خسائر. في 12 مارس 2001، تم إلغاء صفقة مقترحة مدتها 20 عامًا بين Enron و Blockbuster Inc. لدفق الأفلام عند الطلب عبر اتصالات Enron، حيث انخفضت أسهم Enron من 80 دولارًا للسهم في منتصف فبراير 2001 إلى أقل من 60 دولارًا في الأسبوع التالي للصفقة قتل، تم قتله. أضاف فرع الشركة الذي قال جيفري سكيلينج «أنه سيضيف في النهاية 40 مليار دولار إلى قيمة أسهم إنرون» فقط حوالي 408 ملايين دولار من العائدات لشركة إنرون في عام 2001، مع إغلاق ذراع النطاق العريض للشركة بعد فترة وجيزة من تقرير أرباحها الهزيل للربع الثاني في يوليو 2001.<sup>23</sup>

بعد إفلاس شركة إنرون، تم بيع مقتنيات الاتصالات مقابل «بنسات على الدولار». <sup>20</sup> في عام 2002، اشترى Rob Roy من Switch Communications منشأة Enron's Nevada في مزاد حضره Roy فقط. كانت «خطط الألياف الضوئية لشركة إنرون سرية للغاية لدرجة أن قلة من الناس كانوا على علم بالمزاد». تم بيع المنشأة مقابل 930 ألف دولار فقط.<sup>2021</sup> بعد البيع، توسعت Switch لتتحكم في «أكبر مركز بيانات في العالم».<sup>21</sup>

التوسع في الخارج

بدأت إنرون، التي رأت الاستقرار بعد الاندماج، تبحث في الخارج عن فرص جديدة محتملة للطاقة في عام 1991. كانت أول فرصة من هذا القبيل لشركة إنرون هي محطة لتوليد الطاقة بالغاز الطبيعي تستخدم التوليد المشترك للطاقة التي بنتها الشركة في تيسايد بالمملكة المتحدة.<sup>610</sup> كانت محطة الطاقة كبيرة جدًا بحيث يمكنها إنتاج ما يصل إلى 3% من الطلب على الكهرباء في المملكة المتحدة بسعة تزيد عن 1875 ميجاوات.<sup>24</sup> رؤية النجاح في إنجلترا، قامت الشركة بتطوير وتنويع أصولها في جميع أنحاء العالم تحت اسم (Enron International (EI، برئاسة المدير التنفيذي السابق لشركة HNG Rebecca Mark بحلول عام 1994، تضمنت محطة EI أصولاً في الفلبين وأستراليا وغواتيمالا وألمانيا وفرنسا والهند والأرجنتين ومنطقة البحر الكاريبي والصين وإنجلترا وكولومبيا وتركيا وبوليفيا والبرازيل وإندونيسيا والنرويج وبولندا واليابان. أصبح القسم نصيبًا كبيرًا من أرباح Enron، حيث ساهم بنسبة 25% من الأرباح في عام 1996. يعتقد Mark و EI أن صناعة المياه كانت السوق التالي الذي يتم تحريره من قبل السلطات ورؤية الإمكانيات والبحث عن طرق لدخول السوق، على غرار PGE.

في عام 1998، استحوذت شركة Enron International على Wessex Water مقابل 2.88 مليار دولار.<sup>25</sup> أصبحت Wessex Water الأصل الأساسي لشركة جديدة، Azurix، التي توسعت لتشمل شركات المياه الأخرى. بعد الاكتتاب العام الأولي الواعد لشركة Azurix في يونيو 1999، قامت شركة Enron «بامتصاص أكثر من مليار دولار نقدًا أثناء تحميلها بالديون»، وفقًا ل Bethany McLean و Peter Elkind، مؤلفا *The Smartest Guys in the Room: The Amazing Rise and Scandalous Fall of Enron*.<sup>26: 250</sup> بالإضافة إلى ذلك، طلب منظمو المياه البريطانيون من Wessex خفض أسعاره بنسبة 12% بدءًا من أبريل 2000، وكان مطلوبًا تحديث البنية التحتية القديمة للمرافق، والتي تقدر تكلفتها بأكثر من مليار دولار.<sup>26: 255</sup> بحلول نهاية عام 2000، كان لدى Azurix أرباح تشغيلية تقل عن 100 مليون دولار وكانت ديونها ملياري دولار.<sup>26: 257</sup> في أغسطس 2000، بعد هبوط سهم Azurix بعد تقرير أرباحه،<sup>26: 257</sup> استقال Mark من Azurix و Enron.<sup>2728</sup> تم بيع أصول Azurix، بما في ذلك Wessex، في النهاية بواسطة Enron.<sup>29</sup>

## الحسابات المالية المضللة

في عام 1990، قام جيفري سكيلنج، الرئيس التنفيذي للعمليات في إنرون، بتعيين أندرو فاستو، الذي كان على دراية جيدة بسوق الطاقة المزدهر غير المنظم الذي أراد سكيلنج استغلاله. بحاجة لمصدر في عام 1993، بدأت فاستو في إنشاء العديد من الكيانات ذات المسؤولية المحدودة ذات الأغراض الخاصة، وهي ممارسة تجارية شائعة في صناعة الطاقة. ومع ذلك، سمح هذا أيضًا لشركة Enron بتحويل بعض التزاماتها بحيث لا تظهر في حساباتها، مما سمح لها بالحفاظ على سعر سهم قوي ومتزايد بشكل عام وبالتالي الحفاظ على تصنيفها الائتماني الحرج.

شاركت إنرون في الأصل في نقل وتوزيع الكهرباء والغاز الطبيعي في جميع أنحاء الولايات المتحدة. قامت الشركة بتطوير وبناء وتشغيل محطات الطاقة وخطوط الأنابيب أثناء التعامل مع قواعد القانون والبنى التحتية الأخرى في جميع أنحاء العالم. بحاجة لمصدر تمتلك إنرون شبكة كبيرة من خطوط أنابيب الغاز الطبيعي، والتي امتدت من الساحل إلى الساحل ومن الحدود إلى الحدود بما في ذلك شركة Transwestern وFlorida Gas Transmission وNorthern Natural Gas Pipeline Company وشراكة في خط أنابيب الحدود الشمالية من كندا. بحاجة لمصدر كانت ولايات كاليفورنيا ونيو هامبشاير ورود آيلاند قد أقرت بالفعل قوانين تحرير السلطة بحلول يوليو 1996، وهو وقت اقتراح إنرون للاستحواذ على شركة بورتلاند جنرال إلكتريك.<sup>30</sup> خلال عام 1998، بدأت إنرون عملياتها في قطاع المياه، وأنشأت شركة Azurix، والتي طرحت جزئيًا في بورصة نيويورك خلال يونيو 1999. فشلت Azurix في النجاح في سوق مرافق المياه، وكان أحد امتيازاتها الرئيسية، في بوينس آيرس، خاسرًا للمال على نطاق واسع.

نمت شركة Enron ثرية بسبب التسويق وتعزيز القوة وارتفاع سعر سهمها. بحاجة لمصدر تم تسمية إنرون «الشركة الأمريكية الأكثر ابتكارًا» من قبل مجلة فورتن من قبل ست سنوات متتالية، من عام 1996 إلى عام 2001.<sup>31</sup> وكان على «أفضل 100 شركة للعمل في أمريكا» القائمة خلال عام 2000، وكان المكاتب التي كانت مذهلة في البذخ بهم. أشاد الكثيرون، بما في ذلك العمالة والقوى العاملة، بشركة إنرون باعتبارها شركة كبيرة بشكل عام، وأشادوا بمعاشاتها التقاعدية الكبيرة

طويلة الأجل، ومزايا موظفيها، وإدارتها الفعالة للغاية حتى تعرض الشركة للاحتيال. كان أول محلل يطرح تساؤلات حول قصة نجاح الشركة هو دانييل سكوتو، خبير سوق الطاقة في BNP Paribas ، الذي أصدر مذكرة في أغسطس 2001 بعنوان: *Enron: كل شيء متوتر ولا مكان للذهاب إليه* ، مما شجع المستثمرين على بيع أسهم Enron ، على الرغم من أنه فقط قام بتغيير توصيته بشأن السهم من «شراء» إلى «محايد»<sup>32</sup>.

كما تم اكتشافه لاحقًا، تم تضخيم العديد من أصول وأرباح إنرون المسجلة أو حتى أنها احتيالية تمامًا وغير موجودة. أحد الأمثلة على السجلات الاحتياطية كان خلال عام 1999 عندما وعدت إنرون بسداد استثمار ميريل لينش مع الفائدة من أجل إظهار ربح في دفاترها. تم وضع الديون والخسائر في كيانات تم تشكيلها «في الخارج» لم يتم تضمينها في البيانات المالية للشركة، وتم استخدام معاملات مالية معقدة وغامضة أخرى بين إنرون والشركات ذات الصلة لإزالة الكيانات غير المربحة من دفاتر الشركة. بحاجة لمصدر

تم شراء أصول الشركة الأكثر قيمة وأكبر مصدر دخل صادق، وهي شركة الغاز الطبيعي الشمالية التي تعود إلى حقبة الثلاثينيات، من قبل مجموعة من مستثمري أوماها، الذين نقلوا مقرها إلى أوماها؛ وهي الآن وحدة من شركة Berkshire Hathaway Energy التابعة لوارن بافيت. تم تأسيس NNG كضمان بمبلغ 2.5 دولار مليار رأس مال ضخته شركة Dynegy عندما كان Dynegy يخطط لشراء Enron. عندما فحصت شركة Dynegy السجلات المالية لشركة Enron بعناية، فقد تبرأوا من الصفقة وطردها رئيسهم التنفيذي، Chuck Watson كان الرئيس والمدير التنفيذي الجديد، الراحل دانيال دينستبير، رئيسًا لشركة NNG ومديرًا تنفيذيًا لشركة Enron في وقت من الأوقات وأجبر كين لاي على تركه. كان دينستبير أحد معارف وارن بافيت. لا تزال NNG مربحة الآن .

## فضائح المحاسبة 2001

في عام 2001، بعد سلسلة من الاكتشافات التي تنطوي على إجراءات محاسبية غير نظامية تم ارتكابها خلال التسعينيات من القرن الماضي والتي شملت إنرون ومدقق



حساباتها آرثر أندرسن والتي كانت تحد من الاحتيال، تقدمت إنرون بأكبر إفلاس بموجب الفصل الحادي عشر في التاريخ (منذ ذلك الحين تم تجاوزها من قبل شركة Worldcom خلال عام 2002 و Lehman الأخوة خلال عام 2008)، مما أدى إلى خسائر في المساهمين بلغت 11 مليار دولار.<sup>33</sup>



سعر سهم إنرون من أغسطس 2000 إلى

يناير 2002

مع تقدم الفضيحة، انخفضت أسعار أسهم إنرون من 90.56 دولارًا أمريكيًا خلال صيف عام 2000، إلى بنسات قليلة فقط.<sup>34</sup> كانت إنرون تعتبر استثمارًا في الأسهم الممتازة، لذلك كان هذا حدثًا غير مسبوق في عالم المال. حدث زوال إنرون بعد الكشف عن أن الكثير من أرباحها وعائداتها كانت نتيجة صفقات مع كيانات ذات أغراض خاصة) شركات محدودة كانت تسيطر عليها). وهذا يعني أن العديد من ديون إنرون والخسائر التي تكبدتها لم يتم الإبلاغ عنها في بياناتها المالية.<sup>35</sup>

تقدمت إنرون بطلب إفلاسها في 2 ديسمبر 2001. بالإضافة إلى ذلك، تسببت الفضيحة في حل شركة Arthur Andersen، التي كانت في ذلك الوقت واحدة من «الخمسة الكبار» - أكبر شركات المحاسبة في العالم. تم العثور على الشركة مذنبة لعرقلة العدالة خلال عام 2002 لإتلاف الوثائق المتعلقة تدقيق Enron.<sup>36</sup> نظرًا لعدم السماح لهيئة الأوراق المالية والبورصات بقبول عمليات التدقيق من المجرمين المدانين، فقد اضطر أندرسن إلى التوقف عن تدقيق الشركات العامة. على الرغم من أن المحكمة العليا رفضت الإدانة في عام 2005، إلا أن الضرر الذي لحق باسم أندرسن من الانتعاش كعمل تجاري قابل للاستمرار حتى على

نطاق محدود. كما أن حكم المحكمة لم يكن مريحًا للآلاف من موظفي أندرسن العاطلين عن العمل الآن.<sup>37</sup>

سحبت شركة إنرون أيضًا صفقة حقوق التسمية مع نادي هيوستن أستروس للبيسبول لربط اسمها بملعبها الجديد، والذي كان يُعرف سابقًا باسم إنرون فيلد (الآنمينيت ميد بارك).<sup>38</sup>

### الممارسات المحاسبية

استخدمت إنرون مجموعة متنوعة من الممارسات والأساليب المحاسبية الخادعة والمربكة والاحتياالية لتغطية احتيالها في الإبلاغ عن المعلومات المالية لشركة إنرون. تم إنشاء الكيانات ذات الأغراض الخاصة لإخفاء الالتزامات الكبيرة من البيانات المالية لشركة إنرون. جعلت هذه الكيانات إنرون تبدو أكثر ربحية مما كانت عليه في الواقع، وخلقت دوامة خطيرة، حيث يتعين على مسؤولي الشركات، كل ربع سنة، أداء المزيد والمزيد من الخداع المالي لخلق وهم بأرباح مليارات الدولارات بينما كانت الشركة تخسر بالفعل مال.<sup>39</sup> أدت هذه الممارسة إلى زيادة أسعار أسهمهم إلى مستويات جديدة، وعند هذه النقطة بدأ المديرون التنفيذيون العمل على معلومات داخلية وتداولوا ما قيمته ملايين الدولارات من أسهم إنرون. كان المسؤولون التنفيذيون والمطلعون في إنرون على علم بالحسابات الخارجية التي كانت تخفي خسائر للشركة ؛ لكن المستثمرين لم يفعلوا ذلك. قام المدير المالي أندرو فاستو بتوجيه الفريق الذي أنشأ الشركات خارج الدفاتر، وتلاعب بالصفقات لتزويد نفسه وعائلته وأصدقائه بإيرادات مضمونة بمئات الملايين من الدولارات، على حساب الشركة التي عمل بها وحملة أسهمها.



شهود آرثر أندرسن

خلال عام 1999، أطلقت إنرون EnronOnline ، وهي عملية تجارية قائمة على الإنترنت، والتي كانت تستخدمها كل شركة طاقة تقريبًا في الولايات المتحدة. من خلال الترويج لاستراتيجية الاستثمار القوية للشركة، ساعد رئيس شركة Enron ومديرها التشغيلي Jeffrey Skilling في جعل Enron أكبر تاجر جملة للغاز والكهرباء، حيث تم تداول أكثر من 27 دولارًا مليار لكل ربع. ومع ذلك، كان لا بد من قبول المطالبات المالية للشركة في ظاهرها. في إطار Skilling ، تبنت إنرون محاسبة السوق، والتي تم فيها جدولة الأرباح المستقبلية المتوقعة من أي صفقة كما لو كانت حقيقية حاليًا. وبالتالي، يمكن أن تسجل إنرون مكاسب مما قد يتحول بمرور الوقت إلى خسائر، حيث أصبحت الصحة المالية للشركة ثانوية للتلاعب بسعر سهمها في وول ستريت خلال ما يسمى بطفرة التكنولوجيا.<sup>35</sup> ولكن عندما يقاس نجاح الشركة ببيانات مالية غير موثقة، فإن الميزانيات العمومية الفعلية تكون غير ملائمة. في الواقع، غالبًا ما كانت تصرفات إنرون عديمة الضمير مقاومة للحفاظ على استمرار الخداع وبالتالي زيادة سعر السهم. كان السعر المتقدم يعني استمرار ضخ رأس مال المستثمر الذي تدعمه إنرون المثقلة بالديون إلى حد كبير (يشبه إلى حد كبير «الهرم» المالي أو «مخطط بونزي»). «(في محاولة للحفاظ على هذا الوهم، هاجم سكيلنج شفهيًا محلل وول ستريت ريتشارد جروبمان،<sup>40</sup> الذي شكك في ممارسة المحاسبة غير العادية لشركة إنرون خلال مكالمة هاتفية مسجلة عبر الهاتف. عندما اشتكى Grubman من أن Enron كانت الشركة الوحيدة التي لم تتمكن من إصدار ميزانية عمومية مع بيانات أرباحها، أجاب Skilling، «حسنًا، شكرًا جزيلًا لك، نحن نقدر ذلك ... الأحمق.» على الرغم من أن التعليق قوبل بالفرح والدهشة من قبل الصحافة والجمهور، فقد أصبح مزحة داخلية بين العديد من موظفي Enron ، حيث يسخرون من Grubman بسبب تدخله المتصور بدلاً من هجوم Skilling.<sup>4142</sup>

ما بعد الإفلاس

خطت إنرون في البداية للاحتفاظ بشركات خطوط الأنابيب المحلية الثلاث وكذلك معظم أصولها الخارجية. ومع ذلك، قبل الخروج من الإفلاس، باعت إنرون شركات خطوط الأنابيب المحلية الخاصة بها باسم CrossCountry Energy

مقابل 2.45 مليار دولار<sup>43</sup> ثم باعت أصولاً أخرى لشركة Vulcan Capital Management<sup>44</sup>.

باعت إنرون أعمالها الأخيرة، بريزما إنيرجي، خلال عام 2006، تاركة إنرون بلا أصول<sup>45</sup>. خلال أوائل عام 2007، تم تغيير اسمها إلى Enron Creditors Recovery Corporation. هدفها هو سداد الدائنين الباقين لشركة إنرون القديمة وإنهاء شؤون إنرون.

لا يزال Azurix، الجزء السابق لمرافق المياه في الشركة، مملوكاً لشركة Enron، على الرغم من أنه ليس موجوداً حالياً. وهي متورطة في عدة دعاوى قضائية ضد حكومة الأرجنتين تطالب بتعويضات تتعلق بإهمال وفساد الإدارة المحلية أثناء إدارتها لامتياز المياه في بوينس آيرس خلال عام 1999، مما أدى إلى مبالغ كبيرة من الديون (حوالي 620 دولاراً أمريكياً) والانهيار النهائي للفرع<sup>46</sup>.

بعد فترة وجيزة من الخروج من الإفلاس خلال نوفمبر 2004، رفع مجلس إدارة إنرون الجديد دعوى قضائية ضد 11 مؤسسة مالية لمساعدة Lay و Fastow و Skilling وغيرها على إخفاء الوضع المالي الحقيقي لشركة Enron. أُطلق على الإجراءات اسم «دعوى الدعاوى الكبرى». وكان من بين المتهمين رويال بنك أوف سكوتلاند ودويتشه بنك وسي تي جروب. اعتباراً من 2008، استقرت إنرون مع جميع المؤسسات، وتنتهي مع سي تي جروب. تمكنت إنرون من الحصول على ما يقرب من 7.2 مليار دولار لتوزيعها على دائنيها نتيجة لدعاوى التقاضي الضخمة<sup>47</sup>. اعتباراً من ديسمبر 2009، كان لا يزال يتم توزيع بعض المطالبات والمدفوعات العملية.

ظهرت Enron منذ إفلاسها في الثقافة الشعبية، بما في ذلك في حلقات The Simpsons That '90s Show (تشتري Homer أسهم Enron بينما تختار Marge الاحتفاظ بأسهم Microsoft الخاصة بها) (وSpecial Edna)، التي تتميز بمشهد لمدينة ملاهي مستوحاة من Enron اركب. عرض فيلم Bee Movie لعام 2007 أيضاً إشارة مزحة إلى شركة محاكاة ساخرة لشركة Enron تسمى "Honron" (مسرحية على الكلمتين Honey و Bittersweet 2017 Enron). أظهر كتاب

*Symphony* للكاتبة Rebecca McNutt الشخصية الرئيسية بيلي كين التي تناقش Enron بينما لاحظت، «في الدمار هناك فرصة، كما تعلم.» يذكر الكتاب أيضًا بشكل عابر أن جيه كليفورد باكستر، المدير التنفيذي المتوفى لشركة إنرون، «حاول تقديم شكوى، وحاول التعايش معها، وحاول فعل الشيء الصحيح ولكن لم يسمعه أحد.» الفيلم الوثائقي *The Corporation 2003* أشارت بشكل متكرر إلى Enron بعد الإفلاس، واصفة الشركة بأنها «تفاحة سيئة.»

فضيحة التداول من الداخل

ذروة وانخفاض سعر السهم

خلال أغسطس 2000، بلغ سعر سهم إنرون أعلى قيمته البالغة 90.56 دولارًا.<sup>26</sup> في هذا الوقت، بدأ المسؤولون التنفيذيون في إنرون، الذين كانت لديهم معلومات داخلية عن الخسائر الخفية، في بيع أسهمهم. في الوقت نفسه، طلب من عامة الناس ومستثمري إنرون شراء السهم. أخبر التنفيذيون المستثمرين أن السهم سيستمر في الزيادة حتى يصل إلى النطاق المحتمل من 130 دولارًا إلى 140 دولارًا، مع تفرغ أسهمهم سرًا.

عندما باع التنفيذيون أسهمهم، بدأ السعر في الانخفاض. تم إخبار المستثمرين بمواصلة شراء الأسهم أو الثبات إذا كانوا يمتلكون بالفعل شركة Enron لأن سعر السهم سوف ينتعش في المستقبل القريب. كانت إستراتيجية كينيث لاي للاستجابة لمشاكل إنرون المستمرة هي سلوكه. كما فعل عدة مرات، كان لاي يصدر بيانًا أو يظهر لتهدئة المستثمرين ويؤكد لهم أن إنرون تعمل بشكل جيد.<sup>48</sup> في مارس 2001، ظهر مقال بقلم بيثاني ماكين في مجلة *Fortune* يشير إلى أن لا أحد يفهم كيف تجني الشركة المال ويتساءل عما إذا كانت قيمة أسهم إنرون مبالغ فيها.<sup>49</sup>

بحلول 15 أغسطس 2001، انخفض سعر سهم إنرون إلى 42 دولارًا. لا يزال العديد من المستثمرين يثقون في Lay ويعتقدون أن Enron ستحكم السوق.<sup>50</sup> استمروا في شراء أو الاحتفاظ بأسهمهم مع انخفاض قيمة الأسهم. مع نهاية أكتوبر، انخفض السهم إلى 15 دولارًا. اعتبر الكثيرون أن هذه فرصة عظيمة لشراء أسهم إنرون بسبب ما كان لاي يخبرهم به في وسائل الإعلام.<sup>48</sup>

تم اتهام لاي ببيع ما قيمته أكثر من 70 مليون دولار من الأسهم في هذا الوقت، والذي استخدمه لسداد السلف النقدية على خطوط الائتمان. باع 29 مليون دولار أخرى من الأسهم في السوق المفتوحة.<sup>51</sup> كما اتُهمت زوجة لاي، ليندا، ببيع 500 ألف سهم من أسهم إنرون بقيمة 1.2 دولار مليون في 28 نوفمبر 2001. الأموال المكتسبة من هذا البيع لم تذهب إلى الأسرة بل إلى المنظمات الخيرية، التي تلقت بالفعل تعهدات بالمساهمات من المؤسسة.<sup>52</sup> تظهر السجلات أن السيدة. قدم لاي أمر البيع في وقت ما بين الساعة 10:00 والساعة 10:20 صباحًا. أصبحت أخبار مشاكل إنرون، بما في ذلك خسائر بملايين الدولارات أخفوها، للجمهور حوالي الساعة 10:30 صباح ذلك اليوم، وسرعان ما انخفض سعر السهم إلى أقل من دولار واحد.

تم اتهام المدير التنفيذي السابق لشركة إنرون، بولا ريكير، بالتجارة الإجرامية من الداخل وحكم عليها بالسجن لمدة عامين تحت المراقبة. وحصل ريكير على 18.380 سهمًا في إنرون مقابل 15.51 دولارًا للسهم. باعت هذا السهم مقابل 49.77 دولارًا للسهم خلال يوليو 2001، قبل أسبوع من إخبار الجمهور بما تعرفه بالفعل عن 102 دولارًا مليون خسارة.<sup>53</sup> في عام 2002، بعد السقوط المضطرب لمراجع الحسابات الخارجي لشركة إنرون والمستشار الإداري، أندرسن إل إل بي، مدير أندرسن السابق، صاغ جون إم كينغهام عبارة «لقد تم تعييننا جميعًا.»

أدت التداويات إلى إدانة كل من Lay و Skilling بتهمة التآمر والاحتيال والتداول من الداخل. توفي Lay قبل صدور الحكم، وحُكم على Skilling لمدة 24 عامًا و 4 أشهر وغرامة قدرها 45 مليون دولار (تم تخفيضها لاحقًا). حُكم على فاستو بالسجن ست سنوات، واستقر لو باي خارج المحكمة بمبلغ 31.5 مليون دولار.<sup>54</sup>

تحرير كاليفورنيا وأزمة الطاقة اللاحقة

خلال أكتوبر 2000، قام دانيال سكوتو، أشهر محلي المرافق في وول ستريت، بتعليق تصنيفاته على جميع شركات الطاقة التي تمارس الأعمال التجارية في كاليفورنيا بسبب احتمال أن الشركات لن تحصل على تعويض كامل ومناسب عن حسابات الطاقة المؤجلة المستخدمة كأساس لخطة تحرير كاليفورنيا التي تم

تفعلها في أواخر التسعينيات.<sup>55</sup> بعد خمسة أشهر، أُجبرت شركة باسيفيك للغاز والكهرباء (PG&E) على الإفلاس. نجح السناتور الجمهوري فيل جرام، زوج عضو مجلس إدارة إنرون ويندي جرام وثاني أكبر متلقي لمساهمات الحملة من إنرون،<sup>56</sup> في تشريع تحرير تجارة سلع الطاقة في كاليفورنيا. على الرغم من تحذيرات مجموعات المستهلكين البارزة التي ذكرت أن هذا القانون سيعطي لتجار الطاقة تأثيرًا كبيرًا على أسعار سلع الطاقة، تم تمرير التشريع خلال ديسمبر 2000.

كما ذكرت دورية Public Citizen ، «بسبب مزاد الطاقة الجديد غير المنظم لشركة Enron، تضاعفت عائدات» خدمات الجملة «للشركة أربع مرات - من 12 دولارًا مليار دولار في الربع الأول من عام 2000 إلى 48.4 دولار مليار في الربع الأول من عام 2001.»<sup>57</sup>

بعد إقرار قانون إلغاء اللوائح التنظيمية، كان لدى كاليفورنيا إجمالي 38 حالة انقطاع التيار الكهربائي من المرحلة 3، حتى تدخل المنظمون الفيدراليون خلال يونيو 2001.<sup>58</sup> حدث انقطاع التيار الكهربائي هذا نتيجة لسوء تصميم نظام السوق الذي تم التلاعب به من قبل التجار والمسوقين، وكذلك نتيجة سوء إدارة الدولة والرقابة التنظيمية. بعد ذلك، تم الكشف عن تجار إنرون على أنهم يشجعون عمدًا إزالة الطاقة من السوق خلال أزمة الطاقة في كاليفورنيا من خلال تشجيع الموردين على إغلاق المصانع لإجراء صيانة غير ضرورية، كما هو موثق في التسجيلات التي تم إجراؤها في ذلك الوقت.<sup>5960</sup> ساهمت هذه الأعمال في الحاجة إلى انقطاع التيار الكهربائي، مما أثر سلبيًا على العديد من الشركات التي تعتمد على مصدر موثوق للكهرباء، وأثار إزعاجًا لعدد كبير من عملاء التجزئة. أدى هذا العرض المتناثر إلى زيادة السعر، وبالتالي تمكن متداولو إنرون من بيع الطاقة بأسعار مميزة، تصل أحيانًا إلى 20 ضعف قيمة الذروة العادية.

الإدارة السابقة وحوكمة الشركات

قيادة الشركات والإدارة المركزية

كينيث لاي: رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي

جيفري سكيلينج: الرئيس والمدير التنفيذي للعمليات والرئيس التنفيذي (فبراير-  
أغسطس 2001)

أندرو فاستو: المدير المالي

ريتشارد كوزي: رئيس قسم المحاسبة

ريبيكا مارك: الرئيس التنفيذي لشركة إنرون إنترناشونال وAzurix

لو باي: الرئيس التنفيذي لشركة إنرون إنرجي سيرفيس

فورست هوغلوند: الرئيس التنفيذي لشركة إنرون للنفط والغاز

دينيس أولاك: رئيس شركة Enron Oil and Gas International

جيفري شيريك: رئيس شركة Enron Global Exploration & Production  
Inc.

ريتشارد غالغر: رئيس مجموعة إنرون العالمية للبيع بالجملة

كينيث "كين" رايس: الرئيس التنفيذي لشركة إنرون هولسيل وإنرون برودباند  
سيرفيس

كليفورد باكستر: الرئيس التنفيذي لشركة إنرون أمريكا الشمالية

شيرون واتكينز: رئيس شركة إنرون جلوبال فاينانس

جيم ديريك: المستشار العام لشركة إنرون

مارك كونيج: رئيس علاقات المستثمرين في إنرون

جوان فولي: رئيس قسم الموارد البشرية في إنرون



ريتشارد كيندر: الرئيس ومدير العمليات بشركة إنرون (1990- ديسمبر 1996)؛  
جريج والي: الرئيس ومدير العمليات بشركة إنرون (أغسطس 2001- الإفلاس)  
جيف مكماهون: المدير المالي لشركة إنرون (أكتوبر 2001 - الإفلاس)

مجلس إدارة شركة إنرون

كينيث لاي: رئيس مجلس الإدارة

روبرت أ بلفر

نورمان بليك جونيور

روني سي تشان

جون هـ. دنكان

ويندي إل جرام

كين إل هاريسون

روبرت كـ. جاديك

تشارلز أ. لميستر

جون مندلسون

جيروم جيه ماير

ريتشارد كـ. غالاجر

باولو فـ. فيراز بيريرا

فرانك سافاج:

جون أوركهارت:

جون ويكهام:

هربرت س. وينكور جونيور

منتجات

تداولت إنرون في أكثر من 30 منتجًا مختلفًا، بما في ذلك ما يلي:

المنتجات المتداولة على EnronOnline

البتروكيماويات

بلاستيك

قوة

اللب والورق

صلب

إدارة مخاطر الطقس

نقل النفط والغاز الطبيعي المسال

موجة عريضة

الاستثمارات الرئيسية

إدارة المخاطر للسلع

الشحن / الشحن

وسائل الإعلام التي تبث عبر الشبكة العنكبوتية

المياه ومياه الصرف الصحي

كانت أيضًا تتاجر بمجال واسع النطاق في العقود الآجلة، بما في ذلك السكر والقهوة والحبوب والخبازير وعقود اللحوم الآجلة الأخرى. في وقت تقديم ملف إفلاسها خلال ديسمبر 2001، كانت إنرون مقسمة إلى سبع وحدات أعمال متميزة.

خدمات السوق عبر الإنترنت

( EnronOnline منصة تداول السلع).

( ClickPaper منصة المعاملات لمنتجات اللب والورق والأخشاب).

( EnronCredit أول قسم ائتمان عالمي عبر الإنترنت يقدم أسعار ائتمان مباشرة وتمكين عملاء الأعمال التجارية من التحوط من التعرض للائتمان على الفور عبر الإنترنت).

( Enron Broadband)واجهة العميل لخدمات.

إنرون دايركت (بيع عقود الغاز والكهرباء بسعر ثابت ؛ أوروبا فقط).

( EnergyDesk تجارة المشتقات المتعلقة بالطاقة ؛ أوروبا فقط).

( NewPowerCompany تجارة الطاقة عبر الإنترنت، مشروع مشترك مع IBM و AOL).

( Enron Weather مشتقات الطقس).

( DealBench خدمات الأعمال عبر الإنترنت).

( Water2Water تخزين المياه وتوريدها وتجارة ائتمانات الجودة).

( HotTap واجهة العميل لشركات خطوط أنابيب الغاز الأمريكية التابعة لشركة Enron).

Enromarkt نظام التسعير والمعلومات بين الشركات والمؤسسات التجارية ؛  
ألمانيا فقط.)

خدمات النطاق العريض

شبكة إنرون الذكية (توصيل محتوى النطاق العريض.)

خدمات) Enron Media خدمات إدارة المخاطر لشركات المحتوى الإعلامي.  
حلول النطاق الترددي القابلة للتخصيص (تجارة النطاق الترددي ومنتجات  
الألياف.)

تطبيقات بث الوسائط (تطبيقات البث المباشر أو حسب الطلب عبر الإنترنت).  
خدمات الطاقة والسلع

إنرون باور (بيع الكهرباء بالجملة.)

إنرون للغاز الطبيعي (بيع الغاز الطبيعي بالجملة.)

Enron Clean Fuels (بيع الوقود الحيوي بالجملة.)

Enron Pulp and Paper، Packaging، (and Lumber مشتقات إدارة  
المخاطر لصناعة منتجات الغابات.)

إنرون للفحم والانبعاثات (بيع الفحم بالجملة وتجارة تعويضات ثاني أكسيد  
الكربون.)

Enron Plastics and Petrochemicals إدارة مخاطر الأسعار للبوليمرات  
والأولييفينات والميثانول والمواد العطرية وسوائل الغاز الطبيعي.)

إدارة مخاطر الطقس (في إنرون) مشتقات الطقس.)

Enron Steel عقود المقايضة المالية والتسعير الفوري لصناعة الصلب.)

النفط الخام والمنتجات النفطية من إنرون (التحوط النفطي).  
خدمات إنرون لطاقة الرياح) تصنيع توربينات الرياح وتشغيل مزارع الرياح.  
( MG Plc. تاجر المعادن في المملكة المتحدة).  
إنرون لخدمات الطاقة (بيع الخدمات للمستخدمين النهائيين الصناعيين).  
( Enron International تشغيل جميع الأصول الخارجية).  
خدمات رأس المال وإدارة المخاطر  
خدمات التعهيد التجارية والصناعية  
إدارة السلع.  
إدارة أصول الطاقة.  
إدارة معلومات الطاقة.  
إدارة المرافق.  
إدارة رأس المال.  
شركة) Azurix مرافق المياه والبنية التحتية).  
خدمات تطوير وإدارة المشاريع  
تطوير البنية التحتية للطاقة (تطوير وتمويل وتشغيل محطات الطاقة والمشاريع  
ذات الصلة).  
شركة إنرون العالمية للاستكشاف والإنتاج (التطوير الدولي للنفط والغاز الطبيعي).  
( Elektro Electricidade e Servicos SA مرفق الكهرباء البرازيلي).  
خط أنابيب الحدود الشمالية.

هيوستن بايبلاين.  
خط الأنابيب عبر الغرب.  
فلوريدا لنقل الغاز.  
شركة الشمال للغاز الطبيعي.  
تخزين الغاز الطبيعي.  
خدمات الضغط.  
معالجة الغاز ومعالجته.  
خدمات الهندسة والمشتريات والبناء.  
( EOTT Energy Inc. نقل النفط).

صنعت إنرون صمامات الغاز، وقواطع الدائرة، وأجهزة الترموستات، والمعدات الكهربائية في فنزويلا عن طريق INSELA SA ، وهي مشروع مشترك 50-50 مع جنرال إلكتريك. تمتلك إنرون ثلاث شركات لمنتجات الورق ولب الورق : Garden State Paper ، مصنع ورق الصحف ؛ وكذلك Papiers Stadacona و St. Aurelie Timberlands. تمتلك إنرون حصة مسيطرة في شركة مارينر إنرجي للتنقيب عن البترول ومقرها لويزيانا.

إنرون أونلاين EnronOnline

افتتحت إنرون EnronOnline ، وهي منصة تداول إلكترونية لسلع الطاقة، في 29 نوفمبر 1999.<sup>6162</sup> تم تصميمه من قبل فريق European Gas Trading التابع للشركة، وكان أول نظام معاملات على شبكة الإنترنت يسمح للمشتريين والبائعين بشراء وبيع وتداول منتجات السلع على مستوى العالم. سمح للمستخدمين بالقيام بأعمال تجارية فقط مع Enron. سمح الموقع لشركة إنرون بالتعامل مع المشاركين في أسواق الطاقة العالمية. كانت السلع الرئيسية المعروضة على EnronOnline

هي الغاز الطبيعي والكهرباء، على الرغم من وجود 500 منتج آخر بما في ذلك مشتقات الائتمان، ومقايضات الإفلاس، ولب الورق، والغاز، والبلاستيك، والورق، والصلب، والمعادن، والشحن، والوقت التجاري التلفزيوني. في الحد الأقصى، تم التعامل مع أكثر من 6 مليارات دولار من السلع عن طريق EnronOnline كل يوم، لكن المتخصصين تساءلوا عن كيفية قيام Enron بالإبلاغ عن التداولات وحساب أرباحها، قائلين إن نفس المحاسبة الاحتمالية التي كانت منتشرة في عمليات Enron الأخرى ربما تم استخدامها في تجارة.<sup>63</sup>

### انرون الدولية

كانت Enron International (EI) هي شركة Enron لتطوير الأصول بالجملة وإدارة الأصول. كان تركيزها الأساسي هو تطوير وبناء محطات توليد الطاقة بالغاز الطبيعي خارج أمريكا الشمالية. كانت شركة Enron Engineering and Construction Company (EECC) شركة فرعية مملوكة بالكامل لشركة Enron International، وقد قامت ببناء جميع محطات الطاقة التابعة لشركة Enron International تقريبًا. على عكس وحدات الأعمال الأخرى في إنرون، كان لدى إنرون إنترناشونال تدفق نقدي قوي في ملف الإفلاس. بحاجة لمصدر تألفت Enron International من جميع مشاريع الطاقة الأجنبية التابعة لشركة Enron، بما في ذلك تلك الموجودة في أوروبا.

كانت محطة Teesside التابعة للشركة واحدة من أكبر محطات الطاقة التي تعمل بالغاز في العالم، وقد بنتها وتشغيلها شركة Enron منذ عام 1989، وأنتجت 3% من احتياجات الطاقة في المملكة المتحدة.<sup>64</sup> تملكها شركة انرون نصف المصنع الأسهم، مع 50 في المائة انقسام بين أربع شركات الكهرباء الإقليمية المتبقية.<sup>64</sup>

### إدارة

كانت ريببكا مارك الرئيس التنفيذي لشركة Enron International حتى استقالت لإدارة أعمال المياه التي استحوزت عليها شركة Enron حديثًا، Azurix، خلال عام

1997 كان لمارك دور رئيسي في تطوير مشروع Dabhol في الهند، وهو أكبر مسعى دولي لشركة Enron.<sup>65</sup>

## المشاريع

قامت شركة Enron International ببناء محطات الطاقة وخطوط الأنابيب في جميع أنحاء العالم. لا يزال بعضها يعمل حاليًا، بما في ذلك مصنع Teesside الضخم في إنجلترا. البعض الآخر، مثل مصنع مركب على بارجة قبالة بويرتو بلاتا في جمهورية الدومينيكان، كلف إنرون أموالاً بسبب الدعاوى القضائية وخسائر الاستثمار. <sup>بحاجة لمصدر</sup> بويرتو بلاتا عبارة عن محطة طاقة محمولة على بارجة بجوار فندق . *Hotelero del Atlantico* عندما تم تفعيل النبات، هبت الرياح من السخام على وجبات ضيوف الفندق، مما أدى إلى اسوداد طعامهم. كما دفعت الرياح القمامة من الأحياء الفقيرة القريبة إلى نظام امتصاص المياه بالمصنع. لبعض الوقت، كان الحل الوحيد هو توظيف رجال يجمعون ويدفعون القمامة بعيدًا بمجاديفهم. <sup>بحاجة لمصدر</sup> خلال منتصف عام 2000 جمعت الشركة 3.5 دولار تافه مليون دولار من 95 دولار مليون استثمار. <sup>بحاجة لمصدر</sup> كان لدى إنرون أيضًا مشاريع استثمارية أخرى في أوروبا وأمريكا الجنوبية والأرجنتين والبرازيل وبوليفيا وكولومبيا والمكسيك وجامايكا وفنزويلا وعبر منطقة البحر الكاريبي.

## الهند

حوالي عام 1992، جاء الخبراء الهنود إلى الولايات المتحدة للعثور على مستثمرين في الطاقة للمساعدة في مشاكل نقص الطاقة في الهند. <sup>بحاجة لمصدر</sup> خلال ديسمبر 1993، أنهت إنرون عقد شراء الطاقة لمدة 20 عامًا مع مجلس كهرباء ولاية ماهاراشترا. <sup>بحاجة لمصدر</sup> أتاح العقد لشركة إنرون بناء محطة طاقة ضخمة تبلغ 2015 ميغاوات على جرف بركاني بعيد 100 ميل (160 كم) جنوب مومباي. سيتم الانتهاء من البناء على مرحلتين، وستشكل إنرون شركة Dabhol Power للمساعدة في إدارة المحطة. كان مشروع الطاقة هو الخطوة الأولى في مبلغ 20 دولارًا مليار دولار للمساعدة في إعادة بناء واستقرار شبكة الطاقة في الهند. ساهم كل من



Enron و GE التي كانت تباع التوربينات للمشروع (و Bechtel التي كانت تبني المصنع بالفعل) بنسبة 10 ٪ من الأسهم. <sup>بحاجة لمصدر</sup>

خلال عام 1996، عندما لم يعد حزب المؤتمر الهندي في السلطة، قيمت الحكومة الهندية المشروع على أنه مكلف للغاية ورفضت دفع ثمن المصنع وأوقفت البناء. <sup>بحاجة لمصدر</sup> كان مجلس كهرباء ولاية ماهاراشترا (MSEB)، المرفق المحلي المملوك للدولة، مطلوبًا بموجب العقد لمواصلة دفع رسوم صيانة محطة إنرون، حتى لو لم يتم شراء الكهرباء من المحطة. قررت MSEB أنها لا تستطيع شراء الطاقة (بسعر 8 روبية لكل وحدة كيلووات ساعة) التي تتقاضاها شركة Enron. لم يتمكن مشغل المحطة من العثور على عملاء بديلين للطاقة Dabhol بسبب عدم وجود سوق حرة في الهيكل المنظم للمرافق في الهند. <sup>بحاجة لمصدر</sup> من عام 1996 حتى إفلاس إنرون خلال عام 2001، حاولت الشركة إحياء المشروع وإحياء الاهتمام بحاجة الهند لمحطة الطاقة دون نجاح.

