

10

# سنڌ ۽ آمريڪا



مروان سمير





# صناعة السيارات والمركبات في أمريكا

## صناعة السيارات في الولايات المتحدة

صناعة السيارات في الولايات المتحدة ؛ لها تاريخ طويل وتعتبر واحدة من الصناعات الرئيسية في البلاد. تضم الولايات المتحدة عددًا كبيرًا من الشركات المصنعة للسيارات، بما في ذلك العديد من الشركات الكبيرة والشهيرة عالميًا.<sup>1</sup>

الشركات والماركات الرئيسية في صناعة السيارات في الولايات المتحدة

### جنرال موتورز (General Motors)

تأسست في عام 1908 ، وتعد واحدة من أكبر شركات تصنيع السيارات في العالم. تشمل علاماتها التجارية شيفروليه، جي إم سي، بوك، وكاديلاك.<sup>2</sup>

### فورد (Ford)

تأسست في عام 1903 ، وتُعتبر واحدة من أشهر الشركات المصنعة للسيارات في العالم. تشمل علاماتها التجارية فورد ولينكولن.<sup>1</sup>

### فيات كرايسلر ذاتية القيادة (Fiat Chrysler Automobiles)

تشمل علاماتها التجارية التجارية كرايسلر، دودج، رام، جيب، فايات، وألفاروميو. في عام 2021 ، اندمجت مع شركة ستيلانتييس (Stellantis) لتشكيل مجموعة ستيلانتييس.<sup>3</sup>

### تسلا موتورز (Tesla Motors)

تعتبر رائدة في مجال السيارات الكهربائية، وتقوم بتصنيع سيارات كهربائية فاخرة وتقنيات الطاقة المتجددة.<sup>14</sup>



سيارة تسلا من الولايات المتحدة



• شركة فورد للسيارات في الولايات المتحدة.



• سيارة فورد مع العلامة التجارية.



• سيارة أمريكية ذاتية القيادة من شركة فيات كرايسلر.



• شركة جنرال موتورز الأمريكية للسيارات.



• سيارة من شركة جنرال موتورز الأمريكية.

شركات سيارات عالمية لها وحدات تصنيع في الولايات المتحدة

العديد من الشركات العالمية للسيارات لها وحدات تصنيع في الولايات المتحدة منها: 1567

- تويوتا موتور أمريكا الشمالية: (Toyota Motor North America) تمتلك تويوتا وحدات تصنيع في الولايات المتحدة وتقوم بتجميع سيارات تويوتا ولكرس في مصانعها الموجودة في ولايات مثل كاليفورنيا و كنتاكي و تكساس.
- هوندا أمريكا: (Honda of America) تمتلك هوندا وحدات تصنيع في الولايات المتحدة وتقوم بتجميع سيارات هوندا و أكورد و سيفيك و CR-V في مصانعها الموجودة في ولايات مثل أوهايو و ألاباما.
- نيسان أمريكا الشمالية: (Nissan North America) تمتلك نيسان وحدات تصنيع في الولايات المتحدة وتقوم بتجميع سيارات نيسان و إنفينيتي في مصانعها الموجودة في ولايات مثل تينيسي و ميسيسيبي.
- بي إم دبليو أف أمريكا الشمالية: (BMW of North America) تمتلك بي إم دبليو وحدات تصنيع في الولايات المتحدة وتقوم بتجميع سيارات بي إم دبليو و ميني في مصانعها الموجودة في ولايات مثل كارولينا الشمالية و كاليفورنيا.



سيارة تويوتا حيث لها وحدة تصنيع في الولايات المتحدة.



إحدى سيارات شركة بي إم دبليو حيث لها وحدة تصنيع في الولايات المتحدة.



سيارة من شركة نيسان.

مزايا الصناعة الأمريكية للسيارات

صناعة السيارات في الولايات المتحدة تتمتع بالعديد من المميزات التي تجعل صناعة السيارات في الولايات المتحدة قوية وتتمتع بمكانة مهمة على المستوى العالمي، ومن بينها: 89

- تاريخ طويل وخبرة غنية: تعود صناعة السيارات في الولايات المتحدة إلى فترة مبكرة، وقد تطورت وازدهرت على مر العقود. هذا يعني وجود تاريخ طويل من التكنولوجيا والخبرة في تصنيع السيارات.
- توفر الأسواق الكبيرة: الولايات المتحدة تعد واحدة من أكبر أسواق السيارات في العالم، مما يوفر فرصًا كبيرة للشركات المصنعة للتوسع وزيادة المبيعات.
- تنوع الشركات والماركات: يوجد في الولايات المتحدة مجموعة واسعة من الشركات المصنعة للسيارات وماركات متنوعة. هذا يعني توفر خيارات متعددة للمستهلكين وتنافسية قوية بين الشركات.
- التكنولوجيا والابتكار: تعتبر الولايات المتحدة مركزًا رائدًا للابتكار وتطوير التكنولوجيا في صناعة السيارات. الشركات المصنعة في الولايات المتحدة تسعى باستمرار لتطوير وتبني التقنيات الجديدة مثل السيارات الكهربائية والذكية والمستدامة.
- البنية التحتية المتطورة: تتمتع الولايات المتحدة ببنية تحتية قوية ومتطورة، بما في ذلك الشبكة الطرقية والموانئ والمطارات. هذا يسهل عمليات التصنيع والتوزيع والتصدير.
- القوى العاملة المهرة: تتميز الولايات المتحدة بتوافر القوى العاملة المهرة في صناعة السيارات. توجد مدارس تدريب متخصصة وبرامج لتأهيل العمالة للعمل في هذا القطاع.
- الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية: تولي الشركات المصنعة في الولايات المتحدة اهتمامًا متزايدًا بالاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية. تعمل على تطوير واعتماد تقنيات ومواد صديقة للبيئة، وتدعم المجتمعات المحلية وتسعى للحد من أثرها البيئي.



شركة سيارات أمريكية

أشهر شركات السيارات الأمريكية منذ القدم حتى يومنا هذا

من بين جميع شركات تصنيع السيارات العالمية فإن شركات السيارات الأمريكية تعرف بطابعها الخاص الذي يميزها عن باقي المنافسين ويجعلها قادرة على تخطي بعضهم بفارق كبير، فعلى مر السنين تميزت السيارات الأمريكية بمحركاتها القوية والجبارة التي عرف عنها استهلاكها الكبير للوقود لتحقيق أفضل أرقام التسارع، ولم تقتصر شهرتها على السرعة فقط، بل تعدت ذلك ودخلت عالم سيارات الدفع الرباعي من أوسع أبوابه وأنتجت سيارات عرفت بقدرتها الهائلة على تخطي التضاريس الصعبة بسهولة وأقل جهد ممكن. إذا كنت من محبي السيارات الأمريكية وترغب بمعرفة معلومات عنها منذ انطلاقتها حتى اليوم، تابع هذا المقال جيداً لتجد تفاصيل شعارات السيارات الأمريكية الأكثر شهرة.

أشهر شركات السيارات الأمريكية

إذا أردنا الحديث عن جميع شركات السيارات الأمريكية بشكل مفصل فلن يسعنا الوقت لذلك نظراً لكثرة الطرازات التي أذهلتنا عبر التاريخ، لكن سنحاول أن نحصر في قائمتنا التالية مجموعة من أشهر السيارات الأمريكية التي ذاع صيتها في العالم أجمع.

دودج



صنعت شركة دودج عدداً كبيراً من أفضل السيارات الأمريكية



تعد دودج من أعرق وأقدم اسماء شركات السيارات الامريكية، حيث تأسست عام 1900 على يد كل من جون فرانسيس دودج وهوراس الجين دودج، وتميزت بتوفيرها لفئتين من السيارات، الأولى تمثلت بسيارات الأداء العالي مثل دودج تشارجر ودودج تشالنجر اللتان تعرفان جيداً في ميادين السرعة والسباقات، أما الفئة الثانية فهي سيارات البيك أب المعروفة باسم دودج رام، والتي سرعان ما حققت شهرة واسعة في مختلف الميادين.

#### جيب

عندما نسمع باسم سيارات الدفع الرباعي الضخمة في محافل السيارات، سرعان ما يتوارد إلى أذهاننا وبشكل مباشر سيارات جيب الأمريكية، كيف لا وهي أساس وأصل تصميم السيارات رباعية الدفع، فشركة جيب منذ تأسيسها عام 1941 انصب تركيزها على طرح سيارات قادرة على تخطي الطرق الوعرة والتضاريس القاسية المختلفة، وبالفعل نجحت الشركة بصناعة أفضل النماذج مثل طراز رانجلر الذي بات رمزاً من رموز القيادة الوعرة في العالم، وفي الأونة الأخيرة أصبحت شركة جيب تركز على رفع مستوى الفخامة والرقي في السيارات وتمثل ذلك في فئة شيروكي التي تشتمل على أحدث وسائل الترفيه.

#### كاديلاك

تعتبر سيارات كاديلاك رمز الفخامة والرقي في العالم، حيث وضعت شركة كاديلاك صناعة السيارات الفخمة والراقية نصب عينيها، وذلك بهدف حجز مكانة متقدمة في عالم السيارات الفخمة، وبالفعل نجحت بذلك وأصبحت رمزاً من رموز الفخامة في عالم السيارات، وباتت سيارات كاديلاك مطلباً لرجال الأعمال ورؤساء الدول في العالم. من الجدير بالذكر أن شركة كاديلاك تأسست عام 1902 على يد ثلاثة أشخاص هم وليم ميرفي، وليمويل بوين، وهنري ليلاند.

#### شيفروليه



تعتبر شركات السيارات الأمريكية من أقدم شركات تصنيع السيارات في العالم

شركة شيفرولية هي من الشركات التابعة لمجموعة جنرال موتورز التي تم تأسيسها عام 1911 على يد لويس شيفروليه و وليام ديورانت، لتصبح واحدة من أكبر وافضل شركات السيارات الأمريكية في العالم، فمن بين جميع شركات صناعة السيارات الأمريكية تعتبر شيفرولية الأكثر شمولية في طرازاتها، فقد أنتجت وصنعت جميع فئات السيارات، بدايةً من سيارات الأداء العالي مثل شيفروليه كامارو، مروراً بسيارات الدفع الرباعي مثل شيفروليه تاهو، ووصولاً إلى سيارات السيدان العادية المتوفرة بأسعار مناسبة مثل كروز وأفيو، هذا وتتابع إنجازات الشركة لتصل عالم السيارات الكهربائية وتمت صناعة سيارة فولت كأول سيارة كهربائية من شيفروليه.

جي إم سي

منذ نشأتها في العام 1901 على يد وليام ديورانت، تخصصت شركة جي إم سي الأمريكية بتصنيع السيارات العائلية الضخمة، فقد اشتهرت طرازات جي إم سي على مر السنين بمقصوراتها الواسعة، الأمر الذي جعلها من أفضل السيارات المخصصة للعائلات، إضافة إلى السيارات العائلية قامت شركة جي إم سي بإصدار طرازات مميزة من سيارات البيك اب، مثل سيبرا الذي يعد واحداً من أقوى سيارات البيك أب في العالم، كما قامت بصناعة بعض أنواع الحافلات إلا أن ذلك لم يستمر طويلاً وتوقف أواخر الثمانينات.

تسلا

دخلت تسلا عالم السيارات عام 2003 لكن سرعان ما تمكنت من التربع على عرش شركات السيارات الكهربائية الأمريكية وحتى العالمية. أما أبرز فئات تسلا هي موديل إكس وتسلا موديل 3 وموديل اس التي ساعدتها إضافاتها التكنولوجية ووسائل الرفاهية التي تشتمل عليها باحتلال مكانة مميزة في مجال السيارات الكهربائية. تشتهر سيارات تسلا بنظام القيادة الذاتية والشاشات الترفيهية المزودة بمعالج قادر على تشغيل ألعاب الفيديو، وبعيداً عن ذلك فقد عززت تسلا مركباتها بإدخال نظام الشحن السريع القادر على شحن بطارية السيارة خلال وقت قصير كما طورت من البطارية الكهربائية وأصبحت سيارات تسلا على اختلاف طرازاتها قادرة على قطع مسافات كبيرة في الشحنة الواحد.

#### هامر

بدأت سيارة هامر الأمريكية مشوارها في سوق السيارات كسيارة حربية من صنع شركة أي ام جنرال، وفي عام 1992 بدأت بتصنيع أول أسطول من السيارات الملائمة للقيادة المدنية والاستخدامات المتعددة بطلب من ممثل الاكشن أرنولد شوارزنيجر الذي يعتبر من أشد معجبيها. بالتأكيد سمعت بمصطلح همفي وهامر لكن ما الفرق بينهما؟ أطلق اسم "همفي" على سيارات هامر الحربية بينما يرمز الاسم هامر للسيارات المخصصة للاستخدام المدني. من المدهش حقاً رؤية تحول هامر من صناعة سيارة تستخدم في ساحات القتال إلى سيارة كهربائية متطورة، إذ أعلنت شركة جنرال موتورز عن إطلاق سيارة جي ام سي هامر EV 2022 التي تحمل كلمة "Hummer" على واجهتها الأمامية. تتوفر العديد من موديلات هامر مستعملة للبيع في الإمارات، ومنها هامر H1 وهامر H2 وهامر H3 التي تعتبر جميعها سيارات دفع رباعي قوية ومصنوعة خصيصاً للقيادة على الطرق الوعرة والجبلية.

#### فورد

في ختام قائمتنا سنتحدث عن واحدة من أفضل انواع شركات السيارات الأمريكية على مستوى العالم، وهي شركة فورد التي تأسست عام 1903 على يد هنري فورد. انتهجت فورد مبدأ يختلف عن باقي شركات صناعة السيارات الأمريكية العالمية، ولم تتخصص بفة معينة من السيارات مثل جي إم سي أو كاديلاك، وإنما حاولت تلبية مختلف متطلبات العملاء وقدمت لنا سيارات رياضية أسطورية مثل فورد موستنغ، ودخلت عالم الدفع الرباعي بفورد إكسبلورر وقامت بصناعة عدد كبير من السيارات العائلية، كما دخلت عالم المركبات الهجينة من أوسع أبوابه بسيارة



تمكنت فورد من الاستحواذ على كبرى علامات السيارات التجارية في عالم السيارات فورد فيوجن التي حققت نسبة مبيعات كبيرة شجعت فورد على صناعة السيارات الكهربائية مثل فورد فوكس ومؤخراً بيك أب "F-150 لايتنينغ" الكهربائي بالكامل.

قدمنا لك عزيزي القارئ معلومات مفصلة عن شركات السيارات الأمريكية الأكثر شهرة على مستوى العالم، أملين أن يكون المقال شاملاً لكافة المعلومات التي تبحث عنها. هذا ويمكنك زيارة مدونة السيارات من دوبيزل والاطلاع على العديد من المقالات المميزة.

أزمة صناعة السيارات الأمريكية

•



أزمة صناعة السيارات الأمريكية هي أزمة ظهرت نتيجة الأزمة المالية العالمية في 2008 بعد أزمة الرهن العقاري وأزمة القروض والائتمان ظهرت في شهر أكتوبر 2008 حيث تكبدت أكبر ثلاث شركات لتصنيع السيارات أو البيغ ثري ( BIG THREE كما يسميها الأمريكيان جنرال موتورز، فورد، كرايسلر خسائر قوية تجاوزت الـ 6 مليار دولار لكل واحدة وقد طلبت هذه الشركات معونة من الحكومة الأمريكية (إدارة بوش) بقيمة 50 مليار دولار لكن الحكومة الأمريكية (إدارة بوش) رفضت هذه المعونة ووصفتها بعديمة الجدوى لكن الشركات عادت وطلبت من الإدارة الجديدة المنتخبة برئاسة باراك أوباما هذه المعونة فوافقوا لكن بنصف المبلغ أي بـ 25 مليار دولار لكن على هذه الشركات أن تنتظر حتى 20 يناير 2009 لحين تسلم أوباما السلطة.<sup>1</sup>

أسباب الأزمة

بعد الارتفاع الكبير في أسعار النفط والبنزين ومخاوف من دخول الاقتصاد العالمي مرحلة ركود انخفضت مبيعات السيارات في جميع أنحاء العالم وفي الولايات المتحدة انخفضت المبيعات إلى أدنى مستوى في 40 عاما. وقد أعلنت كل شركة عن انخفاض مبيعاتها في نوفمبر 2008

مبيعات السيارات الكبرى الثلاث في الولايات المتحدة 2008

الشعار الاسم المبيعات 2008

▼ 40% GENERAL MOTORS جنرال موتورز

▼ 30% FORD فورد موتورز

▼ 50% CHRYSLER كرايسلر

## الإنقاذ

كانت أولى الخطوات التي قامت بها الشركات لتفادي الإفلاس هي فصل الوظائف والموظفين فقد قامت جميع شركات السيارات في العالم بفصل مئات آلاف الموظفين العاملين لديها وهو ما زيد البطالة في جميع أنحاء العالم و ثم ذلك قررت شركتي جنرال موتورز وكرايسلر الاندماج لكنهما توقفتا بعد ذلك بسبب طلب المعونة من الحكومة المقدرة ب 50 مليار دولار والتي لم تحظ بها كما تعتبر كرايسلر أكثرهن سوءا في الوضع مع العلم أنها انفصلت عن شركة دايميلر قبل شهور قليلة من أزمة السيارات وقد ظهرت إشاعة تقول أن شركة هيونداي الكورية سنشتري كرايسلر لكن هيونداي نفت الخبر وقالت لا نملك أي نية لشراء كرايسلر، في 10 ديسمبر 2008 وافق مجلس النواب على خطة إنقاذ الشركات ب 15 مليار دولار وتنتظر الشركات الثلاث حاليا قرار مجلس الشيوخ على الخطة وقد لاقت هه الخطة معارضة شديدة من الجمهوريين والعكس من الديمقراطيين.

## الكارثة المحتملة عند الانهيار

إذا ما انهارت الشركات الكبرى الثلاث يمثل كارثة في الاقتصاد الأمريكي حيث ستفقد الولايات المتحدة وحدها ثلاثة ملايين وظيفة وهو يعتبر أمر كارثي حيث سيزداد عدد العاطلين عن العمل ويرتفع مؤشر البطالة كما ستفقد الحكومة الفدرالية الأمريكية ما يقدر ب150 مليار دولار من خزintها.

شركة موبار



شركة موبار هي شركة أمريكية تابعة لشركة كرايسلر أمريكا متخصصة في صيانة ولتصنيع قطع الغيار والإكسسوارات الخاصة بسيارات جيب، وكرايسلر ودودج. ومقرها الأصلي الولايات المتحدة الأمريكية. موبار كذلك قامت بتصنيع عدة موديلات سيارات سباق صغير وتعد ضمن قائمة (الكونسبت). شركة كرايسلر قد اعلنت عن اسم موبار لأول مرة في 1920 ومن ثم أصبح في 1937 يمثل شركة قطع الغيار والصيانة.

معلومات عامة

التأسيس

1929

عمل تجاري — متجر على الإنترنت — مقالة النوع

الشكل القانوني

شركة

المقر الرئيسي

الولايات المتحدة

موقع الويب

mopar.com

المنظومة الاقتصادية

الصناعة engine tuning <sup>(en)</sup>

المنتجات قائمة قطع السيارة

أهم الشخصيات

المالك

- ستيلانتس



كرايسلر



كرايسلر (بالإنجليزية Chrysler) : شركة أمريكية لصناعة السيارات وبدأت في هذا المجال من عام 1914م حتى 1925م تحت اسم دودج ومن عام 1998م حتى 2008م تحت اسم مستقل وهو كرايسلر وقبل عام 1998م كانت شركة كرايسلر تتبع شركة الديملر الألمانية تحت اسم ديملر كرايسلر اج وفي عام 2007م وبالتحديد 14/مايو باعت ديملر كرايسلر اج 81% من حصتها كأسهم الي شركة سيربيروس الأمريكية ومع ذلك لا زالت الشركة الألمانية ديملر تملك حصة 19.9% من الأسهم في كرايسلر وبعد ربح شركة Cerberus الملكية الكاملة لشركة كرايسلر أو كرايسلر الجديدة تم تصميم شعار جديد للشركة في أغسطس 2007م وأطلقت الشركة موقع ويب على الشبكة العنكبوتية وكذلك أصبح روبيرت نارديلي رئيس والمدير التنفيذي للشركة تحت ملكية Cerberus وأصبحت شركة كرايسلر الآن إحدى أكبر الشركات لصناعة السيارات في أمريكا الشمالية ماركة كرايسلر التي هي الآن جزء من مجموعة دايملر كرايسلر الألمانية الأمريكية العملاقة ظلت لفترة طويلة خلال القرن العشرين إحدى أضلاع المثلث الأمريكي الكبير في مضمار صناعة السيارات مع منافستها جنرال موتورز وفورد. 123 وعبر السنين مرت كرايسلر بأيام ازدهار وأيام أزمات كانت تؤدي إلى إفلاسها. إلا أنها واصلت صمودها حتى دخولها في «زواج غير متكافئ» مع مجموعة دايملر بنز الألمانية، منتجة مرسيدس بنز - أعرق ماركة سيارات في العالم.

التاريخ

بداية التأسيس والسنوات الأولى استست الشركة من قبل الثرى والتر بي تحت اسم كرايسلر في يونيو/حزيران 6, 1925م حيث استلمت شركة ماكسويل زمام الامور لترتيب الأوضاع في شركة كرايسلر التي كانت تعاني من المشاكل الإدارية والمالية وساعة شركة ماكسويل شركة كرايسلر إنقاذها من مشاكلها وقامت الشركتان في أواخر عام 1925م

سنة 1875م ولادة والتر كرايسلر في بلدة واميجو بولاية كنساس الأمريكية.

سنة 1892م كرايسلر الشاب (17 سنة) يبدأ العمل تقنيا في شركة سكك حديد يونيون باسيفيك في بلدة اليس بولاية كنساس. وهناك يطور ويبني عدته الخاصة ويطلق مقولته الشهيرة «الميكانيكي الجيد لا يثق بأداة لم يصنعها بنفسه.»

سنة 1908م ي سن الـ 33 أصبح كرايسلر المدير العام لشركة سكك حديد شيكاغو الغربية العظمى مع راتب شهري يبلغ 350 دولارا. وفي العام نفسه اشترى سيارته الأولى به بخمسة آلاف دولار وهي طراز لوكوموبيلفايتون بيضاء اللون مع مقصورة ركاب حمراء اللون. وقد فكك كرايسلر السيارة بكاملها وأعاد جمعها. وكرر هذه العملية عدة مرات حتى عرف عن ظهر قلب خفايا تقنياتها، كما تعلم قيادة السيارات عليها.

سنة 1912م كرايسلر يصبح مدير الإنتاج في شركة بويك للسيارات بمقرها مدينة فلينت (ولاية ميشيغن) التي بنيت حولها شركة جنرال موتورز. وقد بدأ كرايسلر العمل براتب سنوي بلغ 6 آلاف دولار، وخلال عمله مع بويك رفع كمية الإنتاج من 20 إلى 550 سيارة يوميا. كما عمل مع ك ت كيلر الذي خلفه مديرا لبويك، الذي لعب أيضا دورا رئيسيا في شركة كرايسلر لاحقا.

سنة 1916م شركة جنرال موتورز تصبح شركة جنرال موتورز المساهمة وتصبح شركة بويك القسم الأول والأهم فيها.

سنة 1917م والتر كرايسلر يصبح رئيسا لبويك، وتحت قيادته أصبحت بويك أكبر مصدر عائدات لجنرال موتورز.

سنة 1919م كرايسلر يصبح أول نائب رئيس لشركة جنرال موتورز، متوليا مسؤولية الإنتاج بالإضافة إلى مسؤولياته في قسم بويك.

سنة 1920م بعد سلسلة خلافات مع وليم كرابوديورانت، رئيس جنرال موتورز، استقال كرايسلر من منصبه. وبعد أشهر قليلة من استقالته عرضت شركة ويليساوفرلاند على كرايسلر تولي شؤونها ومنحته الحرية الكاملة في إدارتها مع عقد مجز وراتب بلغ مليون دولار سنوياً. وخلال سنتين قلب كرايسلر أوضاع ويليساوفرلاند رأسا على عقب وقاد عملية تطوير كبيرة في الشركة. وبفضل سلفة مصرفية استطاع كرايسلر إنهاء شركة ماكسويل للسيارات التي كانت شركة تشالمرز للسيارات تملك 90 % من أسهمها.

سنة 1921م كرايسلر يصبح مديرا لماكسويل- تشالمرز. كرايسلر (وكان يومذاك رئيسا لشر ويليساوفرلاند) يكلف 3 مهندسين هم فرد زيدر واوين سكالتون وكارل برير بتطوير الفكرة الأولى لطراز جديد من

السيارات، وتعزيز إنتاجية شركة ويليساوفرلاند. الأحرف الأولى لعائلة كل من المهندسين الثلاث أصبح رمز اسم الحلم الجديد للسيارة «زد. اس. بي.» كرايسلر يحول عمل المهندسين إلى شركة ماكسويل - تشالمرز لاكمال العمل على «زد. أس. بي.»

سنة 1922م إعادة تسمية الشركة ماكسويل للسيارات، ومن ثم شركة كرايسلر عام 1925م.

سنة 1924م في فندق كومودور بمدينة نيويورك يزيج كرايسلر (رئيس ماكسويل آنذاك) الستار عن سيارة «زد. أس. بي.» التي حملت اسمه. وقد زوّدت هذه السيارة بمحرك سداسي الإسطوانات سعته 3,3 ليتر يولد قوة 68 حصاناً عند 3000 دورة في الدقيقة يمكنها الوصول إلى سرعة قصوى تبلغ 110 كلم/ساعة. كذلك زوّدت السيارة بمكابح وماصات صدمات هيدروليكية. بدأ إنتاج سيارة كرايسلر 6 عام 1924م وبيع منها حوالي 32 ألف سيارة. وهي أكبر كمية في وقتها لسيارة جديدة في أميركا.

سنة 1925م نقل حقوق شركة ماكسويل للسيارات التي كانت تساوي 400 مليون دولار إلى شركة كرايسلر الجديدة. وشركة كرايسلر تحقق بنهاية العام أرباح صافية بلغت 4 ملايين دولار.

سنة 1926م كرايسلر يطرح سيارة موديل 4 فئة 58 وهي من أولى السيارات التي استخدمت فيها ماصات صدمات بارتكازات مطاطية لتخفيف اهتزازات المحرك. مشاركة كرايسلر لأول مرة في سباق لومان للتحمل وأنتهت السباق لكنها لم تحتل أيّاً من مراكز النقاط. ظهور اسم «أميربال» لأول مرة بين طرازات كرايسلر الثلاثة. كرايسلر تحسن ترتيبها بين الشركات الأميركية الصانعة من المركز الـ 27 إلى المركز الخامس.

سنة 1927م كرايسلر تقدم 4 طرازات جديدة، وتتقدم احتلال المركز الرابع بين صانعي السيارات في أميركا.

سنة 1928م عام أضخم تطوّر في تاريخ الشركة يشهد إطلاق ماركتي بليموث ودي سوتو بسيارات صنفت من موديلات 1929م وشراء شركة دودج بروذرز (دودج إخوان) التي كانت أكبر من شركة كرايسلر بخمسة اضعاف، وكانت تأسست عام 1914م واشتهرت خصوصاً بشاحناتها مركباتها التجارية. ماركة بليموث اعتمدت لتمثيل الشركة في قطاع السيارات الصغيرة وجرى تزويد أول سيارة منها بمحرك صغير رباعي الإسطوانات بقوة 45 حصان. أما دي سوتو فخصصت لقطاع السيارات المتوسطة الحجم. في شهر تموز (يوليو) من هذا العام أيضاً بدأت كرايسلر إنتاج سيارات بمحركات سداسية الإسطوانات.

سنة 1929م كرايسلر تبيع 80 ألف سيارة من دي سوتو وبعد 14 شهراً تبيع 100 ألف سيارة محققة مع دي سوتو رقماً قياسياً جديداً لماركة جديدة، وقد صمد هذا الرقم 30 سنة. كرايسلر تصبح ثالث أكبر شركة أميركية صانعة للسيارات بعد جنرال موتورز وفورد. المباشرة ببناء ناطحة سحاب في نيويورك عرفت ببنائية كرايسلر تألفت من 77 طابقاً وأصبحت لاحقاً ولبعث الوقت أطول بناية في العالم.

سنة 1931م تزويد سيارتي كرايسلر 8 وأميربال بمحرك ثماني الإسطوانات. إحدى سيارات كرايسلر المزودة بمحرك من 8 اسطوانات تفوز بسباق سبا 24 ساعة في بلجيكا بفئة الثلاث لترات.

سنة 1932م كرايسلر تقدم محركاً ثورياً جديداً تحت اسم «باورفلوتينغ» مزود بنابض ورقي مثبت تحت علبة التروس ومحمل مطاطي يفصل اهتزازات المحرك عن شاسيه (الهيكل القاعدي) للسيارة. مبيعات بليموث ترفعها إلى المرتبة الثالثة بين جميع الماركات الأميركية خلف شيفروليه وفورد، متجاوزة بويك وبونتياك.

سنة 1933م شركة كرايسلر توقف إنتاج سيارات بمحركات رباعي الأسطوانات. بليموث تعزز موقعها في المرتبة الثالثة بين الماركات الأميركية ودوج تحتل المرتبة الرابعة خلف شقيقتها بليموث.

معلومات

1934م كرايسلر تطلق طراز «ايرفلو» الانسيابي الثوري تحت ماركتي كرايسلر ودي سوتو.

1935م والتر كرايسلر يتنحى عن الرئاسة الفعلية للشركة ويسند المسؤولية إلى ك ت كيلر. فرد زيدر يتولى منصب نائب رئيس مجلس الإدارة. طراز «نيو فاليو سيكس» من دوج يحقق رواجاً كبيراً.

1936م مبيعات بليموث السنوية تتجاوز رقم نصف المليون لأول مرة. دوج تحافظ على المرتبة الرابعة خلف بليموث. وقف إنتاج دي سوتو «ايرفلو».

1937م سيارات ماركات كرايسلر تحظى بأسطح كاملة من الفولاذ وعلى زجاج آمن متطور.

1938م تراجع كبير في مبيعات السيارات بسبب الكساد في الولايات المتحدة.

1939م راي ديتريش يتولى التصميم الفني لسيارات الشركة والمصابيح الأمامية تضم إلى أغطية العجلات لأول مرة. تطويرات ميكانيكية كبيرة، وطرازات جديدة أبرزها «نيويوركر» و«وندسور» و«ساراتوغا» عند كرايسلر و«كستوم» عند دي سوتو.

1940م وفاة والتر كرايسلر.

1941م اعتماد علبة تروس نصف أوتوماتيكية لسيارات كرايسلر ودي سوتو. إطلاق أول ستايشن واغن تحت اسم «تاون اند كنتري» عند كرايسلر، وظهور أول شعيرية مسننة في طرازات دي سوتو، وهو تصميم استمر لعدة سنوات.

1942م نقلة تصميمية جديدة في سيارات الشركة تتمثل بجعل فتحة غطاء المحرك من الأمام على طريقة «فم التمساح».

1943م شركة كرايسلر منهكة بالإنتاج الحربي مع احتدام الحرب العالمية الثانية.

1946م طراز «تاون اند كنتري» يحصل على تلبيس بالخشب. طرح دي سوتو "سبربان" بقاعدة عجلية طويلة، ودوج شعيرية شبكية بأضلاع متقاطعة.

1948م كرايسلر تتجاوز فورد لاحتلال المرتبة الثانية بين الشركات الأميركية خلف جنرال موتورز.

1950 إضراب يعلن في كانون الثاني (يناير) ويستمر 104 أيام يهز كرايسلر. تعديل طفيف في تصاميم سيارات الشركة عن العام السابق. وقف إنتاج الستايشن واغن الخشبية الجسم عند بليموث.

1951 إطلاق محرك «هيمي» الثماني الأسطوانات الذي يولد قوة 180 حصانا. آخر سنة لطران «وايفيرر» من دودج. عرض سيارة كرايسلر «ك 310» الاختبارية في إيطاليا، وكانت مؤشرا لأفكار المصمم النابغة فيرجيلياكسنر المستقبلية.

1952 نظام نقل سرعات معزز «اوفر درايف» يعتمد في طرازات دي سوتو وبليموث.

1953 اعتماد علبة تروس (ناقل سرعات) «باور فلايت» أوتوماتيكية بالكامل بسرعتين في سيارات كرايسلر ومحرك «هيمي» يولد قوة 140 حصانا في دودج. المصمم فيرجيلياكسنر يبدأ عمله الإنتاجي مع الشركة بعد انتقاله من ستوديبيكير - بتصميم طرازات لدودج.

1954 آخر ظهور لسيارات كرايسلر ودي سوتو بمحركات سداسية الاسطوانات توفير خيار علبة التروس الأوتوماتيكية «باور فلايت» في "بليموث. تجربة ميدانية لمحرك توربيني غازي في طراز بليموث "بلفيدير".

1955 كرايسلر تتولى الريادة التصميمية بين الصانعين الأميركيين بعدما أطلق ايكسنر ما بات يعرف بالـ«فورورد لوك» (المظهر المتقدم أو التقدمي) الأنيق. قسم كرايسلر يطرح طراز «300 سي» الفخم والعالي الأداء وهو الأول ضمن سلسلة "300" المستمرة حتى اليوم مع «300 ام». كرايسلر هي أول صانع أميركي للسيارات يوفر جهاز راديو في سياراتها. تراجع بليموث إلى المرتبة الرابعة من حيث المبيعات بعدما تجاوزتها بويك.

1956 كرايسلر تقدم الكيسة السحرية لعلبة التروس الأوتوماتيكية الكاملة في جميع ماركاتها. امبريال تصبح ماركة مستقلة عن ماركة كرايسلر. دي سوتو «كورونادو» تجمع ثلاثة ألوان. كرايسلر «سي 300» تفوز بسباق الناسكار. محرك كرايسلر «300 بي» ترفع قوته إلى 355 حصان. سيارة بليموث الاختبارية بالمحرك التوربيني الغازي تكمل رحلة بين نيويورك ولوس انجليس.

1957 بليموث تستعيد المرتبة الثالثة في قائمة مبيعات السيارات الأميركية متجاوزة بويك واولدزموبيل. الجيل الجديد من تصاميم ايكسنر يسجل نقلة نوعية فنية جديدة ضخمة. رفع قوة أداء دودج «ايه دي 500» بمحرك «هيمي» الثماني الأسطوانات بشكل 7 إلى 340 حصانا.

1958 كساد كبير في سوق السيارات. تراجع مخيف في مبيعات دي سوتو. كرايسلر تشتري شركة سيمكا الفرنسية وتبدأ تسويق سيارات سيمكا في الولايات المتحدة. اسم سيمكا يغير لاحقا إلى «كرايسلر - أوروبا».

1959 استمرار التراجع في مبيعات دي سوتو. نهاية الطريق لمحرك «هيمي» وكذلك المحرك السداسي الأسطوانات برأس ذي شكل «ل» المستخدم في دودج وبليموث.

1960 بداية عصر السيارات الأصغر حجماً في أميركا، وكرايسلر تنتج سيارتي بليموث «فاليانت» ودوج «دارت» لتمثيلها في هذا القطاع النامي. مزيد من الابتكارات والاستنباطات التقنية المتقدمة في سيارات ماركات كرايسلر. مبيعات دي سوتو تواصل انحدارها السريع.

1961 كرايسلر تصدر حكم الإعدام على ماركة دي سوتو بعد 33 سنة وتوقف إنتاجها في شهر تشرين الثاني/ نوفمبر بعدما انتج منها 3034 سيارة فقط. جورج هـ. لوف رئيساً جديداً لمجلس الإدارة ولين تاونسند يصبح رئيساً تنفيذياً. دوج تطلق طرازاً توأمًا لبليموث «فاليانت» تسميه «لانسر» لكن نجاحه كان محدوداً.

1962 حجم طرازات دوج وبليموث الكبيرة يصغر إلى حدود السيارات المتوسطة. لكن طرح طراز دوج «كستوم 880» الكبير في منتصف السنة يعزز مبيعات الماركة.

1963 كرايسلر تقدم ضمانات منظومات التحريك تمتد خمس سنوات أو تغطي 50 ألف ميل لزيائنها لتعزيز مبيعاتها. وماركة كرايسلر تطرح طراز «300 جي». تعزيز قوة أكبر محركات دوج وبليموث بشاحن أداء متفوق عرف بـ«رام تشارجر» يرفع قوتها إلى 425 حصاناً. دوج تلغي اسم «لانسر» وتطلق اسم «دارت» على أصغر طرازاتها.

1964 ماركة دوج تحتفل بعيدها الخمسين. محرك ثماني الإسطوانات بشكل V لدوج «دارت» وبليموث «فاليانت».

1965 موديلات جديدة في كرايسلر تشمل طرازات «300 آل» ودوج «موناكو» و«كورونيت». نهاية الطريق لعلبة التروس الأوتوماتيكية بالكبسة السحرية المستعمل منذ 1956. وبليموث تحصل على أكبر طراز لها في تاريخها من حيث الحجم هو «فيوري» الموازي لدوج «موناكو».

1966 دوج تتقدم في قائمة مبيعات السيارات الأميركية إلى المرتبة الخامسة محققة مبيعات قياسية بلغت 632658 سيارة.

1967 لين تاونسند يصبح رئيساً لمجلس الإدارة وفيرجيليويد رئيساً تنفيذياً. كرايسلر تنتج أقوى محركات العام وهو محرك «440 ماغنوم» الثماني الإسطوانات. إعادة تصميم طرازات «موناكو» و«بولارا» و«دارت» عمد دوج. احتفاظ طرازات دوج وبليموث المتوسطة الحجم بمحركات «هيمي».

1968 إطلاق طراز بليموث «رود رانر» الزهيد السعر القوي الأداء. مزيد من التجارب والابتكارات التقنية عند كرايسلر.

1969 أجسام الطرازات الأكبر من ماركات شركة كرايسلر الأربع (امبريال وكرايسلر ودوج وبليموث) تزداد ضخامة. دوج دايتونا تدخل في سباقات الناسكار مزودة بعاكس هواء خلفي بارتفاع 145 سنتم. نظراً لقانون سيارات الناسكار (بيع 500 سيارة من السيارة المشاركة) قررت شركة كرايسلر طرح 500 سيارة من دايتونا معدة للإستعمال السياحي. الطريف في عاكس الهواء الخلفي انه لم يصمم فقط لتحسين الناحية الانسيابية بل لفتح الغطاء.

1970 كرايسلر تستورد من شريكها اليابانية ميتسوبيشي سيارات وشاحنات ومن فرعها الأوروبي (سيما سابقا) سيارات صغيرة جدا تطرحها في السوق الأميركية تحت ماركتي دودج وبليموث. دودج «تشانجر» وبليموث «باراكودا» المطورتان تحديان فورد «موسنانغ» وشيفروليه «كامارو» وبنتيك «فايربيرد» بقوة.. شركة ايه ام سي (اميركان موتورز) وريثة شركات هيسون وايسكس وناش ورامبل تشتري شركة كايزر-جيب وريثة شركات كايزر وفريزر وويليساوفرلاند.

1971 رواج كبير لسيارات بليموث الصغيرة جدا يرفع الماركة مجددا إلى المرتبة الثالثة في قائمة المبيعات بالسوق الأميركية. كرايسلر تقدم نظام منع انزلاق كبحي (مكابح للاطارات الاربعة) كتجهيز اختياري في سيارات امبريال. كرايسلر تشتري حصة في شركة ميتسوبيشي موتورز اليابانية للسيارات.

1972 النهاية الفعلية لمحركات «هيمي» وكذلك طراز «جي تي ايكس» والنماذج المكشوفة عند بليموث.

1973 المشعل الإلكتروني يصبح قاعديا في كل محركات ماركات كرايسلر.

1974 دودج توقف إنتاج «تشانجر» وتلغي طراز «بولارا» وتجعل «موناكو» طرازها الكبير الاوحد وبليموث توقف إنتاج «باراكودا» وتطلق موديلًا جديدًا كبيرًا من «فيوري».

1975 جون ريكاردو يصبح رئيسا لمجلس إدارة الشركة ويوجين كافرو يتولى منصب الرئيس التنفيذي . تدرج بليموث إلى المرتبة السادسة في قائمة المبيعات وراء شيفروليه وفورد واولدزموبيل وبنتيك وبويك. بليموث تبدل اسم «فيوري» إلى «غراند فيوري» وتحيل اسم «فيوري» إلى طراز اصغر حجما (من الحجم المتوسط مواز لدودج «كورونيت»). قسم كرايسلر يطلق طراز «كوردوبا» الكوبيه الرياضي وقسم دودج يطلق توأمه «تشارجر اس أي».

1976 نجاح كبير لطرازي دودج «أسين» وبليموث «فولاري» إلا أن شعبيتهما اهتزت لاحقا بسبب تكرار استدعائهما لإصلاح اخطال.

1977 قسم كرايسلر يطرح طراز «لوبارون» المتوسط الحجم وقسم دودج يطرح توأمه «ديلوامات»، والطرازان مشنقان من طرازي «أسين» و«فولاري» الأصغر حجما.

1978 كرايسلر في خضم الأزمة الحادة التي وضعتها على حافة الإفلاس تباع فرعها الأوروبي إلى شركة بيجو-ستروين. وقسم دودج وبليموث يطلقان طرازي دودج «اومني» وبليموث «هورايزون» الصغيرين جدا والامامي الدفع والمزودين بداية بمحركات من إنتاج فولكسفاغن. دودج وبليموث يوقفان إنتاج أكبر طرازين في تشكيليتهما وهما «رويال موناكو» (موناكو سابقا) و«غراند فيوري». كرايسلر تكلف لي أياكوكا تولي ادارتها بعد طرده من منصبه في شركة فورد خلافة مع هيري فورد الثاني.

1979 مع تفاقم الأزمة وتراكم الخسائر مجلس إدارة شركة كرايسلر يعين أياكوكا رئيسا لمجلس الإدارة. دودج وبليموث يوقفان إنتاج طرازيهما «موناكو» و«فيوري». مبيعات دودج تتجاوز مبيعات بليموث التي تدهورت إلى المرتبة التاسعة متخلفة حتى عن كاديلاك وميركوري. طراز جديد كبير من دودج يحمل اسم «سانت ريجيس» مواز لطراز «نيويوركر/نيويورتر» من كرايسلر. نهاية الطريق لدودج «تشارجر». شركة رينو الفرنسية تشتري حصة 22.5 بالمائة من شركة ايه ام سي (اميركان موتورز).

1980 معاهدة تسليف وقعها الرئيس الاميركي جيمي كارتر تقضي باقراض شركة كرايسلر مبلغ 1.5 مليار دولار اميركي لانقاذها من الإفلاس. كرايسلر تبيع فرع صناعاتها البحرية. أياكوكا يظهر في اعلانات تجارية لترويج سيارات شركته ليصبح أول رئيس شركة صناعة سيارات يفعل ذلك. دودج تطلق الكويبه «ميرادا» المشابهة لكرايسلر «كوردوبا» لتحل محل طراز «ماغنوم.»

1981 كرايسلر تطلق طرازي دودج «أريس» و«بليموث» «ريلايان» على منصة «ك» الصغيرة كما اسمتها كرايسلر. الشركة تواصل تخفيف متاعبها بالتخلص من الصناعات غير المتعلقة بالسيارات فتبيع قسم صناعاتها الدفاعية إلى شركة جنرال دايناميكس. الجيل الجديد من امبريال يصنع في كندا جنبا إلى جنب مع كرايسلر «كوردوبا» ودودج «ميرادا» آخر سنة لكرايسلر «نيويوركر/نيويورت.»

1982 كرايسلر تواصل تعديل تشكيلتها وتصغير احجامها مركززة على سيارات المنصة «ك» الناجحة. كرايسلر «لويارون» ودودج "400" طرازان مقتبسان عن دودج «أريس» و«بليموث» «ريلايان» لكنهما أكبر منهما بقليل. بداية التخطيط لبناء المركز التكنولوجي لكرايسلر. رينو تسيطر على ايه ام سي.

1990 سنة سيئة لمبيعات السيارات في السوق الأميركية. قسم كرايسلر يطلق ناقلة عائلية فخمة موازية لـ«كارافان» و«فوياجر» ويعطيها اسم «تاون اند كنترى» الشهير. آخر سنة لـ«اومني» و«هورايزون». مصنع نورمال ينتج جيل ميتسوبيشي «ايكلييس»، ايغل «تالون»، بليموث «ليزر». رواج الناقلات العائلية مستمر.

1991 كرايسلر تبيع اسهمها في ميتسوبيشي. إنتاج أول ناقلة كرايسلر عائلية في النمسا. رئيس مجلس إدارة كرايسلر يفتتح مركز التكنولوجيا الجديد في اوبورن هيلز (ضواحي ديترويت) بولاية ميشيغان الاميركية، كلفة هذا المركز بلغت مليار دولار اميركي. نهاية اتفاقية توزيع سيارات الفاروميو في الولايات المتحدة بين فيات وكرايسلر. روبرت «بوب» لوتز يصبح رئيساً لشركة كرايسلر.

1992 مجلس إدارة شركة كرايسلر يعين روبرت إيتون نائبا لرئيس المجلس ورئيس المكتب التنفيذي ويهيأ لخلافة اياكوكا في أذار/ مارس 1993. كرايسلر تفتتح مصنع تجميع في ديترويت كلف 1.6 مليار دولار اميركي لإنتاج المركبة جيب «غراند شيروكي» الرباعية الدفع. إطلاق دودج «فايبر» الرياضية الجبارة ذات المقعدين والمزودة بمحرك من عشر اسطوانات بشكل V سعة ثمانية ليترات يولد قوة 400 حصان.

1993 انتصار تصميمي جديد لكرايسلر مع ساسلة طرازات الـ«كابفورارد» (المقصورة المتقدمة) الانسيابي الأنيق التي ضمت بداية كرايسلر «كونكورد»، ودودج «اينتربيد» وايغل «فيجن». ارتفاع مبيعات شركة كرايسلر بنسبة 14 بالمائة عن عام 1992 لتصل ارقام السيارات المباعة إلى 2.5 مليون سيارة. بمرور عقد من الزمن على طرح أول ناقلة عائلية كرايسلر تحفل بإنتاج الناقل رقم 4 ملايين وهي دودج «غراند كارافان». كرايسلر تبيع لامبورغيني وفروعها لشركة ميزا- تك المحدودة.

1994 بدء إنتاج المركبة جيب «غراند شيروكي» في النمسا. كرايسلر تعلن عن أعلى نسبة من الارباح الصافية في تاريخها حيث بلغت 3.7 مليار دولار من اصل 52.2 مليار من عائدات الشركة. طرازا كرايسلر «نيويوركر» و«ال أتش اس» ينضمان إلى جيل الـ«كابفورورد» لكن بحجم أكبر. نهاية مشاور



دودج «شادو» و«بليموث» «صن دانس» تمهيدا للاستعاضة عنهما بطراز «نيون» تحت ماركتي دودج و«بليموث» الذي أصبح عند إطلاقهما عام 1995 اصغر طرازات الشركة.

1995 كرايسلر توسع حضورها في اليابان مع توزيع استثماراتها بمبلغ 100 مليون دولار اميركي. وتراجع كبير في مبيعات بليموث. إطلاق جيل جديد من الناقلات العائلية «تاون اند كنترى» و«كارافان» و«فوياجر» تحت ماركات كرايسلر ودودج و«بليموث» بالترتيب. كرايسلر تعلن عن بناء مصنع لها في الأرجنتين.

1996 روبرت ايتون رئيس مجلس إدارة كرايسلر ي دشن مقر الشركة الجديد في اوبورن هيلز بضواحي ديترويت. كرايسلر تكشف النقاب عن أول سيارة رياضية بمقعدين وتصميم حيني ماضي هي بليموث «براولر». كرايسلر تبني متحفها الخاص.

1997 كرايسلر تطرح ثلاثة موديلات جديدة هي المركبة الرياضية الوعرة دودج «دورانغو» وسيارتا السيدان (الصالون) دودج «اينتربيد» وكرايسلر «كونكورد». كرايسلر تعلن اعتزامها إلغاء ماركة ايغل في نهاية عام 1998. كرايسلر توسع نشاطاتها وتفتح مكتب رئيسي في سنغافورة لمنطقة آسيا وحوض المحيط الهادئ. الشركة تنشط في ابحاث تكنولوجيا الخلايا الوقودية.

1998 كرايسلر تطلق الموديل الجديد لكرايسلر «ال اتش اس» وتطلق طراز «300 ام» العالي الأداء. وتطرح الجيل الجديد من جيب «غراند شيروكي» إنتاج ناقلات كرايسلر العائلية يبلغ 7 ملايين ناقلة بعد 15 سنة من ابتكارها. اعلان اتفاق اندماج بين شركة كرايسلر ومجموعة دايملر بنز صانعة سيارات مرسيدس بنز. الشركة الجديدة العملاقة تصبح «دايملر كرايسلر». وخلال اقل من سنتين يتخذ قرار إلغاء ماركة بليموث.



البرج الرئيسي لمجمع المقر الرئيسي لشركة كرايسلر (ستيلانتس أمريكا الشمالية)، أوبورن هيلز، ميشيغان، الولايات المتحدة. مأخوذة من الطريق السريع 75 في نوفمبر 2021، عندما حمل البرج إعلاناً عن سيارة جيب جراند واجونير الجديدة آنذاك.

#### معلومات عامة

التركياسلر	سميت باسم
الولايات المتحدة	البلد
6 يونيو 1925	التأسيس
صانع سيارات — عمل تجاري	النوع
شركة ذات مسؤولية محدودة	الشكل القانوني
أوبورن هيلز	المقر الرئيسي
الولايات المتحدة	
شركة ماكسويل موتور — الشركة الوطنية للسيارات	حلت محل
( <a href="http://media.stellantisnorthamerica.com...">media.stellantisnorthamerica.com...</a> الإنجليزية ) موقع الويب	

#### المنظومة الاقتصادية

ستيلانتس الشركة الأم

الفروع

القائمة...

<u>الشركات التابعة</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <u>تكنولوجيا الشوارع والسباقات</u></li> <li>• <u>Chrysler Fevre Argentina S.A.</u> <sup>(en)</sup></li> <li>• <u>Askam</u> <sup>(en)</sup></li> </ul>
الصناعة	<u>صناعة المركبات</u>
المنتجات	<u>شاحنة</u> — <u>سيارة بمحرك</u>

#### أهم الشخصيات

المالك	• (2021 – ) <u>ستيلانتس</u>
المؤسس	<u>والتر كرايسلر</u>
المدراء التنفيذيون	<u>ميخائيل مانلي</u> (2018 – 2021) <u>سيرجيو مارشيوني</u> (2009 – 2018)
المدير	<u>جون ألكان</u>
الموظفون	90,000 (2019)

#### الإيرادات والعائدات

الربح الصافي 2 بليون دولار أمريكي

## دودج

دودج) بالإنجليزية(Dodge : هي علامة تجارية أمريكية للسيارات وقسم من ستيلانتس، ومقرها في أوبورن هيلز، ميشيغان. تضمنت سيارات دودج تاريخيًا سيارات عالية الأداء ، ولفترة طويلة من وجودها، كانت دودج هي علامة كرايسلر متوسطة السعر فوق شركة بليموث.

تأسست شركة دودج كمتجر للآلات تابع لشركة Dodge Brothers على يد الأخوين هوراسالجين دودج وجون فرانسيس دودج في أوائل القرن العشرين، كانت دودج في الأصل موردًا لقطع الغيار والتجمعات لشركات صناعة السيارات في ديترويت مثل فورد. بدأوا في بناء سيارات كاملة تحت العلامة التجارية "دودج برادرز" في عام 1914، قبل تأسيس شركة كرايسلر. كان المصنع الواقع في هامتراميك بولاية ميشيغان هو مصنع دودج الرئيسي من عام 1910 حتى تم إغلاقه في يناير 1980. توفي جون دودج من الإنفلونزا الإسبانية في يناير 1920، حيث ضعفت الرئتين بسبب مرض السل قبل 20 عامًا. توفي هوراس في ديسمبر من نفس العام، ربما أضعفته الإنفلونزا الإسبانية، على الرغم من أن سبب الوفاة كان تليف الكبد. تم بيع شركتهم من قبل عائلاتهم إلىDillon ، Read & Co. في عام 1925 قبل بيعها لشركة Chrysler في عام 1928.

أول سيارة أنتجت بالكامل من قبل الشركة كانت عام 1914.

كلمة دودج تعني خدعة، تمتاز دودج بواجهتها التي تميل إلى التوحش والتي تمكن ناظرها من أن يميزها عن أي شركة سيارات أخرى، تقوم دودج في هذه الفترة بتعزيز مكانتها في جميع الأسواق، فهي تصنع جميع ما تتطلبه الأسواق من السيارات ذات الحجم الصغير مرورًا بالسيدان حتى الهاتشباك والفانات والجيبات.

تقوم دودج بصناعة سيارات من طراز SRT المعروفة عالميا بقوتها الجبارة والتي تعتبر من أقوى السيارات السريعة بالعالم غير ان معظم سيارات دودج القوية تحتوي على المحركات المصنوعة من شركة هيمي HEMIالعالمية المعروفة بأدائها العالي جدا وقوة محركاتها الجبارة ولا سيما في حال الشد والسحب وقطع الطرقات الوعرة بواسطة هذا المحرك الخيالي القوة والذي فاز بكثير من الجوائز العالمية في قوة الأداء المتناهي.

## التأسيس والسنوات الأولى

بعد تأسيس شركة دودج من قبل هوراس وجون دودج في سنة 1900 وكان مقر الشركة في منطقة ديترويت وقد كان عمل الشركة مقتصرأ على تطوير محركات السيارات وصناعة بعض القطع لهياكل السيارات وقد نجحت الشركة في هذا المجال وكانت تمول منتجاتها لشركات كثيرة مثل شركة فورد الحديثة العهد اناذاك، ولكن عائلة دودج كان تطمح الي صناعة سيارات متكاملة بالشركة وفي عام 1913 بدأت المحاولات الحقيقية.

بحلول عام 1914 صنعة شركة دودج أول سيارة متكاملة تدعى دودج 30 وقد نجح هذا الطراز وقد تفوق على نظيره فورد تي المنتجة في ذلك العام، فقد اكتسب الطراز شهرة واسعة جداً مما يحمله من مميزات كثيرة وفقد كان الطراز مصنوع من الفولاذ الخالص في حين كانت جميع سيارات ذلك الوقت تصنع من الخشب وكانت بداية النجاحات وفي حلول عام 1916 وقد صنفت شركة دودج في المركز الأول للشركات الأمريكية الأكثر مبيعاً وفي نفس السنة قرر هنرى فورد من دفع بعض المستحقات عليه لـ دودج سعياً منه لمحاربة نجاح دودج المبهر خوفاً علي شركته.

## دودج في العالم

سيارات دودج دورانجو متوفرة الآن في جميع أسواق دول العالم.

سوق آسيا دخلت دودج السوق اليابانية في منتصف عام 2007 ودخلت في الأسواق الصينية في اواخر عام 2007 ويتم تجميع محركات السيارات في الصين التي تباع في الأسواق الصينية، وتباع سيارات دودج في كوريا الجنوبية من عام 2004

## سوق الشرق الأوسط

تباع سيارات دودج منذ زمن بعيد

سوق أستراليا تم إعادة تسويق سيارات دودج في السوق الأسترالية في عام 2006 بعد انقطاع أكثر من 30 عام وتقوم خطط التسويق في أستراليا من قبل الشركة بأستراد طراز جديد كل سنة أشهر للسنوات الثلاثة القادمة، وذلك لازيادة الإقبال علي سيارات دودج من قبل الزبون الأسترالي.

سوق البرازيل في السوق البرازيلية نجحت موديلات Dakota and Ram هناك وخاصة Ram 3500 وبدأ هذا الموديل من تحقيق مبيعات قياسية في عام 2006

سوق كندا في السوق الكندية تواجه شركة دودج منافسة شرسة من قبل كريسلر

سوق المكسيك تباع سيارات دودج في المكسيك تحت علامة هيونداي من موديل Hyundai Atos و Hyundai H100 لمدة سنتين، وقد تم بيع سيارات دودج تحت علامة دودج من عام 2008 بعد أن قامو مستثمريين صينيون من شراء شركة هيونداي مؤخرأ.

#### معلومات عامة

جون فرنسيس دودج — هوراس إلغن دودج

سميت باسم

البلد

الولايات المتحدة

التأسيس

1900؛ قبل 122 عامًا (باسم شركة دودج براذرز)، ديترويت، ميشيغان، الولايات المتحدة.

الاختفاء

استحوذت عليها شركة كرايسلر في عام 1928.

النوع

شركة خاصة (1900–28)  
قسم (1928–) الوقت الحاضر

الشكل القانوني

قسم

المقر الرئيسي

أوبورن هيلز، ميشيغان،  
الولايات المتحدة.

موقع الويب

dodge.com

#### المنظومة الاقتصادية

الشركة الأم

ستيلانتس

الصناعة

صناعة المركبات

السيارات، سيارات الدفع الرباعي، الشاحنات الصغيرة / الميني فان. المنتجات

- مناطق الخدمة
- أمريكا الشمالية
  - أمريكا الجنوبية
  - أوروبا
  - الشرق الأوسط
  - أنغولا
  - مصر
  - بروناي
  - الفلبين

### أهم الشخصيات

المالك

- ستيلانتس

المؤسس

- جون فرنسيس دودغ
- هوراس إلغن دودغ

تيموثي كونيسكيس، الرئيس والمدير التنفيذي لعلامة دودج التجارية أهم الشخصيات

ميركوري



**MERCURY**

**ميركوري** كانت جزء من **شركة فورد** وقد تأسست الشركة عام **1939**<sup>123</sup> م من قبل **ادسل فورد**، نجل **هنري فورد**، وكان الغرض من تصنيع هذه **السيارة** ملء الفجوة في إنتاج الشركة بين طرازات **فورد** الشعبية و**لنكولن الفاخرة**، أسوة بفرعي **بويك** و**أولدز موبيل** في جنرال موتورز.

## التاريخ

ظل قسم **مركوري** قسماً مستقلاً في شركة **فورد** حتى عام **1945**، وأصبحت أكثر السيارات شعبية في عام **1960** وخاصة بعد غياب سيارات **ادسل**. خلال العشرة اعوام بين **1940** و**عام 1950** كانت **ميركوري** في اوجها. وفي أواخر **1950**، وخلال اعوام **1960**م و**1970**م عرضت **ميركوري** نماذج مختلفة من سياراتها مثل **كروز تثرنيك**، و**بارك لين**، و**كوجار وماركيز**. وبلغت مبيعات **ميركوري** ذروتها في عام **1978** وكانت تعادل حوالي **580,000** سيارة و **480,000** سيارة سنة **1993**م، ثم بدأت المبيعات بالانخفاض لأكثر من النصف حوالي **200,000** سنوياً. استخدمت سيارة **ميركوري** في الكثير من الإعلانات التجارية وكذلك في العديد من الأفلام والفيديوهات لبعض الأغاني وخاصة في **الولايات المتحدة الأمريكية**.

## الشعار



شعار سيارة **ميركوري Mercury Sable**.

كان الشعار الأول لماركة **ميركوري** يحمل الاسم نفسه وهو، الإله الروماني **ميركوري**. وكان استخدامه في بداية انطلاقة **ميركوري**. وأصبح بعدها بفترة قصيرة الشعار بسيط كحرف "M" مع خطوط أفقية تمتد إلى الخارج من الجزء السفلي من في كل اتجاه.

استبدل الشعار في عام **1980**م بما عرف مجازاً بالشلال، وكان عبارته عن ثلاثة خطوط أفقية داخل دائره، ثم تنحني هذه الخطوط لأسفل بزوايه **45** درجة تقريباً في النصف الأيسر للدائره، وعرض على موديل سيارات **ميركوري توباز** سنة **1984**، حيث كتبت كلمة «**ميركوري**» على الجزء العلوي من الشعار.

نماذج **ميركوري** الحالية





2008 ميركوري سابل الوزير 2008



ميركوري مونتنيير 2010 - 2006

- ميركوري جراند ماركيز (1983 إلى 2011).
  - ميركوري مارينر (2005 إلى 2011).
  - ميركوري ميلان (2006 إلى 2011).
  - اميركوريماونتنير (1997 إلى 2010).
  - ميركوري اللص.. (2003-2004)
  - ميركوري من طراز كوجار من السيارة الكويبه الرياضيه (1967-1997)، 1999، (2002-
  - ميركوري فيلجيرمينيفان. (1993-2002)
  - ميركوري منتيجو. (2005-2007)
  - ميركوري مونتيري ميني فان. (2004-2007)
  - ميركوري سابل (1986-2005)، 2008، (2009-
  - ميركوري فيلجير. (1993-2002)
  - ميركوري جراند ماركيز (ينتج فقط في كندا والمكسيك).
- النماذج السابقه



ميركوري تاون سيدان 1947



الجيل الأول من ميركوري طراز كوجار

- ميركوري بوبكات. (1975-1980)
- ميركوري بروجهام. (1967-1968)
- ميركوري كابري (1979-1986) ، 1991. (1994-
- ميركوري كولوني بارك. (1957-1991)
- ميركوري كوميت. (1960-1977)
- ميركوري كوموتر. (1957-1968)
- ميركوري كوجار (1967-1997) ، 1999. (2002-
- ميركوري كوستوم. (1956)
- ميركوري سيكلون. (1964-1972)
- ميركوري ثمانية.
- ميركوري جراند مونارتش جيا. (1975-1976)
- ميركوري ال ان 7. (1982-1983)
- ميركوري لينكس. (1981-1987)
- ميركوري ام سيريس (1968-1946، إنتاج كندا).
- ميركوري مورادر (1963 / 1 / 2-1965، 1970-1969 و 2003-2004).
- ميركوري ماركيز. (1967-1986)

معرض صور





1970 Mercury Cougar Eliminator, Competition Gold

معلومات عامة

البلد	الولايات المتحدة
التأسيس	1939
الاختفاء	2011
النوع	علامة تجارية لسيارات – علامة تجارية – قسم
المقر الرئيسي	ديربورن

المنظومة الاقتصادية

الصناعة صناعة المركبات

المنتجات سيارة بمحرك

أهم الشخصيات

- المالك
- شركة فورد
- المؤسس إدسل فورد

## لينكولن

شركة لينكولن للسيارات (بالإنجليزية) **Lincoln Motor Company** : المعروفة أيضا باسم **لينكولن (Lincoln)** وتلفظ لينكن l'ɪnkən ، هي شركة تابعة لشركة فورد للسيارات، والتي تتبع السيارات الفاخرة تحت العلامة التجارية لينكولن. تأسست شركة لينكولن في عام 1917 من قبل هنري إم ليلاند، وهي شركة تابعة لشركة فورد منذ عام 1922. وفي الوقت الذي تباع فيه فورد حاليا في أمريكا الشمالية بشكل رئيسي، قدمت ماركة لينكولن إلى الصين في عام 2014. كما تباع سيارات لينكولن رسميا في الشرق الأوسط وكوريا الجنوبية.

أنتاج لينكولن الحالي في أمريكا الشمالية يتكون طرازين، هما سيارتي سيدان ( كونتيننتال و مكر ) وثلاثة سيارات كروس أوفر (MKC) ، MKT، لينكولن (MKX) ، وسيارة رياضية متعددة الأغراض ( نافيغيتور / نافيجاتور . L ) لينكولن أيضا تتبع سيارتين خصيصا للاستخدام الليموزين.

## التاريخ

### السنوات الأولى (1917-1930)

تأسست شركة لينكولن موتور في أغسطس 1917 على يد هنري ليلاند وابنه ويلفريد. من بين مؤسسي كاديلاك ، باع ليلاند الشركة لشركة جنرال موتورز في عام 1909 ؛ بقي في منصب تنفيذي ، غادر في عام 1917 بسبب نزاع مع رئيس جنرال موتورز ويليام ديورانت بشأن إنتاج الحرب.

عين ليلاند شركة لينكولن موتور بعد أبراهام لنكولن ، مشيرًا إلى أن لينكولن كان أول رئيس صوت له على الإطلاق. (1864) ٤ تم تمويل الشركة من خلال تأمين عقد بقيمة 10 ملايين دولار لمحركات الطائرات . Liberty V12 بدأ Lelands حجر الأساس في مصنع شركة Lincoln Motor Company في ديترويت. عملت شركة لينكولن موتور كنقطة تجميع نهائية للمحركات ، حيث قامت الشركة بتأمين الأجزاء من

الشركات المصنعة الأخرى ؛ تم إنتاج الأسطوانات بواسطة شركة Ford ، وتم الحصول على أجزاء أخرى من Buick و Cadillac و Marmon و Packard .<sup>163:48-Z:164</sup>

إجمالاً ، ستقوم شركة لينكولن موتور بتجميع 6500 محرك Liberty V12 مع نهاية الحرب العالمية الأولى. بحلول نهاية الحرب ، سيوظف لينكولن 6000 عامل.

في 26 يناير 1920 ، أعيد تنظيم شركة لينكولن موتور كشركة مصنعة للسيارات ، وأعدت تجهيز مصنعها في ديترويت لإنتاج السيارات. في 16 سبتمبر 1920 ، أنتجت شركة لينكولن موتور أول سيارة لها ، لينكولن موديل إل.<sup>2</sup>

واجهت شركة لينكولن موتور صعوبة في التحول من الإنتاج العسكري إلى إنتاج السيارات ، حيث اضطر بعض العملاء إلى الانتظار لمدة عام تقريباً حتى تكتمل مركباتهم من وقت الشراء. بحلول عام 1922 ، كانت الشركة على وشك الإفلاس وتم وضعها في الحراسة القضائية.

تحت تأثير Edsel Ford ، تم شراء شركة لينكولن موتور من قبل هنري فورد مقابل 8 ملايين دولار في 4 فبراير 1922. بينما تم تقييم لينكولن بمبلغ 16 مليون دولار ، كان العطاء بقيمة 5 ملايين دولار من فورد هو العطاء الوحيد الذي تم استلامه الشركة (تجبر المحكمة على زيادتها).

### تم الشراء من قبل شركة فورد موتور

بعد شراء شركة Ford Motor Company لشركة Lincoln Motor Company ، ظل هنري وويلفريد ليلاند في الشركة ، مع إعطاء Edsel Ford المسؤولية عنها.<sup>3</sup> بينما سعت شركة فورد لتوسيع نطاق طرازها إلى ما بعد Ford Model T ، كان لشراء لينكولن درجة من القيمة الشخصية ، حيث طور مالكو لينكولن شركة سيارات من تلك التي اضطر هنري فورد منها. في عام 1902 ، قامت مجموعة من المستثمرين (بقيادة ليلاند) بإجبار هنري فورد على ترك شركته الثانية ، شركة هنري فورد. أعيد تنظيم الشركة باسم كاديلاك (اشتق اسمها من مؤسس ديترويت). باستثناء المحرك ، فورد موديل 1903 و 1903 تشترك كاديلاك موديل A في نفس التصميم تقريباً.

قبل إدخال نموذج T ، تصميم فورد العديد من السيارات الأعلى سعراً ، بما في ذلك Ford 1904 نموذج B ، عام 1905 نموذج فورد F ، و 1906 فورد موديل K بعد تنظيمها في عام 1908 ، بدأت جنرال موتورز في التوسع السريع لعلاماتها التجارية للسيارات. بحلول عام 1920 ، سيفوق عدد جنرال موتورز عدد فورد بخمسة إلى واحد. أدى شراء لينكولن إلى إنشاء علامة تجارية مستقلة للسيارات الفاخرة لفورد كما فعلت كاديلاك مع جنرال موتورز.

في غضون الأشهر القليلة الأولى ، بدأت العلاقات بين شركة Ford Motor Company وإدارة لينكولن في الانهيار ؛ في 10 يونيو 1922 ، أجبر اللاندس على الاستقالة. عندما بدأ Edsel Ford بأداء دور أكبر في إدارة لينكولن ، تم إجراء تغييرات متعددة على كل من الطراز L وإنتاجه. تمت إعادة تصميم مصنع

لينكولن وتوسيعه (إلى ما يقرب من 1,000,000 قدم مربع) ، مع ترقية مكونات المحرك لزيادة الموثوقية والأداء.

عند تقديمه ، اكتسب طراز لينكولن L سمعة طيبة في التصميم المحافظ (إلى حد عفا عليه الزمن). كرد فعل ، قدم إيدسل فورد الموديل L لعام 1923 في شكل مخصص للجسم مباشرة من لينكولن. تماشيًا مع Duesenberg أو Rolls-Royce ، يمكن للعملاء أيضًا شراء طراز L بهيكل هيكل السيارة.

في عام 1923 ، أنتج لينكولن 7875 سيارة (ما يقرب من 45% أعلى من عام 1922). بعد الكفاح من أجل تسليم السيارات قبل عام 1922 ، كان لينكولن يعمل بربح بحلول نهاية عام 1923.

في عام 1924 ، أصبحت سيارة لينكولن موديل L أول سيارة ليموزين تابعة للدولة يستخدمها رئيس أمريكي على أساس رسمي ، وتم توفيرها لكالفين كوليدج.

بحلول عام 1930 ، كان لينكولن قد نجح في عقد واحد فقط فيما استغرقه المنافسون الرئيسيون 30 عامًا. بصفته منافسًا مباشرًا لكاديلاك ، أصبح الطراز L مساويًا للسيارات من العلامات التجارية الأمريكية المعروفة بما في ذلك Duesenberg و Marmon و Packard و Peerless و Pierce-Arrow.

## الثلاثينيات

أثناء إنتاج الطراز L ، لم يعتمد لينكولن ممارسات صناعة السيارات الأمريكية الشائعة لتغييرات الطراز السنوية. في حين أن الشركة قد أجرت مراجعات وترقيات طفيفة على خط الطراز للشاسيه ومجموعة نقل الحركة ، فقد تم ترك الجسم بمفرده إلى حد كبير على مدار 10 سنوات من الإنتاج. وجدت لينكولن أن مصلحة العملاء قد تم استيعابها من خلال شراء العديد من سيارات لينكولن (أو غيرها من السيارات الفاخرة) في أنماط هيكل مختلفة ؛ نظرًا لأن العديد من لينكولن تم تصنيعها حسب الطلب من المصنع أو من المبانى ، فإن تغييرات التصميم السنوية لن تستوعب بشكل صحيح قاعدة عملائها.

لنموذج عام 1931 ، تم استبدال نموذج L من قبل لينكولن نموذج K بتصميم جديد كليًا (على شاشة أطول وأقل) ، ترقيات للمكربن والمكابح والتعليق. <sup>1011</sup> K قدم طراز التنافس مع كاديلاك 355 ، وكرايسلر إمبيريال ، ودوزينبيرج موديل جي ، وباكارد إيت ، عرض الطراز K كلاً من هياكل مصممة في المصنع وتصميمات مركبة.

في عام 1932 ، قدمت لينكولن أول محرك «متعدد الأسطوانات» ، حيث قدمت محرك V12 للطراز K. وفي العام التالي ، تم إيقاف تشغيل محرك V8 ، مما جعل لينكولن أول مصنع في العالم ينتج سيارات حصريًا بمحركات V12.

بالنسبة لعام 1935 ، كان سعر لينكولن متصاعداً. أثناء الحد من المبيعات ، تزيد هذه الخطوة من الربحية لكل مركبة ؛ بسعر يزيد عن 4000 دولار (لهيكل مصنع) ، تنافس الطراز K ضد Rolls-Royce Phantom II و Duesenberg Model J (و Cadillac V-12 و V-16) .

طغت سيارة لينكولن زفير إلى حد كبير ، وتم تجميع الطراز K النهائي خلال عام 1939. وحتى يومنا هذا ، لم تقم الشركة بتطوير خليفة مباشر لخط الطراز.

### لينكولن زفير (1936)

خلال ثلاثينيات القرن الماضي ، توسع لينكولن ليشمل خطين نموذجيين لأول مرة. بالتزامن مع التحول في مركز السوق للطراز K ، قدم Edsel Ford سيارة Lincoln-Zephyr كماركة فرعية داخل لينكولن لعام 1936. صُممت لتكون منافساً لسيارتي (كاديلاك) LaSalle و Chrysler Airstream ، لينكولن - تم تسعير Zephyr بين Ford و Model K.

كانت لينكولن زفير أول سيارة تابعة لشركة Ford Motor تستخدم بنية أحادية الهيكل . أثناء تصميمه بواجهة أمامية على غرار مقدمة ، كان خط الطراز أكثر أناقة من Chrysler Airflow على عكس منافسيها ، تم تشغيل لينكولن زفير بمحرك (V12 تصميم منفصل عن الطراز. K)

حقق خط الطراز نجاحاً في السوق ، حيث تم بيع أكثر من 15000 وحدة في عامه الأول ، بزيادة قدرها تسعة أضعاف عن عام الطراز السابق.<sup>12</sup>

### لينكولن كونتيننتال (1939)

في أواخر الثلاثينيات من القرن الماضي ، بدأ إدسل فورد في اعتبار السيارات الأمريكية مليئة بالصناديق. في أواخر عام 1938 ، لتطوير سيارة على الطراز الأوروبي («كونتيننتال») لقضاء إجازته القادمة في فلوريدا ، كلف Ford Chief Stylist ET Gregorie بتصميم فريد للجسم ، باستخدام هيكل لينكولن زفير المكشوف كويبه عام 1939. بعد تقسيم الجسم بمقدار 4 بوصات (102 ملم) ، تم حذف لوحات التشغيل وتركيب إطار احتياطي خلف غطاء صندوق الأمتعة.

عند استخدامه للسيارة للمرة واحدة في فلوريدا في عام 1939 ، اجتذب Edsel Ford قدرًا كبيرًا من الاهتمام من المشترين المحتملين ، وغالبًا ما يشير إلى التصميم الخارجي «الأوروبي» أو «القاري». من المصطلح



الأخير ، أصبحت السيارة الوحيدة معروفة باسم لينكولن كونتيننتال . لإنتاج عام 1940 ، تم إنتاج 404 سيارة ، مع استلام ميكى روني السيارة الأولى.<sup>31</sup>

## الأربعينيات

في أعقاب الكساد الكبير ، اضطر عدد من مصنعي السيارات الفاخرة الأمريكية إما إلى الإغلاق أو إعادة التنظيم ؛ بحلول عام 1940 ، إلى جانب لينكولن ، كان قطاع السيارات الفاخرة الأمريكية يتألف إلى حد كبير من كاديلاك) الذي أنهى إنتاج LaSalle و V16 في عام 1940 (، وسيارة كرايسلر إمبيرال (التي تم تقليصها إلى 8 سيارات سيدان وسيارات ليموزين) ، وباكارد. لتأمين مستقبل لينكولن بشكل أكبر ، في 30 أبريل 1940 ، أعادت شركة فورد موتور تنظيم شركة لينكولن موتور لتصبح قسم لينكولن في شركة فورد موتور. بينما كانت تعمل سابقاً ككيان مستقل ، كقسم ، أصبحت لينكولن من الناحية الهيكلية مشابهة لمنافستها الرئيسية كاديلاك (داخل جنرال موتورز).

كجزء من التغيير ، تم إجراء العديد من التغييرات على خط طراز لينكولن. بعد ردود الفعل الإيجابية لسيارة لينكولن كونتيننتال القابلة للتحويل لمرة واحدة عام 1939 والتي تم تصنيعها لصالح Edsel Ford ، تم تقديم لينكولن كونتيننتال كنموذج إنتاج لينكولن زفير لعام 1940. بالنسبة لعام 1941 ، قام لينكولن بتعديل علامتها التجارية. تمت إزالة الواصلة من Lincoln-Zephyr ، مما يجعلها لينكولن. كبديل لطراز K باهظ الثمن ، وهو نموذج لينكولن مخصص بقاعدة عجلات ممتدة من لينكولن زفير. بعد تطوير الأدوات المناسبة ، بدأت لينكولن كونتيننتال الإنتاج على خط التجميع ، لتحل محل البناء اليدوي.

بعد دخول الولايات المتحدة الحرب العالمية الثانية ، كما هو الحال مع جميع شركات تصنيع السيارات الأمريكية ، أنهى لينكولن إنتاج السيارات حيث ركزت شركة Ford Motor Company على التصنيع في زمن الحرب. بعد انتهاء الحرب في عام 1945 ، تغير هيكل لينكولن داخل شركة فورد مرة أخرى ، حيث تم إنشاء قسم لينكولن-ميركوري ، حيث تم دمج ميركوري ولينكولن معاً ؛ من عام 1945 حتى إغلاق ميركوري عام 2010 ، تم إقران القسمين معاً داخل شركة فورد.

في عام 1946 ، عاد لينكولن إلى الإنتاج ، منهيًا استخدام اسم زفير. أطلق عليها اسم السلسلة H، غير القاري لينكولن من خلال نمط أجسامهم. باستخدام التصميمات الخارجية المحدثة قليلاً من عام 1942 ، واصل لينكولن عام 1946 استخدام هيكل Zephyr. شهد عام 1948 السنة الأخيرة لهيكل Zephyr الذي يعود تاريخه إلى عام 1936) و (اعتبارًا من 2018) استخدام محرك V12 في سيارة أمريكية ذات إنتاج ضخم. بعد إنتاج 5,322 (مثل لينكولن زفير ولينكولن) ، أنهى لينكولن إنتاج كونتيننتال.

بالنسبة لعام 1949 ، أطلقت جميع أقسام شركة فورد موتور الثلاثة تصاميمها الأولى بعد الحرب. من خلال مشاركة هيكل جسمها مع Mercury Eight ، فإن خط طراز لينكولن المعاد تصميمه) الذي أطلق عليه اسم سلسلة ( EL يمثل أول استخدام لمحرك V8 في سيارة لينكولن منذ عام 1932. وقد وُلد محرك V12 الجديد كليًا المخصص لنكولن ميثًا قيد التطوير ، القسم لتكييف فورد فلاتهيد) V8 من فورد إف 8 شاحنة تقليدية). كما هو الحال مع لينكولن كونتيننتال السابقة ، استغنى لينكولن عام 1949 عن لوحات الجري بالكامل ، وانتقل إلى التخلي التصميم العائتمًا ، مع خط رفرف مستقيم (وخط منخفض لغطاء المحرك) من

المصاييح الأمامية إلى المصاييح الخلفية. في عملية ترحيل من لينكولن التي تتخذ من زفير مقرًا لها ، احتفظت لينكولن عام 1949 بأبواب الركاب الخلفية. كنموذج رئيسي من لينكولن ، فإنتم تصميم لينكولن كوزموبوليتان بخط السقف الخلفي الخاص به.

## الخمسينيات

مع دخول لينكولن في الخمسينيات من القرن الماضي ، سعت شركة Ford Motor إلى زيادة التمايز بين خطوط طرازات Mercury و Lincoln. في عام 1952 ، ولإضفاء الاهتمام على العلامة التجارية ، عاد لينكولن إلى أسماء الطرازات لأول مرة منذ عام 1942 ، حيث أصبح لينكولن كوزموبوليتان نموذج لينكولن القياسي ، وأصبح لينكولن كابري خط الطراز الرائد. في العودة إلى الرفارف الخلفية (الصغيرة) العائمة ، شاركت لينكولن جسمًا مع ميركوري مونتييري. من الناحية الميكانيكية ، اختلف لينكولن عن ميركوري ، حيث تم استبدال شاحنة فورد V8 بمحرك لينكولن Y-block V8 مع ناقل حركة هيدروليكي . لأول مرة منذ توقف الطراز K ، تم إنتاج لينكولن بأبواب خلفية بمفصلات أمامية.

لعام 1956 ، خضع الجسم لينكولن الزئبق المشتركة لعملية إعادة تصميم للمرة الأخيرة ، مع لينكولن اعتماد عناصر من الزئبق XM-800 و لنكولن فيول مفهوم السيارات. تم تصميم لينكولن بريمر فوق لينكولن كابري ، وهي تتكيف مع ميزات Continental Mark II ، بما في ذلك تكييف الهواء.

خلال عام 1956 ، تمت إعادة تنظيم لينكولن-ميركوري بشكل طفيف ، بعد إنشاء قسمي Edsel و Continental ، تم تغيير Lincoln-Mercury إلى Mercury-Edsel-Lincoln (MEL) ، مع وضع Edsel بجانب / أسفل Mercury و Continental فوق Lincoln كالرائد في كل شركة فورد موتور. بحلول نهاية عام 1959 ، تم دمج كونتيننتال في لينكولن ، وتم سحب شركة Edsel

تم إغلاق مصنع شركة لينكولن موتور ، الذي بناه هنري ليلاند في ديترويت بولاية ميشيغان عام 1917 ، بعد عام 1952 ؛ تم إنتاج لينكولن اللاحقة جنبًا إلى جنب مع ميركوري مونتييري وميركوري مونتكليبر. بالنسبة لعام 1957 ، افتتحت شركة Ford Wixom Assembly فيويكسوم بولاية ميشيغان كمرفق للتخصص في إنتاج لينكولن. من 1957 إلى 2007 ، أنتجت المنشأة سيارات لينكولن بشكل حصري تقريبًا ، جنبًا إلى جنب مع Ford GT و عدة أجيال من Ford Thunderbird .

- 1950 لينكولن (سيدان)
- 1953 لينكولن كابري
- 1955 لينكولن كابري
- 1956 لينكولن بريمر
- 1957 لينكولن بريمر لاندאו (سقف صلب بأربعة أبواب)
- 1959 لينكولن بريمر

## التقسيم الفاري (1956-1959)

بالنسبة لعام 1956 ، أنشأت شركة فورد موتور قسم كونتيننتال ، والذي تم وضعه فوق لينكولن باعتباره العلامة الرئيسية لشركة فورد موتور. عند إطلاقها ، قدمت Continental طراز Continental Mark II كخط طراز لها ، تهدف إلى أن تكون خليفة لسيارة لينكولن كونتيننتال الشخصية الفاخرة من 1940-1948. تم تقديم Mark II كسيارة كوبيه ذات بابين ، وقد انفصلت عن عدد من سوابق التصميم الأمريكية في ذلك الوقت. أثناء تركيبه بإطارات ذات جدار أبيض ، كان الجزء الخارجي مزودًا بحد أدنى من الكروم على جوانب الهيكل ؛ تم ترك زعانف الذيل خارج الجسم تمامًا. بدلاً من الإطار الاحتياطي المثبت على المصد لسيارة لينكولن كونتيننتال الأصلية ، أظهر غطاء صندوق السيارة Mark II عنصر التصميم ، مع انتفاخ كبير للإطار الاحتياطي (الذي يتناسب مع الإطار الاحتياطي الفعلي داخل صندوق السيارة). تم تصنيع Mark II يدويًا إلى حد كبير ، مع إجراء اختبارات جودة شاملة لكل محرك وناقل حركة قبل مغادرة المصنع.

بدلاً من إنشاء شبكة مبيعات وخدمة منفصلة لشركة Continental ، تم تسويق Mark II من خلال لينكولن (استخدم Mark II محرك لينكولن وناقل الحركة. (بسعر 10000 دولار في عام 1956 (ما يعادل 94.039 دولارًا في عام 2019 <sup>14</sup> ) ، كانت Mark II أعلى سيارة أنتجها صانع سيارات أمريكي في ذلك الوقت ، لتنافس رولز رويس سيلفر كلاود في السعر.

في 18 يوليو 1956 ، تم دمج القسم القاري في لينكولن التي استمرت في إدارة علامة كونتيننتال التجارية كماركة منفصلة. خلال عام 1957 ، تم سحب طراز Mark II ، إلى حد كبير كنتيجة لبنائه اليدوي ؛ تم بيع كل وحدة بخسارة تزيد عن 1000 دولار. بعد ذلك ، تفوقت كاديلاك دورادو وبروجهام عام 1957 على Mark II باعتبارها أعلى سيارة أمريكية الصنع.

بالنسبة لعام 1958 ، كجزء من التخفيض الإلزامي في السعر بمقدار 4000 دولار ، تبنت كونتيننتال جسم لينكولن ، وتوسعت في أنماط هيكل متعددة لمارك الثالث (تشير التسمية إلى الانتقال). إضافة إلى ميزة Mercury Turnpike Cruiser ، اعتمدت كونتيننتال نافذة خلفية قابلة للسحب عبر كل نمط جسم (بما في ذلك السيارات المكشوفة) مع خط سقف خلفي مائل للخلف. لعام 1959 ، تم تغيير اسم Mark III إلى Mark IV ، ليصبح Mark V لعام 1960.

في عام 1959 ، تم إنهاء العلامة التجارية القارية رسميًا داخل لينكولن. في عام 1960 ، تم إدخال Mark V في الإنتاج باسم Lincoln Continental Mark V ، منهيًا دورة النموذج جنبًا إلى جنب مع خط طراز لينكولن القياسي.

## مركبات Unibody

بالنسبة لعام 1958 ، قام قسم Mercury-Edsel-Lincoln (MEL) بتكييف هيكل جديدة عبر خطوط سياراته. بالإضافة إلى مشاركة Mercury أجسامها مع Edsels المتميزة (قبل زوال الأخيرة) ، تبنت لينكولن وكونتيننتال بنية جسم مشتركة ، وتحولت إلى بناء الجسم الأحادي. مع قاعدة عجلات يبلغ قياسها 131 بوصة ، ستكون المنصة الجديدة من بين أكبر السيارات التي صنعتها شركة فورد موتور على الإطلاق. إنها

أطول شركة لينكولن تم بناؤها على الإطلاق بدون مصدات 5 ميل في الساعة ، وهو أمر تنظيمي دخل حيز التنفيذ في سبتمبر 1972.

كبدل لمحرك Y-block V8 ، طورت فورد Lincoln "MEL" V8 430 (7.0 L) كمعدات قياسية لـ Lincoln (والتي كانت متوفرة أيضًا في Ford Thunderbirds وبعض سيارات Mercury).

عام 1959 ، طورت كورتيكتال طرازات Town Car و Limousine لسيارة السيدان القياسية ذات الأبواب الأربعة. بدلاً من تمديد قاعدة العجلات ، تم استبدال خط السقف المائل للخلف بتكوين رسمي للشق الخلفي ، مما يسمح بتحريك المقعد الخلفي للخلف عدة بوصات. من بين أندر سيارات لينكولن التي تم إنتاجها على الإطلاق ، تم عرض سيارات تاون كار والليموزين باللون الأسود فقط.

## الستينيات

من 1958 إلى 1960 ، خسر لينكولن أكثر من 60 مليون دولار. بعد الركود الاقتصادي في أواخر الخمسينيات من القرن الماضي) وهو عامل من شأنه أن يلعب دورًا في زوال Edsel ، اضطرت شركة Ford Motor Company لاسترداد تكاليف تطوير منصة المركبات التي لم يتقاسمها لينكولن مع Ford أو Mercury مع الاستثناء الوحيد لـ المحرك وناقل الحركة). بحلول عام 1958 ، كان مستقبل لينكولن-ميركوري في خطر ، حيث كان رئيس شركة فورد روبرت ماكنمارا يفكر في تخفيض فورد إلى علامتها التجارية التي تحمل الاسم نفسه. كشرط للسماح لينكولن بمواصلة الإنتاج ، طلب ماكنمارا أن يخضع خط طراز لينكولن لتخفيض في الحجم.

بالنسبة لعام 1961 ، عززت لينكولن تشكيلة طرازاتها في خط طراز واحد ، مع استبدال لينكولن كورتيكتال لينكولن كابري ولينكولن بريمبر. عندما تم سحب علامة كورتيكتال ، لم ير مارك الخامس خليفة. على الرغم من أن لينكولن كورتيكتال أخف وزنًا اسميًا فقط من لينكولن عام 1960 ، إلا أنها تكيّفت مع بصمة خارجية أصغر بكثير ، حيث انخفض طولها 15 بوصة و 8 بوصات من قاعدة العجلات. في محاولة لتبسيط الإنتاج ، تم إنتاج أنماط هيكل بأربعة أبواب فقط ، حيث أصبحت كورتيكتال هي السيارة الوحيدة القابلة للتحويل ذات الأربعة أبواب والتي يتم إنتاجها بكميات كبيرة والتي تباع في أمريكا الشمالية ؛ لتعظيم خروج المقعد الخلفي ، عاد لينكولن إلى استخدام أبواب الانتحار الخلفية.

في مطلب آخر لضمان بقائها ، تم تمديد دورة نموذج لنكولن من ثلاث سنوات إلى تسع سنوات. بينما تم الاستغناء إلى حد كبير عن تغييرات النموذج السنوية الرئيسية ، أنشأ القرار اتساق التصميم وتحويل الموارد نحو مراقبة الجودة. بالنسبة لعام 1966 ، من أجل التنافس بشكل أفضل مع كاديلاك كوبيه دي فيل وإمبيريال كراون / ليبارون كوبيه ، أضاف لينكولن سقفًا صلبًا ببابين إلى خط طراز كورتيكتال. بعد عام 1967 ، أنهى لينكولن إنتاج كورتيكتال 4 أبواب قابلة للتحويل. وبوزن 5,712 رطلاً ، تعتبر سيارة لينكولن كورتيكتال المكتشفة لعام 1967 أثقل سيارة غير ليموزين أنتجتها شركة فورد موتور على الإطلاق. اعتبارًا من عام 2018 ، هو آخر أربعة أبواب قابلة للتحويل ينتجها المصنع ويبيع في أمريكا الشمالية.

- 1960 لينكولن كونتيننتال مارك V سيدان سقف صلب
- 1961 لينكولن كونتيننتال سيدان
- 1963 لينكولن كونتيننتال قابلة للتحويل
- 1964 لينكولن كونتيننتال قابلة للتحويل (مرفوعة من الأعلى)
- 1967 لينكولن كونتيننتال كوبيه
- 1969 لينكولن كونتيننتال سيدان

### كونتيننتال مارك الثالث

خلال الستينيات ، سعت شركة فورد إلى تطوير سيارة رئيسية جديدة خلفا لسيارة كونتيننتال مارك الثانية. في حين عملت لينكولن كونتيننتال كمنافس وثيق لسلسلة كاديلاك دي فيل وكرايسلر إمبيرال ، في حين قامت كاديلاك بتحويل كاديلاك إلدورادو إلى قطاع الرفاهية الشخصية في عام 1967 ، وهو القسم الذي خرجت منه فورد في عام 1957 بعد انسحاب كونتيننتال مارك الثاني. ردا على ذلك ، في أبريل 1968 ، الفاري مارك الثالثتم إصداره كنموذج عام 1969. على الرغم من أن كونتيننتال مارك 3 ليست لينكولن رسميًا ، فقد تم تسويقها وصيانتها عبر شبكة وكلاء لينكولن ميركوري. على عدد من الأسماء المختلفة التي تم النظر فيها للمركبة ، تم اختيار Continental Mark III ، حيث شعر هنري فورد الثاني أن Continental Mark II ليس لها خلفية مناسبة (وبالتالي إعادة تشغيل التسمية).

إلى جانب لينكولن كونتيننتال عام 1968 ، تميزت سيارة Continental Mark III بالظهور الأول لمحرك Ford FE-series V8 سعة 460 قدم مكعب (7.5 لتر) والذي تم تقييمه بقوة 365 حصان (272 كيلو واط ، 370 حصانًا) وعزم دوران 500 رطل قدم (678 نيوتن متر) وأصبحت أيضًا أول سيارة فورد يتم تزويدها بمكابح مانعة للانغلاق. كمعدات قياسية ، تم تجهيز Mark III بأقفال أبواب كهربائية ومقاعد كهربائية ونوافذ كهربائية. للتحكم في تكاليف التطوير والإنتاج ، تم تقديم Mark III فقط كسطح صلب ببايين مشتق من دعائم هيكل سيارة Ford Thunderbird بأربعة أبواب. أثناء مشاركة العديد من عناصر التصميم من لينكولن ، ظهرت Continental Mark III لأول مرة في العديد من العناصر الخاصة بها ، بما في ذلك المصابيح الأمامية المخفية وغطاء صندوق السيارة المعاد تصميمه مع مسافة بادئة لمحاكاة الإطارات الاحتياطية (الإطار الاحتياطي الفعلي تم وضعه بشكل مسطح في الجزء الأمامي من صندوق السيارة). لقد مزجت ميزات الفخامة الأوروبية والأمريكية مع أبرزها شبكة الكروم المستقيمة التي تحاكي تصميم Rolls-Royce بالإضافة إلى ساعة Cartier الكهربائية المثبتة مركزيًا على لوحة القيادة.

- 1969 كونتيننتال مارك الثالث
- 1969 Continental Mark III الخلفية
- الداخلية ، 1970 كونتيننتال مارك الثالث
- الداخل ، 1971 كونتيننتال مارك الثالث

## السبعينيات

في حين أن كونتيننتال مارك 3 سيجلب لينكولن إلى العقد بشكل كبير ، بالنسبة لشريحة السيارات الفاخرة الأمريكية ، فإن السبعينيات كانت مضطربة. إلى جانب إدخال لوائح السلامة الفيدرالية للسيارات في السوق الأمريكية (والتي جلبت ميزات مثل مصدات 5 ميل في الساعة ونهاية أنماط الهيكل الصلب) ، ستلعب أزمة الوقود عام 1973 دورًا مهمًا في هندسة السيارات الأمريكية ، مما أجبر لينكولن لتطوير سيارة سيدان صغيرة الحجم وإعادة تصميم سيارات السيدان كاملة الحجم الأصغر في الثمانينيات. عندما سحبت شركة كرايسلر علامتها التجارية الإمبراطورية بعد عام 1975 ، أصبحت كاديلاك المنافس المحلي الوحيد لنكولن.

بالنسبة لعام 1970 ، نفذت لينكولن خطتها لعام 1958 للالتزام بدورة تصميم مدتها تسع سنوات ، مما أعطى كونتيننتال أول إعادة تصميم كاملة لها لأول مرة منذ عام 1961. خلال الستينيات ، في حين ظلت مبيعات كونتيننتال ثابتة نسبيًا خلال إنتاجها ، بدأت هندسة السيارات الفاخرة في التغيير بين منافسيها ؛ لزيادة قواسم التصميم المشتركة (وخفض تكاليف الإنتاج) ، تحولت كاديلاك وإمبيريال بعيدًا عن المنصات الخاصة بالعلامة التجارية (مع تكيف الأخيرة مع الهياكل الأساسية المشتركة مع كرايسلر). لإعادة تصميم خط طراز لينكولن ، نما حجم كونتيننتال. أثناء عدم مشاركة لوحات الجسم المرئية ، قام لينكولن بتكليف هيكل (Ford LTD / Mercury Marquis التحول إلى هيكل على الهيكل لأول مرة منذ عام 1957). في محاولة أخرى للحفاظ على اتساق التصميم ، تم إنتاج طراز 1970 كونتيننتال خلال عام 1979 مع تحديثات تدريجية فقط. إلى جانب الإضافة الإلزامية لمصدات تبلغ سرعتها 5 أميال في الساعة ، في عام 1975 ، تمت إعادة تصميم خط السقف (للتمييز بصريًا بين كونتيننتال وميركوري ماركيز).

شهدت السبعينيات إدخال العديد من تقاليد التسمية داخل لينكولن. لعام 1970 ، تم إحياء لوحة تاون كار على أساس دائم كنموذج فرعي للينكولن كونتيننتال. بعد استخدام ساعة ماركة كارتبييه في Continental Mark III، في عام 1976 ، بدأت Continental Mark IV استخدام إصدارات Designer ، والتي شهدت استخدامها في طرازات سلسلة Continental Mark اللاحقة و لينكولن.

- 1970 لينكولن كونتيننتال
- 1971 لينكولن كونتيننتال 2 باب
- 1972 لينكولن كونتيننتال تاون كار
- 1974 لينكولن كونتيننتال تاون كوبيه
- 1978 لينكولن كونتيننتال تاون كار

## لينكولن فرسا

1978 لينكولن فرساي

تم تطوير لينكولن كاستجابة لشعبية كاديلاك سيفيل 1976 ، حيث قدم لينكولن فرساي لطرز عام 1977. أقصر بثلاثين بوصة وأخف وزنًا بمقدار 1500 رطل من لينكولن كونتيننتال ، وكانت فرساي مبنية على

فورد غرناطة /ميركوري مونارك (حيث كانت إشبيلية مبنية على شيفروليه نوبا). بيعت إشبيلية بهامش كبير ، وتوقفت فرساي في أوائل عام 1980.

مع ميزانية تصميم وهندسة أصغر من جنرال موتورز ، لم يتمكن مصممو لينكولن من منح فرساي الهيكل المميز الذي تم منحه لكاديلاك إشبيلية. باعتماد العديد من الميزات من Mercury Grand 1975–1976 Monarch Ghia ، تم تزويد لينكولن فرساي بشبكة «رادياتير» من طراز كونتيننتال، ومصابيح أمامية رباعية مستطيلة (أول لينكولن منذ عام 1969 مع مصابيح أمامية مكشوفة) ، وغطاء صندوق بطراز كونتيننتال مارك مع محاكاة انتفاخ الإطارات الاحتياطية. قدمت فرساي ميزتين بارزتين للسيارات في السوق الأمريكية: مصابيح الهالوجين الأمامية والطلاء الشفاف. تم انتقاد فرساي لاحقًا لكونها واحدة من أسوأ الأمثلة على هندسة الشارات.

### كونتيننتال مارك الرابع ومارك الخامس

بعد النجاح الذي حققته سيارة Continental Mark III ، اختارت فورد تطوير سيارة كوبيه فاخرة شخصية لاحقة. في عام 1972 ، ظهرت سيارة Continental Mark IV لأول مرة ، حيث أعيد تصميمها جنبًا إلى جنب مع Ford Thunderbird أثناء مشاركة خط سقف مشترك مع Thunderbird ، من خط النافذة إلى أسفل ، ارتدى Mark IV صفائح معدنية خارجية مميزة ، مع عودة شبكة على طراز الرادياتير ، ومصابيح أمامية مخفية ، وغطاء صندوق الإطار الاحتياطي المعاد تصميمه. لتمييز نفسها عن لينكولن كونتيننتال ، ارتدت كونتيننتال مارك 4 فتحات ذات ارتفاع كامل للعجلات الخلفية ، مما يحول دون استخدام أغطية الرفارف.

بالنسبة لعام 1976 ، أطلقت Continental Mark IV تقليدًا جديدًا ، يُدعى Designer Editions ، والذي انتشر لاحقًا إلى موديلات أخرى في مجموعة طرازات Lincoln. كما عرض أربعة نماذج خاصة طبعة، وكانت كل طبعة حزمة الخيار مع اللون، وتقليم، والخيارات الداخلية المحددة من قبل مصممي الأزياء ملحوظ ( بيل بلاس ، كارتيه ، جيفنتشي ، و بوتشي ). حملت كل نسخة توقيع المصمم على نوافذ الأوبرا وتم تزويدها بلوحة مطلية بالذهب عيار 22 قيراط (92٪) على لوحة العدادات يمكن نقشها باسم المالك الأصلي. كان المفهوم ناجحًا وسيستمر في لينكولن الأخرى حتى نهاية عام 2003.

في عام 1977 ، استبدلت لينكولن ميركوري طراز Continental Mark IV بسيارة Continental Mark V ، وهي مراجعة خارجية وداخلية كبيرة لسيارة Mark IV. يبلغ طول Mark V أكثر من 19 قدمًا ، وهي واحدة من أكبر «الكوبيه» التي تم بيعها على الإطلاق في أمريكا الشمالية. في ما سيصبح سمة تصميم لـ لينكولن في التسعينيات ، استخدمت Mark V تصميمًا خارجيًا حاد الحواف مع شبكة المبرد المركزية. بعد نجاحها عام 1976 ، تبنى Mark IV حزم خيارات إصدارات المصمم.

أثناء تقديمه بعد بداية تقليص حجم السيارات الأمريكية ، استمرت Continental Mark V لتصبح الأكثر نجاحًا من بين جميع سيارات سلسلة Mark ، حيث تم بيع أكثر من 228000 سيارة عبر ثلاث سنوات من النماذج.

## 1980s

مع دخول لينكولن في الثمانينيات ، ظلت صناعة السيارات الأمريكية في «عصر التملص» ، تكافح من أجل تحقيق التوازن بين كفاءة الوقود ، وضوابط الانبعاثات ، وتقليص الحجم . وجدت الصناعة نفسها أيضاً في منافسة ضد الشركات المصنعة الأوروبية واليابانية التي دخلت قطاعات كانت تسيطر عليها في السابق شركات فورد وجنرال موتورز وكرايسلر.

كنقطة انطلاق ، بعد دورة نموذجية مدتها عشر سنوات ، خضعت لينكولن كونتيننتال لإعادة تصميم كاملة (تقليص حجمها لأول مرة) ، لتصبح أخف لينكولن منذ الحرب العالمية الثانية. شاركت كونتيننتال مرة أخرى دعائم الهيكل مع ميركوري وفورد ، واستخدمت منصة Panther في Ford LTD و Mercury Marquis. إلى جانب التحول إلى 302 متر مكعب في (4.9 لتر) V8 ، ارتفع الاقتصاد في استهلاك الوقود لخط طراز لينكولن بنسبة 40 ٪ تقريباً في عام واحد. في المقابل ، تم سحب لينكولن فرساي في وقت مبكر من عام 1980. نتيجة لذلك ، بحلول نهاية عام 1980 ، كان لينكولن يقوم بتسويق ثلاثة إصدارات من سيارة واحدة. رداً على ذلك ، قسمت لينكولن خطي إنتاجها ، حيث أصبحت كونتيننتال هي لينكولن تاون كار. بعد فجوة قصيرة ، لعام 1982 ، تحول حجم لينكولن كونتيننتال إلى فئة متوسطة الحجم (باستخدام منصة فورد فوكس ). بينما تنافس لينكولن مرة أخرى ضد كاديلاك إشبيلية (وبدرجة أقل ، مرسيدس بنز) ، قام القسم بمحو أي دليل مرئي لهندسة الشارات.

تم التخطيط للانسحاب في البداية في منتصف الثمانينيات حتى خفف استقرار أسعار الوقود من مخاوف الاقتصاد في استهلاك الوقود ، تقدمت لينكولن تاون كار خلال العقد دون تغيير إلى حد كبير. عندما بدأ تصميمها يتقادم ، بدأ خط الطراز في الزيادة في المبيعات ، حيث لقيت انتقالات كاديلاك إلى الدفع بالعجلات الأمامية وتقليص حجم خطوط الطرازات كاملة الحجم استقبلاً سيئاً من قبل كل من المشترين ونقاد صناعة السيارات. بينما احتفظت Town Car بتصميمها التقليدي وحجمها الكبير ، انخفضت أسعار الوقود إلى مستوى منخفض جديد معاصر في ذلك الوقت ، وأصبحت كفاءة التشغيل أقل اهتماماً للمشتريين مقارنة بالعقد السابق. قدم لينكولن سلسلة من الإعلانات في أواخر عام 1985 بعنوان "The Valet" والتي تصور الحاضرين في مواقف السيارات وهم يواجهون مشكلة في التمييز بينسيارات كاديلاك و Buicks الأصغر (Electras) وأولدسموبيليس (تسعون في الثمانيات)، مع السؤال «هل هذا كاديلاك؟» أجاب عليها الرد «لا ، إنها أولدنموبييل ... أو بويك.» في النهاية ، سيظهر مالك سيارة لينكولن بخط «لينكولن تاون كار من فضلك». شهدت الحملة التجارية ظهور الخط الإعلاني الجديد للعلامة التجارية «لينكولن. يا لها من سيارة فاخرة» والتي تم استخدامها في التسعينيات.

بالنسبة لعام 1988 ، خضعت لينكولن كونتيننتال لعملية إعادة تصميم ثانية. انفصلت كونتيننتال عن مارك السابع ، وأصبحت أول سيارة لينكولن ذات الدفع بالعجلات الأمامية ، وكانت تعتمد على نسخة ذات قاعدة عجلات ممتدة من فورد توروس . كان محرك 3.8 لتر V6 هو المرة الأولى التي لم تقدم فيها لينكولن محركاً من 8 أسطوانات. تم وضع كونتيننتال الجديدة في مواجهة المنافسين المحليين كما تم تسويقها ضد سيارات السيدان الفاخرة الأوروبية واليابانية. بعد الظهور الأول للوسادة الهوائية الجانبية للسائق في Ford



Tempo، أصبحت سيارة لينكولن كونتيننتال عام 1989 أول سيارة سيدان محلية تُباع في الولايات المتحدة ومجهزة بأقياس هوائية مزدوجة قياسية. ٤٥

### كونتيننتال مارك السادس ومارك

لعام 1980، القاري مارك السادس استبدلت Mark V بعد ثلاث سنوات فقط من الإنتاج. كان من المقرر في الأصل تقليص حجم سلسلة Mark إلى فئة متوسطة الحجم) اعتمادًا على هيكل (Ford Thunderbird، اختارت Ford بدلاً من ذلك خطوة وسيطة لـ Mark VI، باعتماد منصة Panther بالحجم الكامل، مع مشاركة خط الطراز في جزء كبير منها الجسم مع 1980 لينكولن كونتيننتال. إلى جانب الكوبيه التقليدية ذات البابين (التي تشترك في قاعدة العجلات مقاس 114 بوصة التي تستخدمها فورد وميركوري)، انضمت سيارة سيدان بأربعة أبواب لأول مرة إلى سلسلة مارك (باستخدام قاعدة عجلات لينكولن بقياس 117 بوصة). أثناء مشاركة جزء كبير من جسمها مع سيارة كونتيننتال / تاون كار الجديدة كليًا، عادت العديد من عناصر التصميم الخاصة بسيارة Mark V الناجحة، بما في ذلك المصابيح الأمامية المخفية ونوافذ الأوبرا وفتحات الرفارف (غير الوظيفية)؛ تم ربط المصابيح الخلفية العمودية بغطاء خلفي مميز للإطار الاحتياطي. بالتزامن مع حجمها الأصغر، شهدت Mark VI توحيد محركات V8 التي يتم حقنها بالوقود (لأول مرة في صناعة السيارات الأمريكية) وأول ناقل حركة أوتوماتيكي رباعي السرعات. إلى جانب التحكم في الكمبيوتر للمحرك نفسه، استبدلت لوحة العدادات الأجهزة التناظرية بشاشات رقمية (مقدمة كمبيوتر الرحلة).

نظرًا لكونه الرائد في خط طراز Mark VI، فقد تم تقديم مجموعة Signature Series لعام 1980؛ كانت سلسلة Signature بمثابة خليفة لسلسلة Mark V Collector، وتضمنت كل ميزة تقريبًا كمعدات قياسية. في عام 1981، تم اعتماد طراز Signature Series من قبل لينكولن تاون كار (بأشكال مختلفة، من خلال إنتاجها بالكامل) ومن قبل لينكولن كونتيننتال عام 1982 (لتلك السنة فقط). تم إرجاع جميع خيارات Designer Series الأربعة المشقوقة أسفل سلسلة Signature). لـ (Mark VI coupes لعام 1982، خضعت السلسلة لمراجعة، ونقل إصداري كارتييهوجيفنشي (إلى تاون كار وكونتيننتال، على التوالي)؛ تم عرض إصدار Pucci فقط كسيارة سيدان. تم تقديم إصدار Bill Blass طوال سنوات الإنتاج الأربع) وعاد للخلف (Mark VII).

لعام 1984، حلت Continental Mark VII محل Mark VI، حيث تشاركت هيكلها مع Ford Thunderbird و Lincoln Continental. في تحول واسع بعيدًا عن سابقتها في حقبة Malaise، ركزت Mark VII بشكل أكبر على القدرة على المناولة والأداء (على الرغم من أنها لم تصل إلى حد سيارة أوروبية ذات جولات كبيرة)، حيث قدمت فرامل قرصية رباعية العجلات (مع مكافحة القفل)، ونظام التعليق الهوائي الرباعي، وشاركه 4.9 لتر V8 مع فورد مونتاج جي تي.

على عكس سابقتها Mark V التي سبقتها عام 1979 قبل خمس سنوات، فإن موديل Mark VII 1984 قد ألقى 27 بوصة من الطول وأكثر من 1200 رطل من الوزن الفارغ. إلى جانب الطراز الأساسي (الذي تم إسقاطه بعد عام 1987)، تم تسويق Mark VII في إصدار Bill Blass ذي التوجه الفاخر) تم بيع إصدار Gianni Versace أيضًا من 1984 إلى 1985 (و Mark VII LSC عالي الأداء Luxury Sports)

(Coupe) بالتزامن مع قواسمها الميكانيكية المشتركة مع لينكولن كونتيننتال 1982-1987 ، تم تقديم مارك السابع فقط كوبيه بباين.

بالنسبة لعام 1986 ، اعتمدت Mark VII اسم العلامة التجارية لنكولن) في محاولة لإنهاء ارتباك العلامة التجارية حول سلسلة (Mark) تم بيع الجيل الأخير من سلسلة Mark مع خيار Designer Series ، وتم إنتاج Mark VII خلال طراز عام 1992.

### التسعينيات

بحلول عام 1990 ، كان لنكولن قد خرج من صراعات السبعينيات والثمانينيات بشكل إيجابي ، لكنه دخل العقد في معركة جديدة. في حين أن القسم كان يضاها بشكل فعال منافسه كاديلاك في مبيعات السيارات ، عرض لينكولن ثلاثة خطوط فقط (بدلاً من سبعة من كاديلاك وأربعة من مرسيدس بنز). في تهديد آخر لتقسيم، وإطلاق 1989 من إنفينيتي Q45 و لكزس LS400 ينافسها لينكولن تاون كار في السعر.

بالنسبة لعام 1990 ، خضعت سيارة Town Car لإعادة تصميم كاملة (بعد اتباع دورة نموذج لينكولن التقليدية ذات التسع سنوات). نظرًا لأن خط الطراز يمثل أكثر من نصف مبيعات لينكولن ، فقد أثبتت إعادة تصميم سيارة المدينة أنها محفوفة بالمخاطر ، ولكن تم تفويضها أيضًا من خلال متطلبات التقييد السلبي وتحسينات الاقتصاد في استهلاك الوقود. من خلال التخلص من خطوطها الخارجية الحادة للسماح بمظهر خارجي أكثر أناقة ، اعتمدت Town Car العديد من عناصر التصميم المستديرة من Mark VII ؛ كما عادت العناصر التقليدية ، بما في ذلك خط السقف الخلفي الرسمي ، وشبكة المبرد ، وتطعيمات الكروم ، والنوافذ الربعية على شكل C. تأخرت سيارة لينكولن تاون كار حتى عام 1991 ، حيث ظهرت لأول مرة لمحرك Ford Modular V8 سعة 4.6 لتر بقوة 210 حصان ، وهو أول محرك ثنائي الأسطوانات بكاميرا علوية يستخدم في سيارة أمريكية منذ دوسنبرغ نموذج J. تم بناء سيارة لينكولن تاون كار عام 1990 بناءً على مراجعة لمنصة بانثر ، وشاركت في دعائها (ولكن بدون لوحات خارجية) مع فورد كراون فيكتوريا عام 1992) بإسقاط بادنة LTD وميركوري جراند ماركيز.

لتلبية المتطلبات الفيدرالية ، تميز لينكولن بالظهور الأول للعديد من ميزات السلامة داخل شركة Ford Motor وداخل قطاع السيارات الفاخرة الأمريكية. بعد الظهور الأول عام 1989 للوسائد الهوائية المزودة في لينكولن كونتيننتال (1990 في تاون كار) ، عادت الفرامل المانعة للانغلاق (ABS) إلى كونتيننتال (1988) وفي سيارة تاون كار. (1992)

بعد تقديم مارك الثامن عام 1993 (انظر أدناه) ، خضعت كونتيننتال لإعادة تصميم عام 1995 ، حيث قدمت نسخة جديدة من شاسيه فورد توروس . تم تصميم كونتيننتال بالقرب من Mark VIII ، حيث أسقطت V6 لصالح محرك V8 سعة 4.6 لتر (من Mark VIII تم ضبطه للدفع على العجلات الأمامية) للتنافس بشكل أفضل مع سيارات السيدان الفاخرة اليابانية والأوروبية (من حيث خرج الطاقة).

خضع خط طراز لينكولن لانتقال كبير لطراز عام 1998. إلى جانب مراجعة منتصف الدورة لسيارة كونتيننتال ، خضعت سيارة تاون كار لإعادة تصميم كاملة لهيكلها. أطول سيارة لينكولن سيدان منذ 40 عامًا ، اعتمدت 1998 Town Car الشكل الخارجي الدائري لمارك VIII و Continental مع تصميم داخلي جديد تمامًا. ظهرت لينكولن نافيجيتور (انظر أدناه) لأول مرة كأول لينكولن SUV، حيث قدم القسم أربعة خطوط نموذجية لأول مرة.

مدمومًا بإطلاق Navigator ، شهد عام 1998 أول عام تفوق فيه لينكولن على كاديلك في مبيعات السيارات (بأكثر من 4500 سيارة).<sup>16</sup>

### لينكولن مارك الثامن

بالنسبة لعام 1993 ، تم استبدال لينكولن مارك السابع بسيارة لينكولن مارك الثامن . الجيل الأول من سلسلة مارك التي تم تصنيفها في الأصل على أنها لينكولن ، ظل مارك الثامن متغيرًا من فورد ثندربيرد / ميركوري كوغار ، حيث تحول من هيكل فوكس 1980 (إلى هيكل FN10 نسخة لينكولن من هيكل MN12) مع التركيز بشكل أكبر على المناورة ، احتفظت Mark VIII بالدفع الخلفي واعتمدت نظام تعليق مستقل رباعي العجلات) مع Mark VIII و Thunderbird / Cougar باعتبارها السيارات الوحيدة ذات المقاعد الأربعة المنتجة في أمريكا في ذلك الوقت مع كل من ميزات الهيكل. (تم تبسيط الهيكل بشكل أكبر لتحديث مظهره الخارجي (إزالة غطاء صندوق الإطار الاحتياطي إلى حالة أثرية). في تناقض هائل عن سابقتها في سبعينيات القرن الماضي ، تم تزويد Mark VIII بتصميم داخلي على طراز قمر القيادة ، مع توجيه جميع أدوات التحكم نحو السائق.

إلى جانب الطراز القياسي ، عادت LSC الكوبيه الرياضية الفاخرة) إلى الطراز الرائد Mark VIII ؛ تم إيقاف إصدارات المصمم. على الرغم من استقبالها بشكل إيجابي من قبل كل من النقاد والمشتريين ، كانت مبيعات الكوبيه الفاخرة متوسطة الحجم في انخفاض عام خلال التسعينيات. بعد عام 1998 النموذجي ، تم سحب Mark VIII بعد عام واحد من Thunderbird و (Cougar اعتبارًا من الإنتاج الحالي ، يظل لينكولن مارك الثامن الجيل الأخير من سلسلة لينكولن مارك. في أشكال مختلفة ، تم تبني عناصر تصميم Mark VIII من قبل لينكولن الأخرى (1995 لينكولن كونتيننتال ، 1995 لينكولن تاون كار الداخلية ، 1998 تاون كار الخارجي) ومنتجات أخرى لشركة فورد موتور (فورد ويندستار ميني فان الداخلية).

### لينكولن نافيجيتور

1998-2000 لينكولن نافيجيتور

في عام 1998 ، قدمت لينكولن سيارة لينكولن نافيجيتور الرياضية متعددة الاستخدامات بالحجم الكامل ، وهي أول لوحة اسم جديدة لها منذ فرساي (خارج سلسلة مارك) ، مشتقة من فورد إكسبيديشن (نفسها تعتمد

على فورد إف -150). وضعت كمنافس لل سيارة رينجروفر ، مرسيدس-بنز الفئة M-، و تويوتا لاند كروزر / لكزس LX450 ، وتصميم على أساس شاحنة من المستكشف سمحت زيادة البضائع وقدرة القطر على منافسيها (في تصنيف 8500 جنيه لعام 1999). كما قدمت Navigator مقاعد قياسية للصف الثالث تتسع لما يصل إلى 8 ركاب) متوفرة فقط في.(Land Cruiser / LX

لم تشارك Navigator أي أعمال هيكل مشتركة مع إكسبيديشن أمام الزجاج الأمامي ، وشاركت في العديد من عناصر التصميم من Town Car 1998 ، بما في ذلك استخدام مصدات بلون الهيكل ، ومحيط لوحة ترخيص الكروم (الكروم الوحيد على الباب الخلفي) ، والمحافظة استخدام الكروم (بشكل أساسي على الشبكة ومقابض الأبواب وحواف النوافذ) ؛ في شكل م ، تم استخدام الشبكة لاحقاً في لينكولن LS ولينكولن أفياتور.

في عام طويل ممتد لطراز السيارة ، أصبحت Navigator ثاني أكثر سيارات لينكولن شهرة بعد Town Car، حيث بيعت 71000 سيارة. وردا على ذلك أطلقت شركة جنرال موتورز الخاصة الفاخرة العلامة التجارية الرياضية متعددة الاستعمالات كبيرة الحجم لها، اشتقاق GMC يوكون ديناليو كاديلاك إسكالكيد من شفروليهتا هو

## 2000

مع دخول التقسيم إلى القرن الحادي والعشرين ، بدأ لينكولن فترة انتقالية كبرى. بالإضافة إلى إنهاء إنتاج سلسلة مارك طويلة الأمد ، دخلت سيارة لينكولن نافيجيتور الرياضية متعددة الاستخدامات في الإنتاج ، دون أي منازع تقريباً من قبل الشركات المصنعة الأوروبية واليابانية. مع تحول مشتري سيارات الكوبيه متوسطة الحجم في القطاعات الفاخرة نحو سيارات السيدان الرياضية ، طور لينكولن مدخلاً للقطاع بدلاً من مارك التامن. لعام 2000 ، قدم لينكولن سيارة السيدان الرياضية متوسطة الحجم . Lincoln LS بالتزامن مع Premier Automotive Group (انظر أدناه) ، تم تطوير LS جنباً إلى جنب مع Jaguar S-Type على الرغم من أن السيارتين تشتركان في هيكل مشترك ومجموعة نقل الحركة ذات الصلة ، لم تكن هناك لوحات للجسم مشتركة بين السيارتين أقصر سيارة لينكولن أنتجت على الإطلاق في ذلك الوقت ، تم تطوير LS للتنافس مع نظيراتها الأوروبية واليابانية ، بما يتماشى مع كاديلاك كاتيرا . بينما تم استيرادCaterad من ألمانيا) كسيارة Opel Omega تم إعادة ترقيتها (، تم إنتاج LS جنباً إلى جنب مع Town Car و Wixom Assembly.فيContinental

بالنسبة لعام 2002 ، قدم لينكولن لينكولن بلاكوود ، وهي أول شاحنة بيك أب أنتجتها العلامة التجارية وأول لينكولن يتم تصنيعها خارج ميشيغان منذ عام 1958 (إلى جانب فرساي) مشتق من Ford F-150 SuperCrew، تم تزويد Blackwood بهيكل السيارة الأمامي لـ Lincoln Navigator وسرير بيك أب خاص بالطراز (مع تقليد خارجي من الخشب المقلد). تمشيا مع اسمها ، تم طلاء جميع الأمثلة باللون الأسود. قوبلت سيارة لينكولن بلاكوود باستقبال ضعيف ، نظرًا لقدرتها المحدودة على الشحن (كان سريرها الصغير عبارة عن صندوق مغطاة بالسجاد بشكل فعال) ونقص الدفع الرباعي ، مما دفع لينكولن إلى التوقف عن النموذج بعد عام واحد من الإنتاج.

شهد عام 2003 فترة انتقال لخط طراز لينكولن ، حيث خضع كل من Town Car و LS لتحديثات منتصف الدورة) مع تلقي Town Car إعادة تصميم كاملة للهيكل (، مع تقديم لينكولن للجيل الثاني من Navigator. كتكملة لنظام Navigator، قدمت لينكولن سيارة لينكولن أفياثور الرياضية متعددة الاستخدامات متوسطة الحجم. من خلال مشاركة جسم Ford Explorer مع Mercury Mountaineer ، اعتمد Aviator العديد من عناصر التصميم من Navigator ، مع تصميم داخلي متطابق تقريبًا. في حين أن سعرها أعلى من نظيرتها Mercury Mountaineer لتجنب تداخل النموذج ، كافح Aviator للبيع ، حيث تنافس عن كثب مع Navigator الذي تم بيعه في نفس صالة العرض. بعد 52 عامًا من الإنتاج ، تم إيقاف كونتيننتال لعام 2003.

لعام 2005 ، قدم لينكولن خط طراز شاحنات بيك أب ثاني ، لينكولن مارك LT استنادًا إلى Ford F-150 SuperCrew، كان تصميم Mark LT مشتقًا جزئيًا من الاستقبال السيئ للينكولن بلاكوود. بينما كانت لا تزال مزودة بهيكل لينكولن نافيجيتور والداخلية ، تم تجهيز Mark LT بسرير بيك أب قياسي. كان الدفع الرباعي متاحًا كخيار. بعد مبيعات أقل من المتوقع ، تم سحب Mark LT من الولايات المتحدة لصالح Ford إضافة محتوى إضافي إلى (Ford F-Series في عام 2008 ؛ في المكسيك) حيث كانت Mark LT هي السيارة الأكثر مبيعًا للعلامة التجارية (واصلت لينكولن مبيعات مارك LT حتى عام 2014).<sup>17</sup>

خلال عام 2006 ، بدأت خطة إعادة الهيكلة (The Way Forward انظر أدناه) نافذة المفعول على شركة Ford Motor، مع إنهاء إنتاج لينكولن LS. لتحل محل LS، قدم لينكولن لينكولن زفير لعام 2006. في ما يمكن أن يكون أصغر سيدان لينكولن على الإطلاق ، تم اشتقاق Zephyr من سيارة Ford Fusion سيدان متوسطة الحجم. في محاولة لتمييز نفسها عن نظيراتها في فورد وميركوري ، قامت لينكولن زفير بتكييف عناصر التصميم من سيارات لينكولن في الماضي ، بما في ذلك شبكة مستطيلة عريضة (ستينيات وسبعينيات القرن الماضي) ، ومصابيح أمامية ملفوفة (أواخر الستينيات من القرن الماضي) ، ومزدوجة لوحة القيادة (أوائل الستينيات كونتيننتال).

في عام 2007 ، كجزء آخر من The Way Forward ، بدأ لينكولن في إعادة تسمية خط طرازه. نظرًا لأن فورد اعتبرت أن سلسلة لينكولن مارك تتمتع بدرجة عالية من الاعتراف بلوحة الاسم ، بدأ لينكولن في تقديم علامة تجارية "MK" مماثلة عبر تشكيلة الطراز. بالنسبة لعام 2007 ، تم تغيير اسم لينكولن زفير إلى لينكولن ("em-kay-zee") MKZ ، مع طرح سيارة لينكولن ("em-kay-ex") MKX كروس أوفر 2007. كان من المقرر أصلاً أن تصبح سيارة لينكولن أفياثور من الجيل الثاني ، وكانت MKX هي نظير لينكولن لسيارة فورد إيدج. إلى جانب لينكولن تاون كار ، لم يتم تضمين لينكولن نافيجيتور في إعادة تسمية MK ؛ بالنسبة لعام 2007 ، تم إعادة تصميمها جنبًا إلى جنب مع Ford Expedition ، مما يمثل أول ظهور لـ Navigator وللمرة الأخيرة ، تم إنتاج سلسلة Designer Series Lincoln ، حيث أوقف لينكولن الزخرفة على Town Car بعد عام 2007. تم إنتاجه فقط كسيارة السيارة الاختبارية ، كانت سيارة لينكولن MKR2007 بمثابة أول ظهور لسيارة Ford EcoBoost V6.

لعام 2009 ، قدمت لينكولن أول سيارة سيدان كاملة الحجم جديدة بالكامل منذ عام 1980 ، لينكولن إم كيه إس. من المفترض أن يتم تشغيلها على مراحل كبديل للينكولن تاون كار ، كانت MKS هي نظير لينكولن

لسيارة . Ford Taurus بنيت على شاسيه مشتق من فولفو ، كانت MKS أول لينكولن بالحجم الكامل مع دفع بالعجلات الأمامية (أو اختياري دفع رباعي) ؛ مشترك مع Ford Taurus SHO ، كان محرك V6 بشاحن توربيني مزدوج سعة 3.5 لتر خيارًا. مشتقة من مفهوم MKR 2007 ، تميزت MKS بظهور الإنتاج الأول للشبكة «المنقسمة» ، وهو عنصر تصميم مشابه لنكولن زفير في الثلاثينيات. بعد عام ، قدم القسم سيارة لينكولن MKT كروس أوفر SUV ، وهي نظيرة لسيارة Ford Flex من خلال مشاركة هيكلها مع MKS ، كان حجم MKT بين MKX وقاعدة العجلات القياسية Navigator.

### مجموعة بريمير أوتوموتيف والطريق إلى الأمام

مع دخول لينكولن القرن الحادي والعشرين ، مرت العلامة التجارية بتحول كبير داخل هيكل شركة فورد موتور. مع قيام فورد بتوسيع مقتنياتها العالمية من السيارات خلال الثمانينيات والتسعينيات ، استحوذت على جاكوار وأستون مارتن ولاند روفر وفولفو كارز. لإدارة ممتلكاتها العالمية من السيارات الفاخرة بشكل جماعي ، في عام 1999 ، نظمت شركة Ford مجموعة (PAG) Premier Automotive في نفس العام ، تم نقل إدارة لينكولن-ميركوري إلى المقر الأمريكي لشركة PAG ، إلى حد كبير في محاولة لهندسة وتسويق مركبات أكثر تنافسية للعلامة التجارية.<sup>18</sup>

سيودي دمج لينكولن في PAG إلى العديد من التغييرات في المنتج داخل القسم. بعد الظهور الأول لسيارة LS الرياضية السيدان عام 2000 ، تم سحب لينكولن كونتيننتال في عام 2002. لتجنب تداخل الطراز الذي ابتلي به القسم قبل عقدين من الزمان ، اختار لينكولن تركيز الإنتاج على لينكولن تاون كار ، وهي واحدة من أكثر السيارات ربحًا في شركة فورد للسيارات. خلال عام 2002 ، كجزء من تغيير الإدارة ، تمت إزالة لينكولن-ميركوري من PAG ونقلها داخل المقر الرئيسي لشركة Ford Motor Company.

في عام 2005 ، طورت شركة فورد خطة إعادة الهيكلة The Way Forward في محاولة للعودة إلى الربحية. من بين مرافق تجميع المركبات السبعة المقرر إغلاقها ، تم وضع Wixom Assembly موطن جميع تجميعات لينكولن منذ عام 1957 ، باستثناء فرساي ، نافيجيتور ، بلاكوود ، ومارك (LT) في المركز الثالث ، مع إعلان إغلاق في يونيو 2007. بعد عام نموذجي 2006 أقصر ، أنهى لينكولن LS الإنتاج. في البداية كان من المقرر إيقاف إنتاج لينكولن تاون كار بعد عام 2007 ، وتم نقل إنتاج لينكولن تاون كار إلى شركة سانت توماس في أونتاريو ، وتم دمجها مع فورد كراون فيكتوريا وميركوري جراند ماركيز. في عام 2011 ، انتهى إنتاج جميع المركبات الثلاث ، بالتزامن مع إغلاق ذلك المرفق.

### 2010s

بالنسبة لقسم لينكولن ، قدمت بداية العقد الأول من القرن الحادي والعشرين عددًا من التغييرات الهيكلية. بينما تم إنقاذ لينكولن وميركوري من قبل The Way Forward ، في عام 2010 ، أعلنت شركة فورد إغلاق ميركوري في نهاية العام ، مع إنتاج سيارة ميركوري النهائية في 4 يناير 2011. بعد 30 عامًا من

الإنتاج كخط نموذج مميز ( و 41 عامًا باعتبارها لوحة اسم لنكولن) ، أنهت لينكولن تاون كار تشغيلها في عام 2011 ، بالتزامن مع إغلاق سانت توماس الجمعية في أونتاريو. على عكس لينكولن تاون كار ذات محرك V8 ، لعام 2011 ، قدم لينكولن MKZ هايبريد ، وهو نظير لسيارة Ford Fusion Hybrid أول سيارة لينكولن هجينة ، كانت MKZ Hybrid أول سيارة لينكولن مجهزة بمحرك رباعي الأسطوانات. بعد التوقف عن سيارة Town Car السيدان ، استمر لينكولن في استخدام لوحة اسم Town Car ، مضيًا إياها إلى طرازات الليموزين والكسوة في لينكولن MKT. جنبًا إلى جنب مع تعديلات الهيكل للاستخدامات الشاقة ، تتميز MKT Town Car بمقاعد خلفية مة ، مع إزالة مقعد الصف الثالث لتوفير مساحة إضافية للأمتعة ومساحة للأرجل في الصف الثاني.

لنعكس نهاية اقتران قسم لينكولن وميركوري (من 1945 إلى 2010) ، في ديسمبر 2012 ، تم تغيير الاسم الرسمي لنكولن إلى شركة لينكولن موتور (اسمها قبل عام 1940). وللمساعدة في تمييز سيارات لينكولن عن نظيراتها من فورد ، أنشأت فورد فرق تصميم وتطوير منتجات ومبيعات منفصلة لنكولن. <sup>19</sup> في تحول تسويقي ، بدأ لينكولن في استهداف «عملاء الرفاهية التقدميين». مشتري السلع الفاخرة الذين يبحثون عن سيارة لمصلحتهم الخاصة فقط وتجنب التباهي تمامًا.

كجزء من إعادة تسمية العلامة التجارية لعام 2012 ، بالنسبة لعام 2013 ، خضع خط طراز لينكولن للعديد من مراجعات التصميم ، على رأسها إصدار الجيل الثاني من MKZ مع الاحتفاظ بالقواسم المشتركة مع Ford Fusion (تم تجديد علامة Ford Mondeo) ، تكيفت MKZ مع مظهر خارجي متميز من نظيراتها فيوجن / موندبو (لم يتغير تقريبًا عن سيارة لينكولن الاختبارية التي تم إصدارها في عام 2012). <sup>20</sup> خضع كل من MKS و MKT لمراجعات خارجية وداخلية ، معتمدين على تصميم الشبك الأمامي «القوس الجناح» لـ MKZ. خلال هذا الوقت أيضًا ، قدم لينكولن تسميات جديدة لمستوى القطع ، Premiere و Select و Reserve على MKZ. سيتم في النهاية توسيع استخدام أسماء القطع هذه إلى طرازات لينكولن الأخرى.

منذ عام 2014 ، قام لينكولن بتعيين ماثيو ماكونهيك متحدث باسم العلامة التجارية ؛ ظهر ماكونهيك في الإعلانات التجارية للعديد من منتجات لينكولن في السنوات الست الماضية.

في عام 2015 ، قدمت لينكولن سيارتي دفع رباعي جديدتين ، مع سيارة لينكولن MKC كروس أوفر المدمجة الجديدة كليًا) المستمدة من Ford Kuga / Ford Escape لتصبح أول لينكولن يتم إنتاجها فقط بمحركات رباعية الأسطوانات. خضعت لينكولن نافيجيتور لمراجعة شاملة ، إلى حد كبير لمعاينة المشتريين لإعادة تصميمها لعام 2018. إلى جانب التحديثات الخارجية والداخلية الشاملة ، اعتمدت Navigator محرك V6 مزدوج الشاحن التوربيني سعة 3.5 لتر من Ford F-150 كمحركها القياسي ، ليصبح أول إصدار من Navigator بدون محرك V8.

بعد الاستقبال الإيجابي لسيارة 2015 الاختبارية التي تحمل الاسم نفسه ، أعادت لينكولن إحياء لوحة لينكولن كونتيننتال لعام 2017 (بعد توقف دام 15 عامًا). تم تكييف كونتيننتال كبديل عن لينكولن إم كيه إس ، وقد تم تكيفه من نسخة فورد تروس المصممة للمين. على الرغم من كونها أقصر قليلاً من MKS ، إلا أن كونتيننتال هي أطول قاعدة عجلات لينكولن منذ سيارة تاون كار. قدم خط الطراز الذي تم إحياءه لفة تصميم جديدة لنكولن ؛ بالانتقال بعيدًا عن الشبكة ذات الجناحين المنقسمين ، قدمت كونتيننتال شبكة مستطيلة

مجوفة. كانت سيارة كونتيننتال التي تم إحيائها بمثابة الظهور الأول لبرنامج لينكولن «بلاك ليبل» لجميع سيارات لينكولن. كخط تقليم رئيسي ، تتميز سيارات Black Label بمواضيع تصميم خارجي وداخلي منسقة بشكل خاص) على غرار إصدارات Designer من سلسلة (Mark ،

بالنسبة لعام 2018 ، بعد 11 عامًا من الإنتاج السابق لها ، أصدرت لينكولن الجيل الرابع من Navigator. من خلال دمج الشبك المستطيل المجوف لسيارة كونتيننتال في شكلها الخارجي ، تتميز نافيجيتور عن فورد إكسبيديشن إلى حد كبير من المصابيح الخلفية وأعمدة السقف السوداء (تتشارك في تصميم «السقف العائم» لفورد فليكس وفورد إكسبلورر). بسعر أساسي يبلغ 95000 دولار ، تعد سيارة لينكولن نافيجيتور إل بلاك ليبل أعلى سيارة بيعت من قبل شركة فورد موتور (باستثناء سيارات فورد جي تيالخرقة). خضعت لينكولن MKZ لعملية إعادة تصميم في منتصف الدورة ، حيث اعتمدت تصميم الشبكة ومحرك V6 بشاحن توربيني مزدوج في لينكولن كونتيننتال.

بالنسبة لعام 2019 ، تم توسيع نطاق التقاعد الخاص بنظام التسمية "MK" ، حيث خضعت MKX لتحديث منتصف الدورة ، لتصبح Lincoln Nautilus احتفالاً بالذكرى الثمانين للوحة كونتيننتال ، كشفت لينكولن النقاب عن إصدار Coach Door Edition للذكري الثمانين ، وهو ما يمثل أول ظهور لقاعدة عجلات طويلة لينكولن كونتيننتال. أنتج المصنع الأول لينكولن التي بيعت بسعر أساسي يزيد عن 100000 دولار ، وكان البديل بمثابة إحياء لتكوين الباب الخلفي المفصلي (بعد غياب دام 40 عامًا). تم إيقاف MKT بما في ذلك إصدار (MKT Town Car) في عام 2019 ، مما يمثل الاستخدام النهائي للوحة اسم Town Car.

## 2020s

بالنسبة لعام 2020 ، خضع خط طراز لينكولن لمزيد من التوسع ، مع عودة أفياتور SUV متوسطة الحجم (مرة أخرى نظير فورد إكسبلورر) ؛ تقدم أفياتور التي تم إحيائها أول نظام كهربائي هجين في سيارة لينكولن الرياضية متعددة الاستخدامات. يتم تقديم كونتيننتال كونتيننتال بقاعدة عجلات طويلة كنموذج إنتاج عادي فقط في بلاك ليبل. تم استبدال MKC بـ Lincoln Corsair ، وبقيت نظيرًا لـ Ford Escape / Kuga. وفي عام 2020 أيضًا ، أعلنت لينكولن أنها ستنتهي إنتاج سيارات كونتيننتال و MKZ بحلول نهاية العام بسبب شعبية سيارات الدفع الرباعي.<sup>21</sup>

التوزيع في جميع أنحاء العالم

## آسيا

سيارات لينكولن متوفرة في كوريا الجنوبية. يُباع معظم خط الإنتاج ولكن لم يتم تقديم لينكولن نافيجيتور إلى البلاد. تم تسويق لينكولن في اليابان قبل عام 2016 ، عندما أنهت شركة فورد عملياتها في اليابان.

## أستراليا ونيوزيلندا



لم تكن علامة لينكولن موجودة في أستراليا ونيوزيلندا. وبدلاً من ذلك ، تمت خدمة المنطقة بالكامل بواسطة سيارات مصممة محلياً ومصنعة ، بما في ذلك طرازات القطاعات الفاخرة ، من قبل شركة فورد أستراليا.

## الصين

في التسعينيات والعقد الأول من القرن الحادي والعشرين ، أنتجت Hongqi نسخة مبنية من الترخيص من سيارة لينكولن تاون كار ، استناداً إلى مجموعات التدمير المستوردة من الولايات المتحدة. في محاولة لتطوير خليفة لـ Hongqi CA770 ، تم إعادة تصميم أطقم Town Car مع رفارف أمامية مختلفة ، ومصابيح أمامية ، ومصابيح خلفية ، وشبكة. جنباً إلى جنب مع سيارة سيدان ذات قاعدة عجلات قياسية ، تم إنتاج ثلاثة أطوال من سيارات الليموزين ، جنباً إلى جنب مع نموذج Hongqi CA7400 الأولي.

في عام 2014 ، جلبت شركة Ford Motor Company علامة لينكولن التجارية إلى الصين ، حيث أطلقت العلامة التجارية مع MKZ سيدان متوسطة الحجم و MKC SUV الصغيرة. بحلول نهاية عام 2016 ، كان لينكولن يعزز إنشاء شبكة من 60 وكالة في 50 مدينة ، وبيع MKZ و Continental و MKC و MKX و Navigator. زادت مبيعات 2016 بنسبة 180٪ مقارنة بالعام السابق ، حيث تخطط لينكولن لإنتاج سيارات في الصين بحلول عام 2019. لجذب المستهلكين الصينيين ، قدمت لينكولن «طريق لينكولن» ، وهو نموذج لشراء السيارات وملكيته يوفر شخصية عالية خدمات للعملاء.

29 مارس 2020 ، تم إطلاق أول Chang'an Lincoln Corsair في الصين في مصنع Chang'an Ford في Chongqing.<sup>22</sup>

## أوروبا

لا تقوم شركة Ford of Europe بتسويق علامة لينكولن التجارية. للتنافس ضد السيارات ذات العلامات التجارية الفاخرة ، يتم تسويق شركة Vignale الإيطالية لصناعة المركبات) التي استحوذت عليها شركة Ford في عام 1973 (من قبل Ford of Europe كعلامة تجارية فرعية باعتبارها أعلى طراز في Fiesta و Focus و Mondeo و Kuga و Edge و S-Max.

## الشرق الأوسط

تتوفر سيارات لينكولن أيضاً في العديد من دول الشرق الأوسط ، بما في ذلك المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة وقطر وعمان والكويت والبحرين.

## أمريكا الشمالية

تُباع سيارات لينكولن في الولايات المتحدة وكندا والمكسيك.

### مبيعات

حقق لينكولن اثنين من أفضل سنوات المبيعات في الولايات المتحدة حتى الآن في عام 1989 (200315) و 1990 (231660)، وذلك بفضل شعبية القاري إعادة تصميمها، وعرض في ديسمبر 1987، ومن تاون كار إعادة تصميم وعرض في أكتوبر 1989.

### تاريخ العلامة التجارية

منذ عام 1958 ، استخدمت لينكولن نجمة مؤطرة بأربعة رؤوس كشعار لعلامتها التجارية. تم تقديم النجم ذي النقاط الأربع في Continental Mark II في عام 1956 ، وقد خضع لتعديلات مختلفة في المظهر ، لكنه ظل دون تغيير تقريباً منذ عام 1980.

في عام 1927 ، تبنى لينكولن كلب السلوقي كزخرفة للغطاء ، استخدم في الثلاثينيات.<sup>23</sup> كبديل للكلب السلوقي ، تبنى لينكولن زخرفة غطاء خوذة فارس ، استخدمت قبل الحرب العالمية الثانية. على الواجهة الأمامية ، تبنى لينكولن شعار النبالة بصليب أحمر. بعد الحرب ، تبنى لينكولن زخرفة على شكل غطاء محرك السيارة حتى اعتماد النجم ذي الأربع نقاط من مارك الثاني.

تم تقديم شارة نجمة الشبكة الأمامية المضيئة لأول مرة في نافيجيتور 2018.

### شعارات

- سافر جيداً
  - يا لها من سيارة فاخرة يجب أن تكون
  - الفخامة الأمريكية
  - أدكى من الرفاهية (2010) <sup>24</sup>
  - رحلة هادئة (2018) <sup>25</sup>
- خط النموذج الحالي

سنوات	الفئة	نموذج
1998 إلى الوقت الحاضر	سيارة دفع رباعي كاملة الحجم	لينكولن نافيجيتور
2019 إلى الوقت الحاضر	سيارات الدفع الرباعي متوسطة الحجم من صفين	لينكولن نوتيلوس

لينكولن أفياتور	متوسطة الحجم كروس أوفر بثلاثة صفوف	إلى الوقت الحاضر 2020
لينكولن كورسير	كروس أوفر مدمجة	إلى الوقت الحاضر 2020

## رياضة السيارات

على الرغم من كونه قسمًا فاخرًا ، لم يكن لينكولن غائبًا عن رياضة السيارات. مثل جميع العلامات التجارية الأمريكية في الخمسينيات من القرن الماضي ، شارك لينكولن في سلسلة Grand National Stock Car التابعة لناسكار ، وفاز بالسباق الأول في تلك السلسلة. 26 سيستمرون في ناسكار حتى عام 1953. تم اختبار لينكولن مارك الثامن فيشارلوت موتور سييدواي في عام 1996 كبديل محتمل لفورد ثندربيرد المتوقفة ، ولكن تم رفض السيارة من قبل ناسكار بسبب نقص اختبار نفق الرياح وليس الحصول على الأرقام التسلسلية للأجزاء للتأكد من أنها مكونات مخزون ، بالإضافة إلى عدم رغبة فورد في إعطاء لينكولن صورة السباق ؛ استبدلت فورد في النهاية ثندربيرد بفورد توروس.

شاركت Continental Mark VII في سباقات Trans-Am Series عامي 1984 و 1985 دون نجاح ، وكانت أفضل نتيجة هي حصولها على المركز التاسع في سباق Watkins Glen Trans-Am لعام 1984).

قام لينكولن أيضًا بتشغيل Le Mans Prototypes ، ليكون بديلاً عن Ford ، في سلسلة Le Mans الأمريكية.

## سيارات الرئاسة

خلال القرن 20 ، أنتجت لينكولن عدة سيارات ليموزين الدولة الرسمية ل رؤساء الولايات المتحدة ، من فرانكلين روزفلت إلى جورج بوش الأب. إلى جانب إنتاج أول سيارة ليموزين رئاسية مصممة لهذا الغرض ، أنتج لينكولن اثنتين من أولى المركبات المدرعة للاستخدام الرئاسي.

حصلت الحكومة على سيارة لينكولن موديل K V12 القابلة للتحويل عام 1939 (مع هيكل برون) لاستخدام فرانكلين دي روزفلت . نتيجة لسقفها القابل للتحويل (للسماح للرئيس بالظهور وسط الحشود دون الخروج من السيارة) ، قامت لينكولن بتكييف اسم " Sunshine Special " في عام 1942 ، كرد فعل لبداية الحرب العالمية الثانية ، صنعت Sunshine Special درعًا وزجاجًا مقاومًا للرصاص ؛ ظل السقف القابل للسحب قيد الاستخدام. بعد نتيجة الترقيات الأمنية ، توسعت Sunshine Special إلى 9,300 جنيه إسترليني. بعد السفر عبر الولايات المتحدة من أجل إدارتي روزفلت وترومان ، تقاعد صن شاينسبيشال في عام 1948. واليوم ، يتم عرض صن شاينسبيشال في متحف هنري فورد فيديربورن ، ميشيغان.

كبديل عن Sunshine Special ، في عام 1950 ، استأجر البيت الأبيض 10 سيارات من طراز لينكولن كوزمبوليتان عام 1950 (9 سيارات سيدان وواحدة قابلة للتحويل) ، بجسم شركة Henney Motor مع ترقيات أمنية من Hess & Eisenhardt لعام 1954 ، أمر الرئيس أيزنهاور بسقف زجاجي قابل للإزالة يتم تركيبه على سيارة كوزمبوليتان المكشوفة التي يبلغ طولها 20 قدمًا ، مع تكييف السيارة مع لقب "Bubble Top" جنبًا إلى جنب مع الإدارات ترومان وأيزنهاور ، فإن لينكولن الرحالة نرى استخدامها من قبل الرؤساء جون كينيدي و ليندون جونسون (مرة واحدة) ، مع «فقاعة الأعلى» تقاعد في عام 1965.

في عام 1961 ، بدأ الرئيس كينيدي في استخدام سيارة لينكولن كونتيننتال قابلة للتحويل تم تعديلها عام 1961 ، بجسم Hess & Eisenhardt من سينسيناتي ، أوهايو. كانت لينكولن ، التي تحمل الاسم الرمزي SS-100-X ، سيارة مفتوحة ، مصممة بمجموعة من الأسطح القابلة للتبديل ، بما في ذلك الجزء العلوي باللون الأسود الرسمي ، وأقسام سقف شبكي ، وأعلى تارغا من الفولاذ المقاوم للصدأ لمقصورة السائق. في السيارات الرئاسية ومواكب السيارات ، كانت سيارة الليموزين تُستخدم غالبًا كسيارة مفتوحة (لتجنب الضغط على نظام التبريد). في التكوين المفتوح ، اغتيل جون ف. كينيدي في نوفمبر 1963. بعد اغتيال كينيدي ، تم التحقيق مع SS-100X للحصول على أدلة. في أوائل عام 1964 ، تم إطلاق السيارة لشركة Hess & Eisenhardt ، وأعيد تصنيعها بشكل فعال. تميّز SS-100X بالتحول من اللون الأزرق الداكن إلى الطلاء الأسود والتركيب الدائم للسقف ، وقد خضع لتعديلات أمنية مكثفة ، مضيقًا طلاءًا مدرعًا وزجاجًا مضادًا للرصاص. تقاعدت من خدمة الخطوط الأمامية في عام 1967 ، وظلت سيارة الليموزين لعام 1961 في الخدمة حتى عام 1977 ، والتي استخدمها الرؤساء جونسون وريتشارد نيكسون وجيرالد ر. فورد وجيمي كارتر. يتم عرض SS-100X في متحف هنري فورد في ديربورن ، ميشيغان ، إلى جانب صن شاينسبيشال.

خلال الستينيات ، إلى جانب SS-100X ، استخدمت إدارة جونسون العديد من سيارات لينكولن: بما في ذلك ثلاث سيارات ليموزين من طراز لينكولن كونتيننتال إكزكوتيف لعام 1965 (اثنان استخدمهما الرئيس ؛ استخدم أحدهما وزير الدفاع روبرت ماكنمارا ) وسيارة ليموزين لينكولن الممتدة عام 1968 ، وهذه الأخيرة هي معروض في مكتبة ومتحف ليندون بينز جونسون في أوستن ، تكساس.

بالنسبة لإدارة ريتشارد نيكسون ، كلف البيت الأبيض سيارة ليموزين تابعة للولاية على أساس سيارة لينكولن كونتيننتال عام 1969 ، بجسم ليتمان بيترسون من شيكاغو ، إلينوي. أثناء اعتماد الطلاء المدرع والزجاج المضاد للرصاص وميزات الأمان الأخرى لـ SS-100X مرة أخرى ، للسماح للرئيس بالوقوف في وضع مستقيم والترحيب بالمكونات من الموكب ، تمت إضافة فتحة سقف إلى السيارة فوق مقصورة الركاب الخلفية. كانت السيارة التي استخدمها الرئيس نيكسون حتى عام 1974 موجودة في مكتبة نيكسون في يوربا ليندا ، كاليفورنيا.

تم تطويره للولاية الثانية لإدارة نيكسون ، في عام 1974 ، حلت إدارة جيرالد فورد محل سيارة كونتيننتال عام 1969 بسيارة ليموزين لينكولن كونتيننتال المدرعة عام 1972. نتيجة لطلاء الدروع والتحديثات الأمنية ، تم تمديد طراز كونتيننتال عام 1972 إلى 22 قدمًا ، ووزنه حوالي 13000 رطل. المستخدمة من قبل جيرالد فورد ، جيمي كارتر ، و رونالد ريغان ، 1972 القاري لديها سمعة سيئة مماثلة إلى SS-100X ، مع

وجودها في محاولتي اغتيال الرئاسية. في عام 1975 ، هزعت سيارة الليموزين جيرالد فورد بعيداً أثناء محاولة اغتياله من سارة جين مور . وفي عام 1981، أصيب رونالد ريغان في جون هينكليجونيور الصورة محاولة اغتيال. بينما لم يصب مباشرة برصاصة من هينكلي ، أصيب ريغان برصاصة أصابت الدرع المثبت على جانب السيارة ، وارتدت من السيارة. اليوم ، السيارة معروضة في متحف هنري فورد إلى جانب صن شاينسبيشال و SS-100-X.