#### مشروع الصيف

خلال صيف عام 2001، حاولت إنرون بيع عدد من أصول شركة إنرون الدولية، والتي لم يتم بيع العديد منها. اعتقد الجمهور ووسائل الإعلام أنه من غير المعروف سبب رغبة إنرون في بيع هذه الأصول، متشككين في ذلك لأن إنرون كانت بحاجة إلى نقود.<sup>66</sup> تم إخبار الموظفين الذين عملوا مع أصول الشركة في عام 2000<sup>67</sup> أن جيف سكيلينج يعتقد أن الأصول التجارية كانت وسيلة قديمة لقيمة الشركة، وبدلاً من ذلك أراد بناء شركة على أساس «الأصول الفكرية».

#### إنرون جلوبال للاستكشاف والإنتاج (EGEP)

شركة إنرون العالمية للاستكشاف والإنتاج (EGEP) كانت شركة تابعة لشركة Enron نشأت من تقسيم الأصول المحلية عبر EOG Resources المعروفة سابقًا باسم Enron Oil and Gas EOG والأصول الدولية عبر EGEP المعروفة سابقًا باسم Enron Oil and Gas Int'l، Ltd EOGIL<sup>68</sup> من بين أصول EGEP حقلتي South Tapti و Panna-Mukta، اللذان تم اكتشافهما من قبل شركة النفط والغاز الطبيعي الهندية المملوكة للدولة (ONGC)، والتي كانت تدير

الحقول في البداية.<sup>69</sup> ديسمبر 1994، بدأ مشروع مشترك بين ONGC (40%)، Enron (30%) و Reliance (30%).<sup>69</sup> في منتصف عام 2002، أكملت شركة بريتش غاز (BG) الاستحواذ على حصة EGEP بنسبة 30% من حقلي-Panna Mukta و Tapti مقابل 350 مليون دولار، وذلك قبل أشهر قليلة من إعلان شركة Enron إفلاسها.<sup>70</sup>

جائزة إنرون للخدمة العامة المتميزة

خلال منتصف التسعينيات، أنشأت إنرون منحة لجائزة إنرون للخدمة العامة المتميزة، والتي يمنحها معهد بيكر بجامعة رايس «لتكريم الأفراد البارزين لمساهماتهم في الخدمة العامة». المستلمون هم:

1995: كولن باول.<sup>71</sup>

1997: ميخائيل جورباتشوف.<sup>72</sup>

(1999 مبكرًا): إدوارد شيفرنادزه.<sup>73</sup>

(1999 متأخر): نيلسون مانديلا.<sup>74</sup>

2001: آلان جرينسبان.<sup>75</sup>

جرينسبان، بسبب منصبه كرئيس للبنك الاحتياطي الفيدرالي رئيس، لم يكن في الحرية لقبول مكافأة \$ 10,000، والنحت \$ 15,000، ولا الكأس الكريستال، ولكن قبلت فقط «الشرف» من اختياره مستلم جائزة انرون.<sup>76</sup> كان الوضع أكثر تعقيدًا لأنه قبل بضعة أيام، قدمت إنرون أوراقًا تقر فيها بأنها زورت بيانات مالية لمدة خمس سنوات.<sup>77</sup> لم يذكر جرينسبان إنرون مرة واحدة خلال خطابه.<sup>78</sup> في الحفل، صرح كين لاي، «إنني أتطلع إلى أول امرأة تحصل عليها.»<sup>79</sup> في صباح اليوم التالي، ورد في صحيفة هيوستن كرونكل أنه لم يتم اتخاذ قرار بشأن ما إذا كان سيتم تغيير اسم الجائزة.<sup>80</sup> بعد 19 يومًا من منح الجائزة لجرينسبان، أعلنت إنرون إفلاسها.<sup>81</sup>

خلال أوائل عام 2002، مُنحت إنرون جائزة هارفارد (in) الشهيرة لجائزة Ig Nobel عن «الاستخدام الأكثر إبداعًا للأرقام التخيلية». رفض جميع الأعضاء السابقين في فريق إدارة إنرون قبول الجائزة شخصيًا، على الرغم من عدم إبداء أي سبب في ذلك الوقت.

تأثير إنرون على السياسة

تلقى جورج دبليو بوش، الذي كان رئيسًا للولايات المتحدة وقت انهيار شركة إنرون، 312500 دولارًا لحملته و 413800 دولارًا لصندوق الحرب الرئاسي وصندوق تنصيبه.<sup>82</sup>

التقى ديك تشيني، الذي كان يشغل منصب نائب رئيس الولايات المتحدة وقت انهيار شركة إنرون، بمسؤولين تنفيذيين في إنرون ست مرات لتطوير سياسة طاقة جديدة. رفض إظهار دقائق للكونغرس.<sup>82</sup>

جون أشكروفت، المدعي العام في ذلك الوقت، تنحى عن نفسه من تحقيق وزارة ال في شركة إنرون بسبب تلقيه 57499 دولارًا عند الترشح لمقعد في مجلس الشيوخ في عام 2000.

لورانس ليندسي، المستشار الاقتصادي للبيت الأبيض في ذلك الوقت، حصل على 50000 دولار كمستشار مع إنرون قبل الانتقال إلى البيت الأبيض في عام 2000.<sup>82</sup> انتظر كارل روف، كبير مستشاري البيت الأبيض في ذلك الوقت، خمسة أشهر قبل أن يبيع 100 ألف دولار من أسهم إنرون.<sup>82</sup>

تم اختيار مارك ف. راسيكوت، مرشح رئيس اللجنة الوطنية الجمهورية في ذلك الوقت، من قبل جورج دبليو بوش للعمل كمحام مع شركة Bracewell LLP ، وهي شركة ضغط لصالح إنرون.<sup>8283</sup>

علاقتها مع السياسة

حسب مجلة التايم فإن لإنرون علاقات مع إدارتي بيل كلينتون وجورج بوش. فقد قامت بإعطاء مبلغ 100000 دولار من أجل تمويل حملة كلينتون الانتخابية الثانية كما قامت بتمويل حملة جورج بوش الابن الأولى بمبلغ 2.3 مليون دولار وهي أكبر مساهمة يمكن أن تقدمها مؤسسة صناعية.<sup>84</sup>

عن فضيحة إنرون الشهيرة

حسب اللجنة الخاصة للتحقيق التي شكلتها انرون أن كبار المديرين التنفيذيين وأعضاء مجلس الإدارة كانوا يقدمون أرقاما مبالغا فيها تزيد عن أرباح الشركة الحقيقية بحوالي مليار دولار، وأكد تقرير للجنة أن كبار مسئولي إنرون قاموا بعمليات مشاركة وهمية ساعدتهم في إخفاء خسائر وديون إنرون الفعلية.<sup>85</sup> أدى إفلاس الشركة وانهيار أسهمها إلى فصل حوالي خمسة آلاف موظف بها، وفقد أصحاب المعاشات وصغار المساهمين مدخراتهم التي استثمروها في أسهم المؤسسة.



مجمع إنرون في هيوستن بولاية تكساس

## معلومات عامة

البلد	الولايات المتحدة
التأسيس	Omaha, Nebraska, United States (1985 (1985)
الاختفاء	2001
النوع	طاقة
الشكل القانوني	شركة مساهمة
المقر الرئيسي	الولايات المتحدة
موقع الويب	enron.com

## المنظومة الاقتصادية

النشاط	طاقة
الصناعة	صناعة الطاقة—1— energy and water industries (en) 2

المنتجات	غاز طبيعي
أهم الشخصيات	
المؤسس	كينيث لاي Kenneth Lay
المدير التنفيذي	Jeffrey Skilling (en) 1 (2001 - )
الرئيس	كينيث لاي1
أهم الشخصيات	كينيث لاي، مؤسس ورئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي جيفري سكيلنج الإنجليزية، رئيس سابق ورئيس العمليات أندرو فاستو الإنجليزية، رئيس المالية السابق ربيكا مارك الإنجليزية، نائب سابق لرئيس مجلس الإدارة، عضو سابق في مجلس الإدارة

	ورئيس تنفيذي سابق
	ستيفن ف
	كوبر الإنجليزية، رئيس
	تنفيذي مؤقت
الموظفون	1600,20 (2000)
<b>الإيرادات والعائدات</b>	
البورصة	ENE
العائدات	100.789 بليون دولار أمريكي 1 (2000)
الربح الصافي	979 مليون دولار أمريكي 1 (2000)

## ستاندرد أويل

# Standard Oil Company (Incorporated)

ستاندرد أويل (Standard Oil) كانت شركة عملاقة لإنتاج ونقل وتكرير وتسويق النفط تأسست في ولاية أوهايو، في الولايات المتحدة الأمريكية. وذلك في 10 يناير 1870 بواسطة رجل الأعمال والصناعي العصامي جون دافيسونروكفلر وشركائه، برأس مال قدره مليون دولار أمريكي. مع حلول العام 1879 كانت الشركة تسيطر على حوالي 90% من إجمالي تصفية النفط في الولايات المتحدة. واستمرت حتى عام 1911 حينما اصدرت المحكمة العليا الأمريكية قرارا بتفكيك الشركة إلى 34 شركة بسب قضايا مكافحة الاحتكار (Antitrust) التي رفعتها الحكومة الفيدرالية الأمريكية ضد الشركة قبل عدة سنوات. وتعد «ستاندارد أويل» من أكبر وأقدم الشركات متعددة الجنسيات في العالم، ولعل المثال الأفضل لتوضيح الحجم الهائل الذي كانت «ستاندرد أويل» لتكون عليه اليوم هو شركة «إكسون موبيل»، والتي تأسست من اندماج شركتين فقط من الشركات الـ 34 التي نتجت عن تفكيك «ستاندرد»، وتعد شركة «إكسون موبيل» أكبر شركة في العالم من حيث المبيعات وصافي الأرباح والتي بلغت في عام 2006 377.5 مليار دولار و 39.5 مليار دولار، على التوالي، كما بلغت القيمة السوقية للشركة في 12 يوليو 2007 نحو 505 مليار دولار.1

حاملو الأسهم عند التأسيس كانوا (جون دافيسونروكفلر)، (ويليام أ. روكفلر)، (صامويل أندروز)، (هنري فلاغلر) وشريك صامت هو (ستيفن ف. هاركنس)

### تأسيس الشركة

في 28 أغسطس 1859، تم إجراء أول تنقيب عن النفط في تيتوسفيل (بنسلفانيا) بواسطة «العقيد» إدوين دريك. كليفلاند (أوهايو)، أقرب مدينة، سرعان ما



أصبحت مركزًا لصناعة التكرير. بدأت ستاندارد أويل كشركة في أوهايو تجمع بين أصول رجل الصناعة جون دي روكفلر وشقيقه ويليام روكفلر وسمسار الحبوب هنري فلاجلر والكيميائي صامويل أندروز والمستثمر ستيفن في هاركينيس والمنقب عن الذهب أوليفر بور جينينغز، الذي تزوج أخت روكفلر. في عام 1870، أنشأ روكفلر شركة ستاندرد أويل أوف أوهايو، برأس مال قدره مليون دولار. من الإصدار الأولي البالغ 10000 سهم، خصص جون دي روكفلر 2667؛ تلقى هاركينيس 1,334، وويليام روكفلر، فلاجلر، وأندروز 1,333 لكل منهم؛ تلقى جينينغز 1000؛ واستفادت خزينة شركة روكفلر، أندروز وفلاجلر من الأسهم المتبقية البالغ عددها 1000 سهم. من خلال سياسة تجارية عدوانية ثم تعرضت لانتقادات شديدة، استوعبت شركة ستاندرد أويل أوف أوهايو أو دمرت في عام 1872 معظم منافسيها في كليفلاند في أقل من شهرين، ثم أثبتت نفسها باعتبارها المشغل الوحيد للنفط في شمال شرق الولايات المتحدة.

### تصفية المنافسة: حرب الأسعار

في السنوات الأولى، سيطر جون دي روكفلر على مجموعة المساهمين حيث كان أكثر دراية بصناعة البترول الناشئة. وسرعان ما فوض مهام الإشراف والتدريب إلى شبكة من اللجان، مع التأكد من أنه لا يزال المساهم الأكبر. تمركز المدير التنفيذي في مكاتب الشركة في كليفلاند، ولكن تمّ اتخاذ القرارات في اللجنة.

للالتفاف على قوانين الولاية التي تهدف إلى الحد من حجم الشركات، تمكن روكفلر وشركاؤه من تطوير استراتيجيات إدارة مبتكرة تسمح لهم بالاحتفاظ بالسيطرة على شركة متنامية: لقد ضاعفوا الشركات التابعة، والتي كانت مثل العديد من شركات ستاندرد أويل الزائفة؛ ثم في عام 1882، قاموا بإعادة تجميع هذه الشركات، الموزعة عبر اثنتي عشرة ولاية أمريكية، في مجلس إدارة واحد: في نهاية الاتفاقية، وافق سبعة وثلاثون مساهمًا في هذه الشركات على منح السلطة «كأمانة» لمجلس إدارة من تسعة أمناء، وهم: جون وويليام روكفلر، وأوليفر إتش باين، وتشارلز برات، وهنري

فلاجلر، وجون د. آرتشبولد، وويليام جي وأردن، وجابيزبوستويك، وبنجامين بروستر. هذه المنظمة، التي كانت فعالة للغاية في التحايل على القوانين الأمريكيّة، كانت واحدة من أولى الثّقات في التاريخ.

أدى نموّ السوق وعمليات الاستحواذ على الشركات المُنافسة إلى ازدهار الشركة. بعد شراء المُنافسين، أغلق روكفلر العمليات التي اعتبرها غير مربحة بشكل كافٍ وزاد الإنتاج في المواقع المتبقية. بموجب اتفاقية تاريخيّة، مَنَحَت سكة حديد ليك شور، وهي شركة تابعة لشركة نيويورك المركزيّة للسكك الحديديّة، في عام 1868 شركة روكفلر خصمًا قدره 42 سننًا للبرميل، وهو ما يمثل خصمًا حقيقيًا بنسبة 71 ٪ على أساس الالتزام بالنقل على خطوطها ما لا يقل عن 60 عربة يوميًا من البترول، مع مسؤولية شركة ستاندارد أويل في تحميل وتفريغ البضائع. استنكر المُنتجون المُنافسون هذه الاتفاقيّة، حيث لم يسمح لهم إنتاجهم بالمُطالبة بنفس الخصم من شركة السكك الحديديّة. ومع ذلك، فشلت مناورات روكفلر في بعض الأحيان: عندما استثمر في عام 1872 في شركة تحسين الجنوب، مع احتمال الحصول على حُصومات على أسعار النقل، وعلى العكس من ذلك، زادت تكاليف النقل لمُنافسيه؛ تمّ الإعلان عن القضية، وطالب صغار المنتجين برلمان ولاية بنسلفانيا بإلغاء براءة اختراع تحسين الجنوب.

خفضت وفورات الحجم والاتفاقيات السريّة الخاصة بتعريفات النقل لشركة ستاندارد أويل سعر برميل الكيروسين من 58 إلى 26 سننًا بين عامي 1865 و 1870؛ وإذا سبّب المنافسون حرب الأسعار هذه، فإنها تجلب السعادة إلى صناعة متنامية. ستاندرد أويل، التي أثبتت نفسها قبل وقت طويل من اكتشاف حقول النفط سبيندلتوب، في سوق كانت منافذها الوحيدة هي الإضاءة والتدفئة، كانت مفضلة بسبب انفجار سوق الصناعة الكيميائيّة. قيل أن هذه الشركة تمتلك أو تسيطر على الصناعة بأكملها (تكامل رأسي).

إن تأثير ستاندرد أويل هو الذي يجعلها قادرة على فرض جميع شروطها على شركات السكك الحديدية، بما في ذلك مطالبتهم برفض نقل مُنتجات مُنافسيها. في عام 1875، تدخل وكلاؤه لدى مالكي 27 مصفاة في بلدة تيتوسفيل لإبلاغهم أن شركة ستاندارد أويل تعزم إعادة شرائها بسعر باهظ. في مواجهة رفضهم الواضح، أوقف المعيار جميع وسائل النقل بين تيتوسفيل (بنسيلفانيا) والعالم الخارجي. بحلول عام 1879، وافقت 25 شركة من أصل 27 شركة على البيع. تم استخدام نفس التكتيك في بيتسبرغ (بنسيلفانيا) عام 1879.

## الاحتكار

في عام 1885، نقلت شركة ستاندارد أويل في أوهايو مقرها الرئيسي من كليفلاند إلى نيويورك في 26 برودواي، في مبنى تم الانتهاء منه للتو. في الوقت نفسه، قام المجلس التنفيذي لشركة ستاندارد أويل في أوهايو بتحويل أصولها إلى شركة ستاندرد أويل في نيو جيرسي للاستفادة من قوانين نيو جيرسي الأكثر تساهلاً بشأن التركيز في التجارة.

ولكن في وقت مبكر من عام 1890، أصدر الكونغرس قانون شيرمان لمكافحة الاحتكار لعام 1890، مصدر جميع قوانين مكافحة الاحتكار الأمريكية منذ ذلك الحين. يحظر هذا القانون أي عقد أو منظمة أو اتفاق أو ترتيب يهدف إلى إعاقة المنافسة، على الرغم من أن التعبير الإنجليزي (تقييد التجارة) يخضع لأوسع تفسيرات. سرعان ما لفتت مجموعة ستاندرد أويل انتباه السلطات، بمُحاكمة مدوية في محكمة أوهايو، استمع إليها المدعي العام ديفيد ك. واتسون.

بين عامي 1882 و 1906، دفعت ستاندرد حوالي 548,436,000 دولارًا في توزيعات حصة الأرباح بعائد 65.4٪. مُمارسة شائعة في الأعمال التجارية، تمّ على

الفور إعادة استثمار جزء كبير من الأرباح في الشركة، بدلاً من تحويلها بالكامل إلى المساهمين. إجمالاً، ستبلغ الأرباح المتراكمة من قبل الشركة بين عامي 1882 و 1906 838,783,800 دولار أمريكي، أو زيادة قدرها 290,347,800 دولار أمريكي عن توزيعات الأرباح. أتاح هذا الرأس المال تطوير مواقع الإنتاج المختلفة. في عام 1897، تقاعد جون روكفلر فجأة كرئيس لشركة ستاندرد أويل في نيوجيرسي دون إبلاغ أي شخص، الشركة القابضة للمجموعة، لكنه ظل المساهم الأكبر. يمتلك نائب الرئيس جون داستنأرشبولد الآن معظم السلطة. واصلت ستاندرد أويل ترسيخ مكانتها في السوق من خلال زيادة الإنتاجية وتقليل تكاليف التخزين؛ وهكذا، بينما تخلص معظم منافسيها من البنزين، ثم منتج تقطير ليس له قيمة تجارية، بإلقائه في الأنهار، استخدمته شركة ستاندارد أويل لتشغيل أجهزتها. حيث قام منافسوها بتخزين براميل القطران، سعى روكفلر لبيعها.

هذه هي الطريقة التي ابتكرت بها شركة ستاندارد أويل أول شمع عسل اصطناعي، وفي عام 1908 اشترت شركة شسبروج للتصنيع، التي طورت الفازلين. لم يكن صندوق ستاندارد أويل خاضعاً لسيطرة أكثر من حفنة من العائلات. لم يصرح روكفلر في عام 1910: "أعتقد أن عائلات برات، باين ويطي (تشكل مستثمراً واحداً، وألقابها تأتي من ملكية الكولونيل باين)، وهاركنسفلاجليرز (الذين استثمروا في نفس الوقت في الشركة) وروكفلرز تملك غالبية الأسهم منذ تأسيس الشركة حتى اليوم. أعادت هذه العائلات استثمار الجزء الأكبر من أرباح الأسهم في قطاعات أخرى، ولا سيما شركات السكك الحديدية. كما استثمروا في الغاز والإضاءة الكهربائية (بما في ذلك شركة الغاز الموحدة في مدينة نيويورك)، وشركة فولاذ الولايات المتحدة، وأناكوندا للنحاس، وحتى شركة تكرير منتجات الذرة.

## تفكيك مكافحة الاحتكار

منذ نهاية القرن التاسع عشر - بداية القرن العشرين، نفذت الولايات المتحدة سياسة مكافحة الاحتكار (قانون شيرمان لمكافحة الاحتكار) للحفاظ على المنافسة

الحرّة وتجنّب حالات الإيجار الضارة بالابتكار والمستهلكين. من أوائل الصحفيين الذين تحدّثوا علنًا ضد ممارسات ستاندارد أويل المناهضة للمنافسة كانت الصحفية إيدا م تاربييل، التي كان والدها عامل تشغيل مفلسًا. بعد عدة مقابلات مع المدير التنفيذي لشركة ستاندارد أويل، هنري هتليستون روجرز، تمكنت من شن حملة صحفية مدوية ضد روكفلر والاحتكارات بشكل عام. كانت تحقيقاتها موضوع تسعة عشر مقالاً نُشرت في مجلة مكور، بين نوفمبر 1902 وأكتوبر 1904، قبل أن تعود إلى الكل في كتاب، تاريخ شركة ستاندرّد أويل. (1904)



Standard Oil Refinery No. 1 in Cleveland, Ohio

في عام 1911، رفعت وزارة ال أمريكّيّة دعوى قضائية ضد شركة ستاندارد أويل بسبب مناصبها الاحتكارية (شركة ستاندرّد أويل في نيو جيرسي ضد الولايات

المتحدة). في عام 1914، تم إنشاء لجنة التجارة الفيدرالية (FTC) ، المكرسة لضمان الامتثال لسياسة مكافحة الاحتكار. جرت محاكمة روكفلر في نفس العام: أمرت المحكمة بتفكيك ستاندرد أويل إلى 34 شركة مستقلة (موبيل، شيفرون)، بعضها يحتفظ بالحق في استخدام العلامة التجارية ستاندرد أويل في ولايات معينة. في ذروتها، حققت الشركة مبيعات تعادل اليوم 1040 مليار دولار.

## النجاحات

كانت الشركات الأربع والثلاثون التي نتجت عن الانفصال عن شركة ستاندارد أويل.

شركة النفط الأنجلو أمريكية

النفط الأطلسي → أركو → تم شراؤها بواسطة بي بي

شركة باكي لخط الأنابيب

شركة بورن سكريمسر

شركة تصنيع تشيزبورو

شركة كولونيا أويل

شركة كونتيننتال أويل ← كونوكو ← كونوكو فيلبس

شركة الهلال لخطوط الأنابيب

شركة كمبرلاند لخط الأنابيب

شركة يوريكا بايب لاين

شركة غالينا سيجنال للنفط

شركة خطوط الأنابيب إنديانا

شركة العبور الوطنية

شركة نيويورك ترانزيت

شركة خطوط الأنابيب الشمالية

شركة أوهايو للنفط ← ماراثون للبترول

شركة البراري للنفط والغاز

شركة تكرير الطاقة الشمسية

شركة خطوط الأنابيب الجنوبية

شركة جنوب بن أويل ← بنزويل

شركة خطوط الأنابيب بجنوب غرب بنسلفانيا

زيت كاليفورنيا القياسي ← شيفرون ← شيفرون تكساكو ← شيفرون (مرة أخرى منذ ذلك الحين 2005)

زيت إنديانا القياسي ← ستانوليد ← أموكو ← بي بي أموكو ← بي بي

زيت قياسي من كانساس ← ستانوليد ← أموكو ← بي بي أموكو ← بي بي

ستاندرد أويل أوف كنتاكي ← كيزو (أيه آر) ← شيفرون

ستاندرد أويل (شركة) لوزيانا

ستاندرد أويل نبراسكا

ستاندارد أويل في نيو جيرسي → إكسون (إيسو خارج الولايات المتحدة) → إكسون موبيل

موبيل  
ستاندرد أويل (شركة) من نيويورك → سوكوني → زيت موبيل مؤسسة → إكسون

ستاندرد أويل أوف أوهايو → سوهي (أيه آر) → بي بي

شركة سوان وفينش → سوبرا بن → موتول

خطوط خزان الاتحاد

شركة فاكيومأويل ← شركة موبيل أويل ← إكسون موبيل

ووترز بيرس

معلومات عامة

الجنسية

الولايات المتحدة

التأسيس

1870 — 1882 — 1890

الاختفاء

1911

النوع

عمل تجاري — مقاوله — شركة قابضة

الشكل القانوني



شركة مساهمة — شركة عمومية محدودة

المقر الرئيسي

كليفلاند، أوهايو — نيويورك

الولايات المتحدة — أوهايو

حلت محلها

القائمة...

المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة

القائمة...

الصناعة

— oil industry (en) صناعة نفطية

المنتجات

وقود

أهم الشخصيات

المالك

وليام روكفيلر

الموظفون

(1909),00060

## نوبل انرجي

نوبل انرجي هي شركة نפט أمريكية. تمتلك حصة 40% في حقل ليفياثان. كما وقعت في مطلع 2014 م عقدا مع شركة البوتاس العربية لبيع الغاز لمدة 15 عاما.

معلومات عامة	
التأسيس	1932
النوع	عمل تجاري — مقاوله— شركة عمومية محدودة
الشكل القانوني	شركة عمومية محدودة
المقر الرئيسي	هيوستن الولايات المتحدة  على الخريطة 
الجوائز	جوائز السندان الفضي1 (2017)
موقع الويب	nobleenergyinc.com
المنظومة الاقتصادية	
الصناعة	صناعة نفطية

المنتجات نفط

## الإيرادات والعائدات

البورصة	بورصة نيويورك (NBL)
العائدات	3.901 بليون دولار أمريكي (2008)
الربح الصافي	1.35 بليون دولار أمريكي (2008)
الدخل التشغيلي	1.645 بليون دولار أمريكي (2008)

## قلف أويل



غولف أويل) بالإنجليزية (Gulf Oil : كانت شركة نفط أمريكية، يقع مقرها الرئيسي في مدينة غلف سيتي بولاية بنسلفانيا الأمريكية



Bellwood Gas & Grocery, Fort Defiance, Virginia

معلومات عامة	
البلد	الهند
التأسيس	1901
الاختفاء	1985
النوع	شركة نفطية1 – سلسلة محطات الغاز
الشكل القانوني	شركة خاصة
المقر الرئيسي	بيتسبرغ
الجوائز	جوائز السندان الفضي2 (1974)
موقع الويب	( gulfoilltd.com الإنجليزية )
المنظومة الاقتصادية	
الشركة الأم	مجموعة هندوجا
الصناعة	صناعة نفطية

المنتجات وقود السيارات

## أهم الشخصيات

المؤسس

William  
Larimer  
Mellon,  
Jr.(en)

## مؤسسة أناداركو للنفط

شركة أناداركو بتروليوم هي شركة تعمل في مجال التنقيب عن المواد الهيدروكربونية . تم تنظيمها في ولاية ديلاوير ومقرها في ناطحات السحاب في وودلاندز ، تكساس : برج أليسون وبرج هاكيت، وكلاهما سمي على اسم الرئيس التنفيذي السابق للشركة. في عام 2019 ، تم الاستحواذ على الشركة بواسطة أوكسيدنتال بتروليوم.

كانت الشركة موضوعًا لحالات بيئية متعددة، بما في ذلك أكبر تسوية تلوث بيئي في التاريخ الأمريكي - تسوية 2014 المتعلقة بشركة ترونكس التابعة لشركة كير ماكجي، وهي شركة اشترتها في عام 2006.

بالإضافة إلى التنقيب والإنتاج، تعمل الشركة في مجال جمع ومعالجة ومعالجة النفط والغاز. شاركت الشركة أيضًا في أعمال المعادن الصلبة من خلال ملكيتها للمشاريع المشتركة غير العاملة وترتيبات حقوق الملكية. اعتبارًا من 31 ديسمبر 2018 ، كان لدى الشركة حوالي 1.473 بليون barrels of oil equivalent  $9.01 \times 10^9$  (ججول) من الاحتياطيات المؤكدة، منها 45 ٪ من احتياطيات النفط ، 37 ٪ منها كانت من الغاز الطبيعي ، و 18 ٪ من سوائل الغاز الطبيعي. في عام 2018 ، أنتجت الشركة 666 ألف barrels of oil equivalent (4,070,000 ججول) في اليوم الواحد.

شكلت عمليات الشركة في الولايات المتحدة 86 ٪ من إجمالي حجم المبيعات خلال عام 2018 و 88 ٪ من إجمالي الاحتياطيات المؤكدة في نهاية عام 2018. في الولايات المتحدة، تمتلك الشركة ممتلكات كبيرة في حوض ديلاوير، حيث كان لديها أكثر من 580.000 فدان إجمالاً، في المقام الأول في كلاين شيل ؛ حوض دنفر، حيث كان لديه أكثر من 400000 فدان صافي ؛ تشغيل 4600 بئر عمودي و 1400 بئر أفقي، وفي أعماق بوتس الطبيعية، يوتا ، حيث كان لديها ما يقرب من 2850 بئرًا.

شكلت عمليات الشركة الدولية 14 ٪ من إجمالي حجم المبيعات خلال عام 2018 و 12 ٪ من إجمالي الاحتياطيات المؤكدة في نهاية عام 2018. كان للشركة مقننات في الجزائر وغانا وموزمبيق وكولومبيا وكوت ديفوار



برج أليسون ، مقر شركة أناداركو للبترول



أناداركو من بحيرة روبنز درايف



## معلومات عامة

التأسيس	1959
النوع	عمل تجاري— مقاولة — شركة عمومية محدودة
الشكل القانوني	شركة عمومية محدودة
المقر الرئيسي	ذا وودلاندز الولايات المتحدة 
موقع الويب	anadarko.com

## المنظومة الاقتصادية

الصناعة	صناعة نفطية
المنتجات	نفط غاز طبيعي متكثف الغاز الطبيعي

## أهم الشخصيات

الموظفون 100,6

## الإيرادات والعائدات

بورصة  
نيويورك (APC) البورصة

العائدات ▲ \$13.070  
billion (2018)

## همبل للنفط



شركة همبل humble oil اويل من اوائل شركة النفط الأمريكية في ولاية تكساس . أسست أسرة ستيرلينغ شركة همبل اويل النفطية في مدينة هيوستن سنة 1911 م بولاية تكساس بعد أن قررت المحكمة العليا في الولايات المتحدة الأمريكية تقسيم شركة ستاندرد اويل لصاحبها جون د. روكفيلر وشركائه ومنعها من احتكار مادة النفط في أنحاء أمريكا , وتتألف الأسرة من الأخوة روس وفرانك وشقيقتهما فلورنسا ستيرلينغ , التي أصبحت سنة 1917 م السكرتير الإداري والمالي والعضو المنتدب وأمين الصندوق العام للشركة المذكورة بعد أن ساهمت بإعادة هيكلة تنظيمها . وقد وصلت أملاك وإنتاج شركة همبل اويل آنذاك إلى 225 بئرا من النفط الخام بإنتاج يومي قدره 8500 برميل وبسبب إنتاجها العالي توسعت الحركة العمرانية حول أنشطتها وارتفع عدد السكان من 700 فرد إلى عشرون الف نسمة , حيث تعتبر صناعة النفط هي النموذج الأصح لانتعاش المناطق التي يكتشف حولها وقتئذ , وقد أدرجت بالبورصة المحلية برسمال قدره مليون دولار وتم توسيع إنتاج الشركة بشكل كبير ومزدهر بعد أن أدخلت المشتقات والمصافي الثلاثية على أعمالها , وفي سنة 1919 م اشترت شركة ستاندرد اويل أوف نيوجرسي نصف الأسهم بعد أن ضاعفت راس المال و وسعت احتياطياتها سنة 1935 م , كما ازداد الإنتاج خلال الحرب العالمية الثانية بسبب الطلب العسكري البحري والجوي المرتفع باستمرار , ثم توسع بعد أن دخلت الجيوش الأمريكية الحروب والمعارك البرية في أوروبا و آسيا وأصبحت همبل أكبر منتج محلي للنفط الخام هناك , في عام 1948 م أصدرت

همبل ما مجموعه ثمانية عشر مليون سهم برأس مال إجمالي قدره 475 مليون دولار فشترت شركة ستاندرد أويل أوف نيوجرسي 72% من مجموع الأسهم العامة للشركة , وفي عام 1949 م ارتفع الإنتاج بشكل كبير وصل إلى 280 ألف برميل يوميا وضم اليه الغاز المسال بواقع 16 ألف برميل يوميا من خلال تسعة الأف وثلاثمائة منبع لأبار النفط والغاز الطبيعي المصاحب , وفي سنة 1959 م استحوذت ستاندرد أويل أوف نيو جرسي على كافة اسهم شركة همبلاويل ودمجتها تحت راية شركة اكسون سنة 1973 م.




بانوراما مكونة من عشرين قطعة لمبنى همبل أويل عند زاوية الشارع الرئيسي وشارع دالاس في هيوستن، تكساس.

## معلومات عامة

البلد	الولايات المتحدة
التأسيس	1911
الاختفاء	1973
النوع	شركة نفطية— عمل تجاري
المقر الرئيسي	هامبل

## المنظومة الاقتصادية

العلامات التجارية	Enco (en)  — Esso (en)  
الصناعة	صناعة نفطية 
المنتجات	وقود

	السيارات
أهم الشخصيات	
المالك	إكسون (1973) - )

## إكسون موبيل

# ExxonMobil

كسون موبيل) بالإنجليزية (ExxonMobil : هي شركة نفط وغاز أمريكية مُتعددة الجنسيات تقع مقرّاتها في مدينة إرفينغ بولاية تكساس، وهي أكبر الشركات المُنبثقة عن شركة ستاندرد أويل التي أسّسها جون روكيفلر. تأسست إكسون موبيل (المُسجّلة حاليًا في ولاية نيو جيرسي) بعد اندماج شركة إكسون (التي كان اسمها شركة ستاندرد أويل لولاية نيو جيرسي) مع شركة موبيل (التي كان اسمها شركة ستاندرد أويل لولاية نيويورك) بتاريخ 30 نوفمبر عام 1999. تتبع للشركة عدّة علامات فرعيّة وهي شركات إكسون، وإسو، وموبيل، بالإضافة إلى شركة إكسون موبيل الكيماويّة.

تُعدّ إكسون موبيل أحد أضخم شركات العالم من حيث قيمة عائداتها حيث احتلّت الشركة واحدة من المراكز الستة الأولى كأضخم الشركات المتداولة من حيث القيمة السوقيّة خلال الفترة من عام 1996 حتّى عام 2017. صنّفت مجلة فوربس الشركة في المرتبة الثالثة عالميًا على قائمة غلوبال 2000 في عام 2016. كما احتلّت إكسون موبيل المرتبة العاشرة كأكثر الشركات جنيًا للأرباح على قائمة فورتشن 500 في عام 2017. أصبحت الشركة في المرتبة الثانيّة على قائمة فورتشن 200 لأضخم الشركات الأمريكيّة من حيث مجموع العائدات في عام 2018. تبلغ حصّة الشركات من المجموع الكلّي لأسهم الشركة نحو 55.56%. كانت أكبر الشركات التي لها حصص في الشركة اعتبارًا من مارس عام 2019 كلاً من مجموعة فانغارد (8.15%)، وشركة بلاك روك (6.61%)، وشركة ستيت ستريت (4.83%).

تُعدّ إكسون موبيل واحدة من الست الكبار في قطاع النفط. إذ بلغ إنتاج الشركة اليوميّ 3.921 مليون مكافئ برميل نفطيّ في عام 2007، ولكنّ هذا الرقم صغير بالمقارنة مع الإنتاج اليوميّ للعديد من شركات النفط الوطنيّة. مثلاً إنتاج الشركة اليوميّ ما تُعادل نسبته 3% من الإنتاج العالميّ في عام 2008، ولكنّ هذه النسبة هي أصغر من العديد من شركات البترول الحكوميّة الضخمة. كما تحتلّ إكسون موبيل المرتبة الرابعة عشر عالمياً من حيث حجم احتياطات النفط والغاز التي تملكها بنسبة لا تتجاوز 1% من مجموع الاحتياطي العالميّ حيث قُدّرت قيمة هذه احتياطات بما يناهز عشرين مليار مكافئ برميل نفطيّ في أواخر عام 2016. أشارت التوقعات إلى استمرار مُات الإنتاج المُسجّلة في سنة 2007 لأكثر من أربعة عشر عامًا. يبلغ عدد مصافي النفط التي تُشغّلها الشركة 37 مصفاة في 21 بلدًا حول العالم. ويبلغ مجموع الطاقة التكريريّة اليوميّة لها نحو 6.3 مليون برميل (مليون متر مكعب)، وهو ما يجعل إكسون موبيل سابع أكبر مُكرّر نفطيّ في العالم.

تعرّضت إكسون موبيل للعديد من الانتقادات على مرّ تاريخها مثل تجاوب الشركة البطيء في الجهود المبذولة للاحتواء والتنظيف بعد كارثة تسرب ناقلة إكسونفالديز النفطيّ في ألاسكا عام 1989، والتي تعدّ أسوء حادثة تسرب نفطيّ في التاريخ من ناحية تأثيرها الفاجع الذي ألحقته بالبيئة والحياة البريّة. مارست إكسون موبيل منذ زمن جهودًا حثيثة للضغط على الجهات الحكوميّة بهدف التشجيع والترويج لإنكار التغير المناخيّ، وهذا رغم الإجماع العلميّ الذي أثبت أنّ إحراق الوقود الأحفوريّ هو المُسبّب الرئيسيّ للاحتباس الحراريّ الذي يصيب كوكبنا. بيد أنّ الشركة تقول بأنّها قامت باتخاذ عدد من الإجراءات للحد من الآثار البيئيّة التي تتسبب بها عملياتها. كذلك واجهت الشركة انتقادات بشأن تعاملها مع عدد من المسائل المرتبطة بحقوق الإنسان، ودورها في التأثير على السياسة الخارجيّة الأمريكيّة، وتأثيرها على مستقبل العديد من دول العالم.

التاريخ



تأسست إكسون موبيل بعد اندماج العملاقين النفطيين إكسون وموبيل مع بعضهما في عام 1999.

من عام 1870 حتى عام 1911

المقالة الرئيسية: ستاندرد أويل

تُعدُّ شركتيّ إكسون وموبيل واحدة من الشركات المُنبثقة عن شركة ستاندرد أويل التي أسَّسها قُطب الأعمال الأمريكيّ جون روكيفلر مع شركائه تحت اسم شركة ستاندرأويل لولاية أوهايو مع الشركات المُرتبطة بها في عام 1882 ليُفضي عنها تشكيل صندوق ستاندرد أويل الائتمانيّ الذي كانت أكبر شركتين فيه هما شركة ستاندرد أويل لولاية نيو جيرسي، وشركة ستاندرد أويل لولاية نيويورك. تأسست بعدها شركة النفط الإنجليزيّة الأمريكيّة بالمملكة المتّحدة في عام 1888. دخلت ستاندرد أويل في شراكة مع مجموعة من تجّار السفن المحليين في مدينة بريمن لتُعلن عن تأسيس الشركة الألمانيّة الأمريكيّة للبترو (إسو) عام 1890. افتتحت الشركة الأمريكيّة للبترو بالاشتراك مع شركات هولنديّة وبلجيكيّة فرعًا لها في روتردام عام 1891. كذلك شهّد نفس العام تأسيس فرعٍ إيطاليّ للشركة تحت اسم الشراكة الإيطاليّة الأمريكيّة للبترو في البندقية.

قامت الحكومة الأمريكيّة بحل صندوق ستاندرد أويل الائتمانيّ بموجب ما نصّ عليه قانون شيرمان لمكافحة الاحتكار في عام 1892، ولكن سرعان ما عادت الشركة للظهور مع تأسيس شركة ستاندرد أويل الاستحقاقية. بادرت الشركة إلى توكيل شركة ستاندرد أويل لولاية نيويورك لاستلام عمليات إنتاج الكيروسين في السوق الصينيّة والأسواق الآسيويّة الأخرى في عام 1893 بهدف توطيد الأواصر التجاريّة مع شركات المنطقة. أعلنت شركة ستاندرد أويل لولاية نيو جيرسي عن استحواذها على حصّة سياديّة في شركة أمبريال أويل الكنديّة للنفط في عام 1898. أصبحت شركة ستاندرد

أويل لولاية نيو جيرسي الشركة القابضة لشركة ستاندرد أويل الاستحقاقية في 1899. باشرت الحكومة الأمريكية اتخاذ إجراءات مكافحة الاحتكار بحق ستاندرد أويل في عام 1898. تضررت سمعة شركة ستاندرد أويل في أعين الرأي العام بعد نشر الكاتبة إيداتربيل لكتابها الفاضح «تاريخ شركة ستاندرد أويل» في عام 1904. أدى الكتاب إلى تزايد المطالب الداعية لاتخاذ الحكومة للإجراءات المناسبة تجاه الشركة. أصدرت المحكمة العليا الأمريكية حكمًا في قضية «شركة ستاندرد أويل لولاية نيو جيرسي ضد الولايات المتحدة» يقضي بحل ستاندرد أويل وتقسيمها إلى 34 شركة في عام 1911. جاء صدور هذا الحكم في الوقت الذي كان الاستياء الشعبي تجاه الشركة قد بلغ أوجه. كان من ضمن تلك الشركات كلاً من شركة جيرسي ستاندرد (شركة ستاندرد أويل لولاية نيو جيرسي) التي أصبح اسمها إكسون، وشركة سوكوني (شركة ستاندرد أويل لولاية نيويورك) التي أصبح اسمها موبيل.