آخر سيارة لينكولن استُخدمت كسيارة رئاسية للولاية هي سيارة لينكولن تاون كار لعام 1989 بتكليف من جورج إتش دبليو بوش . تماشياً مع سلفها كاديلاك فليتوود بروجهام1983 ، تم رفع سقف سيارة تاون كار عدة بوصات لاستيعاب سماكة الزجاج المضاد للرصاص (مع الحفاظ على الرؤية الخارجية). للتعامل بشكل أفضل مع وزن الطلاء المدرع وترقيات الأمان ، تمت ترقية مجموعة نقل الحركة إلى شاحنة بيك آب F-250 ، واستلام 7.5 لتر V8 وناقلحركة أوتوماتيكي 4 سرعات . E4OD اليوم ، السيارة معروضة في مكتبة جورج بوش الرئاسيةفي كوليج ستيتشن ، تكساس. منذ عام 1993 ، استخدمت الخدمة السرية سيارات الليموزين المشتقة من سيارات كاديلاك كسيارة دولة رئاسية.

الطرازات الحالية

لمعلوماتٍ أكثر: قائمة مركبات لينكولن

مرجع	سنوات	الفئة	طراز
27	1998–حتى الآن)	سيارة رياضية متعددة الأغراض	<u>Lincoln Navigator</u>
27	2007–حتى الآن)	كروس أوفر (سيارة)	<u>لينكولن MKX</u>
27	2007–حتى الآن)	سيارة متوسطة الحجم	<u>Lincoln MKZ</u>
27	2010–حتى الآن)	كروس أوفر (سيارة)	<u>Lincoln MKT/MKT Town Car</u>
	2015–حتى الآن)	كروس أوفر (سيارة)	<u>Lincoln MKC</u>
	2017–حتى الآن)	سيارة عائلية كبيرة	<u>لينكولن كونتينتال</u>

## معلومات عامة

البلد	<u>الولايات المتحدة</u>
التأسيس	1917
النوع	قسم (عمل)
<u>الشكل القانوني</u>	قسم
المقر الرئيسي	<u>ديربورن</u> <u>الولايات المتحدة</u>
( موقع الويب )	<u>lincoln.com</u> الإنجليزية ( )

## المنظومة الاقتصادية

الشركة الأم	<u>شركة فورد</u> -1922) حتى الآن)
الصناعة	• <u>صناعة المركبات</u>
المنتجات	<u>مركبات فارهة، ليموزين</u>
مناطق الخدمة	• <u>شرق آسيا</u> • <u>أمريكا الشمالية</u> • <u>الشرق الأوسط</u>

## أهم الشخصيات

المالك	• ( - 1922 ) <u>شركة فورد</u>
المؤسس	• <u>هنري إم ليلاند</u> • Wilfred Leland

أهم الشخصيات Kumar Galhotra (President since September 1, 2014)

شركة فورد

## Ford Motor Company

شركة فورد هي شركة أمريكية متعددة الجنسيات لتصنيع السيارات. أسسها هنري فورد في مدينة ديربورن في ولاية ميشيغان الأمريكية ولا تزال مقرات الشركة الأساسية في تلك المدينة.

تعتبر فورد من الشركات المتخصصة في إنتاج السيارات والآن وبعد ثورة التكتلات الاقتصادية ضمت إلى فورد ودمجت معها شركات أخرى وأصبحت فورد هي المعنية بإنتاج وتطوير وتصميم كل من جاكوار ولاند روفر وميركوري واستون مارتن ولنكولن وقطاع السيارات في فولفو. وفي عام 2005 بلغ دخل شركة فورد مائة وثمان وسبعين مليار دولار وهو بكل تأكيد رقم ضخم وكبير، ويرأس شركة فورد ويليم فورد حفيد المؤسس هنري فورد ونائبه جوزيف هينريخس ويتواجد في الشركة العديد من المهندسين والخبراء والمصممين من ذوي الكفاءة والخبرة والذين أوصلوها لما هي عليه الآن.

في عام 1896م بنى هنري فورد مركبه صغيرة والتي كانت تسمى) باللاتينية (Quadricycle:ولها أربعة عجلات، كانت في البداية عجلاتها موزعة على شكل معين ومتفاوتة بالحجم ثم تطور التصميم وأصبحت العجلات كلها بمقاس واحد وأصبح البديل المناسب الشكل المستطيل،

شاهد الشكل الأول للمركبة 1شاهد الشكل النهائي للمركبة بعد أن اخذت الشكل المستطيل.2

فورد موتور كومباني (NYSE : F) هي صناعة السيارات الأميركية متعددة الجنسيات مقرها في مدينة ديربورن بولاية ميشيغان، وهي صاحبة من ضواحي ديترويت. تأسست شركة صناعة السيارات هنري فورد والتي أدرجت في 16 يونيو 1903. بالإضافة إلى ماركات فورد ولينكولن وفورد كما تملك حصة صغيرة في مازدا في اليابان، واستون مارتن في المملكة المتحدة. وباعت فورد السابق في المملكة المتحدة التابعة جاغوار ولاند روفر لشركة تاتا موتورز الهند في مارس 2008. في عام 2010 باعت شركة فورد للسيارات فولفو لشركة جيلي. فورد توقف العلامة التجارية ميركوري بعد نموذج عام 2011.

عرض فورد الأساليب على نطاق واسع تصنيع السيارات على نطاق واسع وإدارة القوى العاملة الصناعية التي تستخدم تسلسل متقن الصنع هندستها تتميز خطوط التجميع تتحرك. وجاءت أساليب هنري فورد ليكون معروفا في جميع أنحاء العالم كما الفوردية بحلول 1914.

فورد لصناعة السيارات ثاني أكبر مصنع في الولايات المتحدة وخامس أكبر اقتصاد في العالم على أساس مبيعات السيارات السنوية في عام 2010. وفي نهاية عام 2010، فورد لصناعة السيارات وكان خامس أكبر في أوروبا. فورد هي الثامنة في المرتبة الإجمالية الأميركية ومقرها في لائحة 2010 500 فورتشن، ويعتمد على العائدات العالمية في عام 2009 118.3 مليار دولار. وفي عام 2008، فورد تنتج 5532000 السيارات ويعمل بها حوالي 213000 موظف في حوالي 90 محطات ومرافق في جميع أنحاء العالم. خلال أزمة صناعة السيارات، وتراجع حجم فورد وحدة في جميع أنحاء العالم إلى 4817000 في عام 2009. في



عام 2010، وحصل فورد أرباحا صافية قدرها 6.6 مليار دولار وخفضت ديونها من 33.6 مليار دولار إلى 14.5 مليار دولار خفض مدفوعات الفائدة بنسبة مليار دولار في أعقاب أرباح عام 2009 الصافية من 2.7 مليار دولار. وابتداء من عام 2007، تلقى فورد أكثر الأولي جوائز الجودة من دراسة جي دي باور وشركاه لصناعة السيارات أكثر من أي أخرى. في المرتبة الخامسة من سيارات فورد في مقدمة فئاتها، وأربعة عشر سيارات في المرتبة المراكز الثلاثة الأولى.

تاريخ شركة فورد للسيارات

## القرن 20

وكان هنري صاحب أول محاولة في شركة السيارات تحت اسم بلده الشركة هنري فورد في 3 نوفمبر، 1901، التي أصبحت شركة كاديلاك للسيارات في 22 أغسطس 1902 بعد أن غادر فورد مع الحقوق في اسمه. أطلقت شركة فورد للسيارات في مصنع تحويل في عام 1903 مع 28000 \$ نقدا للمستثمرين من اثني عشر، وعلى الأخص جون وهوراس دودج (الذي تبنين لاحقا شركة سياراتهم الخاصة). خلال سنواتها الأولى، أنتجت الشركة فقط عددا قليل من السيارات يوميا في مصنعها في ماك افينو في ديترويت بولاية ميشيغان. عملت مجموعات من اثنين أو ثلاثة من الرجال في كل سيارة من المكونات التي أدخلت على النظام من قبل شركات أخرى. أدرك في وقت لاحق فورد أنه سيكون من الأفضل إذا كان تصنيع جميع قطع السيارات شركته نفسها بدلا من استخدام أجزاء من مصادر ما بعد البيع التي تؤدي إلى إنتاج خط التجميع.

وكان عمر هنري فورد 40 سنة عندما أسس شركة فورد للسيارات، والتي سوف تستمر لتصبح واحدة من الشركات الأكبر في العالم وأكثرها ربحية، فضلا عن كونها واحدة من أجل البقاء فترة إكساد الكبير. باعتبارها واحدة من أكبر الشركات العائلية التي تسيطر عليها في العالم، وكانت شركة فورد للسيارات في السيطرة العائلية مستمرة لأكثر من 100 عاما.

خلال منتصف إلى أواخر 1990، باعت فورد أعداد كبيرة من السيارات، في الاقتصاد الأميركي المزدهر مع سوق الأسهم. مع بزوغ فجر القرن الجديد، وتكاليف الرعاية الصحية القديمة، وارتفاع أسعار الوقود، وتعثر الاقتصاد أدى إلى هبوط سوق الأسهم، تراجع المبيعات وهوامش الربح. وجاءت معظم أرباح الشركات من قروض تمويل السيارات المستهلك من خلال شركة فورد موتور الائتمان.

## القرن 21

بحلول عام 2005، كانت الشركة قد خفضت وكالات تصنيف ائتماني للسندات كل من فورد وجنرال موتورز إلى حالة غير المرغوب فيه، نقلا عن ارتفاع تكاليف الرعاية الصحية الأميركية للشيوخوخة القوى العاملة، وأسعار البنزين المرتفعة، وتآكل حصتها في السوق، والاعتماد على مبيعات سيارات الدفع الرباعي انخفاض عائدات لل. انخفاض هامش الربح على السيارات الكبيرة بسبب زيادة «الحوافز» (في شكل حسومات أو انخفاض التمويل الفائدة) لتعويض تراجع الطلب.

في مواجهة الطلب على الوقود وكفاءة أعلى تراجع مبيعات سيارات الميني فان، انتقل فورد إلى تقديم مجموعة من السيارات الجديدة، بما في ذلك «كروس أوفر الرياضية متعددة الاستعمالات» مبنية على منصات سيارة unibody، بدلا من هيكل الجسم على الإطار. في تطوير تكنولوجيات توليد القوة الكهربائية الهجينة لسيارات الدفع الرباعي الهجين الهروب فورد، فورد المرخصة مماثلة تويوتا الهجين التكنولوجيات لتجنب انتهاك براءات الاختراع. أعلنت شركة فورد أنها سوف تشكل فريقا مع شركة الكهرباء اديسون كاليفورنيا الجنوبية (SCE) لفحص مستقبل المكونات في الهجينة من حيث كيفية نظم الطاقة المنزل والسيارة والعمل مع الشبكة الكهربائية. في إطار هذا المشروع عدة ملايين من الدولارات سنويا، وفورد وتحويل تظاهرة أسطول فورد إسكيب الهجين في المكونات في الهجينة، وكيف ستقيم SCE المركبات قد تتفاعل مع الشبكة المنزلية والكهربائية والمرافق العامة. وسيتم تقييم بعض المركبات «في إعدادات عميل نموذجي»، وفقا لشركة فورد.

في ديسمبر 2006، رفعت الشركة قدرتها الاقتراض إلى نحو 25 مليار دولار، مما يضع كثيرا من جميع أصول الشركة كضمان لتأمين خط ائتمان. الرئيس بيل فورد قد ذكر أن «الإفلاس ليس خيارا». وفي اتفق أجل السيطرة على تكاليف العمالة تقفز (الأعلى في العالم) والشركة واتحاد عمال السيارات المتحدة، وهي تمثل ما يقرب من 46000 عامل بالساعة في أميركا الشمالية، إلى تسوية تاريخية عقد في نوفمبر 2007 منح الشركة فترة انقطاع كبيرة من حيث من التكاليف الجارية المتقاعدين الرعاية الصحية والقضايا الاقتصادية الأخرى. ويشمل الاتفاق على تأسيس شركة التمويل، بشكل مستقل للتبرعات الموظف المستفيد جمعية (فيبا) الثقة لتحويل عبء الرعاية الصحية للمتقاعدين من دفاتر الشركة، وبالتالي تحسين ميزانيته العمومية. استغرق هذا الترتيب التنفيذ في 1 يناير 2010. كدليل على موقفها النقدي القوي حاليا، ساهمت فورد مسؤوليته الحالية بأكملها (تقدر بحوالي 5.5 مليار دولار أمريكي كما في 31 ديسمبر، 2009) إلى فيبا نقدا، وكذلك المدفوعة مسبقا الولايات المتحدة 500 مليون دولار من الالتزامات في المستقبل إلى الصندوق. كما يعطي الاتفاق العمال بالساعة والأمن الوظيفي انهم يسعون من خلال وجود الشركة لتلتزم استثمارات كبيرة في معظم مصانعها.

لصناعة السيارات عن أكبر خسارة سنوية في تاريخ الشركة في عام 2006 من 12.7 مليار دولار، وقدر أنه لن يعود إلى الربحية حتى عام 2009. ومع ذلك، فاجأ فورد وول ستريت في الربع الثاني من عام 2007 عن طريق نشر 750 مليون الربح. على الرغم من المكاسب، وانتهت الشركة من العام مع خسارة 2.7 مليار دولار، يعزى إلى حد كبير لتمويل إعادة الهيكلة في شركة فولفو.

في 2 حزيران، 2008، باعت فورد جاكوار وعملياتها لاند روفر لشركة تاتا موتورز ما يزيد عن 2.3 مليار دولار.

في يناير 2008، أطلقت فورد موقع على شبكة الإنترنت قائمة العشرة بنيت قواعد فورد المشددة فضلا عن سلسلة من webisodes أن سخر من COPS تلفزيوني.

خلال شهر نوفمبر 2008، وسعت فورد، جنبا إلى جنب مع كرايسلر وجنرال موتورز، والمساعدات المالية في جلسات الاستماع في الكونغرس في واشنطن العاصمة في مواجهة تدهور الأوضاع الناجمة عن أزمة صناعة السيارات. وقدمت الشركات الثلاث خطط العمل من أجل استدامة هذه الصناعة. وصناع السيارات

في ديترويت استنادا لم تنجح في الحصول على المساعدة من خلال تشريع الكونغرس. جنرال موتورز وكرايسلر في وقت لاحق تلقى المساعدة من خلال السلطة التنفيذية من قماش القنب أحكام التمويل. وفي 19 ديسمبر، تكلفة مقايضة العجز عن سداد الائتمان لضمان ديون فورد كان 68 في المئة من مجموع المؤمن عليهم لمدة خمس سنوات، بالإضافة إلى دفعات سنوية من 5 في المئة. وهذا يعني أنه يكلف 6.8 مليون دولار مقدما تدفع للتأمين 10 ملايين دولار من الديون، بالإضافة إلى المدفوعات من 500,000 دولار سنويا. في يناير 2009، فورد أعلنت خسارة 14.6 مليار دولار في العام السابق، مما يجعل 2008 أسوأ عام في التاريخ. لا يزال، ادعت الشركة لديها سبيلة كافية لتمويل خطط أعمالها، وبالتالي، لم تطلب مساعدة حكومية. وحتى شهر نيسان 2009، وتمحى إستراتيجية فورد من الديون لتبادل الأسهم، 9,9 B \$ في الخصوم (28 ٪ من مجموع والخمسين)، وذلك للاستفادة من موقعها النقدية. هذه الإجراءات حققت فورد أرباحا 2.7 مليار دولار في السنة المالية 2009، الشركة أول أرباح العام بأكمله في أربع سنوات.

### الطريق إلى الأمام

في النصف الأخير من عام 2005، طلب الرئيس بيل فورد المعين حديثا فورد الأمريكيتين شعبة الرئيس مارك فيلدز لوضع خطة لإعادة الشركة إلى الربحية. يطلق عليها اسم خطة معاينة الحقول، والطريق إلى الأمام، في 7 ديسمبر 2005 اجتماع مجلس إدارة الشركة، وكشف النقاب عنها للجمهور في 23 يناير 2006. «الطريق إلى الأمام» يشمل تغيير حجم الشركة لمطابقة واقع السوق الحالي، وإسقاط بعض النماذج غير المربحة وغير الفعالة، وتعزيز خطوط الإنتاج، وإغلاق (باللاتينية fourteen) مصانع وخفض 30000 وظيفة. وهذه التخفيضات تتماشى مع الانخفاض ما يقرب من 25% في الولايات المتحدة من حصتها في السوق منذ منتصف 1990 في وقت متأخر.

في عام 2010، وحصل فورد أرباحا صافية قدرها 6.6 مليار دولار وخفضت ديونها من 33.6 مليار دولار إلى 14.5 مليار دولار وخفضت مدفوعات الفائدة بنسبة مليار دولار في أعقاب عام 2009 أرباحا صافية بلغت 2.7 مليار دولار. وفي الولايات المتحدة،- سلسلة هو الوسيلة الأكثر مبيعا لعام 2010. باعت فورد سلسلة شاحنات خلال هذا العام، بزيادة 27.7 ٪. خلال عام 2009، من أصل مجموع المبيعات من 1.9 مليون سيارة، أو كل واحد من أصل أربع سيارات فورد بيعها. شاحنات مبيعات حسابات لشريحة كبيرة من أرباح فورد، وفقا إلى الولايات المتحدة اليوم. إعادة فورد يشمل أيضا بيع شركة تابعة لها تملكها بالكامل، هيرتز لتأجير السيارات لمجموعة الأسهم الخاصة لمدة 15 مليار دولار نقدا وشراء الديون. تم الانتهاء من بيع في 22 ديسمبر 2005. ودعا مشروع مشترك مع 50-50 ماهيندرا أندهماهندرا المحدودة في الهند، ماهيندرا فورد الهند المحدودة (MIFL)، انتهت إلى شراء حصة فورد ماهيندرا المتبقية في الشركة في عام 2005. 32 وكان فورد قد رفعت سابقا حصتها إلى 72 ٪ في عام 1998.

رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لفورد مسؤول أيضا أصبح رئيس الشركة في نيسان 2006، مع تقاعد جيم باديل. بعد خمسة أشهر، في سبتمبر، كما استقال الرئيس والمدير التنفيذي، والأنمولالي تسمية خليفة له. لا يزال مشروع قانون فورد كرئيس تنفيذي، جنبا إلى جنب مع اللجنة التنفيذية العاملة تتكون من الحقول مولالي مارك شولز، لويس بوث، دون وكليز، ومارك.

واجتذبت ford.com المجال لا يقل عن 11 مليون زائر سنويا بحلول عام 2008 وفقا لمسح 3

## العلامات التجارية

شركة فورد للسيارات بتصنيع السيارات تحت اسم خاص بها، وكما لينكولن في الولايات المتحدة. في عام 1958، قدم فورد العلامة التجارية الجديدة، Edsel، ولكن ضعف المبيعات أدى إلى توقف في عام 1960. في عام 1985، تم إدخال العلامة التجارية لفورد ميركور السوق من أوروبا في الولايات المتحدة، بل اجتمع من مصير مماثل في عام 1989. وقدم أيضا العلامة التجارية ميركوري فورد في عام 1939 من قبل ولكن ضعف المبيعات أدى أيضا إلى التوقف في عام 2011.

فورد لديها عمليات التصنيع الرئيسية في كندا، والمكسيك، والمملكة المتحدة وألمانيا وتركيا والبرازيل والأرجنتين وأستراليا وجمهورية الصين الشعبية، وعدة بلدان أخرى، بما في ذلك جنوب أفريقيا، حيث، بعد سحب الاستثمارات خلال الفصل العنصري، وذلك مرة أخرى لديها فرعية مملوكة بالكامل. فورد لديها أيضا اتفاق تعاون مع GAZ صناعة السيارات الروسية.

اكتسب فورد لصناعة السيارات الرياضية البريطانية استون مارتن في عام 1989، ولكن بيع في 12 مارس، 2007، الإبقاء على حصة أقلية صغيرة، واشترى سيارات فولفو في السويد في عام 1999، بيعه لتشجيانغ جيلي القابضة المجموعة في عام 2010. في نوفمبر 2008 خفضت مصلحتها السيطرة على 33.4 ٪ في مازدا في اليابان، لمصلحة غير المسيطرة (13.4 ٪). في 18 نوفمبر 2010، خفضت فورد حصتها كذلك إلى 3 ٪ فقط، مشيرا إلى تخفيض ولذلك فإن الملكية تسمح بقدر أكبر من المرونة لمواصلة النمو في الأسواق الناشئة. فورد ومازدا يظل الشركاء الاستراتيجيين من خلال المشاريع المشتركة وتبادل المعلومات التكنولوجية. وأسهم أمريكية محطة مشتركة في فلات روك بولاية ميشيغان ودعا التحالف مع سيارات مازدا. وقد نسج تشغيله أجزاءه التقسيم تحت اسم Visteon

باعت فورد مقرها في المملكة المتحدة وجاكوار لاند روفر الشركات والعلامات التجارية لشركة تاتا موتورز الهند في مارس 2008.

تقسيم أجزاء فورد تباع قطع الغيارFoMoCo تحت اسم العلامة التجارية موتوركرافت.

فورد غير عمليات تصنيع تشمل منظمات مثل تمويل السيارات وشركة فورد موتور الائتمان العملية. فورد كما ترعى العديد من الفعاليات والمرافق الرياضية في جميع أنحاء الولايات المتحدة، وأبرزها مركز فورد (الآن تشيسبايك للطاقة ارينا) في وسط مدينة أوكلاهوما سيتي والميدانية فورد في ديترويت في وسط المدينة.

العام لشركة فورد للسيارات فورد وتسيطر على ماركات السيارات لينكولن. مستعملة سنوات الماركات الأسواق العالمية

في البداية، كانت شركة فورد موتور كومباني النماذج التي تباع خارج الولايات المتحدة أساسا إصدارات تلك التي تباع في السوق المحلي، ولكن في وقت لاحق، وقد وضعت نماذج محددة لأوروبا وبيعها. لقد فشلت كل المحاولات لعولمة النموذج خط كثير من الأحيان، مع أوروبا وفورد موندو بيع سيئة في الولايات

المتحدة باعتبارها فورد كونتور، في حين أن الولايات المتحدة نماذج مثل فورد توروس حققت نتائج سيئة في اليابان وأستراليا، وحتى عندما أنتجت في محرك اليد اليمنى. لم الأوروبية الصغيرة كما النموذج، نجاحا كبيرا في السوق المحلية، وليس الصيد في اليابان، كما أنها ليست متوفرة كما تلقائي. أسقطت من أستراليا فورد مونديو، وذلك لأن شريحة من السوق الذي كانت تتنافس عليه في انخفاض مطرد، مع المشترين يفضلون أكبر نموذج المحلية، وفالكون. استثناء واحد مؤخرا هو النموذج الأوروبي للتركيز، والتي باعت بقوة على كلا جانبي المحيط الأطلسي.

## أمريكا الشمالية

في الأشهر الخمسة الأولى من عام 2010، ارتفعت مبيعات السيارات في الولايات المتحدة إلى 4.6 مليون سيارة وشاحنة خفيفة، بزيادة قدرها 17 ٪ عن العام السابق. وكان السبب الرئيسي في ارتفاع قبل عودة الزبائن التجارية التي كانت توقفت عن شراء جميع ولكن في عام 2009 خلال فترة الركود. وزادت المبيعات إلى العملاء من الأفراد وكلاء في 13 ٪، بينما قفزت مبيعات الأساطيل 32 ٪. 50 وذكرت فورد أن 37 ٪ من مبيعاتها مايو جاءت من مبيعات الأسطول عندما أعلنت مبيعاتها لشهر زيادة 23 ٪. 51 وفي الأشهر السبعة الأولى من عام 2010، ارتفعت مبيعات سيارة فورد 24 ٪، بما في ذلك مبيعات التجزئة والأساطيل. وارتفعت مبيعات أسطول فورد لنفس الفترة من 35 ٪ إلى 386000 وحدة بينما مبيعات التجزئة زيادة بنسبة 19 ٪. مبيعات الأسطول تمثل 39 في المئة من مبيعات كرايسلر و31 بالمئة لشركة جنرال موتورز 52. أوروبا

## فورد أوروبا

في البداية، بنيت فورد في ألمانيا، وفورد في بريطانيا نماذج مختلفة عن بعضها البعض حتى أواخر s1960، مع فورد اسكورت ثم فورد كابري يجري المشتركة لكلا الشركتين. في وقت لاحق، أصبح تاونوس فورد وفورد كورتيانا متطابقة، تنتج في المقود اليمين واليسار المقود على التوالي. تحولت ترشيد النطاقات النموذج يعني أن إنتاج نماذج كثيرة في المملكة المتحدة إلى أماكن أخرى في أوروبا، بما في ذلك بلجيكا وإسبانيا بالإضافة إلى ألمانيا. استبدال فورد سيبراتاونوس وكورتينا في عام 1982، تعرض لانتقادات لأداء ديناميكي متفوق الراديكالي، الذي كان قريبا نظرا ألقاب مثل "Jellymould" و«فضاء للبائع و.»

على نحو متزايد، وقد بدأ شركة فورد للسيارات لشركة فورد في أوروبا عن «سيارات العالم»، والذي مثل مونديو، والتركيز، وفيبستا، على الرغم من أن مبيعات فورد الأوروبية مصدرها في الولايات المتحدة مخيبة للآمال. وقد تم التركيز على هذا استثناء واحد، والتي أصبحت السيارة الأكثر مبيعا في أميركا المضغوط منذ انطلاقتها في عام 2000. بحاجة لمصدر

في فبراير 2002 وانتهت فورد إنتاج السيارات في المملكة المتحدة. كانت المرة الأولى في 90 عاما التي لم يتم بذل سيارات فورد في بريطانيا، على الرغم من أن إنتاج السيارة العابر يستمر في منشأة الشركة ساوثمبتون، والمحركات في بريدينوداغينهام، والإرسال في Halewood. يتم تقسيم على نطاق واسع تطوير فورد الأوروبية بين Dunton في إيسيكس (بووير تراين، فييستا / كاء، والمركبات التجارية) وكولونيا (الجسم، والشاسيه والكهربائية، والتركيز، مونديو) في ألمانيا. فورد تنتج أيضا مجموعة من المركبات التجارية التاييمز، على الرغم من التوقف عن استخدام هذا الاسم التجاري حوالي 1965. في أماكن أخرى في أوروبا القارية، وفورد مونديو تجميع مجموعة في جنك (بلجيكا)، فيستا في فالنسيا (إسبانيا) وكولونيا (ألمانيا)، كا في فالنسيا، والتركيز في فالنسيا، سارلوييس (ألمانيا) و (Vsevolozhsk روسيا). العبور الإنتاج في كوجالي (تركيا)، وساوثمبتون (المملكة المتحدة)، والاتصال العابر في كوجالي.

فورد تملك أيضا مصنع لإنتاج مشروع مشترك في تركيا. فورد خطوة اوتسان، التي أنشئت في 1970s، والمصنوعات من العبور فان فريق الاتصال المدمجة، فضلا عن «جمبو»، وقاعدة العجلات الطويلة إصدارات العابر ذات الحجم الكامل. وكان تعيين هذا المصنع الجديد قرب كوجالي في عام 2002، وفتح سجل نهاية التجمع العابر في جنك.

آخر محطة مشتركة بالقرب من سيتوبال في البرتغال، التي أنشئت بالتعاون مع فولكس واجن، وقد اجتمعنا سابقا غالاكسي الناس الناقل، وكذلك السفن الشقيقة، وشركة فولكس فاجن شاران الحمراء ومقعد واحد. مع مقدمة للجيل الثالث من غالاكسي، انتقلت فورد إنتاج الناقل الناس إلى مصنع جنك، مع فولكس واجن تسلم ملكية الوحيد للمنشأة سيتوبال.

في عام 2008، استحوذت شركة فورد على حصة أغلبية في كرايوفا سيارات، ورومانيا. بدءا 2009، وسوف يكون فورد ترانزيت كونيكتر طراز فورد أول إنتاجها في كرايوفا، ثم في عام 2010، عن طريق محركات السيارات المنخفضة القدرة وسيارة جديدة فئة صغيرة 53 .

فورد أوروبا أفاقا جديدة مع عدد من السيارات المستقبلية نسبيا تطلق على مدى السنوات ال 50 الماضية.

وكان في 1959 أنجليا بيبين الصالون واحدة من أكثر ملتوي المظهر السيارات العائلية الصغيرة في أوروبا في ذلك الوقت من إطلاقه، ولكن سرعان ما أصبح تجار الذين اعتادوا على مظهره، وكان يتمتع بشعبية كبيرة مع المشترين البريطانيين على وجه الخصوص. كان ما زال يبيع بشكل جيد عندما حلت محلها مرافقة أكثر عملية في عام 1967.

أطلق التجسد الثالث لفورد اسكورت عام 1980 وضعت نقل الشركة من سيارات الصالون الدفع الخلفي هاتشباك لسيارات الدفع الأمامي للعجلات في قطاع السيارات الصغيرة الأسرة.

تم إنتاج الجيل الرابع مرافقة من عام 1990 حتى عام 2000، على الرغم من خليفاتها—التركيز—كانت معروضة للبيع منذ عام 1998. على إطلاقه، وكان التركيز يمكن القول إن المظهر الأكثر إثارة للمناولة والغرامة. السيارات العائلية الصغيرة للبيع، والتي تباع بكميات كبيرة وصولا إلى إطلاق التركيز على الجيل القادم في نهاية عام 2004

كان الطراز اضعفة في وقت إطلاقه—فورد سبيرا لعام 1982—استبدال لكورتيئا منذ فترة طويلة وشعبية على نطاق واسع ونماذج تاونوس. وكان تصميمه العصري الأيرودينامية عالم بعيدا عن كورتيئا يشبه الصندوق حاد ذو حدين، وأنه كان محبوبا على نطاق واسع في كل مكان تقريبا تم بيعه. احتفظ سلسلة من التحديثات التي يبحث الطازجة نسبيا حتى يحل محله في قيادة الجبهة مونديو العجلات في بداية عام 1993.

شهدت ارتفاعا في شعبية سيارات صغيرة خلال 1970 وفورد دخول سوق السيارات الصغيرة في عام 1976 مع هانتشباك العيد الخمسين. وتركزت معظم إنتاجها في فالنسيا في إسبانيا، والتي تباع في العيد الأرقام المهولة من البداية. تعزيز تحديثا في عام 1983 وإطلاق نموذج كل جديد في عام 1989 موقعها في سوق السيارات الصغيرة.

### آسيا والمحيط الهادئ'

في أستراليا ونيوزيلندا، ومنذ فترة طويلة الشعبية فورد فالكون تعتبر سيارة عائلية متوسطة وأكبر بكثير من سيارة فورد مونديو أكبر، التي تباع في أوروبا. بين عامي 1960 و1972، استند فالكون على النموذج الأميركي الذي يحمل نفس الاسم، ولكن منذ ذلك الحين تم تصميمها وتصنيعها بالكامل في أستراليا، occasionally يجري تصنيعها في نيوزيلندا. مثل منافستها جنرال موتورز، العميد هولدن، فالكون يستخدم محرك العجلة الخلفية التخطيط. متغيرات عالية الأداء من طراز فالكون تشغيل محركات بنيت محليا تنتج ما يصل إلى 362 حصانا (270 كيلوواط). ويوت (قصيرة ل «المنفعة»، والمعروف في الولايات المتحدة وشاحنة بيك اب) الإصدار هو متاح أيضا مع نفس المجموعة من أنظمة حركة السيارة. بالإضافة إلى ذلك، فورد أستراليا تتبع ضبطها محدودة للغاية لإنتاج سيارات السيدان والutes فالكون من خلال أدائه قسم السيارات والمركبات الأداء فورد.

في أستراليا، والعميد والصقر وتقليديا مبيع جميع السيارات الأخرى، كما يضم أكثر من 20 ٪ من سوق السيارات الجديدة. في نيوزيلندا، وكان فورد الثاني في حصة السوق في الأشهر الثمانية الأولى من عام 2006 مع 14.4 في المائة 54 وفي الأونة الأخيرة واستبعد فورد صورته LWB فالكون ومقرها صفها— في فايرلاين والنطاقات المحدودة، وأعلن أن لهم قد يكون اغلاق مصنع لتصنيع محرك جيلونج انخفاض من عام 2013. كما اعلنوا انهم التصنيع المحلي للسيارات الصغيرة التركيز بدءا من عام 2011.

ومع ذلك، مع الاستحواذ على حصة في مازدا اليابانية المصنعة في عام 1979، بدأ بيع فورد مازدا فاميليا وكابيللا (المعروف أيضا باسم 323 و626) كما ليزر فورد وتلستار، لتحل محل مصادر مرافقة الأوروبية وكورتيئا.

في أستراليا، وكان ليزر واحد من النماذج فورد أستراليا الأكثر نجاحا، وكانت تصنع في مصنع فورد هومبوش من عام 1981 حتى اغلاق المصنع في سبتمبر 1994. مبيع أنها مازدا 323، على الرغم من كونها مطابقة تقريبا لذلك، كان ينظر إلى نتيجة حقيقة تم تصنيعها ليزر فورد في أستراليا وكعلامة تجارية محلية.

في نيوزيلندا، تم تجميعها ليزر فورد وتلستار جنباً إلى جنب مع مازدا 323 و626 حتى عام 1997، في الجامعون المركبات النباتية الجديدة (VANZ) في نيوزيلنداWirir، أوكلاند. تم تجميعها أيضا عربة سيراليون في نيوزيلندا، نظرا لشعبية محطة العربات في تلك السوق.

من خلال علاقتها مع مازدا وفورد اشترت أيضا حصة في مصنع كيا الكورية الجنوبية، والتي بنيت (مازدا على أساس) فوردFestiva 1988-1993، وأسباير فورد 1994-1997 للتصدير إلى الولايات المتحدة، ولكنها تباع في وقت لاحق اهتمامهم لشركة هيونداي) التي تصنع أيضا فورد كورتينا حتى 1980. (s) واصلت الهيئة العامة للاستثمار في السوق أسباير كما Avella كيا، استبدلت لاحقا من قبل ريو ومرة أخرى تباع في الولايات المتحدة.

وكان وجود فورد في آسيا عادة أصغر من ذلك بكثير، يقتصر على ماليزيا، وسنغافورة، وهونغ كونغ والفلبين وتايوان، حيث فورد كان له هو مشروع مشترك مع ليو منذ 1970. وبدأ التجمع فورد للسيارات في تايلاند في عام 1960، لكنه انسحب من البلاد في عام 1976، ولم يعودوا حتى عام 1995، عندما شكلت مشروعا مشتركا مع التحالف سيارات مازدا يسمى55.

بدأ إنتاج فورد الهند في عام 1998 مع نموذجها فورد اسكورت، والذي تم استبداله في وقت لاحق من قبل أيقونة فورد المنتجة محليا في عام 2001، ومنذ ذلك الحين أضافت موديلات فيوجن، فيبيستا، مونديو ووينديفور إلى خط إنتاجها.

في 9 آذار، 2010، أطلقت شركة فورد موتور أول من صنع الهند مقابل السيارات المدمجة. ابتداء من 349900 (\$ 7690)، وسيارة فورد فيغو هو أول تصميم وبأسعار للسوق الهندية الشامل56.

يوم 28 يوليو 2011 فورد يوقع مذكرة تفاهم مع الهند في ولاية غوجارات لبناء مصنع تجميع والمحرك فيSanand وسوف تستثمر ما يقرب من مليار دولار أمريكي على موقع 460 فدان 57. أمريكا الجنوبية

في أمريكا الجنوبية، وكان فورد لمواجهة التدابير الحماية الحكومية في كل بلد، وكانت النتيجة أنه بنى نماذج مختلفة في بلدان مختلفة، من دون إيلاء اهتمام خاص لترشيد الاقتصاد أو الحجم الطبيعي في إنتاج وتقاسم وسائل مماثلة بين الدول. في كثير من الحالات، استندت السيارات الجديدة في البلاد على تلك الشركات المصنعة الأخرى التي دخلت في اتفاقات مع الإنتاج، أو الذين المصانع التي اشترتها. على سبيل المثال، استندت أصلاCorce وديل ري في البرازيل على سيارات رينو.

في عام 1987، اندمجت شركة فورد للبرازيل والأرجنتين فورد عملياتها مع تلك فولكس واجن لتشكيل شركة تدعىAutolatina، الذي تقاسم مع النماذج. وكانت أرقام المبيعات والأرباح المخيبة للآمال، وحلتAutolatina في عام 1995. مع ظهور ميركوسور، والسوق الإقليمية المشتركة، وكان فورد في النهاية قادرا على ترشيد خط منتجاتها المنبثقة في تلك البلدان. وبالتالي، مبنية فقط على فورد فيبيستا وEcoSport فورد في البرازيل، وبنيت فقط (فورد فوكوس) في الأرجنتين، مع كل محطة في تصدير كميات كبيرة إلى البلدان المجاورة. ويمكن الآن نماذج مثل فورد مونديو من أوروبا يتم استيرادها بنيت بالكامل. فورد تنتج البرازيل نسخة شاحنة بيك اب من العيد، والساعي، الذي ينتج أيضا في جنوب أفريقيا حيث بانتام فورد في حق إصدارات المقود



## أفريقيا والشرق الأوسط

في أفريقيا، وكان وجود فورد في السوق تقليديا أقوى في جنوب أفريقيا والبلدان المجاورة، حيث تباع شاحنات فقط في أماكن أخرى في القارة. وبدأت فورد في جنوب أفريقيا عن طريق استيراد مجموعات من كندا ليتم تجميعها في منشآتها بورت اليزابيث. فورد في وقت لاحق من مصادر نماذجها من المملكة المتحدة وأستراليا، مع الإصدارات المحلية للفورد كورتينا XR6 بما في ذلك، مع محرك V6 3.0 ، والمستندة إلى كورتينا "bakkie" أو تلتقط، والتي تم تصديرها إلى المملكة المتحدة. في منتصف 1980s اندمجت مع شركة فورد المنافس، تعود ملكيتها للإنجلو أمريكي، لتشكيل جنوب أفريقيا موتور كوربوريشن.(Samcor)

بعد إدانة دولية لنظام الفصل العنصري، الذي حرم فورد من جنوب أفريقيا في عام 1988، وباعت حصتها في Samcor، على الرغم من أنها مرخصة لاستخدام اسم علامتها التجارية للشركة. بدأت Samcor لتجميع مازدا كذلك، مما أثر ناتجها خط المتابعة، ورأى المعايير الأوروبية مثل الحراسة واستبداله سبيرا ليزر مازدا القاعدة وتلستار. فورد اشترت حصة 45 في المائة في Samcor بعد زوال نظام الفصل العنصري في عام 1994، وهذا أصبح في وقت لاحق، مرة أخرى، وهي شركة فرعية مملوكة بالكامل، وشركة فورد للسيارات في جنوب أفريقيا. فورد تباع الآن نسخة محلية من سيارة فيبستا (بنيت أيضا في الهند والمكسيك)، وتركيز. وقد بيعت أيضا نموذج الصقر من أستراليا في جنوب أفريقيا، ولكن انخفض في عام 2003، في حين أن مونديو، وبعد فترة وجيزة يتم تجميعها محليا، وانخفض في عام 2005.

وكان وجود السوق في فورد الشرق الأوسط تقليديا حتى أصغر، ويرجع ذلك جزئيا إلى المقاطعة العربية السابقة للشركات التي تتعامل مع إسرائيل. حاليا يتم تسويق سيارات فورد ولينكولن في عشرة بلدان في المنطقة. 58 المملكة العربية السعودية والكويت والإمارات العربية المتحدة هي أكبر الأسواق. فورد كما أنشأت نفسها في مصر في عام 1926، لكنها واجهت معركة شاقة خلال 1950 بسبب بيئة الأعمال القومية معادية. 59 أعلن الموزع فورد في المملكة العربية السعودية في فبراير 2003 انها باعت 100000 فورد وسيارات لينكولن منذ المبيعات ابتداء من عام نوفمبر 1986. وكانت نصف سيارات فورد / لينكولن تباع في هذا البلد فورد كراون فيكتوريا. 60 وفي عام 2004، فورد باعت 30000 وحدة سكنية في المنطقة، وانخفاض أقل بكثير من جنرال موتورز ونيسان 88852 وحدات موتورز 75000 وحدة.

معلومات عامة

هنري فورد سميت باسم

## الولايات المتحدة البلد

التأسيس 16 يونيو 1903

النوع

القائمة...

الشكل القانوني

شركة ديلاوير

ديربورن

المقر الرئيسي

الولايات المتحدة

على الخريطة

الجوائز

- جوائز السنديان الفضي

[?] (1979)

[?] جوائز السنديان الفضي

[?] (1974)

[?] جوائز السنديان الفضي

- (1973)

مواقع الويب ford.com ( الإنجليزية )  
ford.com

المنظومة الاقتصادية

الفروع

القائمة...

### الشركات التابعة

القائمة

...

الصناعة صناعة المركبات

المنتجات شاحنة – سيارة ركاب

مناطق الخدمة عالمياً

أهم الشخصيات

المالك • عائلة هنري فورد  
(0,02)

المؤسس هنري فورد

المدير التنفيذي جيم فارلي

( – 2020 )

ويليام كلاي فورد الابن الرئيس

( – 1999 )

186 ، 000 الموظفون (2020)

الإيرادات والعائدات

البورصة

- (F) بورصة نيويورك

العائدات

158.057 بليون دولار أمريكي

(2022)

1.981- بليون دولار أمريكي الربح الصافي

(2022)

45.624 بليون دولار أمريكي رسملة السوق

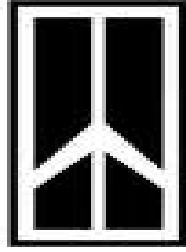
(2021)

6.276 بليون دولار أمريكي الدخل التشغيلي

(2022)



## أولدزموبييل



# Oldsmobile

أولدزموبييل (Oldsmobile) من أقدم مصنعي السيارات في العالم. فقد اسس رانسوم أيلي أولدز الشركة تحت مسمى اولدز موتور في أغسطس عام 1897 م.

أولدزكورفد داش

وتعتبر أول ماركة سيارات أمريكية وأول موديل لها هو أولدزكورفد داش Olds Curved Dash عام 1899. بدأت الشركة في الإعلان والتسويق لمنتجاتها عام 1900م. في سنة 1901 أنتجت أولدز 420 سيارة وكانت الأولى في استخدام عداد السرعة.

1904بدأت الشركة كرائدة في تصدير سياراتها إلى أكثر من 15 بلداً وكان سعر السيارة آنذاك 650 دولاراً وفي هذا العام أطلق على هذه السيارة مسمى أولدزموبييل.

1911: إطلاق سيارة ليميتد تورينغ وهو واحد من أشهر موديلات أولدزموبييل، لكن لم ينتج منه أكثر من 163 وحدة. بلغ طول الموديل 4.87 متر ووزنه 2340 كلغ، مع محرك بست أسطوانات سعتها 11.6 ليتر ذي قوة 60 حصاناً.

في العام 1995 والعام 1998 أطلق موديلين الأول اسمه اورورا والثاني اسمه إنترينغ في محاولة لإنقاذ الشركة.

يوم 12 ديسمبر 2000 هو يوم النهاية بالنسبة ل الأولدزموبييل. ففي هذا اليوم تقرر إيقاف تجديد موديلات الأولدزموبييل وذلك لإنهاء نشاط هذه الماركة من السيارات.



Oldsmobile Headquarters



أولدز موبيل دلتا 88

معلومات عامة

سميت باسم

[Ransom E. Olds](#) <sup>(en)</sup>

البلد	<u>الولايات المتحدة</u>
التأسيس	<u>1897</u>
الاختفاء	<u>29 أبريل 2004</u>
النوع	فرع من شركة <u>جنرال موتورز</u>

ديترويت، الولايات المتحدة الأمريكية المقر الرئيسي

#### المنظومة الاقتصادية

جنرال موتورز من عام 1908 جزئيا و 1941 كليا الشركة الأم

الصناعة صناعة المركبات

المنتجات سيارات فاخرة، سيارات رياضية

#### أهم الشخصيات

- المالك
- جنرال موتورز
- المؤسس رانسوم أيلي أولدر





بونتياك هي علامة تجارية لتصنيع السيارات ظهرت عام 1899 تحت اسم أوكلاند موتور كامبني، ثم أعيد تسميتها إلى بونتياك موتور كامبني عام 1926، تباع بونتياك من قبل جنرال موتورز في كل من الولايات المتحدة، كندا والمكسيك. في 27 أبريل 2009، وسط المشاكل المالية المستمرة وجهود إعادة الهيكلة، أعلنت جنرال موتورز رسمياً في 1 من نوفمبر 2010 إيقاف ماركة بونتياك، وتركز على العلامات التجارية الأربعة الرئيسية في أمريكا الشمالية شيفروليه، كاديلاك، بويك، وجي إم سي.



الجيل الثاني والثالث والرابع من بونتياك فايربيرد ترانس أم.

#### معلومات عامة

سميت باسم	بونتياك
التأسيس	1926
الاختفاء	31 أكتوبر 2010
النوع	علامة تجارية لسيارات — قسم
المقر الرئيسي	ديترويت
موقع الويب	( <a href="http://pontiac.com">pontiac.com</a> الإنجليزية )

المنظومة الاقتصادية

الصناعة صناعة المركبات

المنتجات سيارة بمحرك

أهم الشخصيات

المالك

- جنرال موتورز

المؤسس

ويليام دورانت

## بويك

**بويك** (/ 'bju:ik /) هي Buick قسم من شركة صناعة السيارات الأمريكية جنرال موتورز (GM) بدأها رائد السيارات ديفيد دنبار بويك David Dunbar Buick، وكانت من أوائل الماركات الأمريكية للسيارات، وكانت الشركة التي أسست جنرال موتورز في عام 1908. تم قبول تأسيس جنرال موتورز، عمل مؤسس شركة جنرال موتورز ويليام دورانت كمدير عام لشركة بويك ورئيسها المستثمر.

خلال فترة طويلة من وجودها في سوق أمريكا الشمالية، تم تسويق بويك كعلامة تجارية للسيارات الفارهة، حيث تباع السيارات الفاخرة المتمركزة فوق العلامات التجارية الرئيسية لجنرال موتورز، بينما تقع تحت قسم كاديلاك الفاخر الرائد. جرى التركيز على منتج Buick على أساس قوي لموثوقية السيارة. هذا هو السبب في أنها تتعامل باستمرار مع علامات تجارية مثل لكزس Lexus وبورشه Porsche في تقارير المستهلك وفي دراسات جي.دي.باور J.D. Power studies حول الموثوقية حيث نجد في هذه التقارير أن

سيارة Buick كانت ضمن أفضل 10 سيارات موثوقة لأكثر من 15 عامًا. بعد تأمين مكانتها في السوق في أواخر الثلاثينيات، عندما ألغيت العلامة التجارية المرافقة الصغيرة Marquette والعلامة التجارية المرافقة لكاديلاك LaSalle، تم الاعتراف بـ Buick كسيارة فاخرة من الطراز الرفيع ذات مظهر متحفظ، على عكس سيارة كاديلاك الأكثر تفاخرًا والغنية بالتكنولوجيا والتفكير المستقبلي أولدزموبيل Oldsmobile. خلال هذه الفترة الزمنية نفسها، كان معظم الشركات المصنعة تستخدم محركات V8؛ بقيت Buick مع طراز محركها المستقيم straight-6 وطراز محركها المستقيم straight-8 على التوالي حتى تم تقديم أول سيارة بويك Buick V8 بمحرك ذو زاوية V8 وهو محرك بشكل زاوية تشبه الحرف V ذو ثمانية اسطوانات (في عام 1954، بينما كان المصنعون الآخرون يستخدمون المحرك V8 قبل الحرب العالمية الثانية. لطالما استخدمت محركات Buick، مع استثناءات قليلة، الصمامات العلوية overhead valves التي كانت الشركة رائدة في استخدامها في طراز Buick Model B في عام 1904. في عام 2017، باعت Buick أكثر من 1.4 مليون سيارة حول العالم، وهو رقم قياسي للعلامة التجارية. في السوق الرئيسي الآن هو الصين، حيث يتم بيع 80٪ من السيارات التي تحمل علامة بويك التجارية. تباع بويك أيضًا في الولايات المتحدة وكندا والمكسيك.

#### السنوات المبكرة

Buick هي واحدة من أقدم العلامات التجارية للسيارات في العالم وحاليًا الأقدم في الولايات المتحدة. (تأسست شركة أوتوكار في عام 1897، وهي أقدم شركة لتصنيع السيارات في نصف الكرة الغربي؛ بينما كانت شركة أوتوكار في الأصل شركة لتصنيع السيارات، إلا أنها تصنع الآن شاحنات ثقيلة. كما أن شركة أولدزموبيل، وهي أيضًا إحدى أوائل شركات تصنيع السيارات التي تأسست في عام 1897، لم تعد موجودة حاليًا؛ تأسست شركة ستودبيكر في عام 1852، لكنه لم تبدأ في إنتاج السيارات حتى عام 1902؛ أنتج السيد فورد Mr. Ford سيارته الأولى في عام 1896 لكن لم تبدأ شركة فورد حتى عام 1903، وخلال الفترة البينية تشارك مع شركات تصنيع سيارات أخرى مثل كاديلاك، التي تأسست عام 1902).

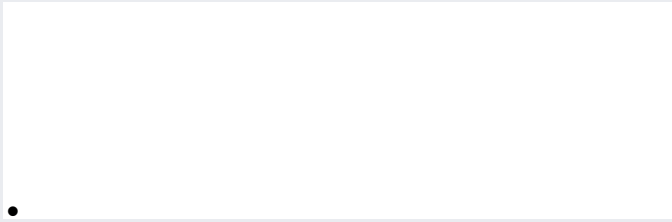
تم تصنيع أول سيارتين من طراز Buick في عامي 1899 و1900 في شركة Buick Auto-Vim and Power Company بواسطة كبير المهندسين والتر مار،<sup>2</sup> لكن مالك الشركة ديفيد دنبار بويك كان مترددًا في البدء في صنع السيارات، لأنه راضٍ عن إنتاج المحركات الثابتة والبحرية، لذلك ترك مار بويك في عام 1901 ليؤسس شركته الخاصة للسيارات تحت اسمه. وليجل محله يوجين ريتشارد Eugene Richard، الذي تقدم بطلب للحصول على براءة اختراع في عام 1902 لمحرك مار Marr ذو الصمام في الرأس (الصمام العلوي overhead valve)، والذي تم منح براءة اختراعه رقم 771095 لريتشارد باسم بويك في عام 1904.<sup>2</sup> في عام 1903، تم صناعة سيارة بويك الثالثة، هذه المرة من قبل ريتشارد، ولكن في عام 1904، انتقلت بويك، والتي أصبحت شركتها الآن تُدعى «شركة بويك موتور Buick Motor Company»، من ديترويت إلى فلينت بولاية ميشيغان، وبقي ريتشارد وراءها. أعيد توظيف مار في فلينت كرئيس مهندسين، لبدء تصنيع السيارات في الإنتاج. في ذلك العام، تم تصنيع 37 سيارة بويك، وزاد الإنتاج

إلى 750 في عام 1905، و1400 في عام 1906، و4641 في عام 1907، و8800 في عام 1908، مما أدى إلى احتلال المركز الأول بعيدًا عن المنافسين المقربين، أولدنز موبيل، وفورد، وماكسويل.<sup>2</sup>

أسس ديفيد بويك شركته باسم شركة بويك موتور في 19 مايو 1903 في ديترويت بولاية ميشيغان. تم تمويل بويك من قبل صديق وزميل متحمس للسيارات، بنجامين بريسكو، الذي باع في أيلول 1903 السيطرة على الشركة لجيمس إتش ويتينج (James H. Whiting) الذي عاش بين 1842-1919،<sup>3</sup> لشركة فلينت واجن ووركس، في فلينت، ميشيغان. نقل ويتينج شركة بويك إلى فلينت، إلى موقع عبر الشارع من مصنعه، مع فكرة إضافة محركات Buick إلى سيارته.<sup>2</sup> بقي ديفيد بويك David Buick كمدير، وأعاد تعيين والتر مار كرئيس مهندسين. كان المحرك الذي طوره Buick and Marr لهذه السيارة عبارة عن محرك ثنائي الأسطوانة بصمام في الرأس يبلغ 159 بوصة مكعبة، وكل أسطوانة أفقية وعكس الأخرى بمقدار 180 درجة.

قام وايتنج Whiting ببناء عدد قليل من السيارات في عام 1904، النموذج B، قبل نفاذ رأس المال، مما جعله يجلب ويليام دورانت في ذلك العام كمستثمر مسيطر. بنى دورانت عددًا قليلًا من الطرازات B في عام 1904، وصعد بشكل كبير من إنتاج الطراز C في عام 1905، وقضى السنوات الأربع التالية في تحويل Buick إلى أكبر علامة تجارية للسيارات مبيعًا في الولايات المتحدة. خلال القرن التاسع عشر، جمع دورانت ثروته كمالك مشارك، أيضًا في فلينت، مع جوشيا دالاس دورت، لشركة Durant-Dort Carriage Company، التي كانت بحلول عام 1904 أكبر شركة لصناعة النقل في البلاد وواحدة من أكبر هذه الشركات في العالم.<sup>2</sup> نقل ويليام دورانت معظم إنتاج بويك إلى مصنع Durant-Dort Imperial Wheel السابق في جاكسون، ميشيغان في عام 1905. واصلت بويك إنتاج السيارات في جاكسون حتى عام 1907، عندما تم الانتهاء من المصنع رقم 1 في فلينت. واصل مصنع جاكسون الإنتاج بشاحنات بويك حتى عام 1912.<sup>2</sup> باع ديفيد بويك، مخزونه عند المغادرة عام 1906، مما جعله رجلًا ثريًا، لكنه توفي في ظروف متواضعة بعد 25 عامًا. في عام 1907، وافق دورانت على توريد المحركات لـ صموئيل ماكوللين في كندا، وهو صانع سيارات، وفي عام 1908 أسس شركة جنرال موتورز.<sup>8</sup>

سيارات بويك في السنوات الأولى لتأسيس الشركة



1904 Buick Model B

•	
	<b>1905 <u>Buick Model C</u></b>
•	
	<b>1910 <u>Buick Model 10</u>Runabout</b>
•	
	<b><u>لغات أخرى</u> 1914 <u>Buick Six Model B-35</u> phaeton</b>
•	
	<b>1917 Buick D-35 roadster</b>
•	

1918 Buick E-45

•

1922 Buick Model 22-54 Sport roadster

•

لغات أخرى touring **1925 Buick Master Six Series 25**

•

**1925 Buick Master Six**

•

1930 Buick 8 Series 26 business coupe

•

1932 Buick 8 Model 67 sedan

•  
**Model 46C convertible coupe** لغات أخرى **1935 Buick 8 Series 40**

•  
**1938 Buick Roadmaster Series 80 touring sedan**

•  
**1939 Buick Special Series 40 Model 41 touring sedan**

بين عامي 1899 و1902 ، تم بناء النموذج الأولي لمركبتين<sup>9</sup> في ديترويت بولاية ميشيغان بواسطة والتر لورينزو مار. توجد بعض الوثائق للنموذج الأولي لعام 1901 أو 1902 مع نظام توجيه القيادة<sup>10</sup> على غرار ما هو موجود في **Oldsmobile Curved Dash** في منتصف عام 1904، تم إنشاء نموذج أولي آخر لسباق التحمل، والذي أقتع واينتج Whiting بالسماح بإنتاج النماذج الأولى المعروضة للجمهور.<sup>11</sup> كانت بنية هذا النموذج الأولي هي أساس الطراز B.

أول سيارة بويك تم تصنيعها للبيع، موديل 1904 بمحرك أسطوانتين متعاكستين أفقيًا طراز B، تم بناؤه في فلينت بولاية ميشيغان في مصنع أعيد تصميمه كان يُعرف باسم **Flint Wagon Works**<sup>12</sup> كان هناك 37 سيارة من طراز Buicks صنعت في ذلك العام، ولم يتبق أي منها الآن. ومع ذلك، هناك نسختان متماثلتان: سيارة التحمل 1904، في معرض Buick Gallery & Research Center في Flint ، و طراز B الذي تم تجميعه بواسطة أحد المتحمسين في كاليفورنيا للاحتفال بالذكرى المئوية لتأسيس القسم.<sup>13</sup><sup>14</sup> تستخدم كلتا هاتين السيارتين أجزاء مختلفة من Buicks في تلك الحقبة المبكرة، بالإضافة إلى أجزاء مصنعة. هاتان المركبتان تم بناؤها بمحركي 1904 المعروفين الناجيين والباقيين حتى الآن يُعزى النجاح المبكر لبويك بشكل أساسي إلى ما أطلق عليه اسم محرك الصمام في الرأس valve-in-head engine ، والمعروف الآن باسم الصمام العلوي (OHV)، وهو المحرك<sup>15</sup> الحاصل على براءة اختراع من قبل يوجين ريتشارد وطوره ريتشارد وبويك ومار. كان الطراز F يحتوي على محرك ثنائي الأسطوانات وقاعدة عجلات مقاس 87 بوصة ويزن 1800 رطل.<sup>16</sup> يُعزى إنشاء جنرال موتورز جزئيًا إلى نجاح Buick،<sup>17</sup> لذلك يمكن القول إن



تصميمات مار وريتشارد أدت مباشرة إلى GM. 18 استمر بناء قطار الطاقة وبنية الهيكل التي تم تقديمها إلى طراز B استمر من خلال الطراز F في عام 1909. 19

تم إنشاء التصميم الأساسي لـ Buick 1904 بشكل مثالي حتى وفقاً لمعايير اليوم. إن المحرك ذو التواء المسطح flat-twin engine متوازن بطبيعته، حيث يتم تقديم عزم الدوران للهيكل بطريقة طويلة، مما يؤدي في الواقع إلى إلغاء رفع الواجهة الأمامية، بدلاً من إنتاج حركة جانبية غير مرغوب فيها. تم تركيب المحرك في وسط السفينة amidships، ويعتبر الآن الموقع الأمثل. 20 كان يبلي دورانت مروجاً طبيعياً، وسرعان ما أصبحت بويك أكبر صانع سيارات في أمريكا. باستخدام الأرباح من هذا، شرع ديورانت في سلسلة من عمليات الاستحواذ على الشركات، ودعا الشركة العملاقة الجديدة جنرال موتورز. في البداية، تنافس المصنعون الذين يتألفون من جنرال موتورز ضد بعضهم البعض، لكن ديورانت أنهى ذلك. لقد أراد أن يستهدف كل قسم من أقسام جنرال موتورز فئة واحدة من المشترين، وفي مخططه الجديد، كانت بويك قريبة من القمة - فقط ماركة كاديلاك تتمتع بمكانة أكبر، وهو الترتيب الذي تحتله بويك حالياً في تشكيلة جنرال موتورز. لتوفير الموارد، شاركت سيارات Buick منصة مشتركة، تسمى منصة GMA platform، والتي تمت مشاركتها مع شيفروليه و أوكلاهدا وأولدزموبييل و كاديلاك. Cadillac عميل Buick المثالي هو بحالة جيدة بشكل مريح، وربما ليس غنياً بما يكفي لتحمل كاديلاك، ولا يرغب في التباهي بواحد، ولكن بالتأكيد هو في السوق لسيارة شخص أعلى من المعتاد.

في البداية، اتبعت Buick أمثال ناير في سباق السيارات، وفازت بالسباق الأول على الإطلاق الذي أقيم في إنديانابوليس موتور سبيدواي. 21

كانت أول سيارة Buick بالحجم الكامل تنضم إلى الطراز B الأصغر في عام 1907، عندما تم تقديم طراز Buick D بمحرك رباعي الأسطوانات 255.0 cu في (4,178 سم مكعب)، مثبت في المقدمة مع دفع خلفي. كانت هذه واحدة من السيارات الوحيدة ذات الصمامات الجانبية التي صنعتها Buick على الإطلاق. 22

## من 1910 إلى العشرينيات من القرن الماضي

في عام 1910، قدمت بويك الطراز 10 بمحرك ذو صمام علوي OHV رباعي الأسطوانات 23 متبوعاً في عام 1911، مع أول سيارة مغلقة الجسم، وهي بويك ستة، 24 والتي اتبعت نفس الهيكل الذي ظهر لأول مرة في كاديلاك، وقبل أربع سنوات من شركة فورد. تم بناء السيارة في المصنع الجديد كلياً في فلينت والذي أصبح يعرف فيما بعد باسم مدينة بويك. 25 صنعت بويك خلال العشرينيات من القرن الماضي مركبات مختلفة الأحجام، مع تسميات متسلسلة لسنوات مختلفة، وأحياناً باستخدام الأرقام، بينما استخدمت السنوات اللاحقة تسميات بأحرف. واحدة من أكبر المركبات، مع ستة على التوالي، كانت Buick Master Six.

من 1910 إلى العشرينيات القرن الماضي، كانت Buick علامة تجارية مرموقة في جمهورية الصين مع علامة تجارية يقودها السياسيون رفيعي المستوى أو من أجل أن يركبها إمبراطور الصين. تباع Buick الآن 80٪ من إنتاجها في جمهورية الصين الشعبية وهي لاعب ثانوي في جمهورية الصين في تايوان. 26

في عام 1929، وكجزء من برنامج التصنيع المصاحب لشركة جنرال موتورز، أطلق قسم Buick Motor Division العلامة التجارية الشقيقة Marquette، المصممة لسد الفجوة السعرية بين Buick و أولدزموبييل.

ومع ذلك، تم إيقاف Marquette في عام 1930. تشاركت جميع منتجات Buick و Marquette و Viking وأولدموبيل منصة GM B platform التي تم طرحها حديثاً بدءاً من عام 1926.

### الثلاثينيات من القرن الماضي 1930s

ظهرت بويك لأول مرة في إنجازين رئيسيين لعام 1931

1. المحرك المستقيم ذو الثماني أسطوانات ذو الصمام العلوي من بويك OHV Buick Straight-8 engine
  2. ناقل الحركة المتزامن علبة سرعات يدوية في جميع الطرازات باستثناء السلسلة خمسين Series 50.
- تم تقديم المحرك ذو الثمانية أسطوانات في ثلاثة إزاحات displacements وهي:

1. إزاحة بحجم 220 بوصة مكعبة (التجويف 2 8/7 بوصة. المكبس 4.25 بوصة)، متوفرة في السلسلة Series 50 والتي تعطي 77 قوة حصان فرامل HP.
2. إزاحة بحجم 272 بوصة مكعبة (التجويف 3 16/1 بوصة، المكبس 5 بوصة)، متوفرة في السلسلة Series 60 والتي تعطي 90 قوة حصان فرامل HP. كانت كاديلاك قد قدمت في السابق سيارة كاديلاك Type 51 بمحرك V8 مسطح الرأس في عام 1915، مما جعل استخدام محرك ثماني الأسطوانات ميزة فاخرة.
3. إزاحة بحجم 344 بوصة مكعبة (التجويف 3 16/5 بوصة، المكبس 5 بوصة)، مستخدمة في السلسلة 80 والسلسلة Series 90 والتي تعطي 104 قوة حصان فرامل HP. كان التقدم الأوتوماتيكي للشرارة الذي يعمل بالفراغ ميزة جديدة أخرى تحل محل ذراع شرارة مثبت على عمود التوجيه على الرغم من أن ذراع الطوارئ تم تركيبه الآن. سجلت بويك المركز الأول مرة أخرى في عام 1939 عندما أصبحت أول شركة تقدم إشارات الانعطاف، والتي لم تظهر في ماركات السيارات الأخرى إلا بعد عقد تقريباً.<sup>27</sup> تحتوي جميع طرازات عام 1939 أيضاً على ذراع ناقل الحركة المثبت على عمود التوجيه.

في منتصف الثلاثينيات من القرن الماضي، كان ماكلولينبوكس يتمتع بشعبية خاصة لدى العاهل البريطاني إدوارد الثامن.<sup>2829</sup> استورد واستخدم سيارة ماكلولين بويك الكندية المبنية. كانت العلامة التجارية الأولى لجنرال موتورز في كندا.<sup>30</sup> كونها العلامة التجارية الأكثر فخامة في كندا، يتم تقديم Buicks دائماً للنقل الملكي داخل كندا، بما في ذلك الملك جورج السادس والملكة إليزابيث خلال الجولة الملكية في كندا عام 1939.

في عشرينيات وثلاثينيات القرن الماضي، كانت سيارات كاديلاك وبويك شائعة لدى مشغلي خدمة الركاب لمسافات طويلة على سبيل المثال شركة نيرن للنقل للنقل في الشرق الأوسط (بغداد - دمشق).

محركات بويك

1904-1911 محرك ذو أسطوانتان متقابلتان بشكل أفقي عند 180 درجة، ذو صمام علوي OHV مع إزاحة تبلغ 159 بوصة مكعبة.

1907-1924 محرك ذو أربع أسطوانات، في الخط، ذو صمام علوي OHV، مع إزاحة تبلغ من 165 إلى 392.6 بوصة مكعبة. كان مرتبطاً بمحرك شفروليه 4-Inline.

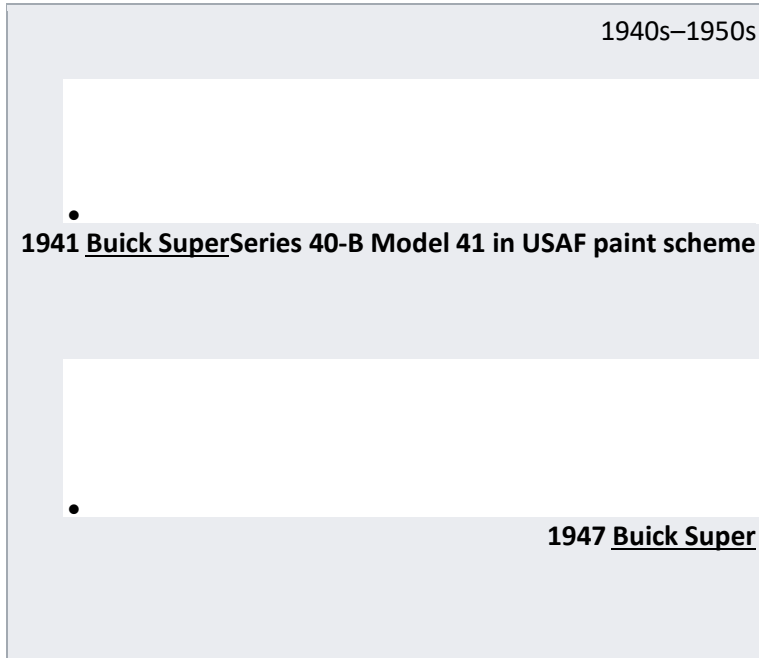
1914-1930 محرك مستقيم ذو ست أسطوانات من بويك 6-Buick Straight، في الخط، ذو صمام علوي OHV، مع إزاحة تبلغ من 191 إلى 331 بوصة مكعبة.

1931-1953 محرك مستقيم ذو ثماني أسطوانات من بويك 8-Buick Straight، في الخط، OHV ذو صمام علوي، 221 مع إزاحة تبلغ 345 بوصة مكعبة.

1953-1981 محرك ذو ثماني أسطوانات بشكل حرف في V من بويك 8-Buick V

1961-2008 محرك ذو ستة أسطوانات بشكل حرف في V من بويك 6-Buick V

سنوات ما بعد الحرب العالمية الثانية



•	<b>1948 <u>Buick Roadmaster Sedanet</u></b>
•	<b>1949 <u>Buick Roadmaster</u></b>
•	<b>1950 <u>Buick SuperRiviera</u></b>
•	<b>1953 <u>Buick Roadmaster Skylark</u></b> <small>لغات أخرى</small>
•	<b>1953 <u>Buick Roadmaster Estate</u></b>
•	

### 1955 Buick Special

- 

### 1956 Buick CenturyRiviera

- 

### 1957 Buick SuperRiviera

- 

### 1958 Buick SpecialRiviera

- 

### 1959 Buick Electra

## الأربعينيات من القرن الماضي 1940s

شهد عام 1940 أول استخدام للتسمية «العقارية» Estate لبويك على عربة سويفر ستيشن. بسبب الحرب العالمية الثانية، توقف إنتاج السيارات في عام 1942. وبدءًا من ذلك العام، أنتجت بويك مدمرة

الدبابات M18 Hellcat وقدمت محركات شعاعية للطائرات كونسوليداتيبي-24 ليهرا تور ودوغلاس سي-47 سكاى ترين ودوغلاس سي-54 سكاى ماستر. بحلول خريف عام 1945، استؤنف إنتاج السيارات. في عام 1948، تم تقديم ناقل الحركة الأوتوماتيكي Dynaflow لأول مرة بواسطة Buick. شهد عام 1949 الظهور الأول لمنافذ فينتيبورت Buick's.

### الخمسينيات من القرن الماضي 1950s

احتفل عام 1953 بالذكرى الخمسين لتأسيس بويك بالإضافة إلى تقديم محرك Buick V8 engine و Roadmaster Skylark في عام 1955، حققت بويك أفضل مبيعات موديل عام لها حتى الآن حيث تم بيع 738814 سيارة. وهو رقم قياسي من شأنه أن يستمر حتى عام 1977.

في عام 1957، بويك الجديدة بكتلة محرك تبلغ إزاحته 364 بوصة مكعبة ونظام التعليق الأمامي الكروي ball joint المشترك امتلكت سيارة رودماسترز لأول مرة الآن اسطوانات مكابح مزعفة مصنوعة من الألمنيوم.

شهد عام 1959 تقديم ثلاثة طرازات جديدة: إليكترا وإينفيكتا و وليساير بالإضافة إلى محرك V8 بسعة إزاحة 401 بوصة مربعة في سيارات إليكترا وإينفيكتا. تخطت إليكترا أيضاً سباق إنديانابولس 500 في ذلك العام.

### الستينيات من القرن الماضي 1960s

خطت سيارة Electra 225 في سباق Daytona 500 في كل من عامي 1960 و 1963. وفي عام 1961، تم تقديم محرك Fireball V6 جديد وعادت لوحة Skylark كنموذج أعلى لخط السيارات المدمجة الخاصة الجديدة. تم تسمية Buick Special بجائزة Motor Trend Car للعام في عام 1962. وفي عام 1962 أيضاً، تم تقديم سيارة Wildcat كمستوى تقليد في Invicta وأصبح طرازها الخاص في العام التالي. في عام 1963 تم تقديم الريفيرا كنموذج خاص بها. في منتصف الستينيات، بدأت بويك في بيع سيارات أويل الألمانية الصنع رسمياً من خلال وكلاءها في أمريكا الشمالية. بالنسبة لعام 1967، أصبحت الإطارات الشعاعية متاحة كخيار في جميع سيارات بويك كاملة الحجم.<sup>32</sup>

### السبعينيات من القرن الماضي 1970s

شهدت السبعينيات عدداً من الموديلات الجديدة التي تمت إضافتها إلى تشكيلة بويك بما في ذلك Estate Wagon كنموذج خاص بها في عام 1970، وستوريون Centurion في عام 1971، وأبولو Apollo في عام 1973، و Skyhawk في عام 1975. كما شهد عام 1975 أول ظهور للوحة الاسم "Park Avenue" لبويك كحزمة تقليد / خيار على Electra 225 Limited. خطت سيارة بويك سنشري Century سباق

إنديانابوليس إنديانابوليس 500 ليس مرة واحدة بل مرتين في منتصف السبعينيات. بالنسبة لعام 1976، بدأت Buick في بيع Isuzu Geminis الذي تم إعادة إصداره باسم Opel لتحل محل طرازات Opel Kadett التي كانت قد تم تسويقها مسبقًا. في العام التالي، تم إعادة تصميم Electra 225 وLeSabre وتقليص حجمهما وشهدت علامة Buick التجارية أفضل مبيعاتها لهذا العام حتى الآن مع بيع 77313 سيارة. احتفل عام 1978 بالذكرى الخامسة والسبعين لتأسيس بويك ورحب بإعادة تصميم سيارة سنشري Century بالإضافة إلى سيارة رجال كوبيه Regal coupe المعاد تصميمها والتي أصبحت متوفرة الآن بمحرك V6 بشاحن توربيني. حطمت مبيعات طراز بويك العام رقمًا قياسيًّا آخر في عام 1978 حيث تم بيع 795,316 سيارة. لعام 1979، أعيد تصميم الريفييرا Riviera ؛ حصلت سيارة ريفيرا طراز إس Riviera S-Type على لقب سيارة العام من موتور تريند. Motor Trend.

### الثمانينيات من القرن الماضي 1980s

في الثمانينيات، شهدت تشكيلة بويك العديد من التغييرات بما في ذلك تقليص عدد النماذج المختلفة. في عام 1980، تم تعيين لويد رويس Lloyd Reuss كمدير عام ودفع بويك إلى الشاحن التوربيني، والسباقات، والسيارات ذات الأداء العالي، مما أدى إلى بناء الزخم الذي استمر عدة سنوات بعد رحيله في 1984 حيث كان يتجه نحو فترة وجيزة كرئيس لجنرال موتورز. أيضًا في عام 1980، أصبح محرك الديزل Diesel engine متاحًا في طرازات بويك المختارة وتم تقديم Somerset كحزمة مقصورة / اختيارية في سيارة Regal Limited. في عام 1981، تم تقديم طراز الأداء تي T-Type Performance في الريفييرا Riviera. كانت Regal السيارة الرسمية لسباق إنديانابوليس 500 في عام 1981. وفي عام 1982، تم تقديم حزمة Grand National عالية الأداء لأول مرة في ريغال. Regal ساعدت ريفيرا ذات السطح الناعم في قيادة عودة السيارة القابلة للتحويل، والتي اختفت من التشكيلات المحلية في عام 1976. وفي العام التالي، كانت سيارة ريفيرا قابلة للتحويل بمحرك توربو مزدوج V6 تسير في سباق إندي 500. وفي عام 1983 أيضًا، كان لدى بويك أفضل طراز عام لها مع 810.435 سيارة مباعه.

في عام 1984، كانت بويك هي السيارة الرسمية للأولمبياد الثالث والعشرين الألعاب الأولمبية الصيفية 1984. إعادة تنظيم فصل التصنيع والهندسة عن المبيعات والتسويق. يتم إنتاج أول ملاح من طراز بويك في "Buick City"، وهو مركز جميع حديث تم بناؤه داخل جدران مصنع بويك الرئيسي في فلينت. حققت Buick أفضل مبيعاتها لطرز في العام حتى الآن مع بيع 906626 سيارة بالإضافة إلى مبيعات بويك في جميع أنحاء العالم التي تجاوزت المليون لأول مرة. وفي نهاية عام 1984، أنهى لويد رويس فترة عمله كمدير عام لقسم بويك موتور.

في عام 1985، تم تقديم سومرست Somerset كنموذج خاص بها. أيضًا، تم إعادة تصميم Electra coupe وSedan وتحويلهما إلى دفع أمامي وتم تشغيلهما في البداية بواسطة محرك V6 Buick مكربن سعة 3.0 لتر أو محرك Buick V6 محقون بالوقود سعة 3.8 لتر أو محرك ديزل Oldsmobile سعة 4.3 لتر. تم تزوج كل منها مع ناقل حركة أوتوماتيكي رباعي السرعات مع ترس زيادة السرعة 0.70: 1. لم يعد محرك V6 سعة 3.0 لتر و4.3 لتر ديزل V6 معروضًا بعد عام 1985. خلال سنوات الطراز من 1985 إلى 1989، استمر استخدام اسم إلكترا Electra أيضًا في سيارة ستيتشن واغن "Estate" B-body

ذات الدفع الخلفي. فازت السيارات المدعومة من قبل بويك بالمركز الأول والمركز الثاني في التأهل لسباق Indianapolis 500 على مدى السنوات القليلة المقبلة، ستحدد محركات بويك عددًا من السجلات المهمة وقد عملت مرتين على تشغيل ثلث أو أكثر من 33 سيارة في حقل سباق إندي 500 وتفصيلًا (11 سيارة عام 1990 و12 سيارة عام 1992). سيكون عام 1985 هو العام الأخير للسيارة LeSabre ذات الدفع الخلفي قبل تقليص حجمها مرة أخرى وتحويلها إلى الدفع بالعجلات الأمامية لعام 1986) سيارات السيدان والكوبيه فقط؛ وسيظل محرك LeSabre Estate Wagon ذو الدفع الخلفي دون تغيير إلى حد كبير لبضع سنوات أخرى. (أصبحت LeSabre Limited ذات الجودة العالية هي إصدار LeSabre Limited Collectors Edition بمناسبة نهاية حقبة سيارات الكوبيه والسيدان ذات الدفع الخلفي. تضمنت عروض المحرك V6 231 القياسية (سيارات السيدان والكوبيه) أو Olds 307 V8 أو Oldsmobile 350 الديزل V8. شهد عام 1985 أفضل مبيعات موديل بويك حتى الآن مع بيع 915336 سيارة.

في عام 1986، تم تقديم سيارة LeSabre على منصة H الجديدة ذات الدفع بالعجلات الأمامية دفع أمامي H platform، بعد الخروج من نظام الدفع الخلفي rear wheel drive على منصة GM B. شمل الانضمام إلى LeSabre على جسم H- أولدزموبيل دلتا 88. واحدة من السمات الأكثر لفتًا للانتباه في سيارة LeSabre الجديدة هي أن غطاء المحرك كان معلقًا باتجاه الأمام بدلاً من الخلف بالقرب من القلنسوة cowl والزجاج الأمامي بنفس طريقة بويك إلكترا وشيفروليه كورفيت في تلك الحقبة. أدى التصميم والتنفيذ الجديان كليًا للدفع على العجلات الأمامية إلى دخول حقبة جديدة لسيارة LeSabre، حيث تمتاز بتصميم ديناميكي هوائي متدفق. ربما كان الأكثر جذرية هو إزالة بويك Buick طويلة الأمد من المصدات الأمامية. في عام 1986، تم بناء طراز الحرس الوطني من لوسابر LeSabre Grand National لتأهيل طراز جسم الكوبيه لمسابقة NASCAR. يعد طراز الحرس الوطني من لوسابر LeSabre Grand National من أندر سيارات Buicks على الإطلاق، حيث يقل إنتاجها عن 120 وحدة. كانت متوفرة فقط باللون الأسود مع اللون الرمادي الداخلي.<sup>33</sup>

أيضًا بالنسبة لعام 1986، تم تحويل سيارة E-body Riviera إلى هيكل أحادي البنية unibody construction وتقليص حجمها إلى 108 بوصة (2700 مم) بالنسبة لقاعدة العجلات المماثلة في الطول لقاعدة عجلات سيارة Buick Regal. أصبح المحرك V6 الآن المحرك الوحيد، الذي تم تقييمه مبدئيًا عند 142 حصان (106 كيلوواط) SAE وعزم دوران يبلغ 200 رطل. قدم (270 نيوتن.متر). استخدمت أيضًا هذه السيارة محرك Turbo-Hydramatic 440-T4 الأوتوماتيكي مع نسبة قيادة نهائية 2.84: 1. تمت ملاحظة هذا الجيل للأجهزة الإلكترونية المتقدمة المعروضة على لوحة القيادة 9 بوصات (230 مم) CRT. يتحكم CRT في نظام التحكم في المناخ في السيارة ونظام الاستريو، كما يوفر أدوات متقدمة مثل كمبيوتر الرحلة trip computer وميزة تذكير الصيانة. كانت الفرامل القرصية على العجلات الأربع أمرا قياسيا. مع إمكانية الاختيار من بين ثلاث مجموعات تعليق متاحة، حتى الوصول إلى الإعداد FE3 الموجه نحو الأداء، تم تحسين التحكم بشكل ملحوظ. احتلت ريفيرا المركز الرابع في مسابقة Motor Trend's 1986 للسيارات لهذا العام. تم تحسين الاقتصاد في استهلاك الوقود بشكل ملحوظ في ريفيرا 1986، ولكن الاستثمار في منصة الدفع بالعجلات الأمامية ذات المحرك العرضي transverse engine المصغر أدى إلى زيادة كبيرة في الأسعار إلى 19831 دولارًا للطراز الأساسي إلى 21.577 دولارًا للنوع T الجديد. أدى تقليص الحجم أيضًا إلى تشابه الأبعاد مع العروض الأصغر والأقل تكلفة من جنرال موتورز. أدت



الأبعاد الأصغر والتصميم العام وعدم وجود محرك V8 إلى انخفاض مبيعات الريفيرا إلى 22138 لعام 1986.

في عام 1987، تم تقديم آخر طرازات Regal Grand Nationals ذات التبريد الداخلي / التوربيني ، والتي غالبًا ما تسمى أسرع السيارات الأمريكية ، بالإضافة إلى 547 إصدارًا خاصًا أسرع من 87' GNXs. سيكون أيضًا العام الأخير لـ Regal بالدفع الخلفي. روح المدير العام إد ميرتس Ed Mertz لموضوع "Premium American Motorcars" الجديد الذي ركز تسويق Buick على الصفات المختلفة التي جعلت العلامة مشهورة.

في عام 1988، كانت بويك هي السيارة الرسمية للولايات المتحدة في الألعاب الأولمبية. تم تقديم Reatta ذات المقعدين ، لمتبعها بعد ذلك بعامين سيارة قابلة للتحويل. أيضًا في عام 1988، تم تقليص حجم Regal وتحويله إلى دفع أمامي. فاز بوبي أليسون Bobby Allison بجائزة Daytona 500 على سيارة ريغال Regal في ذلك العام، كما ظهر في فيلم *رجل المطر (فيلم)* الحائز على جائزة الأوسكار على سيارة Roadmaster قابلة للتحويل طراز عام 1949. وشهد عام 1988 أيضًا الظهور الأول لشعار «الطريق الأمريكي العظيم الذي ينتمي إلى بويك.» The Great American Road Belongs to Buick.

في عام 1989، تم تقديم مستوى جديد من طراز Electra يسمى Park Avenue Ultra. كانت Ultra في الأساس ترقية إلى Electra Park Avenue ، وضمت مقصورة جلدية قياسية مع مقاعد أمامية كهربائية مزدوجة 20 وضعية (مشتركة مع كاديلاك 1989 Fleetwood Sixty Special، معالجة الطلاء الخارجي للجزء السفلي من الجسم ، مبطن سميكة مميز سطح من الفينيل مع إطار نافذة خلفية على غرار سيارات الليموزين (متوفر فقط في طراز Ultra ، وحواف مقلدة من خشب الدردار على الأبواب ولوحة العدادات ، وعجلات ألومنيوم فريدة ، ومكابح مانعة للانغلاق ، وقوالب مطلية بالكروم B-pillar، وشبك خاص ومصابيح خلفية ، وجلد - عجلة قيادة ملفوفة ، وأجهزة إلكترونية ، وباب حجرة قفاز مبطن ، وحافة فريدة للوحة الباب الداخلية ، ومجموعة متنوعة من التغييرات الطفيفة بخلاف ذلك. مع قائمة طويلة من المعدات القياسية ، تحمل Park Avenue Ultra سعرًا أساسيًا أعلى من كاديلاك سيدان دي فيل Sedan de Ville. تم إعادة تصميم الريفيرا أيضًا لعام 1989، بإضافة 11 بوصة إلى طولها الإجمالي. في أواخر الثمانينيات من القرن الماضي ، احتلت سيارة LeSabre المبنية في فلينت المرتبة الأولى في أمريكا الشمالية والمرتبة 2 في العالم في دراسة جودة مستقلة رئيسية أدت في النهاية إلى تغيير شعار بويك لشعارها الإعلاني القائل: "الطريق الأمريكي العظيم ينتمي إلى بويك" وهو باللغة الإنكليزية "The Great American Road Belongs to Buick" حيث تم تعديله ليصبح مؤخرًا "بويك": الرمز الجديد للجودة في أمريكا. " والعبارة باللغة الإنكليزية هي: Buick: The New Symbol for Quality in America.

### التسعينيات من القرن الماضي 1990s

في عام 1990، تم إنتاج أول سيارة Reatta قابلة للتحويل. كان عام 1990 أيضًا العام الأخير بالنسبة إلى Electra حيث أصبحت تعرف بسيارة Park Avenue ، والتي كانت سابقًا مستوى القطع في Electra ،

أصبحت نموذجًا مستقلًا بحد ذاته عام 1991. في عام 1991، قادت بويك الصناعة في تحسين المبيعات وحصصة السوق. تم طرح سيارة Regal الجديدة ذات الأبواب الأربعة في الأسواق لعام 1991، وهي أول سيارة سيدان Regal منذ عام 1984. كما قدمت بويك محرك V6 فائق الشحن سعة 3.8 لترًا في Park Avenue Ultra. أصبح الشحن الفائق شائعًا جدًا في بويك لدرجة أنه بحلول الألفية الجديدة، أصبحت بويك المسوق الرائد والرائدة في صناعة السيارات فائقة الشحن. شهد عام 1991 عودة Roadmaster بعد غياب دام 33 عامًا. تم عرض Roadmaster لأول مرة كعربة فقط ثم تمت إضافة سيارة سيدان لعام 1992.

عام 1992، أعيد تصميم سيارة LeSabre الشهيرة على غرار ما حدث لسيارة بارك أفينيو Park Avenue العام الماضي. شهد عام 1992 أيضًا تقديم Skylark الجديدة المعاد تصميمها. في عام 1993، تم بيع إصدار خاص من LeSabre للاحتفال بالذكرى التسعين لتأسيس بويك. بالإضافة إلى المعدات القياسية بمستوى القطع المخصص، تضمن هذا الطراز شارات «الذكري التسعين»، ومشغل الكاسيت، والتحكم في السرعة، ومزيل الضباب للنافذة الخلفية، ومقعد السائق الكهربائي، وحصائر الأرضية المغطاة بالسجاد، والمخططات الخارجية، واختيار أغطية العجلات المصنوعة من الأسلاك أو الألومنيوم.

في عام 1995، بعد توقف عام 1994، عادت الريفييرا بتصميم جذري بعيد عن الصورة التقليدية للأجيال السابقة. كان محرك V6 بقوة 205 حصان (153 كيلوواط) بسحب الهواء الطبيعي قياسيًا، مع إصدار فائق الشحن مصنّف بقوة 225 حصان (168 كيلو واط) و275 رطل. قدم (373 نيوتن. متر) متاح كخيار. تم بناء Riviera الآن في بحيرة Orion، بولاية ميشيغان، على نفس منصة G platform المشتقة من كاديلاك مثل أولسموبيلارورا ذات الأربعة أبواب.

في عام 1996، تم إيقاف إنتاج رودماستر سيدان واغن. في عام 1998، بعد 95 عامًا في فلينت، تم نقل مقر بويك إلى ديترويت. رأى بوب كولينتا Bob Coletta، المدير العام لشركة بويك، أول سيارة بويك صينية تخرج من الخط في شغها في قبل أن يسلم مهمة بويك العليا إلى روجر آدمز Roger Adams. تم افتتاح معرض بويك ومركز الأبحاث في متحف فلينت. أدت إعادة التنظيم في القسم إلى فصل المبيعات عن التسويق.

في عام 1999، تم بناء آخر ما يقرب من 16 مليون سيارة بويك في مدينة بويك في فلينت. آخر سيارة، LeSabre 1999، خرجت من خط التجميع في 29 يونيو من ذلك العام. في دراسة جودة مستقلة كبرى، احتلت بويك المرتبة الثانية (والأفضل محليًا) بين 37 علامة تجارية عالمية، واحتلت مدينة بويك المرتبة الأولى عالميًا بين مصانع تجميع السيارات. مع انخفاض مبيعات جميع سيارات الكوبيه في سوق أمريكا الشمالية، قررت جنرال موتورز التوقف عن إنتاج الريفييرا. كان عام 1999 آخر عام لطرز السيارة مع توقف الإنتاج في 25 نوفمبر 1998. وكانت السيارات الـ 200 الأخيرة ذات طلاء فضي خاص وتطعيمات، وتم الإشارة إليها على طرازات «السهم الفضي» Silver Arrow<sup>34</sup>، وهي التسمية التي استمعت إلى العديد من سيارات عرض السهم الفضي التي كانت بنيت من أجساد الريفييرا من قبل بيل ميتشل Bill Mitchell. حصل الجيل الثامن من Riviera على أقوى محرك بويك V6 منذ البطولة الوطنية الكبرى Grand Nationals في الثمانينيات. أعطى محرك OHV V6 فائق الشحن عزم دوران وتسارع مذهلين، مما دفع السيارة من 0 إلى 60 ميلًا في الساعة (97 كم / ساعة) في أقل من 7 ثوانٍ، ودوران

مسافة 1/4 ميل في 15.5 ثانية وحققت تصنيفات كفاءة استهلاك الوقود بمقدار 18 ميل لكل غالون على طريق المدينة السريع 27.

## السنوات الأخيرة

### العقد الأول من القرن الحادي والعشرين 2000s

في العقد الأول من القرن الحادي والعشرين ، تم تعديل تشكيلة بويك مع التخلي عن الأجزاء المدمجة والأداء لصالح سوق سيارات الكروس أوفر / سيارات الدفع الرباعي crossover/SUV التي كانت تزداد شعبيتها. في عام 2000، دخلت بويك الألفية الجديدة بسيارة LeSabre المعاد تصميمها (والتي كانت السيارة الأمريكية الكاملة الحجم الأكثر مبيعاً لمدة ثماني سنوات متتالية) وسيارة سنشري Century أكثر قوة. منذ أول سيارة تجريبية في ديترويت من 1899-1900، وأول سيارة إنتاج فلينت عام 1904، تم بناء أكثر من 35 مليون سيارة بويك. تم تقديم سيارة LeSabre لعام 2000 في مارس 1999 وتم بناؤها الآن على منصة G من جنرال موتورز ؛ لكن جنرال موتورز اختارت الاستمرار في الإشارة إليها على أنها منصة H لبناء السيارات.<sup>35</sup> تم تصنيع LeSabre في مصنعها مترك لتجميع السيارات التابع لجنرال موتورز في ديترويت في Michigan ومركز تجميع بحيرة أوريون المقام في منطقة بحيرة أوريون في ميشيغان. بعض التغييرات مع إعادة التصميم تضمنت شبكة جديدة لا تتحرك وتفتح عند فتح غطاء المحرك الأمامي، أيضاً تضمنت أبعاد خارجية أصغر قليلاً. على الرغم من حجمها الخارجي الأصغر نوعاً ما ، إلا أنها لا تزال توفر مساحة داخلية مماثلة ومساحة أكبر للصدوق عن النموذج السابق. شهد عام 2001 دخول بويك الأول إلى سوق الكروس أوفر مع تقديم سيارة Rendezvous كنموذج 2002. في عام 2003، احتفلت سيارة بويك سينتيم Buick Centieme التجريبية بالذكرى المئوية لتأسيس قسم بويك موتور. ستظهر بعض ميزات التصميم الخارجي والداخلي لـ Buick Centieme لاحقاً على Enclave Crossover لعام 2008. في عام 2004، أضافت بويك سيارة رينير Rainier الرياضية متعددة الاستخدامات متوسطة الحجم وأضيفت تيرازا ميني فان Terraza الجديدة بعد عام.

في السنوات التالية ، بدأت بويك في تعزيز تشكيلتها في أمريكا الشمالية وبحلول عام 2008 قللت من إنتاجها إلى ثلاثة طرازات فقط: لاكروس / LaCrosse/Allure، ولوتسرن بويك لوسيرن، والجديد لعام 2008 إنكليف Enclave. عاد اسم Super أيضاً بعد غياب دام 50 عاماً كمستوى أداء جديد في LaCrosse و Lucerne. تراجعت المبيعات الإجمالية للعلامة التجارية في الولايات المتحدة ، ومع سمعتها في جذب المشترين الأكبر سناً ، انتشرت شائعات طوال هذا العقد مفادها أن علامة بويك Buick marque سيتم إيقافها.<sup>36</sup> تضمنت ربحية تشكيلة الطراز والشعبية في الصين مستقبل بويك داخل شركة جنرال موتورز ، مع اتخاذ القرار بإيقاف علامة بونتياك التجارية بدلاً من ذلك.<sup>37</sup>

منذ عام 2005، قامت جنرال موتورز بتوحيد بويك تدريجياً مع جي إم سي ووكلاء بونتياك السابقين لإنشاء شبكة بويك جي إم سي الحالية. أثناء إعادة تنظيم وظهور الفصل 11 من جنرال موتورز في عام 2009،

صنفت الشركة بويك على أنها «علامة تجارية أساسية»، مشيرة إلى نجاح القسم في الصين.<sup>38</sup> وراء الكواليس ، بدأت جنرال موتورز في نقل المنتجات التي كانت مخططة في الأصل لماركات أخرى إلى بويك. كان من المفترض في الأصل أن تصبح أو بل إنسيجنيا أو بل إنسيغنيا الجيل الثاني من ساتورن أورا Saturn Aura، ولكنها بدلاً من ذلك أصبحت بويك ريجال Buick Regal الجديدة.<sup>39</sup> في دراسة JD Power and Associates للاعتمادية على المركبات لعام 2009، كان الترابط وثيق بين بويك Buick وجاكوار Jaguar وتم اعتبارهما العلامتان التجاريتان الأكثر موثوقية في الولايات المتحدة.<sup>41</sup>

## العقد الثاني من القرن الحادي والعشرين 2010s

شهد العقد الأول من القرن الحادي والعشرين عودة لوحة Buick الكلاسيكية (Regal) بالإضافة إلى إضافة العديد من اللوحات الجديدة. شهد العقد أيضًا أول سيارة هاتشباك للعلامة التجارية منذ عام 1987، وأول مصنع قابل للتحويل منذ عام 1991، وأول ستايشن واغن منذ عام 1996. ووسعت بويك من وجودها في سوق الكروس أوفر / سيارات الدفع الرباعي الشهير في 2010 أيضًا.

في يناير 2009، كشفت بويك النقاب عن سيارة LaCrosse سيدان 2010 الجديدة ، وهي اتجاه تصميم جديد بالكامل يتضمن إشارات Buick التقليدية. استجاب السوق بشكل إيجابي لـ LaCrosse وأقام بمقارنتها بالطرازات الفاخرة مثل لكزس إي إس بشكل إيجابي.<sup>42</sup> في عام 2010، أصبحت بويك العلامة التجارية الأسرع نموًا للسيارات في أمريكا وجذبت مجموعة سكانية أصغر من العملاء.<sup>43</sup> صرح المتحدث باسم شركة جنرال موتورز في ذلك الوقت أن بويك تم وضعها كعلامة تجارية «رائدة» «premium مستوى دخول إلى الفخامة (entry-level luxury) للتنافس مع العديد من موديلات

أكورا أكيورا وإنفينيتي إنفينيتي و لكزس و فولفو و فولفو ، بينما كانت كاديلاك كاديلاك تستهدف قطاع الأداء «الفاخر» luxury الذي تشمل علامات تجارية مثل بي إم دبليو و مرسيدس-بنز.<sup>44</sup> أعيد تقديم سيارة ريجال سيدان الجديدة بالكامل ، وهي طراز أصغر يعتمد على سيارة أو بل إنسيجنيا أو بل إنسيغنيا الأوروبية ، طراز عام 2011 بعد غياب دام سبع سنوات. بالنسبة لعام 2012، انضمت فيرانو Verano الجديدة بالكامل ، والتي كانت سيارة سيدان مدمجة تعتمد على شيفروليه كروز شيفروليه كروز ، إلى التشكيلة. بالإضافة إلى ذلك ، تم طرح سيارة Regal GS للبيع رسميًا وأصبحت أول سيارة بويك منذ ما يقرب من 20 عامًا يتم تقديمها مع ناقل حركة يدوي وشاحن توربيني. دخلت بويك أيضًا السوق الهجينة من خلال إدخال تقنية Assist في LaCrosse و Regal لعام 2012 والتي ساعدت في تحسين تصنيفات الاقتصاد في استهلاك الوقود بنسبة تصل إلى 38٪ مقارنة بإصدارات محركات الغاز العادية. وفي الوقت نفسه ، ظلت مبيعات Enclave كروس قوية. في يناير 2012، تم الكشف عن سيارة إنكور ميني كروس أوفر الجديدة كليًا في معرض أمريكا الشمالية الدولي للسيارات في ديترويت. أيضًا في عام 2012، تم تقديم إصدار بشاحن توربيني من Verano وتم إعادة تصميم Enclave لعام 2013. في عام 2013، أكدت جنرال موتورز خططها لـ «علامة تجارية عالمية هجينة» والتي تشمل أو بل / فوكسهول وبويك باستخدام المزيد من التعاون بين العلامات التجارية.<sup>45</sup> تم تحديث LaCrosse و Regal لطرز عام 2014. في عام 2015، ظهر طراز أو بل كاسكادا الصغير القابل للتحويل الجديد كليًا في معرض أمريكا الشمالية الدولي للسيارات

في ديترويت. في نوفمبر ، تم عرض سيارة لأكروس 2017 الجديدة كليًا في معرض لوس أنجلوس للسيارات. أكد بويك أيضًا أن سيارة الكروس أوفر المدمجة Envision ستباع في أمريكا الشمالية بدءًا من صيف 2016. تم إسقاط سيارة السيدان المدمجة Verano من تشكيلة بويك في أمريكا الشمالية في عام 2017. مع بيع GM قسم Opel / Vauxhall لمجموعة بيجو PSA في مارس 2017، من المتوقع أن تنتعد بويك عن مشاركة طراز / تصميمات أو بل عند الانتهاء من الجيل الحالي من المركبات.<sup>47</sup>

بالنسبة لعام 2018، استبدلت بويك سيارة رجال سيدان بطراز جديد كليًا يقدم طرازات هيكل هاتشباك hatchback وستيشن واغن. كان سيارة Regal الجديدة هذه أول هاتشباك من بويك لسوق أمريكا الشمالية منذ 1987 Skyhawk وأول عربية ستيشن منذ عام 1996 Roadmaster. تمت إضافة علامة تجارية فرعية أيضًا في عام 2018 لمرافقة بويك ، حيث تم تطبيق شارة أفينير Avenir على حوافها الأعلى من الخط ، باستخدام نفس إستراتيجية العلامة التجارية الفرعية الناجحة دينالي Denali من جي إم سي.<sup>48</sup> سيكون عام 2019 هو العام الأخير لسيارة Cascade القابلة للتحويل على مستوى العالم وسيارة LaCrosse سيدان لسوق أمريكا الشمالية.

#### العقد الثالث القادم من القرن الحادي والعشرين 2020s

الجديد لعام 2020 كان Encore GX كروس أوفر الذي تم وضعه بين السيارتين الموجودتين حاليًا وهما Encore و Envision. تم إيقاف طراز Regal hatchback و station wagon لسوق أمريكا الشمالية في عام 2020. بالنسبة لعام 2021، تتكون تشكيلة بويك في أمريكا الشمالية من السيارات التالية:

1. Encore subcompact crossover
2. Encore GX compact crossover
3. Envision compact crossover
4. Enclave mid-size crossover

نماذج الإنتاج

#### سيارات بويك حاليًا

#### الصين

- إنكليف Enclave من (2020 إلى الوقت الحاضر)
- إنكور (2013 إلى الوقت الحاضر)
- إنكور جي اكس Encore GX من (2020 إلى الوقت الحاضر)
- إنفجن Envision من (2015 إلى الوقت الحاضر)
- إنفجن اس Envision S من (2020 إلى الوقت الحاضر)
- إكسيل (2003 إلى الوقت الحاضر)
- إكسل جي تي Excelle GT من (2010 إلى الوقت الحاضر)
- إكسل جي اكس Excelle GX من (2018 إلى الوقت الحاضر)
- جي ال ستة GL6 من (2018 إلى الوقت الحاضر)
- جي ال ايت GL8 من (2000 إلى الوقت الحاضر)

- لاكروس (2006 إلى الوقت الحاضر)
  - ريجال (1999 إلى الوقت الحاضر)
  - فيليت 6 (2019 إلى الوقت الحاضر)
  - فيليت 7 (2020 إلى الوقت الحاضر)
  - فيرانو (2012 إلى الوقت الحاضر)
- أمريكا الشمالية

- جيب (2008 إلى الوقت الحاضر)
  - إنكور (2013 إلى الوقت الحاضر)
  - إنكور جي اكس Encore GX من (2020 إلى الوقت الحاضر)
  - إنفجن Envision من (2016 إلى الوقت الحاضر)
- سيارات بويك في الماضي

- Model B عام (1904)
- Model C عام (1905)
- Model F & G عام (1906–1910)
- Model 10 عام (1908–1910)
- Model 14 & 14B عام (1910–1911)
- Model 28, 29, 34, 36 & 43 عام (1912)
- Model 24, 25, 30, 31 & 40 عام (1913)
- Series B عام (1914)
- Series C عام (1915)
- Series D عام (1916–1917)
- Series E عام (1918)
- Series H عام (1919)
- Series K عام (1920)
- Series 21 عام (1921)
- Series 22 عام (1922)
- Series 23 عام (1923)
- Series 24 عام (1924)
- Master Series عام (1925–1928)
- Standard Series عام (1925–1928)
- Series 116, 121 & 129 عام (1929)
- Series 40 عام (1930–1935)
- Series 50 لغات أخرى عام (1930–1935)
- Series 60 لغات أخرى عام (1930–1935)
- Special عام (1936–1958, 1961–1969)
- Roadmaster عام (1936–1958, 1991–1996)
- Century عام (1936–1942, 1954–1958, 1973–2005)
- Super عام (1939–1958)
- Skylark عام (1953–1954, 1961–1972, 1975–1998)

- Invicta عام (1959–1963)
- Electra عام (1959–1990)
- LeSabre عام (1959–2005)
- Wildcat عام (1963–1970)
- Riviera عام (1963–1993, 1995–1999)
- Estate عام (1970–1979, 1990)
- Centurion عام (1971–1973)
- Apollo عام (1973–1975)
- Skyhawk عام (1975–1980, 1982–1989)
- Opel عام (1976–1979)
- Somerset عام (1985–1987)
- Reatta عام (1988–1991)
- Park Avenue عام (1991–2005, 2007–2012)
- Sail عام (2001–2004)
- Rendezvous عام (2001–2007)
- Rainier عام (2004–2007)
- Royaum عام (2005–2006)
- Terraza عام (2005–2007)
- بويك لوسيرن عام (2006–2011)
- Exelle XT لغات أخرى عام (2010–2015)
- أويل كاسكادا (2016–2019)
- Velite 5 (2017–2019)

سيارات المفهوم

تتمتع بويك بتاريخ طويل في ابتكار سيارات ذات مفهوم concept مثير للفضول يعود تاريخها إلى Y-Job ، أول سيارة مفهوم في الصناعة، عام 1938. أحدث مفاهيمها هما، وكلاهما سيارات كهربائية مركبة كهربائية، هما سيارة Buick Enspire concept التي تم الكشف عنها في أبريل 2018 وسيارة Buick Electra concept التي تم الكشف عنها في سبتمبر 2020.

السمات المميزة

الدروع الثلاثة **Trishield**

الدروع الثلاث، رمز بويك ، زخرفة غطاء محرك السيارة

على طراز LeSabre Custom لعام 1990

يعود أصل دروع بويك الثلاثة **Buick Trishield** إلى شعار أسلاف مؤسس شركة صناعة السيارات ، ديفيد دنبار بويك. كان هذا الشعار عبارة عن درع أحمر مع خط قطري متقلب من الفضة والأزرق السماوي من أعلى اليسار إلى أسفل اليمين ، وأيل أعلاه ، وصليب مثقوب أدناه. تبنى القسم هذا على شبكات المبرد الخاصة به في عام 1937. في عام 1960 ، خضع الشعار لإصلاح كبير. تم استبدال درعها الفردي بثلاثية باللون الأحمر والأبيض والأزرق - تدل على LeSabre وInvicta وElectra ثم في تشكيلة Buick. حلت محلها شعار صقر بويك Buick Hawk في السبعينيات ، لكن الدروع الثلاثة ظهرت مرة أخرى في الثمانينيات ، مبسطة ، ولكن بألوانها الوطنية نفسها. تم تبسيط الدروع الثلاثة بمميزات حمراء وبيضاء وزرقاء في عام 2005 ، لكن الألوان عادت لتمثل الثلاثي الحالي للمركبات في ماركة Buick لسيارات السيدان والكروس أوفر. ومع ذلك ، فإن الدروع الثلاثة المتمتعة بشكلها ثلاثي الألوان هي أكثر تقطرًا وجراة.

### فتحات التهوية المميزة فينتيبورتس VentiPorts

يعد تصميم Buick التقليدي الذي يعود تاريخه إلى عام 1949 عبارة عن سلسلة من ثلاث أو أربع فتحات على الرفارف الأمامية خلف العجلات الأمامية. كان مصدر ميزة التصميم هذه هو سيارة مخصصة custom car لمصمم سيارات بويك نيد نيكلس Ned Nickles ، والتي بالإضافة إلى ذلك كان لها ضوء وامض داخل كل ثقب ، كل منها متزامن مع شمعة شرارة محددة لمحاكاة السنة اللهب من مجموعة العادم للطائرة المقاتلة. بالاقتران مع سيارة تميمة القنبلة bombsight mascot تم تقديمها في عام 1946 ، حفزت لدى نيكلس Nickles فكرة الطائرة المقاتلة الخيالية imaginary fighter airplane لتضمينها في سيارة بويك المخصصة custom car. لم تستخدم Buick ميزة الضوء الوامض في الإنتاج.

ذكر كتيب مبيعات بويك لعام 1949 ما يلي «... أربعة منافذ Venti-ringed كروم على المصدات الأمامية (ثلاثة في جميع موديلات Super) تضرب ملاحظة بحرية ذكية بينما تعمل على تهوية حجرة المحرك.» يدخل الهواء من الشبكة إلى حجرة المحرك ، ويتم ضغطه بواسطة مروحة المبرد ويخرج (جزئيًا) من خلال فتحات التهوية VentiPorts. ومع ذلك ، في وقت ما خلال عام 1949 تم إيقاف هذه السمة وأصبح VentiPorts غير وظيفي.



عند تقديمه في عام 1949، كان هناك خطان فقط من النماذج؛ كانت سيارة Roadmaster الأعلى سعرًا وتحتوي على 4 منافذ تهوية لكل جانب، والسلسلة الأقل علو Super تحتوي على 3 منافذ تهوية. وقد تردد صدق هذا على مدار السنوات القليلة التالية. بحلول عام 54، أضافت Buick خطوط طرازات Special و Century، وعلى الرغم من استخدام Century و Super على حد سواء نفس المحرك مثل Roadmaster، إلا أن Roadmaster فقط كانت مزودة بـ 4 فتحات تهوية VentiPorts و'53-54 سكايلارك لم يكن لديها أي شيء.

لم يكن بويك متوافقًا تمامًا مع كيفية تطبيقهم لميزة التصميم، لذا فإن النظريات الفائلة بأن عددهم مرتبط بالمحرك أو حجم هيكل الجسم ليست متنسقة من الناحية الواقعية. والأكثر دقة أن Buick ربطت عدد فتحات التهوية Ventiport بخط الطراز، وكان ذلك يعتمد على العام المعني. على سبيل المثال، في عام 55، تم «ترقية» كل من Century و Super إلى 4 منافذ تهوية VentiPorts لكل جانب، على الرغم من حقيقة أن سيارة سنشري Century كانت تشارك هيكل الجسم الأصغر مع «3 فتحات تهوية» خاصة بها.

أسقطت بويك مؤقتًا فتحات التهوية VentiPorts لطرازات 1958 و 1959. 1958 سيئة السمعة لكونها مزينة بشكل مفرط نسبيًا، ربما قرر المصممون عدم وجود «مساحة» لفتحات التهوية Ventiports ذلك العام. لكن بحلول عام 1960، عادوا إلى استخدامها.

في عام 1961، قدمت Buick أول محرك V6 مثبت في سيارة ركاب أمريكية، يسمى محرك كرة النار V6 Fireball في سيارة Buick Special، وظهرت ثلاثة منافذ للتهوية VentiPorts على الجانب. لا يزال هذا غير مرتبط بعدد الأسطوانات، حيث استمرت سيارة V8 LeSabres في حمل 3 منافذ تهوية VentiPorts لكل جانب. خلال هذه الحقبة أيضًا، استخدمت بويك ما أطلق عليه كتيب Buick GS لعام 1967 «الراسي» لوصف تفاصيل القطع التي شوهدت على النصف السفلي من الرفارف الأمامية على خطوط سيارة Skylarks وسيارة Wildcat. لم يكن لدى طراز الريفييرا المميز أيهما، على غرار '53-54 سكايلارك. تم استخدام فتحات التهوية VentiPorts في معظم الموديلات خلال العقدين التاليين.

ظهرت فتحات التهوية VentiPorts في الإنتاج المحدود Buick GNX 1987، ومرة أخرى كانت تستخدم. ثم تم إسقاط الميزة مرة أخرى، حتى عام 2003 عندما أعيد تقديم فتحات التهوية VentiPorts في سيارة Buick Park Avenue Ultra بعد توقف Park Avenue، قامت Buick بدمج فتحات التهوية VentiPorts في سيارة بويك لوسيرن الجديدة لعام 2006. لأول مرة بدا أن Buick كانت تربط عدد VentiPort بعدد الأسطوانات؛ كان لدى V6 Lucernes ثلاثة فتحات تهوية على كل جانب، بينما كان لـ V8s أربعة فتحات تهوية على كل جانب.

حديثًا وحادة مقارنة بتلك البيضاء التي تزين بويك لسنوات، أصبحت فتحات التهوية VentiPorts الجديدة تعويذة على مستوى Buick مرة أخرى. تظهر منافذ التهوية VentiPorts المصممة حديثًا في كل طراز من طراز Buick بدءًا من 2014 فصاعدًا.

في وقت من الأوقات ، ظهرت رسالة من بويك كانت ردًا على استفسار بخصوص اسم الموانئ. الاسم الرسمي ، وفقًا للرسالة ، هو "CruiserlineVentiPorts"<sup>48</sup>

## الاجتياح Sweep Spear

من سمات التصميم الأخرى من الأربعينيات حتى السبعينيات كان خط الاجتياح sweep spear، وهو عبارة عن خط تقليم منحنى يمتد تقريبًا بطول السيارة. تم طرحه كخيار في سيارة بويك كوبيه رودماستر ريفيرا ذات السقف الصلب Buick Roadmaster Riviera hardtop coupe عام 1949، وكان خط الاجتياح الأصلي عبارة عن شريط ستيل فرك مطلي بالكروم بدأ مستويًا فوق العجلة الأمامية ، ومنحنياً برفق نحو الأسفل عبر الحاجز الأمامي والباب ، ويغطس تقريبًا إلى لوحة الحصى مباشرة أمام العجلة الخلفية ، ثم يصعد فجأة فوق العجلة الخلفية قبل أن يستقر مرة أخرى في مسار مستقيم للخلف باتجاه ضوء الذيل. شكل هذا المظهر يبدي تشابهاً مع مثيله في سيارة جاكوار جاكوار إكس كيه120، مع كون هذا المظهر يشغل طول السيارة في كلا المثالين.

«تقليم ريفيرا» Riviera trim ، كما كان يُطلق عليه في البداية ، تم توفيره في سيارة Roadmaster القابلة للتحويل في وقت متأخر جدًا في طراز العام 49. لقد أثبتت شعبيتها لدرجة أنه بحلول عام 1951 أصبحت ميزة قياسية في جميع سيارات بويك. خلال فترة جنون الألوان ثنائي اللون للسيارات في الخمسينيات من القرن الماضي ، فصل هذا المظهر منطقتين مختلفتين من الألوان.

بمرور الوقت ، أصبح خط الاجتياح Sweep Spear من الفولاذ المقاوم للصدأ ، ثم شريط فرك من الفينيل أو خط بسيط في الصفائح المعدنية ، كما تم التلميح إليه في بعض إصدارات Buick Riviera، المميّزة في Skylark 1969-1968 ، وظهورها في سيارة مفهوم Invicta لعام 2008. غالبًا ما كان الزخرفة الاختيارية متاحة لتعزيز خط مميز في هيكل السيارة. تمت إعادة تقديم الميزة مع الجيل الثاني من سيارة بويك لأكروس 2nd generation Buick LaCrosse.

## زعنفة دلتا

تم تسويق سيارة Buick 1958 ابتداءً من سبتمبر 1957، تمامًا كما بدأ عصر الفضاء بإطلاق سبوتنيك واحد سبوتنيك 1 في 4 أكتوبر من ذلك العام. أُقيمت سيارة بويك هذه «بملك الكروم» chrome ولها زعانف خلفية بشكل الدلتا Delta tailfins تذكرنا بسفينة صاروخية rocket ship<sup>49</sup> في عام 1959، كان لدى Buick محرك Delta Fin الديناميكي الهوائي<sup>5152</sup>. تم تجاهله في عام 1960 واختفى في عام 1961.

## أشكال الضوء الخلفي

خلال الخمسينيات من القرن الماضي ، كان الشكل المميز للمصابيح الخلفية من بويك عبارة عن طبقة من أشكال الرصاص الصغيرة الدائرية. في أوائل الستينيات ، بدأت معظم الطرز في تطوير نمط مستطيل عريض ، حتى ظهر طراز Skylark 1965 و Electra بمصابيح خلفية كاملة العرض. منذ ذلك الحين ، أصبحت المصابيح الخلفية العريضة سمة مميزة من سمات بويك ، وتتألف عادةً من أربعة لمبات على كل جانب. تستخدم إضاءة ضوء الفرامل المصباحين الخارجيين ، بينما يظل المصباحان الداخليان بمثابة مصابيح خلفية.

## تصميم الشبك الأمامي الكلاسيكي

إن طريقة تصميم بويك للشبك الأمامي التي يعود تاريخها إلى الفترة من 1942 إلى 1958 والتي غالبًا ما ظهرت مرة أخرى، على الرغم من ذلك، هي أن تكون الشبكة بوضعية أفقية مع العديد من الأضلاع الرأسية المطلية بالكروم والتي تنتفخ إلى الأمام. وقد أطلق على هذا أحيانًا اسم بويك «ابتسامة الدولار» Buick dollar grin خاصة في طرازات أوائل الخمسينيات من القرن الماضي، والتي كانت ذات أضلاع سميكة مصقولة للغاية تشبه إلى حد ما الأسنان. أخذ موديل 1950 موضوع الأسنان هذا إلى أقصى حدوده حيث عبرت الأسنان فوق المصد الأمامي مصد السيارة لتكشف الابتسامة grin المشهورة «ابتسامة 1950». تم ضبط طراز 1951 على المظهر ، حيث أعاد الأسنان خلف المصد الأمامي مصد السيارة . تتمتع موديلات بويك الحالية بلمسة جديدة على التصميم الكلاسيكي مع «شبكات الشلال Waterfall Grilles المطلية بالكروم».

## الشبك الأمامي بشكل الشلال Waterfall grille

في السنوات الأخيرة ، تبنت بويك شبكة أمامية بشكل الشلال ، كما رأينا في سيارة Buick Velite الاختبارية من 2004 واستخدمت لأول مرة في الإنتاج مع بويك لوسيرن التي تم طرحها لعام 2006. تحمل شبكة الشلال بعض التشابه مع شبكات سيارات بويك في الثمانينيات ، مثل Grand National.

## رأس المسمار

إن محرك بويك في ثمانية Buick V8 engine، الملقب برأس المسمار Nailhead بسبب صمامات السحب والطرود الصغيرة نسبيًا التي تشبه المسمار ، أصبح شائعًا مع القضبان الساخنة hot-rodgers في الخمسينيات والستينيات من القرن الماضي ، لأن الاتصال الرأسي لأغطية الصمامات valve covers،

على عكس الاتصال الآخر بشكل زاوية لمحركات في ثمانية V8 engines، مما يمكن المحرك من التوافق مع المساحات الأصغر مع الحفاظ على سهولة الوصول للصيانة.

الأداء

بالإضافة إلى سيارات الصف الأول premium والسيارات الفاخرة luxury، اشتهرت بويك أيضًا بعروضها للسيارات عالية الأداء. تضمنت بعض الأمثلة المعروفة طرازي Gran Sport وGSX في الستينيات والسبعينيات من القرن الماضي، ونماذج Grand National وGNX في الثمانينيات من القرن الماضي.

التوزيع العالمي

آسيا

2002

Buick هي واحدة من أكثر السيارات مبيعًا في الصين.<sup>53</sup> في عام 2016، باعت شركة جنرال موتورز أكثر من 1.1 مليون سيارة بويك في الصين.<sup>53</sup> لطالما كانت بويك شائعة في الصين. في الصين قبل الحرب العالمية الثانية، كانت واحدة من كل خمس سيارات من طراز بويك.<sup>54</sup> تم استخدام بويك من قبل الإمبراطور الأخير بوبي بوئي، وأول رئيس سونيات صن سونيات سين، وأول رئيس وزراء تشو إنلاي تشوانلاي.<sup>55</sup> منذ عام 1999، قامت شركة Shanghai GM بإنتاج وبيع سيارة Buick Regal للصين وأثبتت شعبيتها بين العائلات المهنية الراقية، مما جعل بويك واحدة من أشهر العلامات التجارية للسيارات في الصين. بالإضافة إلى ذلك، يبيع فرع بويك الصين Buick of China سيارة طراز Excele مضغوطة، على غرار إصدار هاتشباك هاتشباك بخمسة أبواب تسمى دايولاسي، وشاحنة صغيرة تسمى GL8. تم تجهيز العديد من سيارات بويك للسوق المحلي بمحركات أصغر حجمًا وأكثر كفاءة في استهلاك الوقود مع أعمدة كامات علوية مزدوجة، مقارنةً بتلك التي تحتوي على صمامات علوية في نفس لوحة الاسم للسوق الأمريكية.<sup>55</sup> تأسست جنرال موتورز تايبان في أغسطس 1989. في أوائل التسعينيات، كانت بويك، إلى جانب ماركات جنرال موتورز الأخرى، مشهورة جدًا وشهدت كثيرًا في الشوارع التايوانية. تم بيع Park Avenue والجيل الثالث والرابع من Regal والجيل السادس من Skylark في تايبان. في ديسمبر 2004، وقعت جنرال موتورز مذكرة تفاهم مع شركة Yulon، وهي شركة مقرها في تايبان، لتصنيع سيارات بويك المرخصة هناك. في يوليو 2005، تم تأسيس شركة يولون جنرال موتورز المتحدة Yulon GM Motor Co. Ltd، وهي مشروع مشترك يمتلك 51٪ من الأسهم المملوكة لشركة Yulon Motor و49٪ من قبل GM.

في أبريل 2010، طرحت بويك نسخة محلية من LaCrosse، تسمى Alpheon، في سوق كوريا الجنوبية.

## المكسيك

تم بيع بويك في المكسيك من عام 1921 إلى عام 1962، عندما فرضت سياسة حمائية حمائية نيابة عن الحكومة قيودًا على النسبة المئوية للأجزاء المستوردة التي يمكن استخدامها في تصنيع السيارات وبيع السيارات المستوردة. ومنذ ذلك الحين فصاعدًا ، تم بيع جميع منتجات جنرال موتورز بواسطة وكلاء شفروليه. في عام 1990، بعد تعديل كبير لسياسة الحماية في الستينيات ، بدأت جنرال موتورز في تجميع سيارة بويك سنشري Century في المكسيك ، في المصنع في راموسأريزبي Ramos Arizpe، في ولاية كواهويلا كواويلا، والتي تقع جنوب تكساس تكساس تمامًا، وبيعها من خلال وكلاء شفروليه المكسيكيين ، لذلك لم يكن من غير المألوف أن يسميها «شيفروليه سنشري». «Chevrolet Century» في عام 1997، توقفت جنرال موتورز عن بيع بويك في المكسيك ولم يتم بيع العلامة التجارية هناك حتى عام 2009.

مع الإعلان في عام 2009 عن التخلص من علامة بونتياك بونتياك التجارية ، تم التكهّن بأن بويك سيتم بيعها مرة أخرى في المكسيك ، حيث كانت هناك شبكة كبيرة من وكلاء Pontiac-GMC في المكان بالفعل. في 24 يوليو 2009، كشفت جريس ليبليين Grace Lieblein ، الرئيس الجديد لشركة جنرال موتورز في المكسيك ، أن ماركة بويك ستكون متاحة في المكسيك في أواخر أيلول من ذلك العام 2009، بعد غياب دام اثني عشر عامًا ، مع طرازات لأكروس LaCrosse وإنكليف Enclave. شاركت بويك أرضية البيع مع Pontiac وGMC حتى تلاشت تدريجياً ماركة Pontiac في صيف 2010.

في 26 مارس 2019، أعلنت شركة بويك أن القسم المكسيكي سيقدم فقط سيارات الكروس أوفر crossovers وهي (Encore) ، Envision. و (Enclave) تم إسقاط سيارة La Crosse سيدان و Regal hatchback و Regal TourX station wagon من السوق حيث من المتوقع أن تختفي هذه العلامات التجارية بسبب مستقبل أويل) تحت المالك الجديد (PSE فيما يتعلق بشارة إنسجينا Insignia المرتبطة بشارات أمريكا الشمالية Regal وقرار بويك بجعل سيارة La Crosse حصرياً للصين.<sup>56</sup>

## الشرق الأوسط

في إسرائيل ، يتم استيراد بويك من قبل شركة Universal Motors (UMI) ، Ltd. التي تستورد أيضًا مركبات جنرال موتورز أخرى. بالنسبة لعامي الطراز 2004 و 2005 ، تم بيع بويك LeSabre و بويك Rendezvous بالنسبة لعامي 2006 و 2007 ، تم بيع بويك LaCrosse و بويك بويك لوسيرن جنبًا إلى جنب مع بويك Rendezvous بالنسبة لطرز عام 2008، تم توفير بويك LaCrosse و بويك بويك لوسيرن. تم بيع بويك في جميع أنحاء الشرق الأوسط حتى تم إيقاف الجيل الثاني من بويك رودماستر Buick Roadmaster. كما تم بيع بويك في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي مجلس التعاون لدول الخليج العربية حتى عام 1996 بعد إيقاف إنتاج الجيل الثامن 8th من بويك رودماستر. Buick Roadmaster.

## نيوزيلاندا

تم بيع بويك مرة واحدة في نيوزيلندا. تم بناؤها أيضًا في مصنع GMNZ في بيتون بيتون (منطقة)، خارج ولينغتون ويلينغتون. <sup>57</sup> في نهاية الحرب العالمية الثانية الحرب العالمية الثانية، لم يتم إحياء اسم بويك في سوق نيوزيلندا.

## رياضة السيارات

لسنوات عديدة ، كانت بويك بديلاً عن شيفروليه في سباقات السيارات سباق سيارات. ليس قبل الستينيات من القرن الماضي ، كانت بويك منافسة في سباق إنديانابولس 500 ، وشاركت أيضًا (مثل كل الشركات المصنعة الأمريكية الأخرى تقريبًا) في سلسلة سباقات السيارات الكبرى الوطنية Grand National باستخدام Regal ثم Gran Sport لاحقًا.

ومع ذلك ، كان العصر الذهبي لبويك في رياضة السيارات من أوائل إلى أواخر الثمانينيات. دخلت جنرال موتورز في Regal ، ولا سيما طراز Grand National، في سلسلة كأس NASCAR Cup Series جنبًا إلى جنب مع أولدزموبيلكتلاس. كانت Buick أيضًا شركة توليد طاقة رئيسية في سلسلة سلسلة إندي كار (و IMSA GT Series) خاصة في فئة (IMSA GTP) لعدة سنوات. ومع ذلك ، أثبتت التسعينيات أنها نهاية عهد بويك في رياضة السيارات ، حيث استبدلتها شركة جنرال موتورز لسنوات عديدة بسيارة أولدزموبييل قبل التخلص التدريجي من تلك العلامة التجارية في عام 2004. تم استبدال سيارة أولدزموبييل بسيارة يونتيك حتى زوالها في عام 2009، لتحل محلها شيفروليه.

دخلت بويك أيضًا في سلسلة Trans Am Series في الثمانينيات والتسعينيات باستخدام محركات V8 لما بعد البيع.

## المنظمات المتحمسة

تأسس نادي بويك الأمريكي Buick Club of America في عام 1966، وهو منظمة غير ربحية مكرسة للحفاظ على السيارات وترميمها من قبل قسم Buick Motor التابع لشركة جنرال موتورز.

## معلومات عامة

سميت باسم

David Dunbar Buick <sup>(en)</sup>

البلد

الولايات المتحدة

التأسيس 1899 (as Buick Auto-Vim and Power Company)

19مايو 1903؛ منذ 120 سنة

(as Buick Motor  
Company)

النوع	قسم
<u>الشكل القانوني</u>	شركة عمومية محدودة
المقر الرئيسي	ديترويت
موقع الويب	<u>buick.com</u>

المنظومة الاقتصادية

الشركة الأم جنرال موتورز (since 1908)

الشركات التابعة

- Buick China <sup>(en)</sup>
  - Vehicle financing
  - Vehicle service and parts
- الخدمات
- الصناعة صناعة المركبات
- المنتجات سيارة

مناطق الخدمة China, United States, Canada, Mexico

أهم الشخصيات

- المالك جنرال موتورز (1908 – )
- المؤسسة David Dunbar Buick

## جنرال موتورز

**جنرال موتورز General Motors Company** اختصاراً (GM) هي شركة أمريكية متعددة الجنسيات، يقع مقرها الرئيسي في بترويت، وتقوم بتصميم وتصنيع وتسويق وتوزيع المركبات وقطع غيار المركبات وبيع الخدمات المالية، ويقع مقرها الرئيسي في مركز النهضة في ديترويت. أسسها ويليام دورانت في 16 سبتمبر 1908 كشركة قابضة، وأسس الكيان الحالي في عام 2009 بعد إعادة هيكلته. الشركة هي أكبر شركة أمريكية مصنعة للسيارات وواحدة من أكبر مصنعي السيارات في العالم.

في ذروتها، حصلت جنرال موتورز على حصة سوقية تبلغ 50٪ في الولايات المتحدة وكانت أكبر شركة لصناعة السيارات في العالم من عام 1931 حتى عام 2007. اعتباراً من عام 2020، احتلت جنرال موتورز المرتبة رقم 18 في تصنيفات فورتنشين 500 لأكبر الشركات الأمريكية من حيث إجمالي الإيرادات.<sup>14</sup>

جنرال موتورز تصنع السيارات في عدة دول.<sup>15</sup> تشمل علاماتها التجارية الأربعة الأساسية للسيارات شيفروليه شيفروليه، وبيوك، وجي إم سي، وكاديلاك. كما أنها تمتلك أو تمتلك حصة كبيرة في العلامات التجارية الأجنبية مثل هولدن و Wuling و Baojun و Jiefang.<sup>16</sup> وصل حجم المبيعات السنوية في جميع أنحاء العالم إلى 10 ملايين سيارة في عام 2016.<sup>17</sup><sup>18</sup><sup>19</sup>



## وحدات العمل

بالإضافة إلى علاماتها التجارية الاثنتي عشرة، تمتلك جنرال موتورز حصة 20٪ في IMM و77٪ في جنرال موتورز كوريا. كما أن لديها عددًا من المشاريع المشتركة، بما في ذلك SAIC و Shanghai GM و General Motors India و جنرال موتورز و GM-Wuling و FAW-GM في الصين و GM Uzbekistan و جنرال موتورز مصر و Suzu Truck South Africa توظف جنرال موتورز 212000 شخص وتقوم بأعمال تجارية في أكثر من 140 دولة. تنقسم جنرال موتورز إلى أربعة قطاعات أعمال: جنرال موتورز أمريكا الشمالية (GMNA)، جنرال موتورز العمليات الدولية (GMIO)، كروز Cruise، و جنرال موتورز المالية GM Financial. تدير الشركة أيضًا قسمًا للتنقل يسمى Maven، والذي يدير خدمات مشاركة السيارات في الولايات المتحدة، ويدرس بدائل لملكية السيارة الفردية.<sup>20</sup>

جنرال موتورز للدفاع GM Defense هي قسم الدفاع العسكري في جنرال موتورز، وتلبية احتياجات الجيش للتكنولوجيا المتقدمة وأنظمة الدفع للمركبات العسكرية.<sup>21</sup>

قادت جنرال موتورز مبيعات السيارات السنوية العالمية لمدة 77 عامًا متتالية من عام 1931 حتى عام 2007، وهي أطول من أي شركة تصنيع سيارات أخرى قامت بذلك، ولا تزال من بين أكبر شركات صناعة السيارات في العالم من حيث مبيعات وحدات السيارات.<sup>22</sup>

تعمل شركة جنرال موتورز في معظم البلدان خارج الولايات المتحدة من خلال شركات تابعة مملوكة بالكامل، ولكنها تعمل في الصين من خلال عشرة مشاريع مشتركة. توفّر شركة تابعة لشركة GM's OnStar التابعة لشركة جنرال موتورز خدمات سلامة وأمن ومعلومات المركبات.<sup>23</sup>

في عام 2009، تخلت جنرال موتورز عن العديد من العلامات التجارية، وأغلقت ساتورن Saturn، و يونتيك، و همر، خرجت من إعادة تنظيم الفصل الحادي عشر Chapter 11 reorganization المدعوم من الحكومة. في عام 2010، قدمت جنرال موتورز المعاد تنظيمها طرًا عامًا أوليًا كان أحد أكبر خمسة اكتتابات عامة في العالم حتى الآن، وعاد إلى الربحية في وقت لاحق من ذلك العام.<sup>24</sup>

## تاريخيا

أصبحت شركة ديورانت-دورت للعربات التابعة لشركة ويليام دورانت، في فلينت بولاية ميشيغان، الشركة الرائدة في صناعة المركبات التي تجرها الخيول في الولايات المتحدة بحلول عام 1900. كان دورانت يكره السيارات، ولكن زميله رجل الأعمال في مدينة فلينت السيد جيمس إتش ويتينغ المالك لشركة أعمال المركبات فلنت قام ببيعه شركة محركات بويك في عام 1904.<sup>25</sup> أسس ديورانت شركة جنرال موتورز في عام 1908 كشركة قابضة، مع شريكه تشارلز ستيوارت موت، مستعيرًا اصطلاح تسمية من جنرال إلكتريك. كان أول استحواذ لشركة جنرال موتورز هو شركة محركات بويك، التي يمتلكها ديورانت بالفعل، ثم شركة أولدزموبييل في 12 نوفمبر 1908. في عام 1909، أحضر ديورانت كاديلك، إلمور Elmore، أوكلاند (Oakland سلف يونتيك)، وشركة ريلاينس موتور تراك في أوسو، ميتشيغان، وشركة المحركات السريعة لبونتيك، ميتشيغان (أسلاف جي إم سي). (حاول ديورانت، بموافقة مجلس الإدارة،

الاستحواذ على شركة فورد للمحركات في عام 1909.<sup>26</sup> استفاد ديورانت من الشركة الناشئة في عمليات الاستحواذ هذه، وتمت إزالته من قبل مجلس الإدارة في عام 1910 بناءً على طلب المصرفيين الذين دعموا القروض للحفاظ على جنرال موتورز في الأعمال.<sup>27</sup>

عاد ديورانت إلى صناعة السيارات في العام التالي من خلال المشاركة في تأسيس شركة شيفروليه موتور مع سائق سيارات السباق السويسري لويس شيفروليه الذي ترك الشركة تحمل اسمه في عام 1915). في عام 1916، أعيد تأسيس شركة جنرال موتورز في ديترويت باسم شركة «جنرال موتورز». بحلول عام 1917، أصبحت شركة شيفروليه موتور ناجحة بدرجة كافية حتى أن ديورانت، بدعم من صموئيل ماكوللين وبيير إس. دو بونت Pierre S. du Pont، استعاد حصة مسيطرة في جنرال موتورز. تم دمج شركة شيفروليه موتور في جنرال موتورز في 2 مايو 1918. بعد ذلك بعامين فقط، نظمت دو بونت إزالة ديورانت مرة أخرى واستبدله بألفريد سلون.

أنشأ سلون تغييرات التصميم السنوية، مما جعل نماذج السنوات السابقة «مورخة». كما قام بتنفيذ إستراتيجية التسعير التي تستخدمها جميع شركات السيارات اليوم. حددت إستراتيجية التسعير أسعار شيفروليه، بونتياك، أولدموبيل، بوبك، وكاديلاك من الأقل تكلفة إلى الأكثر، على التوالي.

نمت شهرة جنرال موتورز متجاوزة مبيعات فورد موتورز بنسبة تزيد قليلاً عن 50٪ من مبيعات السيارات في عام 1962. ومع بروز الشركة، يذكر أن من أفضل ما قال تشارلي ويلسون، رئيس جنرال موتورز، «إن ما هو جيد لجنرال موتورز هو جيد لأمريكا.»

لقد قاموا باستعراض هيمنتهم الصناعية حيث قاموا بتصنيع منتجات أخرى غير السيارات والشاحنات مثل الطائرات (طيران أمريكا الشمالية)، ومعدات البناء (Terex)، والقطارات (Electro-Motive Diesel)، والجرارات الزراعية (Samson Tractor/Janesville Machine Co.)، شاحنة ومحركات القوارب (Diesel) وشركة أليسون للمحركات، (والأجهزة) فريجيدير.

## إفلاس الفصل 11

قدمت جنرال موتورز طلبًا لإعادة التنظيم بناءً على الفصل 11 المدعوم من الحكومة في 8 يونيو 2009.<sup>2930</sup> في 10 يوليو 2009، باعت شركة جنرال موتورز الأصلية الأصول وبعض الشركات التابعة لشركة جديدة تمامًا بما في ذلك العلامة التجارية جنرال موتورز.<sup>2930</sup> تم ترك الخصوم مع جنرال موتورز

الأصلية مما أدى إلى تحرير الشركات من العديد من الالتزامات مما أدى إلى إنشاء شركة جنرال موتورز جديدة.<sup>2930</sup>

من خلال برنامج إغاثة الأصول المتعثرة، استثمرت وزارة الخزانة الأمريكية 49.5 مليار دولار في جنرال موتورز واستردت 39 مليار دولار عندما باعت أسهمها في 9 ديسمبر 2013، مما أدى إلى خسارة قدرها 10.3 مليار دولار. استثمرت وزارة الخزانة 17.2 مليار دولار إضافية في شركة التمويل السابقة لجنرال موتورز، (GMAC الآن حليف). تم بيع الأسهم في Ally في 18 ديسمبر 2014 مقابل 19.6 مليار دولار بصافي 2.4 مليار دولار.<sup>3334</sup> وجدت دراسة أجراها مركز أبحاث السيارات أن خطة إنقاذ جنرال موتورز أنقذت 1.2 مليون وظيفة وحافظت على 34.9 مليار دولار من عائدات الضرائب.<sup>35</sup> أيضًا في عام 2009، لم تكن شركة جنرال موتورز الكندية المحدودة جزءًا من إفلاس الفصل 11 لشركة جنرال موتورز، فقد تخلت الشركة عن العديد من العلامات التجارية، وأغلقت ساتورن، وبونتياك، وهامر، أثناء بيع شركة Saab Automobile إلى شركة سبايكر الهولندية لصناعة السيارات، وخرجت من الفصل الحادي عشر لإعادة تنظيم للشركات المدعوم من الحكومة. في عام 2010، قدمت جنرال موتورز المعاد تنظيمها طرحًا عامًا أوليًا كان أحد أكبر خمسة اكتتابات عامة في العالم حتى الآن، وعاد إلى الربحية في وقت لاحق من ذلك العام.<sup>243637</sup> بدأت جنرال موتورز المفاوضات لكنها لم تكمل بيع ساتورن وهامر إلى Penske و Sichuan Tengzhong Heavy Industry على التوالي.<sup>38</sup>

## حوكمة الشركات

استنادًا إلى المبيعات العالمية في عام 2012، تم تصنيف جنرال موتورز ضمن أكبر شركات صناعة السيارات في العالم في يناير 2013.<sup>39</sup> ومقرها في مركز النهضة في ديترويت، وظفت جنرال موتورز ما يقرب من 180 ألف شخص حول العالم اعتبارًا من ديسمبر 2017.<sup>40</sup> ومع ذلك، في عام 2018، خفضت جنرال موتورز ما يقرب من 14000 وظيفة.<sup>40</sup> في عام 2009، باعت جنرال موتورز 6.5 مليون سيارة وشاحنة على مستوى العالم. في عام 2010، باعت 8.39 مليون.<sup>41</sup>

اعتبارًا من أبريل 2019، ماري يارا هي الرئيس التنفيذي (الرئيس التنفيذي) ورئيس مجلس الإدارة ومارك رويس Mark Reuss هو الرئيس.<sup>42</sup> كان رئيس التصميم، إدوارد ت. ويلبيرن، أول أمريكي من أصل أفريقي يقود منظمة عالمية لتصميم السيارات، وكان أعلى تصنيف أمريكي من أصل أفريقي في صناعة السيارات الأمريكية في عام 2014.<sup>43</sup> في 1 يوليو 2016، تقاعد من جنرال موتورز بعد 44 سنة. حل محله مايكل سيمكو.<sup>44</sup>

كجزء من إعلانات الشركة، أعلن إيد وايتاكر Ed Whitacre عن ضمان الشركة لاسترداد الأموال لمدة 60 يومًا وسداد قرض بقيمة 6.7 مليار دولار من الحكومة قبل الموعد المحدد.<sup>45</sup> انتخب مجلس الإدارة ماري يارا البالغة من العمر وقتها 51 عامًا، نائب الرئيس التنفيذي لتطوير المنتجات العالمية والمشتريات وسلسلة التوريد، لتصبح الرئيس التنفيذي التالي للشركة خلفًا لدان أكرسون في 15 يناير 2014. انضم بارا أيضًا

إلى مجلس إدارة جنرال موتورز.<sup>46</sup> من يونيو 2009 إلى مارس 2011، كان لدى الشركة ثلاثة رؤساء تنفيذيين وثلاثة مدراء ماليين.<sup>4748</sup>

## النتائج المالية

أعلنت الشركة عن أرباحها السنوية منذ عام 2010. بحاجة لمصدر يمكنها ترحيل الخسائر السابقة لتقليل المسؤولية الضريبية على الأرباح المستقبلية.<sup>49</sup> وقد كسبت 4.7 مليار دولار في عام 2010.<sup>50</sup> وقدرت صحيفة وول ستريت جورنال أن الإعفاء الضريبي، بما في ذلك الاعتمادات المتعلقة بالتكاليف المتعلقة بالمعاشات التقاعدية والمصروفات الأخرى، يمكن أن تصل قيمته إلى 45 مليار دولار على مدى السنوات العشرين المقبلة.<sup>51</sup>

في عام 2010، احتلت جنرال موتورز المرتبة الثانية في القائمة بإنتاج 8.5 مليون وحدة على مستوى العالم.<sup>52</sup> في عام 2011، عادت جنرال موتورز إلى المركز الأول حيث تم بيع 9.025 مليون وحدة في جميع أنحاء العالم، بما يعادل 11.9٪ من حصة السوق في صناعة السيارات العالمية. كان أكبر سوقين في عام 2011 هما الصين، مع 2547203 وحدة، والولايات المتحدة، حيث تم بيع 2,503,820 سيارة. كانت علامة شفروليه التجارية المساهم الرئيسي في أداء جنرال موتورز، حيث تم بيع 4.76 مليون سيارة حول العالم في عام 2011، وهو رقم قياسي عالمي في المبيعات.<sup>53</sup> في مايو 2013، خلال خطاب الافتتاح، اقترح الرئيس التنفيذي آنذاك دان أكرسون أن جنرال موتورز على وشك العودة إلى مؤشر إس وبي 500.<sup>54</sup> لقد تمت إزالة جنرال موتورز من المؤشر في عام 2009، قبل إفلاسها.<sup>55</sup>

في 24 أبريل 2014، ذكرت محطة سي إن إن للنقد أن أرباح جنرال موتورز انخفضت إلى 108 مليون دولار للأشهر الثلاثة الأولى من عام 2014. تقدر جنرال موتورز الآن تكلفة الإدعاءات لسنة ألفين وأربعة عشر بسبب مفاتيح الإشعال الخاطئة، والتي تم ربطها بما لا يقل عن 124 حالة وفاة، بمبلغ 1.5 دولار مليار.<sup>56</sup> وانخفضت أسهم جنرال موتورز بنسبة 16٪ في العام السابق للإعلان الجديد عن انخفاض أرباح جنرال موتورز.<sup>57</sup>

في 4 كانون الثاني 2016، ذكرت مجلة فورتشن أن جنرال موتورز قادت تمويلًا بقيمة مليار دولار في شركة شبكة النقل (TNC) انظر لايفت.<sup>58</sup> كان هذا أول استثمار لجنرال موتورز في مشاريع مشاركة الركوب، وتعتبر مشاركتها المبلغ عنها (500.000.000 دولار) في الجولة مؤشراً لجهودها نحو مستقبل النقل، والتي تعتقد أنها ستكون «متصلة وسلسة ومستقلة».<sup>59</sup>

نتيجة لوباء كوفيد 19، في حزيران 2020، سجلت الشركة خسارة صافية قدرها 758 مليون دولار في الربع الثاني من عام 2020. على الرغم من انخفاض الأرباح، إلا أنها كانت أقل مما توقعه المحللون المليون نتيجة لمبيعات شاحنات البيك أب باهظة الثمن.<sup>60</sup> في أيلول 2020، أعلنت جنرال موتورز وهوندا عن تحالف يقترح التعاون في عمليات الشراء والبحث وتطوير المركبات.<sup>6162</sup>

مدراء مجلس الإدارة

التواجد العالمي

شمال أمريكا

عام	مبيعات الولايات المتحدة (سيارات)	تغيير/سنة.
<sup>64</sup> 1998	4,603,991	
1999	5,017,150	▲ 9.0%
<sup>65</sup> 2000	4,953,163	▼ 1.3%
2001	4,904,015	▼ 1.0%
2002	4,858,705	▼ 0.9%
2003	4,756,403	▼ 2.1%
<sup>66</sup> 2004	4,707,416	▼ 1.0%
2005	4,517,730	▼ 4.0%
<sup>67</sup> 2006	4,124,645	▼ 8.7%
<sup>68</sup> 2007	3,866,620	▼ 6.3%
<sup>69</sup> 2008	2,980,688	▼ 22.9%
<sup>70</sup> 2009	2,084,492	▼ 30.1%
<sup>71</sup> 2010	2,215,227	▲ 6.3%

<sup>Z2</sup> 2011	2,503,820	▲ 13.7%
2012	2,595,717	▲ 3.7%
<sup>Z3</sup> 2013	2,786,078	▲ 7.3%
<sup>Z4</sup> 2014	2,935,008	▲ 5.3%
<sup>Z5</sup> 2015	3,082,366	▲ 5.0%
2016	3,042,773	▼ 1.3%
2017	3,002,241	▼ 1.3%
2018	2,954,037	▼ 1.5%
2019	<sup>Z6</sup> 2,887,046	▼ 2.3%

جنرال موتورز كندا المحدودة هي الشركة الكندية المتحالفة مع جنرال موتورز. ليس كل الموظفين فيها كنديين، لأن بعض الموظفين بأجر من الولايات المتحدة ويعملون في الشركة بحاجة لمصدر تركيز منتجات جنرال موتورز بشكل أساسي على أقسامها الأساسية الأربعة - شيفروليه وكاديلاك وبويك وجي إم سي. أدت إعادة هيكلة جنرال موتورز إلى نقطة تعادل أقل للمبيعات السنوية والأرباح المتجددة بسبب فقدان ملايين الوظائف.<sup>Z7</sup>

في منتصف عام 2005، بدأ شعار شركة جنرال موتورز للطاقة المطلية بالكروم «علامة التميز» في الظهور على جميع طرازات 2006 التي تم طرحها مؤخرًا والجديدة بالكامل والتي تم إنتاجها وبيعها في أمريكا الشمالية. ومع ذلك، في عام 2009، عكست «جنرال موتورز الجديدة» هذا، قائلة إن التركيز على أقسامها الأساسية الأربعة سيقلل من أهمية شعار جنرال موتورز.<sup>Z8</sup>

في مايو 2012، سجلت جنرال موتورز حصة سوقية تبلغ 18.4٪ في الولايات المتحدة مع الأسهم المستوردة.<sup>Z9</sup> في نوفمبر 2018، أعلنت جنرال موتورز أنها ستسرح أكثر من 14000 موظف في أمريكا الشمالية، يشكلون 15٪ من قوتها العاملة و25٪ من موظفيها التنفيذيين في المنطقة.<sup>Z5</sup> تخطط الشركة لإيقاف الإنتاج في ثلاث مجموعات (جمعية لوردستاون في أوهايو، جمعية ديترويت هامتراك في ميشيغان وأوشاوا، أول شركة جنرال موتورز في أمريكا الشمالية 1918 في كندا) ومحركين / ناقل حركة (وايت

مارش، ماريلاند، وارين، ميشيغان) خلال عام 2019. سيتم أيضًا الاستغناء عن الموظفين من هذه المصانع.<sup>80</sup>

## أمريكا الجنوبية

في عام 2008، كانت البرازيل ثالث أكبر دولة فردية من حيث المبيعات، حيث تم بيع حوالي 550 ألف سيارة من جنرال موتورز. في ذلك العام، باعت الأرجنتين وكولومبيا وفنزويلا 300000 سيارة أخرى من جنرال موتورز، مما يشير إلى أن إجمالي مبيعات جنرال موتورز في أمريكا الجنوبية (بما في ذلك المبيعات في دول أمريكا الجنوبية الأخرى مثل تشيلي وبيرو والإكوادور وبوليفيا، إلخ) في ذلك العام كانت في مستوى مماثل للمبيعات في الصين. بحاجة لمصدر

في 20 أبريل 2017، استولت الحكومة الفنزويلية على مصنع جنرال موتورز فنزويلا في فالنسيا.<sup>81</sup>

## أوروبا

قبل بيعها إلى مجموعة بي أس إيه في عام 2017، كانت أوبل هي الاسم التجاري الرئيسي لجنرال موتورز في أوروبا باستثناء المملكة المتحدة، حيث استخدمت الشركة البريطانية التابعة لجنرال موتورز، Vauxhall، اسم العلامة التجارية الخاص بها. "Vauxhall"

أعيد تقديم علامة شيفروليه في أوروبا في عام 2005، وبيعت في الغالب سيارات دايو Daewoo التي أعيدت تسميتها والتي حصلت عليها جي إم كوريا بعد خسارة ما يقرب من 18 مليار دولار على مدار 12 عامًا، بدأت جنرال موتورز في التخلص التدريجي من المبيعات الساندة لشفروليه في أوروبا في أواخر عام 2013، وانتهت في أواخر عام 2015، للتركيز على أوبل / فوكسهول.<sup>8283</sup> يستمر بيع سيارات شفروليه في روسيا ودول الكومنولث المستقلة، من خلال مشروع مشترك بين جنرال موتورز أوزبكستان. لا يزال حضور شفروليه محدودًا في أوروبا من خلال استيراد كورفيت و كامارو، كذلك تحافظ كاديلاك أيضًا على حضور محدود.