من عام 1911 حتى عام 1950

نمت شركتا جيرسي ستاندرد وسوكوني نموًا كبيرًا على مدى العقود الأربعة اللاحقة. كان جون داستنأرشبولد أول رئيس في تاريخ شركة جيرسي ستاندرد، وجاء بعده والتر تيغل في عام 1917 الذي كان له الفضل في جعل جيرسي ستاندرد شركة النفط الأكبر في العالم آنذاك. استحوذت الشركة على 50% من أسهم شركة هامبل لاستخراج النفط وتكريره الموجودة في ولاية تكساس عام 1919. أُدرجت الشركة على قائمة التداول في بورصة نيويورك في عام 1920. قامت الشركة خلال السنوات اللاحقة بالاستحواذ أو تأسيس كلاً من شركة كولومبيا الاستوائية للنفط (1920)، وشركة ستاندرد أويل الفنزويلية (1921)، وشركة فنزويلا الكريولية للبترو. (1928)

كان هنري كلاي فولغر رئيس شركة سوكوني حتى عام 1923، ليخلفه بعدها هيربرت برات. حفّر سوق السيارات المزدهر شركة سوكوني على طرح منتج موبيلويل الذي سجّلته الشركة كعلامة تجارية في عام 1920. حصلت سوكوني على ملكية الأصول التي تخولها من إدارة النشاطات التسويقية والتكريبية لستاندرد أويل بعد حلّها،

ولكن لم يكن لها يد في عمليات إنتاج النفط. ولهذا السبب اشترت سوكوني استحقاقاً بنسبة 45% من شركة ماغنوليا للبترول في عام 1918، وهي من الشركات الكبرى في مجال تكرير النفط والتسويق والنقل بالأنابيب. استحوذت سوكوني على جميع أسهم ماغنوليا في عام 1925. واشترت شركة كاليفورنيا العامة للبترول في عام 1926. ودخلت سوكوني في شراكة مع الشركة التركيبة للبترول (شركة نفط العراق) في عام 1928. اندمجت سوكوني مع شركة فاكيوم للنفط، وهي من الشركات الرائدة في مجال صناعة النفط (يعود تاريخ تأسيسها إلى عام 1866) ليتشكل عنهما شركة سوكوني فاكيوم في عام 1931.

أعلن الذراع الهولندي لجيرسي ستاندرد عن تأسيس الشركة الهولندية الاستعمارية للبترول المختصة بالتنقيب والإنتاج في منطقة آسيا والمحيط الهادئ في عام 1912. استطاعت الشركة اكتشاف النفط في إندونيسيا في عام 1922 حيث افتتحت مصفاة للتكرير في سومطرة. كان للشركة القدرة على إنتاج النفط وتكريره دون وجود شبكة تسويقية. ولكن تمكنت سوكوني فاكيوم من تعيين جهات تسويقية قامت بالعمل عن بعد من كاليفورنيا. اتفقت جيرسي ستاندرد مع سوكوني فاكيوم على دمج أسهمهما في منطقة آسيا والمحيط الهادئ على شكل شراكة تناصفية في عام 1933. تواجدت شركة ستاندرد فاكيوم للنفط أو ستانفاك في خمسين بلداً حول العالم من شرق أفريقيا وصولاً إلى نيوزيلندا قبل حلها في عام 1962.

أعلنت جيرسي ستاندرد وجنرال موتورز عن جمع وضم شهادات الاختراع المتعلقة برباعي إيثيل الرصاص الموجودة بحوذتهما وتأسيس شركة إيثيل للغازولين في عام 1924. وقّعت جيرسي ستاندرد في عام 1927 على اتفاق شراكة مع إي غهفاربن لمدة ربع قرن لإجراء أبحاث حول آفاق مجال هدرجة الفحم في الولايات المتحدة. رأت جيرسي ستاندرد أنّ هذه الشراكة البحثية ستعود على الشركة بالفائدة لأنّها توقّعت نزوب احتياطات النفط في الولايات المتحدة خلال المستقبل القريب،

وأنَّ هدرجة الفحم سيمنحها القدرة على إنتاج الوقود الصناعي. وهكذا بدأت الشركة بتشييد مصانع بايواي، وباتون روج، وبايتاون للوقود الصناعي. بيدَّ أنَّ هذا الاندفاع نحو الوقود الصناعي تبدَّد بعد اكتشاف حقل شرق تكساس النفطي. وبعدها أُعلِنَ عن تأسيس شركة ستاندرد إي غه كجزء من اتفاق الشراكة مع إي غهفارين. هذا وقد استأثرت جيرسي بحصَّة 80% من هذه الشركة. أعلنت إي غهفارين عن شراكة نقلت بموجبها الحقوق القانونيَّة لعمليات الهدرجة خارج ألمانيا مقابل حصولها على حصَّة بقيمة 35 مليون دولار من أسهم شركة جيرسي ستاندرد. أعلن الطرفان في عام 1930 عن تأسيس شركة هيدرو لبراءات الاختراع لتولي عملية ترخيص الهدرجة في الولايات المتَّحدة. مكَّن الاتفاق المُبرم مع إي غهفارين شركة جيرسي ستاندرد من استعمال براءات الاختراع المُرتبطة بعدديد الإيزوبوتين الذي ساعد الشركة على المضي قدماً في تطوير عملية بلمرة الإيزوبوتين وطرح مَطَّاط البوتيل في عام 1937. اتهم عضو مجلس الشيوخ هاري ترومان شركة جيرسي ستاندرد بالخيانة بعدما منح الاتفاق الذي أبرمته الشركة مع إي غهفارين الألمانيَّة حق الاعتراض على تراخيص براءات الاختراع المرتبطة بمجال الصناعات الكيماويَّة في الولايات المتَّحدة. افتتحت الشركة أول مصنع تجاريّ لإنتاج التولوين في عام 1941.

أعلنت جيرسي ستاندرد عن استحواذها على الأصول الأجنبيَّة للشركة الأمريكيَّة للبتروال والنقل في عام 1932. خسرت الشركة أصولها في بوليفيا بعد تأميمها في عام 1937، وتبعها المكسيك بعد ذلك في عام 1938.

استعملت شركة جيرسي ستاندرد اسم «إسو» كأحد علاماتها التجاريَّة الرئيسيَّة منذ حل صندوق ستاندرد أويل الائتمانيّ في عام 1911. اعترضت عدد من الشركات الأخرى المنبثقة عن ستاندرد أويل على استعمال الاسم في مناطق تواجدهم. وبالفعل فقد استطاعت هذه الشركات دفع المحاكم الفيدراليَّة الأمريكيَّة لحظر استعمال الاسم في هذه الولايات خلال ثلاثينيات القرن العشرين. وهكذا لجأت

جيرسي ستاندرد إلى استعمال علامتي إنكووهامبل عند التسويق لمنتجاتها في الولايات التي حُظِرَ فيها استعمال اسم إسو.

افتتحت شركة سوكوني فاكيوم ميناء ماموث النفطية في جزيرة ستاتن في عام 1935. استطاع الميناء استيعاب أكثر من ربع مليار غالون من المنتجات البترولية في السنة الواحدة. كما أمكنه نقل النفط بالسفن من الناقلات العابرة للمحيطات والعبارات النهرية. اشترت سوكوني فاكيوم شركة غيلمور النفطية لولاية كاليفورنيا في عام 1940، ودمجتها مع شركة البترول العامة التابعة للشركة في عام 1945. أعلنت جيرسي ستاندرد عن دخولها في شراكة مع رويال داتش شل لتأسيس الشركة الهولندية للبترول بهدف التنقيب عن النفط والغاز واستخراجهما في هولندا في عام 1947. استحوزت جيرسي ستاندرد وسوكوني فاكيوم على أسهم في الشركة العربية الأمريكية للنفط (أرامكو السعودية) في عام 1948.

من عام 1950 حتى عام 1972

غيّرت سوكوني فاكيوم اسمها ليصبح شركة سوكوني موبيل للنفط في عام 1955. دُمجت شركة ماغنوليا للبترول، والشركة العامة للبترول، وشركة موبيل للنفط مع بعضها البعض لتشكيل شركة موبيل للنفط في عام 1959. كانت هذه الشركة الجديدة تابعة ومملوكة بكاملها لشركة سوكوني موبيل. غيَّرت شركة سوكوني موبيل للنفط اسمها ليصبح موبيل للنفط في عام 1966.

أصبحت شركة هامبلأويل مملوكة بالكامل لشركة جيرسي ستاندرد وألحقت بالقسم التسويقي الأمريكي من جيرسي ستاندرد في عام 1959. اشترت هامبلأويل جميع محطات سيغنال المتبقية التابعة لشركة ستاندرد أول لولاية كاليفورنيا (شيفرون)

في عام 1967. أعلنت جيرسي ستاندرد عن أول اكتشاف هام لحقول النفط في ليبيا في عام 1959.

تأسست شركة موبيل للكيماويات في عام 1960، وتبعتها تأسيس شركة إكسون للكيماويات (التي كان اسمها إنجاي للكيماويات في بادئ الأمر) في عام 1965.

بدأت جيرسي ستاندرد الاستحواذ على أصول إنتاج الفحم من خلال شريكها كارتر أويل (التي عُرفت لاحقًا باسم شركة إكسون الأمريكية للفحم) في عام 1965. أُعلن عن استحداث شركة مون تري للفحم في عام 1969. تأسست هذه الشركة بغرض إدارة أصول الشركة في الغرب الأوسط والساحل الشرقي للولايات المتحدة. ركزت شركة كارتر أويل على تطوير عملية تصنيع الوقود من الفحم. بدأت الشركة العمل على تطوير عملية لتسييل الفحم تدعى عملية المذيب المانح في عام 1966. افتتحت إكسون مصنعًا تجريبيًا بقدرة إنتاجية تبلغ 250 طنًا في اليوم بمدينة باي تاون بولاية تكساس في شهر أبريل من عام 1980. أُغلق المصنع وفُكك في عام 1982.

أعلنت موبيل عن استحواذها على حصة استراتيجية بنسبة 28% من شركة آرال الألمانية للوقود في عام 1967.

باشرفريق مهام جيرسي ستاندرد خلال الستينيات النظر في المشاريع والآفاق المستقبلية التي يمكن أن تسلكها الشركة خلال العقود الثلاثة المقبلة. أعلنت إكسون عن تأسيس شركة الطاقة الشمسية التابعة للشركة في أبريل عام 1973. اختصت هذه الشركة بتصنيع الخلايا الكهروضوئية الأرضية. توقع التقرير الداخلي لشركة إكسون بعد فترة وفرة النفط في الثمانينيات أن الطاقة الشمسية لن تصبح

خيارًا عمليًا حتى عام 2012 أو عام 2013. وهكذا باعت إكسون شركة الطاقة الشمسية على هذا الأساس في عام 1984. كذلك عملت شركة موبيل تايكو للطاقة الشمسية التي كانت نتاج الشراكة التي أبرمتها موبيل مع مختبرات تايكو، على تطوير تقنيات خاصة بالطاقة الشمسية خلال الفترة الممتدة من عام 1974 حتى عام 1994.

دخلت جيرسي ستاندرد مجال الطاقة النووية في أواخر ستينيات القرن العشرين. إذ قامت الشركة بتأسيس شركة جيرسي النووية (التي أصبح اسمها لاحقًا شركة إكسون النووية) لتصنيع وتسويق وقود اليورانيوم في عام 1969. قامت الشركة بتصنيع وقود اليورانيوم من مركّزات اليورانيوم التي استخرجتها شركة هامبلأويل (التي أصبح اسمها لاحقًا شركة إكسون للمعادن). افتتحت شركة جيرسي النووية منشأة لإنتاج الوقود النووي (الآن واقعة تحت ملكية فرام أتوم) في ريتشلاند بولاية واشنطن في عام 1970. بيعت شركة إكسون النووية إلى اتحاد كرافتفريك وهو الذراع النووي لشركة سيمنز في عام 1986. بدأت الشركة عمليات التعدين السطحي لخامات اليورانيوم في مقاطعة كونفرس بولاية وايومنغ الأمريكية في عام 1970، وتلا ذلك مباشرتها لعمليات التعدين بالإذابة في عام 1972، ومن ثمّ عمليات التعدين الباطني في عام 1977. وبدأت عملية معالجة خامات اليورانيوم في عام 1972، ولكن أُغْلِقت المنشأة في نهاية المطاف في عام 1984. أعلنت إكسون في عام 1973 عن استحواذها على منشأة راي بوينت لمعالجة خامات اليورانيوم التي توقف عملها بعد وجيزة من ذلك.

من عام 1972 حتى عام 1998

قامت الشركة بالاسعاضة عن علامتي إنكوواسو السابقتين بعلامة إكسون حيث جعلتها العلامة التجارية الجديدة الموحّدة لها في عام 1972. كما غيّرت الشركة اسمها القانوني في نفس الوقت من شركة ستاندرد أويل لولاية نيوجيرسي ليصبح اسمها شركة إكسون، وكذلك غيّرت شركة هامبلأويل اسمها ليصبح شركة إكسون

الأمريكية. هذا وقد جاء تغيير العلامة التجارية على خلفية النجاح الذي حققه اسم إكسون من الناحية التسويقية خلال الفترة التجريبية من خريف وشتاء عام 1971 وعام 1972. كما اعتمدت إكسون مع الاسم الجديد شعارًا جديدًا. كان الشعار الجديد مستطيل الشكل ويتوسطه اسم الشركة المطبوع بحروف حمراء اللون ويصاحبها شريط أزرق وخلفية بيضاء، وهو في ذلك مشابه لألوان الشعار القديم لعلامتي إنكو وإسو. دخلت التغييرات الجديدة على أسماء علامات إسو، وإنكو، وهامبل حيز التنفيذ في الولايات المتحدة بتاريخ 1 يناير عام 1973. بدأت شركتي إكسون وموبيل بالتوسع في عمليات التنقيب والإنتاج في بحر الشمال وخليج المكسيك وأفريقيا وآسيا نتيجة أزمة النفط التي نشبت في عام 1973. كما كثفت موبيل من تنوع نشاطاتها فدخلت في مجال تجارة التجزئة والتغليف بعد استحواذها على الشركة الأم لشركتي مونتغمري وارد، وكونتير.

دخلت شركة إنتركور التابعة لإكسون في شراكة تعاونية مع شركة كاربوكول الكولومبية الحكومية بهدف المباشرة في استخراج الفحم الحجري من منجم سيربخون في عام 1976. أعلنت إكسون في عام 1980 عن دمج جميع أصولها في قطاع الصناعات المعدنية مع أصول شركة إكسون للمعادن المتأسسة حديثًا (تغير اسم الشركة لاحقًا وأصبحت تدعى شركة إكسون موبيل للفحم والمعادن). دخلت إكسون خلال نفس العام في مجال الطفل النفطي بعد شرائها لحصة بنسبة 60% من مشروع كولوني لاستخراج الطفل النفطي في ولاية كولورادو الأمريكية، بالإضافة إلى حصة بنسبة 50% من مكامن الطفل النفطي المملوكة من قبل شركة راندل في ولاية كوينزلاند الأسترالية. أعلنت إكسون عن توقيف مشروع كولوني في 2 مايو عام 1982 بسبب تراجع أسعار النفط وتكاليف الاستخراج الباهظة.

أعلنت شركة موبيل عن نقل مقرّاتها الرئيسيّة من نيويورك إلى مقاطعة فيرفاكس بولاية فرجينيا في عام 1987. كما باعت إكسون مقرّاتها السابقة الكائنة في جادة أميريكاز رقم 1251 ضمن مركز روكفيلر بمدينة نيويورك لشركة ميتسوي للتطوير



العقاريّ في عام 1986، وذلك في صفقة بلغت قيمتها 610 مليون دولار. قامت الشركة بعدها بنقل مقارها من منطقة منهاتن بمدينة نيويورك إل منطقة لاس كوليناس في مدينة إرفينغ بولاية تكساس. صرّح جون والش وهو رئيس شركة فريندزوود للتنمية التابعة لإكسون بأنّ السبب الكامن وراء قرار الشركة ترك نيويورك كان بسبب التكاليف المرتفعة للغاية.

اصطدمت ناقلة النفط إكسونفالديز بشعاب مرتفعة في لسان الأمير ويليام البحريّ بولاية ألاسكا في 24 مارس عام 1989 مما أدّى إلى تسرّب أكثر من أحد عشر مليون غالون أمريكيّ (42 ألف متر مكعب) من النفط الخام. كان تسرب ناقلة إكسونفالديز النفطّي ثاني أكبر حادث من نوعه في التاريخ الأمريكيّ. ولذلك فقد تحرّك الكونغرس الأمريكيّ في أعقاب الحادثة وأقرّ قانون التلوث النفطّي لسنة 1990. فرضت الحكومة الأمريكيّة على الشركة في بادئ الأمر غرامة تأديبيّة بقيمة خمسة مليارات دولار، ولكن خفّضتها المحكمة العليا إلى 507.5 مليون دولار في يونيو عام 2008، وتمّت بعدها المباشرة بتوزيع التعويضات على المُستحقين.

أسّست موبيل شركة ميغاس (شركة موبيل الأوروبيّة للغاز) في عام 1994 التي أصبحت مسؤولة عن عمليات الشركة الخاصّة بإنتاج الغاز الطبيعيّ في أوروبا. أعلنت شركة موبيل والشركة البريطانيّة للبتروكيمياويات عن دمج أسهمها في سوق تكرير النفط والوقود وزيوت التشحيم الأوروبيّة في عام 1996. هذا وقد بلغت حصّة موبيل من أسهم إنتاج الوقود 30%، في حين بلغت حصّتها في أسهم إنتاج زيوت التشحيم 51%.

دخلت إكسون السوق الروسيّة بعد توقيعها على اتفاق شركة إنتاجيّ في مشروع ساخالين الأول في عام 1996.

من عام 1998 حتى عام 2000

أبرمت إكسون وموبيل اتفاق اندماج بقيمة 73.7 مليار دولار يفضي إلى تشكيل شركة جديدة تدعى شركة إكسون موبيل في عام 1998. أصبحت الشركة حديثة العهد أكبر شركة نفط في العالم وثالث أكبر شركات العالم. كان اتفاق الاندماج حينها الأضخم من نوعه في التاريخ. إذ كانت إكسون في وقت توقيع الاتفاق أكبر شركة طاقة في العالم أجمع، في حين كانت موبيل ثاني أكبر شركة نفط وغاز في الولايات المتحدة. جاء الإعلان عن صفقة الاندماج بعد فترة وجيزة من اندماج الشركة البريطانية للبتروول مع أموكو التي كانت حينها أكبر صفقة اندماج صناعي في التاريخ. ما حصل رسميًا هو أنّ موبيل اشترت إكسون. إذ أنّ المساهمين في موبيل حصلوا على ما يُعادل 1.32 ضعفًا لكل سهم من أسهم إكسون. وعليه فقد حصل المساهمون السابقون في موبيل على حصة تكافؤ نحو 30% من أسهم الشركة الجديدة بعد الاندماج، في حين بلغت حصة المساهمين السابقين في إكسون نحو 70%. هذا وقد ظلّ رئيس إكسون التنفيذي لي رايموند في منصبه رئيسًا تنفيذيًا للشركة الجديدة، بينما تولّى الرئيس التنفيذي لشركة موبيل لوسيونوتو منصب نائب رئيس الشركة الجديدة. تُعدّ صفقة الاندماج بين شركتي إكسون وموبيل فريدة من نوعها في التاريخ الأمريكي بسبب جمعها لأكثر شركتين منبثقتين عن صندوق ستاندرد أويل الائتماني.

وافقت المفوضية الأوروبية على صفقة الاندماج بتاريخ 29 سبتمبر عام 1999، وتبع ذلك موافقة اللجنة الفيدرالية الأمريكية للتجارة عليها في اليوم التالي. هذا وقد اشترطت المفوضية الأوروبية على الشركتين قبل موافقتها على عملية الاندماج شرطين اثنين وهما حل موبيل لشراكتها مع شركة بي بي، وأن تباع حصتها في شركة آرال. وهكذا أبرمت بي بي اتفاقًا مع موبيل يقضي باستحواذ الأولى على جميع أصول إنتاج الوقود المشتركة، ومصنعتين مشتركين للنفط الخام، وجزء كبير من شراكة تصنيع زيوت التشحيم المبرمة سابقًا بين الشركتين. أمّا حصة موبيل في شركة آرال

فكانت قد بيعت إلى شركة فيغاأويل، والتي كانت قد استحوزت عليها بي بي فيما بعد. كذلك طالبت المفوضية الأوروبية كلاً من شركتي ميغاس التابعة لموبيل، وإكسون (التي تملك حصّة بنسبة 25%) بنقل حصتهما في شركة تيسنغاس. وعليه فقد استحوزت شركة دوك للطاقة على ميغاس، في حين انتقلت حصّة إكسون في الشركة الألمانية إلى آر دبليو إي. كما تخلّت إكسون عن جميع أسهمها الخاصّة بإنتاج وقود الطائرات إلى بي بي، فضلاً عن تخلي موبيل عن شبكة النقل بالأنابيب المتّصلة بمطار غاتويك. أمّا اللجنة الفيدرالية الأمريكيّة للتجارة فاشتترت على الشرطتين ببيع 2,431 محطة وقود في منطقتي شمال شرق الولايات المتّحدة، وإقليم الأطلسي الأوسط (1,740 محطة)، وولايي كاليفورنيا (360 محطة)، وتكساس (319 محطة)، وإقليم غوام (12 محطة). وعلاوةً على ذلك فقد اشتترت اللجنة على إكسون موبيل ببيع كلاً من مصفاة تكرار بينيشا في كاليفورنيا، وحقوق العمليات الطرفيّة النفطية في بوسطن، وواشنطن العاصمة، وغوام، وحصّتها في خط أنابيب كولونيال، وحصّة موبيل في نظام النقل بالأنابيب العابر لآلاسكا، وأسهم إكسون في قطاع إنتاج وقود الطائرات التوربينية، والتخلي عن حق الشركة القانوني في الاستحواذ على محطات وقود شركة توسكو. اشترت شركة فالپرو كلاً من مصفاة تكرار بينيشا وثلاثمائة وأربعون من محطات الشركة في ولاية كاليفورنيا في عام 2000.

من عام 2000 حتّى الآن

واجهت إكسون موبيل بالإضافة إلى كل من شركات بي بي، ورويال داتش شل، والشركة الوطنيّة الصينيّة للبترول، ولوك أويل وأبلاً من الانتقادات في أواخر تسعينيات القرن العشرين ومطلع القرن الحادي والعشرين بسبب قيامها جميعاً بزيادة إنتاج النفط في منشآتها الواقعة في حقل الرميلة وحقل غرب القرنة النفطيّين بعد الضعف والهزائم التي مُني بها نظام صدّام حسين على خلفيّة اندلاع حرب العراق. إذ تمكّنت إكسون موبيل من إنتاج 2,325,000 برميل نفط في اليوم الواحد

أو ما يُعادل قيمته حينها 967,432,500 دولارًا من صافي العائدات السنويّة وظلّت بذلك الشركة مُحافِظة على أسعار منخفضة في السوق العالميّة. بيدَ أنّ هذه الممارسة عادت بالفائدة على جميع دول العالم المُستهلكة لِنفط العمالقة الست الكبار التي حصلت عليه بأسعارٍ بخسة. كما سمّحت لإكسون بإنتاج مواد مُصنّعة بالأصل من البترول الخام، والتي عادت على الشركة بأرباح كبيرة مثل المواد البلاستيكيّة، والأسمدة، والأدوية، وزيوت التشحيم، والملابس. أعلنت الشركة في عام 2002 عن بيع حصّتها في منجم سيربخون في كولومبيا وأعمالها في مجال تعدين النحاس بتشيلي. وجاء هذا الإعلان بالتزامن مع وضع الشركة نصب أعينها على مجال النفط الصخريّ حيث عملت الشركة على ابتكار وتطوير عملية إلكتروفراك لاستخراج النفط الصخريّ. وافقَ مكتب إدارة الأراضي الأمريكيّ في عام 2014 على مشروع بحثيّ وتطويريّ أجرته الشركة في هذا المجال بمقاطعة ريو بلانكو في ولاية كولورادو الأمريكيّة. بيدَ أنّ الشركة أعلنت تخليها عن عقدها وأبحاثها في مجال تطوير تقنيات لاستخراج النفط الصخريّ على المستوى الفيدراليّ في شهر نوفمبر عام 2015. أوقفت إكسون موبيل نشاطاتها الإنتاجيّة في مجال استخراج الفحم الحجريّ من المناجم بعد بيعها آخر منجم للفحم تابع للشركة في الولايات المتّحدة في عام 2009.

كما أعلنت الشركة عن إيقاف نشاطاتها وعملياتها في مجال البيع المُباشر بالتجزئة في الولايات المتّحدة من خلال بيع جميع مراكز الشركة المخصّصة لهذا الشأن في عام 2008. ومنحت الشركة تراخيص امتياز علامتيّ إكسون وموبيل التجاريتين لعدّة شركات جديدة.

استحوذت إكسون موبيل في عام 2010 على شركة إكس تي أو للطاقة المعنيّة بتطوير وإنتاج موارد غير تقليديّة للطاقة.

أبرمت الشركة في عام 2011 اتفاق شراكة استراتيجية مع شركة النفط الروسية روسنفت من أجل العمل على تطوير عملية الاستخراج في كل من حقل شرق نوافيازيمليا النفطي الواقع في بحر كارا، وحقل تواسبه النفطي في البحر الأسود. توصلت الشركتان في العام التالي إلى اتفاق آخر للنظر في إمكانية استخراج وإنتاج النفط الصخري الخفيف في طبقتي باجينوفوآشيموف الواقعتين في غربي سيبيريا. أعلنت إكسون موبيل في عام 2018 عن فسخها للعقدين المبرمين مع شركة روسنفت على خلفية العقوبات الدولية المفروضة على روسيا، ولكنها أعربت عن نيتها الإبقاء على عقد شراكتهما في مشروع ساخالين الأول. هذا وقد قدرت الشركة بلوغ تكلفة المشروع مبلغاً تُناهز قيمته المئتي مليون دولار بعد احتساب الضرائب.

أعلنت إكسون موبيل عن مباشرتها لمشروع يهدف لإنتاج الميثان المُستخرج من طبقات الفحم الحجري في أستراليا في عام 2012، ولكنها تراجعت عن الفكرة وانسحبت من المشروع في عام 2014.

أكدت إكسون موبيل في عام 2012 التقارير الإعلامية التي أفادت بإبرام الشركة لاتفاق للتنقيب واستخراج النفط في إقليم كردستان العراق.

وافقت الشركة في نوفمبر عام 2013 على بيع حصتها السيادية في شركة كاسل بارك المُتخصّصة في تقنيات تخزين الطاقة والتي تتخذ من هونغ كونغ مقراً لها في صفقة أبرمتها مع شركة سي إل بي القابضة بقيمة 3.4 مليار دولار.

كشفت الشركة في عام 2014 توصلها إلى اتفاق مع شركة لين المحدودة للطاقة يقوم بموجبه الطرفان بمقايضة حزمة من أصولهما غير المالية. منحت إكسون موبيل شركة لين حصصاً في حقل ساوث بريدج، وهو غوتون لإنتاج الغاز بموجب ما

نصّ عليه الاتفاق المُبرم مقابل حصولها على أصول في كلٍّ من حوض نهر بيرمين بولاية تكساس، وحوض ديلاوير بولاية نيومكسيكو.

منح المركز الدوليّ لتسوية النزاعات الاستثمارية إكسون موبيل تعويضًا بقيمة 1.6 مليار دولار في 9 أكتوبر عام 2014، وذلك على خلفية القضية التي رفعتها الشركة على الحكومة الفنزويلية. اتَّهمت الشركة النظام الفنزويليّ بإقدامه على المصادرة الجائرة وغير المشروعة لجميع أصوله في البلاد خلال عام 2007 دون تسديده ما عليه من تعويضات مالية تجاه الشركة تسديدًا مُنصفًا.

استجوبت هيئة الأوراق المالية والبورصة الأمريكية شركة إكسون موبيل في سبتمبر عام 2016 حيال الأسباب الكامنة وراء عدم قيامها (كعدّة شركات أخرى) بتدوين مجموع احتياطياتها النفطية نظرًا لما تقتضيه وتلزمه التشريعات البيئية المستقبلية من الشركات النفطية بالاحتفاظ بكمية كبيرة من احتياطياتها دون استخراج في الجهود المبذولة للحد من آثار التغيّر المناخي. هذا وقد عبّر الاقتصاديّ مارك كرني عن قلقه إزاء نظام الأصول المعيارية المُنتشر بكثرة في القطاع النفطيّ. اعترفت الشركة في في أكتوبر عام 2016 عن حاجتها لتخفيض قيمة النفط الأرضي غير المُستخرج، فضلًا عن تخفيضها للقيمة الاسميّة لنحو خمس احتياطياتها الكليّة.

أصدرت إحدى المحاكم الفيدرالية الأمريكية حكمًا يقضي برفع الحظر المفروض على الاستعمال القانونيّ لعلامة إسو التجارية في عدّة ولايات أمريكية في سبتمبر عام 2016 حيث جاء الحكم استجابةً للطلب القانونيّ الذي رفته الشركة بخصوص هذا الشأن. إذ كانت جميع الشركات التي اعترضت سابقًا على استعمال العلامة التجارية في تلك الولايات قد غيَّرت أسماؤها القانونية أو علاماتها التجارية المُسجّلة أو انتهى بها الأمر إمّا باندماجها مع شركات أخرى أو قيام شركة بي بي بالاستحواذ عليها. استشهدت إكسون موبيل بمجموعة من الاستطلاعات المؤثقة للعلامات التجارية

التي اثبتت قطعاً عدم وجود أي لغط حاليّ في حالات الاستعمال التجاريّ لعلامة إسو مثلما كان الأمر عليه قبل سبعة عقود مُنصرمة. هذا ولم تعترض شركة بي بي على رفع الحظر بتاتاً. لم توضّح الشركة ما إذا كانت تعترم افتتاح محطّات جديدة في الولايات المتّحدة تحت اسم «إسو». إذ كان مصدر قلق الشركة الأساسيّ سابقاً يتمحور حول المصاريف اللوجستية الإضافية المترتبة على شطبها اسم «إسو» من منتجاتها في الولايات التي كان يسري فيها الحظر السابق.

أعلنَ الرئيس المُنتخب حديثاً دونالد ترامب عن ترشيح المدير التنفيذي السابق لإكسون موبيل ريكستيلرسون لمنصب وزير الخارجية الأمريكيّ في 13 ديسمبر عام 2016. وجاء ذلك بالتزامن مع ما أشار إليه العديد من المراقبين في شهر يناير عام 2017 حيال تضاؤل فرص قيام السلطات الفيدرالية تحت إدارة ترامب بفتح تحقيقات في الانتهاكات البيئية التي تمارسها الشركة.

كشفت تقارير إعلامية نُشرت في 9 يناير عام 2017 عن قيام شركة إنفينيوم (التي تتخذ من مدينة أبينغدون مقرّاً لها والقائمة أصلاً على أساس شراكة مُبرمة ما بين شركتيّ إكسون موبيل ورويال داتش شل) بمزاولة نشاطات اقتصادية في إيران وسوريا والسودان في الوقت الذي كانت فيه هذه الدول واقعة تحت العقوبات الأمريكية. ردّاً مُمثّلون عن الشركة على هذه الأنباء بقولهم أنّ إنفينيوم ام تنتهك العقوبات الأمريكية لأن مقرّاتها كانت موجودة في أوروبا، فضلاً عن عدم مشاركة أي موظّفين أمريكيين بأي من المعاملات الاقتصادية التي قامت بها الشركة في الدول الثلاثة.

أنكرت إدارة ترامب في أبريل عام 2017 تلقّيها لطلب من إكسون موبيل بالسماح لها باستئناف عمليات استخراج النفط في روسيا. قال عضو مجلس النواب الديمقراطيّ عن ولاية كاليفورنيا آدم شيف في هذا الصدد أنّه ينبغي على «وزارة الخزانة رفض أي

استنكاف بالعقوبات من أجل تمكين إكسون موبيل أو أيّة شركة أخرى من استئناف نشاطاتها مع الكيانات الروسيّة المحظورة».



جانب من لقاء جمعَ رئيس الشركة ريكستيلرسون مع نائب الرئيس الأمريكيّ ديك تشيني في عام 2007

رفعت إكسون موبيل دعوى قضائيّة على إدارة ترامب في يوليو عام 2017. حاولت الشركة في دعواها هذه مخالفة نتائج التحقيقات التي خلّصت إلى قيام الشركة بانتهاك العقوبات الأمريكيّة المفروضة على روسيا. قال المُتحدّث باسم الشركة ويليام هولبروك أنّ إكسون موبيل اتّبعَت جميع «التوجيهات الواضحة الصادرة عن البيت الأبيض ووزارة الخزانة عندما وقّع ممثلوها في مايو عام 2014 على وثائق تتعلق بأنشطة الشركة المُستمرّة مع شركة ووزنفت في قطاعي النفط والغاز في روسيا.»



أصاب صاروخ موقعًا قريبًا من المقرّات السكنيّة لشركات إكسون موبيل، وروريالداثش نشل، وإيني بالعراق في شهر يونيو من عام 2014. وجاء ذلك على خلفية العقوبات الجديدة المُشدّدة التي فرضتها الولايات المتّحدة على إيران. كما أعقب هذا الحادث وقوع هجومين مُنفصلين على قاعدتين عسكريتين أمريكيتين في العراق، وجاء بعد أسبوع واحد من استهداف إيران لناقلتين نفطيتين في خليج عُمان.

أعلنت الشركة في أكتوبر عام 2020 عن اعتزامها تسريح 1,600 موظّف من قوّتها العاملة في أوروبا بحلول نهاية عام 2021 بسبب جائحة كوفيد-19. إذ قالت إكسون موبيل بأنّ قرارات التسريح هذه كانت ضروريّة حتّى تتمكن الشركة من اقتطاع جزء من نفقاتها الماليّة.

هيكلية الشركة وشؤونها المالية

البيانات المالية

احتلّت إكسون موبيل المرتبة الثانيّة على قائمة غلوبال 500 لأكبر شركات العالم. كما احتلّت المرتبة الثانيّة كثاني أكبر شركات العالم المفتوحة أسهمها للتداول العام، والمرتبة الأولى كأكبر شركة نفط في الولايات المتّحدة بحسب عائدات الشركة في عام 2017.

بلغت أرباح الشركة 14.3 مليار دولار أمريكيّ خلال السنة الماليّة 2019، في حين وصلت قيمة عائداتها السنويّة الكليّة إلى 264.938 مليار دولار، بتراجع بلغت نسبته 8.7% عن الدورة الماليّة السابقة.

السنة	العائدات (بملايين الدولارات)	صافي الدخل (بملايين الدولارات)	مجموع الأصول (بملايين الدولارات)	سعر السهم الواحد (بالدولار)	عدد الموظفين
<sup>120</sup> 2008	477,359	45,220	228,052	82.68	79,900
<sup>120</sup> 2009	310,586	19,280	233,323	70.95	80,700
<sup>121</sup> 2010	383,221	30,460	302,510	64.99	83,600
<sup>122</sup> 2011	486,429	41,060	331,052	79.71	82,100
<sup>123</sup> 2012	480,681	44,880	333,795	86.53	76,900
<sup>124</sup> 2013	438,255	32,580	346,808	90.50	75,000
<sup>125</sup> 2014	411,939	32,520	349,493	97.27	75,300
<sup>126</sup> 2015	249,248	16,150	336,758	82.82	73,500
<sup>126</sup> 2016	208,114	7,840	330,314	86.22	71,100
<sup>127</sup> 2017	244,363	19,710	348,691	81.86	69,600
<sup>128</sup> 2018	290,212	20,840	346,196	79.96	71,000
<sup>129</sup> 2019	264,938	14,340	362,597	73.73	74,900

## المقرات والمكاتب

تقع مقرّات إكسون موبيل في مدينة إرفينغ بولاية تكساس الأمريكيّة.

كذلك توجد مقرّات جديدة كانت قد افتتحتها الشركة في شمال مدينة هيوستن. تبلغ القدرة الاستيعابية لهذه المقرّات نحو عشرة آلاف شخص، وتتألف من عشرين مبنىً يحوي على مكاتب مُخصّصة للموظّفين. تبلغ المساحة الكليّة لجميع هذه المباني نحو 280 ألف متر مربع (3 ملايين قدم مربع)، وتضم مركزًا للعناية بسلامة العاملين، ومخبرًا، وثلاثة مواقف خاصّة للسيّارات. كما يوجد للشركة مقر آخر يعمل فيه نحو 1500 موظّف في مدينة وودلاندز بولاية تكساس.

## مجلس الإدارة

يشغل دارن وودز حاليًا منصب رئيس مجلس إدارة شركة إكسون موبيل ومديرها التنفيذي. أنتخب وودز رئيسًا للمجلس ومديرًا تنفيذيًا بعد تقاعد رئيسها ومديرها التنفيذي السابق ريكستيليرسون حيث باشر وودز أعماله بتاريخ 1 يناير عام 2017. أنتخب وودز في السابق رئيسًا لإكسون موبيل في عام 2016 قبل توليه لمنصبه الجديد، كما كان عضوًا في مجلس الإدارة.

يتألف مجلس إدارة الشركة اعتبارًا من 6 فبراير عام 2019 من الأشخاص الواردة أسمائهم أدناه:

سوزان أفري، الرئيسة الشرفيّة لمعهد وودز هول لعلم المحيطات

أنغيلا برالي، الرئيسة السابقة والمديرة التنفيذية لشركة ويلبوينت (أنثيم)  
أورسولا بيرنز، الرئيسة السابقة والمديرة التنفيذية لشركة زيروكس  
كينيث فريزر، مدير المجلس، وهو المدير التنفيذي ورئيس شركة ميريك وشركاؤه  
جوزيف هولي  
ستيغن كانداريان، المدير التنفيذي ورئيس شركة متلايف المحدودة  
دوغلاس أوبرهيلمان، الرئيس السابق للمجلس، والمدير التنفيذي لشركة كاتربيلر  
المحدودة  
صامويل بالميسانو، الرئيس السابق للمجلس، والمدير التنفيذي لشركة آي بي إم  
ستيغن راينموند، مدير تنفيذي في جامعة ويك فوريسيت، والمدير التنفيذي السابق  
لمجلس إدارة شركة بيبسيكو  
ويليام ويلدون، المدير التنفيذي والرئيس السابق لمجلس إدارة شركة جونسون أند  
جونسون  
دارن وودز، المدير التنفيذي ورئيس مجلس شركة إكسون موبيل  
اللجنة الإدارية  
تتألف اللجنة الإدارية الخاصة بشركة إكسون موبيل اعتبارًا من 6 فبراير عام 2019  
من الأشخاص الواردة أسمائهم أدناه:

دارن وودز، الرئيس والمدير التنفيذي

نيل تشابمان، نائب عن الرئيس

أندرو سويغر، نائب عن الرئيس والمسؤول المالي الأول

جاك ويليامز، نائب عن الرئيس

## حقوق الإنسان

المقالة الرئيسية: اتهامات بانتهاكات إكسون موبيل لحقوق الإنسان في إندونيسيا

تعرّضت إكسون موبيل لانتهاكات بارتكابها انتهاكات لحقوق الإنسان في إقليم آتشه دار السلام الإندونيسي. إذ واجهت الشركة دعوى قضائية رُفعت عليها استنادًا إلى القانون الأمريكي لمطالبات الأجانب في محكمة المقاطعة الفيدرالية بواشنطن العاصمة في شهر يونيو من عام 2001. اتّهمت الدعوى الشركة بضلوعها في انتهاكات لحقوق الإنسان من ضمنها التعذيب والاعتصاب والقتل عن معرفة مُسبقة من خلال تقديمها الدعم المادي للقوات المسلّحة الإندونيسية التي أقدمت على خروق صارخة لحقوق الإنسان من خلال حملتها الهادفة إلى قمع الاضطرابات المدنية في آتشيه. يعود تكشّف أول خيوط هذا التواطؤ إلى عام 1992 حينما أشارت تقارير إعلامية إلى وجود علاقة تربط شركة إكسون (قبل اندماجها مع موبيل) بالقوات المسلّحة الإندونيسية. أنكرت الشركة هذه الاتّهامات جملةً وتفصيلاً، ورفعت طلباً يدعو إلى إسقاط الدعوى، ولكن رفض أحد القضاة الفيدراليين هذا الطلب في عام 2008. بيدَ أنّ قاضي فيدراليّ آخر أصدر حكمًا بإسقاط الدعوى في العام التالي. تقدّم المدّعين بعد ذلك بطلب استئناف لحكم الإسقاط.

احتلت الشركة المرتبة الثانية عشر من أصل اثنين وتسعين شركة في تصنيف خاص بتقييم أداء شركات النفط والغاز والتعدين في مجال حفظ حقوق السكان الأصليين في القطب الشمالي.