في عام 2012، شكلت شركة بيجو سيتروين (PSA) وشركة جنرال موتورز تحالفًا سمح لجنرال موتورز بالاستحواذ على سبعة بالمائة من مجموعة PSA.<sup>84</sup> سرعان ما تم تجريد الملكية في 13 ديسمبر 2013، مما أدى إلى «عائدات إجمالية قدرها 0.25 مليار يورو.»<sup>8586</sup> بحلول عام 2017، نظرت مجموعة PSA في الاستيلاء على أوبل من جنرال موتورز، بعد أن أعلنت جنرال موتورز خسارة قدرها 257 مليون دولار من عملياتها الأوروبية في عام 2016، وهو العام السادس عشر على التوالي الخاسر لجنرال موتورز في أوروبا، مما رفع إجمالي خسائرها في أوروبا منذ عام 2000 إلى أكثر من 15 مليار دولار أمريكي.<sup>87</sup> في 6 مارس 2017، تم تأكيد بيع أوبل وفوكسهول لمجموعة PSA مقابل 2.3 مليار دولار.<sup>88</sup>

## آسيا

### مبيعات شركة جنرال موتورز حول العالم للسيارات في عام 2019<sup>89</sup>

النسبة المئوية للتبديل من سنة إلى سنة	التبديل من سنة إلى سنة	المبيعات الكلية	المكان
3.5	122,740	3,367,374	أمريكا الشمالية
6.9	266	3,590	أمريكا أوروبا
3.1	21,355	668,842	أمريكا الجنوبية
5.0	28,033	584,520	GM International
15.1	551,440	3,093,604	الصين
8.0	667,768	7,717,930	إجمالي

تصنع الشركة معظم سيارات السوق الصينية محليًا. تم إنشاء Shanghai GM، وهي مشروع مشترك مع شركة SAIC Motor الصينية في عام 1997، وهذا المشروع تم إنشاؤه في البداية مع شركة Canadian Regal في عام 1990 في 25 مارس. تم افتتاح مصنع Shanghai GM رسميًا في 15 ديسمبر 1998، عندما خرجت أول سيارة Buick صينية الصنع من خط التجميع. كما يقوم المشروع المشترك SAIC-GM-Wuling Automobile ببيع الميكروفان microvans بنجاح تحت العلامة التجارية Wuling حيث أن 34٪ مملوكة لشركة (GM). كان معظم النمو الأخير لشركة جنرال موتورز في جمهورية الصين الشعبية، حيث ارتفعت مبيعاتها بنسبة 66.9 في المائة في عام 2009، حيث بيعت 1,830,000 سيارة وتمثل 13.4 بالمائة من السوق.<sup>90</sup>

بويك قوية في الصين منذ البداية الباكورة من قبل بويك الكندية التي باعها إلى الإمبراطور الأخير للصين، والتي قادتها فيما بعد بويك ريجال وفق الاتفاق الثاني عام 1990. كان آخر إمبراطور للصين- بويك- يملك سيارة بويك.<sup>91</sup> تم طرح ماركة كاديلاك في الصين في عام 2004، بدءًا من الصادرات إلى الصين. دفعت جنرال موتورز تسويق ماركة شيفروليه في الصين في منتصف العقد الأول من القرن الحادي والعشرين أيضًا. كجزء من هذه الدفعة، نقلت جنرال موتورز سيارة بويك سيل إلى تلك العلامة التجارية كمحاولة لجذب المشترين الصينيين من الطبقة المتوسطة الذين يبحثون عن سيارات صغيرة وبأسعار معقولة.<sup>92</sup>



في آب 2009، تم تشكيل المشروع المشترك لشركة FAW GM Light Duty Commercial Vehicle Co Ltd التي تنتج بشكل أساسي شاحنات Jiefang الخفيفة.<sup>93</sup> ارتفعت مبيعات سيارات جنرال موتورز في الصين بنسبة 28.8 في المائة لتصل إلى رقم قياسي بلغ 2,351,610 وحدة في عام 2010.<sup>94</sup> وأنشأت جنرال موتورز مركزًا لأبحاث السيارات كجزء من حرم جامعي للشركات يبلغ 250 مليون دولار أمريكي في شنغهاي لتطوير سيارات هجينة تعمل بالبنزين، ومركبات كهربائية وأنواع وقود بديلة ومحركات وتقنيات جديدة.<sup>95</sup> تخطط الشركة لمضاعفة مبيعاتها من عام 2010 إلى حوالي 5 ملايين وحدة في الصين بحلول عام 2015.<sup>96</sup>

أسست SAIC-GM-Wuling علامة Baojun التجارية منخفضة التكلفة للتنافس بشكل أفضل مع المنافسين المحليين، شيري و Geely و BYD للمشتريين لأول مرة للسيارات التي يبلغ سعرها حوالي 10000 دولار أمريكي. وتشير التقديرات إلى أن مثل هذا السوق في الصين يبلغ حوالي 5 ملايين سيارة سنويًا، وهو أكبر من سوق السيارات في فرنسا وبريطانيا مجتمعين. ومع ذلك، يشعر البعض بالقلق من أن «العلامات التجارية المحلية مثل Baojun يمكن أن تصبح في النهاية تهديدات للعلامات التجارية الأم إذا كانت تتنافس أكثر مع النماذج الراسخة بمرور الوقت». باعت شركة SAIC-GM-Wuling 1.23 مليون سيارة في عام 2010، معظمها شاحنات تجارية وشاحنات، منها حوالي 700000 وحدة كانت عبارة عن شاحنة صغيرة تسمى Sunshine.<sup>97</sup>

تحافظ جنرال موتورز على وجود وكيل لها في اليابان، يُطلق عليه GM Chevrolet Shop، المعروف سابقًا باسم GM Auto World Shop.<sup>98</sup> كان الوكلاء الحاليون لشركة جنرال موتورز اليابان إما وكلاء سابقين لشركة Saturn أو مواقع بيع إيسوزو. تباع منتجات جنرال موتورز حاليًا من قبل شركة Yanase Co., Ltd. منذ عام 1915.<sup>99</sup>

في آب 2011، أعلنت جنرال موتورز عن خطط لإعادة تنشيط مصنعها الذي أنتج سابقًا شيفروليه بليزر التي تم تجديدها مثل أو بل وكذلك البرازيلي بليزر، وكذلك بناء مصنع جديد في بيكاسي، وجاوة الغربية، إندونيسيا، والذي سينتج 40.000 سيارة ركاب سنويًا للسوق في جنوب شرقي آسيا. إنه المصنع الثالث في جنوب شرق آسيا، بعد مصنع رايونغ في تايلاند، ومصنع هانوي في فيتنام.<sup>100</sup>

في تشرين أول 2011، فتحت اتفاقية التجارة الحرة لكوريا الجنوبية سوق السيارات في كوريا الجنوبية للسيارات الأمريكية الصنع.<sup>101</sup> تمتلك جنرال موتورز (في 31 كانون أول 2011) 77.0٪ من مشروعها المشترك في كوريا الجنوبية، جي إم كوريا.

في 11 آذار 2013، افتتحت جنرال موتورز مصنعًا جديدًا بمساحة 190300 قدم مربع في بيكاسي، إندونيسيا.<sup>102</sup> أغلقت جنرال موتورز مصنع بيكاسي بنهاية يونيو 2015، وأوقفت إنتاج سونيك في تايلاند بحلول منتصف العام.<sup>103</sup>

في عام 2017، خرجت جنرال موتورز من السوق الهندية، التي دخلت إليها للمرة الثانية في عام 1996. كانت المرة الأولى في عام 1928 عندما أصبحت أول شركة لتصنيع السيارات في الهند. ومع ذلك، ستستمر جنرال موتورز في تصنيع السيارات من مصنع تاليجاون Talegaon بولاية ماهاراشترا لسوق

التصدير. تبلغ قدرة هذا المصنع 1,60,000 وحدة سنويًا. توقف مصنع Halol الأقدم بولاية غوجارات بسعة 50000 وحدة عن الإنتاج السنوي في 28 نيسان 2017. وسيتم بيعه، مع جنرال موتورز في محادثات مع شركة SAIC Motor الصينية المحدودة. انخفضت المبيعات المحلية للذراع الهندي لشهر نيسان 2016 - آذار 2017 إلى 25823 وحدة من 32.540 في العام السابق وانكشفت حصة السوق من 1.17 في المئة إلى 0.85 في المئة لنفس الفترة. ومع ذلك، ارتفعت الصادرات بنسبة 89 في المائة خلال نفس الفترة لتصل إلى 70969 وحدة. ستواصل GMTC، المركز التقني لجنرال موتورز في بنغالور، في الهند القيام بعملها العالمي. سيتأثر حوالي 400 موظف، أي 8 بالمائة من إجمالي قوة العمل الهندية في جنرال موتورز، بهذا الانسحاب. كانت مجموعة المنتجات الضعيفة وجودة الخدمة دون المستوى من أسباب ضعف أداء جنرال موتورز في الهند. سيؤثر هذا الانسحاب أيضًا على 10000 موظف يعملون مع حوالي 120 منفذًا / وكالة بيع تابعة لشركة جنرال موتورز في الهند.<sup>104</sup>

في شباط 2018، التعليقات التي أدلت بها الرئيس التنفيذي ماري بارا بأن هيكالات الكلف المادية لعمليات شركة جنرال موتورز الكورية أصبحت «تواجه تحديات» قد عززت التكهانات بأن الشركة قد تجرد جنرال موتورز كوريا، ثم يليها خروج من السوق الكورية.<sup>106</sup> تتفاوض شركة جنرال موتورز حاليًا على خطة استثمارية بقيمة 2.8 مليار دولار لعملياتها في كوريا من حكومة كوريا الجنوبية، على أن يتم تفريقها خلال العقد المقبل. علاوة على ذلك، اتصلت الشركة ببنك التنمية الكوري للمشاركة في مقايضة ديون بقيمة 2.7 مليار دولار أصدرتها شركتها الفرعية الكورية.<sup>107</sup>

وبحسب وحدة جنرال موتورز الكورية الجنوبية، فقد تراجعت مبيعاتها المحلية لشهر آذار بنسبة 58 في المائة، أي أكثر من النصف مقارنة بالعام الماضي. في شباط 2018، قالت جنرال موتورز إنها أغلقت مصنعًا واحدًا ثم قررت ما ينتظر المصانع الثلاثة المتبقية في كوريا الجنوبية خلال الخسائر المتزايدة هناك. في السنوات الأخيرة، سحبت شركة صناعة السيارات الأمريكية علامتها التجارية Chevy من أوروبا، الأمر الذي أدى إلى تقييد صادرات GM كوريا نظرًا لأنها كانت سوقًا رئيسيًا للشركة الكورية.<sup>108</sup>

في عام 2020، انسحبت جنرال موتورز من السوق التايوانية وباعت مصنعها في رايونغ إلى شركة Great Wall Motors.<sup>109</sup>

## أفريقيا

مبيعات شركة جنرال موتورز حول العالم للسيارات في عام 2008 <sup>110</sup> مقدرًا بالآلاف			
الترتيب في شركة جنرال موتورز	المكان	عدد السيارات المباعة مقدرًا بالآلاف	النسبة المئوية لحصتها في السوق

مبيعات شركة جنرال موتورز حول العالم للسيارات في عام 2008<sup>110</sup> مقدرًا بالآلاف

الترتيب في شركة جنرال موتورز	المكان	عدد السيارات المباعة مقدرًا بالآلاف	النسبة المئوية لحصتها في السوق
1	<u>الولايات المتحدة</u>	2,981	22.1%
2	<u>الصين</u>	1,095	12.0%
3	<u>البرازيل</u>	549	19.5%
4	<u>المملكة المتحدة</u>	384	15.4%
5	<u>كندا</u>	359	21.4%
6	<u>روسيا</u>	338	11.1%
7	<u>ألمانيا</u>	300	8.8%
8	<u>المكسيك</u>	212	19.8%
9	<u>أستراليا</u>	133	13.1%
10	<u>كوريا الجنوبية</u>	117	9.7%
11	<u>فرنسا</u>	114	4.4%
12	<u>إسبانيا</u>	107	7.8%
13	<u>الأرجنتين</u>	95	15.5%

### مبيعات شركة جنرال موتورز حول العالم للسيارات في عام 2008<sup>110</sup> مقدرًا بالآلاف

النسبة المئوية لحصتها في السوق	عدد السيارات المباعة مقدرًا بالآلاف	المكان	الترتيب في شركة جنرال موتورز
33.3%	91	<u>فنزويلا</u>	14
36.3%	80	<u>كولومبيا</u>	15
3.3%	66	<u>الهند</u>	16

جنرال موتورز لها تاريخ طويل في مصر بدأ في العشرينات من القرن الماضي بتجميع السيارات والشاحنات الخفيفة للسوق المحلي. في منتصف الخمسينيات من القرن الماضي، انسحبت جنرال موتورز من السوق المصرية. بعد بضع سنوات، بدأ إخوان غبور في تجميع موديلات كاديلاك وشفروليه وبويك حتى التسعينيات. منذ عام 1983، تمتلك جنرال موتورز وشركة المنصور للسيارات شركة جنرال موتورز مصر، وهي الشركة المصنعة الوحيدة للسيارات التقليدية التي تحمل علامة جنرال موتورز في مصر. بحاجة لمصدر

في عشرينيات القرن الماضي، تأسست شركة *Miller Brothers Nigeria* كمستورد للمركبات التجارية من ماركة Bedford في البلاد. في عام 1949، افتتحت الشركة مصنع التجميع الخاص بها وتعمل تحت اسم «النيجر / نيجيريا موتورز». في عام 1965، تم تقسيم المصنع وشبكة التوزيع الخاصة به إلى شركات مختلفة وأعيد تسميتها باسم Federated Motors Industries. في عام 1991، تم الاستحواذ على الشركة من خلال مشروع مشترك بين جنرال موتورز و UACN في نيجيريا. بحاجة لمصدر

تأسست شركة جنرال موتورز شرق إفريقيا (GMEA) في عام 1975، وكانت أكبر مجمع للمركبات التجارية في المنطقة حيث قامت بتصديرها من كينيا إلى دول شرق ووسط إفريقيا بما في ذلك أوغندا وتنزانيا وملاوي ورواندا وبوروندي. قامت منشأتها الواقعة في نيروبي بتجميع مجموعة واسعة من شاحنات وحافلات Isuzu بما في ذلك السيارة التجارية الخفيفة متعددة الاستخدامات Isuzu N-Series الشهيرة، وبيك أب من سلسلة TF، وشاسيه حافلة Isuzu. بالإضافة إلى التجميع، قامت GMEA أيضًا بتسويق منتجات شيفروليه سبارك وأوبرا. أُعلن عن بيع كامل حصة جنرال موتورز البالغة 57.7 في المائة في جنرال موتورز شرق إفريقيا لشركة Isuzu في 28 فبراير 2017. <sup>111</sup> بعد الانتهاء من البيع، تغير اسم GMEA إلى Isuzu East Africa Limited، اعتبارًا من 1 أغسطس 2017. <sup>112</sup>

بدأت جنرال موتورز العمل في جنوب إفريقيا في عام 1913 من خلال فرعها المملوك بالكامل، جنرال موتورز جنوب إفريقيا، وكان سواقًا امتلك لفترة وجيزة علامته التجارية المحلية، Ranger. بعد إقرار القانون الشامل لمكافحة الفصل العنصري في عام 1986، اضطرت شركة جنرال موتورز للتخلي

عن جنوب إفريقيا، وأصبحت GMSA شركة دلتا موتور المستقلة. اشترت جنرال موتورز حصة 49 % في دلتا في عام 1997 بعد نهاية الفصل العنصري، واستحوذت على نسبة 51 % المتبقية في عام 2004، مما أدى إلى إعادة الشركة إلى اسمها الأصلي. بحلول عام 2014، كانت تستهدف إنتاج 50000 سيارة سنويًا، لكنها تعرقلت بسبب الاضطرابات العمالية الوطنية والإضرابات والاحتجاجات. 114 خرجت جنرال موتورز من سوق جنوب إفريقيا في عام 2017 من خلال بيع جزء من أعمالها لشركة Isuzu والبحث عن مشترٍ لبقية الأعمال. 114

## أوقيانوسيا

في نيوزيلندا، تم تمثيل جنرال موتورز من خلال سيارات شيفروليه، وبويك، وأولدزموبييل، وكاديلاك، وبونتياك المجموعة محليًا من عام 1926، وسيارات فوكسهول من عام 1931. بعد الحرب العالمية الثانية، استؤنف الإنتاج المحلي لشفيروليه وفوكسهولز وتبعها بونتياك مرة أخرى عام 1959.

في عام 1954، بدأت مبيعات سيارات هولدن المستوردة بالكامل إلى نيوزيلندا. بدأ التجمع النيوزيلندي لشركة هولدن في عام 1957 وبحلول نهاية الستينيات، استبدلت هولدن جميع سيارات شيفروليه وبونتياك (كلاهما في عام 1968) ومعظم فوكسهولز. أوبل، بيدفورد، وإيسوزو، تم تجميع المركبات أو استيرادها في أوقات مختلفة خلال السبعينيات والثمانينيات والتسعينيات. تم إغلاق جميع مصانع تجميع جنرال موتورز المحلية في نيوزيلندا بحلول عام 1990. تم تغيير اسم GM New Zealand إلى Holden New Zealand في عام 1994. 115

في أستراليا، شكلت جنرال موتورز فرعًا أستراليًا في عام 1926، وهي شركة جنرال موتورز (أستراليا) المحدودة، والتي استوردت ووزعت وقامت بتجميع منتجات جنرال موتورز. 116 تم تصنيع أجسام السيارات في شركة عائلية مقرها أديلايد، «هولدنز موتور بودي بيلرز»، والتي قامت ببناء عملياتها بمساعدة حماية التعريفات والعلاقات الودية مع النقابات العمالية. 117 خلال فترة الكساد الكبير، انهارت شركة هولدنز موتور بودي بيلرز، مما سمح لشركة جنرال موتورز بالاستحواذ على هولدن، لتصبح جنرال موتورز هولدن، اختصارًا (GMH) في عام 1931. بورائها للهوية الأسترالية، جمعت GMH جاذبية قومية، والتي تم الاستفادة منها في عام 1948 عندما تم طرح - السيارة الأسترالية المصنعة هولدن - Holden 48 215 وسط ضجة كبيرة بين الجمهور الأسترالي. تم تسويقها على أنها هولدن «أستراليا الخاصة»، وأصبحت سمة مميزة للثقافة الأسترالية بعد الحرب. 118

في عام 2012، أنشأت جنرال موتورز شركة أوبل كماركة متخصصة في أستراليا وبدأت في بيع سيارات أوبل ذات العلامات التجارية في أستراليا. 119 ومع ذلك، بعد أقل من اثني عشر شهرًا، توقفت مبيعات أوبل. 120121

في 10 كانون أول 2013، 122 أعلنت جنرال موتورز أن هولدن ستوقف عن عمليات التصنيع في أستراليا بحلول نهاية عام 2017. 123 ويتألف تواجد هولدن الأسترالي الآن فقط من شركة مبيعات وطنية ومركز توزيع قطع غيار واستوديو تصميم عالمي. 122 منذ ذلك الوقت تقوم هولدن بالحصول على مصادرها من عمليات جنرال موتورز GM في كوريا وأمريكا الشمالية، و PSA.

في عام 2020، خرجت جنرال موتورز من الأسواق الأسترالية والنيوزيلندية، وأكدت أن شارة هولدن ستتوقف عن الوجود بحلول عام 2021. من المقرر إغلاق مركز التصميم العالمي ومسار اختبار لانجلانج (Lang Lang فيكتوريا)، مع تعويضات لمدة تصل إلى 10 سنوات لما تبقى من الموظفين وهم 200 موظف بسبب المطالبات المتعلقة بالضمان. على الرغم من إعلانها، ستستمر جنرال موتورز في الحصول على بعض التواجد في أستراليا، حيث تخطط لتصدير بعض سيارات بويك وشيفروليه وكاديلاك وجي إم سي من خلال كيان جديد يسمى «جنرال موتورز المتخصصة في المركبات»، حيث لا تزال الخطط في طريقها لجلب علامات تجارية لسيارات أمريكية الصنع للمنطقة، والتي تم الإعلان عنها قبل إغلاق هولدن.<sup>124125</sup>

## رياضة السيارات

شاركت جنرال موتورز في بطولة العالم لسيارات السياحة اختصارا (WTCC) من 2004 إلى 2012،<sup>126</sup> شاركت أيضاً في بطولات أخرى لرياضة السيارات، بما في ذلك سباق «لو مان 24 ساعة» (على أية حال، لم تنافس في عام 2020 بسبب مخاوف جائحة كوفيد 19)<sup>127</sup>

كذلك شاركت في بطولات ناسكار،<sup>128</sup> بطولة SCCA وبطولة Supercars Championship.<sup>129130</sup>

كانت محركات جنرال موتورز ناجحة للغاية في دوري سباقات إندي اختصارا (IRL) طوال التسعينيات، حيث فازت بالعديد من السباقات في فئة V-8 الصغيرة. قامت جنرال موتورز أيضاً بالكثير من العمل في تطوير الإلكترونيات لسباق سيارات جنرال موتورز. سجلت Aurora V-8 غير المة في Aerotech 47 رقماً قياسياً عالمياً، بما في ذلك الرقم القياسي لتحمل السرعة في قاعة مشاهير رياضة السيارات في أمريكا. في الأونة الأخيرة، دخلت كاديلاك Cadillac V-Series في سباقات رياضة السيارات.

استخدمت جنرال موتورز أيضاً العديد من السيارات في سلسلة سباقات ناسكار الأمريكية. حالياً شيفروليه كامارو ZL1 هي المشترك الوحيد في السلسلة، ولكن في الماضي تم استخدام بونتياك جراند بريكس، بويك ريجال، أولدن موبيلكتلاس، شيفروليه لومينا، شيفروليه ماليبو، شيفروليه مونتي كارلو، شيفروليه إمبالا، وشيفروليه SS. فازت جنرال موتورز بما مجموعه 40 بطولة للمصنعين لسلسلة كأس ناسكار، بما في ذلك 34 بطولة مع شفروليه، وهي أكبر بطولة في تاريخ ناسكار، و3 مع أولدن موبيل، و2 مع بويك، وواحدة مع بونتياك. تتصدر جنرال موتورز جميع مصنعي السيارات الآخرين في السباقات التي فازت بها سلسلة ناسكار الأولى عند 1011. شفروليه تتصدر الإنجازات الفردية مع 677 فوزاً.

في أستراليا، هناك بطولة Supercars التي يخوضها المنافسان الرئيسيان جنرال موتورز هولدن وفورد. تعتمد سيارات فريق هولدن ريسينغ الحالية على هولدن كومودور وتعمل بمحرك V8 ذو أسطوانات سعة 5.0 لتر ينتج 635 حصاناً (474 كيلو واط). تبلغ سرعتها القصوى لهذه السيارات 298 كم / ساعة (185 ميلاً في الساعة) وتعمل من 0 إلى 100 كم / ساعة في 3.8 ثانية. يعتبر فريق هولدن ريسينغ أنجح فريق أسترالي في تاريخ السيارات السياحية الأسترالية. في عامي 2006 و2007، فاز فريق وكلاء HSV المرتبط ارتباطاً

وثيقًا (غير موجود حاليًا) ببطولة السائقين. مع زوال هولدن في عام 2020، من المتوقع أن تجعل جنرال موتورز شيفروليه كامارو ZL1 المصدر خليفة في خط هولدن كومودور بمجرد الانتهاء من الصفقات الحالية.

## البحث والتطوير

بدأ البحث والتطوير (R&D) في شركة جنرال موتورز بشكل عضوي باعتباره استمرارًا لمثل هذا البحث والتطوير حيث كانت الأقسام المختلفة (على سبيل المثال، كاديلاك، وبويك، وأولدن، وأوكلاند) تقوم بها بالفعل لنفسها قبل الاندماج. كانت شخصيتها تجريبية بالكامل. كانت مثلما كان الأشخاص الرئيسيون في كل شركة مؤهلين بدرجة كافية للتنظيم والمنافسة. كانت شركة ماكلولين للعربات في عام 1876 تصمم وتخترع محركات عربات النقل. Carriage Gear أصبحت شركات ماكلولين شركة جنرال موتورز الكندية المحدودة. كانت شركة مختبرات دايتون الهندسية) ديلكو (Delco التابعة لتشارلز كترنج، في دايتون، أوهايو، شركة مستقلة في ذلك الوقت. كان عملها معروفًا جيدًا للإدارة المركزية لجنرال موتورز من خلال علاقتها كمورد واستشارة لكاديلاك وبويك. بحاجة لمصدر

في عام 1916، نظم ديورانت Durant الشركة المتحدة للسيارات United Motors Corporation باعتبارها اندماجًا لموردي قطع الغيار، لتزويد جنرال موتورز ومصنعي المعدات الأصلية الآخرين ولكن بشكل مستقل عن GM. <sup>131</sup> أصبح ألفريد سلون، رئيس شركة Hyatt Roller Bearing Corporation التي تم الاستحواذ عليها مؤخرًا، الرئيس التنفيذي لشركة United Motors. استحوذت شركة المحركات المتحدة على ديلكو Delco، وبدأ كيترينج Kettering بالتعاون مع سلون. استحوذت شركة United Motors أيضًا في هذا الوقت على شركة ريمي Remy (الأصلية <sup>132</sup>) تسمى شركة Remy Electric Company، وهي شركة منافسة لشركة ديلكو. في عام 1918، اشترت شركة جنرال موتورز شركة. United Motors <sup>131</sup> نشأت كيانات مختلفة من Delco و Remy الأصليين، بما في ذلك Dayton Metal Products Corporation و Delco Remy International (و Remy Electric Division of GM و Delco Electronics و AC Delco وآخرين. الشركة الخلف الرئيسية اليوم هي شركة دلفي للسيارات، والتي تعد في الوقت الحاضر شركة أم مستقلة. بحاجة لمصدر

أصبحت مؤسسة أبحاث جنرال موتورز، في دايتون تحت قيادة كيترينج، مركزًا حقيقيًا لأبحاث السيارات. خلال العقود القليلة التالية، أدى ذلك إلى تطوير:

- العديد من ميزات الأجهزة الكهربائية للسيارات والشاحنات
- في عام 1911، اخترع Charles F. Kettering، مع Henry M. Leland، من شركة ديلكو براءة الاختراع الأمريكية وقدمها 1,150,523 لأول مشغل كهربائي في أمريكا.
- في عام 1921، حصلت شركة جنرال موتورز على براءة اختراع لاستخدام Tetraethyllead كعامل مضاد للانفجار مما أدى إلى تطوير محركات ضغط أعلى مما

- أدى إلى مزيد من القوة والكفاءة على الرغم من أنه تم إدراك لاحقاً أن الرصاص في البنزين كان ضاراً للعديد من الكائنات البيولوجية بما في ذلك البشر.<sup>132</sup>
- في عام 1937، اخترع Jominy & Boegehold<sup>133</sup> من جنرال موتورز اختبار Jominy end-quench لتصلب الفولاذ الكربوني، وهو اختراق في المعالجة الحرارية التي لا تزال قيد الاستخدام اليوم باسم ASTM A255<sup>134</sup>.
- في عام 1939، قدمت جنرال موتورز أول ناقل حركة أوتوماتيكي في العالم وهو Hydra-matic 1940 Oldsmobile واستعملته صناعة السيارات لاحقاً.<sup>135</sup>
- في عام 1962، قدمت جنرال موتورز أول محرك توربو مشحون في العالم لسيارة في Oldsmobile Cutlass Turbo-Jetfire.<sup>136</sup>
- في عام 1971، اجتازت المركبة Lunar Rover، وهي شراكة بين قسم إلكترونيات الدفاع في Delco في جنرال موتورز و ويونج.<sup>137</sup>
- في عام 1972، أنتجت جنرال موتورز أول نظام في العالم للمكابح المانعة للانغلاق للعجلات الخلفية لاثنتين من سياراتها: تورنادو و الدورادو.<sup>138</sup>
- في عام 1973، كانت أول زموبيلتورنادو أول سيارة تباع بالتجزئة مزودة بوسادة هوائية للركاب.<sup>139</sup>
- في عام 1984، اخترع روبرت لي<sup>140</sup> من جنرال موتورز المغناطيس الدائم Fe<sub>14</sub>Nd<sub>2</sub>B permanent magnet المصنوع عن طريق التصلب السريع.
- مبرد ثنائي كلورو ثنائي فلورو الميثان لتطبيقات التدفئة والتهوية وتكييف الهواء والتبريد (CFC) R-12؛ الكلوروفلوروكربون (CFC)
- محركات ديزل ثنائية الأشواط عملية من الناحية التجارية
- مبدلات سرعة أفضل للمركبات التي تسير على الجنزير

على الرغم من أن منظمة الأبحاث والتطوير في شركة جنرال موتورز GM R&D كما هو معروف باختصار عام) بدأت كمنظمة مبنية إلى حد كبير حول رجل واحد هو كيتيرينغ (Kettering)، فقد تطورت في النهاية إلى منظمة أكثر حداثة بتشكيل مسارها من قبل الأفراد ولكن لا يسيطر عليها أي منهم تمامًا. كانت الحرب العالمية الثانية نقطة تحول حيث بدأت الشؤون العسكرية، بعد الاختلاط بتقنيات العلوم التطبيقية لنحو 80 عامًا، في إعادة اختراعها بشكل أساسي. تغيرت الحياة المدنية أيضًا في هذا الاتجاه. بحلول الخمسينيات من القرن الماضي، كانت الشركات مثل جنرال موتورز والعديد من الشركات الأخرى تواجه حقبة جديدة من البحث والتطوير، مختلفة عن تلك السابقة. أقل عن المخترعين العابرة والاختراعات الفردية، والمزيد عن التقدم التنظيمي والأنظمة المتكاملة، فقد أثار أسئلة جديدة حول من أين سيأتي رأس المال للبحث والتطوير في عصر الطلب غير المحدود على البحث والتطوير (على الرغم من أنه ليس بالضرورة للإنتاج). ناقش ألفريد سلون، الرئيس التنفيذي لشركة جنرال موتورز منذ فترة طويلة (1920s) إلى 1960s)، في مذكراته (التي تعتبر أيضًا أطروحة إدارية أساسية) العلاقات بين الحكومة والأوساط الأكاديمية والصناعة الخاصة في مجالات العلوم الأساسية والعلوم التطبيقية، في ضوء هذه الحقبة الجديدة.<sup>141</sup> تعكس الآراء التي عرضها (وأثرت) إجمالاً واسعاً على هذه العلاقات التي استمرت إلى حد كبير حتى اليوم. بحاجة لمصدر

اليوم، منظمة الأبحاث والتطوير في شركة جنرال موتورز GM R & D، ومقرها في وارين، ميشيغان، هي شبكة من ستة مختبرات وستة مكاتب علمية وعلاقات تعاونية في أكثر من اثني عشر دولة بما في ذلك



علاقات العمل مع الجامعات والمجموعات الحكومية والموردين والشركاء الآخرين من جميع أنحاء العالم<sup>142</sup>

في 7 أيلول 2014، في المؤتمر العالمي لأنظمة النقل الذكية في ديترويت، كشفت جنرال موتورز أنها ستقدم ميزات الملاح الآلي (auto-pilot القيادة الذاتية) في طرازات معينة من سياراتها لعام 2017، والتي ستطرح للبيع في عام 2016. إن تقنية «الرحلة الفائقة» super cruise أو تقنية مركبة إلى مركبة من المرجح أن يتم تقديمها لأول مرة إلى مجموعة كاديلاك، مما يتيح للسائقين التبديل بين الدخول والخروج من وضع القيادة نصف الآلي<sup>143</sup>. في كانون الأول 2016، بدأت جنرال موتورز اختبار المركبات ذاتية القيادة على الطرق العامة في ميشيغان بعد أن وقع الحاكم ريك سنايدر حزمة من القوانين التي تقنن تشغيل المركبات ذاتية القيادة<sup>144</sup>.

في مارس 2016، اشترت شركة جنرال موتورز شركة Cruise Automation ، وهي شركة ناشئة للمركبات ذاتية القيادة في سان فرانسيسكو، لتطوير سيارات ذاتية القيادة يمكن استخدامها في أساطيل مشاركة الركوب<sup>145146</sup>.

في تشرين أول 2017، استحوذت جنرال موتورز على شركة Strobe ، وهي شركة LIDAR ذات الحالة الصلبة. تنتج النماذج الأولية لستروب "chirps" موجزة من ضوء الليزر الم بالتردد (FM) ، حيث يختلف التردد ضمن كل chirp بشكل خطي. يسمح قياس طور وتواتر الصدى للنظام بقياس كل من المسافة وسرعة الأشياء في الطريق أمامك مباشرةً. ستعمل ستروب Strobe وكروز Cruise وجنرال موتورز GM معًا لتطوير التكنولوجيا للسيارات ذاتية القيادة في المستقبل<sup>147148</sup>.

في تشرين ثاني 2017، شوهدت سيارتان Chevy Bolt EV ذاتية القيادة خلال حدث إعلامي من قبل Cruise Automation ، وحدة السيارات الآلية التابعة لشركة جنرال موتورز، في سان فرانسيسكو، كاليفورنيا، الولايات المتحدة. تعمل شركة صناعة السيارات بالفعل على تشغيل Chevy Bolts ذاتية القيادة في سان فرانسيسكو كجزء من اختبار تجريبي تديره شركة تابعة للشركة جنرال موتورز.

في تشرين أول 2018، استثمرت هوندا 2.75 مليار دولار في وحدة جنرال موتورز للسيارات ذاتية القيادة. أعلنت الشركة عن استثمار أولي قدره 275 مليون دولار في البداية، تلاه ملياري دولار خلال العام<sup>149150151</sup>.

## مبيعات السيارات الصغيرة

منذ عشرينيات القرن الماضي فصاعدًا، حافظت شركة جنرال موتورز دائمًا على حوار داخلي حول ما ينبغي أن تكون عليه سياسات السيارات الاقتصادية والسيارات الصغيرة<sup>152153</sup> غالبًا ما تتداخل اعتبارات الاقتصاد والحجم بشكل طبيعي، على الرغم من التمييز القوي دائمًا في القرن العشرين بين سياسات السوق الأمريكية وسياسات الأسواق الأخرى. كان للاقتصاد (بشكل ما) دائمًا طلب جيد في أي مكان، لكن تعريفه في الولايات المتحدة كان يعتبر منذ فترة طويلة مختلفًا عن ذلك في الأسواق الأخرى. من وجهة النظر هذه،

لا يعني «الاقتصاد» في الولايات المتحدة «صغيرًا» بمعنى ما يعتبر «صغيرًا» خارج الولايات المتحدة. غالبًا ما ركزت مناقشة السياسة على موضوعات مثل الطلب الأعلى على السيارات الصغيرة حقًا في الأسواق غير الأمريكية. في الولايات المتحدة، وما إذا كان من المنطقي استيراد سيارة إلى بلد معين أو بنائها محليًا داخل هذا البلد، إما كنوع من الضربة القاضية أو باستخدام مصادر محلية واسعة النطاق حقًا. 152 استحوذت جنرال موتورز على فوكسهول موتورز ليمتد (المملكة المتحدة، 1925) و152 وأدم أو بل إيه جي (ألمانيا، 1929)، 152، بدلاً من بدء شركات محلية جديدة للتنافس ضدها، على أساس التحليلات التي أفنعت مديري جنرال موتورز أن الحصول على مصنع محلي موجود كان أفضل قرار عمل. 152 على الرغم من أن جنرال موتورز منذ عشرينيات القرن الماضي تقدم دائماً نماذج اقتصادية في سوق الولايات المتحدة (بالنسبة لتعريف ذلك السوق في أي عقد معين)، وقد قامت بالبحث والتطوير في الأربعينيات والخمسينيات من القرن الماضي استعداداً لأي ارتفاع محتمل للطلب القوي على السيارات الصغيرة حقًا في سوق الولايات المتحدة، 153 تم انتقادها أيضًا على مدى عقود لعدم القيام بما يكفي لتعزيز كفاءة الوقود في سوق الولايات المتحدة في السبعينيات حتى التسعينيات. كان رد شركة جنرال موتورز أنها استجابت دائماً لمتطلبات السوق وأن معظم الأمريكيين، على الرغم من أي شيء قالوا عكس ذلك، لم يطلبوا في الواقع (في وقت اتخاذ قرار الشراء) صغر الحجم أو كفاءة الوقود في سياراتهم إلى أي حد كبير أو دائم. على الرغم من أن بعض المستهلكين الأمريكيين توافقوا مؤقتًا على نموذج الاقتصاد في استهلاك الوقود كلما نشأت أزمات في إمدادات الوقود (مثل 1973 و1979)، فقد تدفقوا بنفس الحماس على سيارات الدفع الرباعي عندما كان الوقود الرخيص في الثمانينيات والتسعينيات يحميهم مؤقتًا من أي جانب سلبي لهذه الخيارات. بحاجة لمصدر

منذ عودة أسعار الوقود المرتفعة في 2000 و2010، تجدد اهتمام جنرال موتورز ببرامج السيارات الصغيرة حقًا لسوق الولايات المتحدة. كجزء من تطوير شركة جنرال موتورز، أعادت جنرال موتورز إحياء أحد مصانعها المعطلة في الولايات المتحدة لإنتاج سيارة صغيرة في أوريون، ميشيغان، مع خلق 1200 وظيفة. ستكون هذه هي المرة الأولى التي تنتج فيها جنرال موتورز سيارة صغيرة مدمجة في الولايات المتحدة منذ انتهاء إنتاج شيفروليه شيفيت في عام 1986. سيكون هذا المصنع المُعاد تجهيزه قادرًا على بناء 160 ألف سيارة سنويًا، بما في ذلك السيارات الصغيرة والمدمجة. بدأ الإنتاج في أواخر عام 2011 مع شيفروليه سونيك. 154 أنهت جنرال موتورز إنتاج Sonic في Orion Assembly في 19 أكتوبر 2020 دون استبدال مباشر. 155

## المبادرات البيئية

نشرت شركة جنرال موتورز مبادئ تتعلق بالبيئة ولديها موقع إلكتروني واسع لإعلام الجمهور. في عام 2008، التزمت جنرال موتورز بهندسة نصف مصانعها لتكون خالية من مدافن النفايات. من أجل تحقيق حالة خالية من مكبات النفايات، يتم إعادة تدوير نفايات الإنتاج أو إعادة استخدامها في عملية التصنيع. 157

تم تنفيذ أكبر تركيب للطاقة الشمسية على الأسطح في العالم في مصنع جنرال موتورز الأسباني سرقسطة Zaragoza للتصنيع في أواخر عام 2008. تبلغ مساحة تركيب سرقسطة للطاقة الشمسية حوالي 2,000,000 قدم مربع (190,000 متر مربع) في المصنع ويحتوي على حوالي 85,000 لوحة شمسية. تم

إنشاء التثبيت وامتلاكه وتشغيله من قبل شركة Veolia Environment وClairvoyant Energy، اللتان استأجرتا منطقة السطح من جنرال موتورز. <sup>158159160</sup> في عام 2011، استثمرت جنرال موتورز أيضًا 7.5 مليون دولار في شركة SunLogics المزودة للألواح الشمسية، والتي ستقوم بتركيب الألواح الشمسية في منشآت جنرال موتورز. <sup>161</sup>

عملت جنرال موتورز منذ فترة طويلة على مركبات التكنولوجيا البديلة، وقادت الصناعة بمركبات الوقود المرنة التي تحرق الإيثانول والتي يمكن أن تعمل إما على (E85 الإيثانول) أو البنزين. كانت الشركة أول من استخدم الشواحن التوربينية وكانت من أوائل المؤيدين لمحركات V6 engines في الستينيات، لكنها فقدت الاهتمام بسرعة مع زيادة شعبية السيارات العضلية. أظهروا مركبات توربينية غازية تعمل بالكروسيين، <sup>162</sup> وهو مجال اهتمام في جميع أنحاء الصناعة، لكنهم تخلوا عن تكوين المحرك البديل في ضوء أزمة النفط عام 1973. في السبعينيات والثمانينيات، دفعت جنرال موتورز فوائد محركات الديزل وتقنيات تعطيل الأسطوانات cylinder deactivation بنتائج كارثية بسبب ضعف المتانة في محركات الديزل أولدموبيل وقضايا القيادة في محركات كاديلاك 4-6-8 متغيرة الأسطوانات. في عام 1987، قامت جنرال موتورز، بالاشتراك مع AeroVironment، ببناء Sunracer، التي فازت في مسابقة World Solar Challenge الافتتاحية وكانت عرضًا يمثل التكنولوجيا المتقدمة. وجدت الكثير من التكنولوجيا من Sunracer طريقها إلى السيارة الكهربائية النموذجية (Impact التي صنعتها أيضًا شركة AeroVironment) وكانت سلفًا لـ <sup>163</sup> General Motors EV1.

دعمت جنرال موتورز نسخة تم التوصل فيها إلى حل وسط حول زيادة معيار الاقتصاد في استهلاك الوقود للشركات اختصارا (CAFE) من 27 إلى 35 ميلا في الغالون حسب المقياس الأمريكي الولايات المتحدة (8.7 إلى 6.7 لتر لكل 100 كم ؛ 32 إلى 42 ميلا في الغالون-الإمبراطوري)، وهي أول زيادة من هذا القبيل في أكثر من 20 عامًا. <sup>164</sup> ألمحت جنرال موتورز إلى أنها لن تقدم المزيد من المكونات الهجينة القائمة على فولت. Volt-based plug-in hybrids. <sup>165</sup>

أعلنت الشركة علناً أنها ملتزمة بالاستثمار بكثافة في السيارات الكهربائية. وفقًا لنائب الرئيس التنفيذي للتطوير العالمي في جنرال موتورز، مارك رويس، ستضم مجموعة سيارات جنرال موتورز 20 طرازًا من السيارات الكهربائية بحلول عام 2023. <sup>166167</sup> وفي نوفمبر 2020، التزمت جنرال موتورز بزيادة الاستثمار الرأسمالي في السيارات الكهربائية إلى أكثر من نصف النفقات الرأسمالية الجديدة - بإجمالي 27 مليار دولار لأكثر من خمس سنوات. <sup>168</sup>

## السيارات الكهربائية الهجينة

في مايو 2004، سلمت جنرال موتورز أول شاحنات بيك أب هجينة كبيرة الحجم في العالم، سيلفردو/سييرا Silverado/Sierra سعة 2/1 طن. لم تستخدم هذه السيارات الهجينة الخفيفة mild hybrids الطاقة

الكهربائية لأغراض الدفع، كما هو الحال في تصميمات جنرال موتورز اللاحقة. في عام 2005، تم تقديم سيارة مبتكرة أويل آسترا ديزل هجين. كان خط Saturn Vue Green Line لعام 2006 أول سيارة ركاب هجينة من جنرال موتورز وهو أيضًا تصميم معتدل. ألمحت جنرال موتورز إلى استخدام تقنيات هجينة جديدة سيتم تحسينها لسرعات أعلى في القيادة على الطرق السريعة.<sup>169</sup> الحاجة لمصدر

عرضت جنرال موتورز النظام الهجين ثنائي الوضع 2mode hybrid في سيارات شيفروليه تاهو / جي إم سي يوكون / كاديلاك إسكاليد 2008-2013، وشاحنات GM بيك أب نصف طن 2009-2013.<sup>170</sup> تم استخدام هذه التقنية الهجينة، التي تم تطويرها بالاشتراك مع ديمرل كريسلر DaimlerChrysler وبي إم دبليو BMW، لأول مرة بواسطة جنرال موتورز في مجموعة نقل الحركة الهجينة التي تعمل بالديزل والكهرباء (المصنعة بواسطة Allison Transmission لحافلات النقل، بدءًا من عام 2004.<sup>171</sup>

### السيارة الكهربائية ذات المدى الطويل

في إطار استراتيجيتها لكهربة السيارة،<sup>172</sup> قدمت جنرال موتورز شيفروليه فولت Chevrolet Volt في عام 2010 كمركبة كهربائية طويلة المدى (EREV)، وهي مركبة كهربائية مزودة بمولدات احتياطية تعمل بالبنزين، أو سلسلة هجينة. كان إنتاج شيفروليه فولت متاحًا في أواخر عام 2010 كنموذج 2011 مع توفر محدود.<sup>173</sup> قامت جنرال موتورز بتسليم أول سيارة فولت Volt خلال كانون الأول 2010.<sup>174</sup> تم إطلاق الجيل الثاني من شيفروليه فولت second-generation Chevrolet Volt في الولايات المتحدة وكندا في تشرين أول 2015. يحتوي الجيل الثاني على نظام نقل حركة مطور ونظام بطارية محسن زاد من النطاق الكهربائي الكامل all-electric range إلى 53 ميلاً (85 كم) بدلاً من 38 ميلاً (61 كم).<sup>175</sup> توقفت جنرال موتورز عن إنتاج Volt في مارس 2019.<sup>178</sup> اعتبارًا من تشرين أول 2018، بلغ إجمالي مبيعات عائلة Volt / Ampera العالمية حوالي 177000 وحدة منذ إنشائها في ديسمبر 2010،<sup>179</sup> بما في ذلك أكثر من 10000 سيارة Opel / Vauxhall Amperas التي تم بيعها في أوروبا حتى ديسمبر 2015.<sup>180</sup> صنفت عائلة سيارات Volt على أنها الأفضل مبيعًا في جميع الأوقات في العالم بالنسبة للسيارات الهجينة حتى أيلول 2018،<sup>179</sup> وهي أيضًا ثالث أفضل سيارة كهربائية مبيعًا في التاريخ بعد Nissan Leaf التي بيع منها (375000) سيارة، وطراز Tesla Model S التي بيع منها (253000) سيارة، اعتبارًا من تشرين أول 2018. شيفروليه فولت هي أيضًا السيارة الكهربائية الأكثر مبيعًا في الولايات المتحدة، حيث تم تسليم 148556 سيارة منها حتى تشرين أول 2018.<sup>156</sup>

### السيارات الكهربائية بالكامل

كانت جنرال موتورز أول شركة (في العصر الحديث) تطلق سيارة كهربائية بالكامل.<sup>172</sup> في عام 1990، طرحت جنرال موتورز السيارة النموذجية "Impact" في معرض لوس أنجلوس للسيارات. كانت أول سيارة بدون انبعاثات يتم تسويقها في الولايات المتحدة منذ أكثر من ثلاثة عقود. تم إنتاج التأثير في النهاية باسم EV1 لعام 1996. كان متاحًا من خلال التجار الموجودين في مناطق قليلة فقط (على سبيل المثال،

كاليفورنيا وأريزونا وجورجيا). تم تأجير المركبات بدلاً من بيعها للأفراد. في عام 1999 قررت جنرال موتورز وقف إنتاج المركبات. عندما تنتهي عقود الإيجار الفردية، رفضوا تجديد عقود الإيجار أو السماح للمؤجرين بشرائها. أعيدت جميع مركبات EV1 في النهاية إلى جنرال موتورز، وباستثناء عدد قليل تم التبرع به للمتاحف، تم تدميرها جميعاً. الفيلم الوثائقي من قتل السيارة الكهربائية؟ *Who Killed the Electric Car* غطت قصة EV1.<sup>182</sup>

كان إلغاء EV1 محبطاً لآمال مؤيدي السيارات الكهربائية. في عام 2010، طرحت جنرال موتورز سيارة شيفروليه فولت Chevrolet Volt، وهي سيارة كهربائية هجينة تعمل بالكهرباء مع مولدات احتياطية تعمل بالبنزين (سيارة كهربائية ممتدة المدى). (range-extended electric vehicle)<sup>183</sup> صنعت شركة جنرال موتورز نموذجاً أولياً لمركبة كهربائية ذات مقعدين باستخدام Segway نموذج أولي مبكر لمركبة التنقل الحضري الشخصي وإمكانية الوصول - Personal Urban Mobility and Accessibility vehicle أطلق عليها اسم مشروع - Project P.U.M.A تم تقديمه في نيويورك في معرض نيويورك الدولي للسيارات. 2009 في أكتوبر 2011، قدمت جنرال موتورز شيفروليه سبارك إيه في Chevrolet Spark EV، وهي نسخة كهربائية بالكامل all-electric من الجيل الثالث من شيفروليه سبارك، مع توافر محدود في أسواق الولايات المتحدة والأسواق العالمية. بدأت جنرال موتورز كوريا في تصنيع وبيع سيارة سبارك EV محلياً في عام 2013. تم الكشف عن نسخة الإنتاج في معرض لوس أنجلوس للسيارات 2012. في إطار إستراتيجية جنرال موتورز للكهرباء،<sup>184</sup> فإن Spark EV هي أول سيارة ركاب كهربائية بالكامل يتم تسويقها بواسطة جنرال موتورز في الولايات المتحدة منذ توقف EV1 في عام 1999. تم إطلاق Spark EV في الولايات المتحدة في أسواق مختارة في كاليفورنيا وأوريغون في يونيو 2013. بدأت مبيعات التجزئة في كوريا الجنوبية في أكتوبر 2013.<sup>189</sup> وتخطط جنرال موتورز أيضاً لبيع Spark EV بكميات محدودة في كندا واختيار أسواق أوروبية.<sup>190-191</sup>

بدأت جنرال موتورز إنتاج سيارة شيفروليه بولت إيه في Chevrolet Bolt EV الكهربائية في أكتوبر 2016، وهي أول سيارة كهربائية بالكامل all-electric car في السوق الشامل يصل مداها إلى أكثر من 200 ميل (320 كم). من المقرر أن تبدأ عمليات التسليم في كاليفورنيا في أواخر عام 2016.<sup>192-193-194</sup> وسيتم إطلاق السيارة في جميع الولايات الأمريكية الخمسين ويتوقع المحللون بيع حوالي 30 ألف وحدة سنوياً، على الرغم من أن جنرال موتورز نفسها لم تؤكد هذه التقديرات. تم تصنيع حزمة البطارية ومعظم مكونات نظام الدفع بواسطة LG وتم تجميعها في مصنع Lake Orion التابع لشركة جنرال موتورز.<sup>195</sup>

في آذار 2019، أعلنت الشركة أنها ستبدأ إنتاج طراز EV جديد في بحيرة أوريون لكنها رفضت تقديم تفاصيل حول السيارة في ذلك الوقت.<sup>196</sup> في مايو 2019، تلقت شركة جنرال موتورز معارضة بشأن خطتها لإطلاق أسطول يصل إلى 2500 سيارة كهربائية مة من طراز شيفروليه بولت modified Chevrolet Bolt. خططت الشركة لإطلاق هذه المركبات بحلول الربع الرابع من عام 2019 كجزء من مبادراتها لبناء أسطول ذاتي القيادة خاضع للتحكم.<sup>197</sup>

في كانون أول 2020، أعلنت جنرال موتورز عن عودة لوحة هامر Hummer كسلسلة من السيارات الكهربائية ليتم بيعها من داخل مجموعة جي إم سي بورتفوليو GMC portfolio المعروفة باسم جي إم سي هامر إي في GMC Hummer EV<sup>198</sup> سيُطرح بيع السيارة الأولى، وهي نسخة شاحنة بيك أب، في أواخر عام 2021 بقوة تزيد عن 1000 حصان، وستتبعها سيارة دفع رباعي في وقت ما في 2022-2023.

في أيلول 2020، أعلنت جنرال موتورز عن شراكة مع شركة نيكولا Nikola Corporation لتصميم وتصنيع مركبة نيكولا بادجر Nikola Badger Vehicle الخاصة بها. سمحت الشراكة لجنرال موتورز بالاستحواذ على 11% من الأسهم في الشركة العامة، بقيمة ملياري دولار من الأسهم المصدرة حديثاً. سيتم بيع البادجر Badger وتسويقه وتوسيمه على أنه أحد منتجات نيكولا Nikola ومع ذلك، ستستخدم تقنية بطاريات Ultium من جنرال موتورز، بالإضافة إلى جعل جنرال موتورز مورداً حصرياً لخلايا الوقود لجميع شاحنات نيكولا من الفئة 8/7<sup>199</sup>.

### حزم البطاريات للسيارات الكهربائية

تصنع جنرال موتورز البطاريات في جنوب ميشيغان.<sup>173</sup> كما أنشأت جنرال موتورز أيضاً مختبراً لبطاريات السيارات في ميشيغان.<sup>200</sup> ستكون جنرال موتورز مسؤولة عن أنظمة إدارة البطاريات وإلكترونيات الطاقة، والإدارة الحرارية، فضلاً عن تجميع العبوات. تم اختيار منشأة جنرال موتورز الموجودة في بلدة براونستاون ليتم ترقيتها كمصنع لحزم البطاريات.<sup>173</sup> قامت شركة كومباكت باور أوف تروي بولاية ميشيغان التابعة لشركة إل جي كيم في الولايات المتحدة، LG Chem's U.S. subsidiary، Compact Power of Troy ببناء حزم النماذج الأولية لمركبات التطوير وستستمر في تقديم دعم التكامل والعمل كجهة اتصال للبرنامج.<sup>201</sup>

### مبادرة الهيدروجين

يُنسب الفضل إلى جنرال موتورز إلكتروفان Electrovan عام 1966 في كونها أول سيارة تعمل بخلايا وقود الهيدروجين hydrogen fuel cell car على الإطلاق.<sup>202</sup> على الرغم من أن خلايا الوقود كانت موجودة منذ أوائل القرن التاسع عشر، إلا أن جنرال موتورز كانت أول من استخدم خلية وقود، مزودة باليونيون كاربايد، لتشغيل عجلات السيارة باستهلاك ميزانية تقدر «بملايين الدولارات.»<sup>203</sup> في عام 2002، أُفيد أن جنرال موتورز أنفقت حوالي 100 مليون دولار سنوياً في البحث والتطوير لمركبة خلايا الوقود.<sup>204</sup> في يونيو 2007، قال لاري بيرنز، نائب رئيس البحث والتطوير، إنه لم يكن مستعداً بعد ليقول بالضبط متى سيتم إنتاج مركبات الهيدروجين بكميات كبيرة، لكنه قال إن ذلك يجب أن يحدث قبل عام 2020، العام الذي توقعه العديد من الخبراء. قال «أنا متأكد من أنني سأصاب بخيبة أمل إذا لم نكن هناك» قبل 2020.<sup>205</sup>

في 2 تموز 2013، أعلنت جنرال موتورز GM وهوندا Honda عن شراكة لتطوير أنظمة خلايا الوقود وتقنيات تخزين الهيدروجين للإطار الزمني لعام 2020. جنرال موتورز GM وهوندا Honda هما الرائدتان في تكنولوجيا خلايا الوقود، حيث احتلتا المرتبة الأولى والثانية على التوالي، في إجمالي براءات اختراع خلايا الوقود المودعة بين عامي 2002 و2012، مع أكثر من 1200 براءة اختراع موزعة بين هاتين الشركتين وفقًا لمؤشر نمو براءات اختراع الطاقة النظيفة.<sup>206</sup>

## مركبات الوقود المرن

تنتج جنرال موتورز العديد من مركبات الوقود المرن التي يمكن أن تعمل على وقود الإيثانول إي خمس وثمانون E85 ethanol fuel أو البنزين gasoline، أو أي مزيج من الاثنين. منذ عام 2006، بدأت جنرال موتورز تتميز بغطاء غاز أصفر لامع bright yellow gas cap لتذكير السائقين بقدرات E85.<sup>207</sup>

جنرال موتورز هي الشركة الرائدة في مركبات الوقود المرن E85، مع أكثر من 6 ملايين سيارة FlexFuel على الطريق في الولايات المتحدة في عام 2010، تعهدت جنرال موتورز بأن يكون أكثر من نصف إنتاجها السنوي من المركبات من E85 أو وقود الديزل الحيوي biodiesel بحلول عام 2012.<sup>208</sup> اعتبارًا من 2012 تقدم 20 سيارة وشاحنة وقود مرن FlexFuel والتي تدعم الإيثانول في الولايات المتحدة، وتقدم طرازات سيارات الوقود المرن FlexFuel أكثر من أي صانع سيارات آخر.<sup>209</sup>

## هيدروتيك للمركبات العسكرية

جنرال موتورز ديفينس هو قسم جنرال موتورز الذي يستفيد من أنظمة الدفع propulsion التكنولوجية المتقدمة من جنرال موتورز، بما في ذلك خلايا الوقود هيدروتيك Hydrotec وبطاريات Jouletec لمجموعة متنوعة من التطبيقات العسكرية بما في ذلك المنصات الكهربائية المستقلة autonomous electric platforms وشاحنات خلايا الوقود المرن المحولة للاستخدام العسكري

## الأعمال الخيرية

منذ عام 1994، تبرعت جنرال موتورز بأكثر من 23 مليون دولار نقدًا ومركبات إلى منظمة حفظ الطبيعة Nature Conservancy، كما أن التمويل من جنرال موتورز يدعم العديد من مشاريع الحفاظ.<sup>210</sup>

في عام 1996، دخلت GMC في شراكة مع صناعة الأزياء كجزء من GM / CFDA Concept، وهو تعاون بين جنرال موتورز وصناعة الأزياء لجلب الوعي وجمع الأموال لسرطان الثدي. شارك في البرنامج خمسة مصممين، أقرض كل منهم مواهبه الفنية لتخصيص خمس سيارات مختلفة. تم تكليف نيكول ميلر وريتشارد تايلر وأنا سوي وتود أولدهام ومارك آيزن بتحويل كاديلاك STS وبويك

ريفييرا وجي إم سي يوكون وأولدزموبيلايرافادا وشيفروليه كامارو Z28 على التوالي. تم بيع السيارات بعد ذلك بالمزاد العلني مع العائدات المقدمة إلى مركز نينا هايد في معرض لوس أنجلوس للسيارات في عام 1997.<sup>211</sup>

منذ عام 1997، كانت مؤسسة جنرال موتورز مصدرًا لتمويل برنامج ربط حزام الأمان من أجل سلامة الطفل Safe Kids Buckle Up التابع لشركة Safe Kids USA، وهي مبادرة وطنية لضمان سلامة الأطفال ضمن السيارات من خلال التعليم والتفتيش.<sup>212,213</sup>

خلال عام 2002، قدم برنامج جوائز بيس PACE، بقيادة GM و EDS و SUN Microsystems، أكثر من 1.2 مليار دولار من المساهمات العينية التي تشمل أجهزة كمبيوتر لأكثر من 18 جامعة لدعم التعليم الهندسي.<sup>214</sup> في عام 2009، ساعدت المجموعة التي تقودها جنرال موتورز برنامج جوائز بيس PACE في جميع أنحاء العالم.<sup>215</sup>

في عام 2004، قدمت جنرال موتورز 51.200.000 دولار من التبرعات النقدية و 17.200.000 دولار من التبرعات العينية لأسباب خيرية.<sup>216</sup>

تتلقى مؤسسة جنرال موتورز General Motors Foundation وصايا خيرية من جنرال موتورز. إنها مؤسسة خيرية تأسست في عام 1976.<sup>217</sup>

في 21 آذار 2020، بسبب جائحة COVID-19، بدأت جنرال موتورز العمل مع Ventec Life Systems لإنتاج أجهزة التنفس الصناعي. صرحت ماري بارا Mary Barral، الرئيس التنفيذي لشركة جنرال موتورز، بقولها: «إننا نعمل عن كثب مع Ventec لتوسيع نطاق إنتاج منتجاتها التنفسية المهمة للغاية لدعم بلادنا في مكافحة جائحة COVID-19 pandemic وفقًا لليبان، سوف تستعير شركة Ventec موارد جنرال موتورز وتستخدم خبراتها لبناء أجهزة تهوية جديدة بسرعة.<sup>218</sup>

## العلامة التجارية

العلامة التجارية	سنة التأسيس	سنة البدء بصنع السيارات	سنة الانضمام لشركة جنرال موتورز GM	الأسواق التي تخدمها اليوم
<u>Chevrolet</u>	1911	1911	1918	الأمريكتان، الصين، الشرق الأوسط، رابطة الدول المستقلة،



العلامة التجارية	سنة التأسيس	سنة البدء بصنع السيارات	سنة الانضمام لشركة جنرال موتورز GM	الأسواق التي تخدمها اليوم
				كوريا الجنوبية، الفلبين
<u>Buick</u>	1899	1903	1908	الصين، أمريكا الشمالية
<u>GMC</u>	1900	1900	1909	أمريكا الشمالية، الشرق الأوسط
<u>Cadillac</u>	1902	1902	1909	أمريكا الشمالية والشرق الأوسط والصين واليابان وكوريا الجنوبية وأوروبا
<u>Holden</u>	1856	1908	1931	أستراليا ونيوزيلندا
<u>Baojun</u>	2010	2010	2010	الصين
<u>Jiefang</u>	2011	2011	2011	الصين
<u>Wuling</u>	2002	2002	2002	الصين، اندونيسيا

نظرًا لأنها خرجت من الإفلاس وإعادة تنظيم الشركة في عام 2010، قامت جنرال موتورز ببناء محفظة علامتها التجارية (brand portfolio) هندسة العلامة التجارية. (brand architecture)<sup>219</sup> تم إيقاف بعض لوحات الأسماء مثل Pontiac و Saturn و Hummer والعلامات التجارية الخدمية مثل Goodwrench. تم بيع آخرين، مثل صعب Saab.<sup>220</sup> توقفت ممارسة وضع «علامة التميز لجنرال موتورز» GM Mark of Excellence على كل سيارة، بغض النظر عن العلامة التجارية، في أغسطس 2009.<sup>221</sup> لقد انتقلت الشركة من البنية المعمارية للعلامة التجارية الهجينة المدعومة من الشركة، حيث عززت جنرال موتورز كل علامة تجارية لهيكل بنية العلامة التجارية غير المرئية المتعددة للشركات.<sup>219</sup> تمت إزالة «الشارة» الزرقاء المربعة المألوفة للشركة من موقع الويب والإعلان، لصالح معالجة شعار جديد ودقيق لجميع الشعارات على موقعها في الولايات المتحدة؛<sup>219</sup> لا يزال الموقع الكندي يحتفظ بـ «الشارة» الزرقاء.<sup>222</sup> في عام 2011، أوقفت جنرال موتورز ماركة دايو في كوريا الجنوبية واستبدلت بعلامة شفروليه التجارية.<sup>223</sup> تمتلك جنرال موتورز حوالي 96٪ من شركة جنرال موتورز كوريا GM Korea من (2011 إلى الوقت الحاضر) التي تصمم وتنتج بشكل أساسي سيارات تحمل علامتي شفروليه وهولدن. تمتلك جنرال موتورز حوالي 25٪ من شركة جنرال موتورز أوزبكستان GM Uzbekistan من (2008 حتى الآن) التي تنتج سيارات رافون وشيفروليه ودايو. في عام 2020، بدأت

جنرال موتورز في التخلص التدريجي من علامة هولدن التجارية في أستراليا ونيوزيلندا، بسبب سوء الاستقبال ومبيعات أوبل Opel للسيارة المبنية ZB Holden Commodore<sup>224</sup> توقف بيع السيارات في منتصف عام 2020 بحاجة لمصدر، وأخيراً سيتوقف العمل اعتباراً من 1 كانون الثاني 2021 بحاجة لمصدر. إن العمليات، مثل الخدمة والضمانات الممتدة على مدى السنوات العشر القادمة سيتم تكريم. كما سحبت جنرال موتورز ماركة شيفروليه من تايلاند.<sup>225</sup>

## النزاعات العمالية

### إضراب فلينت

أدى إضراب فلينت Flint sit-down strike في 1936-1937 ضد شركة جنرال موتورز إلى تغيير اتحاد عمال السيارات المتحديين United Automobile Workers اختصاراً (UAW) من مجموعة من السكان المحليين المعزولين على هامش الصناعة إلى نقابة عمالية كبيرة وأدى إلى اتحاد صناعة السيارات المحلية في الولايات المتحدة.

بعد المؤتمر الأول لاتحاد عمال السيارات في عام 1936، قرر الاتحاد أنه لا يمكنه البقاء على قيد الحياة من خلال تنظيم حملات مجزأة في المصانع الأصغر، كما حدث في الماضي، ولكن يمكنه تنظيم صناعة السيارات فقط من خلال ملاحقة أكبر وأقوى صاحب عمل. شركة جنرال موتورز، مع التركيز على مجمع إنتاج جنرال موتورز في فلينت بولاية ميشيغان.

كان التنظيم في فلينت خطة صعبة وخطيرة. سياسة المدينة التي تسيطر عليها جنرال موتورز في فلينت وتراقب عن كثب الغرباء. وفقاً لـ ويندهام مورتيمر، ضابط اتحاد عمال السيارات المتحديين UAW المكلف بحملة التنظيم في فلينت، تلقى تهديداً بالقتل من قبل متصل مجهول عندما زار فلينت في عام 1936. كما احتفظت جنرال موتورز بشبكة واسعة من الجواسيس في جميع أنحاء مصانعها. أجبر هذا أعضاء اتحاد عمال السيارات المتحديين UAW على الاحتفاظ بأسماء الأعضاء الجدد في السر ومقابلة العمال في منازلهم.

أثناء دراسة اتحاد عمال السيارات المتحديين UAW لهدفها، اكتشفت أن جنرال موتورز لديها مصنعان فقط ينتجان القوالب dies<sup>(1)</sup> والتي يتم ختم مكونات هيكل السيارة فيها: أحدهما في فلينت والذي ينتج أجزاء Buicks وPontiacs وOldsmobile، والآخر في كليفلاند والذي ينتج قطع غيار شيفروليه.

بينما دعا اتحاد عمال السيارات المتحديين للاعتصام في فلينت، حاولت الشرطة المسلحة بالبنادق والغاز المسيل للدموع دخول مصنع فيشر بودي Fisher Body 2 في 11 كانون الثاني 1937. وقام المضربون داخل المصنع برشقهم بالمفصلات والزجاجات والبراغي. في ذلك الوقت، دعم نائب الرئيس جون نانس غارنر التدخل الفيدرالي لكسر إضراب فلينت، لكن هذه الفكرة رفضها الرئيس فرانكلين دي روزفلت. حث الرئيس جنرال موتورز على تمييز اتحاد حتى يمكن إعادة فتح المصانع. انتهى الإضراب بعد 44 يوماً.

أجبر هذا التطور جنرال موتورز على التفاوض مع الاتحاد. جون إل. لويس، رئيس اتحاد عمال المناجم ومؤسس وزعيم مؤتمر المنظمات الصناعية، تحدث عن اتحاد عمال السيارات المتحديين UAW في تلك

المفاوضات ؛ تم إرسال رئيس اتحاد عمال السيارات المتحدين UAW السيد هومر مارتين في جولة محاضرة لإبعاده عن الطريق. رفض ممثلو جنرال موتورز أن يجلسوا في نفس الغرفة مع اتحاد عمال السيارات المتحدين UAW ، لذلك عمل الحاكم فرانك ميرفي كساعي ووسيط بين المجموعتين. أرسل الحاكم مورفي الحرس الوطني الأمريكي، ليس لطرده المضربين، بل لحمايتهم من الشرطة ومفسي إضرابات الشركات. توصل الطرفان أخيرًا إلى اتفاق في 11 فبراير 1937، على اتفاقية من صفحة واحدة اعترفت باتحاد عمال السيارات المتحدين UAW كمثل تفاوض حصري لموظفي جنرال موتورز والذين كانوا أعضاء في الاتحاد للأشهر الستة التالية.<sup>226</sup>

### إضراب الأداة والقالب عام 1939

كانت إضراب الأداة والقالب Tool and die strike عام 1939، المعروف أيضًا باسم «إضراب الإستراتيجية»، محاولة ناجحة في نهاية المطاف من قبل اتحاد عمال السيارات المتحدين (UAW) ليتم الاعتراف به كمثل وحيد لعمال جنرال موتورز. بالإضافة إلى حقوق التمثيل، سعى اتحاد عمال السيارات المتحدين UAW ، بالتعاون مع كونغرس المنظمات الصناعية (CIO) ، إلى حل المظالم الحالية للعمال المهرة.

### إضراب اتحاد عمال السيارات المتحدين (UAW) في 1945-1946

من 21 تشرين ثاني 1945، حتى 13 مارس 1946 (113 يومًا)، قام اتحاد عمال السيارات المتحدين (UAW) بالتعاون مع كونغرس المنظمات الصناعية بتنظيم «320.000 عامل بالساعة hourly workers» لتشكيل إضراب على مستوى الولايات المتحدة ضد شركة جنرال موتورز، استخدم العمال تكتيك إضراب الاعتصام. <sup>227</sup> كان «الإضراب الأطول ضد مصنع كبير» الذي شهده اتحاد عمال السيارات المتحدين UAW حتى الآن، وكان أيضًا «أطول إضراب وطني لجنرال موتورز في تاريخها.» بصفته مديرًا لإدارة جنرال موتورز في اتحاد عمال السيارات المتحدين (UAW) منسق العلاقات النقابية مع جنرال موتورز (228)، اقترح والتر روثر على زملائه فكرة ضرب مصانع تصنيع جنرال موتورز باستراتيجية «واحدة في كل مرة»، والتي «تهدف إلى تحقيق أقصى قدر من الضغط على الشركة المستهدفة.»<sup>227</sup> كما طرح روثر مطالب المضربين: زيادة الأجور بنسبة 30٪ ووقف أسعار المنتجات. ومع ذلك، انتهى الإضراب باستياء والتر روثر واتحاد عمال السيارات المتحدين UAW ، وتلقى العمال فقط زيادة بنسبة 17.5 في المائة في الأجور.

### إضراب جنرال موتورز عام 2007

كان إضراب شركة جنرال موتورز لعام 2007 إضرابًا من 24 إلى 26 أيلول 2007، من قبل اتحاد عمال السيارات المتحدون ضد شركة جنرال موتورز.

في 24 سبتمبر 2007، أصرب عمال شركة جنرال موتورز الذين يمثلهم نقابة عمال السيارات المتحدين ضد الشركة.<sup>229</sup> كان من المتوقع أن تؤدي الإضراب الأول الذي تشهده الولايات المتحدة ضد شركة جنرال موتورز منذ عام 1970 إلى تعطيل 59 مصنع ومنتشة لفترة غير محددة من الزمن. تعطلت المحادثات بعد فشل أكثر من 20 يومًا متتاليًا من المساومة في إنتاج عقد جديد. ومن بين القضايا الرئيسية التي ثبت أنها عوائق أمام إبرام اتفاقية تضمنت الأجور والمزايا والأمن الوظيفي والاستثمارات في المنشآت الأمريكية.<sup>230</sup>

في غضون ساعات، تم الشعور بتأثير التموج ripple effect في كندا مع إغلاق اثنين من مصانع تجميع السيارات في أوشاوا، أونتاريو، ومنتشة نقل في وندسور في 25 سبتمبر. ومع ذلك، في 26 سبتمبر، تم التوصل إلى اتفاق مبدئي، وتم الإعلان عن نهاية الإضراب بواسطة مسؤولي اتحاد عمال السيارات المتحدون UAW في مؤتمر صحفي في الساعة 4 صباحًا.<sup>231</sup> بحلول اليوم التالي، عاد جميع عمال GM في كلا البلدين إلى العمل.

### إضراب جنرال موتورز عام 2019

في صباح يوم 15 أيلول 2019، أعلن اتحاد عمال السيارات المتحدون في مؤتمر صحفي أن موظفي جنرال موتورز سيبدأون الإضراب في الساعة 11:59 مساءً بعد تعطل المحادثات لتجديد عقدهم، الذي انتهى في وقت سابق من ذلك اليوم في الساعة 12:01 صباحًا.<sup>232</sup> وأغلق هذا الإضراب العمليات في تسع ولايات، بما في ذلك 33 مصنعًا و22 مستودعًا لتوزيع القطع.<sup>233</sup> بعد 40 يومًا، انتهى «أطول إضراب لعمال السيارات في عقد من الزمن» (والأطول ضد جنرال موتورز منذ 1970) في 25 أكتوبر 2019، حيث صوت أعضاء اتحاد عمال السيارات المتحدين بالموافقة على صفقة جديدة مع جنرال موتورز. كلف الإضراب جنرال موتورز أكثر من ملياري دولار، في حين تم تخفيض رواتب أعضاء الاتحاد إلى راتب 275 دولارًا في الأسبوع كجزء للإضراب.<sup>234</sup>

### الخلافات

بين عامي 1938 و1950، احتكرت شركة جنرال موتورز (GM) بيع الحافلات والإمدادات لشركة National City Lines (NCL) والشركات التابعة لها. يُزعم أن هذا كان جزءًا من مؤامرة متعمدة لشراء وتفكيك أنظمة الترام في العديد من المدن في الولايات المتحدة كمحاولة لاحتكار النقل البري.

### رالف نادر وكورفير

كتاب غير آمن في أي سرعة من تأليف رالف نادر، نُشر عام 1965، هو كتاب رائد يتهم مصنعي السيارات بالتباطؤ في إدخال ميزات السلامة، ويحجمون عن إنفاق الأموال على تحسين السلامة. تمت تغطية الموضوع الذي ربما يكون الكتاب معروفًا به على نطاق واسع، المتعلق بسيارة جنرال موتورز شيفروليه كورفير بمحرك خلفي، في الفصل الأول. يتعلق الأمر بالنماذج الأولى لسيارة كورفير (1960-1964) التي

كان لها تصميم تعليق المحور المتأرجح swing-axle suspension والذي كان عرضة للثني تحت ظروف معينة. كبديل عن نقص الكلفة المقطعة المطلوبة لوجود قضيب موازن أمامي (قضيب مضاد للالتفاف)، فقد تطلبت سيارة Corvairs زيادة الضغوط في الإطارات التي كانت خارج المجالات الموصى والمنصوح بها من قبل الشركة المصنعة للإطارات. اعتمدت سيارة شيفروليه كورفير على فرق تفاضلي بين الضغط الأمامي والضغط الخلفي مرتفع بشكل غير عادي (15 رطلاً لكل بوصة مربعة للإطارات الامامية، و26 رطلاً لكل بوصة مربعة للإطارات الخلفية، عندما يكون بارد، و18 رطلاً لكل بوصة مربعة للإطارات الامامية و30 رطلاً لكل بوصة مربعة للإطارات الخلفية، عندما يكون حار)، وإذا قام أحدهم بنفخ الإطارات بضغط متساوية، كما كانت الممارسة القياسية لجميع السيارات الأخرى في ذلك الوقت، كانت النتيجة خطيرة للغاية على الطريق.<sup>235</sup>

في أوائل آذار 1966، زعمت العديد من المنافذ الإعلامية، بما في ذلك The New Republic و The New York Times، أن جنرال موتورز حاولت تشويه سمعة رالف نادر، وتوظيف محققين خاصين للنقر على هواتفه والتحقيق في ماضيه، وتوظيف عاهرات لوقوعه في مواقف خطيرة.<sup>236</sup> رفع نادر دعوى قضائية ضد الشركة بتهمة انتهاك الخصوصية وحسم القضية بمبلغ 425 ألف دولار. تم البت في دعوى نادر ضد شركة جنرال موتورز في نهاية المطاف من قبل محكمة الاستئناف في نيويورك، التي وسع رأيها في القضية قانون الضرر ليشمل «المراقبة المفرطة».<sup>238</sup> استخدم نادر عائدات الدعوى لبدء مركز مؤيد للمستهلك لدراسة القانون المستجيب.