## التأثير الجيوسياسي

ذكرت مراجعة كتاب «الإمبراطورية الخاصة: إكسون موبيل والنفوذ الأمريكي» من تأليف الصحفيّ الشهير ستيف كول في صحيفة ديلي تيليغراف في يوليو عام 2012

أنَّ المؤلّف على اعتقاد جازم بتمتّع إكسون موبيل بالقدرة التي تُمكنها فعليًا بالتلاعب وتحريك دقّة السياسة الخارجيّة الأمريكيّة وما يترتب على ذلك من تغيير لمستقبل ومصير دول بأكملها. زادت إكسون موبيل من نشاطاتها الإنتاجيّة في العديد من الدول التي قامت فيها الشركة بإبرام اتفاقات مع دكتاتوريات مثل تشاد، وغينيا الإستوائيّة. هذا وقد أشار الكاتب إلى الصيت الذائع للرئيس التنفيذيّ السابق للشركة لي رايموند من ناحية تشكيكه بالتغيّر المناخيّ، فضلًا عن مقّته للتدخل الحكوميّ في جميع النواحي وكل المستويات



مبنى إكسون موبيل وسط مدينة هيوستن بولاية تكساس الذي اخلته الشركة في مطلع عام 2015

راجعت ذا إيكونومست الكتاب أيضًا وأشادت به لابتعاده في نظر المجلة عن المبالغة والصورة بالغة التبسيط التي انتهجها كثير من مُنتقدي الشركة. وصفت المراجعة النفوذ الذي تتمتع به الشركة في تعاملها مع الدول التي تقوم فيها الشركة باستخراج النفط ضمن قيود وضعيّة مفروضة عليها. إذ أشارت المراجعة مثلًا إلى قيام الشركة بتجميد عملياتها الإنتاجيّة في إندونيسيا في محاولة واضحة منها للنأي بنفسها عن انتهاكات حقوق الإنسان التي ارتكبتها الجيش الإندونيسي بحق السكان، وقرارها استخراج النفط في تشاد فقط بعد إصدار البنك الدوليّ لموافقة تُؤكّد استعمال عائدات البترول لإفادة الشعب التشاديّ. اختتمت المجلة مراجعتها بدعوة العالم الذي أضحى «مدممًا على منتجات إكسون موبيل للنظر في المرآة قبيل انتقاد كيف تقوم الشركة بتأمين هذه المنتجات بلا هوادة.»

وقّعت شركة نفط العراق (التي امتلكت فيها شركة الشرق الأدنى للتطوير التابعة بالأصل لإكس موبيل حصّةً بنسبة 23.75%) على اتفاقٍ يقضي بتنازل سلطان مسقط عن حقولٍ نفطيّة في عام 1937 مقابل تقديم الشركة دعمًا ماديًا له حتّى يؤسّس قوّة عسكريّة للسيطرة على المناطق الداخليّة من البلاد التي كان يعتقد علماء الأرض بكونها من المناطق الغنيّة بالنفط. أدّى ذلك إلى نشوب حرب الجبل الأخضر في عُمان التي استمر الاقتتال فيها لأكثر من خمس سنوات.

التنظيم الإداري

تقسيمات الإدارة

بداية دورة الإنتاج

شركة إكسون موبيل للتنقيب

شركة إكسون موبيل للتطوير

شركة إكسون موبيل للإنتاج

شركة إكسون موبيل لتسويق الغاز والطاقة



Mobil 1 Synthetic motor oil

معلومات عامة	
سميت باسم	إكسون - موبيل
البلد	الولايات المتحدة <sup>1</sup>
التأسيس	5 أغسطس 1882
النوع	<



	القائمة...
الشكل القانوني	شركة
المقر الرئيسي	إيرفينغ الولايات المتحدة على الخريطة
حلت محل	موبيل
الجوائز	جائزة دولسبيك (1989)
موقع الويب	( corporate.exxonmobil.com الإنجليزية )

## المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة	< القائمة...
العلامة التجارية	Esso (en)
الصناعة	صناعة نفطية
المنتجات	وقود

	السيارات — مزلق
<b>أهم الشخصيات</b>	
الملاك	فانغارد للاستثمار3 (0), (2019) 084 بلاك روك3 (0), (2019) 067
المؤسس	جون دافيسون روكفلر
المدير التنفيذي	دارين وودز — (2017 )
الموظفون	4900,74 (2019)
<b>الإيرادات والعائدات</b>	
البورصة	بورصة نيويورك5 (XOM)
العائدات	413.68 بليون دولار أمريكي6 (2022)
الربح الصافي	55.74 بليون دولار أمريكي6 (2022)

رسملة السوق	366.98 بليون دولار أمريكي (2017)
	468.367 بليون
الدخل التشغيلي	34.082 بليون دولار أمريكي (2014)

شركة شل للنفط

# Shell

شركة شل للنفط) بالإنجليزية (Shell Oil Company : شركة مقرها هيوستن في الولايات المتحدة. وهي تابعة لشركة النفط رويال داتش شل المتعدد الجنسيات ذات الأصول البريطانية الهولندية، وهي من بين أكبر شركات النفط في العالم. ويعمل فيها حوالي 22,000 موظف شل في مكتب رئيس الولايات المتحدة الولايات المتحدة هي في هيوستن، تكساس. شركة نفط شل، بما في ذلك الشركات الموحدة، وحصتها في شركات الأسهم، هي واحدة من أكبر منتجي أميركا النفط والغاز الطبيعي، والمسوقين الغاز الطبيعي، والمسوقين البنزين ومصنعي البتروكيماويات.

شل هي الشركة الرائدة في السوق من خلال تملكها ما يقرب من 25,000 من محطات الوقود في الولايات المتحدة. شركة شل للنفط شريك 50/50 مع شركة الزيت العربية والمعروفة اختصاراً بـ «أرامكو السعودية» والمملوكة للحكومة السعودية في شركة موتيفا، وهي شركة تكرير وتسويق مشترك تمتلك وتدير ثلاث مصافي النفط على ساحل الخليج الأمريكي.



OneShellPlaza

معلومات عامة

الجنسية

هولندا

التأسيس

1912

النوع

عمل تجاري — سلسلة محطات الغاز

المقر الرئيسي

هيوستن، الولايات المتحدة

موقع الويب

shell.us (الإنجليزية)

المنظومة الاقتصادية

الشركة الأم

رويال داتش شل

الشركات التابعة

Shell (Norway) (en)

الصناعة

صناعة نفطية، طاقة

أهم الشخصيات

المالك

رويال داتش شل

الموظفون

92,000 (2014)

الإيرادات والعائدات

العائدات

▲ 2.147 مليار دولار

## موبيل



موبيل (بالإنجليزية Mobil)؛ تأسست في 1892. المعروفة سابقاً باسم-Socony (Vacuum Oil Company، شركة نפט أمريكية كبرى، اندمجت مع شركة إكسون في عام 1999 لتشكيل الشركة أم تحت اسم إكسون موبيل، وكانت في السابق واحدة من الأخوات السبع التي سيطرت على صناعة النفط العالمية منذ منتصف عقد 1940 وحتى عقد 1970. يواصل اليوم اسم موبيل كعلامة تجارية كبرى داخل الشركة المشتركة، ولا يزال العمل يجري في محطات الوقود التي تحمل أسمها. كان مقر موبيل السابق في مقاطعة فيرفاكس وبعدها استخدمت مقر شركة إكسون موبيل في داونستريم<sup>1</sup> حتى عام 2015 عندما دمجت شركة إكسون موبيل الموظفين في مجمع الشركات الجديد في سبرينغ، تكساس.<sup>2</sup>

اليوم، تستمر موبيل كعلامة تجارية داخل الشركة المندمجة، فضلاً عن كونها محطة وقود في بعض الأحيان مقترنة بمتجرها الخاص أون ذا ران. يستخدم الاسم التجاري لشركة موبيل بشكل أساسي لتسويق زيوت المحركات، مثل موبيل 1. تم استخدام المقر الرئيسي السابق لشركة موبيل في مقاطعة Fairfax، فيرجينيا، كمقر رئيسي لشركة إكسون موبيل،<sup>3</sup> حتى عام 2015 عندما قامت إكسون موبيل بدمج موظفيها في حرم جامعي جديد للشركة في سبرينغ، تكساس.<sup>4</sup>

### التاريخ

بعد تفكك شركة ستاندرد أويل في عام 1911، تم تأسيس ستاندار أويلكومباني أوف نيويورك) بالإنجليزية (Standard Oil Company of New York) : (أو



«سوكوني» مع 33 شركة لاحقة أخرى. في عام 1920، سجلت الشركة اسم «موبيل أويل» كعلامة تجارية. كان هنري كلاي فولجر رئيسًا للشركة حتى عام 1923، عندما خلفه هيربرت إل برات. ابتداءً من 29 فبراير 1928 على شبكة إن بي سي، وصلت سوكوني أويل إلى مستمعي الراديو ببرنامج كوميدي، سوكونو لاند سكيتش، كتبه ويليام فورد مانلي ويظهر آرثر ألين وباركر فينلي في دور سكان الريف في نيو إنجلاند. واصلت سوكوني رعاية العرض عندما انتقل إلى سي بي إس في عام 1934. في عام 1935، أصبح سوكوني سكيثشوبك مع كريستوفر مورلي وأوركسترا جوني غرين.



محطة بترول سوكوني في جزر الهند الشرقية

الهولندية، 1931

في عام 1931، اندمجت شركة سوكوني مع شركة أخرى لتشكيل سوكوني-فاكيوم.<sup>5</sup> في عام 1933، دمجت سوكوني فاكيوموجيرسايسستاندار (التي كان لها إنتاج النفط والمصافي في إندونيسيا) مصالحها في الشرق الأقصى في مشروع مشترك بنسبة 50-50. شركة ستاندرد فاكيومأويل، أو «ستانفاك»، كانت تعمل في 50 دولة، بما في ذلك نيوزيلندا والصين ومنطقة شرق إفريقيا، قبل أن يتم حلها في عام 1962. في عام 1935، افتتحت شركة سوكونويفاكيومأويل ميناء الماموث النفطي الضخم في جزيرة ستاتن والذي كان لديه قدرة على التعامل مع 250 مليون جالون من المنتجات البترولية سنويًا ويمكنه نقل النفط من الناقلات البحرية والصنادل النهرية.<sup>6</sup>

في عام 1940، أدت ممارسات شراء البنزين في سوكوني فاكيوم إلى قضية قانون مكافحة الاحتكار الكبرى في الولايات المتحدة. شركة سوكوني فاكيومأويل نشأت القضية مع ممارسات سوكوني فاكيوم المتمثلة في تنظيم كارتل بين شركات النفط

«الكبرى» التي اشترى فيها النفط - المعروف باسم «الزيت الساخن» - من منتجين مستقلين وتخزين الفائض في الخزانات للحد من توريد النفط المتوفر في السوق والحفاظ على سعر النفط مرتفعًا بشكل مصطنع. في مقرها المحكمة العليا الأمريكية قضت بأن بغض النظر عن الغرض من تحديد الأسعار أو إذا تفاوتت الأسعار، وكان مثل هذا السلوك غير قانوني في حد ذاته: «في ظل قانون شيرمان مزيج شكلت لهذا الغرض ومع تأثير رفع أو تثبيته أو ربطه أو استقراره في سعر سلعة ما في التجارة الخارجية أو بين الولايات هو أمر غير قانوني في حد ذاته...» تظل هذه القاعدة قيد الاستخدام اليوم للاتفاقيات التي تظهر على وجهها لتقييد المنافسة دائمًا أو دائمًا تقريبًا وتقليل الإنتاج.

في عام 1955، تم تغيير اسم سوكوني فاكيوم إلى شركة سوكوني موبيل أوليكومباني. في عام 1963، غيرت اسمها التجاري من «موبيل أوليل» إلى «موبيل» ببساطة، حيث قدمت شعارًا جديدًا (تم إنشاؤه بواسطة شركة شيرماييفوجيزمار للتصميم الجرافيكي في نيويورك). للاحتفال بالذكرى المئوية لتأسيسها في عام 1966، تم حذف «سوكوني» من اسم الشركة. من عام 1936 إلى عام 1968، قامت شركة موبيل برعاية اقتصاد يتم تشغيله كل عام (باستثناء خلال الحرب العالمية الثانية) حيث كانت السيارات المحلية لمختلف الشركات المصنعة في عدد من فئات الأسعار والحجم يقودها سائقون خفيفون في جولات عبر البلاد. نشأت ذا إيكونومي ران مع شركة جليمورأويل في كاليفورنيا في عام 1936 (والتي تم شراؤها من قبل سوكوني فاكيوم في عام 1940) وأصبحت فيما بعد شركة موبيلجاز إيكونومي ران، وما زالت فيما بعد شركة موبيل إيكونومي ران. وتأججت السيارات مدفوعة في المدى الاقتصاد مع موبيل البنزين، واستخدمت موبيل أوليل ومواد التشحيم أيضًا. السيارات التي حققت أعلى أرقام اقتصادية في استهلاك الوقود في كل فئة حصلت على اللقب المرغوب بصفقتها الفائزة من موبيلجاز إيكونومي ران.

أثناء التورط الأمريكي في الحرب العالمية الثانية، 29 أبريل 1942، غرقت ناقلة سوكوني غير المصحوبة، واسمها موبيل أوليل، بواسطة زورق ألماني) غواصة ألمانية من النوع IX U-108 بقيادة كلاوس شلوتز)، ونجا جميع الأشخاص البالغ عددهم 52 شخصًا بعد 86 ساعة على غير هدى في قوارب النجاة. احتلت شركة سوكوني-

موبيل المرتبة 86 بين الشركات الأمريكية من حيث قيمة عقود الإنتاج العسكري في الحرب العالمية الثانية.<sup>7</sup> على مر السنين، كانت موبيل من بين أكبر بائعي البنزين وزيوت المحركات في الولايات المتحدة، بل واحتلت المركز الأول خلال الأربعينيات ومعظم الخمسينيات من القرن الماضي. تشمل منتجات موبيل المختلفة خلال سنوات سوكوني فاكيوم وسوكوني-موبيل، خطوط ميترو وموبيلجازوموبيلجازسببشال، موبيل فيول دياز، موبيل هيت وموبيل-فلام زيت التدفئة، موبيل كيروزين وغيرها.<sup>8</sup>

في عام 1954، قدمت موبيل طراز موبيلجازسببشال الجديد والمحسن استجابة للاتجاهات نحو السيارات الجديدة التي تعمل بمحركات الضغط العالي التي تتطلب بنزين أعلى وأعلى من الأوكتان. تم الإعلان عن أحدث الصيغ من موبيلجازسببشال على أنها تقدم «ضبط في كل خزان» بسبب مجموعة من المواد الكيميائية المعروفة باسم «موبيل باوركومباوند» والتي تم تصميمها لزيادة الطاقة والتحقق من بينج المسبق للاشتعال وتصحيح اختلال شمعة الإشعال، والسيطرة على المماطلة ومكافحة التهام المكربن. في وقت لاحق، أعلنت حملات موبيل عن موبيلجاز باسم «نيو كار جازولين» بعد إجراء اختبارات مكثفة خلال دورة موبيلجاز إيكونومي ران السنوية.

في عام 1958، غدت موبيل أول رحلة تجارية لطائرة بوينج 707 عبر المحيط الأطلسي باستخدام وقود الطائرات. تم تشغيل الرحلة بواسطة خطوط بان أمريكان العالمية، وتطير الرحلة من مدينة نيويورك إلى لندن.<sup>9</sup>



مضخات عتيقة، من صنع توخييم، باستخدام اسم

المنتج "موبيلجاز" قبل عام 1962

في عام 1962، تم تغيير اسم خطوط إنتاج البنزين التي تم تسويقها باسم موبيلجاز وموبيلجاز سببيل إلى موبيل ريجيلر وموبيل بريميوم في خطوة للتأكيد على الاسم التجاري المختصر «موبيل» في الجهود الترويجية، على الرغم من استمرار موبيل أويل كمصطلح من كلمة واحدة حتى السبعينيات. بعد بضع سنوات من الإعلان عن موبيل جازولان باعتبارها «ميجاتان» المصنفة كوقود «عالي الطاقة»، بدأت موبيل، في عام 1966، في الترويج لوقودها العادي والممتاز على أنه «منظف للغازولين»، نظرًا لتضمينه مواد مضافة مصممة لـ المكربن التنظيف وأجزاء المحرك الداخلية المختلفة. خلال أوائل سبعينيات القرن الماضي، أدار موبيل إعلانًا تجاريًا تلفزيونيًا يظهر فيه شخصية تُعرف باسم «السيد ديرت» لإظهار الآثار المدمرة للأوساخ على محركات السيارات والتي يمكن لخزان منظف موبيل بنزين موبيل أن يوفر علاجًا وطبًا وقائيًا ضد الأضرار التي يمكن أن تحدث. تؤدي إلى إصلاحات مكلفة.

شهد عام 1975 موبيل أويل تقوم ببناء بيرتيل، وهي أول منصة لإنتاج النفط البحري مصنوعة من الخرسانة. تنسب موبيل الفضل إلى بيرتيل في كونها النموذج الأولي لمنصات النفط العميقة القائمة على الخرسانة في بحر الشمال.<sup>10</sup>

نظرًا لأن صانعي السيارات كانوا يتحولون بشكل جماعي من المحركات التي تعمل بالكربورات إلى المحركات التي تعمل بالوقود خلال أوائل الثمانينيات وحتى منتصف الثمانينيات، وثبت أن إضافات المنظفات الموجودة في معظم أنواع البنزين المتاحة

لم تكن كافية لمنع انسداد الحقن، مما أدى إلى مشاكل في القيادة، تلقت موبيل أوسمة من قامت شركة جنرال موتورز وشركات صناعة السيارات الأخرى بزيادة تنظيف البنزين الخالي من الرصاص في عام 1984 لمنع تكوين أو تراكم الترسبات عن طريق الحقن ولكن أيضًا لإزالة الرواسب الموجودة أثناء القيادة العادية. في نهاية 1980s تباع موبيل محطات الوقود في النرويج والسويد والدنمارك ونورسك هايدرو، الذي تحول لهم في هايدرو المحطات.

في أكتوبر 1983، استقال هوارد ب. كيك من منصبه كمدير، بينما كان لا يزال يسيطر على 18.4 في المائة من الشركة، قائلاً إنه يريد بيع حصته في شركة سوبريورأويل.<sup>11</sup> في أواخر عام 1983، تم التوصل إلى «هدنة غير مستقرة» بين اثنين من كبار المساهمين، الرئيس السابق هوارد ب. كيك وشقيقته ويلاميتا كيك داي.<sup>12</sup> كان يوم في أبريل من ذلك العام<sup>11</sup> «قاد ثورة المساهمين» مما أدى إلى تغييرات في اللوائح الداخلية للرئيس، مما يتطلب من إدارة الشركة النظر في عروض الاستحواذ. كان هوارد كيك قد عارض تغيير اللائحة الداخلية. وعكس موقفه في اللوائح نوفمبر 1983<sup>12</sup> وكشف عن نيته بيع حصته.<sup>13</sup> قبل عدة أشهر من مارس 1984، اتصلت عائلة كيك، التي كانت تمتلك ما مجموعه حوالي 22 في المائة من أسهم سيبيريور، بشركة موبيل كوربوريشن (التي أصبحت الآن جزءًا من إكسون موبيل) مع عرض لبيع أسهم العائلة.<sup>12</sup> في مارس 1984، أعلنت موبيل أنها وافقت «سراً» على شراء نسبة 22 في المائة، وستعرض على حاملي الأسهم المتبقين في الشركة نفس السعر، بسعر 45 دولارًا للسهم.<sup>14</sup> في مارس 1984، كانت شركة سيبيريورأويل في طور الاستحواذ على موبيل مقابل 5.7 مليار دولار.<sup>15</sup><sup>16</sup> في ذلك الوقت كانت الشركة أكبر منتج للنفط في البلاد.<sup>17</sup> تم الانتهاء من عملية الاستحواذ في سبتمبر 1984، مع سيبيريور، ثم مقرها في هيوستن، لتصبح شركة فرعية مملوكة بالكامل لشركة موبيل.<sup>18</sup> كان خامس أكبر اندماج نفطي في التاريخ، حيث حققت الشركات المندمجة أكثر من 60 مليار دولار من المبيعات الإجمالية.<sup>11</sup> من بين التغييرات الأخرى، في فبراير 1985، تم الإبلاغ عن أن موبيل كانت تخطط لبيع منجم ذهب غير مربح في أيداهو حصلت عليه عندما اشترت سيبيريور.<sup>19</sup>

كان ويليام تافولارياس رئيسًا لشركة موبيل كوربوريشن حتى خلفه ألين موراي في عام 1984. نقلت موبيل مقرها من 150 شرق الشارع 42، مدينة نيويورك إلى مقاطعة فيرفاكس، فيرجينيا، في عام 1987.<sup>20</sup> في نفس العام، باعت موبيل جميع محطاتها تقريبًا في غرب ولاية بنسلفانيا (بما في ذلك بيتسبرغ (لشركة ستاندارأويل أوف أوهايو (التي استحوذت عليها شركة بي بي مؤخرًا) وألغت عقود الامتياز مع بقية المحطات في المنطقة، مما أدى إلى سحب موبيل العلامة التجارية من المنطقة لمدة 29 عامًا حتى بدأ موقع يوني-مارت في كاروبوليس بولاية بنسلفانيا بيع بنزين موبيل في عام 2016.<sup>21</sup>

في عام 1998، اتفقت موبيل وإكسون على الاندماج لإنشاء إكسون موبيل، والذي تم الانتهاء منه في 30 نوفمبر 1999. كان لو نوتو رئيسًا لشركة موبيل في وقت الاندماج، وكان والتر أرنهيم أمينًا للصندوق.<sup>22</sup>

#### العلامات التجارية



خريطة متاجر موبيل في الولايات المتحدة

#### القارية

تواصل موبيل العمل كعلامة تجارية رئيسية لشركة إكسون موبيل داخل قسم الوقود والزيوت والتخصصات في إكسون موبيل.<sup>23</sup> تتميز العديد من منتجاتها برمز موبيل للحصان الأحمر المجنح، Pegasus، والتي كانت علامة تجارية للشركة منذ انضمامها إلى شركة ماجنوليا بيتروليوم في الثلاثينيات.

تغطي علامة موبيل التجارية الآن بشكل أساسي مجموعة واسعة من زيوت السيارات والصناعية والطيران وزيوت التشحيم البحرية.<sup>24</sup> لأسباب تاريخية، لا تزال محطات خدمة موبيل تستخدم علامة موبيل التجارية ومنتجات الوقود (البنزين والديزل وزيت التدفئة والكيروسين ووقود الطائرات والوقود البحري).

## موبيل بنزين



محطة وقود نموذجية موبيل

موبيل هي العلامة التجارية الرئيسية لبيع البنزين بالتجزئة لشركة إكسون موبيل في كاليفورنيا وفلوريدا ونيويورك ونيو إنجلاند والبحيرات العظمى والغرب الأوسط. تُستخدم ماركة موبيل أيضًا لتسويق البنزين في أستراليا وكندا (منذ 2017) وكولومبيا ومصر وغيوم واليابان (حتى 2019) وماليزيا (حتى 2012) والمكسيك (بدءًا من الربع الأول تقريبًا من 2018) ونيوزيلندا ونيجيريا.

تتمتع علامة موبيل التجارية بحضور كبير في السوق في المناطق الحضرية التالية:

منطقة نيويورك الحضرية (بما في ذلك نيو جيرسي منذ 2014)

ديترويت

شيكاغو

لوس أنجلوس

منايولس سانت. بول

بوسطن

الجاموس

سانت لويس

تامبا سانت. بطرسبورغ

ميامي فورت لودرديل

روتشستر سيراكوز

أورلاندو

ميلووكي

بروفيدنس

ألباني

هارتفورد

حققت متاجر موبيل تواجدًا متزايدًا في ولاية أريزونا. تزايد الحجم في منطقة فينيكس من أقل من 5 محطات إلى أكثر من 20. حققت متاجر موبيل أيضًا وجودًا متزايدًا في مناطق شمال غرب ولاية أوريغون وجنوب غرب واشنطن. إكسون هي العلامة التجارية الأساسية في بقية الولايات المتحدة، مع أعلى تركيز لمنافذ البيع بالتجزئة إكسون الموجودة في نيوجيرسي (يتم استخدام كل من علامتي إكسون وموبيل من 2014)، بنسلفانيا، تكساس (موبيل لديها عدد كبير من المحطات في دالاس وهيوستن) ولوزيانا (بشكل رئيسي نيو أورلينز وكذلك باتون روج) وفي ولايات وسط المحيط الأطلسي والجنوبية الشرقية ESSO. هي العلامة التجارية الأساسية لشركة إكسون موبيل للبنزين في جميع أنحاء العالم. تُستخدم كل من علامتي إيسو وموبيل في كندا (منذ 2017)،<sup>25</sup> وكولومبيا ومصر واليابان وماليزيا سابقًا، حيث تم تغيير العلامة التجارية إلى بترون في عام 2013، وإنيوس للأولى في عام 0192، بشكل منفصل. في محطات إيسو في هونغ كونغ وسنغافورة، تُستخدم علامة موبيل التجارية في خزانات الوقود، جنبًا إلى جنب مع إيسو.

**موبيل 1**





زجاجة زيت موتور موبيل 1

موبيل 1، خليفة العلامة التجارية موبيل أويل، هو الاسم التجاري لشركة إكسون موبيل. وقد عرض في عام 1974 باعتباره متعدد الصف 5W20 للزوجة النفط الاصطناعية السيارات. تشمل العلامة التجارية الآن زيوت محركات متعددة الدرجات، وفلاتر الزيت، والشحوم الاصطناعية، وسوائل ناقل الحركة، ومواد تشحيم التروس.<sup>26</sup> تم إيقاف العلامات التجارية لزيت المحركات إيسو وإكسون إلى حد كبير.

### موبيل ديلفاك

موبيل ديلفاك هي مجموعة من زيوت التشحيم للخدمة الشاقة المصممة للمركبات التجارية. تشمل المجموعة زيوت المحرك وسوائل ناقل الحركة وزيوت تشحيم نظام الدفع ومواد التشحيم المختلفة.<sup>27</sup>

### موبيل الصناعية

موبيل الصناعية هي علامة تجارية فرعية لشركة إكسون موبيل لتسويق الزيوت والشحوم المستخدمة في التطبيقات الصناعية. خطوط الإنتاج الرئيسية هي زيوت موبيل إس آيتش سي الاصطناعية وشحوم موبيل جريز.<sup>28</sup>

الماركات السابقة

### محطات بنزين مخفضة



محطة بنزين موبيل الطريق 1، سوجوس،

ماساتشوستس، منظر ليلي

أعدت موبيل تسمية العديد من المحطات إلى العلامات التجارية للبنزين المخفضة هاي-فال وريلووسيليو بعد الزيادات الكبيرة في الأسعار التي أعقبت أزمة النفط في السبعينيات مما جعل عددًا كبيرًا من المستهلكين مدركين للغاية للأسعار. تم تحويل المحطات إلى محطات موبيل التي تباع أغراض المتاجر في ردهة المحطة، بينما تم تأجير أماكن الخدمة للعملاء لإصلاح السيارات بأيديهم. تم إيقاف هذه العلامات التجارية في الثمانينيات، بعد أن انتعش سوق البنزين.<sup>29</sup>

## المتاجر

قامت موبيل بتوسيع نطاق بيع سلع المتاجر التي كانت رائدة لأول مرة في محطات البنزين المخفضة التابعة لها تحت العلامة التجارية موبيل Mart. واصلت موبيل تحسين عروض متاجرها الصغيرة وتحسينها من خلال العلامة التجارية أون ذا ران سي-ستور، التي أثبتت أنها أكثر شهرة. تم بيع أون ذا ران لشركة أليموننتاسيون كوش-تار، مشغل سلسلة متاجر سيركل كاي. تم بيع بعض مواقع أون ذا ران إلى 7-إليفن.

## دليل السفر موبيل

كان دليل موبيل عبارة عن كتاب سنوي لتوصيات الفنادق والمطاعم بناءً على نظام طوره موبيل في عام 1958. لقد صنفت الشركات من نجمة واحدة إلى خمس نجوم وفقًا للجودة التي تم تقييمها. في أكتوبر 2009، رخصت إكسون موبيل العلامة التجارية لمجلة فوربس، والتي أعادت تسمية التسميات المختلفة للدليل، على سبيل المثال، دليل سفر فوربس ودليل خمس نجوم لفوربس وما إلى ذلك. أطلقت فوربس نسخًا منقحة من أدلة مختلفة في أواخر عام 2009.<sup>3031</sup>

## صفقة لوك أويل

في عام 2000، اشترت شركة لوك أويل الأصول المتبقية لشركة جيبي أويل وبدأت في فتح محطات لوك أويل في الولايات المتحدة في عام 2003. تم تحويل معظم مواقع لوك أويل الأمريكية إلى محطات جيبي، على الرغم من أن بعضها تم تحويله أيضًا من محطات موبيل التي تم شراؤها من كونوكو فيلبس عندما غادرت تلك الشركة الشمال الشرقي. في ربيع عام 2004، اشترت لوك أويل 779 محطة وقود من موبيل في جميع أنحاء نيو جيرسي وبنسلفانيا، وفي عام 2005 بدأت في تحويلها إلى علامة لوك أويل التجارية. تم تحويل معظم مواقع نيو جيرسي موبيل إلى محطات لوك أويل، حتى أوائل عام 2010 عندما أعيد تحويل معظم محطات لوك أويل مرة أخرى إلى محطات موبيل في نصف شمال نيو جيرسي، بعد أن باعت لوك أويل معظم محطاتها مرة أخرى إلى العلامة التجارية موبيل التابعة لشركة إكسون موبيل.

## موبيل المملكة المتحدة

بدأت شركة فاكيوماويل بيع زيوت التزليق في أوروبا في أواخر القرن التاسع عشر. بحلول الثلاثينيات من القرن الماضي، أصبحت موبيل أويل واحدة من العلامات التجارية الرئيسية. وسعت موبيل تدريجيًا عملياتها لتشمل بيع الوقود بالتجزئة أيضًا، وافتتحت أولى محطات الخدمة في المملكة المتحدة في أوائل الخمسينيات من القرن الماضي، بعد أن تم حل احتكار بول) بالإنجليزية (POOL : في زمن الحرب. نمت موبيل لتصبح سابع أكبر علامة تجارية للبنزين في بريطانيا، حيث زودت 1,990 منفذًا في عام 1965، وادعت في منتصف الستينيات أنها أول شركة تشغل 100 محطة خدمة ذاتية. بالإضافة إلى مصالحتها في المصب، كانت موبيل نشطة في بحر الشمال وقامت بتشغيل مصفاة نפט في كوريتون (افتتحت عام 1953)، على مصب نهر التايمز. في عام 1996، تم وضع عمليات وقود موبيل في أوروبا في مشروع مشترك مملوك بنسبة 70٪ لشركة بي بي، واختفت علامة موبيل التجارية من محطات الخدمة. واصلت موبيل بيع مواد التشحيم من خلال شركة بريتيش بتروليوم ومحطات الخدمة المستقلة. بعد اندماج موبيل مع إكسون، استحوذت بي بي في بداية عام 2000 على جميع أصول بيع البنزين بالتجزئة بالإضافة إلى مصفاة كوريتون (لكنها باعتها إلى بيترو بوليس في عام 2007). عادت موبيل إلى كونها

علامة تجارية لزيوت التشحيم البحتة في أوروبا، وأصبحت الزيت عالي الجودة المعروض للبيع في محطات خدمة إيسو.

موبيل أستراليا



عربة صهرجية محفوظة من جنوب أستراليا

للسكك الحديدية في زي ماركة بلوم. ثم تم استبدال بلوم بموبيلجاز

بدأت شركة فاكيوم العمل في أستراليا في عام 1895، حيث قدمت ماركة بلوم للبنزين في عام 1916. تم تقديم شعار حصان مجنح (بيغاسوس) في عام 1939، وفي عام 1954، تم استبدال ماركة بلوم بموبيلجاز. يقع مكتب شركة موبيل أستراليا في ملبورن. في عام 1946، بدأت موبيل في بناء مصفاتها في ألتونا، في الضواحي الغربية لملبورن، والتي أنتجت في الأصل زيوت التشحيم والقار، قبل البدء في إنتاج وقود السيارات في عام 1956. تم تشغيل مصفاة ثانية في ميناء ستانفاك، جنوب أديلايد، في عام 1963، ولكن تم إغلاقها في عام 2003.<sup>32</sup> بدأت موبيل إزالة المصفاة في يوليو 2009، إلى جانب أعمال إصلاح الموقع.<sup>33</sup>

في عام 1990، استحوذت موبيل على شبكة محطات الخدمة التابعة لشركة إيسو أستراليا. في 27 مايو 2009، أعلنت شركة كالتيكس أستراليا أنها ستستحوذ على 302 محطة خدمة موبيل في ملبورن وبريسبان وسيدني وأديلايد، رهنا بموافقة لجنة المنافسة والمستهلك الأسترالية.<sup>34</sup> وأعلنت لجنة مكافحة الفساد والمحاسبة في وقت لاحق عن معارضتها لعملية الاستحواذ، مشيرة إلى احتمالية زيادة أسعار الوقود بسبب تناقص المنافسة.<sup>35</sup>

في 27 مايو 2010، أعلنت شركة 7-إليفن أنها استحوذت على شبكة موبيل الأسترالية الكاملة المكونة من 295 محطة خدمة، مع استمرار توفير الوقود من قبل

موبيل. في الوقت نفسه، أُعلن أن شركة 7-إليفن قد باعت 29 محطة خدمة من جنوب أستراليا لشركة بيريجرين كوربوريشن. شهد الاستحواذ على بيريجرين إعادة تسمية مواقع موبيل في جنوب أستراليا إلى متاجر أون ذا ران الصغيرة، لكنها استمرت في توفيرها من قبل موبيل. تضمنت أعمال تجديد وافتتاح متاجر 7-إليفن منذ عام 2013 وضعًا بارزًا لشعار موبيل (كمورد وقود مُعلن عنه)، عادةً تحت شعار 7-إليفن، على اللافتات الرئيسية وكذلك على مضخات البنزين.<sup>36</sup>

### موبيل نيوزيلندا

موبيل هي أقدم شركة نفط في نيوزيلندا مع عمليات تجارية يعود تاريخها إلى عام 1896. بدأت العمل لأول مرة في نيوزيلندا تحت الاسم التجاري ستاندارأويل لبيع الكيروسين في سبعينيات القرن التاسع عشر. في أوائل عام 1896، أنشأت شركة فاكومأويل أوف نيويورك مكتب تسويق في شارع فيذرستون في ويلينجتون لبيع زيت المصابيح وتسخير الشحوم. لقد جلبت معه مهارات إنتاج جماعي وتسويق وإدارة واسعة النطاق قدمت تقدمًا كبيرًا في تنظيم الأعمال. هيمنت منتجات زيوت التشحيم المعدنية التي لا مثيل لها للشركة والخدمات المرتبطة بها بسرعة على السوق.



محطة موبيل في نيوزيلندا (1969). كانت

العلامة التجارية أول شركة نفط تأسست هناك

عندما بدأ النيوزيلنديون في ركوب السيارات في أوائل القرن العشرين، توسعت شركة فاكومأويل في مجال تكرير النفط. نمت شبكة التسويق وأسطول النقل مع توسيع نطاق عملياتها. واصلت الشركة تلبية احتياجات نيوزيلندا من الوقود طوال الحرب العالمية الأولى التي تمتلك ما يقرب من خمسة وثمانين بالمائة من السوق. ومع

ذلك، بعد الحرب، بدأت شركة فاكيوأويل تواجه منافسة قوية للغاية من عدد من شركات النفط متعددة الجنسيات التي بدأت في إنشاء عملياتها في نيوزيلندا. ومن بين هؤلاء المنافسين شركة اتلانتيك يونيون أويل، وهي شركة أخرى من شركات إكسون موبيل التاريخية.

في 30 نوفمبر 1999، اندمجت شركة إكسون وموبيل أويل مع موبيل أويل نيوزيلاند ليميتد المملوكة الآن لكيان جديد هو إكسون موبيل. تمتلك الشركة حاليًا نسبة 17.2 في المائة في شركة التكرير النيوزيلندية المحدودة التي تدير مصفاة نفط في مارسدن بوينت. إنها توفر ما يقرب من عشرين بالمائة من إجمالي سوق الوقود في نيوزيلندا والتي يتم الحصول عليها من معظم منتجاتها من مصفاة مارسدن بوينت. تدير موبيل أويل نيوزيلاند ليميتد أكثر من مائة وخمسين موقعًا في جميع أنحاء البلاد إما كمحطات مملوكة لشركة موبيل أو بصفتها امتيازات. كما تدير ستة مواقع تخزين في جميع أنحاء البلاد مع الحفاظ على سمعتها كشركة بترول مهيمنة في نيوزيلندا. 373839

## موبيل اليونان

افتتحت أول محطة بنزين موبيل في اليونان في 4 مارس 1955، وبحلول عام 1970 كان هناك حوالي 100 محطة. في 1 مارس 1999، أغلقت موبيل محطات الوقود المتبقية في اليونان.

## موبيل اليابان



محطة موبيل اليابان 2008

منذ ستينيات القرن الماضي، كانت محطات إيسو وموبيل في اليابان تحت إدارة تونين جينرالسيكييو) بالإنجليزية (Tōnen General Sekiyu:، التي كانت تمتلك

حصّة مسيطرة مملوكة لشركة إكسون موبيل. في عام 2012، اشترت الشركة الكثير من حصّة إكسون موبيل، مما قلصها إلى أقلية بنسبة 22%. في عام 2016، باعت إكسون موبيل ما تبقى من حصتها.<sup>40</sup> في عام 2017، أعلنت الشركة أنها ستندمج مع جي إكس جروب لتشكيل جيه أكس تي جي القابضة، مع أعمالها البترولية التي تعمل تحت اسم نيبوناويل. بعد الاندماج، أُعلن أنه سيتم التخلص التدريجي من علامتي إيسو وموبيل بحلول عام 2020، واستبدالها بعلامة إينوا التي نشأت في جي إكس.<sup>41</sup>

#### موبيل كندا

في أبريل 2017، باعت لوب لاو شبكتها المكونة من 213 محطة وقود (جميعها متصلة بمواقع متاجر البقالة المختلفة) لشركة بروك فيلد بيزنس بارتنرز. أعلنت شركة بروك فيلد أنها سترخص العلامة التجارية موبيل من إكسون موبيل لاستخدامها في هذه المواقع، مما يجعلها شقيقة لشبكة أمبريال أويل لمحطات الغاز التي تحمل علامة ESSO في كندا. كجزء من اتفاقية البيع، تواصل محطات موبيل تقديم برنامج مكافآت لوب لاو بي سي أوبتيوم (الذي انضمت إليه إيسو أيضًا في العام التالي).<sup>42,43</sup> صرّح بروك فيلد أنه سيفتح المزيد من محطات موبيل خارج ممتلكات لوب لاو.<sup>44</sup>

#### موبيل مصر




في مصر، بدأت عمليات إكسون موبيل في عام 1902، وهي معروفة بتوفير مواد التشحيم والوقود عالية الجودة بالإضافة إلى منتجات الراحة. تقدم أكثر من 350 محطة خدمة وأكثر من 40 مركزًا من مراكز موبيل 1 ومجموعة متنوعة من المنتجات الصناعية وبرامج وخدمات التشحيم. تتميز بعض المحطات في القاهرة والإسكندرية والجيزة بمتاجر أون ذا ران الصغيرة.



محطة بنزين موبيل نموذجية. يقع هذا في بلمونت في هاربور بوليفارد.

معلومات عامة	
البلد	الولايات المتحدة
التأسيس	1920
النوع	سلسلة محطات الغاز — ماركة
موقع الويب	( mobil.com الإنجليزية )
المنظومة الاقتصادية	
الصناعة	Retail sale of automotive fuel in specialised



	stores(en) 
	
<b>أهم الشخصيات</b>	
	ExxonMobil
	Fuels &
المالك	Lubricants
	Company(en) 
	(2018 – )

## صناعات كوك



شركة صناعات كوك) بالإنجليزية(Koch Industries, Inc.) : هي شركة أمريكية متعددة الجنسيات يقع مقرها في مدينة ويتشيتا (كانساس) وهي أحد أكبر الشركات. تقوم الشركة بالعديد من الأنشطة الصناعية والتجارية والاستثمارية. وهي تملك العديد من الشركات التابعة لها. من القطاعات التي تعمل فيها شركة صناعات كوك هناك صناعة وتكرير وتوزيع النفط، الكيماويات، الطاقة، البوليمرات، المعادن، المخصبات الزراعية (الأسمدة)، الورق، تربية المواشي، القطاع المالي، تجارة السلع واستثمارات أخرى.

يعمل في الشركة 50 ألف شخص في الولايات المتحدة ونحو 20 ألفاً في 59 دولة أخرى.

شركة صناعات كوك هي شركة خاصة وأبرز ملاكها هم الأخين تشارلز كوك وديفيد كوك (يملك كل منهما 42% من الشركة). ويعود تأسيس الشركة إلى العام 1940 على يد أبيهما فريد سي. كوك (Fred C. Koch) والذي طور طريقة مبتكرة لتكرير النفط، حيث بدأت الشركة كشركة تكرير نפט باسم Wood River Oil and Refining Company.

اليوم شركة صناعات كوك هي ثاني أكبر شركة خاصة في الولايات المتحدة) بعد شركة كارجيل (Cargill ، وقد بلغت إيرادات الشركة عام 2012 نحو 115 مليار دولار.

معلومات عامة	
البلد	الولايات المتحدة1
التأسيس	11940
النوع	عمل تجاري — شركة خاصة1— مقاوله
الشكل القانوني	شركة مساهمة عامة (S.A)
المقر الرئيسي	ويتشيتا على الخريطة 
موقع الويب	موقع الويب (2kochind.com) الإنجليزية
المنظومة الاقتصادية	
<	
الشركات التابعة	 القائمة...
الصناعة	صناعة نفطية

المنتجات	نفط
<b>أهم الشخصيات</b>	
الملاك	تشارلز كوك 56
	ديفيد كوك 65
	فرد س. كوش
المؤسس	تشارلز كوك 78
المدير التنفيذي	تشارلز كوك
المدير	تشارلز كوك

## نوبل انرجي شركة نفط أمريكية

تمتلك حصة 40% في حقل ليفياثان. كما وقعت في مطلع 2014 م عقدا مع شركة البوتاس العربية الأردنية لبيع الغاز لمدة 15 عاما.

معلومات عامة	
التأسيس	1932
النوع	عمل تجاري — مقاوله— شركة عمومية محدودة
الشكل القانوني	شركة عمومية محدودة
المقر الرئيسي	هيوستن الولايات المتحدة  على الخريطة 
الجوائز	جوائز السندان الفضي1 (2017)
موقع الويب	nobleenergyinc.com
المنظومة الاقتصادية	
الصناعة	صناعة

	نفطية
المنتجات	نفط
<b>الإيرادات والعائدات</b>	
البورصة	بورصة نيويورك (NBL)
العائدات	3.901 بليون دولار أمريكي (2008)
الربح الصافي	1.35 بليون دولار أمريكي (2008)
الدخل التشغيلي	1.645 بليون دولار أمريكي (2008)

## هيليون للطاقة



هي شركة أمريكية لأبحاث الاندماج ، وتقع في إيفريت ، واشنطن . إنهم يطورون تقنية اندماج مغناطيسي بالقصور الذاتي لإنتاج الهيليوم-3 و لإنتاج طاقة الاندماج عن طريق الاندماج غير الآلي ، والتي يمكن أن تنتج طاقة كهربائية نظيفة منخفضة التكلفة باستخدام وقود مشتق حصريًا من المياه.

### التقنية

تعتمد تقنية آلة الاندماج الخاصة بالشركة على تجارب مسرع البلازما الحثي (IPA) التي أجريت من 2005 حتى 2012. يعمل هذا النظام نظريًا عند 1 هرتز ، بحقن البلازما ، وضغطها على ظروف الاندماج ، وتوسيعها ، واستعادة الطاقة (الحرارة) مباشرة لإنتاج الكهرباء. ادعت تجارب IPA التوصل إلى سرعات 300 كم / ث ، وإنتاج نيوترونات و الديوتيريوم ، ودرجات حرارة أيون الديوتيريوم وصلت إلى 2 كيلو فولت. وهي تقول أن نظام الاندماج النبضي المستخدم قادر نظريًا على العمل على مدار الساعة طوال أيام الأسبوع لإنتاج الكهرباء. نظرًا لحجمها الصغير نسبيًا ، قد تكون الأنظمة قادرة على استبدال البنية التحتية الحالية للوقود الأحفوري دون الحاجة إلى استثمارات كبيرة. التقنية مبنية على أساس تسريع الهيليوم-3 المتأين من جهتين متضادتين ثم اصطدامهما ببعض.

ونشرت MSNW مقالات تصف تطبيق الديوتيريوم والتريتيوم الذي يعد أسهل طريقة لتحقيقه ولكنه يولد نيوترونات بطاقة 14 ميغا إلكترون فولت . على النقيض

من ذلك ، فإن استخدام الديوتيريوم (D وهو الهيدروجين الثقيل) والهيليوم-3 كوقود يسمح في الغالب بالاندماج غير الآلي ، حيث يطلق 5 ٪ فقط من طاقته على شكل نيوترونات سريعة. الهيليوم-3 نادر للغاية ومكلف للغاية، لذلك تنتج آلة هيليوم للاندماج تفاعلات جانبية لإنتاج هيليوم-3 من D-D ثم استخدامها في تفاعلات الديوتيريوم-الهيليوم-3. عند اندماج ذرتين من الديوتيريوم توجد فرصة بنسبة 50 ٪ لإنتاج ذرة هيليوم-3 وفرصة متساوية 50٪ لإنتاج ذرة تريتيوم-3 (الذي هو هيدروجين-3)، التي تتحلل باضمحلال بيتا منتجة المزيد من الهيليوم-3 و عمر النصف لها يبلغ 12.32 سنة.

تخطط Helion للالتقاط الهيليوم-3 المنتج بهذه الطريقة وإعادته إلى آلة الاندماج كوقود إضافي ، مما يزيد من إنتاج الطاقة. حصلت هيليوم على براءة اختراع في هذه العملية. للهيليوم-3 أيضًا تطبيقات في الأدوات العلمية والتصوير الطبي من المحتمل أن يفتح تدفقًا إضافيًا للإيرادات للشركة.

## الحبس

يستخدم أسلوب الاندماج هذا المجال المغناطيسي لتشكيل حقل مستقر معكوس التكوين. (FRC) في غرفة حبس في شكل أسطواني محزّم في الوسط (في شكل مخروطان متقابلين الرأسين). تحبس البلازما المكونة من هيليوم-3 في كل من طرفي الغرفة وترفع درجة حرارتهما ، ثم تعجلان فجأة عكسيا للاصطدام رأسيا في وسط الأسطوانة فيتم تفاعلها الاندماجي.

## الضغط

لحقن البلازما المستهدف في غرفة ضغط الاندماج . غرفة الضغط أسطوانية الشكل منحصرة عند وسطها . يتم تكوين بلازما الهيليوم-3 في طرفي غرفة الضغط ورفع



درجة حرارتهما بواسطة مجالات مغناطيسية حولهما . ثم يتم تسريع جزئي البلازما معكوسين إلى سرعات تتجاوز 450 كم / ثانية مع المجالات المغناطيسية النبضية لتتصادم مع بعضها البعض عند وسط غرفة الحبس. فينضغط جزئي البلازما في وسط الغرفة وتنحصر وتحدث تفاعلات الإندماج تستهدف الخطط الموضوعية تلبية ضغط بلازما الاندماج إلى 12 تسلا.

### توليد الطاقة

يتم التقاط الطاقة بواسطة تحويل الطاقة المباشر الذي يستخدم تمدد البلازما للحث على تيار في ملفات الضغط والتسريع المغناطيسية وت منتجات الاندماج عالية الطاقة ، مثل جسيم ألفا مباشرة في إنتاج الجهد الكهربائي. هذا يلغي الحاجة إلى التوربينات البخارية وأبراج التبريد وما يرتبط بها من خسائر في الطاقة. وفقاً للشركة ، تسمح هذه العملية أيضاً باستعادة جزء كبير من طاقة التشغيل بكفاءة ذهاباً وإياباً تزيد عن 95٪.

### التاريخ

نشر فريق Helion بحثاً تمت مراجعته من قبل الخبراء يوضح إنتاج النيوترونات من تفاعل D-D في عام 2011. تأسست الشركة في عام 2013 من قبل David Kirtley و John Slough و Chris Pihl و George Votroubek.

فاز فريق الإدارة في مسابقة National Cleantech Open Energy Generation لعام 2013 والجوائز في مسابقة Future Energy Startup لعام 2014 وكالة مشاريع الأبحاث المتقدمة للطاقة ، وكان أن حصلت على عقد ARPA-E ALPHA لعام 2015 ، لبناء "آلة ضغط مغناطيسية على مراحل بغرض التوصل إلى ظروف احداث الاندماج". في عام 2014 ، وفقاً للجدول الزمني على

موقع الشركة على الويب ، تم تطوير Grande ، النموذج الأولي للاندماج الرابع لشركة Helion، لاختبار التشغيل الميداني العالي. يحقق غراندي ضغط المجال المغناطيسي لـ 4 تسلا ، ويشكل FRCs بمقياس سم ، ويصل إلى درجات حرارة بلازما تبلغ 5 كيلو فولت. تتفوق Grande على أي شركة اندماج خاصة أخرى.

في عام 2015 ، أظهر Helion أول استعادة مباشرة للطاقة المغناطيسية من نظام مغناطيسي نابض تحت النطاق ، باستخدام ترانزستورات ثنائية القطب ذات بوابة معزولة عالية الجهد لاستعادة الطاقة بكفاءة تزيد عن 95 ٪ ذهابًا وإيابًا لأكثر من مليون نبضة. في نظام أصغر ، أظهر الفريق تشكيل أكثر من مليار FRCs.

في عام 2018 ، كان النموذج الأولي الخامس "Venti" يحتوي على مجالات مغناطيسية تبلغ 7 تيرابايت وبكثافة عالية ، ودرجة حرارة أيون تبلغ 2 كيلو فولت. إنتاج النيوترونات في تقرير أكتوبر 2018 في الاجتماع السنوي لبرنامج ALPHA الذي تنظمه وزارة الطاقة الأمريكية وكالة مشاريع الأبحاث المتقدمة للطاقة. حققت التجارب التي أجريت في ذلك العام البلازما باستخدام بضعة keV لدرجات الحرارة ومنتج ثلاثي لـ  $6.4 \times 10^{18} \text{ keV}\cdot\text{s}/\text{m}^3$

في عام 2021 ، أعلنت الشركة أنه بعد دورة اختبار مدتها 16 شهرًا مع أكثر من 10000 نبضة ، وصل نموذجها الأولي السادس ، Trenta ، إلى 100 مليون درجة مئوية ، وهي درجة الحرارة التي سيديرون مفاعلًا تجاريًا عندها. تجاوزت مجالات الضغط المغناطيسي 10 تسلا ، وتجاوزت درجات حرارة الأيونات 8 كيلو إلكترون فولت (keV) ، وتجاوزت درجات حرارة الإلكترونات 1 كيلو إلكترون فولت . أبلغت الشركة أيضًا عن كثافات أيونية تصل إلى  $3 \times 10^{22}$  أيونات / م<sup>3</sup> وأوقات حبس تصل إلى 0.5 ملي ثانية.

كان النموذج الأولي من الجيل السابع لشركة Helion، مشروع Polaris قيد التطوير في عام 2021 ، ومن المتوقع اكتماله في عام 2023. كان من المتوقع أن يزيد الجهاز م النبض من نبضة واحدة كل 10 دقائق إلى نبضة واحدة في الثانية لفترات قصيرة. هذا النموذج الأولي هو الأول من نوعه تكون قادرة على تسخين بلازما الاندماج حتى درجات حرارة أعلى من 100 مليون درجة مئوية. تتوقع الشركة أن تكون Polaris قادرة على إنتاج كهرباء أكثر من كمية الكهرباء اللازمة للعمل بحلول عام 2024.

في عام 2022 ، كانت الشركة واحدة من خمسة من المتأهلين للتصفيات النهائية لجوائز GeekWire 2022 للابتكار لهذا العام ، وتحديدًا لفئة بدء تشغيل الطاقة الاندماجية.

اعتبارًا من يناير 2022 ، التكرار الثامن ، Antares ، في مرحلة التصميم .

## التمويل

تلقت Helion Energy تمويلًا بقيمة 7 ملايين دولار من ناسا ، و وزارة الطاقة الأمريكية ووزارة الدفاع ، متبوعًا بمبلغ 1.5 مليون دولار من القطاع الخاص في أغسطس 2014 بشأن معجل الجسيمات . Y Combinator في سبتمبر 2020 ، بلغت قيمة الشركة 1.25 مليار دولار. اعتبارًا من أواخر عام 2021 ، بلغ إجمالي الاستثمار 77.8 مليونًا .

في نوفمبر 2021 ، تلقت Helion 0.5مليار دولار من التمويل من الفئة E ، مع 1.7 مليار دولار إضافية من الالتزامات المرتبطة بمعالم محددة. التمويل كان بقيادة سام التمان.

## النقد

ذكر الباحث المتقاعد معمل برينستون لفيزياء البلازما "دانيال جاسبي" أن هيليون إنبرجي في رسالة مُدرجة في النشرة الإخبارية الجمعية الفيزيائية الأمريكية "الفيزياء والمجتمع" (أبريل 2019) من بين الشركات الناشئة التي يُزعم أنها تمارس " اندماج الفودو " بدلاً من العلم الشرعي. وأشار إلى أن الشركة هي واحدة من العديد من الشركات التي تدعي باستمرار "الطاقة خلال 5 إلى 10 سنوات ، ولكن يبدو أن جميع تجاربها تقريبًا لم ينتج عنها تفاعل اندماج D-D واحد". ومع ذلك ، نشرت Helion بحثًا تمت مراجعته من قبل الخبراء يوضح إنتاج نيوترونات D-D في وقت مبكر من عام 2011 ووفقًا لـ JASON مجموعة استشارية ) حقق فريق مراجعة مشروع VENTI ، وهو نموذج أولي فرعي Helion تم تطويره جزئيًا من برنامج ALPHA ، توصلت النتائج الأولية لكثافة 8 × 1022 أيونات/متر<sup>3</sup> ، لمدة 4 × 10-5 ثانية زمن حبس للطاقة ودرجة حرارة 2 كيلو فولت في عام 2018.

معلومات عامة	
البلد	الولايات المتحدة <sup>1</sup>
التأسيس	2013؛ منذ 11 سنوات
النوع	Private
المقر الرئيسي	ريدموند — إيفرت

## المنظومة الاقتصادية

الصناعة

طاقة

الاندماج

## أهم الشخصيات

المؤسس

David Kirtley,  
John Slough,  
Chris Pihl,  
George  
Votroubek

أهم الشخصيات

David  
Kirtley,  
الرئيس التنفيذي  
Chris  
Pihl, CTO  
George  
Votroubek,  
Principal  
Scientist

## شركة شيفرون



شيفرون هي شركة أمريكية متعددة الجنسيات، تعمل في مجال الطاقة، وهي إحدى الشركات التي جاءت بعد شركة النفط القياسية، يقع مقرها الرئيسي في سان رامون بكاليفورنيا، وتنشط في أكثر من 180 دولة. تعمل شركة شيفرون في كل من مجالات النفط والغاز الطبيعي، والتنقيب عن الهيدروكربون وإنتاجه، والتكرير والتسويق والنقل، وتصنيع وبيع المواد الكيميائية، وتوليد الطاقة. شركة شيفرون هي واحدة من أكبر الشركات في العالم.

منذ مارس 2020، احتلت شركة شيفرون المرتبة الخامسة في قائمة فورتشين 500 بإيرادات سنوية بلغت 146.5 مليار دولار وتقيم عملها بالسوق بقيمة 136 مليار دولار. في عام 2020، تم تصنيف شركة شيفرون في أكبر الشركات العامة في العالم وحصلت على المركز 61. تم تأسيس شركة شيفرون في كاليفورنيا وأصبحت من الشركات السبع التي سيطرت على صناعة البترول في العالم من منتصف أربعينيات القرن الماضي إلى السبعينيات.

تقوم شركة شيفرون بتصنيع وبيع منتجات الوقود وزيت التشحيم والمواد المضادة والبتروكيماويات الناتجة من عمليات التكرير والمعالجة.

بالإضافة إلى دورها في العمليات ذات الأهمية الأكبر في كل من الساحل الغربي  
لأمريكا الشمالية وساحل الخليج الأمريكي وجنوب شرق آسيا وكوريا الجنوبية  
واستراليا.

في عام 2018، أنتجت شركة شيفرون في المتوسط 791 ألف برميل من المكافئ  
النفطي الصافي يوميا في الولايات المتحدة. منذ عام 1998 إلى عام 2015، وشركة  
شيفرون مسؤولة عن 1.31% من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري العالمية.

شيفرون هي شركة أمريكية متعددة الجنسيات، تعمل في مجال الطاقة، وهي إحدى  
الشركات التي جاءت بعد شركة النفط القياسية، يقع مقرها الرئيسي في سان رامون  
بكاليفورنيا، وتتنشط في أكثر من 180 دولة. تعمل شركة شيفرون في كل من مجالات  
النفط والغاز الطبيعي، والتنقيب عن الهيدروكربون وإنتاجه، والتكرير والتسويق  
والنقل، وتصنيع وبيع المواد الكيميائية، وتوليد الطاقة. شركة شيفرون هي واحدة  
من أكبر الشركات في العالم.

منذ مارس 2020، احتلت شركة شيفرون المرتبة الخامسة في قائمة فورتشين 500  
بإيرادات سنوية بلغت 146.5 مليار دولار وتقيم عملها بالسوق بقيمة 136 مليار  
دولار. في عام 2020، تم تصنيف شركة شيفرون في أكبر الشركات العامة في العالم  
وحصلت على المركز 61. تم تأسيس شركة شيفرون في كاليفورنيا وأصبحت من  
الشركات السبع التي سيطرت على صناعة البترول في العالم من منتصف أربعينيات  
القرن الماضي إلى السبعينيات.

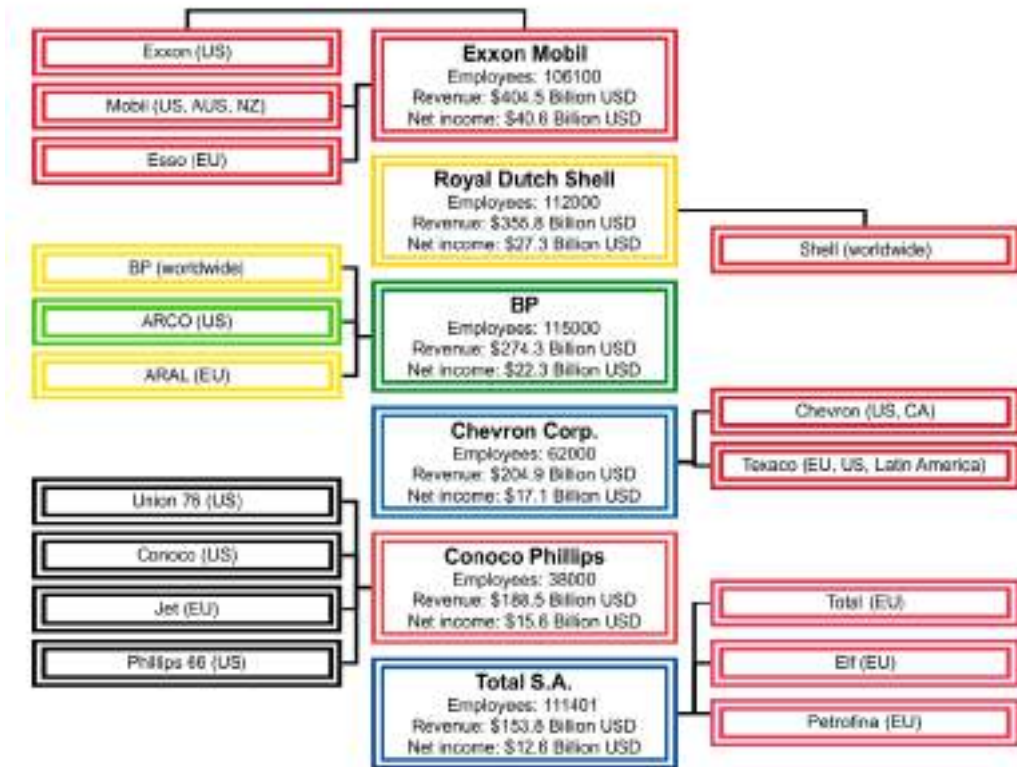
تقوم شركة شيفرون بتصنيع وبيع منتجات الوقود وزيوت التشحيم والمواد  
المضافة والبتروكيماويات الناتجة من عمليات التكرير والمعالجة.

بالإضافة إلى دورها في العمليات ذات الأهمية الأكبر في كل من الساحل الغربي  
لأمريكا الشمالية وساحل الخليج الأمريكي وجنوب شرق آسيا وكوريا الجنوبية  
واستراليا.

في عام 2018، أنتجت شركة شيفرون في المتوسط 791 ألف برميل من المكافئ النفطي الصافي يوميا في الولايات المتحدة. منذ عام 1998 إلى عام 2015، وشركة شيفرون مسؤولة عن 1.31% من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري العالمية.

التاريخ

سلف



رسم بياني لشركات الطاقة الكبرى التي يطلق عليها اسم "بيج أويل" مرتبة حسب أحدث الإيرادات المنشورة



في عام 1876، اكتشف ستار أويل أحد أسلاف شيفرون الأوائل، النفط في حقل بيكو كانيون النفطي في جبال سانتا سوزانا شمال لوس أنجلوس. كان ينتج الحقل 25 برميلا من النفط يوميا، وكانت هذه علامة لاكتشاف حقل بترول نيوهول، واعتبرها الجيوفيزيائي ماريوس فاسيليو كبداية لصناعة النفط الحديثة في ولاية كاليفورنيا.

قال محلل الطاقة أنطونيا جوهاز بينما كان مؤسسو شركة ستار أويل مؤثرين في إنشاء صناعة النفط في كاليفورنيا، اكتشفت شركة يونيون ماتول النفط في الولاية قبل أحد عشر عاما.

في سبتمبر عام 1879، أنشأ تشارلز إن فيلتون ولويد تيفيس وجورج لوميس وآخرون شركة ساحل المحيط الهادي، التي استحوذت على أصول شركة ستار أويل بتمويل قدره مليون دولار.

في عام 1900، حصلت شركة ستاندرد أويل على 761,000 دولار من النفط في كاليفورنيا، لكن شركة ساحل المحيط الهادي حصلت على أكبر حصة نفطية في كاليفورنيا. عملت شركة ساحل المحيط الهادي بشكل مستقل واحتفظت باسمها حتى عام 1906، عندما تم دمجها مع شركة ستاندرد أويل وأصبحت فيما بعد ستاندرد كاليفورنيا.

شركة تكساس للوقود هي شركة تعمل في بيع المعدات المستخدمة في النفط، تأسست في عام 1901، من قبل باك سجن جو، الاسم الذي يعني جلد الغزال، وجاء هذا اللقب من قسوته وعدوانيته. عملت تكساس بشكل وثيق مع شركة شيفرون.

في عام 1936، شكلت شركتي شيفرون وتكساس مشروعاً مشتركاً مع ستاندرد كاليفورنيا باسم كالتكس، للتنقيب عن النفط وإنتاجه في المملكة العربية السعودية، وفقاً لمحلل الطاقة والمساهم الناشط أنطونيا جوهاز. غالباً ما يشار إلى شركة تكساس وستاندرد باسم التوائم الرهيبة لممارساتهم التجارية القاسية. تم تغيير اسم شركة تكساس فيول إلى شركة تكساس، وأطلق عليها لاحقاً اسم تكساكو.

تشكيل اسم شيفرون



محطة شيفرون في مدينة لاس فيغاس، الولايات المتحدة الأمريكية.

في عام 1911، قسمت الحكومة الفيدرالية شركة النفط القياسية إلى عدة أجزاء بموجب قانون شيرمان لمكافحة الاحتكار. شركة النفط القياسية هي ناتج من انقسامات الشركة الأم لشركة النفط القياسية، قبل تغير اسمها إلى شركة شيفرون.

أصبحت شركة شيفرون جزءاً من الشركات السبع (الأخوات السبع)، التي سيطرت على صناعة النفط العالمي في أوائل القرن العشرين.

في عام 1926، غيرت الشركة اسمها إلى شركة النفط القياسية بكاليفورنيا. وفقاً لشروط تفكك شركات النفط، في البداية كان يمكن لشركة النفط القياسية استخدام الاسم القياسي داخل منطقتها الجغرافية الأصلية بولايات ساحل المحيط الهادي فقط، لكن كان يجب عليها اختيار اسم آخر في نيفادا وأريزونا والأماكن الخارجة عن هذه المناطق.

شركة شيفرون اليوم هي الشركة المالكة لعلامة النفط القياسية في 16 ولاية في غرب وجنوب شرق الولايات المتحدة. بسبب أن القانون الأمريكي للعلامة التجارية يعمل بموجب قاعدة الاستخدام والخسارة، تمتلك الشركة علامة تجارية مختلفة في كل ولاية من المنطقة.

في عام 2010، سحبت شركة شيفرون علامتها التجارية من مبيعات التجزئة في كنتاكي وأصبح وضع الشركة غير واضح هناك. في الثلاثينيات من القرن الماضي بدأ اسم شيفرون في البيع بالتجزئة في بعض منتجاتها.

منذ عام 1946 إلى عام 1955، استخدمت شركة شيفرون اسم كالسوكعلامة تجارية في الولايات الخارجة عن أراضي الساحل الغربي الأصلي.

احتلت شركة النفط القياسية بكاليفورنيا المرتبة 75 بين شركات الولايات المتحدة من حيث قيمة عقود الإنتاج العسكرية في الحرب العالمية الثانية.

في عام 1933، منحت المملكة العربية السعودية شركة النفط القياسية بكاليفورنيا امتيازاً للعثور على النفط، في عام 1938 تم اكتشاف النفط في المملكة العربية السعودية.

في عام 1948، اكتشفت شركة النفط القياسية بكاليفورنيا أكبر حقل نفط في العالم في المملكة العربية السعودية، وهو حقل الغوار. على مر السنين وشركة النفط القياسية بالسعودية في نمو متزايد، وهي الفرع السعودي التابع لشركة النفط القياسية بكاليفورنيا، في عام 1944، تم تغيير اسم الشركة من النفط القياسية بالسعودية إلى شركة الزيت العربية الأمريكية أرامكو.

في عام 1973، بدأت الحكومة السعودية في شراء أسهم من شركة أرامكو. بحلول عام 1980، أصبحت الشركة مملوكة بالكامل للسعوديين، وفي عام 1988، تم تغيير اسم الشركة من أرامكو إلى شركة الزيت العربية السعودية أو أرامكو السعودية. في عام 1984، اندمجت كل من شركة النفط القياسية بكاليفورنيا وبتروال الخليج معاً، وكان هذا هو أكبر اندماج في تاريخ الشركات، في ذلك الوقت.

قامت شركة النفط القياسية بكاليفورنيا بتجريد العديد من الشركات التابعة لها العاملة في الخليج، وباعت بعض محطات الخليج الخاصة بها وشركة مصفاة في شرق الولايات المتحدة، امثالاً لقانون مكافحة الاحتكار الأمريكي.

كانت منافذ البيع بالتجزئة في سوق الخليج المحلي في بيتسبرغ، من الأصول التي تم بيعها، تفتقر شركة النفط القياسية إلى وجود أماكن للبيع بالتجزئة، لكن اعتباراً من عام 2013، والشركة تحتفظ بمقر إقليمي في بيتسبرغ.

في عام 2013، غيرت شركة النفط القياسية بكاليفورنيا اسمها القانوني وأصبح اسمها شركة شيفرون، حيث أنها بالفعل كانت تستخدم علامة شيفرون التجارية للبيع بالتجزئة منذ عقود.

باعت شركة شيفرون العلامة التجارية لشركة بترول الخليج في الولايات المتحدة. شركة كمبرلاند فارمز هي الشركة الأم لشركة بترول الخليج، حصلت الشركة على ترخيص العلامة التجارية الخليجية في شمال شرق الولايات المتحدة منذ عام 1986.

في عام 1996، نقلت شركة شيفرون عمليات جمع الغاز الطبيعي وتشغيله وتسويقه إلى شركة دينجي مقابل ما يقرب من 25٪ من الأسهم، في عملية اندماج اكتملت في 1 فبراير عام 2000، أصبحت شركة إينوفا شركة فرعية مملوكة بالكامل لشركة دينجي. وزادت حصة شيفرون في شركة دينجي بنسبة تصل إلى 28٪.

في مايو عام 2007، باعت شركة شيفرون حصتها في دينجي بحوالي 985 مليون دولار، مما أدى إلى ربح قدره 680 مليون دولار.

## الاندماج مع تكساكو وما بعد الاندماج



تصميم محطات وقود شيفرون المستخدم

حتى عام 2006

في 10 أكتوبر عام 2000، أعلنت شركة تكساكو عن شراء حصة من شركة جنرال موتورز في قسم أوفونيكس،<sup>404142</sup> وهي الشركة المصنعة لبطاريات نيمة للسيارات الكهربائية. في عام 2003، أصبحت الشركة مشروع مشترك بين شركتي شيفرون وأوفونيكس بنسبة 50% لكل منهما.

في عام 2009، باعت شركتي شيفرون وأوفونيكس حصتهما في شركة تكساكو إلى شركة إس بي ليموتف. في 15 أكتوبر عام 2000، أعلنت شركة شيفرون عن استحواذها على شركة تكساكو بمبلغ قيمته 45 مليون دولار، ثم قامت شيفرون بإنشاء ثاني أكبر شركة نفط في الولايات المتحدة ورابع أكبر شركة نفط مدرجة في العالم بقيمة سوقية مجمعة تبلغ حوالي 95 مليار دولار.<sup>43444546</sup>

في 9 أكتوبر عام 2001، تم الانتهاء من عملية الاستحواذ، وتم تسمية الشركة باسم شيفرون تكساكو.<sup>47</sup> في 9 مايو عام 2005، أعلنت شركة شيفرون تكساكو أنها ستخلي عن اسم تكساكو لكنه سيظل العلامة التجارية لشركة شيفرون، في النهاية أصبح اسم الشركة هو شيفرون.<sup>48</sup> تم استخدام محطة وقود شيفرون حتى عام 2006. في عام 2005، اشترت شيفرون شركة يونوكال مقابل 18.4 مليار دولار، مما زاد من احتياطيات الشركة من البترول والغاز الطبيعي بنحو 15%.<sup>49505152</sup>

بسبب عمليات الطاقة الحرارية الأرضية الكبيرة في جنوب شرق آسيا بمنطقة شركة يونوكال، أصبحت شيفرون تنتج انتاجا كبيرا للطاقة الحرارية الأرضية.<sup>53</sup> في عام 2006، أعلنت شركة شيفرون بالمشاركة مع مختبر لوس ألاموس الوطني، انهما سيعملان على تحسين استخلاص الهيدروكربونات من الصخر الزيتي من خلال تطوير عملية استخراج الزيت الصخري المسماة شيفرون كراش.<sup>54</sup>

في عام 2006، أصدرت الولايات المتحدة بحث تجريبي وتطوير لمشروع شيفرون التجريبي للصخر الزيتي على الأراضي العامة في حوض بيكينس في كولورادو، وقامت شيفرون بتأجير الأراضي من الولايات المتحدة.<sup>55</sup> في فبراير عام 2012، أخطرت شركة شيفرون مكتب إدارة الأراضي وإدارة الاستصلاح والتعدين والسلامة بأنها تنوي إلغاء هذا الإيجار.<sup>56</sup>

في يوليو عام 2010، أنهت شركة شيفرون عمليات البيع بالتجزئة في وسط المحيط الأطلسي بالولايات المتحدة عن طريق إزالة أسماء شيفرون وتكساكو من 1100 محطة.<sup>2728</sup>

في عام 2011، استحوذت شيفرون على شركة أطلس إنرجي التي يقع مقرها في بنسلفانيا مقابل 3.2 مليار دولار نقدا و 1.1 مليار دولار إضافية من الديون القائمة المستحقة على أطلس.<sup>575859</sup> بعد ثلاثة أشهر، استحوذت شركة شيفرون على حقوق الحفر والتطوير لـ 228000 فدان أخرى في مارسيلوس شيل من شركة رئيس النفط والغاز وشركة توج هيل.<sup>60</sup>

في سبتمبر عام 2013، انفقت شركة توتال إس إيه وشريكها في المشروع على شراء أعمال توزيع التجزئة لشركة شيفرون في باكستان مقابل مبلغ لم يكشف عنه.<sup>61</sup>

في أكتوبر عام 2014، أعلنت شركة شيفرون أنها ستبيع 30 % من ممتلكاتها من الصخر الزيتي الكندي لشركة النفط الكويتية المملوكة للدولة مقابل رسوم قدرها 1.5 مليار دولار.<sup>62</sup>

في عام 2016، أعلنت شركة شيفرون أنها تخطط للخروج من جنوب إفريقيا، حيث أنها ظلت هناك لمدة تزيد عن قرن.<sup>63</sup> في أبريل عام 2019، أعلنت شركة شيفرون

عن إرادتها في الاستحواذ على شركة أناداركو للبترول في صفقة قيمتها 33 مليار دولار،<sup>64</sup> لكنها قررت التركيز على عمليات الاستحواذ الأخرى بعد ذلك بوقت قصير عندما لم تستطع أن تصل إلى صفقة البيع مع الشركة.

في فبراير عام 2020، انضمت شركة شيفرون إلى شركة ماروبيني وشركة دبليو آيه في إيه وهم شركاء أسهم الاستثمار في شركة حلول الكربون النظيف، وهي شركة توفر تقنية احتجاز الكربون المحمول لحقول النفط والمرافق الصناعية الأخرى.<sup>65</sup> بسبب جائحة كورونا وحرب أسعار النفط الروسية السعودية لعام 2020، أعلنت شركة شيفرون عن تخفيضات بنسبة من 10 إلى 15% من قوتها العاملة.<sup>66</sup> في 20 يوليو عام 2020، أعلنت شركة شيفرون أنها ستستحوذ على شركة نوبل انرجي مقابل 5 مليارات دولار.<sup>67,68</sup>

في أكتوبر عام 2023 وافقت "شيفرون" على الاستحواذ على "هيس" من خلال صفقة تتضمن شراء جميع الأسهم والتي تقدر قيمة السهم الواحد عند 171 دولاراً.<sup>69</sup>

## عمليات

منذ 31 ديسمبر عام 2018، كان يعمل في شركة شيفرون 48600 موظف، من بينهم 3600 موظف يعملون في محطة الخدمة، بعد ذلك قامت الشركة بتوظيف 24800 موظف من بينهم 3300 موظف يعملون في محطة الخدمة، يعمل من هؤلاء الموظفين 51% في أمريكا.<sup>70</sup> في أكتوبر عام 2015، أعلنت شركة شيفرون أنها ستخلى عن 7000 موظف ما يعادل 11% من قوتها العاملة،<sup>71</sup> بسبب جائحة كورونا وحرب أسعار النفط الروسية السعودية لعام 2020.<sup>66</sup>

## المنبع





محطة وقود شيفرون

في ديامونديفيل، وايومنغ. تم التقاط الصورة في 27 مايو 2018.

أكثر عمليات استكشاف وإنتاج النفط والغاز الطبيعي لشركة شيفرون تتم في كل من الولايات المتحدة، وأستراليا، ونيجيريا، وأنغولا، وكازاخستان، وخليج المكسيك. منذ 31 ديسمبر عام 2018، سجلت شركة شيفرون 2930 مليون برميل مكافئ نفطي يوميا،<sup>70</sup> من أعمال التنقيب الخاصة بالشركة. تدير شركة شيفرون ما يقرب من 11000 بئر نفط وغاز طبيعي في مئات الحقول التي تحتل 4 ملايين فدان في الولايات المتحدة الأمريكية، عبر حوض برميان، الواقع في غرب تكساس وجنوب شرق نيو مكسيكو.

في عام 2010، كانت شيفرون رابع أكبر منتج للنفط في المنطقة.<sup>72</sup> في فبراير عام 2011، احتفلت شركة شيفرون بإنتاج 5 مليارات برميل من النفط من حوض برميان.<sup>73</sup> تتم أعمق أعمال الحفر البحرية في خليج المكسيك في تاهيتي وبلاند فايز.

تقوم شركة شيفرون باستكشاف تشكيل مارسيلوس شيل والتدريب عليه في العديد من الولايات الشمالية الشرقية للولايات المتحدة. بدأ مشروع غاز جورجون في أستراليا، في عام 2010 لكن كان من المتوقع أن يبدأ العمل به في عام 2014،<sup>74</sup> وهو أكبر مشروع منفرد قامت به شركة شيفرون، وبلغت تكلفته 43 مليار دولار، كما أن الشركة تنتج الغاز الطبيعي من غرب أستراليا. يتضمن المشروع بناء مصنع للغاز الطبيعي المسال بقدرة 15 مليون طن سنويا في جزيرة بارو، ومصنع غاز محلي بطاقة 300 تراجول يوميا لتزويد غرب أستراليا بالغاز.<sup>75</sup>

كما تقوم الشركة بتطوير مشروع وينستون للغاز الطبيعي المسال في غرب أستراليا، وتقدر تكلفة مرحلة تأسيس المشروع بحوالي 29 مليار دولار. يتكون المشروع من

قطارين لمعالجة الغاز الطبيعي المسال بطاقة مجمعة تبلغ 8.9 مليون طن سنويا، ومصنع غاز محلي للبنية التحتية البحرية المرتبطة به.<sup>76</sup>

في أغسطس عام 2014، تم الإعلان عن اكتشاف كبير لمكثفات الغاز في بئر التنقيب Lasserter-1 في WA-274-P في غرب أستراليا، حيث أن شركة شيفرون تمتلك حصة 50٪.<sup>77</sup> كما أن لشيفرون خمسة شركاء وهم: بي بي، وبي اتش بي بيليتون للبترو، وشيل، وميتسوبيشي أو ميتسوي، وودسايد بنسبة 10% لكل منهما.<sup>78</sup> تعمل شركة شيفرون في مشروع مشترك مع شركة البترول الوطنية النيجيرية، في المناطق البرية القريبة من الساحل في دلتا النيجر، حيث تمتلك شركة شيفرون حصة 40 ٪ في 13 امتياز في المنطقة. بالإضافة إلى إدارة شيفرون لمعمل إسكرافوس للغاز ومصنع إسكرافوس لتحويل الغاز إلى سوائل.<sup>79</sup>

تمتلك شركة شيفرون مصالحي أربعة امتيازات في أنجولا بالإضافة إلى امتيازات خارج مقاطعة كابيندا، وتطوير مشروع تومبوالاندانا ومشروع مافوميرا نورتي، اللذان تديرهم الشركة. كما أن شيفرون شريك رائد في مصنع أنجولا للغاز الطبيعي المسال.<sup>80</sup> في عام 2010، شاركت شركة شيفرون في مشروع تجيز وكاراشاجاناك في كازاخستان.<sup>82</sup> في نفس العام، أصبحت الشركة أكبر مساهم خاص في خط أنابيب اتحاد بحر قزوين، الذي ينقل النفط من بحر قزوين إلى البحر الأسود.<sup>83</sup>

في عام 2004، قامت شركة شيفرون بحفر بئر للنفط تم اكتشافه في غرب شتلاند، كان من المتوقع إنتاج نفط من البئر في عام 2015 إذا تم اتخاذ قرار الإنتاج من الحقل، لكن ظروف الطقس والجيولوجيا عاقت العمل.<sup>84</sup>

### منتصف الطريق

في عام 2019، لم تكن تمتلك شركة شيفرون أصول كبيرة،<sup>85</sup> في ذلك العام حاولت الشركة شراء أناداركو بتروليوم وهي الشركة التي تمتلك خطوط الأنابيب،<sup>85</sup> لكن شركة أوكسيدنتال بتروليوم رفعت عليها المبلغ وقامت هي بشرائها.<sup>86</sup>

### المصب

تقوم عمليات التكرير والبتروكيماويات في شيفرون على تصنيع وبيع منتجات مثل الوقود ومواد التشحيم والمواد المضافة والبتروكيماويات. أهم مناطق عمليات الشركة هي الساحل الغربي للولايات المتحدة وساحل الخليج الأمريكي وجنوب شرق آسيا وكوريا الجنوبية وأستراليا وجنوب إفريقيا.

في عام 2010، باعت شركة شيفرون 3.1 مليون برميل يوميا ما يعادل 50470 متر مكعب لكل يوم من المنتجات المكررة مثل البنزين والديزل ووقود الطائرات.<sup>87</sup>

تدير الشركة ما يقرب من 19550 موقع بيع بالتجزئة في 84 دولة، وتمتلك أيضا أسهم في 13 شركة تعمل في توليد الطاقة في الولايات المتحدة وآسيا ولديها محطات وقود في غرب كندا.

تمتلك شيفرون العلامة التجارية لكل من منتجات تيكساكو وكالنتكس للوقود وزيوت التشحيم. في عام 2010، قامت شيفرون بمعالجة 1.9 مليون برميل يوميا من النفط الخام.<sup>87</sup> تمتلك الشركة خمسة مصافي نشطة في الولايات المتحدة بالإضافة إلى أنها تمتلك مصافي في كل من ريتشموند، كاليفورنيا، إل سيجوندو، سولت ليك سيتي، يوتا، باسكاجولا، إم إس، باسادينا، تكساس.

كما أنها شريكة في سبع مصافي مشتركة تقع في آسيا في المناطق التالية، أستراليا،<sup>88</sup> وباكستان،<sup>89</sup> وسنغافورة وتايلاند وكوريا الجنوبية ونيوزيلندا، لكنها لم تشغل من قبل شيفرون.<sup>90</sup> تقع مصافي شيفرون الأمريكية في الخليج والدول الغربية. تمتلك شيفرون مصفاة أسفلت في بيرث أمبوي، نيو جيرسي، عملت بشكل أساسي كمحطة طرفية من أوائل عام 2008.<sup>91</sup>

تشمل أعمال شيفرون للكيماويات 50٪ من ملكية شركة شيفرون فيليبس للكيماويات، التي تقوم بتصنيع البتروكيماويات، وشركة شيفرون أوروנית التي تطور وتصنع وتبيع الوقود ومواد التشحيم المضافة.<sup>92</sup>

قامت شركة شيفرون بإنتاج كيميكال الباراكودا.<sup>93</sup> شركة شيفرون للشحن هي شركة فرعية مملوكة بالكامل تقوم بعمليات النقل البحري وخدمات الاستشارات البحرية وخدمات إدارة المخاطر البحرية لشركة شيفرون.