خلص تقرير لجنة السلامة لعام 1972 الذي أجرته جامعة Texas A&M إلى أن Corvair 1960-1963 لم يكن لديها احتمال أكبر لفقدان السيطرة من منافسيها المعاصرين في المواقف المتطرفة.<sup>239</sup> أصدرت وزارة النقل الأمريكية (DOT) بياناً صحفياً في عام 1972 يصف نتائج اختبار NHTSA من العام السابق. أجرت NHTSA سلسلة من الاختبارات المقارنة في عام 1971 لدراسة التعامل مع Corvair 1963 وأربع سيارات معاصرة Ford Falcon - و Plymouth Valiant و Volkswagen Beetle و Renault Dauphine - جنباً إلى جنب مع الجيل الثاني من Corvair مع إعادة تصميمها بالكامل ومستقلة التعليق الخلفي). استعرض التقرير المكون من 143 صفحة اختبارات التعامل مع الظروف القاسية التي أجرتها NHTSA، وبيانات مشاركة الاصطدام الوطنية للسيارات في الاختبار بالإضافة إلى وثائق جنرال موتورز الداخلية المتعلقة بمعالجة Corvair.<sup>240</sup> ذهب NHTSA للتعاقد مع لجنة استشارية مستقلة من المهندسين لمراجعة الاختبارات. خلصت لجنة المراجعة هذه إلى أن Corvair 1960-63 "تُقارن بشكل إيجابي مع المركبات المعاصرة المستخدمة في الاختبارات ... أداء المناولة والاستقرار لـ Corvair 1960-63 لا يؤدي إلى احتمال غير طبيعي لفقدان السيطرة أو الانقلاب، وهي على الأقل جيدة مثل أداء بعض المركبات المعاصرة الأجنبية والمحلية. أكد جون ديبلوريان، المدير التنفيذي السابق لجنرال موتورز، في كتابه في يوم صافٍ يمكنك رؤية جنرال موتورز، أن انتقادات نادر كانت صحيحة.<sup>241</sup>

الصحفي ديفيد إي. ديفيس، في مقال نُشر عام 2009 في مجلة السيارات، أشار إلى أنه على الرغم من ادعاء نادر بأن التعليق الخلفي ذو المحور المتأرجح كان خطيراً، فقد استخدمت بورش ومرسيدس بنز وفولكس فاجن مفاهيم المحور المتأرجح المماثلة خلال تلك الحقبة.<sup>242</sup>

## دعوة قضائية بسبب مفتاح الإشعال

في مايو 2014، فرضت NHTSA غرامة قدرها 35 مليون دولار على شركة جنرال موتورز لخسارتها الدعوة القضائية المتعلقة بالسيارات ذات مفاتيح الإشعال الخاطئة لمدة عشر سنوات، على الرغم من معرفتها بوجود مشكلة في مفاتيح الإشعال. دفعت شركة جنرال موتورز تعويضات عن 124 حالة وفاة مرتبطة بالمفاتيح المعيبة.<sup>243</sup> كانت الغرامة البالغة 35 مليون دولار هي الحد الأقصى الذي يمكن للجهة التنظيمية فرضه.<sup>244</sup> تواجه شركة جنرال موتورز أيضًا 79 دعوى قضائية للعملاء تطلب ما يصل إلى 10 مليارات دولار للخسائر الاقتصادية المنسوبة إلى الإدعاء.<sup>245</sup> بالإضافة إلى سيارة شيفروليه كوبالت، تم تثبيت مفاتيح الإشعال التي أثارت الاهتمام بسبب الأعطال فيها في العديد من السيارات الأخرى، مثل Pontiac G5 و Saturn Ion و Chevrolet HHR و Saturn Sky و Pontiac Solstice في النهاية، شملت الدعوة القضائية حوالي 2.6 مليون سيارة من طراز GM في جميع أنحاء العالم.

معلومات عامة

الولايات المتحدة البلد

16 سبتمبر 1908 التأسيس

صانع سيارات — منظمة تجارية — شركة عمومية محدودة — شركة إنتاج النوع

شركة ديلاوير — شركة عمومية محدودة الشكل القانوني

المقر الرئيسي

ديترويت

الجوائز

- جوائز السندان الفضلي

(1994) [?]

جوائز السندان الفضلي [?]

(1978) [?]

جوائز السندان الفضلي [?]

- (1976)  
( gm.com الإنجليزية ( موقع الويب )

المنظومة الاقتصادية

الفروع

القائمة...

الشركات التابعة

القائمة

...

الصناعة صناعة المركبات

المنتجات سيارة بمحرك

أهم الشخصيات

المؤسسون ويليام دورانت  
تشارلز ستيفارت موت

المدير التنفيذي ماري بارا

(2014 - )

الرئيس ماري بارا

المدير ماري بارا

الموظفون 000,164

(2019)

الإيرادات والعائدات

البورصة

- بورصة نيويورك

- (GM)

156.735 بليون دولار أمريكي العائدات



(2022)

9.934 بليون دولار أمريكي الربح الصافي

(2022)

48.062 بليون دولار أمريكي رسملة السوق

(2022)

10.315 بليون دولار أمريكي الدخل التشغيلي

(2022)

## جي ام سي

جي ام سي هي شركة أمريكية لصناعة الشاحنات والشاحنات الصغيرة والسيارات الرياضية متعددة الاستخدامات في أمريكا الشمالية والشرق الأوسط من قبل شركة جنرال موتورز، تأسست الشركة في البداية عام 1901م باسم شركة السيارات السريعة. The Rapid Motor Vehicle Company<sup>123</sup> في كانون الثاني / يناير 2007، جي ام سي وكانت جنرال موتورز ثاني أكبر مركز بيع المركبات الخفيفة بعد تقسيم شفروليه، قبل بونتياك.

## تاريخها

في عام 1901 أنشأت شركة تدعى «شركة السيارات السريعة» والتي وضعت تصميم الشاحنات التجارية في مقدمتها وكانت تستخدم مركبات ذات اسطوانة واحدة وذلك في عام 1906 وكانت الشركة التي اشترتها شركة جنرال موتورز تشكل الأساس لشاحنة لشركة جنرال موتورز، من جي ام سي التي استمدت شاحنة. وقد انطلقت شاحنة جي ام سي أول مره عام 1912 وقد أنتجت 22000 شاحنة في ذلك العام وظهرت للمرة الأولى في معرض نيويورك الدولي للسيارات على الرغم من جي ام سي مساهمة هذا المجموع هو 372 وحدة فقط. وفي عام 1962 عبرت شاحنات جي ام سي البلاد من سياتل إلى مدينة نيويورك في خلال ثلاثين يوما و خلال الحرب العالمية الثانية، أنتجت جي ام سي 600000 شاحنة لاستخدامها من قبل الجيش الأميركي.

## جي ام سي وشفروليه

ورغم أن جي ام سي وشاحنات شفروليه في معظمها متطابقة، فقد تنوعت الخلافات بينهما على مر السنين. في حين يتم تسويق شفروليه نحو تعميم الجمهور، ويتم تسويق سيارات جي ام سي «مهنية»، وأكثر توجها نحو العمل المركبات تقليديا، وكانت GMCs مختلفة في الديكورات من Chevrolets وبصورة عامة جدا على انخفاض طفيف في الأسعار بين عامي 1962 و1972، ومعظمها سيارات جي ام سي رباعي مجهزة المصاييح الأمامية، بينما نظيراتها شيفروليه مجهزة المصاييح الأمامية المزودة. وابتداء من عام 1973، مع مقدمة من جنرال موتورز الجديدة «تقريب خط» سلسلة شاحنات شفروليه جي ام سي وشاحنات وأصبحت أكثر مماثلة، وتنتهي في إنتاج جي ام سي رباعية نماذج الأمامي، ووضع معيار لشفروليه / جي ام سي خط الشاحنات لأكثر من ثلاثين سنة. وخلال هذه الفترة، وضع نماذج الشركتين (سيلفردادو / سيررا، السترة / جيمي، تاهو / يوكون، إلخ) على كل شيء الا يشارك الديكورات والسعر. جنرال موتورز في الأونة الأخيرة بدأت في تصميم الاختلاف بين الخطين مع عام 2007 نموذجا Silverados وسلاسل الجبال

## طرازات جي ام سي الجديدة في العالم

- **يوكون:** اطلقت شركة جي ام سي سيارة يوكون الجديدة بشكل مختلف عن الجيل السابق، والذي يضاف عليه الطابع الهجومي والكبير، وزودت جي ام سي سيارة يوكون بمحرك جبار مكون من ثمانية اسطوانات سعة لتر يولد قوة 320 حصان، ومحرك أكبر مكون من ثمانية اسطوانات على شكل حرف V سعة 6.2 لتر يولد قوة 380 حصان، يعملان مع علبة تروس اوتوماتيكية.
- **أكاديا:** اطلقت شركة جي ام سي سيارة اكاديا الجديدة كليا لتدخل بها عالم سيارات الكروس اوفر، حيث تتمتع اكاديا بمحرك مكون من ستة اسطوانات على شكل حرف V سعة 3.6 لتر يعمل بالتوازي مع علبة تروس اوتوماتيكية من ستة نسب.
- **تيرين:** كشفت شركة جي ام سي عن سيارتها الجديدة كليا تيرين وهي الشقيقة الأصغر للاكاديا، حيث زودتها جي ام سي بعدة محركات منها محرك مكون من أربعة اسطوانات سعة 2.4 لتر يولد قوة 182 حصان، ومحرك مكون من ستة اسطوانات سعة 3.0 لتر يولد قوة 264 حصان يعملان بالتناسق مع علبة تروس اوتوماتيكية.
- **سايبيرا:** جي ام سي سايبيرا هي سيارة متعددة الاستعمالات تندرج ضمن فئة الـ (بيك-اب)، حيث تتمتع بشكل خارجي شرس واندفاعي، وزودت سايبيرا بعدة محركات منها محرك مكون من ستة اسطوانات سعة 4.3 لتر يولد قوة 195 حصان، ومحرك مكون من ثمانية اسطوانات سعة 4.8 لتر يولد قوة 295 حصان، ومحرك مكون من ثمانية اسطوانات أيضا سعة 6.2 لتر، وهو الأقوى ويولد قوة 400 حصان، كلهم يعملون بالترابط مع علبة تروس اوتوماتيكية.
- **وشاحنة بيك اب**
  - **جيم وكاف سلسلة -- (1999—1960)** نصف، ثلاثة أرباع، وطنا واحدا والشاحنات، وسييرا، سيررا غراندي، سييرا العليا، وتقلبص خطوط سييرا كلاسيك
  - **كالبيرو (1987—1978)**

- كانيون (2004—حاليا)
- سييرا (1999—حاليا)
- سونوما (1982—2003)
- سبرينت (1971-1977)
- Syclone (1991)
- فان
  - - فان (1964-1970) Handi
  - Handi حافلات (1964-1970)
  - سفاري (1985—2005)
  - Savana (1996—حاليا)
  - Vandura (1970—1996)
  - رالي
- سيارات الدفع الرباعي
  - اراضي (2009)
  - Acadia (2007—حاليا)
  - المبعوث (2002—2008)
  - جيمي (1969—2005)
  - متتبع (التي تباع في كندا فقط)
  - اعصار (1992—1993)
  - سوبربان (1937—1999) ، الذي سمي يوكون الأربعة—(2000—حاليا)
  - يوكون—(1992—حاليا)
  - شيفروليه كابتيفا—(2007—حاليا)
- الشاحنات الثقيلة
  - المركز من / واو (1959—1968) Crackerbox /
  - باء سلسلة الثقيلة منخفض سيارة الأجرة إلى الأمم للشاحنات 1960s)
  - جي ام سي 9500 جلالة | جلالة 9500 (1965—1976)
  - جي ام سي (1971—1978) JH 9500 | JH 9500
  - استرو 95 (1968—1988)
  - العام (1977—1988)
  - العميد (1978—1988)
- المتوسط الشاحنات
  - TopKick (1980—1996) ؛ 2003—الوقت الحاضر
  - L-Series/Steel ميل سيارة الأجرة
  - باء سلسلة حافلات المدارس
  - جيم سلسلة
  - تي سلسلة
  - دبليو سلسلة
  - إعادة توجيه
  - الهيكل ف
  - دإ سلسلة حافلات المدارس
- حافلة النقل

- " القديم النظر " الحافلات (1940—1969)
- نيو لوك جنرال موتورز حافلة (1959-1986)
- المحطة المذكورة (1977—1987)
- كلاسيك (1982-1987)

#### • الحافلات

- شعبة البرامج - 4104 (1953-59)
- شعبة البرامج - 4501 (1954-56) Scenicruiser
- شعبة البرامج - 4106 (1960-65)
- " يافالو " حافلة نماذج (1966-1980)
- PD4107 (1966-69)
- PD4108 (1970-72)
- PD4903 (1968-69)
- PD4905 (1970-72)
- P8M4108A (1972-1978)
- P8M4905A (1972-1978)
- H8H649 (1979-80)

#### • سيارة تخييم

- motorhome (1973—1978) جي ام سي

#### معلومات عامة

البلد	<u>الولايات المتحدة</u>
التأسيس	1911
النوع	قسم — علامة تجارية لسيارات
<u>الشكل القانوني</u>	<u>شركة مساهمة</u>
موقع الويب	( <u>gmc.com</u> الإنجليزية )

#### المنظومة الاقتصادية

صناعة المركبات الصناعة

أهم الشخصيات

المالك

- جنرال موتورز

الإيرادات والعائدات

4.957 مليون جنيه مصري (2019) العائدات

## جي إم كوريا

جي إم كوريا هي شركة عملاقة لصناعة السيارات تأسست عام 1937م على يد كيم جونق وو في بوبيونغ - غو، انشيون، كوريا الجنوبية.

وبعد ذلك تم تغيير اسمها إلى سانبرا للسيارات في عام 1962م والتي اشترتها فيما بعد شركة شينجن الصناعية وذلك في عام 1965م، والتي غيرت اسمها إلى شينجن للسيارات بعد إقامة علاقات تعاون مع شركة تويوتا اليابانية.

بداياتها مع جنرال موتورز

في العام 1972م امتلكت جي إم كوريا شركة جنرال موتورز، فحينها بدأت شينجن للسيارات مشروع مشترك مع جنرال موتورز تحت اسم جنرال موتورز الكورية. وفي عام 1976م تم تغيير اسمها إلى مسمى سياهان موتورز، وفي عام 1982م قامت مجموعة جي إم كوريا الكورية بالسيطرة على النسبة الأكبر من أسهم الشركة لتصبح تحت مسمى جي إم كوريا موتورز، ومنذ بداية العام 1990م بدأت الشركة بالتوسع إلى

أن وصلت للعام 1996م حتى امتلكت شركة جي إم كوريا معظم أسهم جنرال موتورز الأمريكية، وعند اندلاع الأزمة المالية الآسيوية عام 1997م تكبدت الشركة الكثير من الخسائر حتى بقيت في صارع مع الإفلاس حتى باعت اسهم شركة جاكور التي كانت تمتلكها في سبيل إعادة وضع الشركة المالي، وقد بدأت الشركة العمل تحت الألية العالمية في 17 أكتوبر 2002م هي وشركاؤها سوزوكي وسايك وجنرال موتورز هولدن التي تشغل مقعداً في مجلس الشركاء، وتملكت جي إم كوريا جميع مصانع شركة تاتا الهندية، وأيضاً هناك حصة مقدارها 11% من شركة سوزوكي اليابانية وفي عام 2010 صدرت جي إم الكورية مالبيو الجديد بعلامة شيفروليه بالشرق الأوسط واما في الصين فأصبحت بعلامة لينكون. وفي عام 2004 صدرت جي إم كوريا «اوبترا» لأول مرة بعلامة شيفروليه في جميع انحاء العالم، وفي نفس العام صدرت «ابيك» للشرق الأوسط وتوقف انتاجها في عام 2009

#### أماكن التصنيع والتجميع

تقوم شركة جي ام كوريا بتصنيع سياراتها وقطعها في مصانعها في كوريا الجنوبية، كما أنها تملك مصانع لتجميع السيارات في فيتنام، وفي الصين وواي تاي واند والهند وكولومبيا، حيث أنها تسوق سياراتها في أكثر من 140 بلداً حتى الآن، وكما أنها قد باعت في عام 2004م ما يقارب 900.000 تسع مئة ألف مركبة من مختلف الطرازات وهو يعتبر إنجاز غير مسبوق في عالم السيارات في كوريا الجنوبية.

#### معلومات عامة

البلد	<u>كوريا الجنوبية</u>
التأسيس	2002
النوع	<u>صانع سيارات</u> — <u>شركة تابعة</u>
المقر الرئيسي	<u>إنتشون</u>
( موقع الويب )	<u>gm-korea.co.kr الكورية</u>

المنظومة الاقتصادية

الشركة الأم	<u>جنرال موتورز</u>
الصناعة	<u>صناعة المركبات</u>
المنتجات	<u>شاحنة</u> — <u>سيارة بمحرك</u>

## شيفروليه

شيفروليه (بالإنجليزية) Chevrolet : هي شركة أمريكية لصناعة السيارات، تأسست عام 1911م في مدينة ديترويت في ولاية ميتشيغان في الولايات المتحدة الأمريكية على يد لويس شيفروليه، وويليام ديورانت، وهي تعد النواة الأساسية لشركة جنرال موتورز الأمريكية التي تأسست فيما بعد وضمت شركة شيفروليه كأول شركة لجنرال موتورز من ضمن شركاتها التي ضمتها وأسسها فيما بعد، حيث تعتبر شيفروليه من الماركات الشعبية لدى شركتها الأم جنرال موتورز وذلك يرجع لأسعارها المنافسة والمتوسطة مقارنةً بغيرها من الماركات وتنتج شيفروليه حالياً 18 طرازاً مختلفاً من مختلف أنواع المركبات داخل الولايات المتحدة حيث أن هناك بعض الطرزات معدة للسوق المحلية الأمريكية وللتصدير وهناك أيضاً طرازات تصنع بشعار شيفروليه في مصانع دايو الكورية وهولدن الأسترالية للسوق الخارجية، حيث أن شركة شيفروليه تنتج السيارات السيدان وسيارات النقل والشاحنات والسيارات الرياضية متعددة الاستخدامات ومركبات الدفع الرباعي.<sup>123</sup>

### طرازاتها في الولايات المتحدة الأمريكية

طرحت شيفروليه في الولايات المتحدة 18 طرازاً حديثاً من مركباتها، إضافةً لطرزها الجديد شيفروليه كروز من تصميم المهندس: محمود عالم الذي سيتواجد في صيف 2009 م كأصدار جديد ومنافس وقوي



لشيفروليه، وسيكون الطراز رقم 19 لشيفروليه في السوق المحلية الأمريكية، حيث تتميز سيارات شيفروليه في السوق الأمريكية بجودتها العالية حيث إن جميع مركباتها تصنع تبعاً لمواصفات شيفروليه الأمريكية، على عكس ما يحصل في أوروبا والشرق الأوسط وأمريكا الجنوبية.

السيارات	الشاحنات	الدفع الرباعي	الفئات
أفيو	كولورادو	HHR	إتش إتش آر
ماليبو	سيلفاردو	إكيونكوس	إكسبرس
أمبالا	أفالانش	تريل بليزر	
كوبالت	كوديات	كابيتيفا	
كورفيت		<u>سوبريان</u>	
كومارو		ترافرز	

#### طرازاتها في أوروبا

تتواجد مركبات شيفروليه في القارة الأوروبية بعدد 9 طرازات فقط، مايساوي نصف الطرازات الموجودة في الولايات المتحدة الأمريكية، ومعظم هذه المركبات من الحجم الصغير والمتوسط ذات المحركات الصغيرة نسبياً وذلك بسبب ارتفاع أسعار الوقود في القارة الأوروبية، وذلك مما دفع جنرال موتورز إلى تخصيص طرازات معينة للسوق الأوروبية والتي تتميز بصغر حجمها والتي تصنع في مصانع شركة دايو الكورية التابعة لشركتها الأم جنرال موتورز، ونقل جودة تلك السيارات نوعاً ما عن جودة السيارات المصنعة داخل الولايات المتحدة الأمريكية، حيث أن بعض الطرازات تباع في أوروبا بشعار شيفروليه وبعضها بشعار دايو، وذلك سعياً من جنرال موتورز إلى تخفيض تكاليف إنتاجها وبالتالي تخفيض قيمة المركبات على المستهلكين مما ينعكس إيجاباً على مبيعاتها.

السيارات	الدفع الرباعي	متعددة الاستخدامات
سبارك	تاكوما / ريزو	

لاسيثاي	إتش إتش آر HHR	
نوبيرا		
أفيو		
إبيكا		
لانس		

### طرزاتها في الشرق الأوسط

تتواجد شيفروليه في منطقة الشرق الأوسط بقوة، حيث تتواجد هناك بـ 17 طرازاً مختلفاً إضافةً إلى طرازها كروز الذي سيكون رقم 18 والتي ستلاقي انتشاراً واسعاً وذلك لصغر حجمها إضافةً إلى شكلها الجذاب وخصوصاً في الدول العربية التي تواجه ارتفاعاً في أسعار الوقود.

وكانت تتواجد شيفروليه في منطقة الخليج العربي وذلك منذ منتصف التسعينات فأقل وبعده محدود من الطرازات كان آخرها عام 1996 م وهي كابريس ولومينا وماليبو وتريل بليزر في الثمانينات، حيث كانت تتميز السيارات الأمريكية آنذاك بكبر حجمها ومحركاتها مما أدى إلى انتشارها في دول الخليج العربي المنتجة للنفط، وبعض الولايات الأمريكية وكندا إضافة إلى الجهات الحكومية في كلا البلدان مما جعلها تتكبد خسائر في بعض الأسواق العالمية بسبب قلة الطلب على هذه المركبات، مما دفعها إلى تغيير سياستها خارج الولايات المتحدة وذلك بشرائها لشركتي هولدن الأسترالية ودايو الكورية إضافة لشركاتها الأخرى، وبعد ذلك عملت عدداً من التصاميم لتعممها على مصانعها في أستراليا وفي كوريا الجنوبية، وبدأت إنتاج العديد من المركبات من هاتين الشركتين بشعار شيفروليه وبالتالي تصديرها للشرق الأوسط بتلك العلامة، وكما قامت بتصدير عدد من المركبات الكورية الأصل بمسميات (سبارك، أفيو، أوبترا، إبيكا) إلى السوق الشرق أوسطية بشعار شيفروليه باستثناء جمهورية مصر العربية التي تصلها بشعار دايو.

وكما أنها قامت بإدخال عدد من الطرازات الأمريكية الصنع فعلاً والمصدرة من الولايات المتحدة الأمريكية ومنها (تريل بليزر، تاهو، سوبريان، كورفيت، أفالانش، سلفاردو، أبلاندر، إكسبرس، كولورادو، اكيونكوس، كروز)

الفانات	الدفع الرباعي	الشاحنات	السيارات الصالون والرياضية
---------	---------------	----------	----------------------------

أبلاندر فينشر	كابنفيا	أفالانش	سبارك
إكسبرس	تريل بليزر	سيلفاردو	آفيو
	<u>تاهو</u>	كولورادو	أوبترا
	<u>سوبريان</u>		ابيك
	ترافيرس		<u>لومينا</u>
			كابريس
			كورفيت

#### شيفروليه كروز الجديدة

وذلك في العام 2008، حيث طرحت المركبة في السوق الأمريكية في بداية العام 2008 على أن تصل إلى السوق الأوروبية والشرق أوسطية في صيف العام 2009، وتحظى المركبة بشكل جميل وجذاب وكما أن حجمها مناسب للدول التي تعاني من ارتفاع أسعار الوقود.

#### شيفروليه تاهو 2015

أطلقت شركة جنرال موتورز الشرق الأوسط مؤخراً الجيل الرابع والجديد كلياً من سيارتها (شيفروليه تاهو) و (شيفروليه سوبريان) طراز 2015، والذي حصل على تصميم جديد كلياً يحمل ملامح عصرية وعملية يحتاجها عملاء هذه السيارة متعددة الاستخدامات، حيث زاد طول وعرض الجيل الجديد من السيارتين، كما تم تخفيض وزنها بشكل كبير مما جعل وزن تاهو يبدأ من 2408 كيلو غرام ويصل إلى 2515 كيلو غرام، أما سوبريان فيبدأ وزنها من 2516 كيلو غرام ويصل إلى 2620 كيلو غرام. يقدم التصميم الجديد لسيارة تاهو الجديدة كلياً ألواحاً جانبيةً منحوتة ذات مظهر رياضي يترك انطباعاً أولياً لا ينسى، وتتضمن حزمة الأضواء مع المصابيح الرئيسية ميزة التسليط الشعاعي للضوء، بالإضافة إلى نظام المساحات الخلفي المخفي والمطوي تحت الجناح التجميلي الخلفي عند الخط السقفي، وتقدم تاهو أيضاً الدرجات الجانبية المساعدة القابلة للسحب كهربائياً والمنارة محيطياً (المتوفرة) والتي تساعد الركاب على الخروج من السيارة بأمان أكبر. وتوفر تاهو 2015 عدداً من النسخ المختلفة من حيث حزم المواصفات، وذلك لترضي جميع الأذواق وتلبي حاجات الزبائن المتنوعة، مع إمكانية اختيار نظام الدفع الرباعي في كافة النسخ كمواصفة إضافية، حيث طرحت شيفروليه نسخ LS وLT وLTZ من سيارة تاهو 2015.

تاهو ال اس 2015 : تُعتبر نسخة LS النسخة الابتدائية محدودة المواصفات والتي تناسب أصحاب الميزانيات المحدودة. وعلى الرغم من أنها النسخة الابتدائية إلا أن تاهو LS تتمتع بحزمة مواصفات جيدة، تشمل على أضواء أمامية كشافة وأضواء Led للقيادة النهارية ومصابيح ضباب ومساحات للزجاج الأمامي تعمل تلقائياً عند استشعار المطر بالإضافة إلى عجلات من الألومنيوم قياس 18 إنش.

أما من الداخل فتمتع تاهو LS بعجلة قيادة مكسوة بالجلد وزجاج عازل للصوت بالإضافة إلى مقاعد أمامية بفرش عالي الجودة ومقاعد قابلة للطي بشكل مستو في الصف الثاني والثالث مع نظام تكييف أوتوماتيكي ثلاثي المناطق ووسائد هوائية للاصطدام الأمامي والجانبى للسائق والراكب الأمامي، وستائر للاصطدام الجانبى لجميع الصفوف في الجزء الخارجى للمقاعد.

ومن حيث الأنظمة المساعدة للسائق توفر تاهو LS نظام تشغيل السيارة عن بعد ونظام المساعدة على الركن مع كاميرا للرؤية الخلفية، إلى جانب نظام مراقبة ضغط الإطارات، ويتوفر في النسخة رباعية الدفع نظام التحكم بنزول المنحدرات ومفتاح استشعار الانقلاب وحزمة نظام التعليق الخاص بالطرق الوعرة.

تاهو ال تي 2015 : وتتضمن مواصفات شيفروليه تاهو ال تي 2015 كافة المواصفات المذكورة سابقاً لنسخة شيفروليه تاهو LS بالإضافة إلى عدد من الأنظمة الإضافية، والتي تتمثل في نظام BOSE الصوتي الفاخر مع نظام شيفروليه (مايلينك) وشاشة ملونة قياس 8 إنش تعمل باللمس بالإضافة إلى دواسات قابلة للتعديل كهربائياً ونظام بلو راي الترفيهي لركاب المقاعد الخلفية وبوابة خلفية تفتح آلياً مع إمكانية تعديل مدى الارتفاع.

كما يتمتع طراز شيفروليه تاهو LT بنظام التحذير عند مغادرة المسار ونظام التحذير من الاصطدام الأمامي ونظام كشف المنطقة العمياء، ويتوفر بإطارات معدنية قياس 20 إنش.

تاهو ال تي زد 2015: نسخة تاهو LTZ الأكثر روعة ذات المواصفات الكاملة فتمتع بخصائص النسختين السابقتين مع خاصية دخول السيارة بدون مفتاح وميزة التشغيل بضغط زر، ومقاعد أمامية جلدية مبردة وقابلة للتعديل الكهربائي بـ 12 اتجاهاً، وميزة التحكم الكهربائي في مقاعد الصف الثاني والطي الكهربائي لمقاعد الصف الثالث.

هذا بالإضافة إلى نظام التنبيه من حركة المرور الخلفية ومن الاصطدام الأمامي ونظام المساعدة على تغيير المسار ونظام تحكم القيادة المغناطيسية، إلى جانب أضواء رئيسية عالية الشدة وإطارات قياس 22 إنش تتوفر كميزة إضافية.

شيفروليه سوبريان 2015

يشترك طراز شيفروليه سوبريان مع طراز تاهو في نفس المحرك ونفس المواصفات في نسخته المختلفة LS و LT و LTZ، إلا أن طوله الزائد بمقدار نصف متر تقريباً يمنح المركبة المزيد من الاتساع والراحة للركاب، حيث يبلغ حيز الأمتعة في شيفروليه تاهو 433 لتر عند استخدام كافة المقاعد الركاب ويصل إلى 2681 لتر عند إغلاق الصفيين الثاني والثالث من المقاعد، وتبلغ سعة شيفروليه سوبريان 1113 لتر ترتفع إلى 3429 لتر عند طي المقاعد.

## شيفروليه كابريس 2015

جاءت شيفروليه كابريس 2015 بشكل جديد ولكن مع خيار وحيد من المحركات، وهو محرك V8 سعة 6 لتر (8 سلندر)، كما جاءت التغييرات محدودة على الشكل الخارجي، إلا أن داخلية شيفروليه كابريس 2015 نالت حصة الأسد من التعديلات وخاصة في النسخة الملكية (رويال) ذات المواصفات الكاملة (فل مواصفات).

التصميم الجديد فخم وقوي يفرض وجوده على الطريق، ويغلب عليه استخدام الكروم الذي يظهر في خطوط الشبك الأمامي ويحيط بأضواء الضباب الدائرية على جانبي فتحة التهوية الأفقية أسفل الصادم الأمامي، بينما ترتفع الخطوط التصميمية الجانبية باتجاه الخلف لتوحي بالحركة. كما تبرز الإطارات المعدنية خفيفة الوزن قياس 18 إنش. بينما تستمر للمسات الكرومية من الخلف بخط عريض من الكروم على غطاء الصندوق الخلفي.

أما داخلية شيفروليه كابريس 2015 فتشتمل على لوحة عدادات مكونة من أربعة عدادات تقليدية وثلاث شاشات متعددة الوظائف، وتؤمن المقاعد مساحة للأرجل هي الأفضل في فئة السيارة، فيما توفر مساند الرأس واليدين المصقولة المزيد من الشعور بالراحة، ويوفر مقعد السائق إمكانية التحكم الكهربائي بثمانية اتجاهات مع ذاكرة.

تتوفر شيفروليه كابريس 2015 بأربع فئات؛ فئة شيفروليه كابريس 2015 ال اس، وفئة شيفروليه كابريس 2015 ال تي زد، وفئة شيفروليه كابريس 2015 اس اس، ز فئة شيفروليه كابريس 2015 رويال الأفخم.

وتشتمل كافة الفئات على أضواء مكابح من نوع ال أي دي تختلف شدة إضاءتها بحسب قوة الضغط على المكابح، بينما تتضمن المواصفات المتوفرة (الاختيارية) حساسات أمامية وخلفية للمساعدة على الركن وشاشتي DVD ونظام الملاحة باستخدام الأقمار الاصطناعية وزجاج كهربائي ومرابا كهربائية بالإضافة إلى فرش جلدي لداخلية كابريس ورايو AM/FM ومشغل سي دي وام بي 3 ومنافذ يو اس بي وميزة بلوتوث وجنوط قياس 18 إنش.

أما ميزات السلامة فتشتمل على وسائد هوائية جانبية للسائق والراكب بجانبه يمكن رفعها إلى 9 وسائد هوائية، مع نظام تثبيت السرعة ونظام المكابح المانعة للانغلاق ABS ونظام التحكم بتماسك العجلات، ونظام التوزيع الإلكتروني لقوة الفرملة (EBD) مع مقاعد خلفية مجهزة لتثبيت مقاعد الأطفال، وتصل سعة شيفروليه كابريس 2015 إلى 532 لتر.

مواصفات شيفروليه كابريس ال اس 2015:

فرامل مانعة للانغلاق (ABS) عجلات من الألومنيوم 16 إنش × 7 إنش، محرك V8 Alloy سعة 6.0 ليتر من الجيل الرابع بقوة 360 حصاناً (صافي)، نظام صوتي Blaupunkt

مواصفات شيفروليه كابريس ال تي زد 2015:

نظام التوزيع الإلكتروني لقوة الفرملة (EBD) عجلة احتياطية مع إطار بالحجم الكامل، نظام تثبيت السرعة،

مواصفات شيفروليه كابريس رويال 2015:

فرامل مانعة للانغلاق (ABS) عجلات من الألومنيوم 17 إنش × 7 إنش، محرك V8 Alloy سعة 6.0 ليتر من الجيل الرابع بقوة 360 حصان، نظام Bose الصوتي مع مشغل CD بـ6 أسطوانات و10 مكبرات صوت

مواصفات شيفروليه كابريس اس اس 2015:

نظام التعليق, Linear Control Suspension نظام التحكم بالدفع, (TCS) مقعد وسطي خلفي قابل للطي لاستيعاب الأمتعة الطويلة

شيفروليه نوبيرا دبليو تي سي سي - 2005

ستشارك (شيفروليه أوروبا) في بطولة الاتحاد الدولي للسيارات للسيارات السياحية (دبليو تي سي سي). وهي المرة الأولى في التاريخ التي تشارك فيها (شيفروليه) -أكبر علامة تجارية من (جنرال موتورز) - بفريق تابع للشركة في بطولة رسمية من بطولات الاتحاد الدولي للسيارات. كانت السيارة تستخدم محرك مستقيم رباعي الاسطوانات يولد قوة 270 حصان بسعة 2000 سم مكعب

معلومات عامة

البلد	<u>الولايات المتحدة</u>
التأسيس	3 نوفمبر 1911
النوع	صانع سيارات - علامة تجارية لسيارات - قسم
<u>الشكل القانوني</u>	<u>شركة خاصة</u>
المقر الرئيسي	<u>ديترويت</u>
موقع الويب	( <u>chevrolet.com</u> الإنجليزية )

المنظومة الاقتصادية

الشركة الأم جنرال موتورز

الشركات التابعة

- Chevrolet Europe <sup>(en)</sup>
- Chevrolet China <sup>(en)</sup>

الصناعة

صناعة المركبات

المنتجات شاحنة – سيارة بمحرك – مركبة تجارية

مناطق الخدمة

أهم الشخصيات

المالك

- جنرال موتورز

المؤسسون

لويس شيفروليه

ويليام دورانت

## كاديلاك

**كاديلاك** (بالإنجليزية Cadillac) : هي شركة تابعة لمجموعة سيارات لاكسوري والمالك لها شركة جنرال موتورز.<sup>123</sup> يتم بيعها رسميا في أكثر من 50 بلدا وإقليم، ومن أكثر مبيعاتها كانت في الولايات المتحدة الأمريكية وكندا. أصبحت هذه السيارات مشابها لكلمة «الجودة العالية» لاحتلالها تقريبا المرتبة الأولى في الجودة، في خارج أمريكا الشمالية تستعمل هناك أصناف أخرى من السيارات منها رولز-روي.ز.

### التأسيس

تم تأسيس الشركة من بقايا شركة هنري فورد عندما قام هنري فورد بمغادرة الشركة مع عدة من شركائه الرئيسيين لتصفية أصول الشركة، وكانوا مساندون **فورد** الذين ساندوه بالمال هم **وليام ميرفي** و **وليمويل براون** وكانوا قد دعوا إلى المهندس **هنري إم ليلاند** لتقدير سعر الأجهزة وكل شيء ولكن بدلا من ذلك أقنعهم ليلاند لمواصلة عمل السيارات باستخدام محرك إسطوانة ليلاند المثبت. عندما غادر هنري فورد تطابت الشركة اسم جديد، وفي (22 أغسطس عام 1902) أعيد تسمية الشركة تحت اسم شركة سيارات كاديلاك.

سيارة كاديلاك سميت على اسم مستكشف القرن السابع عشر هو **أنتونيلوميت دي لاموث سيردي كاديلاك** التي أسست **ديترويت** في عام 1701.



## سيارات كاديلاك

- كاديلاك فليتوود
- كاديلاك CTS V كوبيه 2011
- كاديلاك CTS كوبيه 2011
- كاديلاك CTS V الماسة السوداء 2011
- كاديلاك CTS 2012
- كاديلاك SRX 2012
- كاديلاك اسكاليد
- كاديلاك CTS V 2012
- كاديلاك XTS 2013
- كاديلاك اسكاليد 2013 EXT
- كاديلاك ATS 2013
- كاديلاك 16

## معلومات عامة

سميت باسم	<u>Antoine de la Mothe Cadillac</u> (en)
البلد	<u>الولايات المتحدة</u>
التأسيس	1902
النوع	<u>صانع سيارات</u> – <u>علامة تجارية لسيارات</u> – <u>قسم</u>
<u>الشكل القانوني</u>	<u>قسم</u>
المقر الرئيسي	<u>ديترويت</u>
مواقع الويب	( <u>cadillac.com</u> <u>الإنجليزية</u> ) ( <u>cadillaceurope.com</u> <u>الإنجليزية</u> )

المنظومة الاقتصادية

الصناعة صناعة المركبات

المنتجات سيارة فارهة

مناطق الخدمة

القائمة...

أهم الشخصيات

المالك

- جنرال موتورز

المؤسسون

هنري إم لبلاند

هنري فورد

## همر

**همر** (بالإنجليزية Hummer) : هي شركة صناعة سيارات، تتبع لمجموعة جنرال موتورز وتنتج السيارات ذات الدفع الرباعي. تأسست في 1992. يقع مقرها في ديترويت، ميشيغان، الولايات المتحدة.

### المقدمة

هامر هي علامة تجارية للشاحنات وسيارات الدفع الرباعي، تم تسويقها لأول مرة في عام 1992 عندما بدأت إي أم جنرال في بيع نسخة مدنية من إم M99 هامفي.<sup>1</sup> في عام 1998، اشترت شركة جنرال موتورز اسم العلامة التجارية من أي أم جنرال وقامت بتسويق ثلاث سيارات: هامر إتش ون الأصلية (بناءً على طراز هامفي العسكري) بالإضافة إلى طرازي إتش 2 وإتش 3 الجديدتين اللتين كانتا مبنية على جنرال موتورز الأصغر في السوق المدنية المنصات.<sup>2</sup>

بحلول عام 2008، تم التشكيك في جدوى هامر في الانكماش الاقتصادي، وتم وضعها قيد المراجعة من قبل إدارة جنرال موتورز. بدلاً من نقلها إلى شركة موتورز للتصفية كجزء من إفلاس جنرال موتورز في عام 2009، احتفظت جنرال موتورز بالعلامة التجارية من أجل التحقيق في بيعها.<sup>2</sup>

في عام 2009، أعلنت الشركة المصنعة الصينية سيشوانتنغونغ للصناعات الآلية الثقيلة، أنها ستستحوذ على همر، وكانت بانتظار الموافقة الحكومية، لكنها سحبت عرضها لاحقاً.<sup>3</sup> في 24 فبراير 2010، أفادت وكالة رويترز أن وزارة التجارة الصينية منعت الصفقة<sup>4</sup>، على الرغم من أن المتحدث باسم الوزارة نفى

رفض الطلب، الذي كان معطلاً لمدة ثمانية أشهر.<sup>5</sup> في نهاية فبراير، أعلنت جنرال موتورز أنها ستبدأ في تفكيك ماركة هامر التجارية.<sup>6</sup>

على الرغم من أن شركة صناعة السيارات أعلنت بعد يومين أنها قد اقتربت من العروض الجديدة<sup>7</sup>، بحلول أبريل 2010، أصبح أي عملية بيع صعبة، حيث أُستنفد المخزون وبدأ وكلاء هامر في الإغلاق.<sup>8</sup> بعد ملء طلب استئجار سيارة، خرجت هامر إتش 3 الأخيرة من الخط في شريفبورث في 24 مايو 2010.<sup>9</sup>

خسرت الشركة المصنعة لطرزات هامر إتش ون وهامر إتش 2 وأي أم جنرال موتورز، محاولتها لبناء بديل همر-هامفي للجيش الأمريكي في عام 2015، لشركة أوشكوش. في 30 يناير 2020، أصدرت جنرال موتورز سلسلة من مقاطع الفيديو التسويقية القصيرة التي تكشف عن عودة هامر.<sup>9</sup> تشاهد المواضيع القصيرة إعلان سوبر بول مدته 30 ثانية يضم نجم الدوري الأمريكي للمحترفين ليبرون جيمس. تؤكد المضاميات عودة لوحة الاسم - هذه المرة ليس كعلامة تجارية منفصلة، ولكن كنموذجين، شاحنة بيك أب كهربائية وسيارة دفع رباعي، وتم بيعهما تحت علامة جي أم سي التجارية باسم جي أم سي هامر إيف. وفقاً للإعلانات التسويقية، تتميز السيارة الكهربائية الإنتاجية بـ 1000 حصان، وتصل إلى 60 ميلاً في الساعة في 3 ثوانٍ، ومن المقرر إطلاقها في خريف 2021. بينما كان من المقرر الكشف عن هامر إيف الجديدة في 20 مايو 2020، هناك مخاوف بشأن فايروس كوفيد 19 (أجبر الوباء على تأجيل الكشف إلى 20 أكتوبر 2020. وستتوفر أنواع متعددة خلال السنوات القليلة المقبلة.

## تاريخ

كانت سيارة هامفي في السابق تابعة لشركة إيه ام جنرال، وهي فرعاً للحكومة والجيش. وفي عام 1979 شاركت همر بالمنافسة على تطوير مركبة للجيش ذات مقاييس خاصة، كانت مواصفات الجيش صارمة جداً. قررت إيه ام جنرال السير في بيع السيارات للمدنيين في نهايات سنوات 1980،

في 1990 تم سباق سيارتين من الهمر في وسط الإتحاد السوفياتي، السيارتين لم تظهر أي مشاكل، لأنه تم تصميمهما لسير في أراض خارج الطرقات. الإنجاز تسبب في انتشار الهمر في الولايات المتحدة، ولكن ليس كالنمو الهائل الذي عرفته بعد سنة، بمشاركة في حرب عاصفة الصحراء.

في سنة 1995 بدأت تباع النسخة (M998) من هامفي تحت علامة همر، في 1998 باعت شركة إيه ام جنرال اسم السيارة إلى جنرال موتورز رغم استمرارها في تصنيع السيارات العسكرية. جنرال موتورز تحولت إلى موزع وبنّاء جميع نسخ الهمر المدنية المصنوعة من قبل شركة إيه ام جنرال.

في السنوات التالية صممت جنرال موتورز نسخ أصغر حجماً، ال همر إتش 2 وال همر إتش 3 وتم تسميت النسخة الأصلية ب إتش 1.

وفي الثالث من يونيو 2009 تمت محاولة جديدة لبيع اسم «همر» لكن هذه المرة إلى شركة صينية بعد افلاس الشركة الأم جنرال موتورز ولكن الحكومة الصينية لم توافق على الصفقة، وبذلك تم اتخاذ القرار يوم 24 ايار 2010 بغلاق شركة همر إلى الأبد.

السيارة هامفي صنعت خصيصا للجيش وتعتبر أم سيارة همر وهي فرع من شركة السيارات العالمية GMC لكنها رغم قوتها فتعد أكبر سيارة مستهلكة للبنزين وتتمتع بقوة فعلية كبيرة في المحرك كما أنها تتضمن جميع شروط السلامة الحديثة خصوصا همر إتش 1 العسكري من أهمها أنها مضادة للرصاص وتوجد 4 أكياس هوائية.

التاريخ

الأصل

كانت شركة أي أم جنرال قد خططت لبيع نسخة مدنية من طراز همفي منذ أواخر الثمانينيات. مع نفس الهيكل ومعظم المكونات الميكانيكية، تم الانتهاء من هامر المدنية بطلاء لامع للسيارات، وإضافة تحسينات لسيارة الركاب مثل تكييف الهواء، وعزل الصوت، والمفروشات المتطورة، وأنظمة الاستريو، وزخرفة الخشب، وحزم الراحة.<sup>10</sup> بدأ النموذج المدني جزئياً بسبب إصرار أرنولد شوارزنيچر، الذي رأى قافلة للجيش أثناء تصوير فيلم "كندر جارتون كب" "في ولاية أوريغون، وبدأ في شن حملة وممارسة الضغط من أجل إصدار نسخة مدنية متاحة في السوق.<sup>11</sup>

في عام 1992، بدأت شركة أي أم جنرال في بيع نسخة مدنية من سيارة إم 998 همفي للجمهور تحت الاسم التجاري «هامر». تم شراء أول اثنين من طراز هامر إتش ون تم بيعهما بواسطة شوارزنيچر.

شراء جنرال موتورز

في ديسمبر 1999، باعت أي أم جنرال اسم العلامة التجارية لشركة جنرال موتورز، لكنها واصلت تصنيع السيارات.<sup>2</sup> كانت جنرال موتورز مسؤولة عن تسويق وتوزيع جميع سيارات هامر المدنية التي تنتجها شركة أي أم جنرال. بعد ذلك بوقت قصير، قدمت جنرال موتورز اثنين من موديلات التصميم الخاصة بها، وهما إتش 2 و إتش 3، وأعدت تسمية السيارة الأصلية إلى إتش ون. استمرت شركة أي أم جنرال في بناء إتش ون حتى توقفت في عام 2006، وتعاقبت مع جي إم لإنتاج إتش 2. تم بناء إتش 3 في شريفيبورت لوس أنجلوس، جنباً إلى جنب مع شاحنات شيفروليه كولورادو و جي إم سي كانيون، والتي شاركت معها منصة جي إم تي-355 (تم تعديلها وتعيينها لاحقاً إلى جي إم تي-345).<sup>12</sup> تميزت كونسييت و كلاء هامر بنصف سقف كبير الحجم على طراز كونسييت، والتي مستوحى من الأصول العسكرية لعلامة هامر التجارية.<sup>13</sup>

بحلول عام 2006، بدأ تصدير **هامر** وبيعه من خلال مستوردين وموزعين في 33 دولة. في 10 أكتوبر 2006، بدأت جنرال موتورز في إنتاج **هامر إتش 3** في مصنعها في بورت إليزابيث في جنوب إفريقيا للأسواق الدولية.<sup>14</sup> كانت سيارات هامر التي صنعت هناك في البداية عبارة عن محرك يسار فقط، ولكن تمت إضافة إصدارات محرك اليد اليمنى وتصديرها إلى **أستراليا** والأسواق الأخرى.<sup>14</sup>

تم تجميع إتش 2 أيضاً في **كالينينغراد، روسيا**، بواسطة **أفاتور**، بدءاً من عام 2006 وانتهى في عام 2009.<sup>15</sup> أنتج المصنع بضع مئات من المركبات سنوياً، وكان إنتاجه مقتصرًا على الاستهلاك المحلي مع خمسة تجار في روسيا. في 3 يونيو 2008، قبل يوم واحد من الاجتماع السنوي للمساهمين في جنرال موتورز، قال ريك واجنر (الرئيس التنفيذي لشركة جنرال موتورز) في ذلك الوقت، إن العلامة التجارية قيد المراجعة، ولديها إمكانية إما بيعها، أو إعادة تصميم خط الإنتاج بالكامل، أو إيقاف العمل به.<sup>16</sup> كان هذا بسبب انخفاض الطلب على سيارات الدفع الرباعي الكبيرة نتيجة لارتفاع أسعار النفط. بعد الإعلان مباشرة، أعرب زوجان من شركات صناعة السيارات الهندية، بما في ذلك **ماهندرا & ماهندرا**، عن اهتمامهما بشراء هامر بالكامل أو جزئياً.<sup>17</sup>

في أبريل 2009، صرح رئيس جنرال موتورز **فريتز هيندرسون** أن العديد من الأطراف المهتمة بالشراء قد تواصلت مع جنرال موتورز فيما يتعلق بأعمال هامر.<sup>18</sup>

## فشل البيع

في 1 يونيو 2009، كجزء من إعلان إفلاس جنرال موتورز، كشفت الشركة أن علامة هامر التجارية سيتم إيقافها. ومع ذلك، أعلنت جنرال موتورز في اليوم التالي أنها توصلت بدلاً من ذلك إلى صفقة لبيع العلامة التجارية إلى مشتر لم يكشف عنه.<sup>19</sup> بعدها أعلنت جنرال موتورز في نفس اليوم أن البيع كان لشركة صينية لم يتم الكشف عنها.<sup>20</sup> حددت **سي إن إن** ونيويورك تايمز مشتر وحدة شاحنات هامر على أنه شركة **سيشوانتنغونغ للصناعات الآلية الثقيلة** المحدودة في الصين في وقت لاحق من ذلك اليوم، أعلنت **سيشوانتنغونغ للصناعات الآلية الثقيلة** نفسها عن الصفقة على موقع الويب الخاص بها.<sup>192021</sup>

في 6 يناير 2010، قال الرئيس التنفيذي لشركة جنرال موتورز **إدوآرتو تياكري** إنه يأمل في إتمام الصفقة مع **سيشوانتنغونغ للصناعات الآلية الثقيلة** بحلول نهاية ذلك الشهر.<sup>22</sup> في 1 فبراير 2010، أعلن أن **سيشوانتنغونغ للصناعات الآلية الثقيلة** و**جنرال موتورز** قد اتفقتا على تمديد الموعد النهائي حتى نهاية فبراير حيث حاولت **سيشوانتنغونغ للصناعات الآلية الثقيلة** الحصول على موافقة الحكومة الصينية.<sup>23</sup> كما تم الكشف عن أن سعر علامة هامر التجارية كان **150 مليون دولار**.<sup>24</sup>

في وقت لاحق، في 24 فبراير 2010، أعلنت جنرال موتورز أن صفقة **سيشوانتنغونغ للصناعات الآلية الثقيلة** قد انهارت وسيتم إغلاق علامة **هامر** التجارية قريباً.<sup>25</sup> كانت هناك تقارير تفيد بأن **سيشوانتنغونغ للصناعات الآلية الثقيلة** قد تتابع شراء علامة **هامر** التجارية من جي إم، من خلال شرائها بشكل خاص من

خلال الصندوق الإستثماري J&A-SPC الجديد للشركة (وهو صندوق استثمار في الأسهم الخاصة مملوك من قبل كيان خارجي كان يجند مستثمرين من القطاع الخاص للشراء في خطة الاستحواذ الخاصة به)<sup>26</sup>

طرح الأسواق المالية مشاكل للمقترضين الراسخين وحتى بالنسبة لشركة سيشوانتنغونغ للصناعات الآلية الثقيلة وهي شركة غير معروفة من غرب الصين، في نفس الوقت الذي استمرت فيه القيمة المحتملة لعلامة هامر التجارية في الانخفاض نظراً لإرتفاع أسعار الوقود وضعف طلب المستهلك.<sup>27</sup> أعلنت الشركة أنها مستعدة للنظر في عروض لجمع الأصول أو جزء منها. أعربت شركة ريزر للتقنيات الأمريكية مع العديد من الشركات الأخرى عن اهتمامها بشراء الشركة. ومع ذلك، في 7 أبريل 2010، فشلت هذه المحاولة أيضاً، وقالت جنرال موتورز رسمياً إنها ستعلق علامة هامر سي يو في التجارية وتقدم خصومات كبيرة في محاولة لنقل الـ 2200 مركبة المتبقية.<sup>2829</sup>

## إحياء

في منتصف عام 2019، بدأت الشائعات في الانتشار بأن جنرال موتورز كانت تفكر في إحياء لوحة هامر في عام 2021، حيث وصل سوق المركبات على الطرق الوعرة إلى مستويات تاريخية من المبيعات.<sup>30</sup> سئل رئيس جنرال موتورز مارك روس عن العودة المحتملة في صيف عام 2019، فقال: «أنا أحب هامر، لا أعرف، نحن ننظر إلى كل شيء.»<sup>30</sup> بدأت المصادقية في التقارير السابقة تتعزز بعد إختتام إضراب جنرال موتورز 2019، حيث أدت مفاوضات العقد إلى التزام جنرال موتورز بإنقاذ منشأة ديترويت-هامترايك من الإغلاق من خلال الاستثمار فيها وإعادة تجهيزها لبناء شاحنات كهربائية وسيارات دفع رباعي مستقبلية؛ كان من المقرر أن تُبنى المنتجات على منصة الشاحنة الكهربائية القادمة "BT1" من جنرال موتورز.<sup>31</sup> أدرجت وثائق جنرال موتورز الخاصة ثلاث علامات تجارية على أنها تتلقى منتجات من هندسة BT1: كاديلاك) من المفترض أنها كاديلاك إسكاليد كهربائية (شيفروليه) من المحتمل أن تكون تحت اسم سيلفراو (وثالث علامة تجارية غير معروفة يشار إليها باسم «أم براند.»<sup>32</sup>

زعم المطلعون على الصناعة أن لديهم مصادر تقول إن «العلامة التجارية أم» كانت بالفعل هامر، حيث أن إحياء العلامة التجارية سيكون له معنى تجاري كبير، مع التعرف على الاسم الراسخ مما يلغي الحاجة إلى تكاليف تسويق واسعة النطاق.<sup>32</sup> عُرف إحياء هامر على منصة BT1 داخلياً باسم «المشروع O»، ومن المحتمل أن يكون اسمه على اسم كبير مهندسي كامارو السابق الإبنهيسر) الرجل المسؤول عن عودة كامارو في عام 2010) الذي انتقل بفضول وفجأة من تطوير كامارو إلى الإشراف؛ كما زعمت مصادر برنامج إيف أنه مشروع إحياء هامر.<sup>33</sup> وأكد أوبنهايسر ذلك بنفسه فيما بعد.<sup>33</sup> بحلول تشرين الثاني (نوفمبر) 2019، أخبر خبراء التنبؤ بصناعة السيارات البارزين، مثل توقعات الحلول التلقائية وسيارات إل إم سي للمنافذ الإخبارية أنه تم تأكيد عودة هامر بطرازين كهربائيين، وشاحنة وسيارة دفع رباعي، في وقت ما في عام 2021.<sup>34</sup> وامتنتعت جنرال موتورز عن التعليق على الأمر.<sup>34</sup> في 21 نوفمبر 2019، أكدت ماري يارا، الرئيس التنفيذي لشركة جنرال موتورز، في بيان صحفي أن جنرال موتورز ستطلق بالفعل شاحنة بيك أب كهربائية في خريف عام 2021، ولكن الغريب أنها لم تذكر اسم العلامة التجارية التي سيتم بناؤها تحتها.<sup>35</sup>

لن يكون خط **هامر** الجديد علامة تجارية قائمة بذاتها، كما كان قبل إعلان جنرال موتورز لإفلاسها، ولكن بدلاً من ذلك سيكون نموذجاً ضمن علامة جي أم سي التجارية. <sup>26</sup> سيسمح هذا لشركة جنرال موتورز بتجاوز تكلفة تشييد البنية التحتية لوكيل **هامر**، كل ذلك مع الاستفادة من صورة علامة جي أم سي القوية.

في 30 يناير 2020، أصدرت جنرال موتورز سلسلة من مقاطع الفيديو التسويقية القصيرة، وكشفت أخيراً عن العودة الرسمية لهامر. تشاهد المواضع القصيرة إعلان **سوبر بول** مدته 30 ثانية يضم نجم **الدوري الأميركي للمحترفين لبيرون جيمس**. تؤكد المضايقات على عودة اللوحة كسيارة SUV كهربائية وعلامة تجارية فرعية للشاحنة ليتم بيعها تحت علامة **جي أم سي التجارية**.

وفقاً للإعلانات التسويقية، ستتميز السيارة الكهربائية بإنتاج 1000 حصان، وتصل إلى 60 ميلاً في الساعة في 3 ثوانٍ، وسيتم الكشف عنها في 20 مايو 2020 (تم تأجيل التاريخ لاحقاً إلى 20 أكتوبر 2020). سيواجه **جي أم سي هامر إيف**، كما سيُعرف، وجهاً لوجه ضد المنافسين القادمين الذين يعملون بالبطارية مثل **تيسلا سايبير ترك** و **ريفان آر تي 1** و **بولينغر بي 1**. ستنتج سيارة الدفع الرباعي الكهربائية في عام 2022، حيث يطلق على الشاحنة البيك أب اسم "هامر إيف سي يو تي، وسيُطلق على سي يو في (SUV) اسم "هامر إيف سي يو في".

تم الكشف رسمياً عن سيارة **جي أم سي هامر إيف** في 20 أكتوبر 2020.

نماذج

### **هامر إتش ون H1**

كانت السيارة الأولى في مجموعة **هامر** هي **هامر إتش ون**، بناءً على طراز **هامفي**. تم طرح هذه السيارة في الأصل عام 1992، وقد تم تصميمها من قبل شركة **أي أم جنرال** التابعة لشركة **امريكان موتورز** التابعة للجيش الأمريكي. قبل خمس سنوات، تم شراء أي أم سي بواسطة **كرايسلر**.

### **همر إتش H22**

كانت **هامر إتش 2** هي السيارة الثانية في مجموعة **هامر**. كان هناك نوعان مختلفان: **إتش 2 سي يو في** (SUV) و **إتش 2 سي يو تي** (SUT).

### **هامر إتش H33**



كانت الشاحنة إتش 3 وإتش 3 تي هي الأصغر من طرازات هامر واستندت إلى سلسلة جي أم تي 355 المشتركة مع شاحنات البيك أب المدمجة شيفروليه كولورادو وجي إم سي كانيون.

مفهوم المركبات

### هامر إتش إكس HX

تم تطوير هامر إتش إكس في عام 2008 كسيارة ذات بايين في مكتشفة للطرق الوعرة، أصغر من طرازات هامر الأخرى.

### الهجين المكون الإضافي

كانت شركة رايزر للتقنيات (من ولاية يوتا سابقاً) تستخدم تقنية مشابهة لتلك الموجودة في شيفروليه فولت.<sup>37</sup> كشفت الشركة عن النموذج الأولي للمؤتمر العالمي لجمعية مهندسي السيارات لعام 2009 في ديترويت.<sup>38</sup> يُزعم أن تقنية مجموعة نقل الحركة E-REV السيارة الكهربائية الممتدة المدى تعمل على تشغيل السيارة لمسافة تصل إلى 40 ميلاً (64 كم) على بطاريتها، ومن ثم سيبدأ محرك احتراق داخلي صغير مكون من 4 أسطوانات في توليد المزيد من الكهرباء.<sup>39</sup>

سباق

تم إنشاء فريق هامر للسباق في عام 1993. بقيادة متسابق الطرق الوعرة رود هال، تنافس فريق هامر في فئات الأسهم لكل من (سكور وبيت دي) مع ماصات صدمات السباقات المتخصصة، والإطارات، وتعديلات أخرى، إلى جانب معدات السلامة الإلزامية. حصل فريق هامر من فئة الأسهم إتش 3 التي يقودها رود هال على المركز الأول في فئته مع إتش 3 في 2005 ياجا 1000. حقق فريق هامر 11 فوزاً في فئة الإنتاج في ياجا 1000.

تسابق روبي غوردون بسيارة همر مة للغاية وذات دفع ثنائي في 2006 (لم ينهي) و2007 (المركز الثامن) و2009 (المركز الثالث) و2010 (المركز الثامن) و2011 (لم ينهي) و2012 (غير مؤهل) و2013 (المركز الرابع عشر) من رالي داكار.

إمتداد الليموزين

أدت شعبية هامر إتش 2 لدى عامة الناس إلى طلب إصدار ليموزين ممتد. بنائاً على ذلك تم قطع هامر إتش 2 خلف الكابينة وتم تمديد الشاصيه لإنشاء قسم للركاب يتسع لـ 14 أو 16 أو حتى 22 راكباً. كان الطلب في البداية للعملاء في الولايات المتحدة ولكنه سرعان ما أصبح شائعاً في المملكة المتحدة وأستراليا. قامت صناعة تأجير الليموزين بتكثيف مركبة جميع التضاريس لتصبح وسيلة اجتماعية للاحتفال بالأحداث. على الرغم من عدم إنتاجها بكميات كبيرة منذ عام 2010، إلا أن مركبات إتش 2 لا تزال مصممة وممة من قبل الشركات المصنعة الخاصة في جميع أنحاء العالم.

## الإنتاج

- مصنع تجميع أي أم جنرال هامر إتش ون، ميشاواكا، إنديانا؛ تم افتتاح مصنع بمساحة 500000 قدم مربع (46000 متر مربع) في عام 1984 لبناء هامفي وبدأ إنتاج إتش ون في عام 1992. توقف الإنتاج في عام 2006، ولكن عقبها استمر الإنتاج.
- مصنع تجميع أي أم جنرال هامر إتش 2، ميشاواكا، إنديانا؛ تم افتتاح مصنع بمساحة 673000 قدم مربع (62500 متر مربع) في عام 2002. انتهى إنتاج إتش 2 عام 2009. بيع المصنع لشركة إس إف موتورز، التي تصنع السيارات الكهربائية، في عام 2017.<sup>40</sup>
- مصنع تجميع جنرال موتورز جنوب إفريقيا» مصنع سترواندال للتجميع «بورت إليزابيث، كاب الشرقية، جنوب إفريقيا - تم بناؤه في عام 1996، وتم توسيعه إلى 75625 متراً مربعاً (814000 قدم مربع) لبناء نماذج إتش 3. انتهى إنتاج إتش 3 عام 2009.
- عمليات جنرال موتورز شريفبورث، في شريفبورث، لويزيانا؛ أفتتح في 2005، لاستيعاب إنتاج إتش 3، تمت إضافة 296000 قدم مربع (27500 متر مربع) إلى المصنع الذي بنته جنرال موتورز في عام 1981. في يوليو 2009، أغلقت جنرال موتورز إنتاج هامر إتش 3، لكن كان لدى صانع السيارات طلب أسطول خاص من أفييس لتأجير السيارات.
- أفتوتور كالينينغراد، روسيا؛ نسخة مرخصة من إتش 2 ابتداء الإنتاج من عام 2006 وانتهى الإنتاج في عام 2009.

## الانتقادات

يعكس انتقاد هامر من انتقادات سيارات الدفع الرباعي بشكل عام، ولكن بدرجة أعلى؛ وانتقادات محددة لالهامر تشمل:

## القياس

هامر (خاصة إتش ونوايتش 2) أكبر بكثير من سيارات الدفع الرباعي الأخرى، مما قد يسبب مشاكل في ركن السيارة والقيادة والتركييب في المرأب. قد يشكل حجمها الكبير أيضاً تهديداً خطيراً للمركبات الصغيرة والمشاة.<sup>41</sup>

## الاقتصاد في استهلاك الوقود

حتى بالمقارنة مع سيارات الركاب الثقيلة الأخرى، فإن هامر بدون خيارات محرك الديزل لديها اقتصاد وقود ضعيف للغاية. نظراً لأن إتش 2 مبني على أكثر من 8500 رطل من إجمالي وزن المركبة، فإن

الاقتصاد في استهلاك الوقود لم يتم نشره من قبل وكالة حماية البيئة الأمريكية ولا يتم احتسابه ضمن متوسط اقتصاد الوقود للشركات. على سبيل المثال، يبلغ متوسط إتش 2 في تكوين محرك واحد 14 ميلا في الغالون الولايات المتحدة (17 لتر / 100 كم؛ 17 ميلا في الغالون (imp) على الطريق السريع و10 ميلا في الغالون الولايات المتحدة (24 لتر / 100 كم؛ 12 ميلا في الغالون (imp) في المدينة.<sup>42</sup> يبلغ وزن السيارة فارغة حوالي 6400 رطل (2900 كجم).

## الأمان

بيانات الأعطال الخاصة بسيارات هامر أقل اكتمالاً من تلك الخاصة بسيارات الدفع الرباعي الأخرى. باعتبارها شاحنة من الفئة 3، فإن هامر معفاة من العديد من لوائح السلامة الخاصة بوزارة النقل الأمريكية. يفتقر إتش ون إلى ميزات الأمان القياسية، بما في ذلك أقفال أمان الأطفال وحبال مقاعد الأطفال والوسائد الهوائية الجانبية والتحكم في الثبات. البقع العمياء الكبيرة تجعل ركن السيارة صعباً وربما خطيراً.<sup>41</sup>

## السائقين

وجدت دراسة مدتها عام واحد، أجرتها شركة تقدم معلومات إحصائية لشركات التأمين، أن سائقي هامر إتش 2 وإتش 3 يتلقون حوالي خمسة أضعاف مخالفات المرور مثل الم الوطني لجميع المركبات) موحدة بناءً على عدد المخالفات لكل 100000 ميل بالسيارة.<sup>43</sup>

## الترخيص

جنرال موتورز نشطة في ترخيص هامر. قامت العديد من الشركات بترخيص علامات هامر التجارية لاستخدامها في الكولونيا والمصابيح اليدوية والدراجات الأحدثية والمعاطف والقبعات وأجهزة الكمبيوتر المحمولة ولعب الأطفال والملابس ومشغلات الأقراص المضغوطة وألعاب الفيديو وغيرها من العناصر. تم إنتاج دراجة رباعية كهربائية تحمل شارة هامر في المملكة المتحدة.<sup>44</sup>

## أنواع الهمر

- همر إتش 1 بدأ 1992 وخرج من السوق سنة 2006.
- همر إتش 2 بدأ 2003 وخرج من السوق سنة 2009
- همر إتش 3 بدأ 2006 وخرج من السوق سنة 2010
  - همر إتش 3 تي
  - همر إتش إكس
  -

معلومات عن طرازات همر

- همر إتش 1: همر إتش 1 هي سيارة مدنية مخصصة للبيع في الاسواق اطلقت لأول مرة في عام 1999، حيث أخذ تصميمها وقوتها من السيارة العسكرية الشهيرة هامفي، والتي كان يستعملها الجيش الاميريكي في اسطوله كسيارة أساسية له. تتمتع هذه السيارة بقدرات هائلة وجبارة تجاري جميع الطرق التي تصعب حتى على السيارات الرباعية الدفع التعامل معها. زودت هذه السيارة

بمحرك جبار أيضا مكون من ثمانية اسطوانات على شكل حرف V سعة 5.7 لترات، يعمل بدعم من علبة سرعات اوتوماتيكية من أربعة سرعات.

- **همر إتش 2:** أطلقت شركة همر سيارة إتش 2 لأول مرة في عام 2002 كسيارة اختبارية في المعارض العالمية للسيارات، حيث لاقت استحسان الجميع، ولهذا فقد قررت همر بدء تصنيع هذه السيارة الكبيرة في عام 2003، لتكون بذلك أول سيارة من همر تباع بأعداد كبيرة وبأسعار يمكن للكثيرين شرائها. زودت هذه السيارة بمحركان جباران هما 6.0 لتر من عام 2003 إلى عام 2007 مكون من ثمانية اسطوانات على شكل حرف V يولد قوة تصل من 315 إلى 325 حصان ومرتبطة بعلبة تروس 4 نمر ومحرك 6.2 لتر من عام 2008 إلى عام 2009 يولد قوة تصل إلى 404 حصان مرتبطة بعلبة تروس اوتوماتيكية من 6 سرعات.
- **همر إتش 3:** سيارة همر إتش 3 هي اصغر سيارة تنظم لعائلة همر من ناحية الشكل والقوة، حيث أطلقتها همر لتستهدف أكبر شريحة من مشتري السيارات الصغيرة أو الـ (كروس اوفر). زودت إتش 3 بمحرك مكون من 5 اسطوانات افقية سعة 3.7 لترات يولد قوة تصل إلى 242 حصان عند 5600 دورة بالدقيقة، يعمل مع علبة تروس اما يدوية من 5 سرعات أو اوتوماتيكية من 4 سرعات. وزودت أيضا بي 8 اسطوانات سعة 5.7 يولد 320.

#### معلومات عامة

البلد	<u>الولايات المتحدة</u>
التأسيس	1992
الاختفاء	24 مايو 2010
النوع	<u>علامة تجارية لسيارات</u>
ديترويت، ميشيغان، <u>الولايات المتحدة</u> المقر الرئيسي	
موقع الويب	( <u>hummer.com</u> الإنجليزية )

#### المنظومة الاقتصادية

الشركة الأم	جي.إم.سي ( - 2020 )
الصناعة	صناعة المركبات
سيارة رياضية متعددة الأغراض المنتجات	

## هولدن كومودور

**هولدن كومودور** هي سيارة سيدان من متوسطة إلى كبيرة تباعها هولدن منذ عام 1978. تم تصنيعها من 1978 إلى 2017 في أستراليا ومن 1979 إلى 1990 في نيوزيلندا، مع انتهاء إنتاج النسخ المصنعة محليًا في أستراليا في 20 أكتوبر 2017. انتهت مبيعات الكومودور في عام 2020، بالتزامن مع وقف العلامة التجارية هولدن ولوحة الاسم بالكامل بالنسبة للطراز الأصلي، استبدلت هولدن سيارتي كينجسود وبريمير الكبيرة ذات الخدمة الطويلة التي تم تطويرها في أستراليا، مع منصة أخرى للدفع الخلفي (RWD)

والتي كانت، مع ذلك، تعتمد على تصميم أوروبي أصغر من قبل أويل، أعيد تصميمها للظروف الأسترالية. أصبحت السلسلة اللاحقة أكبر، وبلغت ذروتها مع الجيل الرابع من كومودور، الذي تم تطويره بالكامل في أستراليا وعلى أساس منصة جنرال موتورز للسيارات ذات الدفع الخلفي .

كان الجيل الخامس من شفروليه كامارو 2010-15 هو نموذج منصة زيتا الوحيد الذي تم إنتاجه في أمريكا الشمالية. تم تصنيع جميع مركبات منصة زيتا الأخرى في أستراليا بواسطة هولدن. في عام 2016، ظهرت شيفروليه كامارو (الجيل السادس) لأول مرة على منصة جنرال موتورز ألفا .

الجيل الأول (1978-1988)

في بي (1978-1980)



في بي كومودور سيدان

في أكتوبر 1978، غطى تطوير) في بي كومودور (فترة مع آثار أزمة النفط عام 1973 التي لا تزال محسوسة.

ومن ثم، عندما قررت هولدن استبدال) إتش زد كينجسود)

بخط طراز جديد، أرادوا أن تكون السيارة الجديدة أصغر حجمًا وأكثر كفاءة في استهلاك الوقود .

في الأصل، نظرت هولدن في تطوير) دابليو ايه كينجسود)

جديدة، ولكن تم التخلي عن هذا المشروع. مع عدم وجود بديل قيد التطوير، تطلع هولدن إلى أو بل لتوفير أساسات محرك) في بي(، معتمدا بشكل غير محكم على هيكل) إي ريكورد (رباعي الأسطوانات، مع تطعيم الجبهة من) أو بل سيناتور ايه(، كلاهما شئيد باستخدام منصة) في جي إم.(وقد استلزم هذا التغيير لاستيعاب أكبر) هولدن الست (أكبر) محرك في ايت .(كما تبنت هولدن اسم «كومودور» من شركة أو بل، والتي كانت تستخدم الاسم منذ عام 1967 .

واصلت أو بل استخدام هجين هولدن) ريكورد سيناتور (كأساس لجيلها الجديد) كومودور سي .)

أثناء تطوير VB ، أدرك هولدن أنه عند القيادة بسرعة على الطرق الأسترالية القاسية، فإن Rekord سينكسر فعليًا إلى النصف عند جدار الحماية. أجبر هذا هولدن على إعادة صياغة السيارة بالكامل للظروف المحلية، مما أدى إلى قواسم مشتركة بنسبة 35 بالمائة فقط مع أو بل. و REKORD وتبخر ماكفيرسون التعليق الأمامي تم تعديل وفقا لذلك، وإعادة تدوير الكرة تم استبدال القيادة مع رف جناح الطائر ونوع. هذه التعديلات انفجرت تكاليف التطوير يفوق التوقعات إلى ذكرت - \$ 110,000,000 A رقم قريب من تكلفة تطوير نموذج جديد بشكل مستقل. مع هذا المبلغ الكبير الذي استهلكه برنامج تطوير VB ، تُرك هولدن مع موارد مالية غير كافية لتطوير نموذج عربية. أضيف أن هندسة الكومودور كانت تعتبر قاعدة غير مناسبة لطرازات المرافق وقاعدة العجلات الطويلة، ترك هولدن مع سيارة سيدان فقط، وإن كان مستوى واحدًا من ثلاثة مستويات من الفخامة: القاعدة، SL، و SL / E. أجبرت الإجراءات اللبائسة هولدن على تشكيل الواجهة الأمامية للكومودور في الجزء الخلفي من عربية ريكورد. نظرًا لأنه كان لا بد من استيراد الصفائح المعدنية الخاصة بالعربية من ألمانيا، فقد عانت العربية، التي تم تقديمها في يوليو 1979، من اختلافات حتمية في المكونات من سيارة السيدان. على الرغم من عدم انتقادهم بشكل متكرر في السنوات الأولى، إلا أن مشاكل الجودة كانت واضحة، مع تقليم رديء وملاءمة اللوحة إشكالية لجميع العميد من الجيل الأول. هذا إلى جانب

معضلات ميكانيكية مثل فشل مضخة المياه وحشجة رف التوجيه، مما يضمن أن مطالبات الضمان كانت مرتفعة في السنة الأولى. وفي مواجهة هذه القضايا، وأشد VB لقيمه مقابل المال والتطور، وخاصة في ما يخص القيادة، نوعية الركوب، المناورة والفرامل، وبذلك حصل على جائزة سيارة العام من العجلات لعام 1978 .

(VC (1980-1981

كان أهم تغيير في VC Commodore في مارس 1980 هو ترقية المحرك إلى مواصفات ".XT5" الآن تم طلاءها باللون الأزرق وبالتالي تُعرف باسم Blue Straight-sixes و Holden V8s ، استبدلت هذه الوحدات الحمراء المجهزة بـ VB والسيارات السابقة. وشملت التغييرات اثني عشر الميناء الجديد الاسطوانة، إعادة تصميم غرف الاحتراق، مدخل والفتحات العادم، واثني برميل الجديد الكربوراتور. أحاطت التعديلات والتغييرات في V8s بتنفيذ الإشعال الإلكتروني ورأس الأسطوانة المنقح وتصميم مشعب المدخل وتركيب مكربن رباعي الأسطوانات على البديل 4.2 لتر. أدت هذه التغييرات إلى تحسين الكفاءة وزيادة النواتج والقيادة المدعومة. استجابة لارتفاع أسعار النفط، تم إنتاج نوع من أربع أسطوانات في يونيو 1980. سعة 1.9 لتر، هذا المحرك المعروف باسم Starfire كان فعليًا بستة أسطوانات مستقيمة من هولدن مع إزالة أسطوانتين. إن ذروة إنتاج الطاقة الأربعة البالغة 58 كيلوواط (78 حصان) وعزم الدوران المُقدر عند 140 نيوتن متر (103 قدمًا مكعبًا) يعني أن أدائها تعرض للخطر. تشير التقارير إلى أن الحاجة إلى دفع المحرك بقوة لاستخراج الأداء أدى إلى استهلاك الوقود في العالم الحقيقي على غرار الستات المستقيمة .

امتد تركيز هولدن على الاقتصاد في استهلاك الوقود إلى ما وراء مجموعات نقل الحركة، مع وجود مقياس فراغ لاستهلاك الوقود يحل محل مقياس سرعة الدوران في جميع أنحاء النطاق، على الرغم من أنه يمكن إعادة اختياره مع حزمة الأجهزة الرياضية. كانت التغييرات المرئية محدودة: نقل شعار الشركة إلى مركز الشبكة المعاد تصميمها، والزخرفة ذات اللون الأسود المطبق على المصابيح الخلفية لسيارات السيدان، ونقش شارة النموذج في أشرطة الاحتكاك الجانبية. السيارة الأساسية غير المصممة سابقًا، كانت الآن Commodore L، مما فتح المجال لسيارة جديدة من المستوى الفرعي غير الملحومة. نموذج خيار الحذف هذا، غير محدد ومتاح فقط لعملاء الأسطول. في طراز Commodore SL / E المتميز، أصبح خيار الطلاء الخارجي "Shadowtone" المُعاد إحيائه متاحًا في نطاق محدود من تركيبات الألوان الداكنة أكثر من الضوء. وفقًا للمراجعات المعاصرة، أنتجت التغييرات التي تم إجراؤها على توجيه VC إحساسًا أثقل وانحرافًا مائلًا، بينما أعطى التعليق الم قيادة أكثر ليونة وعالج المخاوف التي أثّرت أثناء القيادة المحملة بالكامل .