على مدى التاريخ وأسماء سفن شيفرون تبدأ باسم شيفرون ثم الدولة التابعة لها السفينة فعلى سبيل المثال شيفرون واشنطن وشيفرون أمريكا الجنوبية، أو ربما يتم تسمية السفن على اسم المديرين السابقين أو المديرين العاملين في الشركة، فعلى سبيل المثال صمويل جين وويليام إي كرين وكينيث دير وريتشارد ماتزكي وأبرزهم كانت كوندوليزا رايس، لكن تم تغيير اسم السفينة التي تحمل اسم رايس باسم الطائر فويجر.<sup>94</sup>

في 1 يوليو عام 2020، أعلنت شركة مصب شيفرون المحدودة بأستراليا. وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل لشركة شيفرون، أنها أكملت الاستحواذ على شركة بوما للطاقة بآسيا والمحيط الهادي، وأصبحت جميع الأسهم وحقوق الملكية ملك لشيفرون، بقيمة تبلغ 425 مليون دولار أسترالي.<sup>95</sup>

## الطاقة البديلة



مشروع شيفرون للطاقة الشمسية

الكهروضوئية بقدرة 500 كيلو واط في كاليفورنيا، الولايات المتحدة الأمريكية

بالإضافة إلى أعمال شركة شيفرون في مجال النفط فهي تعمل أيضا في مجال الطاقة البديلة مثل الطاقة الشمسية الحرارية الأرضية وطاقة الرياح والوقود الحيوي وخلايا الوقود والهيدروجين.<sup>96</sup> أعلنت شركة شيفرون أنها أكبر منتج في العالم للطاقة الحرارية الأرضية،<sup>53</sup> حيث تقع عمليات الطاقة الحرارية الجوفية الأساسية لها في جنوب شرق آسيا، ولكن تم بيع هذه الأصول في عام 2017.<sup>979899100</sup>

قبل ذلك، قامت شركة شيفرون بتشغيل الآبار الحرارية الجوفية في إندونيسيا لتزويد جاكرتا والمنطقة المحيطة بها بالطاقة. بالإضافة إلى أنها قامت

بتشغيل آبار الطاقة الحرارية الأرضية في حقل تيوي في مقاطعة ألباي، وحقل ماكلينجبانهاو في مقاطعتي لاجونا وكيزون في الفلبين.<sup>101</sup>

في عام 2007، قامت شركة شيفرون بالمشاركة مع المختبر الوطني للطاقة المتجددة التابع لوزارة الطاقة الأمريكية، بتطوير وإنتاج وقود الطحالب، الذي يمكن تحويله إلى وقود يستخدم في وسائل النقل مثل وقود الطائرات.<sup>102</sup>

في عام 2008، أنشأت شركة شيفرون بالمشاركة مع شركة ويرهيوسر شركة كاتشلايت للطاقة، التي تقوم بالبحث في تحويل الكتلة الحيوية القائمة على السليلوز إلى وقود حيوي.<sup>103</sup> في عام 2013، تم تقليص حجم خطة كاتشلايت بسبب المنافسة مع مشاريع الوقود الأحفوري للحصول على التمويل.<sup>104</sup>

في الفترة ما بين عامي 2006 و 2011، ساهمت شركة شيفرون بمبلغ 12 مليون دولار في تحالف بحث استراتيجي مع معهد جورجيا للتكنولوجيا لتطوير الوقود الحيوي السليلوزي وإنشاء عملية تحويل الكتلة الحيوية مثل الخشب أو العشب إلى وقود.<sup>105106</sup>

تمتلك شركة شيفرون حصة 22% في شركة خليج جالفستون لوقود الديزل الحيوي، التي تنتج ما يصل إلى 110 مليون جالون أمريكي من وقود الديزل الحيوي المتجدد سنويا.

في عام 2010، أعلنت شركة شيفرون عن مشروع توضيحي للطاقة الكهروضوئية بقوة 740 كيلو وات في بيكرسفيلد بكاليفورنيا، يسمى المشروع برايتفيلد لاستكشاف إمكانيات استخدام الطاقة الشمسية لتشغيل مرافق شيفرون. وهو مشروع يتكون من تقنيات السبع شركات التي تقوم شيفرون بتقييمها للاستخدام على نطاق واسع.<sup>107108</sup>

استثمرت شركة شيفرون في ولاية كاليفورنيا، في مشروع الطاقة الشمسية الكهروضوئية سولارمين بقدرة 500 كيلو وات،<sup>109</sup> والذي يوفر الطاقة النهارية لحقل النفط ميدواي سنسيت.

قامت شركة شيفرون ببناء محطة كهروضوئية مركزة بقدرة 1 ميجاوات تشتمل على 173 مصفوفة شمسية تستخدم عدسات فريسنل، في كويستا.<sup>110111</sup> في أكتوبر عام 2011، أطلقت شركة شيفرون منشأة حرارية لتحويل الطاقة الشمسية إلى بخار بقدرة 29 ميجاوات في حقل كولينجا لإنتاج البخار لتحسين استخلاص النفط. منذ عام 2012، ويصنف مشروع تحويل الطاقة الشمسية إلى بخار أنه الأكبر من نوعه في العالم.<sup>112</sup>

في عام 2014، بدأت شيفرون في تقليل استثماراتها في تقنيات الطاقة المتجددة، وخفض عدد الموظفين وبيع الأصول المتعلقة بالطاقة البديلة.<sup>113</sup> في عام 2015، تم إطلاق مشروع شيل كويست للطاقة بكندا،<sup>114</sup> حيث أن شركة حيث أن شيفرون المحدودة بكندا تمتلك منه حصة 20%.<sup>115</sup>

يقع المشروع ضمن مشروع أثاباسكا أويلساندز بالقرب من منطقة فورت ماكوري، وألبرتا. وهو أول مشروع في العالم يقوم باحتجاز وتخزين ثاني أكسيد الكربون على نطاق تجاري.<sup>114</sup>

شؤون الشركات

## الإدارة المالية

في عام 2011، أعلنت شركة شيفرون عن أرباح بلغت 26.9 مليار دولار أمريكي بإيرادات سنوية قدرها 257.3 مليار دولار أمريكي، بزيادة قدرها 23.3٪ عن الدورة المالية لعام 2010. تم تداول أسهم شركة شيفرون بأكثر من 105 دولار أمريكي للسهم الواحد، وقدرت قيمتها السوقية بأكثر من 240 مليار دولار أمريكي.<sup>116</sup>

في عام 2018، احتلت شركة شيفرون المرتبة الثالثة عشر في تصنيفات فورتشين 500 لأكبر الشركات الأمريكية من حيث إجمالي الإيرادات.

عام العائد

بالمليون دولار صافي الربح

بالمليون دولار سعر السهم بالدولار الأمريكي عدد الموظفين

36.10	14,099	198,200	2005	
40.85	17,138	210,118	2006	
55.02	18,688	220,904	2007	
58.21	23,931	273,005	2008	
49.89	10,483	171,636	2009	
57.67	19,024	204,928	2010	
76.91	26,895	253,706	2011	
84.71	26,179	241,909	2012	
64,600	97.88	21,423	228,848	2013
64,700	101.48	19,241	211,970	2014
61,500	84.24	4,587	138,477	2015
55,200	91.58	-0,497	114,472	2016
51,900	106.33	9,195	141,722	2017
48,200	85.40		146,516	2020



برج شيفرون في هيوستن

يقع المقر الرئيسي لشركة شيفرون في حرم جامعي في سان رامون (كاليفورنيا)، تبلغ مساحته 92 فدانا. انتقلت الشركة إلى هذا المقر في عام 2002 بعد أن ظلت في مقرها السابق في 555 ماركت ستريت في سان فرانسيسكو بكاليفورنيا منذ إنشائها في عام 1879.<sup>120</sup>

تعمل شيفرون في أبراج المكاتب في هيوستن بتكساس، حيث اشترت 1500 شارع لويزيانا و 1400 شارع سميث من عملاق الطاقة السابق في تكساس إنرون. كما أن شيفرون تقوم الآن بإنشاء برج مكاتب جديد في وسط مدينة هيوستن بجوار ممتلكاتها الحالية في 1600 شارع لويزيانا.<sup>121</sup> سيتكون المبنى من 50 طابقا على مساحة 832 قدما. عند اكتمال المبنى، سيكون هو رابع أطول مبنى في هيوستن وأول مبنى مكون من 50 طابق يتم تشييده هناك منذ ما يقرب من 30 عام.

### المساهمات السياسية

منذ يناير عام 2011، وشركة شيفرون تساهم بحوالي 15 مليون دولار في جماعات الضغط في واشنطن. في 7 أكتوبر عام 2012، تبرعت شيفرون بـ 2.5 مليون دولار



لصندوق قيادة الكونجرس الجمهوري المرتبط بشكل وثيق برئيس مجلس النواب السابق جون بوثير.<sup>122</sup>

وفقا لمجموعة وثائق المراقبة، في عام 2020، ساهمت شركة شيفرون بمبلغ 50 ألف دولار في صندوق الدفاع عن سيادة القانون، وهو ذراع لجمع الأموال لجمعية المدعين العامين الجمهوريين.<sup>123</sup>

### مجلس الإدارة

مايكل ويرث (رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي)

ديبرا ريد كلاجس

إنجيثولين

إنريكي هيرنانديز جونيور

أليس ب. جاست

تشارلز مورمان

جون ب. فرانك

رونالد د. شوجر

واندا أوستن

دامبيسامويو

جيم امبلي

كونداليزا رايس العضوة السابقة لمجلس الإدارة، وترأست لجنة شيفرون للسياسة العامة، ثم قدمت استقالتها في 15 يناير عام 2001، لتصبح مستشارة الأمن القومي الأمريكي للرئيس جورج دبليو بوش.

في 30 سبتمبر عام 2009، تم انتخاب جون واتسون، البالغ من العمر 52 عاماً، رئيساً لمجلس الإدارة والرئيس التنفيذي، في 31 ديسمبر 2009 تقاعد ديفيد جيه أوراييلي.

في سبتمبر عام 2017، أعلنت شركة شيفرون أن واتسون سيتقاعد في 1 فبراير عام 2018، وسيتم ترقية نائب الرئيس مايك ويرث إلى منصب رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي.<sup>124</sup>

### مبادرة شراكة دلتا النيجر

في عام 2010، أنشأت شيفرون مبادرة شراكة مع دلتا النيجر، وهي منظمة غير ربحية تعمل مع المنظمات المحلية لتعزيز النمو الاقتصادي، وتقليل مات انتقال فيروس نقص المناعة البشرية، وحرية المرأة. حيث قامت شركة شيفرون بتمويل المبادرة في البداية بمنحة قدرها 50 مليون دولار، ثم تم التبرع بمبلغ 40 مليون دولار إضافي في عام 2013.<sup>125126</sup>

عملت دلتا النيجر على تمكين وتعزيز العلاقات بين الأفراد المحليين ومئات المنظمات، مما أدى إلى نفقة أكثر من 92 مليون دولار من الاستثمارات الجديدة في المنطقة في كل من الموارد النقدية والعينية منذ عام 2010.<sup>127</sup>

### الخلافات

### الأضرار البيئية في الإكوادور

### حقل نפט لاغو أغريو



التلوث النفطي في نوفمبر عام 2007 في

منطقة كانتون لاغو أغريو.

في عام 1964،<sup>128</sup> بدأت كل من شركة تكساكو وشركة جلف أويل العمل في منطقة أورينتي. قامت شركة تكساكو بتشغيل حقل النفط لاغو أغريو من عام 1972 إلى عام 1993 واستمرت شركة النفط الحكومية الإكوادورية في تشغيل نفس الحقل بعد مغادرة تكساكو.

في عام 1993، تم التبليغ عن أن شركة تكساكو مسؤولة عن التخلص من مليارات الجالونات من النفايات السامة وأنفقوا 40 مليون دولار على تنظيف المنطقة خلال التسعينيات.

في عام 1998، وقعت الحكومة الإكوادورية اتفاقية مع شركة تكساكو على أن الشركة قامت بالتنظيف الكامل وأنها معفية من أي مسؤولية أخرى. في نفس العام، أخذ فريق علمي عينات من المياه والتربة بعد مغادرة تكساكو ووجد الهيدروكربونات البترولية عند مستويات غير آمنة.<sup>129</sup>

في عام 2003، تم رفع دعوى جماعية ضد شركة شيفرون أمام محكمة إكوادورية مقابل 28 مليار دولار من قبل السكان الأصليين، الذين اتهموا تكساكو بإصابة السكان بالأمراض وإلحاق الضرر بالغابات والأنهار من خلال تصريف 18 مليار جالون أمريكي من مياه التكوين في غابات الأمازون دون أي معالجة

بيئية. 130131132133134

أعربت الشركة أنها قامت بأعمال تنظيف التلوث الناجم عن تكساكو بالكامل، وأن التلوث الحالي كان نتيجة لأنشطة المصالح النفطية الإكوادورية، وأن اتفاقات عام 1998 مع الحكومة الإكوادورية أعفت الشركة من أي التزامات.<sup>135136137138</sup>

في عام 2011، منح المقيمون الإكوادوريون 8.6 مليار دولار، بناء على مطالبات خسارة المحاصيل وحيوانات المزرعة بالإضافة إلى زيادة مات الإصابة بالسرطان المحلي.<sup>129139140</sup> لكن المدعون لن يقدموا الموافقة لأن هذا لن يكون كافيا لتعويض الضرر الذي تسببت فيه شركة النفط.<sup>141</sup>

تم تعديل المبلغ إلى 19 مليار دولار في الاستئنافات، وتم استئنافها مرة أخرى أمام محكمة ال الوطنية الإكوادورية. وهذه كانت المرة الأولى التي ينجح فيها السكان الأصليون في رفع دعوى قضائية ضد شركة متعددة الجنسيات في البلد الذي حدث فيه التلوث.<sup>142</sup> وصفت شيفرون الدعوى بأنها مخطط ابتزاز ورفضت دفع الغرامة.<sup>129</sup>

في نوفمبر عام 2013، أصدرت هيئة التحكيم الدولية حكما جزئيا لصالح شركة شيفرون وشركتها الفرعية تكساكو للبترول. حيث أنها وجدت المحكمة أن شيفرون ليست مسؤولة عن الدعاوى البيئية في الإكوادور.<sup>143</sup>

في مارس عام 2014، حكم قاضي المحكمة الجزئية في الولايات المتحدة لويس أ. كابلان،<sup>144</sup> بأن محامي المدعي الإكوادوري الرئيسي، ستيفن دونزيغر، استخدم وسائل فاسدة، للرشوة وغسيل الأموال. لم يفصل القاضي في القضية الأساسية المتعلقة بالأضرار البيئية.<sup>135145146</sup>

في حين أن الحكم الأمريكي لا يؤثر على قرار المحكمة في الإكوادور، فقد أعاق جهود تحصيل تعويضات من شركة شيفرون في المحاكم الأمريكية، وقد استأنف دونزيغر. وتبين لاحقا أن شيفرون قد دفعت لشاهد رئيسي في القضية مئات الآلاف من الدولارات مقابل شهادته، التي اعترف لاحقا بأنها كانت شهادات كاذبة.<sup>147148</sup>

في أبريل عام 2015، أصدرت منظمة أمازون ووتش مقاطع فيديو يقال إنها أرسلت من قبل شخص يريد التبليغ عن المخالفات داخل شركة شيفرون. يزعم أن مقاطع الفيديو تظهر موظفين ومستشارين يكتشفون تلوثا نفطيا في مواقع في منطقة الأمازون الإكوادورية ادعت الشركة أن تم تنظيف هذه الأماكن منذ سنوات.<sup>149</sup>

أكد مستشار شيفرون القانوني أن هذه الفيديوهات شرعية. وفقا للشركة فقد تظهر مقاطع الفيديو اختبارات روتينية لتحديد محيط حفر النفط. كما ذكرت الشركة أن لا يمكن تحديد ما إذا كانت المواقع المعروضة هي مسؤولية شركة شيفرون أو شريكها السابق بترويكادور من مقاطع الفيديو.

وفقا لأمازون ووتش، تحتوي مقاطع الفيديو على خريطة تؤكد أن المواقع تابعة لشركة شيفرون، وتحتوي على لقطات لمقابلات مع قرويين معروفين أنهم يعيشون في المنطقة المسؤولة عنها شركة شيفرون.<sup>150</sup>

في سبتمبر عام 2018، حكمت محكمة دولية لصالح شركة شيفرون بأن الإكوادور قد انتهكت التزاماتها بموجب المعاهدات الدولية، ورأت المحكمة أن الحكم الذي أصدرته المحكمة العليا في الإكوادور ضد شيفرون بشأن التلوث بقيمة 9.5 مليار دولار تم الحصول عليه من خلال الاحتيال والرشوة والفساد واستند إلى مطالبات تمت تسويتها بالفعل وإطلاق سراحها من قبل جمهورية الإكوادور قبل سنوات.

يريد المدعي العام في الإكوادور استئناف قرار المحكمة قائلا يقلقنا أن المحكمة تطلب من دولة ما رفع حكم صادر عن إحدى محاكمها كان قد صدر كجزء من نزاع بين أطراف خاصة.<sup>151</sup> تواصل شركة شيفرون أخذ النفط من منطقة الأمازون بشكل عام.

تقوم مصافي إل سيجوندو وباسكاجولا وريتشموند بمعالجة الزيت الناتجة من الأمازون. في عام 2015، كانت إل سيجوندو أكبر شركة تكرير منفردة في الولايات المتحدة للبتروال الخام الخارج من الأمازون، حيث أنها تعالج 54463 برميلا يوميا.<sup>152</sup>

## تسرب النفط في أنجولا

في عام 2006، تعرضت عمليات شيفرون في إفريقيا لانتقادات باعتبارها غير سليمة بيئيا من قبل 130 باحث وصحفي وناشط نيجيري.<sup>153</sup>

في عام 2002، طالبت أنجولا بتعويض قدره 2 مليون دولار عن انسكاب النفط المزعوم أن شركة شيفرون تسببت فيه، وهي المرة الأولى التي تغرم فيها أنجولا شركة متعددة الجنسيات تعمل في مياهاها.<sup>154</sup>

## مستوطنات قانون الهواء النظيف الأمريكي

في 16 أكتوبر عام 2003، قامت شركة شيفرون الأمريكية بتسوية تهمة بموجب قانون الهواء النظيف، الذي قلل انبعاثات الهواء الضارة بنحو 10000 طن سنوي.<sup>155</sup> قدمت شيفرون بموجب مرسوم موافقة لإنفاق ما يقرب من 275 مليون دولار لتركيب واستخدام تكنولوجيا مبتكرة لتقليل انبعاثات النيتروجين وثنائي أكسيد الكبريت في مصافي التكرير، في سان فرانسيسكو.<sup>156</sup>

في عام 2000، دفعت شركة شيفرون غرامة قدرها 6 ملايين دولار بالإضافة إلى مليون دولار لمشاريع تحسين البيئة لتسوية اتهامات انتهاكات قانون الهواء النظيف المتعلقة بعمليات محطة التحميل دون اتصال بالإنترنت في إل سيجوندو بكاليفورنيا.<sup>157</sup>

قامت شيفرون بتنفيذ برامج تقلل من إنتاج الغازات الخطرة، ورفع مستوى إجراءات الكشف عن التسرب وإصلاحه، وخفض الانبعاثات من محطات استرجاع الكبريت، واعتمدت استراتيجيات لضمان التعامل السليم مع نفايات البنزين الضارة في المصافي.<sup>155</sup>

كما أنفقت شركة شيفرون حوالي 500,000 دولار لتركيب صمامات غير قابلة للتسرب ومضخات مزدوجة الغلق في مصفاة إل سيجوندو، التي يمكن أن تمنع انبعاثات كبيرة من ملوثات الهواء.<sup>157</sup>

في عام 2011، تم الاعتراف بجهود شركة شيفرون من قبل مجموعة سيريس البيئية لجهودها للحد من ظاهرة الاحتباس الحراري من خلال خفض انبعاثاتها الخاصة والاستثمار في تقنيات الطاقة المتجددة. بعد فترة وجيزة، بدأت الشركة في تقليل استثماراتنا في مصادر الطاقة المتجددة.<sup>158</sup>

### تكنولوجيا بطاريات نيمه للسيارات

عملت شركة كوباسيس لمدة 8 أعوام منذ 2001 حتى <sup>159</sup>2009 في توريد بطاريات هيدريد معدن النيكل التي تسمى نيمه وأنظمة التحكم في البطاريات والحلول المصممة لتطبيقات السيارات وإمدادات الطاقة غير المنقطعة وتطبيقات الاتصالات وتوليد الطاقة الموزعة.

فكانت الشركة عبارة عن مشروع مشترك بين شركة شيفرون وشركة أجهزة تحويل الطاقة بنسبة 50% لكل منهما، كان التسلسل الهرمي للملكية هو أن شركة كوباسيس كانت مملوكة لمجموعة مشاريع شيفرون التكنولوجية التابعة لشركة شيفرون، وشركة أوفونيك للبطاريات التابعة لشركة أوفونيكس.<sup>160161</sup>

أنفقت شركة كوباسيس 180 مليون دولار على شكل تمويل من شركة مشاريع شيفرون التكنولوجية، ولم يتمكن المالك من الاتفاق على تمويل إضافي للشركة. فتم العثور على مشتري بعد توقف التحكم بين المالكين.

في 14 يوليو عام 2009، تم الإعلان عن بيع شركة كوباسيس لشركة إس بي ليموتف،<sup>162</sup> وهي مشروع مشترك بين شركة سامسونج وشركة روبرت بوش المحدودة لصناعة بطاريات السيارات الكهربائية.

اتهم المؤلف شيري بوشيرت في كتابها الهجينة الموصولة بالكهرباء: السيارات التي ستعيد شحن أمريكا، الذي نشر في فبراير عام 2007، شركة شيفرون بأنها وصلت للحد الأقصى من صناعة بطاريات نيمه من خلال حصتها في شركة كوباسيس والتحكم في تراخيص براءات الاختراع لإزالة منافس للبنزين. وأيضا رفع دعوى قضائية من قبل شركة كوباسيس ضد باناسونيك وتويوتا لانتهاك براءات الاختراع

بشأن إنتاج بطارية EV-95 المستخدمة في RAV4 EV.<sup>163164</sup> وتمت تسوية القضية مع قيام كل شركة بمنح الأخرى ترخيص لبراءات اختراعها.<sup>165</sup>

تجادل شيري بوشيرت بأن بطاريات نيمه كبيرة الحجم قابلة للتطبيق تجارياً، لكن شركة كوباسيس ترفض بيع البطاريات أو ترخيص التكنولوجيا للشركات الصغيرة أو الأفراد. بالإضافة إلى أن شركة كوباسيس تقبل الطلبات الكبيرة جداً فقط لبيع البطاريات. وأن كبار صانعي السيارات اعطوا اهتماماً ضئيلاً بتقديم طلبات كبيرة لبطاريات نيمه كبيرة الحجم. واشتكت شركة تويوتا من صعوبة الحصول على طلبات أصغر من بطاريات نيمه كبيرة الحجم لخدمة سيارات RAV-4EVs 825 الموجودة.

نظراً لعدم وجود شركات أخرى على استعداد لتقديم طلبات كبيرة، لم تكن شركة كوباسيس تقوم بتصنيع أو ترخيص تقنية بطاريات نيمه كبيرة الحجم للسيارات. تقول بوشيرت من الممكن أن تقوم شركة كوباسيس بإخماد كل من يمكنه الوصول إلى بطاريات نيمه الكبيرة من خلال سيطرتها على تراخيص براءات الاختراع من أجل إزالة منافس للبنزين. أو من الممكن أن كوباسيس تريد ببساطة السوق لنفسها وتقوم بالبدء في صناعة السيارات الكبرى وإنتاج السيارات الهجينة أو السيارات الكهربائية.<sup>166</sup>

في مقابلة مع مجلة ذي إيكونوميست، عارض مؤسس شركة أوفونيكس ستان أوفشينسكي، قائلاً لا تمنع كوباسيس أي شيء، بل تحتاج الشركة فقط إلى ضخ نقود وبناء بطاريات رائعة.<sup>167</sup>

في أكتوبر عام 2007، رفعت خدمات الاستحواذ الدولية وأنظمة النقل المبتكرة دعوى ضد شركة كوباسيس والشركتين المؤسسين لفشلهم في تلبية طلب شراء بطاريات نيمه كبيرة الحجم لاستخدامها في مقطورات إنوفان الكهربائية.<sup>168</sup>

في أغسطس عام 2008، رفعت شركة مرسيدس بنز الأمريكية الدولية دعوى قضائية ضد شركة كوباسيس، لأن الشركة لم تقدم عطاءات للبطاريات التي وافقت على تصنيعها لسيارات الدفع الرباعي الهجينة المخططة لمرسيدس بنز.<sup>169</sup> تمت تسوية دعوى مرسيدس بمبلغ 1.3 مليون دولار.<sup>170</sup>



## إطلاق نار في دلتا النيجر

في 28 مايو عام 1998، نظم عدد من النشطاء مظاهرة واحتجزوا عدة أشخاص كرهائن على منصة نفطية للشركة في دلتا النيجر بنيجيريا. وزعم أن الشرطة والجنود النيجيريين تم نقلهم بطائراتهليكوبتر من طراز شيفرون.<sup>171</sup> أطلق الجنود النار على النشطاء، فمات ناشطان جولا أوغونغبيجيو وأوليكا إروانيو متأثرين بجراحهما.<sup>171</sup>

في عام 2007، سمحت القاضية الجزئية الأمريكية سوزان الستون بدعوى رفعها الضحايا وعائلات الضحايا ضد شركة شيفرون، قائلة قد يكون هناك دليل على أن شركة شيفرون قد استأجرت أو أشرفت أو وفرت النقل للقوات العسكرية النيجيرية المعروف تاريخها بارتكاب الجرائم.<sup>172</sup>

في ديسمبر عام 2008، برأت هيئة المحلفين الفيدرالية شركة شيفرون من جميع التهم الموجهة إليها في القضية. صرحت شيفرون أن التدخل العسكري كان ضروريا لحماية أرواح عمالها واعتبرت قرار هيئة المحلفين تبرئة لاتهامات ارتكاب مخالفات.<sup>173</sup>

## عقوبات الأمم المتحدة

وفقا لبرقية السفارة الأمريكية رقم 000791 لبغداد، يعتقد رئيس الوزراء العراقي أن شركة شيفرون تشارك في مفاوضات للاستثمار في إيران بما يتعارض مع عقوبات الأمم المتحدة. وقالت السفارة ليس لديها تأكيد مستقل لهذا الادعاء.<sup>174</sup> كان من المفترض أن تظل هذه الوثيقة سرية حتى عام 2029.<sup>175</sup>

## مصفاة ريتشموند بكاليفورنيا

في عام 1998، دفعت مصفاة ريتشموند 540 ألف دولار لتجاوز معالجة مياه الصرف بشكل غير قانوني وعدم إخطار الجمهور بشأن الانبعاث السام.<sup>176</sup> شركة شيفرون تحمل مسؤولة 95 موقع من مواقع سوبرفند، مع تخصيص أموال من وكالة حماية البيئة للتنظيف.<sup>177</sup>

أسفر انفجار وحريق في عام 1989 في المصفاة عن غرامة قدرها 877000 دولار بسبب الإخفاق المتعمد في توفير معدات الحماية للموظفين.<sup>178</sup> وقد كان موظفو شركة شيفرون يطالبون بمعدات الحماية مرارا وتكرارا منذ أوائل الثمانينيات، لكن الشركة رفضت على الرغم من وقوع أكثر من 70 حريق في المصنع منذ عام 1984. وقالت إليزابيث دول، وزيرة العمل الأمريكية أن شركة شيفرون كانت على علم بأنها بحاجة إلى معدات وملابس واقية.<sup>179</sup>

في 25 مارس 1999، أدى انفجار وحريق في المصفاة إلى انتشار أبخرة ضارة وإرسال مئات من سكان ريتشموند إلى المستشفيات.<sup>180</sup>

في 6 أغسطس عام 2012، اندلع حريق كبير في المصفاة.<sup>181182</sup> وقدرت التقارير الأولية أن 11000 شخص يتم علاجهم في مستشفيات المنطقة،<sup>183</sup> وتشير التقارير اللاحقة إلى أن العدد كان يفوق 15000 شخص.<sup>184</sup>

لم تطعن الشركة في 6 تهمة تتعلق بالحريق، ووافقت على دفع مليوني دولار غرامات وتعويضات.<sup>185</sup> في نفس الوقت الذي تم فيه الإعلان عن التسوية، صوت مجلس مدينة ريتشموند لرفع دعوى ضد شركة شيفرون. تضمنت أسباب الدعوى استمرار سنوات من الإهمال والتراخي في الرقابة وعدم اكتراث الشركة بفحص السلامة والإصلاحات الضرورية.<sup>184</sup>

### تسرب النفط قبالة سواحل ريو دي جانيرو

في 8 نوفمبر عام 2011، تعرضت شركة شيفرون لانتقادات من السلطات البرازيلية لأنها قامت بتسرب النفط الخام في الساحل الجنوبي الشرقي للبرازيل.<sup>186</sup> حيث قال المنظمون البرازيليون أن 416,400 لتر من النفط تسرب على مدار أسبوعين من الصخور تحت البحر بالقرب من البئر في مشروع فرايد النفطي على بعد 370 كيلومتر من الساحل البرازيلي.<sup>187</sup> وطالب المدعون في البرازيل في البداية بمبلغ 10.6 مليار دولار في الدعوى. وأوقفت وكالة البترول الوطنية أنشطة شركة شيفرون في البرازيل حتى تحدد سبب تسرب النفط في سواحل ريو دي جانيرو.<sup>188</sup>

أعلنت وكالة البترول الوطنية في وقت لاحق أن الانسكاب لم يتسبب في أضرار اقتصادية كبيرة، ولم يصب أحد، ولم يقترب أبدا من الساحل البرازيلي. تم إسقاط التهم الجنائية وتسوية الدعاوى القضائية بمبلغ إجمالي قدره 130 مليون دولار.<sup>189190</sup>

### انفجار كانساسانديفور

في 16 يناير عام 2012، انفجرت منصة حفر كانساسانديفور أثناء حفر بئر استكشافي لشركة شيفرون في حقل فونيوا في نيجيريا. أسفر الانفجار عن مقتل اثنين من العمال، واندلاع حريق لمدة 46 يوم قبل إغلاق البئر في 18 يونيو.

وفقا لتقرير إخباري لمؤسسة رويترز، فإن شركة شيفرون تجاهلت العمال في كانساسانديفور عندما طلبوا الإخلاء بسبب مخاوف الدخان المتصاعد من بئر الحفر. وقال أحد العمال أن الانفجار نجم عن تصاعد هائل للضغط.

وقال شاهد إن مهندسي المنصة نصحوا شركة شيفرون بوقف الحفر وصرف الموظفين وإخلاء المكان، لكن شيفرون طلبت منهم مواصلة الحفر. توقع مدير الحفارة حدوث انفجار، وأبقى قوارب النجاة في متناول اليد وجاهزة للاستخدام. قال أحد الشهود هذا هو السبب وراء نجاة الكثير منا لأننا كنا جميعا ندرك أن ذلك سيحدث، لكننا لم نعرف متى.

في رد بالبريد الإلكتروني لرويترز، قالت شيفرون إنها لم تتلق طلبات لإخلاء المنصة وإن الموظفين على متنها لهم الحق في إيقاف العمل إذا كانوا يعتقدون أن الظروف غير آمنة.<sup>191192</sup>

### حريق الغابة في حديقة لاواتشارا الوطنية بينغلاديش

في 26 يونيو عام 2008، اندلع حريق في غابة بحديقة أاراتشا بينغلاديش بينما كانت شركة شيفرون تجري مسحا زلزاليا ثلاثي الأبعاد. وصرحت شركة شيفرون أنها لم تكن تقوم بأنشطة في المنطقة التي اندلع فيها الحريق.<sup>193194</sup>

### استكشاف الغاز البولندي

شهدت شركة شيفرون احتجاجات تستهدف الشركة من قبل المجتمعات المحلية في جنوب بولندا عندما بدأوا بالتنقيب عن الغاز في المنطقة. كانت شكاوهم أن شركة شيفرون لم تقدم جميع المستندات المطلوبة للتنقيب عن الغاز في بولندا، وأن الشركة لم تتعهد بتقاسم نسبة مئوية من الإيرادات مع مالكي الأراضي المحليين.

ينظر مالكو الأراضي في المنطقة إلى أن وجود شيفرون في المنطقة هو أمر سلبي لأنهم قد يضطرون إلى بيع عقاراتهم بتكلفة منخفضة إذا تم اكتشاف الغاز في المنطقة. فإن الكوارث البيئية المحتملة هي مصدر قلق للمزارعين المحليين، ومصدر قلق آخر للسكان لأن المواد الكيميائية المستخدمة في التكسير الهيدروليكي ستسبب في تلوث المياه.<sup>195</sup>

رفعت شركة شيفرون دعوى ضد بعض المتظاهرين من سورالوردا على احتجاجهم وتعطيل العمل. وفقا لخبير الغاز والنفط اندرزجسذكديسناك، أن أحد الأسباب الرئيسية للاحتجاج هو الاختلاف بين القانون البولندي والأمريكي، حيث يحصل مالكو العقارات في الولايات المتحدة عادة على من 15 إلى 20% من دخل التنقيب عن الغاز.

في بولندا يؤدي اكتشاف الغاز في الممتلكات الخاصة إلى البيع القسري للممتلكات، مع تلقي المالك فقط القيمة السابقة للأرض وعدم وجود نسبة مئوية من عائدات الغاز. هذا نتيجة لقوانين العهد الشيوعي التي عفا عليها الزمن والتي لا تزال في الكتب والتي غالبا ما يتم استغلالها من قبل الحكومات البلدية إذا كان بإمكانها الحصول على دفعة من شركة أكبر.<sup>196</sup><sup>197</sup>

### اتفاق واحتجاجات الأرجنتين

بعد قرار الحكومة الأرجنتينية في عام 2012 باستعادة السيطرة على شركة واي بي إف أكبر شركة نفط في البلاد، بدأ البحث عن مستثمرين أجانب لاستغلال النفط غير التقليدي. في عام 2013، وقعت شركة واي بي إف اتفاقية حفر حقل فكامويرتا النفطي مع شركة شيفرون، وهو ثاني أكبر حقل احتياطي للغاز الصخري في العالم.

في أغسطس عام 2013، وافق كونجرس مقاطعة نيوكوين على الاتفاقية، بينما احتج ما بين 5000 و 10000 من عمال وطلاب وسكان أصليين خارج المجلس التشريعي.<sup>198,199</sup> أطلقت الشرطة الرصاص المطاطي على بعض المتظاهرين.<sup>200</sup> ودافع الحاكم خورخي ساباتو عن تصرفات الشرطة فقال كانت المسيرة سلمية بشكل عام،<sup>198</sup> حتى قام حوالي 100 شخص بالانفصال عن البقية ومهاجمة الشرطة وتصرفت الشرطة بجدية واحترافية.<sup>201</sup>

### جائزة عمر العين العامة

في عام 2015، حصلت شركة شيفرون على جائزة لايف تايم للنظرة العامة في دافوس لما وصفه الرعاة بمسؤولية شيفرون عن الكارثة البيئية في الأمازون . استشهدت الشركة بمجموعة عاملين بها أن الشركة غير مسؤولة عن تلوث منطقة الأمازون.<sup>202</sup>

علق متحدث رسمي أن الجائزة ليست أكثر من حيلة لصرف الانتباه عن حقيقة الدعوى المرفوعة ضد شركة شيفرون في الإكوادور. وقد ثبت أن الجائزة لا أساس لها وأنها ناتج احتيال غير مسبق.<sup>203</sup> أشار متحدث رسمي آخر باسم شركة شيفرون إلى أن المحكمة الأمريكية استنتجت أن المحامي المدعي قد ارتكب حيلة عبر البريد أو عبر البرقيات، وغسيل الأموال، والتلاعب بالشهود، وعرقلة سير العدالة.<sup>204</sup> وأن قضية ريكو المثيرة للجدل قيد الاستئناف وانتقدت من قبل جماعات حقوق الإنسان والبيئة.<sup>205</sup>

### الاحتباس الحراري

جادلت شركة شيفرون في خطاب لها أن بموجب قواعد الإفصاح الحالية، يتعين على الشركات الكشف عن المخاطر الجوهرية بما في ذلك مخاطر تغير المناخ، خلال جزء من عملية التشاور مع لجنة الأوراق المالية والبورصات الأمريكية، مشيرة إلى أن نموذج K 10 2015 الخاص به يتضمن مناقشة المخاطر المحتملة للوائح إضافية لانبعاثات غازات الاحتباس الحراري عقب نتيجة اتفاق باريس.<sup>206</sup>

ساهمت شركة شيفرون ب 43.35 مليار طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون منذ عام 1965 في تحليل أجره معهد محاسبة المناخ.<sup>207</sup>



المقر الرئيسي لشركة شيفرون الذي تم بيعه مؤخرًا في سان رامون، كما يظهر من طائرة بدون طيار بعد يوم من تأكيد البيع

شيفرون وألعاب الكمبيوتر

في صيف عام 1992، أنشأت شركة ماكسيس ومبتكرو سلسلة سيم سيتي لألعاب الفيديو قسمًا داخل الشركة يسمى برنامج محاكاة الأعمال ماكسيس، هو القسم الذي أصبح مسؤولًا عن إجراء عمليات محاكاة احترافية جادة تشبه ألعاب ماكسيس.

كان المشروع الأول لمحاكاة الأعمال ماكسيس من قام بإنشاء لعبة حول مصفاة نפט لشركة شيفرون، وسميت اللعبة في النهاية باسم مصفاة سيم.

نظرًا لأن مصافي النفط عبارة عن مصانع معالجة معقدة، فأرادت شركة شيفرون أن تجعل ماكسيس لعبة مثل سيم سيتي، كأداة تدريب لتعليم الموظفين كيف تعمل مصفاة النفط الخاصة بهم في ريتشموند بكاليفورنيا.

في خريف عام 1992، تم الانتهاء من مصفاة سيم وتسليمها إلى شركة شيفرون. وأشاد متخصصو التدريب في شيفرون بفاعلية تدريب اللعبة، لم يتم استخدام مصفاة سيم على نطاق واسع داخل الشركة وتم إيقافها في النهاية.<sup>208</sup>

في يونيو عام 2020، تم استرداد نسخة عمل من مصفاة سيم وتحميلها على أرشيف الإنترنت، مما أعطى الجمهور الفرصة لأول مرة للعب اللعبة التاريخية.

معلومات عامة	
البلد	الولايات المتحدة <sup>2</sup>
التأسيس	1984 — 31879
النوع	شركة نفطية <sup>4</sup> — مقاوله — شركة عمومية محدودة — سلسلة محطات الغاز
الشكل القانوني	شركة مساهمة — شركة عمومية محدودة
المقر الرئيسي	سان رامون الولايات المتحدة  على الخريطة 
حلت محل	Standard Oil Company of California (en)  
الجوائز	Public Eye Lifetime Award (en) 

(2015)

جائزة بيئة العين العامة(2006)  
عن عمل «Lago Agrio oil  
field (en)»

مواقع

( chevron.com الإنجليزية)

الويب

( chevronwithtechron.com الإنجليزية )

## المنظومة الاقتصادية

<

الشركات التابعة



القائمة...

الصناعة

صناعة

نפטية

المنتجات

نפט

## أهم الشخصيات

المالك

شركة شيفرون

Mike

المدرء التنفيذيون

Wirth (en)

بيرى

المدير

جون إس. واتسون



الموظفون (2018) 7600,48

## الإيرادات والعائدات

البورصة بورصة  
نيويورك (CVX)

العائدات 246.252 بليون دولار  
أمريكي 8 (2022)

الربح الصافي 35.465 بليون دولار  
أمريكي 8 (2022)

## هالبرتون

# HALLIBURTON

هالبرتون لخدمات الطاقة) بالإنجليزية (Halliburton Energy Services : هي شركة عالمية في مجال الطاقة وتعمل في 120 دولة حول العالم، يقع المقر الرئيسي لها في قسمين: القسم الغربي هيوستن، تكساس - التي هي عاصمة البترول في الولايات المتحدة الأمريكية، القسم الشرقي دبي في دولة الإمارات العربية المتحدة. .

تعمل هالبرتون في شريحتين كبيرتين وهما : مجموعة خدمات الطاقة والتي تقدم المنتجات والخدمات التقنية لصناعة استكشاف وأنتاج النفط والغاز والثانية هي كيه بي آر) بالإنجليزية (KBR : وهي شركة إنشاءات عملاقة لمصافي البترول وحقول البترول وخطوط الأنابيب الكيماويات.



اللافتة الموجودة عند مدخل حرم الحزام الشمالي لهالبرتون في 3000 شمال سام هيوستن باركواي إي، هيوستن، تكساس، والتي تحتوي على المقر الرئيسي للشركة. وهذا المنظر من الجانب الغربي.

## معلومات عامة

البلد	الولايات المتحدة <sup>1</sup>
التأسيس	1919
النوع	مساهمة عامة
الشكل القانوني	شركة عمومية محدودة
المقر الرئيسي	هيوستن، تكساس، الولايات المتحدة دبي، الإمارات العربية المتحدة
موقع الويب	( <a href="http://halliburton.com">halliburton.com</a> الإنجليزية )

## المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة	Halliburton (United Kingdom) (en)
الصناعة	خدمات نفطية
المنتجات	خدمات هندسية لآبار النفط, تشييد مصافي

النفط, تموين...


## أهم الشخصيات

فانغارد للاستثمار

0606) (2015), (0


ValueAct

الملاك

Capital (en) 

0458) (2015), (0

شركة ستيت ستريت

0471) (2015) 


Erle P.


المؤسس

Halliburton (en) 

David J.

المدرء التنفيذيون

Lesar (en) 

Jeff Miller (en) 

أهم الشخصيات

دافيد ليزر (رئيس)

الموظفون

75,000

## الإيرادات والعائدات

البورصة

بورصة

	نيويورك 23 (HAL)
العائدات	2122.6 مليار دولار أمريكي (2006)

## هنت أويل

هنت أويل هي شركة نفط وغاز مستقلة ومقرها في دالاس،


تكساس. نشاطها الرئيسي هو إنتاج النفط في الولايات المتحدة وكندا واليمن. 1 وتشارك أيضا في مشاريع إنتاج الغاز الطبيعي المسال في اليمن (اليمن للغاز الطبيعي المسال) وييرو (بيرو للغاز الطبيعي المسال)

جنبا إلى جنب مع ماغنوم شركة الموارد هنتر، وشركة حفر الآبار في اللعب النسر فورد السجيل، وتقع في حوض الخليج الغربي في جنوب تكساس. 5 هنت أويل هي واحدة من أكبر القطاع الخاص الذي عقد شركة في الولايات المتحدة، مع 4000000000 \$ في عام 2013 إيرادات. وهي واحدة من العديد من الشركات هانت النشطة في مجال الطاقة والعقارات والاستثمارات، وتربية المواشي والبنية التحتية. في 2007 وقعت هنت أويل عقدا لتقاسم الإنتاج مع حكومة اقليم كردستان للمشاركة في التنقيب عن النفط والغاز واستخراج 6 .



برج هانت الموحد، وسط مدينة دالاس، تكساس

## معلومات عامة

البلد	الولايات المتحدة
النوع	عمل تجاري
المقر الرئيسي	دالاس الولايات المتحدة  على الخريطة 
موقع الويب	( <a href="http://huntoil.com">huntoil.com</a> ) الإنجليزية ( موقع الويب )

## المنظومة الاقتصادية

الصناعة	صناعة
	نفطية

## أهم الشخصيات

المؤسس	إتش إل هانت
--------	-------------

## بيكر هيوز Baker Hughes

بيكر هيوز) بالإنجليزية (Baker Hughes Company شركة خدمات صناعية عالمية وواحدة من أكبر شركات خدمات حقول النفط في العالم. تقوم الشركة بتزويد قطاع صناعة النفط والغاز بمنتجات وخدمات لحفر الآبار والإنتاج واستشارات المكامن النفطية. كانت الشركة تعرف بالأصل باسم "Baker Hughes Incorporated" حتى عام 2017 عندما تم دمجها مع شركة "جنرال إلكتريك" لصناعة النفط والغاز (GE Oil and Gas) وأصبحت تعرف اختصاراً بـ "BHGE" في عام 2019 انفصلت الشركة عن شركة "جنرال إلكتريك" وكونت كيان مستقل عرف باسم "بيكر هيوز". وعلى الرغم من الانفصال، فإن شركة "جنرال إلكتريك" لا تزال تحتفظ بحصة نسبتها 38.4% في الشركة.

معلومات عامة	
البلد	الولايات المتحدة <sup>2</sup>
التأسيس	1908 – 31987
النوع	مساهمة عامة
الشكل القانوني	شركة عمومية محدودة
المقر الرئيسي	هيوستن على الخريطة 
موقع الويب	<a href="http://www.bakerhughes.com">www.bakerhughes.com</a>

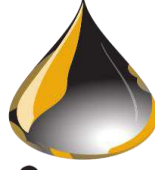
### المنظومة الاقتصادية



الشركات التابعة	<p>&lt;</p> <p>القائمة </p> <p>...</p>
الصناعة	<p>صناعات</p> <p>الهيدروكربون</p> <p>الإستكشاف</p> <p>والتطوير</p>
<b>أهم الشخصيات</b>	
المالك	<p>جنرال</p> <p>إلكتريك (38.4%)</p>
أهم الشخصيات	<p>Lorenzo</p> <p>Simonelli</p> <p>(رئيس مجلس الإدارة) CEO &amp;</p>
الموظفون	<p>59, (2013) 400</p>
<b>الإيرادات والعائدات</b>	
البورصة	<p>Class A: الرمز في</p> <p>بورصة</p> <p>نيويورك BKR : إس و بي</p>

	component500
	Class B: unlisted
العائدات	▲ \$22.877 billion (2018)
الربح الصافي	1.7 بليون دولار أمريكي (2013)
الدخل التشغيلي	\$1.949 billion (2013)
الأصول	▼ \$52.439 billion (2018)

## كونتيننتال ريسورسيز



# Continental

R E S O U R C E S

كونتيننتال ريسورسيز هي شركة أمريكية لاستكشاف وإنتاج النفط والغاز الطبيعي ومقرها في أوكلاهوما سيتي . تأسست الشركة من قبل هارولد هام في عام 1967 في سن ال 21 باسم شركة Shelly Dean Oil ، التي سميت في الأصل لابنتين السيد Hamm. في عام 1990 ، أعادت علامة Shelly Dean اسمها إلى كونتيننتال ريسورسيز، ومنذ أوائل عام 2000 أصبحت شركة رائدة في مجال النفط والغاز الطبيعي والتي تستخدم في المقام الأول التكسير الهيدروليكي والحفر الأفقي لإنتاج من تشكيلات نفاذية منخفضة في 48 قارة أمريكية أقل.

يعمل في الشركة حوالي 1000 موظف وتحتل مركز كونتيننتال أويل في وسط مدينة أوكلاهوما.

### العمليات الحالية

تشمل الأصول الأساسية للشركة تشكيل Bakken في داكوتا الشمالية ومونتانا، وتلعب STACK وSCOOP في أوكلاهوما. في عام 2017 ، بلغ إجمالي الإنتاج 242 ألف برميل مؤكد يوميًا، 57٪ منها عبارة عن بترول و 43٪ من الغاز الطبيعي.

## معلومات عامة

البلد	الولايات المتحدة
التأسيس	1967
النوع	عمل تجاري — شركة عمومية محدودة
الشكل القانوني	شركة مساهمة
المقر الرئيسي	أوكلاهوما سيتي الولايات المتحدة 
الجوائز	جوائز السندان الفضي 1 (2014)
موقع الويب	( <a href="http://clr.com">clr.com</a> الإنجليزية )

## المنظومة الاقتصادية

الصناعة	نפט
المنتجات	نפט غاز طبيعي

## أهم الشخصيات

المؤسس	هارولد هام
المدير التنفيذي	William B. Berry (en)  (2020 –) 

## الإيرادات والعائدات

البورصة	بورصة نيويورك 3 (CLR) 
العائدات	▲ \$2.982 billion (2017)
الربح الصافي	4.025 بليون دولار أمريكي 4 (2022) 
الدخل التشغيلي	5.354 بليون دولار أمريكي 4 (2022) 

## دافون للطاقة



# devon

شركة دافون للطاقة هي شركة تعمل في تنقيب عن النفط في الولايات المتحدة الأمريكية. تم تنظيمها في ولاية ديلاوير ومقرها في مركز ديفون للطاقة الرئيسي المؤلف من 50 طابقًا في أوكلاهوما سيتي، أوكلاهوما. عملياتها موجودة في بارانيت شال وستاك فورميشن في أوكلاهوما وديلاوير ياسين وياريت وايجل فورد جروب ورومي مونتين.

احتلت الشركة المرتبة 297 على قائمة فورتشن 500.

### نشاط سياسي

ساهمت ديفون بأكثر من مليون دولار في كل من 3 دورات الانتخابات الأمريكية الأخيرة، بالكامل تقريبًا إلى المنظمات والأفراد ينتمون إلى الحزب الجمهوري. في عام 2016، ساهمت الشركة بمبلغ 750.000 دولار أمريكي في صندوق قيادة مجلس الشيوخ، والذي يهدف إلى حماية الأغلبية الجمهورية في مجلس الشيوخ الأمريكي. كما قدمت 500 ألف دولار لصندوق قيادة الكونغرس، الذي يهدف إلى حماية الأغلبية الجمهورية في مجلس النواب بالولايات المتحدة.

ولوحظ أن لديفون ولوبياتها علاقات وثيقة مع المسؤولين الحكوميين. في عام 2014، كشف تحقيق أجرته صحيفة نيويورك تايمز أن خطابًا من ثلاث صفحات وقعه سكوت برويت، النائب العام في أوكلاهوما، إلى وكالة حماية البيئة بالولايات المتحدة يدعو إلى تخفيف القوانين المتعلقة بالكسر الهيدروليكي، قد كتب بالفعل جماعات الضغط لديفون الطاقة وليس برويت.

في عام 2015، تم تقديم قرار للمساهمين كان سيطلب من الشركة الكشف عن نشاط الضغط الخاص بها ضد اللوائح لمنع تغير المناخ. تلقى القرار أصوات تأييد بنسبة 20٪ تقريبًا من المساهمين.

#### عمليات الاستحواذ

في عام 1996 استحوذت على شركة «هوندوأويل أند غس» مقابل 122 مليون دولار، كما قامت بعمليات استحواذ أخرى في التسعينيات مثل الاستحواذ على شركة «نورث ستار إنرجي» وصفقة الاستحواذ على شركة «بينز إنرجي» التي تمت عام 199 مقابل 2.2 مليار دولار. من بين عمليات الاستحواذ الأخرى البارزة: الاستحواذ على «أوشن إنرجي» التي تعمل في خليج المكسيك

#### معلومات عامة

البلد	الولايات المتحدة <sup>1</sup>
التأسيس	1971 <sup>2</sup>

النوع	عمل تجاري — مقاوله — شركة عمومية محدوده
الشكل القانوني	شركة عمومية محدوده
المقر الرئيسي	أوكلاهوما سيتي الولايات المتحدة  على الخريطة 
موقع الويب	devonenergy.com ( الإنجليزية )

## المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة	Devon Energy (Canada) (en)  3 
الصناعة	صناعة نفطية
المنتجات	نفط غاز طبيعي متكثف الغاز الطبيعي

## أهم الشخصيات

المؤسس	John Nichols J. Larry Nichols
--------	----------------------------------



الموظفون	900 (2013) 5,
<b>الإيرادات والعائدات</b>	
البورصة	بورصة نيويورك (DVN)
العائدات	▲ \$10.734 billion (2018)
الربح	6.015 بليون دولار
الصافي	أمريكي 4 (2022)

أباتشي



بابتشي) بالإنجليزية (Apache Corporation: شركة أمريكية تعمل في مجال التنقيب عن النفط ويشمل نطاق عملها عددًا من الدول هي الولايات المتحدة، أستراليا، الأرجنتين، المملكة المتحدة، مصر، كندا.

تخضع الشركة لتشريع ولاية ديلاوير ويقع مقرُّها في مدينة هيوستن الواقعة في ولاية تكساس. وتحتل المركز 411 في فورتشين 500.

#### العمليات الجارية

في عام 2017، بلغ م إجمالي إنتاج الشركة 457 ألف مكافئ برميل النفط (2,800,000 GJ) في اليوم الواحد، كانت نسبة 51% منها في الولايات المتحدة، ونسبة 36% في مصر، أما نسبة 13% المتبقية فكانت في بحر الشمال.

وبحلول 31 ديسمبر 2017، كانت احتياطات الشركة المؤكدة تقدر بـ1.175 مليار مكافئ برميل النفط (109×7.19 جيجا جول) كانت نسبة 69% منها في الولايات المتحدة ونسبة 20% في مصر ونسبة 11% في بحر الشمال.

توجد احتياطات الشركة الواقعة في الولايات المتحدة جميعها تقريبًا في حوض بيرميان. كما للشركة احتياطات في أوكلاهوما الغربية ومضيق تكساس (Texas Panhandle) وجنوب تكساس.

منذ عام 1994 والشركة تعمل في مناطق نائية من الصحراء الليبية في مصر ولم تعكر صفوها أي من الاضطرابات السياسية العديدة التي شهدتها المنطقة.

بدأت الشركة في عام 2003 العمل في بحر الشمال وتركزت معظم أعمالها فيه في حقل النفط فورتيس.

نسبة الإجمالي

المنطقة	الاحتياطات المؤكدة بحلول نهاية عام 2019	الإنتاج في عام 2019	مناطق العمليات
الولايات المتحدة	68%	59%	حوض بيرميان وأوكلاهوما الغربية ومضيق تكساس وجنوب تكساس.
مصر	19%	28%	الصحراء الليبية
بحر الشمال	13%	13%	خط الأنابيب فورتيس
تاريخ الشركة			

في عام 1954، أُسّست شركة أباتشي في مينيابوليس بولاية مينيسوتا على يد ترومان أندرسون وتشارلز أرناو وريموند بلانك وذلك بميزانية قدرها 250,000 دولار.

في عام 1955، حفرت الشركة آبارها الأولى وذلك في حقل كوشينغ بين تولسا ومدينة أوكلاهوما.

في عام 1960، اشترت الشركة حصصًا في برج فوشي. ويعتبر المبنى ذو الاثني وثلاثين طابقًا، والذي يحاكي بناؤه نصب واشنطن، أحد المعالم الرئيسية في مدينة مينيابوليس. وقد اتخذته الشركة مقرًا رئيسيًا لها من بداية الستينيات حتى 1984.

في عام 1969، أمست الشركة شركة عامة من خلال عرضٍ عامٍّ أولي، وأدرجت أسهمها في بورصة نيويورك.

في عام 1970، دخلت الشركة مجال الزراعة بشراؤها مزرعة إس وجي لتربية الماشية الواقعة بولاية كاليفورنيا. وتخصص المزرعة في إنتاج الحمضيات والتين الشائع والفسق والزيتون اللوز.

في عام 1971، أُسّست الشركة شركة أباتشي للتنقيب) والتي عُرفت لاحقًا باسم أبيكسيكو؛ (Apexco لتكون شركتها للنفط والغاز.

في عام 1977، باعت الشركة أبيكسيكو وأراضيها غير المتعلقة بالنفط، بما فيها المزرعة، وأبرمت اتفاقًا مع شركة جي إتش كيه يقضي بعملها على آبار الأخيرة في حوض أناداركو.

في عام 1980، نالت الشركة، من خلال شراكة مع شركة رويال داتش شل، فائدة في العمليات القائمة في خليج المكسيك.

في عام 1981، أسست أباتشي شركة أباتشي للنفط (APC)، وكانت الشراكة الرئيسية المحدودة (MLP) الأولى في الولايات المتحدة.

في عام 1985، اشترت الشركة آبار نفط وغاز في ثماني ولايات مختلفة من شركة ديفيد هولدنز مقابل 200 مليون دولار.

في عام 1986، اشترت الشركة آبار نفط وغاز في خليج المكسيك من شركة أوكسيدانتالببتروليوم.

في عام 1987، نقلت أباتشي مقرها من مينيابوليس إلى دنفر.

في عام 1991، ضاعفت الشركة احتياطياتها بشرائها أسهمًا من شركة أموكو شملت موقعًا في حوض بيرميان في غرب تكساس وذلك مقابل 515 مليون دولار ومليون حصة في شركة أباتشي.

في عام 1992، نقلت الشركة مقرها إلى هيوستن في تكساس ووقعت على عقد إيجار لموقع مساحته 220,000 قدمًا مربعًا.

في عام 1993، استحوذت أباتشي على شركة هيدسون إنيرجي ريسورسز مقابل 58 مليون دولار موسعةً نطاق أسهمها ليصل أستراليا الغربية.

في عام 1994، بدأت الشركة عملياتها في مصر بشرائها فائدة بنسبة 25% من «كارونكنسيشن» التي تشغلها شركة «فينيكس ريسورسكامبنيز». وبدأ الإنتاج في العام التالي.

في عام 1995، استحوذت أباتشي على شركة «ديكالب إنيرجي كندا» مقابل ما قيمته 285 مليون دولار من الأسهم لتعود بذلك إلى السوق الكندي.

في عام 1995، اشترت الشركة أيضًا 315 حقل نفط وغاز من شركة تكساكو تقع في حوض بيرميان وساحل خليج تكساس-لويزيانا وأوكلاهوما الغربية وشرق تكساس وجبال روكي وخليج المكسيك.

في عام 1996، استحوذت أباتشي على شركة «فينيكس ريسورس» وتولت العمليات في «كارونكنسيشن» بمصر.

في عام 1999، اشترت الشركة حقولاً من شركة رويال داتش شل تقع في خليج المكسيك وذلك مقابل مبلغ قدره 715 مليون دولار بالإضافة إلى مليون حصة أسهم.

في عام 2001، استحوذت أباتشي على أعمال في الصحراء الليبية بمصر من شركة ريسول مقابل 410 مليون دولار.

في عام 2002، حفرت الشركة لأول مرة آباراً في مياه عميقة وكان ذلك في «ويستمدترينيانكنسيشن» بمصر.

في عام 2003، استحوذت الشركة على حقل فورتييس للنفط، وهو أكبر حقل يُكتشف في بحر الشمال في المملكة المتحدة كما اشترت أصولاً في خليج المكسيك من شركة بي بي مقابل 1.3 مليار دولار.

في مايو 2005، أبرمت أباتشي سلسلة من الاتفاقات مع شركة إكسون موبيل نتجت عنها شركات تشمل مجموعة واسعة من الحقول في كندا الغربية.

في أكتوبر 2005، باعت الشركة حصتها البالغة 55% من «ويستمدترينيانكنسيشن» في مصر لشركة هس مقابل 413 مليون دولار.

في أبريل 2006، اشترت الشركة حقولاً في خليج المكسيك من شركة بي بي.

في يونيو 2006، باعت الشركة حصصها في الصين لشركة آر أو سي الأسترالية مقابل 260 مليون دولار.

في عام 2007، وصل م إنتاج بئر تجريبي تابع لمشروع «فان خوخ» في خليج إكسماوث في أستراليا الغربية إلى 9,694 برميل في اليوم الواحد.

في فبراير 2010، شرع مشروع «فان خوخ» التابع للشركة في الإنتاج.

في مارس 2010، حكم قاض فيدرالي بشرعية قرار الشركة باستبعاد اقتراح متعلق بحوكمة الشركات من اقتراح اجتماعها السنوي كان من شخص لم يثبت في الوقت المحدد أنه أحد حملة أسهم الشركة.

في يونيو 2010، اشترت الشركة أصولاً في خليج المكسيك من شركة دافون للطاقة مقابل 1.05 مليار دولار.

في يوليو 2010، اشترت الشركة أصولاً في تكساس وجنوب شرق نيومكسيكو وكندا الغربية ومصر من شركة بي بي مقابل 7 مليارات دولار.

في نوفمبر 2010، استحوذت أباتشي على شركة مارينر للطاقة في صفقة قدرها 2.7 مليار دولار.



في عام 2011، اكتشفت الشركة ثمانية آبار في حوض فاغور بمصر.

في يناير 2012، أباتشي تعلن شراءها لأصول في بحر الشمال من إكسون موبيل.

في مايو 2012، أعلنت أباتشي استحواذها على شركة «كورديليرا إنرجي بارتنرز» (Cordillera Energy Partners) مقابل 2.5 مليار دولار دفعت نقدًا و6.3 مليون سهمًا من الأسهم العادية. وأضافت هذه الحيازة حوالي 71 مليون مكافئ برميل نפט (430,000,000 غيغا جول) إلى احتياطات أباتشي وعززت موقعها في أوكلاهوما الشمالية ومضيق تكساس.

في نوفمبر 2013، باعت الشركة ثلثًا غير مسيطر من أصولها المصرية إلى شركة سينوبك الصينية.

في عام 2015، باعت الشركة أصولها في أستراليا الغربية مقابل 2.1 مليار دولار.

في عام 2016، باعت أباتشي أصولها في خط أنابيب «سيج» (SAGE Pipeline)»

في عام 2017، باعت الشركة أصولها في كندا لشركة «موارد باراماونت» (Paramount Resources) مقابل 459.5 مليون دولار كندي.

في عام 2020، اعترفت أباتشي بأن اكتشافها المسمى «ألباينهاي» والذي حاولت بيعه بشتى السبل بعد أن ادعت أنه يحتوي على 3 ملايين برميل نפט و75 تريليون قدم مكعب من الغاز كان فشلاً ذريعاً. وكانت الشركة قد أنفت على مجموعة الحقول حوالي 3 مليارات دولار. وأعلن نائب رئيس قسم الاستكشاف العالمي ورئيس الجيولوجيين في الشركة، ستيفن كينان، استقالته عقب فشل المشروع.

في عام 2020، أزال أباتشي أسهمها من بورصة نيويورك لتعتمد حصراً على بورصة نازداك.

### الشركة في مصر

تعتبر شركة أباتشي من أكبر الشركات العاملة في مجال البترول في مصر حيث تعد صاحبة أكبر امتيازات بترولية في مصر، من حيث المساحة، حيث تمتد امتيازات الشركة على مساحة 11.2 مليون هكتار في 23 امتيازاً منفصلاً. منهم 19 امتياز منتج وثالث أكبر منتج على مستوى البلاد بالكامل في إنتاج الهيدروكربونات، وأكبر منتج في الصحراء الغربية كما تعد الشركة من أنشط الشركات حفرًا للآبار في مصر. وتمثل مصر بالنسبة لأباتشي 21% من جملة إنتاج الشركة و14% من جملة الاحتياطات.

تمتد مناطق امتياز الشركة في مناطق خالدة، وسمبتكو، والقصر؟، وكلابشة وخبري، وغيرها. وهذه المناطق تقع جميعها في جنوب مرسى مطروح. وتدير الشركة هذه المناطق من خلال إنشاء شركة خالدة للبترول مناصفة مع الهيئة المصرية العامة للبترول وفي مناطق بني سويف؟ ووادي الريان وأكتوبر وبحرية وشرق بحرية وغيرها وهذه المناطق تدار من خلال شركة قارون للبترول. كما تشارك في حقل شمال شرق أبو الغراديق مع شل مصر وذلك بعد شراء حصة موبيل.

جدل

تسرب النفايات السامة في 2013

في فاتح يونيو 2013، لوحظ كسرٌ في خط أنابيب تابع لأباتشي في شمال مقاطعة ألبرتا الكندية ونتج عنه تسرب 60,000 برميل (9.5 مليون لتر) من النفايات السامة. وتعتبر هذه الحادثة إحدى أكبر الكوارث من هذا النوع في تاريخ أمريكا الشمالية الحديث.



مقر شركة أباتشي الرئيسي الواقع بمدينة هيوستن

انفجار في خط أنابيب

في يونيو 2018، تسبب انفجارٌ في خطب أنابيب غازٍ طبيعي في مركز معالجة أباتشي الواقع على جزيرة فارانوس في أزمة الغاز في غرب أستراليا 2008. واضطرت الحكومة الأسترالية لاحقًا إلى إسقاط التهم التي رفعتها على أباتشي نتيجة لأسباب تقنية.

## محاولات للحد من اقتراحت حَمَلَة الأَسْهَم

في عام 2007، كتب رئيس أباتشي التنفيذي ستيفن فارس لهيئة الأوراق المالية والبورصات الأمريكية مطالبًا بالحد من اقتراحات حملة الأسهم غير المُلزِمة في اجتماعات الشركة السنوية.

معلومات عامة	
البلد	الولايات المتحدة 
التأسيس	1954؛ منذ 70 سنوات
النوع	شركة عامة
الشكل القانوني	شركة عمومية محدودة
المقر الرئيسي	هيوستن، تكساس، الولايات المتحدة
موقع الويب	apachecorp.com 
المنظومة الاقتصادية	
النشاط	473 ألف مكافئ

	برميل نفط (2,890,000) جيجا جول (في اليوم الواحد
الصناعة	صناعة نفطية— صناعة غاز طبيعي
المنتجات	النفط الغاز الطبيعي
النوع الفني	قطاع النفط
<b>أهم الشخصيات</b>	
المؤسس	ترومان أندرسون تشارلز أرناو ريموند بلانك
المدير التنفيذي	جون جي كريستمان الرابع
الموظفون	3، 163 (2019)

## الإيرادات والعائدات

البورصة	ناسداك APA : عنصر إس و بي 500
العائدات	▼ 6.315 مليار دولار أمريكي (2019)
الربح الصافي	3.536 بليون دولار أمريكي (2022)
الدخل التشغيلي	5.62 بليون دولار أمريكي (2022)
الأصول	▼ 18.107 مليار دولار أمريكي (2019)

## أوكسيدنتال بترولسيوم



شركة أوكسيدنتال بترولسيوم أو اوكسيدنتال (أوكسي)) بالإنجليزية Occidental Petroleum) ومقرها كاليفورنيا، هي شركة أمريكية تعمل في مجال التنقيب عن النفط والغاز وإنتاجهما في الولايات المتحدة والشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأمريكا الجنوبية. يقع مقرها في منطقة ويستوود، لوس أنجلوس.

تعدّ شركة أوكسي أكبر منتج للنفط في ولاية تكساس، أما في كاليفورنيا فهي أكبر منتج للغاز. كما تقوم الشركة ببعض العمليات في كانساس ونورث داكوتا ويوتا وأوكلاهوما وولاية كولورادو ونيو مكسيكو. بدء باستخدام لقب الشركة "OXY" عام 1964، وهو رمز الشركة المستخدم في مؤشر الأسهم في بورصة نيويورك. أوكسي هي رابع أكبر شركة نفط وغاز في الولايات المتحدة، حسب تقييم القيمة السوقية لعام 2011. ففي أواخر عام 2011 بلغ عدد موظفي الشركة 40000 موظف ومقاول في جميع أنحاء العالم. تعرضت شركة أوكسي للانتقاد الشديد لدورها في عمليات التنقيب عن النفط والغاز. تشمل الشركات التابعة لأوكسي شركات مصنعة للكيمياويات، منها شركة أوكسيدنتال للكيمياويات، وأوكسي فينيل.

## تاريخ الشركة

1920: تأسست شركة أوكسيدنتال بترولיום في كاليفورنيا.

1957: تم انتخاب أرماند هامر رئيسًا ومديرًا تنفيذيًا للشركة بعد أن استحوذ على حصة مسيطرة في الشركة لأسباب ضريبية.

1961: اكتشفت الشركة حقل لاثروب للغاز في لاثروب بكاليفورنيا.

الستينيات: توسعت الشركة دوليًا مع عمليات في بيرو وفنزويلا وبوليفيا وترينيداد والمملكة المتحدة.

1965: فازت أوكسيدنتال بحقوق التنقيب في ليبيا وعملت هناك حتى توقفت جميع الأنشطة في عام 1986 بعد أن فرضت الولايات المتحدة عقوبات اقتصادية على ليبيا.

1968: دخلت الشركة مجال الكيماويات من خلال الاستحواذ على شركة هوكر للكيماويات، بعد 26 عامًا من التلوث في لوف كانال.

1971: حصلت شركة أوكسيدنتال على إذن لتطوير مصفاة نפט في جزيرة كانفي في إسبانيا. بدأت الشركة في البناء لكنها توقفت في عام 1975 نتيجة أزمة الطاقة في السبعينيات. ظل الموقع مهجورًا ثم تم بعد ذلك هدم الدبابات والمدخنة. فقط بعض الأساسات الخرسانية ورصيف النهر لا تزال موجودة.

1972: كانت الشركة من أوائل الشركات التي بحثت في تطوير الصخر الزيتي.

1981: استحوذت الشركة على شركة تايسون للحوم الطازجة (IBP Inc) ، أحد أكبر منتجي منتجات لحوم البقر والخنازير في الولايات المتحدة.

1983: اكتشفت الشركة وإيكوبترول شركة النفط الكولومبية المملوكة للدولة، حقل نפט كانيو ليمون العملاق.



1986: توقفت الشركة عن العمل في ليبيا بسبب العقوبات الاقتصادية التي فرضتها الولايات المتحدة على ذلك البلد.

أبريل 1988: استحوزت شركة أوكسيدنتال على شركة كاينكيميكال مقابل 2 مليار دولار.

6 يوليو 1988: أدى انفجار وما تلاه من جحيم على منصة Piper Alpha التابعة للشركة في بحر الشمال الإسكتلندي إلى مقتل 167 شخصًا فيما لا يزال أكثر الكوارث البحرية فتكًا في العالم.

سبتمبر 1988: شكلت الشركة مشروعًا مشتركًا مع الكنيسة ودوايت (Church & Dwight)، التي تصنع منتجات الذراع والمطرقة (Arm & Hammer) لمصنع كربونات البوتاسيوم في مسل شولز في ألاباما.

1990: توفي أرماند هامر وأصبح راي إيراني رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للشركة.

1991: باعت الشركة حصتها في IBP Inc.

1993: باعت أوكسيدنتال عمليات الفحم المتبقية.

فبراير 1996: أعلنت الشركة عن تسريح 450 شخصًا في قسم الكيماويات.

يوليو 1996: باعت الشركة حصتها في 3 حقول نفطية في الكونغو إلى الحكومة الكونغولية مقابل 215 مليون دولار.

1997: دفعت أوكسيدنتال 3.65 مليار دولار للاستحواذ على حقل إلك هيلز للنفط.

2005: فازت الشركة وشريكها ليوا بثمانية مواقع استكشاف من أصل 15 في مزاد إيسا 4 (EPSA-4)، مما جعل الشركتين من أوائل الشركات التي دخلت السوق الليبي منذ أن رفعت الولايات المتحدة الحظر المفروض على ليبيا.

أكتوبر 2005: استحوزت الشركة على خمر البترول (Vintage Petroleum) مقابل 3.8 مليار دولار.

2006: استولت حكومة الإكوادور على حصة الشركة في المربع 15 من غابات الأمازون المطيرة، مما أجبر الشركة على تحمل 306 مليون دولار بعد خصم الضرائب. وفي عام 2016 وافقت الإكوادور على دفع 980 مليون دولار كتعويض للشركة، وذلك انخفاصاً من المنحة الأصلية البالغة 1.77 مليار دولار. واستندت الاتفاقية إلى قرار تحكيم صدر عام 2012 من المركز الدولي لتسوية منازعات الاستثمار.

2007: خضعت سياسات تعويضات أوكسيدنتال للتدقيق بعد الإعلان عن تلقي إراني تعويضات بقيمة 460 مليون دولار في عام 2006.

2008: استحوزت الشركة على 10٪ من شركة سهول جميع خطوط الأنابيب الأمريكية (Plains All American Pipeline) كما استحوزت الشركة على أصول من شركة بلاينز للاستكشاف والإنتاج مقابل 1.3 مليار دولار.

فبراير 2009: أغلقت الشركة مصنع لويزفيل أوكسي فينيل لإنتاج كلوريد البوليفينيل.

أكتوبر 2009: استحوزت الشركة على شركة فييرو لتجارة الطاقة المثير للجدل في سيتي غروب، بقيمة أصولها الصافية التي تبلغ حوالي 250 مليون دولار. وقد كان يدير الوحدة أندرو جيه هول الذي تلقى تعويضاً يقارب 100 مليون دولار سنوياً في عامي 2007 و2008. وبعد الاستحواذ أعلن القسم عن خسائره الأولى منذ التسعينيات. في عام 2016 تم جرح فييرو وبيعها.

ديسمبر 2010: استحوزت شركة أوكسيدنتال على ممتلكات النفط الصخري في حوض ويليستون في نورث داكوتا مقابل 1.4 مليار دولار. وتم بيع هذه الأصول بالإضافة إلى الأصول الأخرى التي حصلت عليها أوكسي في حوض ويليستون في عام 2015 مقابل 600 مليون دولار.

ديسمبر 2010: باعت الشركة احتياطياتها المؤكدة والمحتملة 393 مليون برميل من المكافئ النفطي (2.40 × 109 جيجا جول) في الأرجنتين إلى سينوبك، وهي شركة تابعة لشركة البتروكيماويات الصينية. كما استحوذت على عقارات في جنوب تكساس وداكوتا الشمالية مقابل 3.2 مليار دولار.

يناير 2011: دخلت أوكسيدنتال في شراكة مع شركة النفط الحكومية في أبوظبي في تطوير حقل شاه أحد أكبر حقول الغاز الطبيعي في الشرق الأوسط، من خلال مشروع مشترك يعرف باسم الحصن للغاز. وبدأت شركة الحصن للغاز العمل في عام 2015.

مايو 2011: تقاعد راي إراني من منصب الرئيس التنفيذي بعد أن اعترض اثنان من المساهمين الرئيسيين لشركة CalSTRS و Relational Investors على سياسات تعويضات الشركة لكبار المسؤولين التنفيذيين. وتم تعيين الرئيس ستيفن آيتشازين في منصب الرئيس التنفيذي ليحل محل إراني، وفي عام 2013 طرد المساهمون إراني من منصب رئيس مجلس الإدارة. وعلى الرغم من تعويضاته الغريبة خلال فترة حكم إراني، نمت الشركة من مجموعة من الشركات الغير مترابطة إلى واحدة تركز على النفط والغاز، وارتفعت القيمة السوقية للشركة من 5.5 مليار دولار إلى 80 مليار دولار.

2013: باعت شركة أوكسيكيم استثمارها في شركة يونيباركاربوكورو مقابل 550 مليون ريال برازيلي.

سبتمبر 2014: نقلت شركة أوكسيدنتال مقرها الرئيسي إلى هيوستن في تكساس.

تشرين الثاني (نوفمبر) 2014: باعت الشركة حصتها البالغة 50% في شركة بريدج تكس بايبلين المالكة لنظام خطوط أنابيب النفط الخام التي تبلغ 300 ألف برميل يوميًا والذي يمتد من كولورادو سيتي في تكساس إلى تكساس سيتي في تكساس مقابل 1.075 مليار دولار.

كانون الأول (ديسمبر) 2014: وزعت الشركة 80.5% من أسهمها في شركة موارد كاليفورنيا أكبر منتج للنفط والغاز الطبيعي على أساس إجمالي برميل النفط المعادل

في كاليفورنيا، على المساهمين في أوكسيدنتال ووزعت حصتها المتبقية على المساهمين في مارس 2016.

أكتوبر 2015: أكملت أوكسيدنتال المرحلة الأولى من مشروع غمر ثاني أكسيد الكربون بقيمة 500 مليون دولار في هوبز بنيو مكسيكو.

يناير 2016: باعت الشركة برج مكاتب في دالاس بولاية تكساس مقابل 95 مليون دولار.

أيار / مايو 2016: أصبحت فيكي هولوب التي عملت في شركة أوكسيدنتال منذ عام 1981 وانضمت إلى مجلس الإدارة في عام 2015، الرئيس التنفيذي للشركة وهي أول امرأة تشغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة نפט وغاز أمريكية كبرى.

مارس 2017: بدأت الشركة وشريكها في المشروع المشترك ميكسيكيم 50/50، عمليات تكسير الإيثيلين بسعة 1.2 مليار جنيه سنويًا في مصنع أوكسي كيم في إنجليسايد بتكساس، إلى جانب خطوط الأنابيب والتخزين في ماركهام في تكساس.

يونيو 2017: باعت الشركة أرضًا في حوض بيرميان مقابل 600 مليون دولار واستخدمت العائدات للحصول على أصول أخرى في المنطقة.

أغسطس 2019: استحوذت الشركة على أناداركو للنפט مقابل 57 مليار دولار، مما جعل الصفقة رابع أكبر صفقة استحواذ في العالم على النفط والغاز حتى الآن.

## عمليات الشركة

### النפט والغاز

تتركز عمليات الشركة في مجال النفط والغاز في ثلاث مناطق جغرافية: الولايات المتحدة والشرق الأوسط وكولومبيا. واعتبارًا من 31 ديسمبر 2019 كان لدى أوكسيدنتال 3.827 مليار برميل من المكافئ النفطي (2.341 × 1010 جيجا جول) من صافي الاحتياطيات المؤكدة للمكافئ النفطي، منها 51٪ نفط، و 19٪ سوائل غاز

طبيعي، و30% غاز طبيعي. في عام 2019 بلغ إنتاج الشركة 1029 ألف برميل من المكافئ النفطي (6,300,000 جيجا جول) يوميًا.



مقر شركة أوكسيدنتال بترولسيوم في ويستوود، لوس أنجلوس، كاليفورنيا

## الولايات المتحدة

في عام 2019 أنتجت عمليات الشركة في الولايات المتحدة 714 ألف برميل من المكافئ النفطي (4,370,000 جيجا جول) يوميًا، تمثل 69% من إنتاج الشركة العالمي بما في ذلك 509 ألف برميل من المكافئ النفطي (3,110,000 جيجا جول) يوميًا في حوض بيرميان حيث توجد أوكسيدنتال، والتي هي أكبر مشغل ومنتج للنفط. أنتجت الشركة 355 ألف برميل من المكافئ النفطي (2,170,000 جيجا جول) يوميًا من الحفر الموجه للنفط غير التقليدي عبر موارد بيرميان و154 ألف برميل من مكافئ النفط (940,000 جيجا جول) يوميًا باستخدام تقنية تسمى الاستخلاص المعزز للنفط، حيث يتم استخدام ثاني أكسيد الكربون والماء وحقنها

في التكوينات الجوفية لاستخراج النفط والغاز. كما أنتجت الشركة 120 ألف برميل من المكافئ النفطي (730 ألف جيجا جول) يوميا في حوض دنفر.

معلومات عامة

الجنسية

أمريكية

التأسيس

1920

النوع

عمل تجاري — شركة عمومية محدودة

المقر الرئيسي

لوس أنجلوس، كاليفورنيا

موقع الويب

(oxy.com الإنجليزية)

المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة

MidCon Corporation (en)

الصناعة

البترول

المنتجات

غاز وبترول

أهم الشخصيات

أهم الشخصيات

راي إيراني - الرئيس التنفيذي

الموظفون

40,000 موظف (2011)

الإيرادات والعائدات

البورصة

الرمز في بورصة نيويورك OXY :

العائدات

36.634 بليون دولار أمريكي (2022)

الربح الصافي

13.304 بليون دولار أمريكي (2022)

الدخل التشغيلي

76.59 بليون دولار أمريكي (حسب تقديرات شهر آذار عام 2012)

## كالتكس



# CALTEX

كالتكس هي علامة تجارية بترولية لشركة شيفرون تستخدم في أكثر من 60 دولة في منطقة آسيا والمحيط الهادئ والشرق الأوسط وجنوب إفريقيا.

### التاريخ

بدأت شركة كالتكس في عام 1936 باسم شركة كاليفورنيا تكساس أويل ، كشركة مشتركة بين شركة تكساس (سميت فيما بعد باسم تكساكو) و ستاندرد أويل كاليفورنيا (سميت فيما بعد باسم شركة شيفرون) لتسويق النفط من الامتيازات المكتسبة حديثاً في البحرين. تم تغيير اسمها إلى شركة كالتكس للبتروول في عام 1968. اندمجت الشركتان الأمتان في عام 2001 لتشكيل شيفرون تكساكو (أعيدت تسميته شركة شيفرون في عام 2005) وما زالت كالتكس واحدة من العلامات التجارية الدولية الكبرى. بحاجة لمصدر كالتكس هي علامة تجارية بترولية شركة شيفرون تستخدم في أكثر من 60 دولة في منطقة آسيا والمحيط الهادئ والشرق الأوسط وجنوب إفريقيا.



تاريخ التأسيس	30 يونيو 1936
الدولة	 الولايات المتحدة
المنتجات	زيت

## ماراثون أويل



# Marathon Oil®

شركة ماراثون أويل هي شركة أمريكية تعمل في مجال التنقيب عن النفط تأسست في أوهايو ومقرها في برج ماراثون أويل في هيوستن، تكساس. تم تأسيسها في ولاية أوهايو. تم تصنيف الشركة في المرتبة 534 في قائمة فورتشن 500 والمرتبة 1900 في فوربس غلوبال 2000.

### لمحة عامة

تتألف احتياطيات الشركة المؤكدة من 52٪ من البترول و 30٪ من الغاز الطبيعي و 18٪ من سوائل الغاز الطبيعي.

اعتبارًا من 31 ديسمبر 2020 ، كان لدى الشركة 972 مليون barrels of oil equivalent (5.95×10<sup>9</sup> ججول) من الاحتياطيات المؤكدة المقدرة، منها 86٪ في الولايات المتحدة و 14٪ في غينيا الاستوائية.

في عام 2020 ، باعت الشركة 383 ألف barrels of oil equivalent (2,340,000 ججول) يوميًا.