(VH (1981-1984

سلسلة VH العميد أدخلت في سبتمبر 1981 جلبت تحديث معتدلة هيكل السيارة الأمامي، مع الجديد غطاء محرك السيارة والجبهة حراس لتسهيل المصابيح الأمامية إعادة تشكيل ومضلة أفقياً مصبغة. عملت تغييرات التصميم للواجهة الأمامية على إنتاج مظهر أطول وأوسع. في الخلف، تتميز سيارات السيدان بمجموعات المصابيح الخلفية المعاد تصميمها، والتي استعار تصميمها من طرازات مرسيدس بنز اليوم، باستخدام تصميم بفتحة تهوية. في نفس الوقت، التسمية من النطاق تم ترشيده. حل SL محل L كنموذج

أساسي، حيث أصبح مستوى SL القديم متوسط المدى SL / X ، وبقي SL / E كأفضل متغير من الخط. كانت العربات مقصورة على حوافي SL و SL / X. إعادة تصميم خماسية عجلات replacing- و SL الأصلي / نوع E تستخدم منذ عام 1978 along- مع سوداء رسمت-B عمود، والتفاف حول الكروم الخلفي الوفير ملحقات لل أفواس العجلات، والمصابيح الخلفية الممتدة التي تقاربت مع تجويف لوحة الترخيص - ميزت SL / E الذي يتصدر النطاق عن المتغيرات الأخرى. كانت العجلات الخماسية الجديدة قليلة العرض في البداية، بحيث لم تستلمها إلا سيارات السيدان SL / E من طراز Shadowtone أثناء إنتاج عام 1981 .

تم ترحيل المواصفات الميكانيكية، باستثناء ناقل الحركة اليدوي الجديد بخمس سرعات، وهو اختياري في الإصدارين سعة 1.9 لترًا رباعي الأسطوانات و 2.85 لترًا بست أسطوانات. في محاولة لتحسين أرقام المبيعات للمحرك الرباعي، أمضت هولدن وقتًا طويلاً في تحسين أدائها وكفاءتها. تم إجراء تعديلات أيضًا على 2.85 لترات الست لرفع الاقتصاد، وتمكنت محطات توليد الطاقة من تقليل استهلاك الوقود بنسبة تصل إلى 12.5 و 14 في المائة، في المقابل. أطلقت هولدن سيارة كومودور إس إس سيدان ذات التوجه الرياضي في سبتمبر 1982 - إعادة تقديم لوحة اسم استخدمت لفترة وجيزة قبل عشر سنوات مع سلسلة HQ. تم تزويد كلا الإصدارين من VH SS مع ناقل حركة يدوي رباعي السرعات، حيث تم تزويدهما بخيار محرك V8 سعة 4.2 لتر أو 5.0 لتر اختياريًا. سباق سائق بيتر بروك الصورة موزع فريق هولدن (HDT) الذي عالية الأداء تنتج ثلاثة إصدارات مطورة، والمعروفة باسم المجموعة الأولى، المجموعة الثانية والمجموعة الثالثة، وإصدار الأخير متاح في أي 4.2 لتر أو أكثر شيوعا 5.0 لتر V8 ترتيب .

بحلول وقت سلسلة VH ، بدأت مبيعات Commodore في الانخفاض. يمكن لمحرك هولدن سداسي الأسطوانات، والذي تم نقله من Kingswood ، تتبع جنوره إلى عام 1963 ولم يعد قادرًا على المنافسة. أدت التحسينات المستمرة التي تم إجراؤها على منافس شركة فورد فالكون لشركة Commodore إلى أن محرك VH لم يكن أكثر كفاءة في استهلاك الوقود أو أداءً أفضل على الرغم من الحجم الأصغر. تم تقليص هذا بسبب عدم وجود أي تنقيحات رئيسية لمجموعة نقل الحركة بحلول وقت VH وعدم وجود مغادرة بصرية من VB الأصلي. كان على هولدن أيضًا التعامل مع تدفق كاميرا متوسطة الحجم الخاصة بهم من عام 1982، والذي قدم حجمًا داخليًا مشابهًا مع استهلاك أقل للوقود، وبأقل من نقطة تسعير كومودور. كانت مبيعات Camira قوية في البداية، ولكن مع استقرار أسعار الوقود، انجذب المشترون بعيدًا عن Camira و Commodore نحو فالكون الأكبر، والتي تفوقت على Commodore باعتبارها السيارة الأكثر مبيعًا في أستراليا لأول مرة في عام 1982 .

(VK (1984-1986

يمثل أول تغيير رئيسي منذ إصدار VB الأصلي، قدم طراز VK لعام 1984 منزل زجاجي بستة نوافذ، على عكس التصميم السابق ذي الأربع نوافذ، لجعل الكومودور يبدو أكبر. ساعد التصميم المنفتح في تحفيز المبيعات التي بلغت 135000 في عامين. هذا لم يضع حدًا لمشاكل هولدن النقدية. تراجعت مبيعات كاميرا الشهيرة في البداية بسبب مشكلات جودة غير متوقعة، في حين بدأت سلسلة سيارات هولدن دبليو بي التجارية ونماذج سنتيسمان دبليو بي الفاخرة في إظهار عمرها. كانت أصولهم في عام 1971 مقارنة مع موديلات فورد الأكثر حداثة من طراز فالكون وفيرلاين .



تم إدخال أسماء جديدة لخفض مستويات أيضا، مثل العميد التنفيذي (ل SL مع تكييف الهواء وناقل حركة أوتوماتيكي)، العميد Berlina استبدال (SL / X) وكاليه (استبدال SL / E). تم استبدال المحرك الأزرق السداسي المستقيم سعة 3.3 لتر بالموصفات السوداء، واكتسب نظام الإشعال الذي يتم التحكم فيه بواسطة الكمبيوتر على إصدارات المكربن وحقن الوقود الإلكتروني الاختياري الذي يعزز إنتاج الطاقة إلى 106 كيلو واط (142 حصان). استمر محرك V8 سعة 5.0 لتر في تشغيل المتغيرات عالية المواصفات، ولكن تقلص من 5044 سم مكعب إلى 4987 سم مكعب في عام 1985 بسبب سباق المجموعة أ الجديد قواعد التجانس. خفضت السيارة الجديدة وزن سلفها بمقدار 75 كجم (165 رطلاً) وتم تزويد الطرازات بنظام مكابح مطور. نظرًا لأن أسعار النفط المرتفعة أصبحت شيئًا من الماضي، قررت هولدن إسقاط محرك V8 سعة 2.85 - ستة و 4.2 لترًا، بينما اقتصر المحرك رباعي الأسطوانات سعة 1.9 لتر على نيوزيلندا.

(VL (1986-1988

مسجلًا نقطة عالية من حيث المبيعات، تم بيع أحدث طراز VL Commodore بأرقام قياسية، وتمكن أخيرًا من التفوق على فورد فالكون في القطاع الخاص. مثل موديل VL 1986 تحولًا كبيرًا في VK وسيكون آخر طراز كومودور متوسط الحجم لمدة 30 عامًا. أبعد المصممون الكومودور بعيدًا عن أصول أو بل، من خلال تعميم خطوط الهيكل الخارجي ودمج جناح خلفي دقيق. شهدت إعادة التصميم الشامل للألف حصول الكومودور على مصابيح أمامية أنيقة وضيقة وشبكة أكثر سطحية، في حين استخدمت مواصفات كاليه مصابيح أمامية فريدة مخفية جزئيًا.

بحلول هذه المرحلة، كانت أسطوانات هولدن ذات الست أسطوانات البالغة من العمر 24 عامًا قد عفا عليها الزمن تمامًا وكان من الصعب إعادة تصميمها لتتوافق مع معايير الانبعاثات المعلقة وإدخال الوقود الخالي من الرصاص. أدى ذلك إلى توقيع هولدن صفقة مع شركة نيسان اليابانية لاستيراد محرك RB30E. بدت هذه فكرة جيدة في عام 1983 عندما كان الدولار الأسترالي قويًا. ولكن بحلول عام 1986، أصبح الاحتمال الذي كان قابلاً للحياة باهظ التكلفة إلى حد ما. سرعان ما قبل الجمهور ما كان في البداية خطوة مثيرة للجدل، حيث ظهرت تقارير عن التحسينات في الصقل، وزيادة 33 بالمائة في القوة و 15 بالمائة اقتصاد أفضل على نسخة المكربن من VK's Black Straight-six. ظهر شاحن توربيني اختياري بعد ستة أشهر ورفع إنتاج الطاقة إلى 150 كيلو واط (201 حصان). في أكتوبر 1986، تم الإعلان عن نسخة خالية من الرصاص من محرك هولدن V8 المكربن. كانت هولدن قد خططت في الأصل للتوقف عن إنتاج محرك V8 لتجنب النفقات الهندسية للتحويل إلى الخالي من الرصاص. ومع ذلك، أقنعهم الغضب العام بالتراجع. كانت VLs في نيوزيلندا متوفرة أيضًا بمحرك RB20E سداسي الأسطوانات سعة 2.0 لتر.

عانى VL من بعض مشاكل جودة البناء الشائعة، مثل ضعف إحكام إغلاق الزجاج الأمامي، مما قد يؤدي إلى تسرب المياه والتآكل. التغليف غير الملانم تحت غطاء المحرك المنخفض إلى جانب قرار هولدن باستخدام مشعاع التدفق المتقاطع (على عكس المبرد المتدفق لأعلى لأسفل المثبت في نيسان سكايلين المكافئ) يعني أن المحرك ذو الست أسطوانات كان عرضة بشكل خاص لرؤوس الأسطوانات المتشققة، وهي مشكلة لا تُعرض على Nissan Skyline التي تشترك معها في محرك RB30E. تصنيفات سلامة السيارات المستعملة، التي نشرتها جامعة موناخ عام 2008 وجد مركز أبحاث الحوادث أن الجيل الأول من الكومودور (VL-VB)، على غرار سيارات Ford Falcons المصنعة خلال نفس السنوات، يوفر مستوى

«أسوأ من المتوسط» من حماية سلامة الركاب في حالة وقوع حادث . ربما يكون من الجدير بالذكر أن منشور جامعة موناخ يتضمن في متوسطاته المركبات المصنعة في أواخر عام 2006. على هذا النحو، ومع الضرورة المعقولة، تتضمن تصنيفات سلامة السيارات المستعملة لعام 2008 مقارنة بين بعض المركبات التي لا تحتوي على وسادة هوائية مع المركبات اللاحقة المزودة بأكياس هوائية. في عام 1988، كان لا يزال هناك بضع سنوات قبل أن تصبح الوسائد الهوائية متاحة للجمهور في السيارات المصنعة في أستراليا، وخارج سوق المنتجات الفاخرة للفاخرة للغاية، متوفرة في أستراليا على الإطلاق. مع توفر تقنية الوسائد الهوائية في وقت لاحق، أصبح هولدن كومودور واحدًا من أوائل الذين يقدمون هذا الخيار (انظر VR Commodore).

## التطور

تم تقديمه في البداية كهيكل سيارة سيدان منفردا، وتوسع النطاق في عام 1979 ليشمل عربية ستيشن. منذ عام 1984، بدأت هولدن في وضع علامة تجارية على الطراز الرائد باسم هولدن كاليه، مع تقديم كومودور بيرلينا في عام 1984 للحصول على تسمية هولدن بيرلينا المستقلة في عام 1988. وتبعت مشتقات ستيتسمان / كابريس ذات قاعدة العجلات الطويلة ومتغيرات جسم كومودور في عام 1990. معظم أنماط الهيكل، مع أداة هولدن الجديدة التي تم إطلاقها في عام 2000 (الآن رسميًا باسم هولدن يوتي)، ولدت من جديد مونارو كوبيه في عام 2001، وهولدن كرومان بأربعة أبواب ودفع رباعي (AWD) هولدن أدفنترا كروس في 2003. هولدن للمركبات الخاصة (HSV) في عام 1987 بدأ التعديل الرسمي للمتغيرات عالية الأداء للكومودور ومشتقاته، تحت اسمها الخاص .



جاء التنافس في الغالب من فورد فالكون - التي بنيت محليًا أيضًا. قبل الجيل الثاني من كومودور عام 1988، تم وضع هولدن في فئة كاملة أسفل الصقر بالحجم الكامل. وبدرجات متفاوتة، جاءت المنافسة أيضًا من عروض متوسطة الحجم من تويوتا أستراليا وكذلك كرايسلر أستراليا، والتي تحولت إلى ميتسوبيشي موتورز أستراليا. علاوة على ذلك، بين عامي 1989 و1997، شهدت سياسة الحكومة الفيدرالية الأسترالية إطلاق تويوتا أستراليا، والتي كانت نسخة مة من الجيل الثاني كومودور. مع إدخال الجيل الثالث في عام 1997، نفذت هولدن أكبر برامجها التصديرية التي تشمل شركة كومودور ومشتقاتها. في الشرق الأوسط وجنوب إفريقيا والبرازيل، تم بيع الكومودور كسيارة شيفروليه. تم اتباع إصدارات تصدير عالية الأداء في أمريكا الشمالية، وتباع باسم بونتياك ولاحقًا شيفروليه. تم تصدير هولدن للعربات الخاصة أيضًا إلى المملكة

المتحدة باسم فوكسهول، وفي الشرق الأوسط مثل سيارات شفروليه الخاصة هولدن للعربات الخاصة وفي نيوزيلندا وسنغافورة باسم هولدن للعربات الخاصة .



هولدن كومودور (LT) (ZB MY18) سيدان. تم التصوير في فريمانتل، أستراليا الغربية، أستراليا.

#### معلومات عامة

النوع	✎ <u>سيارة تنفيذية</u>
العلامة التجارية	✎ <u>هولدن</u>
<b>المصنع</b>	✎ <u>جنرال موتورز</u>
سنوات الطراز	(1978-2020)
موقع الويب	✎ <u>...holden.com.au</u>

✎ (en) Holden Kingswood

## هولدن

جنرال موتورز هولدن هي شركة أسترالية لصناعة السيارات مقرها بورت ملبورن، فكتوريا، وكانت الشركة مستقلة بذاتها حتى سنة 1931 عندما امتلكت جنرال موتورز 60٪ منها، وتعد أقدم شركة لصناعة السيارات في أستراليا، وعلى الرغم من مشاركة هولدن في الصادرات تقلبت منذ 1950م، وتراجع مبيعات السيارات الكبيرة في أستراليا أدى بالشركة أن تنظر إلى الأسواق الدولية لزيادة الربحية، وفي عام 2006 وصل حجم الصادرات للاتحاد الأفريقي وحدها ما يقرب من على 1.3 مليار دولار من العائدات.

### دخولها للشرق الأوسط

بعدها قامت شركة جنرال موتورز بضم شركة هولدن لمجموعة شركاتها تكبدت شركة هولدن خسائر كبيرة في المبيعات وانخفض حجم صادراتها، فقررت جنرال موتورز تغيير استراتيجيتها بالكامل حيث وجدت في أسواق الشرق الأوسط العصب القوي لشركة هولدن حتى تتمكن من زيادة مبيعاتها، ولكن كانت نقطة الخلاف الجوهرية أن المجتمع العربي لن يتقبل سيارات شركة لم يسمع بها من قبل وبالتالي ستفشل هولدن بالشرق الأوسط، فعمدت جنرال موتورز إلى سحب بعض وكالاتها من الشرق الأوسط ومن ضمنها الماركة الفخمة بيويك وأيضا الماركة الشعبية بونتياك من الوكلاء المحليين وأبقت على بعض الماركات وهي كاديلاك وجي إم سي وشيفروليه، ومن ثم قامت بعمل تصاميم مشتركة بين شركاتها هولدن الأسترالية ودايو الكورية وبيوك قسم الصين. فبعد دراسات كثيرة وجدت جنرال موتورز أن طرازي شيفروليه كابريريس

ولومينا كانا ذات شعبية كبيرة في منطقة الخليج العربي والشرق الأوسط، فاستغلت هذه الشعبية وقامت بوضع هذه الأسماء على طرازات شركة هولدن حيث أن طراز ستينيس مان أصبح في الشرق الأوسط شيفرولية كابريس، وطراز هولدن كومودور أصبح شيفروليه لومينا. ثم قامت جنرال موتورز بتصدير طرازات شركة هولدن الأسترالية إلى الشرق الأوسط ووضعت عليها علامتها المميزة شيفروليه، حيث لاقت رواجاً كبيراً وخصوصاً في منطقة الخليج العربي حيث طرحت في البداية طرازين مخصصين لفئة الشباب هما كابريس ولومينا بشعار شيفروليه وذلك بعد إيقاف تصنيعهما في مصانع شيفروليه الأمريكية وتخصيص الطرازين المصنعين في هولدن أستراليا للشرق الأوسط فقط دون السوق الأمريكية.

وفي أواخر 2006 قامت جنرال موتور بتصدير طراز جديد من هولدن إلى الشرق الأوسط بشعار شيفروليه وهو طراز (كابتقيا) الذي وصل أول موديلاته لعام 2007.

#### معلومات عامة

البلد	<u>أستراليا</u>
التأسيس	1856
الاختفاء	1 يناير 2021
النوع	<u>صانع سيارات</u>
<b>الشكل القانوني</b>	<b>قسم</b>
المقر الرئيسي	<u>Port Melbourne</u> <sup>(en)</sup>
موقع الويب	( <u>holden.com.au</u> الإنجليزية )

#### المنظومة الاقتصادية

الشركة الأم جنرال موتورز

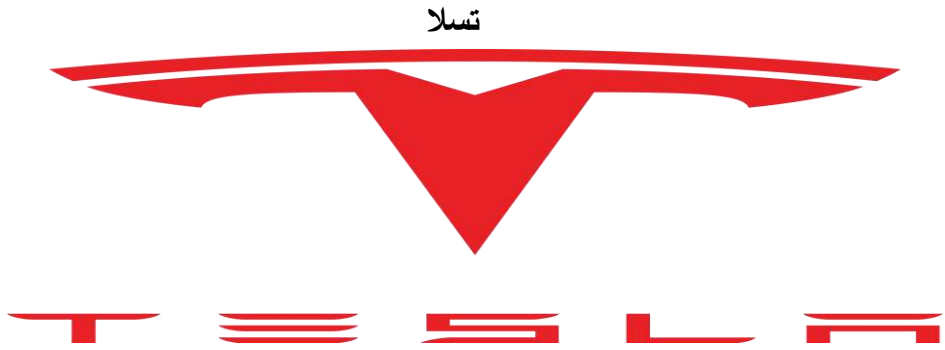
الصناعة صناعة المركبات

المنتجات سيارة بمحرك

أهم الشخصيات

المؤسس Edward Holden <sup>(en)</sup>

المدير التنفيذي Mark Bernhard <sup>(en)</sup>



شركة **تسلا** (بالإنجليزية Tesla, Inc.) : هي شركة تقع في كاليفورنيا متخصصة في صناعة السيارات الكهربائية، والمكونات الكهربائية للقطارات الكهربائية. هي شركة عامة يتم تداول أسهمها في بورصة ناسداك بشعار TESLA ، وقد حازت أرباحاً بعد 10 سنواتٍ في الربع الأول عام 2013 يُعتبر ما جذب انتباهها واسعاً لشركة تسلا هو إنتاجها لسيارات كهربائية من نوع سيدان، وعملية مثل السيارة تسلا طراز إس. الشركة أيضاً تقوم ببيع مجموعات بطاريات الليثيوم أيون لشركات عالمية، لاستخدامها في القطارات الكهربائية، وقد أعلن مجلس إدارة الشركة أنه يسعى للإنتاج الكمي للسيارات الكهربائية، لخفض تكلفتها لتكون في متناول المستهلك المتوسط.<sup>16</sup>

في 26 أكتوبر 2021، وصلت تسلا إلى القيمة السوقية 1 تريليون دولار.

كانت تسلا موضوعاً للعديد من الدعاوى القضائية والخلافات، الناشئة عن تصريحات وسلوك الرئيس التنفيذي إيلون ماسك، ومزاعم انتقام المبلغين عن المخالفات، وانتهاكات حقوق العمال المزعومة، والمشاكل

التقنيّة والخطيرة مع منتجاتها التي لم يتم حلها، تُعدّ تسلا أيضًا واحدة من أكثر الشركات لبيع المكشوف في التاريخ.<sup>17</sup>

## التاريخ

تأسست شركة تسلا باسم تسلا موتورز "Tesla Motors" في 1 يوليو 2003 وكان مؤسسوها هم مارتن إيرهارد ومارك تارنينغ.<sup>18</sup> وكان دافعهما لتأسيس الشركة قيام جنرال موتورز بسحب جميع سياراتها الكهربائية EV1 في عام 2003 وتدميرها،<sup>19</sup> ورؤيتهما لما تتميز به السيارات الكهربائية في كفاءة الوقود.<sup>202122</sup> وقال إيرهارد إنه يريد إنشاء «شركة تصنيع سيارات تكنولوجية» تتمتع بتقنيات أساسية مثل «البطارية، وبرامج الكمبيوتر، والمحرك الخاص».<sup>23</sup>

وقد انضم «إيان رايت» إلى تسلا بعد أشهر من تأسيسها وهو الموظف الثالث فيها،<sup>24</sup> وتمكن الثلاثة في فبراير 2004 من جمع مبلغ وقدره 7.5 مليون دولار أمريكي لتمويل المجموعة A، وساهم إيلون ماسك بمبلغ 6.5 مليون دولار.<sup>2425</sup> ليصبح رئيسًا لمجلس الإدارة وإيرهارد الرئيس التنفيذي.<sup>26</sup> ولاحقًا في في مايو 2004 انضم جيفري براين ستراوبيل إلى الشركة.<sup>27</sup>

## 2005 إلى 2009: رودستر

قام ماسك بدور نشط داخل الشركة وأشرف على تصميم منتجات رودستر بمستوى مفصل، لكنّه لم يشارك بعمق في العمليّات التجاريّة اليومية، منذ البداية، أكد ماسك باستمرار أنّ الهدف الاستراتيجي طويل المدى لشركة تسلا هو إنشاء سيارات كهربائية بأسعار معقولة في السوق،<sup>28</sup> وكان هدف تسلا هو البدء بسيارة رياضية متميزة تستهدف المستخدمين الأوائل ثمّ الانتقال إلى السيارات الأكثر شيوعًا، بما في ذلك سيارات السيدان والسيّارات المدمجة بأسعار معقولة.<sup>29</sup>

في فبراير 2006 قاد ماسك جولة استثمارية بقيمة 13 مليون دولار لـ «سلسلة تسلا بي» والتي أضافت «شركاء الأسهم الشجاعة» إلى فريق التمويل،<sup>2530</sup> وشارك ماسك في قيادة الجولة الثالثة بقيمة 40 مليون دولار في مايو 2006 مع «شركاء التكنولوجيا». وتضمّنت هذه الجولة استثمارات من رواد أعمال بارزين بما في ذلك مؤسس جوجل سيرجي برين ولابيدج، ورئيس إيباي السابق جيف سكول، وورث فنادق حياة نيك بريتزكر، وأضاف شركات رأس المال الاستثماري دراير فيشر جورفيتسون، و Capricorn Management، و«صندوق الأسهم في منطقة الخليج» الذي تديره جي بي مورغان تشيس.<sup>31</sup> وقاد ماسك الجولة الرابعة في مايو 2008 التي أضافت 40,167,530 دولار أمريكي في تمويل الديون ورفع إجمالي الاستثمارات إلى أكثر من 100 مليون دولار من خلال التمويل الخاص.

كُشف رسميًا عن نماذج أولية لسيارة تسلا الأولى رودستر للجمهور في 19 يوليو 2006 في سانتا مونيكا، كاليفورنيا، في حدثٍ عقد في باركر هانغر في مطار سانتا مونيكا ولم يشارك فيه سوى 350 شخصًا.<sup>32</sup> وبدأت تسلا إنتاج سيارة رودستر في 2008.<sup>33</sup>

## 2010 إلى 2015

في يناير 2010 تلقت تسلا قرضًا بقيمة 465 مليون دولار من وزارة الطاقة الأمريكية،<sup>34</sup> وفي مايو 2010 اشترت مصنعاً في فريمونت، كاليفورنيا بقيمة 42 مليون دولار، عرف لاحقاً باسم مصنع تسلا،<sup>35</sup> وأستخدمته لإنتاج الطراز إس.<sup>36</sup>



أول شحنات من طراز إس في مصنع تسلا في فريمونت،

كاليفورنيا

في يونيو 2012 أطلقت تسلا سيارتها الثانية طراز إس سيدان الفاخرة،<sup>37</sup> وطرحت أول سيارة رياضية متعددة الأغراض طراز إس في سبتمبر 2015.<sup>38</sup> وفي أبريل 2015 كشفت الشركة النقاب عن حزم بطاريات صناعية،<sup>39</sup> وخلال أسبوع واحد تلقت طلبات حجز بقيمة 800 مليون دولار.<sup>40</sup>

## 2016 إلى الآن

في نوفمبر 2016 أستحوذت تسلا على «سولار سيتي»،<sup>41</sup> وفي فبراير 2017 اختصرت تسلا موتورز اسمها إلى بالإنجليزية (Tesla, Inc.): لتعكس بشكل أفضل نطاق الأعمال الموسعة، وبدأت تسلا بيع «الطراز 3» في يوليو من نفس العام.<sup>42</sup>

بدأت تسلا جهودها الخيرية وقدمت مساهمات متعددة في الطاقة الشمسية للمناطق التي تتعافى من الكوارث في عام 2017،<sup>43</sup> وفي يوليو 2018 تبرعت الشركة بمبلغ 37.5 مليون دولار لبرنامج تعليم عبر الإنترنت (K-12) في نيفادا.<sup>45</sup> وفي يناير 2020 تبرعت تسلا بمبلغ 5 ملايين يوان (723000 دولار) لمركز السيطرة على الأمراض الصيني لمكافحة تفشي كوفيد-19.<sup>46</sup>

في مارس 2020 بدأت تسلا في تسليم طراز واي كروس.<sup>48</sup> وفي 10 يناير 2020 أصبحت تسلا صانع السيارات الأمريكي الأكثر قيمة على الإطلاق، برأسمال سوقي قدره 86 مليار دولار.<sup>49</sup> في 10 يونيو 2020 تجاوزت القيمة السوقية لشركة تسلا شركات بي إم دبليوو Daimler وفولكس فاجن مجتمعة.<sup>50</sup> وفي



الشهر التالي وصلت تسلا إلى رسملة سوقية بلغت 206 مليار دولار، متجاوزةً تويوتا (202 مليار دولار) لتصبح صانع السيَّارات الأكثر قيمةً في العالم من حيث القيمة السوقية.<sup>51</sup> وفي 31 أغسطس 2020 تمَّ تقسيم أسهم تسلا بنسبة 5 مقابل 1 بعدَ الزيادة في القيمة.<sup>52</sup>

من يوليو 2019 إلى يونيو 2020 أعلنت شركة تسلا عن أربعة أرباح مربحة على التوالي لأول مرة، ممَّا جعلها مؤهلة للإدراج في إس وي 53.500. وتمَّت إضافة تسلا إلى المؤشر في 21 ديسمبر من نفس العام.<sup>54</sup> وكانت تسلا أكبر شركة تمت إضافتها على الإطلاق وسادس أكبر شركة في المؤشر وقت الإدراج. وبينما حاول المستثمرون شراء المزيد من الأسهم نتيجةً لهذا الإدراج، أقترح بعض المحللين مثل رايان بريנקمان أن يتوخى المستثمرون الحذر لأنَّ تسلا كانت مبالغاً فيها «بشكلٍ كبير». <sup>55</sup> واعتباراً من 21 ديسمبر 2020 ارتفع سعر سهم تسلا بنسبة 700٪ منذُ بداية العام.

في يناير 2021 أعلنت تسلا عن تسليمات سيارات أفضل من المتوقع لعام 2020، مدفوعة بالارتفاع المطرد في اعتماد السيَّارات الكهربائية عبر أكبر الاقتصادات في العالم. وفشلت الشركة في الوصول إلى هدفها المحدد لعام 2020 وهو 500 ألف سيارة لكنَّها سلمت 499550 سيارة، أي أقل بخمسين سيارة فقط من العدد المقصود.<sup>56</sup>

#### مجلس الإدارة

في رسالة عامة في أبريل 2017 طلب مجموعة مستثمرين من تسلا إضافة مديرين مستقلين جديدين إلى مجلس إدارتها "الذين ليس لديهم أي علاقات مع الرئيس التنفيذي إيلون ماسك".<sup>57</sup> وكتب المستثمرون أن "خمسة من ستة مديرين غير تنفيذيين حاليين لديهم علاقات مهنية أو شخصية مع السيد ماسك والتي يُمكن أن تعرّض قدرتهم على ممارسة حُكم مستقل للخطر".<sup>58</sup> وكان من بين مديري شركة تسلا في ذلك الوقت براد بوس، الذي شغل منصب المدير المالي في سولار سيتي، وستيف جورفتسون صاحب رأس مال مغامر وعضو في مجلس إدارة شركة سبيس إكس؛ وكيملبال وهو شقيق إيلون ماسك، و Ira Ehrenpreis وأنتونيو غراسياس، وكلاهما استثمر أيضًا في سبيس إكس.<sup>59</sup> ودعت الرسالة إلى مجلس إدارة أكثر استقلاليةً يمكنه أن يفحص التفكير الجماعي. وفي البداية رد ماسك على تويتر فكتب أن المستثمرين "يجب أن يشتروا أسهم فوراً" لأنَّ "حكمهم مذهل". وبعد يومين وعد بأنَّه سيضيف عضوين مستقلين في مجلس الإدارة.<sup>60</sup>

#### مجلس إدارة تسلا اعتباراً من ديسمبر 2020: <sup>61</sup>

- **روبن دينهولم**: رئيسة متفرغة لشركة تسلا، والمدير المالي السابق ورئيس الإستراتيجية في تلسيرا، هي عضوة مجلس الإدارة الوحيدة التي تتمتع بخبرة في السيَّارات إلى جانب ماسك، <sup>62</sup> (خدم دنهولم في الأدوار المالية وتقارير الشركات في شركة تويوتا موتور أستراليا من 1989 إلى 1996).<sup>63</sup>
- **إيلون ماسك**: المؤسس المشارك والرئيس التنفيذي ومهندس المنتجات لشركة تسلا؛ والمؤسس والرئيس التنفيذي والمدير التنفيذي لشركة سبيس إكس؛ والرئيس السابق لشركة تسلا، والرئيس السابق لشركة سولار سيتي.<sup>18</sup>
- **كمبال مسك**: عضو مجلس إدارة سبيس إكس<sup>64</sup>
- **إيرا إرينبريس**: شريك عام في شركاء التكنولوجيا <sup>5765</sup>

- أنطونيو ج. جراسياس: الرئيس التنفيذي ورئيس لجنة الاستثمار في «شركاء الأسهم الشجاعة»<sup>66Z</sup> وافق على عدم الترشح لإعادة انتخابه عندما تنتهي فترته في 11 يونيو 2021.<sup>68</sup>
  - جيمس مردوخ: الرئيس التنفيذي السابق لشركة تونتي فرست سينتشروري فوكس.
  - لاري إليسون: مؤسس مشارك ورئيس مجلس إدارة شركة أوراكل ورئيسها التقني.
  - كاتلين ويلسون طومسون: نائب أول للرئيس ورئيس قسم الموارد البشرية في ولجريزيوتس<sup>69</sup> أليانس
  - هيروميتشيميزونو: مدير في جمعية مبادئ الأمم المتحدة للاستثمار المسؤول؛ والعضو المنتدب التنفيذي السابق وكبير مسؤولي الاستثمار في صندوق استثمار معاشات التقاعد الحكومي الياباني<sup>70</sup>
- ومن بين أعضاء مجلس الإدارة السابقين صاحب رأس المال الاستثماري ستيف جورفتسون، ورجل الأعمال ستيف ويستلي، والمدير المالي السابق لشركة سولار سيتي براد دلبو بوس؛ والمدير التنفيذي ورئيس مجلس إدارة شركة جونسون للنشر ليندا جونسون رايس، والمدير التنفيذي لشركة دايملر هيربرتكوهلر.

#### إستراتيجية العمل

تتمثل إستراتيجية تسلا عند إطلاق منتجاتها في محاكاة دورات حياة المنتج التكنولوجي النموذجية واستهداف المشترين الأثرياء في البداية، ثم الانتقال إلى أسواق أكبر عند نقاط سعر أقل.<sup>2971</sup> طورت تسلا تقنيات البطاريات ونظام الدفع الكهربائي لكل طراز ودفعت ثمنها جزئياً من خلال مبيعات الطرز السابقة.<sup>22</sup> كانت السيارة ذات حجم منخفض وسعرها 109 ألف دولار، حيث يستهدف الطراز إس والطراز إكس سوق المنتجات الفاخرة الأوسع، فيما يستهدف الطراز 3 والطراز واي شريحة ذات حجم أكبر.<sup>2873</sup> وتعد هذه الإستراتيجية شائعة في صناعة التكنولوجيا.<sup>74</sup>

كانت إستراتيجية تسلا التكنولوجية للطراز إس هي البدء بتصميم «نظيف»،<sup>75</sup> وبناء أجهزة كمبيوتر متكاملة وهندسة برمجيات في وسط مركباتها، لتوفير تحديثات البرامج عبر الإنترنت لسياراتها،<sup>76Z</sup> مما يسمح لها بتحسين وظائف وأداء سياراتها المباعة مجاناً، وتعمل تسلا على تحسين أجهزة سياراتها باستمرار بدلاً من انتظار طراز جديد، على عكس شركات تصنيع السيارات الأخرى.<sup>78</sup>



التصنيع الآلي للطراز إس في مصنع تسلا في فريمونت،

#### كاليفورنيا

تهدف الشركة إلى تثقيف عملائها من خلال صالات العرض، وبيع سياراتها عبر الإنترنت بدلاً من شبكة الوكلاء التقليدية.<sup>7980</sup> ولها صالات عرض في مراكز التسوق والمناطق الأخرى ذات الازدحام الشديد، يعتقد ماسك أن الوكلاء الحاليين لديهم تضارب في المصالح ولن يروجوا للسيارات الكهربائية من تسلا أو مصنع آخر،<sup>81</sup> لأنهم يجنون أموالاً أكثر من بيع السيارات الأخرى، وتُعتبر تكاليف صيانة السيارات الكهربائية أقل بكثير من غيرها.<sup>82</sup> وتُعد تسلا أول شركة لصناعة السيارات في الولايات المتحدة تبيع السيارات مباشرة إلى المستهلكين، دون وكلاء.<sup>7783</sup>



تمت إزالة جدار "Tesla Patent Wall" في مقرها بعد أن

أعلنت الشركة أن براءات الاختراع جزء من حركة مفتوحة المصدر،<sup>84</sup>

تتمتع تسلا بدرجة عالية من التكامل الرأسي، حيث وصلت إلى 80٪ في عام 2016، وتنتج الشركة مكونات المركبات وتبني محطات شحن حيث يُمكن للعملاء شحن سياراتهم، ويُعد التكامل الرأسي نادراً في صناعة السيارات، حيث تقوم الشركات عادةً بتعهيد 80٪ من المكونات للموردين وتركز على تصنيع المحرك والتجميع النهائي.<sup>858687</sup>

### فتح مصادر حقوق الملكية الفكرية للشركة

في 12 يونيو 2014 أعلن إيلون ماسك مؤسس تسلا فتح حقوق الملكية الفكرية الخاصة بالشركة، وجعل تكنولوجيا الشركة مفتوحة المصدر فيما يُعد خطوة كبيرة تجاه الإنتاج الكمي للسيارات الكهربائية.

تسمح تسلا عمومًا لمنافسيها بترخيص تقنيها وتُشير إلى أن الغرض من الشركة هو تسريع الطاقة المستدامة،<sup>88</sup> ويُعتبر الرئيس التنفيذي ماسك التصنيع ميزة تنافسية طويلة الأمد لشركة تسلا.<sup>89</sup> وتسمح تسلا باستخدام براءات اختراعها التكنولوجية من قبل أي شخص بحسن نية، من أجل تعزيز صناعة السيارات الكهربائية بشكل عام، والتي تعتقد تسلا أنها ستكون مفيدة لنفسها.<sup>90</sup> وتتضمن اتفاقيات الترخيص أحكامًا يوافق بموجبها المستلم على عدم رفع دعاوى براءات الاختراع ضد تسلا، أو نسخ تصميماتها مباشرة.<sup>91</sup> وتحفظ تسلا بالسيطرة على ملكيتها الفكرية الأخرى، مثل العلامات التجارية والأسرار التجارية لمنع النسخ المباشر لتقنيها.<sup>92</sup>

### التكنولوجيا

كشركة مصنعة متكاملة رأسياً كان على تسلا البحث وتطوير المكونات في مجالات تقنية متعددة، بما في ذلك البطاريات والمحركات وأجهزة الاستشعار والزجاج والذكاء الاصطناعي.

## بطاريات المركبات

كانت تسلا أول شركة لصناعة السيارات تستخدم بطاريات تحتوي على آلاف من خلايا الليثيوم أيون السلعية الصغيرة الأسطوانية مثل تلك المستخدمة في الإلكترونيات الاستهلاكية،<sup>93</sup> وتستخدم تسلا نسخة من هذه الخلايا المصممة لتكون أرخص في التصنيع وأخف وزناً من الخلايا القياسية عن طريق إزالة بعض ميزات الأمان؛ ووفقاً لتسلا فإن هذه الميزات زائدة عن الحاجة بسبب نظام الإدارة الحرارية المتقدم والمادة الكيميائية المنفخة في البطارية لمنع الحرائق.<sup>96</sup>



هيكل سيارة تسلا المستخدم في الطرازين إس وطراز

إكس، مع رؤية البطارية

يتم وضع البطاريات تحت أرضية السيارة، مما يؤدي إلى توفير المساحة الداخلية وصندوق الأمتعة ولكنه يزيد من مخاطر تلف البطارية بسبب الحطام أو الاصطدام، وبعد حدوث حريقين لسيارتين في عام 2013 بسبب حطام الطريق، تم تحديث الطراز إس بنظام حماية متعدد الأجزاء من الألمنيوم والتيتانيوم لتقليل احتمالية حدوث أضرار.<sup>97</sup>

في عام 2016 توقع جيفري براين ستراوبيل الرئيس التقني السابق لشركة تسلا أن تدوم البطاريات من 10 إلى 15 عاماً،<sup>98</sup> ويتم خصمها باستخدام السيارات الكهربائية لشحن الشبكة من مركبة إلى شبكة (V2G) لأن تآكل البطارية ذي الصلة يفوق الفوائد الاقتصادية. وفضل أيضاً إعادة التدوير على إعادة الاستخدام للشبكة بمجرد وصولها إلى نهاية عمرها الإنتاجي للمركبات،<sup>99</sup> واعتباراً من أبريل 2019 قدمت تسلا أوراقاً لإعادة تدوير السيارة واختبار البطاريات باستخدام منشآتها الخاصة في جيجا نيفادا.<sup>101</sup>

ابتداءً من عام 2016 أنشأت تسلا شراكة بحث وتطوير بطاريات مدتها 5 سنوات في جامعة دالهاوسي في نونافا سكوتيا، بكندا، تضم الباحث الرئيس «جيف دان»<sup>102</sup> أستاذت تسلا على شركتين للبطاريات في عام 2019: هيبارسيسيمز وماكسويل تكنولوجيز ومن المتوقع أن يلعب الثلاثة دوراً مهماً في إستراتيجية بطارية تسلا.<sup>105</sup>

تعد ياناسونيك المورد الوحيد للخلايا في الولايات المتحدة، وتتعاون مع تسلا في إنتاج 2170 بطارية في جيجا نيفادا،<sup>107</sup> واعتباراً من أغسطس 2020 تنتج ياناسونيك 35 جيجاوات ساعة سنوياً من 2170 بطارية في جيجا نيفادا.<sup>108</sup> ويتم توفير خلايا بطارية تسلا في الصين بواسطة ياناسونيك و«كاتل»، وهي الخلايا المنشورية الأكثر تقليدية المستخدمة من قبل شركات صناعة السيارات الأخرى.<sup>109</sup>

يعتقد بعض المُحللين أنّ تسلا حصلت على 42 دولارًا (158 دولارًا مقابل 200 دولار) لكل كيلو وات ساعة على الشركات المصنعة لبطاريات السيّارات الأخرى في عام 2019 بسبب هندستها المتقدّمة وحجم تصنيع بطاريات جيجا نيفادا.<sup>110</sup>

### بطاريات الجيل القادم

خلال حدثٍ «يوم بطارية تسلا» في 22 سبتمبر 2020 أعلنت تسلا عن الجيل التالي من بطارياتها، التي تتميز بتصميم بطارية بدون علامات تويوب من شأنها زيادة النطاق وتقليل سعر سيارات تسلا،<sup>111</sup> وتحمّل البطارية الجديدة اسم "4680" في إشارة إلى أبعادها بطول 46 ملليمتر (1.8 بوصة) وعرض 80 ملليمتر (3.1 بوصة).<sup>111</sup>

أعلن ماسك عن خطط لتصنيع 4680 بطارية في مصنع تسلا فريمونت،<sup>112</sup> وتتوقع تسلا إنتاج 10 جيجاوات/ساعة من 4680 بطارية سنويًا في حوالي عام، و100 جيجاوات ساعة بحلول عام 2023 و3000 جيجاوات ساعة بحلول عام 2030.<sup>111</sup>

تتوقع تسلا أنّ تكون البطاريات الجديدة أرخص بنسبة 56٪ وتسمح للسيّارات بزيادة مسافات السفر بنسبة 54٪.<sup>114</sup> ويُمكن تحقيق ذلك من خلال عملية إنتاج أكثر كفاءة، وتصميم بطارية جديد، وموارد أرخص للأنود والكاثود، وتكامل أفضل في السيارة.<sup>115</sup>

تقدر «بلومبيرج» سعر حزمة بطارية تسلا (وليس الخلية) في عام 2019 بسعر 128 دولارًا لكل كيلوواط ساعة، وهذا يعني سعرًا قدره 56 دولارًا لكل كيلوواط ساعة في 3 سنوات، وذلك إذا تمكّنت تسلا من تحقيق أهدافها.<sup>116</sup> حيثُ يعتقد العديد من المُحللين أنّ سعر حزمة البطارية الذي يبلغ 100 دولار لكل كيلوواط ساعة هو النقطة التي من المرجح أنّ يكون فيها سعر شراء السيّارات الكهربائيّة أقل من السيّارات التي تعمل بالبنزين، والتي ستكون علامة بارزة.<sup>118</sup>

### المحرّكات

تصنع تسلا نوعين من المحرّكات الكهربائيّة. أقدم تصميم تمّ إنتاجه حاليًا هو محرك تحريضي رباعي الأقطاب ثلاثي الأطوار مع دوار نحاسي،<sup>121</sup> والذي ألهم شعار تسلا، والذي يستخدم كمحرك خلفي في الطراز إس والطراز إكس.

تُستخدم محرّكات المغناطيس الدائم الأحدث عالية الكفاءة في الطراز 3، والطراز واي، والمحرك الأمامي لإصدارات 2019 وما بعدها من الطرازين إس وطراز إكس، ومن المتوقع استخدامها في الطراز سيمي.<sup>122</sup> تعمل محرّكات المغناطيس الدائم على زيادة الكفاءة، خاصّة في القيادة المنقطعة.<sup>123</sup>

### الطيار الآلي



تشغيل تسلا الطيار الآلي

الطيار الآلي هو نظام متقدم طورته تسلا لمساعدة السائق، حيث تنص تسلا على أن الطيار الآلي «مصمم لمساعدة السائقين في أكثر أجزاء القيادة إرهاقاً» من أجل جعل سيارات تسلا «أكثر أماناً وقدرة بمرور الوقت». <sup>124</sup> وتُنصُّ تسلا على أن ميزات الطيار الآلي الحالية (اعتباراً من يوليو 2020) تتطلب إشرافاً نشطاً من السائق، <sup>125</sup> ولا تجعل السيارة مستقلة. <sup>126</sup>

بدءاً من سبتمبر 2014 يتم شحن جميع سيارات تسلا بأجهزة استشعار وبرامج لدعم الطيار الآلي مبدئياً إصدار الأجهزة 1 أو "HW1" <sup>127</sup> وقامت تسلا بترقية مُستشعراتها وبرامجها في أكتوبر 2016 "HW2" لدعم القيادة الذاتية الكاملة في المستقبل. <sup>128</sup> يتضمن HW2 ثماني كاميرات، واثنى عشر جهاز استشعار بالموجات فوق الصوتية، ورادار أمامي. <sup>126</sup> وقد تمَّ إصدار HW2.5 في منتصف عام 2017 وقامت بترقية HW2 بوحدة معالجة رسومات ثنائية، وكاميرا مواجهة للسائق للطرز 3 فقط. <sup>129</sup> تمَّ إصدار HW3 في أوائل عام 2019. <sup>130</sup>

في أبريل 2019 أعلنت تسلا أن جميع سياراتها ستشمل برنامج الطيار الآلي وهو نظام التحكم في السرعة «أوبرترافيك» كميزة قياسية للمضي قدماً. <sup>131</sup> <sup>124</sup> <sup>131</sup> تُعدُّ برنامج القيادة الذاتية الكامل (نظام الركن الآلي، وانتقل على الطيار الآلي (تجريبي)، وتغيير المسار التلقائي (تجريبي)، وقيادة تسلا الآلية، والقدرات المستقبلية) اختيارية بتكلفة إضافية.

في 24 أبريل 2020 أصدرت تسلا تحديثاً لبرنامج الطيار الآلي، ومن خلال هذا التحديث تتعرف السيَّارات على علامات التوقف وتتوقف تلقائياً، وتبطئ السيَّارات أيضاً تلقائياً وتتوقف في النهاية عند إشارات المرور (حتى لو كانت خضراء)، ويُشير السائق إلى أنه من الأمان المضي قدماً عبر إشارة المرور. <sup>132</sup> يُقر تسلا أن البرنامج لا يزال في مرحلة الاختبار التجريبي وبعيداً عن الإصدار النهائي. <sup>133</sup>

## قيادة ذاتية كاملة

القيادة الذاتية الكاملة (FSD) هي امتداد اختياري قادم للطيار الآلي لتمكين القيادة الذاتية بالكامل، في نهاية عام 2016 توقعت تسلا أن تظهر استقلالية كاملة بحلول نهاية عام 2017. <sup>134</sup> وقد تمَّ إصدار أول نسخة



اعتبارًا من مارس 2020 تُقدّم تسلا أربعة طرازات من السيارات: طراز إس وطراز 3 وطراز إكس وطراز واي، ولم تُعدّ تُباع أول سيارة للشركة، وهي الجيل الأول من تسلا رودستار.

### الطراز S

الطراز إس) بالإنجليزية(Tesla Model S) : هو سيارة سيدان بخمسة أبواب، بدأت عمليات تسليمها في 22 يونيو 2012،<sup>150</sup> وكان الطراز إس هو السيارة الكهربائية الأكثر مبيعًا في جميع أنحاء العالم لعامي 2015 و2016، حيث تمّ بيع ما يقدر بـ 50931 وحدة في عام 2016.<sup>151</sup> واعتبارًا من سبتمبر 2018 تمّ إدراجه كثاني أفضل سيارة كهربائية مبيعًا في العالم في التاريخ بعدَ نيسان ليف، بمبيعات عالمية بلغت 250 ألف وحدة.<sup>152153154155</sup>



النرويج هي أكبر الأسواق الأوروبية للطراز إس بسبب حوافز الدولة لاعتماد السيارات الكهربائية النقية.

أصبحت تسلا طراز إس أول سيارة كهربائية تتصدر ترتيب المبيعات الشهرية في أي بلد، عندما حققت المركز الأول في قائمة مبيعات السيارات الجديدة النرويجية في سبتمبر 2013.<sup>156157</sup>

فاز الطراز إس بعدة جوائز أهمها جائزة «أفضل سيارة للعام» لعام 2019 (من) بالإنجليزية:موتور ترند،<sup>158</sup> و«جائزة سيارة العام» في 2013 من موتور ترند،<sup>159</sup> وجائزة «ورد غرين كار» لعام 2013،<sup>160</sup> وجائزة «سيارة العام 2013» من مجلة أوتو موبايل<sup>161</sup> وأفضل 25 اختراعًا لعام 2012 لمجلة «تايم»<sup>162</sup>.

في يونيو 2020 أعلنت تسلا أنّ الطراز) بالإنجليزية(S Long Range Plus) : يمتلك نطاق EPA يبلغ 402 ميل (647 كم)، أعلى من أي سيارة كهربائية بطارية.<sup>163</sup>

### الطراز 3

الطراز 3) بالإنجليزية(Tesla Model 3) : هي سيارة سيدان فاستباك بأربعة أبواب، كشفتت تسلا عن الطراز 3 في 31 مارس 2016،<sup>164</sup> وبدأ العملاء المحتملون في حجز المواقع في 31 مارس بإيداع قابل للاسترداد، وبعد أسبوع واحد من الكشف أبلغت تسلا أنّ الحجزات بلغت أكثر من 325



ألف،<sup>165</sup>وزعمت بلومبيرج نيوز أن «كشفت النقاب عن الطراز 3 كانَ فريدًا في 100 عام من تاريخ سوق السيَّارات الشامل»<sup>166</sup>



أول إنتاج لسيارات تسلا طراز 3 جاهزة للتسليم في 28 يوليو 2017، وبحلول أوائل عام 2019، أصبحت تسلا طراز 3 السيارة الكهربائية الأكثر مبيعًا في العالم على الإطلاق.<sup>167</sup>

بدأ الإنتاج المحدود للسيَّارات في يوليو 2017،<sup>168</sup> وفي يونيو 2018 وصل الإنتاج إلى 5000 مركبة في الأسبوع،<sup>169</sup> وتجاوزت عمليات التسليم العالمية 100 ألف وحدة في أكتوبر 2018.<sup>170</sup> تمَّ تصنيف تسلا طراز 3 كأفضل سيارة كهربائية مبيعًا في العالم في عام 2018، حيث تمَّ تسليم 146 ألف وحدة.

في يناير 2019 اجتاز الطراز 3 الطراز إس ليصبح السيارة الأكثر مبيعًا بالكامل في الولايات المتَّحدة على الإطلاق،<sup>171</sup> وفي الشهر التالي تجاوز أيضًا طراز شيفروليه فولت ليصبح أكثر المكونات مبيعًا على الإطلاق - في السيارة الكهربائية في الولايات المتحدة،<sup>172</sup> وفي 28 فبراير 2019 أعلنت تسلا أنَّها ستبدأ في طرح الطراز الأساسي للمدى القياسي بدءًا من 35000 دولار.<sup>173</sup>

أنهى تسلا طراز 3 عام 2019 كأفضل سيارة كهربائية مبيعًا في العالم للعام الثاني على التوالي، حيث تمَّ تسليم ما يزيد قليلاً عن 300 ألف وحدة، وحقق الطراز أرقامًا قياسية في النرويج وهولندا حيث تمَّ إدراجه في كلاً البلدين كأفضل طراز سيارة ركاب مبيعًا في السوق في عام 2019، والسيارة الأكثر مبيعًا بالمكونات الإضافية،<sup>174</sup><sup>175</sup> وتجاوز الطراز 3 طراز نيسان ليف في أوائل عام 2020 ليصبح السيارة الكهربائية الأكثر مبيعًا في العالم على الإطلاق، حيث تمَّ بيع أكثر من 500 ألف سيارة بحلول مارس 2020.<sup>167</sup>

اعتبارًا من أبريل 2020 أحتوى تسلا طراز 3 على أربعة طرازات: معيار المدى الزائد دفع خلفي، ومحرك مزدوج AWD طويل المدى، والأداء، والنطاق القياسي خارج القائمة الذي يبلغ 35000 دولار.<sup>176</sup>

## الطراز X



يقدم إيلون ماسك واحدًا من أول سنة طرازات من طراز

إكس Founders Series

الطراز إكس) بالإنجليزية (Tesla Model X : هي سيارة كروس أوفر متوسطة الحجم، بدأت عمليات تسليمها في سبتمبر 2015، <sup>177</sup> حيث تمّ تقديمها في بخمسة ركاب وستة ركاب و7 ركاب، وتعكس أبواب الركاب تصميمات «جناح الصقر» التي تفتح عموديًا.

في سبتمبر 2016 تمّ تصنيف الطراز إكس في النزوح بأنه «السيارة الكهربائية الأكثر مبيعًا»، وفي السابق كان الطراز إس هو السيارة الجديدة الأكثر مبيعًا أربع مرات، <sup>178</sup> بلغ إجمالي المبيعات التراكمية منذ التأسيس 106,689 وحدة حتى سبتمبر 2018. <sup>154</sup> وتعد الولايات المتحدة سوقها الرئيسي حيث تمّ بيع 57327 وحدة خلال سبتمبر 2018. <sup>179</sup>

## الطراز Y



تسلا طراز واي

الطراز واي) بالإنجليزية (Tesla Model Y : عبارة عن مركبة متعددة الاستخدامات مدمجة، تمّ بنائه على منصة تشترك في العديد من المكونات مع الطراز 3، <sup>180</sup> وفيها ثلاثة صفوف من المقاعد تتسع لسبعة أشخاص، ومساحة شحن 66 قدم<sup>3</sup> (2 م<sup>3</sup>) مع طي الصفين الثاني والثالث، ويصل نطاقها إلى 300 ميل (480 كم). <sup>181</sup>

كُشف عن الطراز واي في 14 مارس 2019،<sup>181</sup> واعتبارًا من يناير 2020 يتم تصنيعه في «مصنع تسلا» في فيرمونت، كاليفورنيا.<sup>182</sup> بدأت عمليات التسليم للطراز واي في 13 مارس 2020، ويتم التخطيط لبناء الطراز واي في جيجا شنغهاي في أواخر عام 2020،<sup>183</sup> وفي جيجا برلين الذي لم يتم إنشائه بعد.<sup>184</sup>

## الكشف

### رودستر (الجيل الثاني)



الطراز الأولي لتسلا رودستر 2020 في حفل الإطلاق في

نوفمبر 2017

في كشف مفاجئ في نهاية الحدث الذي قُدم في 16 نوفمبر 2017، كشفت تسلا عن سيارة رودستر 2020، وقال ماسك إنَّ الطراز الجديد سيبلغ مدى 620 ميل (1,000 كم) على 200 كيلوواط-ساعة (720 ميغا جول) وسيصل إلى سرعة 0-60 ميل في الساعة في 1.9 ثانية، وستحقق أيضاً 100 ميل في 4.2 ثانية،<sup>185</sup> وستتجاوز السرعة القصوى لها 250 ميل في الساعة (400 كم/س)، وستحتوي السيارة على ثلاثة محركات كهربائية تسمح بالدفع الرباعي، وتوجيه عزم الدوران أثناء المنعطفات وحزمة سبيس إكس التي ستشمل دافعات الهواء البارد التي ستزيد السرعة أكثر،<sup>186</sup>

تمَّ تحديد السعر الأساسي عند 200 ألف دولار، في حين أن أول 1000 وحدة «سلسلة المؤسس» ستباع بمبلغ 250 ألف دولار.<sup>186</sup> وتطلبت الحجوزات إيداع 50 ألف دولار، ودفع 250 ألف دولار لـ«سلسلة المؤسس»، وقد سُمح لمن قاموا بالحجز في الحدث بإجراء اختبار قيادة مع سائق في النموذج الأولي.<sup>187</sup>

تسلا سيمي



تسلا سيمي

تسلا سيمي) بالإنجليزية(Tesla Semi) : هي شاحنة نصف مقطورة، كهربائية بالكامل من الفئة 8 تمّ ذكرها لأول مرّة في خطة «تسلا ماستر» لعام 2016، <sup>188</sup> وتمّ الإعلان عنها رسميًا في نوفمبر 2017، حيثُ أكد ماسك أن نوعين مختلفين سيكونان متاحين: الأولى بنطاق 300 ميل (480 كم) والأخرى بنطاق 500 ميل (800 كم).<sup>189</sup> وسيتم تشغيل «نظام سيمي» بأربعة محركات كهربائية كما في تسلا مودل 3، وسيضمن مجموعة واسعة من أجهزة الاستشعار لتمكينها من البقاء في مسارها الخاص، وإبقائها على مسافة آمنة من المركبات الأخرى، وتوفير القيادة الذاتية على الطرق السريعة.<sup>190</sup> أعلن ماسك أيضًا أن الشركة ستشارك في تركيب شبكة عالمية تعمل بالطاقة الشمسية من «تسلا ميجاكارجر» لجعلها أكثر جاذبية للعملاء المحتملين على المدى الطويل، وسيوفر الشحن لمدة 30 دقيقة إمكانية القيادة لمسافة 400 ميل (640 كم).<sup>191192</sup>

في البداية قال ماسك إن عمليات التسليم النصفية ستبدأ في عام 2019 وأنّ الشركة ستبيع 100 ألف شاحنة سنويًا، لكنّ عمليات التسليم تأخرت لاحقًا حتّى عام 2021، ويرجع جزء من سبب هذا التأخير وفقًا لماسك إلى أنّ طراز سيمي يحتوي على خلايا بطارية أكثر بخمس مرات، وأنّ إمداد البطاريات غير كافٍ بعدّ لسيارات تسلا وسيمي.<sup>193194</sup>

## سايبير تراك



سايبير تراك

كشفت عن «سايبير تراك» في 21 نوفمبر 2019، ومن المقرر إنتاجها في أواخر عام 2021، <sup>195</sup> وفي 22 سبتمبر 2020 كشف ماسك عن ما يقرب من 600 ألف طلب لسايبير تراك مسبقًا.<sup>196</sup>

سخر العديد من النقاد عبر الإنترنت من التصميم الزاوي للشاحنة، <sup>197198199</sup> ويقول «جيمس جودوين» الرئيس التنفيذي لمنظمة سلامة السيارات الأسترالية إنّ التصميم الزاوي والبناء الفولاذي لشاحنة سايبير تراك قد يشكلان خطراً على السلامة.<sup>200</sup> وقد أفقر النموذج الأولي لسايبير تراك إلى ميزات مثل المرايا

الجانبية ومساحات الزجاج الأمامي والمصابيح الأمامية وأضواء الفرامل اللازمة لتكون قانونية في الشوارع.<sup>201</sup> وأعلن ماسك أنه سيكشف عن إعادة تصميم للشاحنة الإلكترونية تقريباً في ديسمبر 2020.<sup>202</sup>

في حدث يوم البطارية لعام 2020 في تسلا أعلن ماسك أن «تسلا سايبير كواد» وهي مركبة كهربائية رباعية الدفع لجميع التضاريس كُشف عنها في الأصل في عام 2019 ستكون ملحقة اختياريًا لمشتري سايبير تراك في عام 2021.<sup>204</sup>

## التوقف

طراز سيارة تسلا الوحيد الذي تم إيقاف إنتاجه هو طراز تسلا رودستر الأصلي، وهي سيارة رياضية تعمل بالبطارية (BEV)، تم تطويرها من هيكل لوتس إيز،<sup>205</sup> الذي تم إنتاجه بواسطة تسلا موتورز في كاليفورنيا من 2008 إلى 2012، وكانت رودستر أول سيارة كهربائية بالكامل تنتج إنتاجًا تسلسليًا قانونيًا للطرق السريعة تستخدم خلايا بطارية ليثيوم أيون، وأول سيارة كهربائية بالكامل تنتج أكثر من 320 كيلومتر (200 ميل)، وهي أيضًا أول سيارة إنتاج يتم إطلاقها في المدار، محمولة بصاروخ فالكون هيفي في رحلة تجريبية في 6 فبراير 2018.<sup>206</sup>

## خدمة السيارات

تتلقى تسلا إيرادات الخدمة المقدمة للعملاء بعد الشراء الأولي للسيارة وهي (خدمة المركبات، والشحن، والتأمين، وترقيات البرامج، وتحسين الاتصال) والتي وصلت إلى ما يقرب من 500 مليون دولار في الربع الثاني من عام 2020.<sup>207</sup>

تشمل الخدمات المستقبلية التي يتم التخطيط لها: شبكة تسلا، واشترك الطيار الآلي،<sup>208</sup> والدفع لنقطة اتصال واي فاي في السيارة،<sup>209</sup> ومتجر تطبيقات تسلا.<sup>210</sup>

## الشحن

### شبكة موقع شحن الوجهة

في عام 2014 أطلقت تسلا بنكتم شبكة «موقع شحن الوجهة» من خلال توفير أجهزة الشحن للفنادق والمطاعم ومراكز التسوق والمنتجعات ومحطات الخدمة الكاملة الأخرى لتوفير شحن السيارة في الموقع بضعف طاقة محطة الشحن المنزلية النموذجية.<sup>211</sup> وفي 25 أبريل 2016 أطلقت تسلا رسومًا للوجهة الأوروبية، مع 150 موقعًا وأكثر ستضاف لاحقًا.<sup>212</sup> وبلغ إجمالي أجهزة الشحن في جميع أنحاء العالم أكثر من 23900 جهاز في منتصف عام 2019.<sup>213</sup>

يتم تركيب شواحن الوجهة مجانًا من قبل مقاولين معتمدين من تسلا؛ ويجب أن توفر المواقع الكهرباء لعملائها دون أي تكلفة.<sup>214</sup> وتُظهر جميع أجهزة الشحن المثبتة في نظام الملاحة داخل السيارة.<sup>215</sup>

### تحديثات البرامج وترقيات

يتم تحديث برنامج سيارات تسلا باستمرارٍ عند صدور إصدارات جديدة من البرامج والبرامج الثابتة، ويتيح ذلك للسيارات أن تظل محدثة وتحسن بعدَ الشراء،<sup>216</sup> وتُقدّم تسلا أيضًا خيار إلغاء قفل الميزات في السيارة من خلال ترقية البرامج عبر الهواء بعدَ الشراء، وتشمل الترقية المتوفرة: الطيار الآلي الأساسي،<sup>217</sup> والقيادة الذاتية الكاملة،<sup>218</sup> وتعزيز التسارع (لمالكي الطراز 3)،<sup>219</sup> والمقاعد الخلفية المدفأة (لمالكي الطراز 3).<sup>220</sup>

## الاتصال

تأتي جميع سيارات تسلا مع «الاتصال القياسي» الذي يوفر التنقل باستخدام اتصال خلوي، وتدقّق الفيديو، وتصفح الإنترنت، وتدقّق الموسيقى (مع اشتراك مدفوع) فقط عبر واي فاي و/أو بلوتوث.<sup>221</sup> ويُضيف "Premium Connectivity" إمكانية الوصول الخلوي إلى حركة المرور الحية وخرائط الأرقام الصناعية وتدقّق الموسيقى، بالإضافة إلى دقّق الفيديو وتصفح الإنترنت و«كاراوكي» عند التوقف.<sup>222</sup>

## خدمة المركبات

بالنسبة لمعظم مصنعي السيارات، يُمكن للتجار فقط صيانة وبيع السيارات، ولا تحصل الشركة المصنعة على أي عائد من صيانة السيارات.<sup>223</sup> وتتمثّل إستراتيجية خدمة تسلا في خدمة سياراتها من خلال التشخيص والإصلاح عن بُعد،<sup>224</sup> والفنيين المتنقلين،<sup>225</sup> ومراكز الخدمة المملوكة لشركة تسلا.

في عام 2016 أوصت تسلا بفحص أي سيارة تسلا كلّ 12500 ميل أو مرّة واحدة في السنة، وفي أوائل عام 2019 تمّ تغيير الدليل ليقول: «لا تتطلب سيارة تسلا الخاصّة بك صيانة سنوية وتغييرات منتظمة في السوائل»، وبدلاً من ذلك توصي بالصيانة الدورية لسائل الفرامل وتكييف الهواء والإطارات وفلاتر الهواء.<sup>226</sup>

## منتجات البطارية



جهاز Powerwall 2

تشمل منتجات بطاريات تسلا:

- Powerwall 2 وهو نظام بطارية منزلي مزود بقوة 5 كيلوواط (6.7 حصان) مستمرة وقدرة تبلغ 13.5 كيلوواطساعة (49 مجول)،<sup>227</sup>
- Powerpack: نظام بطارية صناعي أكبر، سعة التخزين 3 ميغا وات في الساعة (11 ججول) وقدرة 1.5 ميغاواط (2,000 حصان).
- Megapack منتج بطارية حاوية للمشاريع على نطاق واسع، بسعة تخزين 3 ميغا وات في الساعة (11 ججول) وقدرة 1.5 ميغاواط (2,000 حصان).<sup>228</sup>



بطاريات تسلا Powerpack المستخدمة في محطة الشحن

السرّيع.

تمّ تصنيع الخلايا الأولية لمنتجات البطاريات بواسطة شركة باناسونيك وفي عام 2017 تحول الإنتاج إلى جيغا نيڤادا،<sup>229</sup> حيثُ تتوقع تسلا خفض التكاليف بنسبة 30%.

## المرافق

بالإضافة إلى المقر الرئيسي للشركة تدير الشركة العديد من المصانع الكبيرة لتصنيع المركبات ومكوناتها،<sup>230</sup> وصلات عرض حول العالم.<sup>231</sup>

- مصنع تسلا افتتح في 2010 يقع في فريمونت، ويبلغ عدد موظفيه 10,000 موظف، ويعملون على تسلا طراز إس، تسلا مودل 3، تسلا طراز إكس، تسلا طراز واي، تيسلا رودستر (2020) الإنجليزية يُعرف سابقاً باسم مصنع نونمي.
  - مرافق تسلا في تيلبورغ الإنجليزية الذي افتتح في 2013 في تيلبورخ بهولندا، وهو أول مصنع لشركة تسلا خارج الولايات المتحدة، يستخدم للتجميع النهائي للاتحاد الأوروبي للمكونات الرئيسية القادمة من الولايات المتحدة.
  - مصنع جيجا نيفادا يُعرف أيضاً باسم (1 Gigafactory) افتتح في 2016 في مقاطعة ستوري، نيفادا، يعمل على إنتاج بطارية أيون الليثيوم، تيسلا بويرول، تسلا باورباك الإنجليزية، تسلا ميغاباك ويُعمل به 7 ألف موظف.
  - جيجا نيويورك الإنجليزية يُعرف أيضاً باسم (2 Gigafactory) افتتح في 2017 في مدينة يوفالو الأمريكية ويُعمل على إنتاج الخلايا الشمسية والألواح ضوئية والألواح الشمسية ومعدات الشاحن.
  - جيجا شنغهاي الإنجليزية يُعرف أيضاً باسم (3 Gigafactory) تم افتتاحه في 2019 في شانغهاي الصينية، يعمل على تسلا مودل 3 وتسلا طراز واي، وهو أول مصنع جيجا لتسلا خارج الولايات المتحدة، ويبلغ عدد موظفيه 2,000 موظف.<sup>232</sup>
- مصانع مخطط لافتتاحها في 2021
- جيجا برلين الإنجليزية يُعرف أيضاً باسم (4 Gigafactory) يقع في مدينة جرونهيد (مارك) الإنجليزية، براندنبورغ في ألمانيا، يبلغ عدد موظفيه 10,000 موظف،<sup>233</sup> يعمل المصنع على بطارية أيون الليثيوم، تسلا مودل 3، تسلا طراز واي، وهو أول مصنع جيجا لتسلا في أوروبا.
  - مصنع جيجا 5 الإنجليزية يُعرف أيضاً باسم (5 Gigafactory) يقع في مدينة أوستن الأمريكية، ويبلغ عدد العاملين فيه 5,000 شخص،<sup>234</sup> ويُعمل المصنع على ساير تراك، تسلا مودل 3، تسلا طراز واي، تيسلا سيمي<sup>235</sup>

## أوروبا



صالة عرض تسلا في ميونيخ، ألمانيا



افتتحت تسلا أول متجر أوروبي لها في يونيو 2009 في لندن،<sup>236</sup> ويقع المقر الرئيسي لشركة تسلا في أوروبا في أمستردام.<sup>237</sup> ويقع مركز الخدمة الأوروبي في تيلبورغ، هولندا بمساحة 62,000 قدم<sup>2</sup> (5,800 م<sup>2</sup>)، إلى جانب مرفق تجميع بمساحة 77,650 م<sup>2</sup> (835,800 قدم<sup>2</sup>).<sup>238</sup>

في أواخر 2016 استحوذت تسلا على شركة الهندسة الألمانية تسلا جرومان للتحكم الآلي كقسم جديد مخصص لمساعدة تسلا على زيادة أتمتة وفعالية عملية التصنيع.<sup>239</sup> وبعد إنهاء العقود الحالية مع شركات تصنيع السيارات الأخرى، تعمل جرومان حصريًا في مشاريع تسلا.<sup>240</sup> واعتبارًا من فبراير 2018 تقوم تسلا ببناء مكتب بحث وتطوير صغير في أثينا، اليونان.<sup>241</sup>

أكدت تسلا خططها طويلة الأجل لبناء مصنع جيجا للسيارات والبطاريات في أوروبا في عام 2016.<sup>242</sup> وقامت عدّة دول بحملات لاستضافته.<sup>243</sup> وأعلن عن موقع وخطط لبدء البناء بالقرب من برلين في نوفمبر 2019.<sup>244</sup>

## آسيا



صالة عرض تسلا موتور في أوياما، طوكيو، والتي كانت أول صالة عرض افتتحت في اليابان.

بحلول عام 2013 تمّ تشغيل صالات العرض ومراكز الخدمة في هونغ كونغ،<sup>245</sup> ويكينوشنغهاي.<sup>246</sup> وافتتحت تسلا أول صالة عرض يابانية في طوكيو في أكتوبر 2010.<sup>247</sup> وفي كوريا الجنوبية افتتحت صالتي العرض في مارس 2017،<sup>248</sup> ومركز خدمة في أواخر عام 2017.<sup>249</sup> في أغسطس 2017 افتتحت أول مركز خدمة وصالة عرض في تايوان.<sup>250</sup>

في يوليو 2018 وقّعت تسلا اتفاقية مع السلطات الصينية لبناء مصنع في شانغهاي، وهو أول مصنع جيجا لشركة تسلا خارج الولايات المتحدة.<sup>251</sup> وأقيم حفل وضع حجر الأساس في 7 يناير 2019،<sup>252</sup> وتمّ الانتهاء من بناء المصنع في أغسطس 2019، وكان تسلا مودل 3 الأولي قيد الإنتاج من جيجا شنغهاي في أكتوبر 2019.<sup>253</sup>

## الشركاء

الشريك الرئيسي لتسلا هو باناسونيك وهي المطور الرئيسي لخلايا البطارية للشركة، وتمتلك تسلا أيضًا مجموعة من الشركات الصغيرة، على سبيل المثال العمل مع إير بي إن بي وسلاسل الفنادق لتثبيت شواحن الوجهة في مواقع محددة.<sup>254</sup>

## باناسونيك

في 7 يناير 2010 أعلنت تسلا وشركة باناسونيك لصناعة خلايا البطارية أنهما سيطوران معًا خلايا بطارية ليثيوم أيون قائمة على النيكل للسيارات الكهربائية، وقال ناوتونوجوتشي رئيس شركة الطاقة في باناسونيك إن خلايا الشركة اليابانية ستستخدم في «حزمة بطاريات EV الحالية والجيل القادم» من تسلا.<sup>255</sup> وكانت الشراكة جزءًا من استثمار باناسونيك البالغ مليار دولار على مدى ثلاث سنوات في مرافق لأبحاث خلايا أيونات الليثيوم، وتطويرها وإنتاجها.<sup>256</sup>



قدم رئيس شركة باناسونيك للطاقة ناوتونوجوتشي تسلا جيفري براين ستراوبيل مع أول خلايا ليثيوم أيون من منشأة باناسونيك في سومينوكو أوساكا، اليابان. ابتداءً من عام 2010 استثمرت «باناسونيك» 30 مليون دولار أمريكي للتعاون متعدد السنوات على خلايا الجيل التالي المصممة خصيصًا للسيارات الكهربائية.<sup>257</sup> وفي يوليو 2014 توصلت باناسونيك إلى اتفاق أساسي مع تسلا للمشاركة في جيجا نيفادا.<sup>258</sup> وتتعاون تسلا وباناسونيك أيضًا في تصنيع وإنتاج الخلايا والوحدات الكهروضوئية (PV) في جيجا نيويورك في بوفالو، نيويورك.<sup>259</sup>

## الشركاء السابقون

على عكس العديد من الشركات المصنعة التقليدية، تعمل تسلا كشركة مصنعة للمعدات الأصلية (OEM) حيث تقوم بتصنيع مكونات مجموعة نقل الحركة لشركات صناعة السيارات الأخرى. وأقامت تسلا شركات مع شركات تصنيع سيارات أخرى مثل دايملر وتويوتا.

## موبلاي

تم تطوير الإصدارات الأولية من الطيار الآلي على HW1 بالشراكة مع موبلاي بدءًا من فبراير 2014 تقريبًا.<sup>260</sup> وقد أنهت موبلاي الشراكة في 26 يوليو 2016.<sup>261</sup>

## الدعاوى والخلافات

## الدعاوى القضائية الجارية

كانت تسلا طرفاً في 620 دعوى قضائية في يونيو 2019.<sup>262</sup> وفقاً لموقع «بلاين سايت» المتخصص في الدعاوى القانونية، وتشمل القضايا تغريدة ماسك عن «التمويل المضمون»، وجائزة أداء الرئيس التنفيذي، والاستحواد على سولار سيتي، ومزاعم الانتقام من المبلغين عن المخالفات.