مقر ماراثون أويل ، ماراثون أويلتاور

### معلومات عامة

البلد

الولايات المتحدة<sup>1</sup>

التأسيس	1887
النوع	شركة عمومية محدودة — عمل تجاري1 — مقاوله
الشكل القانوني	شركة مساهمة
المقر الرئيسي	هيوستن الولايات المتحدة 
حلت محل	Ohio Oil Company (en)
موقع الويب	( marathonoil.com الإنجليزية )

## المنظومة الاقتصادية

الصناعة	صناعة نفطية
المنتجات	نفط غاز طبيعي

## الإيرادات والعائدات

البورصة	بورصة نيويورك23 (MRO)
العائدات	▼ US\$ 5.522

	billion (2015)
الربح الصافي	3.612 بليون دولار أمريكي 4 (2022)
الدخل التشغيلي	▼ US\$ -3.03 billion (2015)

كونوكو فيليبس



# ConocoPhillips

شركة كونوكو فيليبس (رمزها في بورصة نيويورك لمؤتمر الأطراف) هي شركة أمريكية

دولية متخصصة في مجال الطاقة يقع مقرها في هيوستن بولاية تكساس وتملك مكاتب في جميع أنحاء العالم. هي خامس أكبر شركة من القطاع الخاص في مجال الطاقة في العالم وتعد واحدة من شركات الست الكبار النفطية , كما احتلت المرتبة 95 في قائمة فوربس لأكبر 500 شركة في الولايات المتحدة من حيث إجمالي الإيرادات. جميع محطات الوقود المعروفة تعمل تحت اسم فيليبس 66 ، كونوكو ، وأسماء 76. ظهرت كونوكو فيليبس من خلال دمج شركتي كونوكو وفيليبس شركة البترول في 30 أغسطس عام 2002.

## العمليات

تتركز نشاطات كونوكو فيليبس في استكشاف وتطوير وإنتاج النفط والغاز الطبيعي في مختلف أرجاء العالم , تدير الشركة عملياتها مجزأة على ست مناطق جغرافية وهي:

ولاية ألاسكا الأمريكية.

أمريكا الجنوبية.

كندا.

أوروبا.


الجزء الشرقي من آسيا ( المطل على المحيط الهادئ).

الشرق الأوسط.



مبنى كونوكو فيليبس، أطول مبنى في ألاسكا. يقع في وسط مدينة أنكوراج، ألاسكا.  
البناء الموجود في المقدمة هو مركز دنائنة.

## معلومات عامة

البلد	الولايات المتحدة <sup>1</sup>
التأسيس	30 أغسطس 2002 — 2002
النوع	عمل تجاري — مقاوله — شركة عمومية محدودة
الشكل القانوني	شركة مساهمة
المقر الرئيسي	هيوستن على الخريطة 
موقع الويب	conocophillips.com (الإنجليزية) <sup>1</sup>

## المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة	<  القائمة...
الصناعة	صناعة نفطية
المنتجات	نفط



## أهم الشخصيات

	فانغارد للاستثمار5 (7) نسبة 82 مئوية (2019)
الملاك	بلاك روك5 (7) نسبة 3 مئوية (2019)
	كابيتال جروب5 (6) نسبة 2 مئوية (2019)
المدير التنفيذي	ريان لانس – (2012 )
المدير	ريان لانس
الموظفون	6800,10 (2018)

## الإيرادات والعائدات

البورصة	بورصة نيويورك (COP)
العائدات	78.494 بليون دولار أمريكي (2022)
الربح الصافي	18.68 بليون دولار

أمريكي 7 (2022)



مؤسسة هيس (المعروفة سابقًا باسم مؤسسة أمردا هيس ) هي شركة طاقة عالمية أمريكية مستقلة تعمل في استكشاف وإنتاج النفط الخام والغاز الطبيعي . تم تشكيلها بواسطة اندماج شركة هيس النفط والكيميائية وشركة امردا للبتترول في عام 1968 بقيادة ليون هيس . في عام 1995 خلفه ابنه جون بي هيس كرئيس ومدير تنفيذي. هيس ، ومقرها في مدينة نيويورك ، وضعت في المرتبة رقم 394 في قائمة شركات Fortune 500 لعام 2016. في عام 2014 ، أكملت هيس تحولاً متعدد السنوات إلى شركة استكشاف وإنتاج عن طريق الخروج من جميع عمليات التكرير والتسويق ، وتوليد ما يقرب من 13 مليار دولار من مبيعات الأصول التي بدأت في عام 2013. باعت هيس شبكة محطات الوقود لشركة ماراثون للبتترول (التي تعمل تحت العلامة التجارية لتجارة التجزئة سباق الدراجات النارية ذ م م ) ؛ باعت تجارة الجملة والتجزئة للنفط والغاز الطبيعي وتسويق الكهرباء لشركة Direct Energy ؛ أغلقت مصافيها في Port Reading NJ و St. Croix USVI (Hovensa JV) مع شركة النفط الوطنية الفنزويلية (؛ باعت أعمال التخزين السائبة وإنهاء الأعمال في

الغالب لشركاء Buckeye ؛ وباعت حصتها البالغة 50٪ في محطتين للطاقة في نيو جيرسي لشركائها في المشروع المشترك) مركز بايون للطاقة ArcLight Capital و (Newark Energy Centre: Ares EIF) كما باعت Hess حصتها بنسبة 50٪ في شركة HETCO (Hess Energy Trading Company) التابعة لها JV للسلع Oaktree Capital. HETCO الآن باسم Hartree Partners. إلى



محطة هيس السابقة في مقاطعة رينسيلار ، نيويورك

وللشركة عمليات استكشاف وإنتاج على الشاطئ: الولايات المتحدة وليبيا وخارجها: الولايات المتحدة (خليج المكسيك) وكندا وأمريكا الجنوبية (غيانا وسورينام) والدنمارك وجنوب شرق آسيا (ماليزيا ومنطقة التنمية المشتركة في ماليزيا وتايلاند)



نسخة 2006 من لعبة هيس شاحنة

معلومات عامة	
البلد	الولايات المتحدة <sup>1</sup>
التأسيس	1887
النوع	شركة عمومية محدودة — عمل تجاري <sup>1</sup> — مقولة
الشكل القانوني	شركة مساهمة
المقر	هيوستن

الرئيسي	الولايات المتحدة 
حلت محل	Ohio Oil Company (en) 
موقع الويب	( <a href="http://marathonoil.com">marathonoil.com</a> ) الإنجليزية 

## المنظومة الاقتصادية

الصناعة	صناعة
	نفطية
المنتجات	نفط
	غاز
	طبيعي

## الإيرادات والعائدات

البورصة	بورصة نيويورك 23 (MRO) 
العائدات	▼ US\$ 5.522 billion (2015)
الربح الصافي	3.612 بليون دولار أمريكي 4 (2022) 
الدخل التشغيلي	▼ US\$ -3.03 billion (2015)

## شركة موتيفا

# MOTIVA

شركة موتيفا المحدودة هي شركة مشتركة 50/50 ما بين شركة نפט شل (المملوكة بالكامل من أمريكا رويال داتش شل) و شركة السعودية للتكرير (المملوكة بالكامل لي شركة أرامكو السعودية). ويقع المقر الرئيسي للشركة في هيوستن، تكساس. في عام 1988 اتفق تكساكو وشركة السعودية للتكرير إلى إقامة مشروع مشترك يعرف باسم ستر أنتربرايز لتسويق المنتجات البترولية في شرق الولايات المتحدة وساحل الخليج.

معلومات عامة	
الصناعة	صناعة نفطية
الشكل القانوني	شركة ذات مسؤولية محدودة
المالك	رويال داتش شل

المقر الرئيسي	هيوستن
عدد الموظفين	4,000
موقع الويب	motiva.com



## شلمبرجير



شلمبرجير) بالإنجليزية (Schlumberger) : و تعمل تحت الإسم التجاري SLB ، هي أكبر شركة في العالم تعمل في مجال خدمات حقول النفط <sup>89</sup>. اعتبارًا من عام 2022، أصبحت أكبر شركة للحفر البحري في العالم وأكبر مقاول للحفر البحري في العالم من حيث الإيرادات. <sup>10</sup> تنشط الشركة في حوالي 85 دولة ويعمل بها أكثر من 100 ألف شخص من 140 جنسية. <sup>11</sup>



مركز شلمبرجير كامبريدج للأبحاث الذي افتتح

عام 1985.

تم دمج شلمبرجير في ويلمستاد، كوراساو في شلمبرجير إن. في <sup>12</sup> ويتداول في بورصة نيويورك للأوراق المالية وبورصة يورونكست في باريس وبورصة لندن للأوراق المالية والبورصة السويسرية. SIX <sup>13</sup> شلمبرجير هي شركة فورتشن جلوبال 500، احتلت المرتبة 287 في عام <sup>14</sup>، 2016، كما أنها مدرجة أيضًا في مجلة فوربس جلوبال 2000، في المرتبة 176 في العام 2016. <sup>15</sup>

في عام 2022، صنفت مجلة فوربس جلوبال 2000 شركة شلمبرجير في المرتبة 349 من بين أكبر الشركات في العالم. <sup>16</sup>

## خلفية عامة

شلمبرجير (NYSE: SLB) هو مورد في العالم الرائدة في مجال الحلول التقنية، وإدارة المشاريع المتكاملة والمعلومات للعملاء العاملين في صناعة النفط والغاز في جميع أنحاء العالم . يعمل لدى الشركة نحو 100,000 شخص يمثلون أكثر من 140 جنسية ويعملون في أكثر من 85 بلدا، شلمبرجير يوفر أوسع مجموعة في هذه الصناعة من المنتجات والخدمات من خلال الاستكشاف الإنتاج.

وتضم الشركة قطاعين:

شلمبرجير اللوازم طائفة واسعة من المنتجات والخدمات من خلال تقييم تشكيل الحفر الموجه، الأمر الذي عزز بشكل جيد والتحفيز، والآبار والإنتاجية إلى التشاور، والبرمجيات، وإدارة المعلومات وخدمات البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات التي تدعم العمليات التشغيلية الصناعة الأساسية.

سترن هي أكبر شركة الزلزالية في العالم ويوفر الاستحواذ متقدمة وخدمات معالجة البيانات.

شلمبرجير لديها مكاتب رئيسية في هيوستن، باريس ولاحاي. وبلغت إيرادات من operatons استمرار 4173000000 دولار في عام 2012. ويتم تداول أسهم شركة شلمبرجير على بورصة نيويورك، رمز السهم SLB ، على يورونكست باريس، يورونكست امستردام ولندن والسته البورصات السويسرية.

## التاريخ

تأسست شلمبرجير في عام 1926 من قبل كونراد ومارسيل شلمبرجير من منطقة الألزاس في فرنسا كشركة التنقيب الكهربائي) بالفرنسية Société de prospection électrique). سجلت الشركة أول بئر للمقاومة الكهربائية على الإطلاق في ميركويليربيتشيلبرون، فرنسا في عام 1927. واليوم، تزود شركة شلمبرجير صناعة البترول بخدمات مثل الاستحواذ على الزلازل ومعالجتها، وتقييم التكوين، واختبار الآبار والحفر الموجه، وتعزيز الآبار والتصديع المائي والمصاعد

الاصطناعية، واستكمال الآبار، وضمان التدفق والاستشارات، وإدارة البرمجيات والمعلومات. كما تشارك الشركة في استخراج المياه الجوفية<sup>17</sup> وصناعات احتجاز وتخزين ثنائي أكسيد الكربون.<sup>18</sup> كان للأخوين شلمبرجير خبرة في إجراء المسوحات الجيوفيزيائية في دول مثل رومانيا وكندا وصربيا وجنوب إفريقيا وجمهورية الكونغو الديمقراطية والولايات المتحدة. باعت الشركة الجديدة خدمات رسم الخرائط للقياس الكهربائي، وسجلت أول تسجيلات آبار للمقاومة الكهربائية على الإطلاق في ميركويليريتشيلبرون، فرنسا في عام 1927. توسعت الشركة بسرعة، وسجلت أول بئر لها في الولايات المتحدة في عام 1929، في مقاطعة كيرن، كاليفورنيا. في عام 1935، تأسست شركة شلمبرجير لمسح الآبار في هيوستن، ثم تطورت لاحقاً إلى خدمات شلمبرجير للآبار، وأخيراً شركة شلمبرجير وايرلاين واختبارها. استثمرت شركة شلمبرجير بكثافة في الأبحاث، حيث افتتحت مركز أبحاث شلمبرجير دول في ريدجفيلد، كونيتيكت في عام 1948، مما ساهم في تطوير عدد من أدوات التسجيل الجديدة. في عام 1956، تم تأسيس شركة شلمبرجير المحدودة كشركة قابضة لجميع أعمال شلمبرجير، والتي تضم الآن شركة الاختبار والإنتاج الأمريكية جونستونتيسترز. بحاجة لمصدر

على مر السنين، واصلت شلمبرجير توسيع عملياتها وعمليات الاستحواذ. في عام 1960، تم تشكيل شركة دويل شلمبرجير (50% شلمبرجير و50% داو للكيماويات) المتخصصة في خدمات الضخ لصناعة النفط. في عام 1962، أصبحت شركة شلمبرجير المحدودة مدرجة في بورصة نيويورك.<sup>19</sup> في نفس العام، اشترت شلمبرجير شركة دايستروم، وهي شركة مصنعة للأدوات الإلكترونية في جنوب بوسطن بولاية فيرجينيا كانت تصنع الأثاث في الوقت الذي تم فيه بيع القسم إلى سيبريوهاتشينسون في عام 1971.<sup>20</sup> اشترت شركة شلمبرجير 50% من فوركس في عام 1964 ودمجت مع 50% من شركة لانغدوسين لإنشاء شركة نبتون للحفر. تم تقديم أول تحليل مكنن محوسب، سراوند، في عام 1970. تم الاستحواذ على الـ 50% المتبقية من فوركس في العام التالي؛ تم تغيير اسم نبتون إلى شركة فوركس نبتون للحفر. في عام 1979، أصبحت شركة فيرتشايلد كاميرا آند إنستريومنت (بما في ذلك فيرتشايلد سيمي كونداكتر) شركة تابعة لشركة شلمبرجير المحدودة.

في عام 1981، أنشأت شلمبرجير أول روابط بيانات دولية بالبريد الإلكتروني. في عام 1983، افتتحت شلمبرجير مركز أبحاث كامبريدج في كامبريدج بإنجلترا وفي عام 2012 تمّ تغيير اسمها إلى مركز أبحاث شلمبرجير جولد على اسم الرئيس التنفيذي السابق للشركة أندرو جولد.<sup>21</sup>

تم الاستحواذ على شركة الحفر سيدكو ونصف شركة دويل شمال أميركا في عام 1984، مما أدى إلى إنشاء قطاع الحفر أنادريل، وهو مزيج من قطاعات دويل وذا أناليسستس للحفر. تمّ دمج فوركس نبتون مع سدكو لإنشاء شركة سدكو فوركس ديرلينغ في العام التالي، عندما اشترت شركة شلمبرجير ميرلين و 50% من جيكو. <sup>بحاجة لمصدر</sup>

في عام 1987، أكملت شلمبرجير مشترياتها من نبتون (أمريكا الشماليّة)، وبوسكو وكوري (إيطاليا)، وألميس (ألمانيا). في نفس العام، استحوذت شركة ناشونال سيمي كونداكتر على شركة فيرتشايلد سيمي كونداكتر من شركة شلمبرجير مقابل 122 مليون دولار.<sup>22</sup>

في عام 1991، استحوذت شلمبرجير على براكلا-سيزموس، وكانت رائدة في استخدام التوجيه الجغرافي لتخطيط مسار الحفر في الآبار الأفقية. <sup>بحاجة لمصدر</sup>

في عام 1992، استحوذت شلمبرجير على شركة البرمجيات جيوكويستسيستمز. مع الشراء جاء تحويل إس آي نت إلى TCP / IP وبالتالي أصبح الإنترنت قادرًا. في تسعينيات القرن الماضي، اشترت شلمبرجير قسم البترول، وعداد آيه إي جي، وفريق دراسة مكامن إيكيلبس. نتج عن مشروع مشترك بين شلمبرجير وكابل آندوايرلس، إنشاء شركة أومن، التي تولت بعد ذلك جميع أعمال تقنية المعلومات الداخلية لشلمبرجير. كما تم شراء أويل فيز وكامكو الدوليّة. <sup>بحاجة لمصدر</sup>

في عام 1999، أنشأت شلمبرجير وسميث إنترناشونال مشروعًا مشتركًا، M-I L.L.C، أكبر شركة في العالم لسوائل الحفر (الطين). تتكون الشركة من 60% سميث إنترناشونال و 40% شلمبرجير. نظرًا لأن المشروع المشترك كان محظورًا بموجب مرسوم موافقة لمكافحة الاحتكار لعام 1994 يمنع سميث من بيع أو الجمع بين أعمال السوائل الخاصة به مع شركات أخرى معينة، بما في ذلك شركة شلمبرجير،

فقد وجدت المحكمة الجزئية الأمريكية في واشنطن العاصمة أن شركة سميث انترناشونال. و شلمبرجير المحدودة. مذنبين بتهمة الازدراء الجنائي وتغريم كل شركة 750 ألف دولار ووضع كل شركة تحت المراقبة لمدة خمس سنوات. كما اتفقت الشركتان على دفع ما مجموعه 13.1 مليون دولار، وهو ما يمثل إزاحة كاملة لجميع أرباح المشروع المشترك خلال الوقت الذي كانت فيه الشركات في حالة ازدهار.<sup>23</sup>

في عام 2000، تم دمج قسم جيكوبراكلا مع ويسترن جيوفيزيكال لإنشاء شركة المقاولات الزلزالية ويستيرنجيكو، التي تمتلك شلمبرجير حصة 70٪ منها، والنسبة المتبقية 30٪ مملوكة للمنافس بيكر هيوز. تم إنشاء سدكو فوركس ودمجها مع شركة ترانس أوشن للحفر في عام 2000. بحاجة لمصدر

في عام 2001، استحوزت شلمبرجير على شركة استشارات تكنولوجيا المعلومات سما بي إل سي مقابل 5.2 مليار دولار. كانت الشركة شريكة في دورة أئينا للألعاب الأولمبية الصيفية لعام 2004، لكن مشروع شلمبرجير في استشارات تكنولوجيا المعلومات لم يؤتي ثماره، واكتمل تجريد سما إلى أتوس أوريجن في ذلك العام مقابل 1.5 مليار دولار. تم تجريد قسم البطاقات من خلال الاكتتاب العام لتشكيل اكسالسو، والذي اندمج لاحقًا مع جيمبلس لتشكيل جيمالتو، وتم تفكيك وحدة حلول المراسلة ودمجها مع شبكات تارال لتشكيل إيروايد للحلول. في عام 2003، تم تحويل مجموعة أوتوميتيد تيس ت إيكوبمينت، وهي جزء من استحواذ فيرتشايلد سيمي كونداكتر لعام 1979، إلى إن بي تيس القابضة، والتي باعها لاحقًا إلى كريدنيس. بحاجة لمصدر

في عام 2004، تم إطلاق شركة شلمبرجير للاستشارات التجارية، وبعد عقد من ذلك استحوزت عليها أكسنشر.<sup>24</sup>

في عام 2005، اشترت شلمبرجير شركة واترلوهيدروجيولوجي،<sup>25</sup> هل المصدر موثوق، والتي تبعتها العديد من الشركات الأخرى ذات الصلة بصناعة المياه الجوفية،<sup>26</sup> مثل ويستبايانسترومينتز وإيسنإنسترومينتز. في ذلك العام أيضًا، نقلت شلمبرجير مكاتبها في الولايات المتحدة من نيويورك إلى هيوستن.<sup>26</sup>

في عام 2006، اشترت شلمبرجير النسبة المتبقية البالغة 30٪ من ويسترن جيكو من شركة بيكر هيويز مقابل 2.4 مليار دولار أمريكي.<sup>27</sup> في ذلك العام أيضًا، تمّ نقل مركز أبحاث شلمبرجير دول إلى منشأة بحثية تم بناؤها حديثًا في كامبريدج، ماساتشوستس ليحل محل مركز أبحاث ريدجفيلد، كونيتيكت. ينضم المرفق إلى مراكز الأبحاث الأخرى التي تديرها الشركة في كامبريدج، إنجلترا وموسكو، روسيا وستافنجر، النرويج؛ والظهران بالمملكة العربية السعودية.<sup>28</sup> في عام 2010، تم الإعلان عن الاستحواذ على شركة سميث انترناشيونال في صفقة شاملة لجميع الأسهم بقيمة 11.3 مليار دولار. كان سعر البيع 45.84 للسهم أعلى بنسبة 37.5 في المائة من سعر إغلاق سميث في 18 فبراير 2010. الصفقة هي أكبر صفقة استحواذ في تاريخ شلمبرجير.<sup>29</sup> اكتمل الاندماج في 27 أغسطس 2010.<sup>30</sup> تم الإعلان أيضًا في عام 2010 عن خطط شلمبرجير للاستحواذ على جيوسيرفسس، وهي شركة فرنسية متخصصة في خدمات الطاقة، في صفقة قيمتها 1.1 مليار دولار، بما في ذلك الديون.<sup>31</sup>

في عام 2014، أعلنت شركة شلمبرجير عن شراء الأسهم المتبقية في إس إي إس القابضة المحدودة («سكسون»)، وهي شركة تقدم خدمات حفر برية دولية في كاليفورنيا، من فيرستيزيرف وبعض أعضاء إدارة ساكسون. تخضع الصفقة لشروط الإغلاق المعتادة، بما في ذلك استلام الموافقات التنظيمية. كان لشلمبرجير حصة أقلية في ساكسون سابقًا.<sup>32</sup>

في عام 2015، وجهت وزارة ال الأمريكية لائحة اتهام إلى شركة شلمبرجير لانتهاك عقوبات ممارسة الأعمال التجارية في إيران والسودان؛ تم تغريم الشركة 233 مليون دولار، وهو ما يمثل أكبر غرامة للعقوبات حتى الآن.<sup>33</sup> في عام 2015، وبسبب الانكماش في صناعة النفط والغاز العالمية، أعلنت شركة شلمبرجير عن تسريح 21000 عامل، وهو ما يمثل 15٪ من إجمالي القوى العاملة في الشركة.<sup>34</sup>

في أغسطس 2015، وافقت شركة شلمبرجير على الاستحواذ على الشركة المصنعة لمعدات حقول النفط كامبرون إنترناشيونال مقابل 14.8 مليار دولار.<sup>35</sup>

في يناير 2018، أعلنت شركة شلمبرجير أن ويسترن جيكو ستخرج من أعمال الاستحواذ الزلزالي، على الصعيدين البري والبحري، مع الاحتفاظ بقطاعات معالجة البيانات وتفسيرها متعددة العملاء. جاء هذا القرار في أعقاب ملفات إفلاس العديد من المنافسين في قطاع الخدمات الزلزالية.<sup>36</sup>

شؤون الشركات

فرنسا

مكاتب الشركة في منطقة لا ديفونس (الدفاع) منطقة الأعمال في بوتو و في باريس.<sup>3738</sup>

الولايات المتحدة الأمريكية

تحتفظ شلمبرجير بحرم جامعي تبلغ مساحته 33 فداناً (13 هكتاراً) في الركن الشمالي الشرقي من طريق الولايات المتحدة السريع 90 A وجيلينجهام لين في شوجر لاند، تكساس؛ اعتباراً من عام 2017، تعد شركة شلمبرجير ثالث أكبر صاحب عمل في المدينة. في عام 2015، أعلنت شركة شلمبرجير أنها بصدد نقل مقر الشركة في الولايات المتحدة إلى منشأة شوجر لاند من مبنى مكاتبها في هيوستن. تخطط الشركة لبناء مبانٍ جديدة مع موعد الانتهاء المقرر في أواخر عام 2017. وهي تشمل ما مجموعه 250 ألف قدم مربع (23000 متر مربع) من مساحة المكاتب من الفئة أ ومبنى «المرافق» بمساحة 100 ألف قدم مربع (9300 متر مربع).<sup>39</sup>

في ثلاثينيات القرن الماضي، تمّ إنشاء مقر أمريكا الشمالية في هيوستن. في السبعينيات، تمّ نقل كبار المديرين التنفيذيين للشركة في أمريكا الشمالية إلى مدينة نيويورك. بحلول عام 2006، كان لدى المكتب الرئيسي 50 من المديرين التنفيذيين وموظفي الدعم. بحلول ذلك العام كانت الشركة تنقل هذا المكتب إلى مبنى بالقرب من هيوستن جاليريا.<sup>40</sup>

نقلت شلمبرجير مكاتبها في هيوستن من 5000 جلف فريواي في هيوستن إلى حرم شوجر لاند الجامعي في عام 1995.<sup>414243</sup>

## السجل البيئي

في عام 2009، أصدرت نيوزويك «التصنيف الأخضر»<sup>44</sup> وهو تصنيف لأكثر من 500 شركة في سجلات الإنجاز في عدد من القضايا البيئية. احتلت شلمبرجير المرتبة 118 من أصل 500 بشكل عام، والثالث من أصل 31 في صناعتها. أشارت مجلة نيوزويك إلى أنه من أجل التخفيف من ظاهرة الاحتباس الحراري، استثمرت شركة شلمبرجير في عزل الكربون الذي يتضمن تخزينًا طويل الأجل لثاني أكسيد الكربون وأن سفن المسح السيزمي للشركة أكثر كفاءة في استهلاك الوقود بنسبة 20٪ إلى 25٪ من تلك الخاصة بمقاولي الزلازل الآخرين من استخدام الوقود الذي يصدر انبعاثات أقل معدات القطر والتلوث التي تخلق مقاومة أقل على السفن.<sup>45</sup>

## المصادر المشعة

في عام 2006، تم العثور على علبة مشعة استوردتها شركة شلمبرجير في صحراء غرب أستراليا النائية.<sup>46</sup> وقد فقد شريك النقل التابع للشركة العلبة، عندما سقطت الحاوية المؤمنة بشكل غير صحيح من المقطورة التي كانت تُنقل عليها.<sup>47</sup>

في عام 2010، فرضت محكمة الشريف في أبردين غرامة قدرها 300 ألف جنيه إسترليني على شركة شلمبرجير أويلفيلد بالمملكة المتحدة لفقدانها مصدرًا إشعاعيًا على أرضية منصة الحفر في منصة الحفر المتنقلة إنسكو 101 في بحر الشمال لمدة 4 ساعات.<sup>48</sup>

## الانسكابات

في عام 2009، فرضت وزارة حماية البيئة في ولاية بنسلفانيا غرامة على شركة تشيسابيك بالانتشيا إل إل سي وشركة شلمبرجير للتكنولوجيا بأكثر من 15500 دولار لكل منهما بسبب تسرب حمض الهيدروكلوريك في فبراير 2009 في موقع بئر الغاز



الطبيعي في تشيسابيك في بلدة اللجوء، مقاطعة برادفورد، بنسلفانيا. قال المسؤولون إن التسرب لم يلوث المياه الجوفية.<sup>49</sup>

## براونفيلدز

في عام 2006، بصفتها المالك الحالي لمنشأة في بيكنز بولاية ساوث كارولينا، وافقت شركة شلمبرجير على دفع 11.8 مليون دولار للوكالات الفيدرالية والولائية مقابل مشكلة سببها المالك السابق، سانغاموويستون، وهو مصنع لتصنيع المكثفات. كان سبب المشكلة من مركبات ثنائي الفينيل متعدد الكلور (PCB) التي تم إطلاقها في البيئة بواسطة سانغاموويستون من 1955 إلى 1987. وفقاً لقسم البيئة والموارد الطبيعية بوزارة ال، فإن اتفاقية إضافية من جانب شركة شلمبرجير لشراء وإزالة السدود ستحسن بشكل مباشر نظام تويلفمايل كريك بولاية ساوث كارولينا يوفر فوائد بيئية كبيرة للمجتمعات المتضررة.<sup>50</sup>

## ديب ووتر هورايزون

تم التعاقد مع شركة شلمبرجير لإجراء تسجيل سلكي على منصة النفط ديب ووتر هورايزون في خليج المكسيك في عام 2010. ومع ذلك، تم إلغاء سجل خط الأسلاك وتم إطلاق طاقم شلمبرجير الاحتياطي من قبل شركة بريتيش بتروليوم وترك الحفارة في وقت سابق في نفس اليوم من ديب ووتر هورايزون انفجار.<sup>51</sup>

## الأقسام والشركات التابعة

تقسم شلمبرجير العالم إلى خمسة أسواق:

الشرق الأوسط

أمريكا اللاتينية

آسيا

أوروبا وأفريقيا

أمريكا الشمالية

تتكون شلمبرجير من 17 قسم لخدمة حقول النفط ك Well Service Well :  
Test Well Intervention وتنقسم هذه الأقسام إلى أقسام أخرى

كما أنها تمتلك عدة شركات أبرزها : 1- Geco 3- Weastren 2- Swaco MI -  
ADC 4- Smith

طبيعة العمل

تعمل في مجال حفر وصيانة واختبار آبار النفط والغاز ومجال الخدمات النفطية



مركز حلول شلمبرجير، المقر الرئيسي لشركة شلمبرجير

## معلومات عامة

البلد	الولايات المتحدة
التأسيس	1926
النوع	مساهمة عامة
الشكل القانوني	شركة عمومية محدودة
المقر الرئيسي	هيوسطن
موقع الويب	( slb.com الإنجليزية )

## المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة	< القائمة
الصناعة	صناعة نفطية

## أهم الشخصيات

المؤسس	أخوان شلمبرجير
أهم الشخصيات	أوليفيه لو بوش: رئيس مجلس الإدارة وكبير الإداريين

	التنفيذيين
الموظفون	5000,100 (2019)
<b>الإيرادات والعائدات</b>	
البورصة	بورصة نيويورك (SLB)
العائدات	28.091 بليون دولار أمريكي 6 (2022)
الربح الصافي	3.441 بليون دولار أمريكي 6 (2022)
رسملة السوق	112.5 بليون دولار أمريكي 7
الدخل التشغيلي	5.011 بليون دولار أمريكي 6 (2022)

فريپورت-ماكموران



# FREEPORT McMoRAN COPPER & GOLD

فريپورت-ماكموران) بالإنجليزية (Freeport-McMoRan : هي شركة أمريكية متخصصة في التعدين؛ ويعود تأسيس الشركة إلى سنة 1912، ويقع مقرها في مدينة فينيكس عاصمة ولاية أريزونا الأمريكية.

الشركة مدرجة في في عدد من البورصات العالمية؛ مثل بورصة نيويورك.

للشركة نشاطات تعدينية في عدد من دول العالم، وتقوم بالتنقيب عن النفط بالإضافة إلى تعدين الذهب وعدد من الفلزات الثمينة مثل النحاس والموليبدينوم.

تعد شركة Freeport-McMoRan Copper & Gold Inc. أكبر شركة نحاس يتم تداول أسهمها علناً في العالم. نقوم باستخراج احتياطات متنوعة جغرافياً وطويلة الأمد من النحاس والذهب والموليبدينوم



مركز فريبورت ماكوران في وسط مدينة فينيكس، أريزونا

معلومات عامة

الجنسية

الولايات المتحدة

التأسيس

1912

النوع

عمل تجاري — مقاوله — شركة عمومية محدودة

الشكل القانوني

شركة مساهمة

المقر الرئيسي

فينيكس

على الخريطة

حلت محل

Phelps Dodge (en)

موقع الويب

( fcx.com الإنجليزية )

المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة

Atlantic Copper (en)

الصناعة

تعدين

المنتجات

نحاس

أهم الشخصيات

المدير التنفيذي

Richard Adkerson (en)

الإيرادات والعائدات

البورصة

بورصة نيويورك (FCX)



# PIONEER

---

## NATURAL RESOURCES

بيونير للموارد الطبيعية هي شركة تعمل في استكشاف الهيدروكربونات في Cline Shale، التي تعد جزءًا من Spraberry Trend في Permian Basin، حيث تعد الشركة أكبر حامل للمساحات. تم تنظيم الشركة في ولاية ديلاوير ومقرها في ايرفينغ، تكساس.

احتلت الشركة المرتبة 497 في قائمة فورتشن 500.

اعتبارًا من 31 ديسمبر 2018، كان لدى الشركة 1.049 مليار برميل من الاحتياطيات المؤكدة، منها 54٪ من النفط، و 23٪ من سوائل الغاز الطبيعي، و 23٪ من الغاز الطبيعي. في عام 2018، أنتجت الشركة 319 ألف برميل مؤكد يوميًا، 60٪ منها عبارة عن بترول، و 19٪ من سوائل الغاز الطبيعي، و 21٪ من الغاز الطبيعي.

## معلومات عامة

البلد	الولايات المتحدة
التأسيس	1997
النوع	عمل تجاري — مقاوله— شركة عمومية محدودة
الشكل القانوني	شركة عمومية محدودة
المقر الرئيسي	إيرفينغ1
موقع الويب	( pxd.com الإنجليزية )

## المنظومة الاقتصادية

الصناعة	صناعة نفطية
المنتجات	نفط غاز طبيعي متكثف الغاز

الطبيعي

## الإيرادات والعائدات

البورصة  
بورصة  
نيويورك (PXD)

العائدات  
▲ \$9.415  
billion (2018)

الربح الصافي  
7.845 بليون دولار  
أمريكي 2 (2022)

## تيلوريان Tellurian

شركة Tellurian Inc. هي شركة للغاز الطبيعي يقع مقرها الرئيسي في هيوستن ، تكساس بالولايات المتحدة الأمريكية. تأسست عام 2016 من قبل شريف Souki ومارتن هيوستن، ويرأسها الرئيس والمدير التنفيذي ميج جنتل.

### التاريخ

تم تأسيس تيلوريان بواسطة شريف (Souki المؤسس والرئيس التنفيذي السابق (Cheniere Energy ومارتن هيوستن) المدير التنفيذي السابق لمجموعة BG Group plc في فبراير 2016.

جمعت الشركة 60 مليون دولار من خلال الأصدقاء والعائلة والإدارة في أبريل 2016.

بعد عام واحد من العمل، أصبحت تيلوريان شركة عامة في (NASDAQ: TELL) بعد اندماج عكسي مع Magellan Petroleum في فبراير 2017

معلومات عامة	
التأسيس	فبراير 2016, هيوستن, تكساس
النوع	عام
موقع الويب	<a href="http://1tellurianinc.com">1tellurianinc.com</a>

## المنظومة الاقتصادية

الصناعة

طاقة غاز

طبيعي

## أهم الشخصيات

Meg

أهم الشخصيات  
Gentle (President  
and CEO)

الموظفون ( 100 بتاريخ 2015 )

## الإيرادات والعائدات

ناسداك TELL :

البورصة Russell 2000

Component

..... انتهى الكتاب .....

## المؤلف في سطور



الاسم : مروان سمور

تاريخ الولادة : 17- 12- 1971

مكان الولادة : اربد - الاردن .

الجنسية : اردني .

الشهادة العلمية : بكالوريوس علوم سياسية ودراسات دبلوماسية  
- جامعة العلوم التطبيقية الخاصة عام 1997 , عمان - الاردن .

مؤلف وكاتب وباحث سياسي اردني .

مهتم بدراسة : العلاقات الدبلوماسية - العلاقات الدولية -  
الشؤون الاستراتيجية - قضايا الشرق الاوسط - السياسة

الامريكية تجاه الشرق الاوسط - الاقتصاد السياسي - الفكر الاسلامي .

ولديه مؤخرًا اهتمام وتركيز بالشؤون الصينية ومنطقة شرق اسيا ، ودراسة مسالة صعود الصين وتأثير ذلك على الوضع الدولي القائم .

ولديه مؤخرًا اهتمام وتركيز بالشؤون الصينية ومنطقة شرق اسيا ، ودراسة مسالة صعود الصين وتأثير ذلك على الوضع الدولي القائم .

من خلال دراسته تخصص العلوم السياسية والدراسات الدبلوماسية اكتسب فهمًا قويًا للمفاهيم السياسية الرئيسية، والنظرية السياسية ونظريات العلاقات الدولية، ودراسات الدبلوماسية وقوانينها، بالإضافة إلى الأدوات وأساليب البحث العلمي في هذا التخصص .

يعتبر الكاتب واحدًا من الأصوات المعروفة في الصحافة والكتابة في العالم العربي. يشتهر بمقالات الرأي التي تتناول مجموعة متنوعة من القضايا السياسية والاجتماعية والثقافية.

له مجموعة من المواقف السياسية ، وآراءه الشخصية التي تعبر عن توجهاته. ويمكن العثور على مقالاته في عدد كبير من المواقع والصحف العربية المختلفة .

المؤلف له الكثير من المؤلفات في الاقتصاد والسياسة والادب .



## المؤلفات :

- 1- صنع في اليابان (3 مجلدات) .
- 2- صناعة السيارات في اليابان والصين (مجلدين) .
- 3- صنع في الصين (مجلدين) .
- 4- صناعة السيارات في اليابان .
- 5- صناعة الأسلحة في اليابان .
- 6- صناعة السيارات في الصين .
- 7- صناعة الأسلحة في اليابان والصين .
- 8- صناعة الكمبيوتر وخدمات الانترنت في الصين .
- 9- شركات التكنولوجيا في اليابان والصين .
- 10- صناعة الأسلحة في الصين .
- 11- أوراق بحثية متناثرة .
- 12- أغنياء الصين في قائمة فوربس لعام 2021 .
- 13- شركات التكنولوجيا في اليابان .
- 14- عندما استيقظت الصين .

- 15- أوراق سياسية متناثرة .
- 16- شركات التكنولوجيا في الصين .
- 17- أوراق شعرية ونثرية .
- 18- تقاليد الشعب الياباني والشعب الصيني - دراسة مقارنة بين تقاليد الشعبين .
- 19- الأحزاب السياسية في الولايات المتحدة الامريكية .
- 20- إذا عطست أمريكا أصيب العالم بالزكام .
- 21- وثائق بندورا..وثائق مسرية لزعماء العالم
- 22- ويكيليكس السعودية....خفايا وأسرار السياسة السعودية
- 23- ويكيليكس مصر - خفايا وأسرار السياسة المصرية
- 24- ويكيليكس دول العالم - الجزء الأول
- 25- ويكيليكس دول العالم - الجزء الثاني
- 26- ويكيليكس دول العالم - الجزء الثالث
- 27- ويكيليكس دول العالم - الجزء الرابع
- 28- ويكيليكس دول العالم .. الجزء الخامس
- 29- ويكيليكس دول العالم .. الجزء السادس

- 30- رحلة عبد الله الثاني كملك..الجانب الآخر من تناقضاته
- 31- صنع في تركيا .. الدليل التجاري لأبرز الصناعات التركية (5 أجزاء)
- 32- الصناعات الدفاعية التركية
- 33- الصواريخ والذخائر التركية ومنظوماتهما
- 34- الطائرات المسيرة التركية
- 35- المركبات القتالية التركية
- 36 - صادرات الزراعة والمواد الغذائية التركية
- 37 - المنصات الالكترونية التركية
- 38 - صناعة الملابس في تركيا
- 39 - الأثاث والسجاد التركي
- 40 - رواد الأعمال الأتراك
- 41 - صناعة السيارات والحافلات في تركيا
- 42 - شركات المشروبات الأمريكية واستثماراتها
- 43 - ماركات الملابس والاحذية والنظارات الأمريكية
- 44 - صناعة السيارات والمركبات في أمريكا

## 45 – صناعة النفط والغاز في الولايات المتحدة

كذلك لديه ابحاث علمية تختص بالاقتصاد والسياسة في مراكز الأبحاث الاردنية والاقليمية المعتبرة .

## محتويات الكتاب

3	النفط في الولايات المتحدة .....
7	اريخ الصناعة النفطية في الولايات المتحدة .....
10	قانون شيرمان لمكافحة الاحتكار لعام 1890 .....
12	تكرير النفط في الولايات المتحدة .....
16	مصفاة موتيفيا .....
18	هوفنسا .....
20	أنتوني فرنسيس لوкас .....
22	هيئة سكة حديد تكساس .....
26	تكساكو .....
28	إنرون .....
64	ستاندرد أويل .....
74	نوبل انرجي .....
76	قلق أويل .....
79	مؤسسة أناداركو للنفط .....
83	همبل للنفط .....
87	إكسون موبيل .....
116	شركة شل للنفط .....
120	موبيل .....
138	صناعات كوك .....
141	نوبل انرجي شركة نفط أمريكية .....
143	هيليون للطاقة .....
150	شركة شيفرون .....
186	هالبرتون .....
190	هنت أويل .....
192	بيكر هيوز Baker Hughes .....

195.....	كونتيننتال ريسورسيز
198.....	دافون للطاقة
202.....	أباتشي
215.....	أوكسيدنتال بترولسيوم
224.....	كالتكس
226.....	ماراثون أويل
230.....	كونوكو فيلبس
239.....	شركة موتيفا
241.....	شلمرجير
253.....	فريبورت-ماكوران
257.....	بيونير للموارد الطبيعية
260.....	تيلوريان Tellurian
263.....	المؤلف في سطور

تُعدّ أكبر دولةٍ منتجةٍ للنفط في العالم. استخرجت صناعة النفط 4.46 مليار برميل من النفط الخام في الولايات المتحدة في 2019 وهو رقمٌ قياسي، بقيمة متوسط سعر رأس البئر 55 دولارًا للبرميل. كان إنتاج النفط لعام 2019 أكثر من ضعف الإنتاج قبل عشر سنوات، في عام 2009.

في عام 2014، كان النفط والغاز الطبيعي أكبر مصدرين للطاقة في الولايات المتحدة، إذ وقّرا 63% من الطاقة المُستهلكة (النفط 35% والغاز 28%). في عام 2008، استهلكت الولايات المتحدة 19.5 مليون برميل (3100000 متر مكعب) يوميًا من المنتجات البترولية، 46 بالمئة منها من البنزين، و20 بالمئة من وقود الديزل وزيوت التدفئة، و10 بالمئة من غاز البترول المُسال. في عام 2018، استوردت الولايات المتحدة 11% من النفط الذي استخدمته،

وفقًا لمعهد النفط الأمريكي، تدعم صناعة النفط والغاز الطبيعي تسعة ملايين وظيفة في الولايات المتحدة وتشكّل سبعة بالمئة من الناتج المحلي الإجمالي للبلاد