## الدعاوى القضائية المحسومة

في سبتمبر 2018 كشفت تسلا أنها تخضع لتحقيق عن أعداد إنتاج الطراز 3 يفوقه مكتب التحقيقات الفيدرالي.<sup>263</sup> حيثُ تحقق السلطات إذا كانت الشركة قد ضللت المستثمرين وقدمت توقعات حول إنتاجها من الطراز 3 وهي تعلم أنه من المُستحيل تليبيتها، وتمّ رفض دعوى قضائية جماعية لأصحاب الأسهم تتعلق بأرقام إنتاج الطراز 3 لصالح تسلا في مارس 2019.<sup>264</sup>

في أغسطس 2019 رفعت شركة وول مارت دعوى قضائية ضدّ شركة تسلا، مدعيةً أن قيام شركة تسلا «بتزكيب وصيانة» الألواح الشمسية تسبب في اندلاع حرائق في سبعة متاجر وول مارت تعود إلى عام 2012.<sup>265</sup> وتوصلت وول مارت إلى تسوية مع تسلا في نوفمبر 2019، ولم يتم الكشف عن شروط التسوية.<sup>266</sup>

في يونيو 2018 قام موظف في تسلا يُدعى «مارتن تريب» بتسريب معلومات تفيد بأنّ تسلا كانت تلغي أو تعيد صياغة ما يصل إلى 40٪ من موادها الخام في مصنع جيجا نيفادا.<sup>267</sup> وبعد أن طرد بسبب التسريب، رفع تريب دعوى قضائية وادعى أن فريق الأمن في تسلا قدم للشرطة معلومات كاذبة بأنّه كان يخطط لإطلاق نار جماعي في مصنع نيفادا.<sup>268</sup>269 وحكمت المحكمة لصالح تسلا في 17 سبتمبر 2020.<sup>270</sup>271

في سبتمبر 2019 حُكِمَ قاضٍ في كاليفورنيا بأنّ إيلون ماسك وغيره من المديرين التنفيذيين في تسلا قاموا بشكلٍ غير قانوني بتخريب جهود الموظفين لتشكيل نقابة.<sup>272</sup>

## الخلافاً

كانت تسلا خارج المحاكم موضوع خلافاً عامة أخرى، بدءاً من القضايا المحاسبية إلى شكاوى سلامة العمال، وصنفت مجلة سلايت تسلا في المرتبة 14 على «قائمة الشر» لأخطر شركات التكنولوجيا في عام 2020.<sup>273</sup>

## قضايا المحاسبة

في سبتمبر 2019 استجوبت لجنة الأوراق المالية والبورصات (SEC) المدير المالي لشركة تسلا زك كيرخون بشأن احتياطات ضمان تسلا ومحاسبة الإيجار،<sup>274</sup> وأعرب المحللون عن مخاوفهم بشأن رصيد حسابات القبض في تسلا.<sup>275</sup> واتهم ديفيد أينهورن إيلون ماسك بارتكاب «احتيال كبير»،<sup>276</sup> وشكك علناً في ممارسات تسلا المحاسبية، وأخبر ماسك في نوفمبر 2019 أنّه «بدأ يتساءل عما إذا كانت حساباتك المدنية موجودة». <sup>277</sup> وأُستخدِمت تسلا العديد من «الحيل المحاسبية الفاخرة» لإظهار التدفق النقدي الإيجابي

والأرباح الفصلية،<sup>278279</sup> وتساءلت بلومبرج عما إذا كانت التقارير المالية لشركة تسلا تنتهك معايير الإبلاغ عن مبادئ المحاسبة المقبولة عمومًا (GAAP).

### تقنية تبديل البطارية

كسبت تسلا أكثر من 295 مليون دولار خلال الفترة 2012-2014 من أرصدة المركبات ذات الانبعاثات الصفرية مقابل تقنية تبديل البطارية التي لم يتم توفيرها للعملاء مطلقاً،<sup>280281282</sup> وكان الموظفون في «مجلس موارد الهواء في كاليفورنيا» قلقين من أن تسلا كانت «تتلاعب» بإعانات مبادلة البطاريات وأوصت بإلغاء الاعتمادات في 2013.<sup>283284</sup>

### جانحة كوفيد-19 في الولايات المتحدة

#### طالع أيضاً: جانحة فيروس كورونا في الولايات المتحدة 2020

يحيط الكثير من الجدل بإدارة تسلا خلال لوباء كوفيد-19 في الولايات المتحدة، حيثُ قُتل الرئيس التنفيذي إيلون موسك مراراً وتكراراً من مخاطرها، في بداية الجائحة وأثناءها. وفي وقتٍ لاحقٍ من مايو 2020 بينما كان مسؤولو مقاطعة ألبيدا يتفاوضون مع الشركة لإعادة فتح مصنع فريمونت في الثامن عشر، تحدى ماسك أوامر الحكومة المحليّة من خلال استئناف الإنتاج في المصنع في الحادي عشر،<sup>285</sup> وكان هذا العمل مخالفاً لأمر حاكم ولاية كاليفورنيا أثناء الأزمة.<sup>286287</sup> ورفعت تسلا أيضاً دعوى قضائيّة ضدّ مقاطعة ألبيدا لكنها ألغتها لاحقاً بعد أن حصل مصنع فريمونت على الموافقة على إعادة فتحه.<sup>288289</sup> ونشرت تسلا خطتها التفصيليّة لإعادة الموظفين إلى العمل والحفاظ على سلامتهم،<sup>290</sup> لكنّ سي إن بي سي ذكرت أن بعض الموظفين استمروا في التعبير عن قلقهم بشأن الاحتياطات المتساهلة لفيروس كورونا.<sup>291</sup> وفي يونيو 2020 فصلت تسلا موظفاً انتقدت الشركة لاتخاذها إجراءات سلامة غير كافية لحماية العمّال من فيروس كورونا في مصنع فريمونت.<sup>292</sup> كما قال ثلاثة موظفين آخرين في مصنع فريمونت في تسلا إنهم طُردوا بسبب بقائهم في المنزل خوفاً من الإصابة بكوفيد-19، على الرغم من أن ماسك أخبر العمّال في مايو / أيار أنه يمكنهم البقاء في المنزل إذا شعروا بعدم الارتياح للعودة إلى العمل.<sup>293</sup>

### الانتهاكات البيئيّة

زادت الانتهاكات البيئيّة وانحرافات التصاريح في مصنع تسلا فريمونت بشكلٍ كبير من 2018 إلى 2019 معّ منحدر إنتاج الطراز 3،<sup>294</sup> وفي يونيو 2019 بدأت تسلا التفاوض على عقوبات 19 انتهاكاً بيئياً من منطقة إدارة جودة الهواء في منطقة الخليج،<sup>295</sup> وتركزت الانتهاكات في ورشة الدهانات التابعة لشركة تسلا فريمونت حيثُ كانت هناك حرائق متكررة منذ عام 2014.<sup>296</sup> وحققت وكالة حماية البيئة الأمريكيّة أيضاً في شركة تسلا لانتهاكات قانون الهواء النظيف،<sup>297</sup> وغرمت تسلا لانتهاكات النفايات الخطرة في أبريل 2019.<sup>298</sup>

### تصميم معيب وحرائق البطارية

في يونيو 2012 عرفت تسلا بوجود تصميم معين في نظام تبريد البطارية في سياراتها طراز إس ما جعله عرضة للتسريبات، ممّا قد يؤدي إلى قصر البطارية أو التسبب في نشوب حريق.<sup>299</sup> وواصلت تسلا بيع سيارات طراز إس بنظام التبريد المعيب هذا حتّى أواخر عام 2012، حتّى عندما وجد الموظفون هذه الأجزاء تتسرب على خط الإنتاج.

في أكتوبر 2019 بدأت الإدارة الوطنية للسلامة المرورية على الطرق السريعة (NHTSA) في التحقيق في سيارات تسلا طراز إس وطراز إكس، بحثًا عن عيوب محتملة في البطارية يُمكن أن تسبب حرائق «غير حوادث».<sup>299300</sup>

### جيجا نيويورك

واجه مصنع جيجا نيويورك (بالإنجليزية Giga New York) التابع لشركة تسلا والذي تمّ بناؤه وتجهيزه باستخدام ما يقرب من مليار دولار من أموال دافعي الضرائب في نيويورك، انتقادات وإجراءات قانونية بشأن مزاعم تضخم وعود العمل، وتجاوزات في التكاليف، وتأخيرات في البناء، وتلاعب في العطاءات، ونقص ملحوظ في جهد ماسك، ويدّعي أنّ الصفقة كانت، بمثابة إنقاذ لأبناء عم ماسك بيتر وليندون ريف.<sup>301302303304</sup> وقد أصدر مراقب ولاية نيويورك تدقيقًا «قاسيًا» للمشروع، وخلص إلى أنّه قدم العديد من العلامات الحمراء، ويفتقر إلى العناية الواجبة الأساسية، وأنتج 54 سننًا فقط من الفوائد الاقتصادية مقابل كلّ دولار تنفقه الدولة (مقارنة بالمعيار المحدد لهذه الأنواع من المشاريع التي تبلغ قيمتها 30 دولارًا في شكل منافع اقتصادية مقابل كلّ دولار يتم إنفاقه).<sup>305</sup>

### البيع المكشوف

في 15 يناير 2020 كانَ سهم تسلا هو الأكثر عرضًا في البيع المكشوف في أسواق الأسهم الأمريكية، حيثُ تمّ بيع أكثر من 20٪ من أسهمها في ذلك الوقت، وخسر العديد من أصحاب الأقصر مبالغ كبيرة من المال بعد أن ارتفع سعر السهم أعلى بكثير في وقتٍ لاحقٍ من العام.<sup>306</sup> وتُعد TSLAQ مجموعة غير رسمية ومجهولة إلى حدٍ كبير من مختصري ونقاد تسلا، وهي منظمة بشكلٍ أساسي عبر الإنترنت.

### سلامة العمّال وحقوقهم

وفقًا للموظفين السّابقين في مصنع فريمونت التابع لتسلا، فقد حرمت تسلا بشكلٍ منهجي الرعاية الطبيّة للعمال المصابين، وأجبرت العمّال المُصابين على العودة إلى خط الإنتاج دون راحة، وأصرت على إرسال العمّال المُصابين بجروح خطيرة إلى غرفة الطوارئ في لايفت بدلًا من الاتصال بالرقم 911.<sup>307</sup> وقد وجد تحقيق أجرته شركة «ريفيل» أنّ تسلا «فشلت في الإبلاغ عن بعض إصابات الخطيرة في التّقارير القانونية، ممّا يجعل أرقام الإصابات في الشركة تبدو أفضل ممّا هي عليه في الواقع.»<sup>308</sup> وتُعدّ مُت إصابات المصانع الخاصّة بهم أسوأ من متوسط الصناعة، على الرغم من ادعاء إيلون ماسك خلاف ذلك.<sup>309</sup> ومن عام 2014 إلى عام 2018 تعرّض مصنع تسلا في فريمونت لانتهاكات إدارة السلامة والصحة المهنية (OSHA) بثلاثة أضعاف أكبر عشرة مصانع سيارات أمريكية مجتمعة.<sup>310</sup>

مشاكل منتج السيارة

حصلت تسلا على أسوأ درجة من بين 32 علامة تجارية رئيسية للسيارات في دراسة الجودة الأولية لعام 2020 من جى دي باور <sup>311</sup>الانجليزية بسبب مشاكل مختلفة أبلغ عنها مالكيها، حيث كشفت الوحدات الأولى لكل طراز تسلا عن عيوب في التصميم والتصنيع، بما في ذلك الطراز إس والطراز إكس. <sup>312313</sup> ومع نمو أسطول سيارات تسلا أدى زيادة عدد مراكز الخدمة إلى فترات انتظار لبعض المالكين. <sup>314</sup> فيما ترى شركة أبحاث السيارات «كيلي بلو بوك» أن تأخيرات الخدمة غير ذات أهمية، حيث يقبل المالكون تحديات خدمة نوع جديد من السيارات، وشملت المشكلات الأخرى المتعلقة بالمركبات عمليات الاسترداد، والحوادث والحرائق، والتأخير، واختراق البرامج.

## الاستدعاءات

اعتباراً من مارس 2018 أصدرت تسلا عمليتي سحب للمنتجات لسيارة تسلا رودستار، وستة عمليات سحب للطراز إس و عمليتان لتسلا طراز إكس. <sup>315</sup>

في 20 أبريل 2017 أصدرت تسلا استدعاءً عالمياً لـ 53000 (~ 70 %) سيارة من أصل 76000 سيارة باعها في عام 2016 بسبب خلل في فرامل الانتظار التي يُمكن أن تتعطل و«تمنع المركبات من التحرك». <sup>316317</sup>

في 29 مارس 2018 أصدرت تسلا استدعاءً عالمياً لـ 123000 سيارة طراز إس تمّ تصنيعها قبل أبريل 2016 بسبب مسامير توجيه كهربائية قابلة للتآكل، والتي يُمكن أن تفشل وتتطلب من السائق استخدام «قوة متزايدة» للتحكم في السيارة. <sup>318</sup>

في يونيو 2016 أعلنت إدارة السلامة الوطنية على الطرق العامة أنها كانت تراجع تقارير مشاكل التعليق في سيارات «تسلا طراز إس». <sup>319</sup> وإنها كانت على علم بأن تسلا دخلت في اتفاقية عدم إفشاء «مزعجة» مع أحد مالكي طراز إس فيما يتعلق بقضية التعليق. <sup>320</sup> وقد وصف الصحفي والمؤلف «إد نيدرماير» هذا النوع من الاتفاقات بأنه «غير مسموع في صناعة السيارات» مشيراً إلى أن سياسة المطالبة باتفاقيات عدم الإفصاح لإصلاحات «حسن النية» من شأنها أن تحد من عدد العيوب التي أبلغ عنها مالكو تسلا إلى إدارة السلامة. وتمّ توثيق حالات ظاهرة «عجلة القيادة» والتي شملت أيضاً الطراز إكس والسيارات الطرازية <sup>321</sup>، 3 حتى عام 2020. <sup>322</sup> في أكتوبر 2020 بدأت تسلا في استدعاء ما يقرب من 50000 سيارة طراز إكس وطراز واي في جميع أنحاء الصين. <sup>323</sup> وفي نوفمبر أعلنت إدارة السلامة أنها «فتحت تحقيقاً في حوالي 115000 مركبة تسلا بشأن مشكلات سلامة التعليق الأمامي» في طراز إس (2015 - 2017) وطراز إكس. (2016-2017) <sup>324</sup>

## الأعطال والحرائق

تُعدّ حوادث وحرائق سيارات تسلا مثيرة للجدل، وتتضمّن بعضها استخدام نظام مساعدة السائق الآلي.

في عام 2013 اشتعلت النيران في طراز إس بعد اصطدام السيارة بحطام معدني على طريق سريع في كينت، واشنطن. وأكدت تسلا أن الحريق بدأ في البطارية وكان ناجماً عن الاصطدام، <sup>325</sup> ونتيجة للحوادث أعلنت تسلا قرارها بتمديد ضمان السيارة الحالي لتغطية أضرار الحرائق. <sup>326</sup> وفي 28 مارس

2014 أعلنت الإدارة الوطنية لسلامة المرور على الطرق السريعة (NHTSA) أنها أغلقت التحقيق في ما إذا كان الطراز إس عرضة للاشتعال، بعد أن قالت شركة صناعة السيارات إنها ستوفر المزيد من الحماية لبطارياتها.<sup>327</sup> وقد استبدل درع الألمنيوم الموجود على حزمة البطارية بدرع جديد ثلاثي الطبقات بسمك 0.25 بوصة (6.4 مم) في جميع سيارات طراز إس التي تمّ تصنيعها بعد 6 مارس.<sup>328</sup>

تُوفّي سائق يقود سيارة طراز إس في حادث تصادم مع مقطورة جرار في عام 2016، بينما كانت السيارة في وضع الطيار الآلي. ويُعتقد أن السائق هو أول شخص مات في سيارة تسلا في وضع الطيار الآلي.<sup>329330</sup> وقد حقّقت NHTSA في الحادث لكنّها لم تجد أي عيب متعلق بالسلامة.<sup>331</sup> وفي مارس 2018 قُتل مهندس من شركة أبل في حادث تحطم سيارة تسلا طراز إكس، وقال المحققون إنَّ السيارة كانت في وضع «القيادة الذاتية» وكان السائق يستخدم هاتفه لممارسة الألعاب عندما اصطدمت السيارة بالحاجز في منتصف الطريق السريع. ومن خلال التحقيق وجد المجلس الوطني لسلامة النقل أن تسلا تعطلت بسبب اختلاط النظام والخروج عن الطريق السريع.<sup>125</sup>

## التأخيرات

تعرضت تسلا لانتقادات لإفراطها في تقديم الوعود وقلة أدائها، فقد تراجعت مواعيد تسليم المركبات الجديدة وميزات السيارة الجديدة في رودستر وطراز إس وطراز إكس وطراز 3. وعود التقنيات المتقدمة مثل وجود شبكة كبيرة من محطات الشحن الفائق التي تعمل بالطاقة الشمسية) تمّ التثبيت الأول في عام 2012؛ وكان عدد قليل منها يعمل بالطاقة الشمسية اعتبارًا من منتصف عام 2019 (<sup>332333</sup>)

في أوائل أكتوبر 2017 توقع ماسك أن يصل إنتاج الطراز 3 إلى 5000 وحدة في الأسبوع بحلول ديسمبر.<sup>334</sup> وبعد شهر راجع هذا الهدف إلى «وقت ما في مارس 2018»، ويرجع ذلك جزئيًا إلى صعوبات مع الروبوتات في خط التجميع، ولكن يرجع ذلك إلى مشاكل في وحدة البطارية.<sup>335</sup> وقد أدلى محلل في شركة علاقات عامة Cowan and Company بهذا التعليق: «يحتاج إيلون ماسك إلى التوقف عن الوعود وعدم التسليم.»<sup>336</sup>

في 24 سبتمبر 2018 كشف ماسك على تويتر أن تسلا ستبني شركات النقل الخاصة بها حيث تواجه الشركة تحديات بسبب الخدمات اللوجستية. حيث تواجه شركة تسلا نقصًا حادًا في مقطورات حاملات السيارات مما أدى إلى تأخير التسليم.<sup>337</sup> وفي منتصف نوفمبر مع انتهاء صلاحية الإعفاءات الضريبية للمشتري في نهاية العام في فترة تزيد قليلاً عن ستة أسابيع، أعلن ماسك أن الشركة تعمل بقوة على زيادة قدرات التسليم من خلال عقود النقل بالشاحنات وحتّى الشراء المباشر لبعض شركات النقل بالشاحنات لتسليم أكبر عدد ممكن من السيارات قدر الإمكان قبل الموعد النهائي.<sup>338</sup>

## القرصنة

في أغسطس 2015 قال باحثان إنهما كانا قادرين على السيطرة على طراز «تسلا طراز إس» من خلال اختراق نظام الترفيه في السيارة،<sup>339</sup> وتطلّب الاختراق من الباحثين الوصول فعليًا إلى السيارة.<sup>340</sup> وأصدرت تسلا تحديثًا آمنًا للطراز إس في اليوم التالي للإعلان عن الثغرة.<sup>341</sup>

في سبتمبر 2016 أظهر باحثون في Keen Security Lab التابع لتينسنت هجوماً عن بُعد على سيارة «تسلا الطراز S» حيثُ سيطروا على السيارة في وضع الوقوف والقيادة دون الوصول المادي، وتمكّنوا من اختراق ناقل شبكة السيّارات (موصول كان) عندما تمّ استخدام متصفح الويب الخاص بالمرعبة أثناء اتصال السيارة بنقطة اتصال واي-فاي ضارة.<sup>342</sup> وكانت هذه هي الحالة الأولى لاستغلال التحكم عن بعد الذي تمّ عرضه على تسلا، وكُشف عن الثغرة الأمنية لشركة تسلا بموجب برنامج مكافآت الأخطاء<sup>343</sup> وتمّ تصحيحها في غضون 10 أيام، قبل الإعلان عن الثغرة الأمنية.<sup>344</sup> اخترقت Tencent أيضاً أبواب طراز إكس في عام 2017.<sup>345</sup>

في يناير 2018، أبلغ باحثو الأمن شركة تسلا أنّه يُمكن الوصول إلى حساب خدمات أمازون ويب الخاص بهم مباشرةً من الإنترنت وأنّ الحساب قد تمّ استغلاله لتعدين العملة المشفرة، واستجابت تسلا بتأمين النظام المخترق، ومكافأة الباحثين الأمنيين ماليًا من خلال برنامج مكافآت الأخطاء، وذكر أنّ الحل الوسط لا ينتهك خصوصية العميل، ولا سلامة السيارة أو أمنها.<sup>346347</sup>

في عام 2019 منحت تسلا سيارة و375 ألف دولار للقرصنة الأخلاقيين خلال حدث Pwn2Own Model 3 Hacking.<sup>348</sup>

#### مبيعات المركبات

سلمت تسلا 367500 سيارة في عام 2019، بزيادة قدرها 50٪ عن عام 2018 وأكثر من ثلاثة أضعاف العدد المباع في عام 2017. وفي نهاية عام 2019 بلغ إجمالي مبيعات تسلا العالمية منذُ عام 2012 أكثر من 891000 وحدة.<sup>349350351</sup> واعتبارًا من أكتوبر 2018 مثلت مبيعات تسلا حوالي 20٪ من السيّارات الكهربائية في العالم، وفقًا لـ Navigant Consulting.<sup>352</sup> وبحلول نوفمبر 2018 قطعت سيارات تسلا 10 مليارات ميل (16 مليار كيلومتر).<sup>353</sup>

بـ (التسليمات) لسيارات تسلا الكهربائية حسب الطراز حتّى 31 مارس 2020 (المجموع: 985154 مركبة)

الطراز (سنة الإطلاق)

رودستر (2008)

طراز (2012, 2015) S+X

طراز 3 (2017, 2020) +Y

من 2019 بدأت تسلا في دمج أرقام المبيعات لسيارتي تيسلا طراز إس وتيسلا طراز إكس، وفي الربع الأول من عام 2020 س أرقام المبيعات لطرّاز "تسلا طراز 3" والطرّاز واي).

#### الإنتاج والمبيعات حسب الربع



,00050

,000100

,000150

,000200

Q3 2012

Q4

Q1

Q2 2013

Q3

Q4

Q1

Q2 2014

Q3

Q4

Q1

Q2 2015

Q3

Q4

Q1

Q2 2016

Q3

Q4

Q1

Q2 2017

Q3

Q4

Q1

Q2 2018

Q3

Q4

Q1

Q2 2019

Q3

Q4

Q1

Q2 2020

Q3

Q4

• طراز S

• طراز X

• طراز S/X

• طراز 3

• طراز Y/3

تختلف عمليات تسليم تسلا بشكلٍ كبير حسب الشهر بسبب المشكلات الإقليمية مثل توفر شركات النقل والتسجيل، ولا تُقدّم الشركة تقارير مبيعات شهرية.<sup>354</sup> في 9 مارس 2020 أنتجت الشركة سيارتها الكهربائية رقم مليون، لتصبح أول شركة مصنعة للسيارات تحقق مثل هذا الإنجاز.<sup>355</sup>

نزاعات البيع في الولايات المتحدة

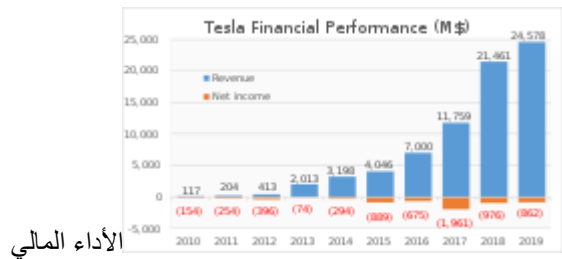


معرض تسلا في أوستن، تكساس

تدير تسلا متاجر وصلات عرض توجده عادةً في مراكز التسوق في العديد من الولايات الأمريكية، ومع ذلك لا يشتري العملاء المركبات إلا من موقع تسلا الإلكتروني.<sup>356</sup> وتعمل المتاجر كصالات عرض تتيح للناس التعرف على الشركة ومركباتها. وتقع بعض صالات العرض في ولايات تخضع لقوانين حماية الكلاء المقيدة التي تحظر مناقشة الأسعار أو التمويل، أو توفير تجارب القيادة، بالإضافة إلى قيود أخرى. وهناك 48 ولاية لديها قوانين تقيد أو تحظر الشركات المصنعة من بيع المركبات مباشرةً إلى المستهلكين،<sup>357</sup> وعلى الرغم من أن تسلا ليس لديها وكلاء مستقلون، إلا أن جمعيات الكلاء في ولايات متعددة رفعت دعاوى قضائية بشأن ممارسات مبيعات تسلا. ورداً على ذلك ضغطت تسلا في عدة ولايات من أجل الحق في بيع السيارات.

توصي لجنة التجارة الفيدرالية بالسماح بالمبيعات المباشرة للمصنعين،<sup>358359</sup> والتي يعتقد المحللون الحكوميون أنها ستوفر للمستهلكين 8٪ في متوسط سعر السيارة.

## الشؤون الماليّة



سُجّلت تسلا خسائر بلغت 862 مليون دولار أمريكي، في السنة الماليّة 2019، بإيرادات سنوية قدرها 24.578 مليار دولار أمريكي، وبزيادة قدرها 14.5٪ عن الدورة الماليّة السابقة، ومنذ عام 2008 زادت المبيعات من 14.7 مليون إلى 24.578 مليار، وذلك بفضل التوسع المستمر في الأعمال.<sup>361</sup>

## الشؤون الماليّة

### الأداء المالي

سُجّلت تسلا خسائر بلغت 862 مليون دولار أمريكي، في السنة الماليّة 2019، بإيرادات سنوية قدرها 24.578 مليار دولار أمريكي، وبزيادة قدرها 14.5٪ عن الدورة الماليّة السابقة، ومنذ عام 2008 زادت المبيعات من 14.7 مليون إلى 24.578 مليار، وذلك بفضل التوسع المستمر في الأعمال.

العام	الإيرادات	صافي الدخل	إجمالي الأصول	الموظفين
2009	112	-56	130	
2010	117	-154	386	899
2011	204	-254	713	1,417
2012	413	-396	1114	2914
2013	2,013	-74	2417	5,859
2014	3,198	-294	5831	10161
2015	4046	-889	8068	13058
2016	7000	-675	22664	17782
2017	11759	-1962	28,655	37543
2018	21461	-976	29740	48817
2019	24,578	-862	34309	48,016

70,757 52,148 721 31,536 2020

99,290 62,131 5,519 53,823 2021



Tesla Gigafactory Texas Building 1 بالقرب من أوستن، تكساس، الولايات المتحدة.

معلومات عامة

سميت باسم [نيكولا تسلا](#)

[الولايات المتحدة](#) البلد

[1 يوليو 2003](#) التأسيس

النوع

القائمة...

الشكل القانوني شركة عمومية محدودة

المقر الرئيسي أوستن

الجوائز

- "جائزة" المحارة المغلقة

(2022)

جوائز الأخ الأكبر (2020)

Motor Trend Car of the Year <sup>(en)</sup>

- (2013)  
تيسلا طراز «عن عمل ,  
»إس»  
مواقع الويب

المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة

- سولار سيتي

- تسلا جرومان للتحكم الآلي

الصناعة

— solar industry <sup>(en)</sup> — battery المركبات  
industry <sup>(en)</sup>

## المنتجات

القائمة...

أهم الشخصيات

الملاك

مارتن إيرهارد المؤسسون

مارك تارنينغ

إيلون ماسك المدير التنفيذي

( - 2008 )

روين دنهولم الرئيس

( - 2018 )

الموظفون 855,127

(2022) ✎

الإيرادات والعائدات

البورصة

• بورصة نازداك

- (TSLA)
- بورصة فرانكفورت (TLO)
- Xetra <sup>(en)</sup> ✎ (TLO)
- سوق لندن للأوراق المالية (OROX) ✎

81.462 بليون دولار أمريكي العائدات

(2022) ✎

12.556 بليون دولار أمريكي الربح الصافي

(2022) ✎

رسملة السوق

القائمة 

...



13.656 بليون دولار أمريكي الدخل التشغيلي

(2022) ✎

ستيلانتس

# STELLANTIS

ستيلانتس (بالإنجليزية) Stellantis N.V. : هي شركة تصنيع سيارات متعددة الجنسيات تشكلت في 16 يناير 2021 باندماج الشركة الإيطالية الأمريكية فيات كرايسلر ومجموعة بي أس إيه الفرنسية واتخذت من أمستردام عاصمة هولندا مقراً لها.<sup>89</sup> يتمثل النشاط الرئيسي للشركة في تصميم وتطوير وتصنيع وبيع السيارات لستة عشر علامة تجارية. وبذلك تكون المجموعة رابع أكبر مصنع للسيارات في العالم من حيث السيارات المُباعة.<sup>1011</sup> يُستخدم اسم ستيلانتس حصرياً للتعريف بكيان الشركة، بينما تظل أسماء العلامات التجارية للمجموعة وشعاراتها بدون تغيير.<sup>9</sup> توظف ستيلانتس 300000 موظف، ولها وجود في أكثر من 130 دولة ومرافق تصنيع في 30 دولة.<sup>12</sup>

مواقع مرافق الإنتاج

أمريكا الشمالية

• كندا:

○ برامبتون، أونتاريو

○ وندسور، أونتاريو

• المكسيك:

○ سالتيو، كواويلا<sup>13</sup>

○ تولوكا<sup>13</sup>

• الولايات المتحدة:

○ بيلفيدير، إلينوي

○ ديترويت، ميشيغان<sup>2</sup>

○ ستيرلينغهايتس، ميشيغان

○ وارين، ميشيغان

○ توليدو، أوهايو<sup>13</sup>

أمريكا الجنوبية

• الأرجنتين:

- يونيس آيرس
- قرطبة
- البرازيل:
  - بيتيم، ميناسجرانس
  - Goiana، بيرناموكو
  - Porto Real، ريو دي جانيرو
- فنزويلا: بلنسية، كارابوبو
- أوروبا
- النمسا:
  - فيينا
- فرنسا:
  - Sausheim، غرانديست
  - بواسي، إيل دو فرانس
  - رين، بروتاني
  - Lieu-Saint-Amand، أوت دو فرانس
- ألمانيا:
  - أيسناخ، تورينغن
  - روسلسهايم، هسن
- المجر:
  - سنكو تارد الإنجليزية
- إيطاليا:
  - تورينو
  - بيديمونتي سان جيرمانو
  - مودينا (مازيراتي)
  - بوميليانوداركو
  - ملفي
  - أثيسا
- بولندا:
  - بييلسكو-بياوا، سيليزيا
  - غليفيتسه، سيليزيا
  - تيتشي، سيليزيا
- البرتغال:
  - مانغوالدي
- صربيا: كراغوفيفاتس وشوماديا الإنجليزية Western Serbia
- سلوفاكيا: ترنافا
- إسبانيا:
  - مدريد
  - Galicia، فيغو
  - فيغروبلاس، منطقة أرغون
- المملكة المتحدة:

- Ellesmere Port، تشيشير
- لوتن، بيدفوردشير
- روسيا:
- كالوغا
- تركيا:
- بورصة (نصر شاهين لغات أخرى)
- 

#### أفريقيا والشرق الأوسط وآسيا وأوقيانوسيا

- الجزائر:
- وهران
- الصين:
- ووهان، خويي (شراكة مناصفة مع دونغفنغ)
- تشانغشا، خونان (شراكة مناصفة مع جاءك)
- تشنغدو، سيتشوان (شراكة مناصفة مع دونغفنغ)
- غوانزو، غوانغدونغ (شراكة مناصفة مع جاءك)
- الهند:
- Ranjangaon، ماهاراشترا
- Thiruvallur، تاميلنادو
- إيران:
- طهران، شراكة مع إيران خودرو
- كاشان، سايبا سيتروين (شراكة مناصفة مع سايبا)
- ماليزيا:
- Gurun، قده
- المغرب:
- القنيطرة
- ناميبيا:
- ولفس بِي، إقليم إيرونغو
- نيجيريا:
- كادونا



البرج الرئيسي لمجمع المقر الرئيسي لشركة كرايسلر (ستيلانتس أمريكا الشمالية)، أوبورن هيلز، ميشيغان، الولايات المتحدة. مأخوذة من الطريق السريع 75 في نوفمبر 2021، عندما حمل البرج إعلاناً عن سيارة جيب جراند واجونير الجديدة آنذاك.

#### معلومات عامة

البلد أمريكية إيطالية فرنسية متعددة الجنسيات

التأسيس 16 يناير 2021؛ منذ 3 سنين

النوع عامة

الشكل القانوني ناملوز فينيتشخاب

المقر الرئيسي

أمستردام، هولندا

مجموعة بي أس إيه — فيات كرايسلر أوتوموبيل

موقع الويب

[www.stellantis.com](http://www.stellantis.com)

## المنظومة الاقتصادية

- كوماو
- سيفيل
- في إم موتورز
- بي سي إم آي
- تكسيد (84,8%)
- دونغفنغ بيجو سيتروين (50%)
- بنك إف سي آي (50%)
- جاك فيات كرايسلر (50%)
- إيران خودرو بيجو للسيارات (50%)
- فوريسيا (39,34%)
- توفاش (37,8%)
  - العلامات التجارية

## الشركات التابعة

- أبارث
- ألفا روميو
- كرايسلر
- سيتروين
- دودج
- دي إس
- فيات
- فيات بروفيشنال
- جيب
- لانشيا
- مازيراتي
- مويار
- أويل
- بيجو
- رام
- فوكسهول
- صناعة المركبات

الصناعة

- أنظمة الإنتاج
- السيارات والمركبات التجارية وقطع غيار السيارات وأنظمة الإنتاج المنتجات

مناطق الخدمة

في جميع أنحاء العالم

أهم الشخصيات

- (14,40%) إيكسور
  - (12,59%) أسهم مملوكة للمجموعة
  - (7,20%) عائلة بيجو
  - (5,66%) بنك الاستثمارات العامة
  - (4,91%) شركة دونغفينغ موتور
  - (3,57%) بلاك روك
- المالك
- المدير التنفيذي كارلوس تافاريس ( - 2021)
- الرئيس جون ألكان ( - 2021)
- أهم الشخصيات
- (الرئيس) جون ألكان
  - (المدير التنفيذي) كارلوس تافاريس
- الموظفون 300.000

الإيرادات والعائدات

- Borsa Italiana: قالب
- EuronextParis: قالب
- STLA: الرمز في بورصة نيويورك
- FTSE MIB Component

- 
- كك 40

189.544 بليون يورو العائدات

(2023) ✎

18.625 بليون يورو الربح الصافي

(2023) ✎

22.376 بليون يورو الدخل التشغيلي

(2023) ✎

# جيب Jeep

جيب) بالإنجليزية(Jeep : هي سيارة أمريكية، صنعت لتستخدم في الجيش الأمريكي في الحرب العالمية الثانية، ثم تم تحويل بعضها إلى سيارة مدنية يستخدمها الأشخاص العاديون. صنعها. 1999



## التسمية

قيل أنها مشتقة من الجَوَّبان وقطع الأرض سيرا بجميع تضاريسه ويقال في المثل (فلان يجوب الفيافي والفقار)

وقيل أنها مشتقة من الحرفين "GP" والذان ينطقان "jeep" وهما اختصار لـ "General Purpose"، أي السيارة ذات الأغراض العامة.

فتكون اختصاراً لـ "Government Purposes"، أي أغراض حكومية. أو سميت بهذا الاسم لأنها كانت تستخدم في الجيش الأمريكي وقدرتها على تحمل الأغراض القوية والمستحيلة.

## تاريخ

يبدأ تاريخ الجيب عندما بدأت الحرب العالمية الثانية عندها أصدر الجيش الأمريكي بيانا يقول فيه أنه يريد سيارة قوية وجبارة تتحمل الصعاب وذات دفع رباعي، خفيفة، سريعة الانطلاق، تدخل في الوحول والجبال وجميع الأماكن، ثم لم يمض وقت قليل وخلال أقل من 50 يوما استجابت جيب لهذه المطالب وكانت الأولى التي استجابت لهذه المطالب وتم عندها اختراع ما يسمى بسيارة الجيب ويلييز موديل 1943 ويقول أحد الرؤساء الأمريكيين، لولا جيب لما نجحنا في الحرب العالمية الثانية، وعندها نجحت جيب وبدأ مشوارها الطويل والتقني وعرفت كأقوى سيارات الدفع الرباعي في العالم، ثم توالى الإنتاجات وتم في ما بعد وفي أواخر السبعينيات اختراع جيب رانغلر التي حققت نجاحا كبيرا وصار لها صدى واسع في مجال الدفع الرباعي وأيضا تم اختراع جيب شيروكي استنادا إلى قبيلة شيروكي الهندية التي كانت تسكن أمريكا، وتتميز سيارات جيب بقوتها العالية وعزمها القوي جدا في الشوارع وفي الوحول وفي جميع الأماكن في الأرض،

## طرازات

ومن أشهر إصدارات جيب المعروفة في يومنا هذا:

جيب جراند شيروكي:- في شهر يناير من عام 2013 أطلقت شركة جيب الأمريكية نسخة 2014 المحسنة من طراز غراند شيروكي الشهير، والذي توفر بأربع نسخ هي: لاريدو، ولميتيد، وأوفرلاند، وسميت، بالإضافة طبعا إلى نسخة SRT8 الرياضية. الشكل الخارجي الجديد لطراز جيب غراند شيروكي 2014 حظي بعدة تغييرات جديدة تميزه عن الطراز السابق، حيث تمتع بمقدمة جديدة مزودة بأضواء أمامية

عصرية تعمل بتقنية LED عالية الأداء، وشبك تهوية معاد تصميمه بلون السيارة ومزين بفتحات من الكروم، وصادم رياضي جديد يحتوي على فتحة هواء طولية يتوسطها رادار مثبت السرعة، وأضواء ضباب صغيرة محاطة بإطار من الكروم، ومن الجوانب زودت شركة جيب طراز غراند شيروكي الجديد بمرايا كهربائية مزودة بخاصية التدفئة تحتوي على أضواء تنبيه جانبية جميلة. أما في الخلف فتتميز غراند شيروكي 2014 بأضواء جديدة طولية تمتد على الجوانب، وباب صندوق أمتعة كهربائي مزين بجناح رياضي لزيادة ثبات السيارة على السرعات العالية، بالإضافة إلى صادم رياضي يحتوي على مخرجي عادم ببيضاويين على جانبيه مطلين بالكروم. لمقصورة الداخلية لطرز جيب غراند شيروكي 2014 الجديد أصبحت أكثر شبابية وحيوية وأناقة عن الطراز السابق، حيث تتميز بلوحة عدادات رقمية جميلة وسهلة القراءة يتوسطها شاشة عرض ملونة تعرض وظائف السيارة والوظائف المساعدة للقيادة، وبمقود جلدي مطعم بالخشب متعدد الوظائف يمكنك من التحكم بمثبت السرعة والنظام الصوتي والمكالمات والوسائط المتعددة، بالإضافة إلى مقاعد جلدية حاضنة مزودة بخاصية التدفئة والتبريد والذاكرة.

كما وتتمتع غراند شيروكي الجديدة بكونسول وسطي يحتوي على شاشة عرض كبيرة قياس 8.4 بوصة تعمل باللمس، يتم من خلالها عرض أهم الوظائف الترفيهية والمعلوماتية والأنظمة المساعدة للقيادة، مثل الراديو، والموسيقى ونظام الملاحة، أسفل منها يوجد أزرار التحكم بالعديد من الوظائف مثل، نظام التكييف، والنظام الصوتي، بالإضافة إلى أداة التحكم بنظام سيليك تيرين SELEC- TERRAIN الذي يسمح لك الاختيار من بين خمسة إعدادات للطريق التي تود القيادة عليها، مثل الوضع الأوتوماتيكي، والطرق الرملية، والطرق الموحلة والطرق الثلجية والطرق الصخرية.

كما وزودت شركة جيب طراز غراند شيروكي الجديد بنظام ترفيهي للمقصورة الخلفية يشتمل على شاشتين عاليتي الدقة قياس 9 بوصة في ظهر المقاعد، مدعمتين بسماعتين لاسلكيتين وقارئ أقراص نظام فيديو DVD وBlu Ray، ومداخل لتوصيل أجهزة الألعاب والموسيقى. وتتوافر جيب غران شيروكي بخيارين من المحركات؛ الأول 5.7 لتر والمحرك الثاني 3.6 لتر يولد قوة 290 حصان لتنتسارع من 0 إلى 100 كم/س في 9 ثانية وتبلغ سرعتها القصوى 181 كم/س

جيب كوماندر:- وتعتبر مثل الجراند شيروكي في القوة والفخامة إلخ...

جيب رانغلر:- وهي واحدة من أقوى السيارات الرباعية وقد اشتهرت كثيرا وخصوصا في السنوات الأخيرة، في عام 2011 أطلقت شركة جيب الأمريكية الجيل الجديد من طراز رانغلر، الذي يندرج تحت فئة السيارات الرياضية المتعددة الاستعمالات الصغيرة، حيث يُعد هذا الطراز قريبا لطرز غراند شيروكي الأكبر من حيث الشكل والاستخدامات. الشكل الخارجي لطرز جيب رانغلر 2013 يتميز بسقف قماشى أسود سهل الطي، أو بسقف صلب قابل للكشف أيضا، وبأضواء أمامية دائرية، وشبك تهوية مستطيل الشكل بلون السيارة، وصادم رياضي بلون أسود يحتوي أضواء ضباب دائرية على أطرافه. أما في الخلف فيتميز جيب رانغلر 2013 بأضواء مستطيلة، بالإضافة إلى باب صندوق الامتعة الذي يفتح إلى الجنب كالأبواب العادية، مزود بعجل جديد للاحتياط. المقصورة الداخلية لطرز جيب رانغلر 2013 الجديدة، تتمتع بتصميم يعكس

هوية السيارات المتعددة الاستعمالات التي وجدت للمهام الصعبة، فهي تتميز بمقود جلدي متعدد الوظائف يمكنك من التحكم بمثبت السرعة والنظام الصوتي، وبعدادات محاطة بالكروم، بالإضافة إلى مقاعد جلدية مزودة بخاصية التدفئة والتبريد والذاكرة. كما وتتمتع جيب رانغلر الجديدة بكونسول وسطي يحتوي على شاشة عرض يتم من خلالها عرض أهم الوظائف الترفيهية والمعلوماتية والأنظمة المساعدة للقيادة، مثل الراديو، والموسيقى ونظام الملاحة، أسفل منها يوجد أزرار التحكم بنظام التكييف، والنظام الصوتي وتدفئة المقاعد، بالإضافة إلى ذراعي نقل الحركة.

جيب كومباس:- في عام 2011 أطلقت شركة جيب الأمريكية الجيل الجديد من طراز كومباس، الذي يندرج تحت فئة السيارات الرياضية متعددة الاستعمالات الصغيرة، حيث يعد هذا الطراز قريباً لطراز غراند شيروكي الأكبر من حيث الشكل والاستخدامات، الشكل الخارجي لطراز جيب كومباس 2012 يتميز بمقدمة مناسبة تتمتع بأضواء أمامية رفيعة عالية الأداء، وشبك تهوية مستطيل مزين بخطوط من الكروم، وصادم رياضي يحتوي على فتحة هواء صغيرة طويلة وأضواء ضباب دائرية ذات إطار أسود اللون. أما في الخلف فيتميز جيب كومباس 2012 بأضواء شبه مربعة تمتد على الجوانب تعمل بخاصية LED، بالإضافة إلى باب صندوق أمتعة مدمج ذي جناح في الأعلى، وصادم سفلي رياضي نافر يحتوي على مخرج عادم على جانبه مطلي بالكروم. المقصورة الداخلية لطراز جيب كومباس 2012 الجديدة، تتمتع بتصميم أنيق وبسيط، فهي تتميز بمقود جلدي متعدد الوظائف يمكنك من التحكم بمثبت السرعة والنظام الصوتي، وبعدادات رياضية واضحة، بالإضافة إلى مقاعد جلدية مزودة بخاصية التدفئة والتبريد والذاكرة. كما وتتمتع جيب كومباس الجديدة بكونسول وسطي يحتوي على شاشة يتم من خلالها عرض أهم الوظائف الترفيهية والمعلوماتية والأنظمة المساعدة على القيادة، مثل الراديو والموسيقى ونظام الملاحة، أسفل منها توجد أزرار التحكم بنظام التكييف والنظام الصوتي.

#### جيب ليبرتي

جيب باتريوت:- أطلقت شركة جيب طراز جيب كومباس 2006، عرف باسم باتريوت، لبيع كموديل 2007، حيث يندرج هذا الطراز تحت فئة السيارات متعددة الاستعمالات المدمجة، ليكمل تسلسل عائلة جيب من هذا النوع من السيارات وينضم إلى شقيقه غراند شيروكي وكومباس، الشكل الخارجي لطراز جيب باتريوت 2012 يتميز بمقدمة مناسبة تتمتع بأضواء أمامية دائرية، وشبك تهوية عريض مقسم بنفس لون السيارة، وصادم رياضي يحتوي على أضواء ضباب دائرية في منتصفه. أما في الخلف فيتميز جيب باتريوت 2012 بأضواء طويلة تمتد على الجوانب، بالإضافة إلى باب صندوق أمتعة مدمج، وصادم سفلي كبير يحتوي على مخرج عادم على جانبه وعتلة سحب للمقطورات. المقصورة الداخلية لطراز جيب باتريوت 2012 الجديدة، تتمتع بتصميم بسيط وسهل الاستعمال، فهي تتميز بمقود جلدي متعدد الوظائف يمكنك من التحكم بمثبت السرعة والنظام الصوتي، وبعدادات واضحة، بالإضافة إلى مقاعد جلدية مزودة بخاصية التدفئة والتبريد والذاكرة.

كما وتتمتع جيب باتريوت الجديدة بكونسول وسطي يحتوي على شاشة عرض تعمل باللمس يتم من خلالها عرض أهم الوظائف الترفيهية والمعلوماتية والأنظمة المساعدة على القيادة، مثل الراديو والموسيقى ونظام الملاحة، أسفل منها أزرار التحكم بنظام التكييف والنظام الصوتي، وتدفئة المقاعد وأنظمة القيادة

جيب جراند شيروكي :- SRT8 وقد حقق هذا النوع من الجيب نجاحا كبيرا في مجال السيارات ذات الدفع الرباعي وتتميز

هذه السيارة الجبارة بنظام تكنولوجيا سباق السيارات والشوارع. ويحتوي هذا الطراز على محرك فائق القوة حيث أنه يتفوق على نظيره بورش كايين تيربو ورنج سبورت وبي أم دبيلو اكس 5 - 6. ويعد الأقوى بفتته من سيارات الدفع الرباعي الرياضية. وقد سميت بأسرع سيارة دفع رباعي.

الجيب اس ار تي 8 (SRT8) هو طراز من سيارات جيب جراند شيروكي حيث بدأ إنتاجه في سنة 2005 ورمز SRT8 هو اختصار ل STREET RACING TECHNOLOGY V8 وتميزت هذه السيارة بقوة محركها العالي حيث يأتي المحرك لغاية الآن على شكل 8 اسطوانات V8 وبسعة 6100 سي سي 6.1L وطبعا محركها هو محرك هيمي الشهير المعروف من الستينيات ولغاية الآن وتستطيع هذه السيارة التسارع من الصفر إلى 100 كم / ساعة في أقل من 5 ثوان حيث تغلبت على جميع منافسيها في التسارع حيث تستطيع سحق بورش كايين ومرسيدس ML63 AMG وأيضا BMWX5 وتبلغ السرعة القصوى للسيارة 300 كم/ساعة وعند كبح السيارة بسرعة 100/كم ساعة فانها تتوقف بالكامل قبل أن تقطع مسافة 125 قدم وطبعا هذه السيارة حاليا هي أقوى واسرع سيارة SUV في العالم من ناحية التسارع والفخامة والتصميم ونظام التعليق الفريد الذي تتميز به جيب عن الشركات الأخرى.

وتم ظهور جيب جراند شيروكي SRT8 لعام 2012 وتكون بقوة 6.4 لتر... / 470 hp / V8 / وسيتم تصديرها في 2012-2013 وقد تمتعت السيارة بسحورت جمالها وقوتها وتم زيادة رادار امامي وكاميرا خلفيه وغيرها من المواصفات.



Jeepwillys

معلومات عامة

البلد الولايات المتحدة

التأسيس 1941

النوع علامة تجارية لسيارات — عمل تجاري

المقر الرئيسي توليدو



( [jeep.com](http://jeep.com) الإنجليزية )

مواقع الويب [jeep.co.uk](http://jeep.co.uk)

( [jeep.com.tr](http://jeep.com.tr) التركية )

## المنظومة الاقتصادية

الشركة الأم ستيلانتس

الصناعة صناعة المركبات

المنتجات سيارة ركاب

## أهم الشخصيات

المالك

- ستيلانتس

المدير Christian Meunier <sup>(en)</sup>

## شاحنات ماك



شركة شاحنات ماك شركة تصنيع شاحنات أمريكية، ومنتج سابق للحافلات وعربات ترولي باص . تأسست الشركة عام 1900 بأسم (ماك بروذر كوميني) وانتجت أول حافلاتها عام 1907 وتبنت أسمها الحالي عام 1922. وحالياً شركة ماك شركة تابعة لشركة فولفو التي اشترت شركة ماك مع شركة رينو للشاحنات عام 2000. تأسست الشركة في بروكلين نيويورك ثم انتقلت الإدارة إلى مدينة ألينتاون (بنسلفانيا) من عام 1905 إلى 2009. ثم انتقلت إلى مدينة غرينزبورو، كارولاينا الشمالية..<sup>4</sup> بينما يقع خط تجميع الشاحنات في مدينة (ماكجي) بولاية بنسلفانيا،<sup>5</sup> مع معامل تجميع إضافية في بنسلفانيا، ماريلاند، أستراليا وفنزويلا. وتُباع شاحنات ماك في 45 بلداً حول العالم.

الإنتاج الحالي

أمريكا الشمالية

قائمة بالتماذج الحالية المنتجة لأسواق أمريكا الشمالية. 67.



قلاب جرانيت



شبه قاطرة بينكل



شاحنة جمع القمامة تيرا برو

- سلسلة كنستركشن:
  - جرانيت
  - جرانيت اكسل خلفي
  - تيرا برو كاب اوفر
- هيفي دوتي:
  - ماك تيتان
- سلسلة هاي واي:
  - سلسلة ماك بينكل:
    - بينكسليبرز
    - بينكل اكسل امامي
    - بينكل كاب داي
    - بينكل راو هايد
  - سمارت واي
- سلسلة رفيوس:



- تيرا برو كاب اوفر
- تيرا برو لاو انتري
- جرانيت اكسل باك
- جرانيت
- الشاحنات العسكرية:
- جرانيت ارميد لاين هول
- أستراليا، نيوزلندا وجنوب أفريقيا

قائمة النماذج المنتجة لأسواق أستراليا، نيوزلندا وجنوب أفريقيا بمعمل (واكول) في كوينزلندا. 89

- جرانيت
- ميترو-لاينر
- ماك سوير لاينر
- تيتان
- تريدينت
- تريدينت اكسل امامي
- تريدينت اكسل خلفي
- تيرا برو (طلب للتصدير)
- تيرا برو ماك اوفر
- تيرا برو لاو انتري



Mack Granite photographed in Australia

	معلومات عامة
البلد	<u>الولايات المتحدة</u>
التأسيس	1900
النوع	<u>شركة تابعة</u>
<b>الشكل القانوني</b>	<u>شركة مساهمة</u>
المقر الرئيسي	<u>غرينزبورو، كارولينا الشمالية</u> <u>الولايات المتحدة</u> 
	( <u>macktrucks.com</u> <u>الإنجليزية</u> ) موقع الويب

المنظومة الاقتصادية

الشركة الأم فولفو

الصناعة صناعة المركبات

المنتجات الشاحنات

أهم الشخصيات

كثيف فلاهرتي (الرئيس) أهم الشخصيات

5,037 موظف (2005) الموظفون

نافيستار العالمية

# NAVISTAR

نافيستار العالمية هي شركة قابضة أمريكية تعمل في صناعة الشاحنات. تأسست في 1902. يقع مقرها في ليسل. وهي الشركة اللاحقة لـ انترناشونال هارفيسينير



رست شاحنة Navistar International التي تديرها شركة Sysco في مستشفى ديوك الجنوبي في دورهام بولاية نورث كارولينا.

معلومات عامة

التأسيس 1902

النوع عامة

شركة ديلاوير الشكل القانوني

المقر الرئيسي

ليس

حلت محل

انترناشونال هارفيسستير

الجوائز

- International Truck of the Year <sup>(en)</sup>

موقع الويب

navistar.com (الإنجليزية)

المنظومة الاقتصادية

الشركة الأم

تراتون

الشركات التابعة

- International <sup>(en)</sup>

الصناعة

صناعة المركبات

المنتجات

شاحنة، محرك ديزل، هيكل قاعدي

أهم الشخصيات

المالك  
الموظفون

- مجموعة فولكسفاغن

16500

الإيرادات والعائدات

العائدات 10.775 مليار دولار

ايه ام جنرال

ايه ام جنرال) بالإنجليزية(AM General : هي شركة أمريكية مصنعة للمركبات الثقيلة مقرها في ساوث بيند بولاية انديانا. معروف بانها تصنع سيارات الهمر و الهامفي

معلومات عامة

البلد الولايات المتحدة

التأسيس 1971

النوع خاصة

الشكل القانوني شركة ذات مسؤولية محدودة

ساوث بند، إنديانا، الولايات المتحدة المقر الرئيسي

حلت محل Kaiser Motors <sup>(en)</sup>

( [amgeneral.com](http://amgeneral.com) الإنجليزية ) موقع الويب

المنظومة الاقتصادية

مركبة، صناعة مركبات عسكرية الصناعة

المنتجات هامفي

أهم الشخصيات

المالك

- ميروان و سميرو

المؤسس

أمريكان موتورز

المدير التنفيذي

Cruse W. Moss <sup>(en)</sup>

الإيرادات والعائدات

740 مليون دولار أمريكي العائدات

(2012)

كاتربيلر

# CATERPILLAR

شركة كاتربيلر (بالإنجليزية) Caterpillar Inc. :، تقوم بتصميم، تصنيع، تسويق وبيع المعدات الثقيلة والمحركات وتبيع المنتجات المالية والتأمين للعملاء من خلال شبكة من الوكلاء في جميع أنحاء العالم.<sup>6</sup> وكاتربيلر هي أكبر منتج في العالم لمعدات الإنشاء والتعدين، محركات الديزل والغاز الطبيعي، وتوربينات الغاز الصناعية.<sup>6</sup> مع أصول بأكثر من 70 مليار دولار أمريكي، وكانت شركة كاتربيلر في المرتبة رقم واحد في مجال صناعتها ورقم 44 في المجلد لعام 2009 حسب فورتشن 2.500 وسهم الشركة هو أحد مكونات مؤشر داو جونز الصناعي.<sup>8</sup> وتعود أصول الشركة إلى عام 1925.<sup>9</sup> وفي عام 1986، أعادت الشركة تنظيم نفسها تحت اسمها الحالي كاتربيلر. ويقع مقر الشركة في بيوريا، إلينوي، الولايات المتحدة.<sup>10</sup>

لمحة تاريخية



كانت الجرارات البخارية في تسعينيات القرن التاسع عشر وأوائل القرن العشرين ثقيلة للغاية، وكانت تزن أحياناً 1,000 رطل (450 كغ) لكل حصان، وغالباً ما تغرق في أرض أراضي سان جواكين فالي دلتا الزراعية المحيطة بمدينة ستوكتون، كاليفورنيا. جاول بنيامين هولت حل المشكلة عن طريق زيادة حجم وعرض العجلات حتى 7.5 قدم (2.3 م) وطوله 6 قدم (1.8 م) نطاق واسع، ينتج جرار 46 قدم (14 م) واسعة، ولكن هذا أيضاً جعل الجرارات معقدة ومكلفة وصعبة الصيانة بشكل متزايد. كان الحل الآخر الذي تم النظر فيه هو وضع طريق خشبي مؤقت أمام الجرار البخاري، لكن هذا كان مستهلكاً للوقت ومكلفاً ويتداخل مع تحريك التربة. فكر هولت في لف الألواح حول العجلات. استبدل العجلات 40 حصان (30 كو) باخرة هولت، رقم 77، بمجموعة من المسارات الخشبية مثبتة بمسامير بالسلاسل. في يوم عيد الشكر، 24 نوفمبر 1904، اختبر بنجاح الآلة المحدثه لحرث أرض دلتا الرطبة في جزيرة روبرتس. في نفس الوقت، طور ريتشارد هورنزي وأولاده في جرانثام، لينكولنشاير، إنجلترا، مركبة ذات لوحة فولاذية، حصلت على براءة اختراع في عام 1904. تم توجيه هذا الجرار عن طريق الكبح التفاضلي للمسارات، ولم يتطلب عجلة قيادة محراث أمامية للتوجيه، مما جعله أول من يفعل ذلك. تم تصنيع وبيع العديد من الجرارات للعمل في يوكون، أحد الأمثلة عليها كان يعمل حتى عام 1927، وما زالت بقاياها موجودة. وجد هورنزي سوقاً محدوداً لجراراتهم، لذلك باعوا براءة اختراعهم إلى هولت في عام 1911، وهو نفس العام الذي يحمل علامة هولت التجارية «كاتربيلر»<sup>11</sup> وبحسب ما ورد لاحظ مصور الشركة تشارلز كليمنتس أن الجرار زحف مثل «كاتربيلر»<sup>12</sup> واستولى هولت على الاستعارة. «كاتربيلر هو كذلك. هذا هو اسمها»<sup>13</sup> ومع ذلك، تنسب بعض المصادر هذا الاسم إلى الجنود البريطانيين الذين شهدوا تجارب جرار هورنزي في يوليو 1907. بعد ذلك بعامين، باع هولت أول جرار زاحف يعمل بالبخار مقابل 5500 دولار أمريكي، أي حوالي 128000 دولار أمريكي اليوم. تميز كل جانب بإطار مسار بقياس 30 بوصة (760 مم) بارتفاع 42 بوصة (1,100 مم) وعرض 9 قدم (2.7 م) طويل. كانت المسارات 3 بوصة (76 مم) بمقدار 4 بوصة (100 مم) شرائح الخشب الأحمر.<sup>11</sup> حصل هولت على أول براءة اختراع لمسار عملي مستمر للاستخدام مع جرار في 7 ديسمبر 1907، وذلك لتحسينه «محرك الجر» («التحسين في المركبات، وخاصة فئة محرك الجر؛ وشمل دعماً لا نهائية له لمنصة السفر التي يعتمد عليها يتم حمل المحرك»)<sup>1314</sup>.

### التأسيس الأولي في بيوريا (1910) وانتقال المقر الرئيسي إلى ديرفيلد (2017)

في 2 فبراير 1910،<sup>15</sup> افتتح هولت مصنعاً في إيست بيوريا، إلينوي، بقيادة ابن أخيه بلييني هولت. هناك، التقى بلييني، تاجر أدوات المزارع، موراي بيكر، الذي علم بوجود مصنع فارغ تم بناؤه مؤخراً لتصنيع الأدوات الزراعية ومحركات الجر البخارية. كتب بيكر، الذي أصبح فيما بعد أول نائب رئيس تنفيذي لما أصبح يعرف باسم شركة كاتربيلر تراكتور، إلى مقر هولت في ستوكتون ووصف مصنع شركة كولين للتصنيع المقلدة في إيست بيوريا. في 25 أكتوبر 1909، اشترى بلييني هولت المصنع،<sup>16</sup> وبدأ على الفور عملياته مع 12 موظفًا.<sup>17</sup> قام هولت بتأسيسها باسم شركة هولت كاتربيلر، على الرغم من أنه لم يكن علامة تجارية لاسم كاتربيلر حتى 2 أغسطس 1910.<sup>15</sup>

أثبتت إضافة مصنع في الغرب الأوسط، على الرغم من رأس المال الضخم اللازم لإعادة تجهيز المصنع، أنها مربحة للغاية لدرجة أنه بعد عامين فقط، وظفت الشركة 625 شخصاً وكانت تصدر الجرارات إلى

الأرجنتين وكندا والمكسيك.<sup>1819</sup> تم بناء الجرارات في كل من ستوكتونوايست بيوريا.<sup>2021</sup> في 31 يناير 2017، أعلنت الشركة عن خطط لنقل مقرها الرئيسي من بيوريا إلى ديرفيلد، إلينوي، بحلول نهاية عام 2017.<sup>22</sup> الموقع الجديد في Lake Cook Road 500 هو الموقع السابق لمصنع فياتاليس الذي صنع اللوادر بعجلات لسنوات عديدة.

### استخدم في الحرب العالمية الأولى

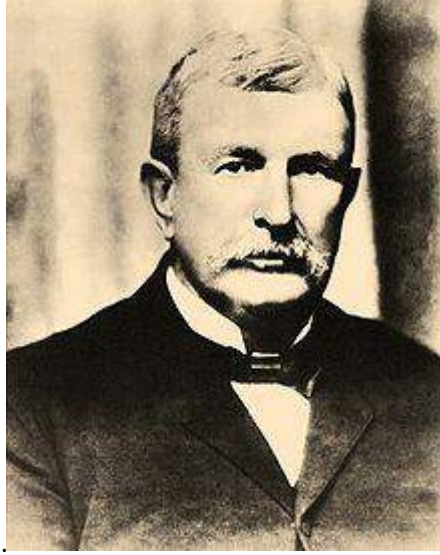
تم تصنيع الدبابات الأولى المستخدمة في الحرب العالمية الأولى من قبل شركة وليام فوستر.، أيضًا في لينكولنشاير، إنجلترا، وتم تقديمها إلى ساحة المعركة في عام 1916. وقد تعاونت تلك الشركة مع هورنزي في تطوير المركبات المعروضة للجيش البريطاني في عام 1907، وتوفير محركات البارافين (الكبروسين). لعبت جرارات هولت من نوع الجنزير دورًا داعمًا في الحرب العالمية الأولى. وحتى قبل دخول الولايات المتحدة رسميًا إلى الحرب العالمية الأولى، شحنت هولت 1200 جرارًا إلى إنجلترا وفرنسا وروسيا لأغراض زراعية. ومع ذلك، أرسلت هذه الحكومات الجرارات مباشرة إلى جبهة القتال، حيث استخدمها الجيش لسحب المدفعية والإمدادات.<sup>2324</sup> عندما اندلعت الحرب العالمية الأولى، أمر مكتب الحرب البريطاني بجرار هولت وأخضعه للتجارب في ألدرشوت. أعجب مكتب الحرب بشكل مناسب واختاره كجرار بندقية.<sup>2526</sup> على مدى السنوات الأربع التالية، أصبح جرار هولت جرارًا مدفوعًا رئيسيًا، يستخدم بشكل أساسي لنقل المدافع المتوسطة مثل مدافع الهاوتزر مقاس 6 بوصات، و مدسد مدقة 60، ولاحقًا هاوتزر 9.2 بوصة.<sup>27</sup> كانت جرارات هولت أيضًا مصدر إلهام لتطوير الدبابة البريطانية، والتي غيرت بشكل كبير تكتيكات الحرب البرية.<sup>1128</sup> الميجور إرنست ستوينتون، الذي أرسل إلى فرنسا كمراسل حربي للجيش، سرعان ما رأى إمكانات جرار زراعي.<sup>2930: 116</sup> على الرغم من أن البريطانيين اختاروا لاحقًا شركة إنجليزية لبناء دباباتهم الأولى، إلا أن جرار هولت أصبح «أحد أهم المركبات العسكرية في كل العصور.»<sup>2731</sup>

### تحديات ما بعد الحرب

أصبحت جرارات هولت معروفة جيدًا خلال الحرب العالمية الأولى. شكلت العقود العسكرية الجزء الأكبر من إنتاج الشركة. عندما انتهت الحرب، تم إنهاء التوسع المخطط لهولت لتلبية احتياجات الجيش فجأة. كانت الجرارات الثقيلة التي يحتاجها الجيش غير مناسبة للمزارعين. ساء وضع الشركة عندما أعيدت جرارات المدفعية من أوروبا، مما أدى إلى انخفاض أسعار المعدات الجديدة ومخزون هولت غير المبيع من الجرارات العسكرية. كافحت الشركة مع الانتقال من فترة ازدهار الحرب إلى حالة الكساد في زمن السلم. لإبقاء الشركة واقفة على قدميها، اقترضوا بكثافة. تلقت شركة س. إل. بست، التي شكلها كلارنس ليو بست في عام 1910، والمنافس الرئيسي لهولت، دعمًا حكوميًا خلال الحرب، مما مكنها من تزويد المزارعين بالجرارات الزراعية الأصغر التي يحتاجونها.<sup>3233</sup> نتيجة لذلك، اكتسب بست ميزة سوقية كبيرة على هولت بنهاية الحرب. كما تحملت بست ديونًا كبيرة للسماح لها بمواصلة التوسع، وخاصة إنتاج أفضل موديل 60 الجديد «تراكلير.»



بطاقة بريدية توضح مصنع شركة كاتربيلر تراكتور



بنيامين هولت، أحد الآباء

في بيوريا، الفترة 1930-1945  
المؤسسين لشركة هولت للتصنيع.

تأثرت كلتا الشركتين سلبيًا بالانتقال من زمن الحرب إلى اقتصاد وقت السلم، مما ساهم في كساد على مستوى البلاد، مما أدى إلى زيادة تثبيط المبيعات. في 5 ديسمبر 1920، توفي بنيامين هولت البالغ من العمر 71 عامًا بعد مرض استمر شهرًا.<sup>3334</sup>

### تشكيل شركة كاتربيلر (1925)

أجبرت البنوك والمصرفيون الذين لديهم ديون كبيرة للشركة مجلس إدارة هولت على قبول مرشحهم، توماس باكستر ليخلف بنيامين هولت. قطعت باكستر في البداية الجرارات الكبيرة من خط إنتاج الشركة وقدمت نماذج أصغر تركز على السوق الزراعية. عندما مول قانون المساعدة الفيدرالية للطرق السريعة لعام 1921 برنامجًا اتحاديًا لبناء الطرق السريعة بقيمة مليار دولار أمريكي، بدأت باكستر في إعادة تركيز الشركة نحو بناء معدات بناء الطرق.<sup>1635</sup> واجهت الشركتان أيضًا منافسة شرسة من شركة جرار فوردسون بين عامي 1907 و 1918، أنفق بست وهولت حوالي 1.5 مليون دولار أمريكي على شكل رسوم قانونية محاربة لبعضهما البعض في عدد من الدعاوى القضائية التعاقدية والعلامات التجارية وبراءات الاختراع.<sup>36</sup> ساعد هاري إتش فير من دار السمسرة في بيرس، فير أندكومباني في سان فرانسيسكو في

تمويل. اقترب منه ديون بست ومساهمي هولت بشأن الصعوبة المالية لشركتهم. أوصى فاير بضرورة دمج الشركتين. في أبريل ومايو 1925، أقوى مالياً سي. تم دمجها بشكل أفضل مع شركة هولت كاتربيلر الرائدة في السوق لتشكيل شركة كاتربيلر للجرارات.<sup>37</sup> كان المقر الرئيسي للشركة الجديدة في سان لياندرو حتى عام 1930، عندما تم نقلها بموجب شروط الاندماج إلى بيوريا.<sup>37</sup> تمت إقالة باكستر من منصب الرئيس التنفيذي في وقت سابق في عام 1925، وتولى كلارنس ليو بيست منصب الرئيس التنفيذي، وظل في هذا المنصب حتى أكتوبر 1951.<sup>32</sup> اعتمدت كاتربيلر محرك الديزل ليحل محل محركات البنزين. خلال الحرب العالمية الثانية، اكتسبت منتجات كاتربيلر شهرة، وكتائب البناء التابعة للبحرية الأمريكية، التي بنت المطارات ومنشآت أخرى في مسرح العمليات في المحيط الهادئ. احتلت كاتربيلر المرتبة 44 بين الشركات الأمريكية من حيث قيمة عقود الإنتاج العسكري في زمن الحرب.<sup>38</sup> خلال فترة ازدهار البناء في فترة ما بعد الحرب، نمت الشركة بوتيرة سريعة، وأطلقت أول مشروع لها خارج الولايات المتحدة في عام 1950، إيداناً بداية تطور كاتربيلر إلى شركة متعددة الجنسيات. في عام 2018، كانت كاتربيلر في طور إعادة الهيكلة، حيث أغلقت مركزاً تجريبياً في بنما ومنشأة لتصنيع المحركات في إلينوي.<sup>39</sup>



تعاون جرّاران مجنزران هولت 45 بعمالن بالبنزين لسحب قطار عربة طويل في صحراء موهافي أثناء بناء قناة لوس أنجلوس المائية في عام 1909.

### التوسع في الأسواق النامية

قامت كاتربيلر ببناء أول منشأة روسية لها في مدينة توسنو، الواقعة بالقرب من سانت بطرسبرغ، روسيا. تم الانتهاء منه في 16 شهراً، وتم احتلاله في نوفمبر 1999، وبدأ تصنيع مكونات الماكينة في عام 2000.<sup>41</sup> كان لديها أول محطة كهربائية فرعية بنيت في لينينغراد أوبلاست منذ أن تم حل الحكومة الشيوعية في 26 ديسمبر 1991. تم بناء المنشأة في ظروف الشتاء القاسية، حيث كانت درجة الحرارة أقل من -13 درجة فهرنهايت (-25 درجة مئوية). تمت إدارة بناء المنشأة من قبل مجموعة ليمنيكان في هلسنكي، فنلندا. [بحاجة لمصدر](#)

تصنع منشأة كاتربيلر في جمهورية الصين الشعبية، التي تبلغ تكلفتها 125 مليون دولار، اللوادر ذات العجلات المتوسطة ومعدات التسوية، بشكل أساسي للسوق الآسيوية. كان من المقرر إنتاج أول آلة في مارس 2009. تدير شركة أورس أوسينو، في سان فرانسيسكو، كاليفورنيا، إنشاء المرافق. تم تصنيع كاتربيلر في البرازيل منذ عام 1960.<sup>4243</sup> في عام 2010، أعلنت الشركة عن خطط لتوسيع إنتاج الحفارات واللوادر الصغيرة ذات العجلات بمصنع جديد.<sup>4445</sup> تقوم كاتربيلر أيضاً بتصنيع الآلات

والمحركات ومجموعات المولدات في الهند. تمتلك كاتربيلر ثلاث منشآت في الهند، وهي في تاميلنادو (ثيروفالور وهوسور) ومهاراسترا (أورانجاباد).

## عمليات الاستحواذ

### التجريد

تقوم كاتربيلر أحيانًا بتجريد الأصول التي لا تتوافق مع كفاءتها الأساسية.

ملاحظات	منتجات	المشتري	تاريخ	موقع	الأصول مجردة
تم بيع الأصل الفضائي الوحيد لشركة كاتربيلر، وليس الكفاءة الأساسية، إلى شريك قديم	<u>وحدات الطاقة</u> <u>المساعدة</u>	شركة Sunstrand	1985 <sup>46</sup>	سان دييغو، كاليفورنيا، الولايات المتحدة	قسم توربوماكلتوربينات الشمسية إنكوربوريتد
مقايضة الأصول. استحوذت كاتربيلر على FG Wilson من Emerson كجزء من الصفقة.	مولدات كهربائية كبيرة	شركة أيمرسون للكهرباء	1999 <sup>47</sup>	مانكاتو، مينيسوتا، الولايات المتحدة	هندسة كاتو
على الرغم من أنها تأسست كشركة مصنعة للمعدات الزراعية، إلا أنها خرجت من العمل بهذا البيع.	تصميم وتجميع وتسويق <u>جرارات</u> <u>تشانجر الجنزير</u>	شركة AGCO	2002 <sup>48</sup>	ديكالب، إلينوي، الولايات المتحدة	أصول المعدات الزراعية
قررت شركة كاتربيلر Investment Management Ltd. الخروج من	صناديق الاستثمار	T. Rowe Price Group.	2006 <sup>49</sup>	لا ينطبق	المجموعة المفضلة لصناديق الاستثمار المشترك

ملاحظات	منتجات	المشتري	تاريخ	موقع	الأصول مجردة
أعمال إدارة الاستثمار.					
	موزع لمعدات الغابات	اتحاد من ستة تجار كاتربيلر	2007 <sup>50</sup>	وست كولومبيا، ساوث كارولينا، الولايات المتحدة	ماكينات الرواد
كانت كاتربيلر في السابق تمتلك 23.5% من أسهم ASV القائمة قبل دعم الشراء من قبل Terex	آلات الجنزير المطاطية	تيركس مينيسوتا، إنك.	2008 <sup>51</sup>	غراند رابيدز، مينيسوتا، الولايات المتحدة	ASV،
تحتفظ كاتربيلر بنسبة 35% من الأسهم. تمت إعادة تسمية العمل باسم <u>Neovia Logistics Services LLC</u>	الخدمات اللوجستية وحلول التخزين	<u>بلاينيوم مايكوتني،</u> ذ	2012 <sup>5253</sup>	مورتون، إلينوي، الولايات المتحدة	خدمات كاتربيلر اللوجستية

البيانات المالية التاريخية بمليارات الدولارات الأمريكية<sup>5455565758</sup>

سنة	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
ربح	20.51	20.19	22.81	30.31	36.34	41.52	44.96
صافي الدخل	0.805	0.798	1.099	2.035	2.854	3.537	3.541
إجمالي الأصول	30.49	32.71	36.71	43.10	47.07	51.45	56.13

الموظفين (بالآلاف)	70.68	70.97	67.83	73.03	81.67	90.16	97.44
--------------------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

2008	2009	2010	2011
51.32	32.37	42.59	60.14
3.557	0.895	2.700	4.928
67.78	60.04	64.02	81.22
106.5	99.36	98.50	113.6

2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
65.88	55.66	55.18	47.01	38.54	45.46	54.72	53.80
5.397	6.556	2.452	2.512	-0.067	0.743	6.147	6.093
88.83	84.76	84.50	78.34	74.70	76.96	78.51	78.45
127.8	122.5	115.6	110.8	99.5	98.4	104.9	102.3

#### خطوط الإنتاج

خلال السنة المالية 2010، قسمت كاتربيلر منتجاتها وخدماتها وتقنياتها إلى ثلاثة خطوط عمل رئيسية: الآلات والمحركات والمنتجات المالية للبيع إلى الكيانات الخاصة والحكومية.<sup>5960</sup> بدءًا من عام 2011، تقدم كاتربيلر تقاريرها المالية باستخدام خمسة قطاعات أعمال: صناعات البناء، وصناعات الموارد، وأنظمة الطاقة، والمنتجات المالية، وجميع القطاعات الأخرى.<sup>6162</sup>



شاحنة مفصلية للطرق للوعرة من كاتربيلر D350D



آلة الهدم كات B 365 قيد التشغيل

لدى كاتربيلر قائمة بحوالي 400 منتج يمكن شراؤها من خلال شبكة وكلائها. يتراوح خط ماكينات كاتربيلر من الجرارات المجنزرة إلى الحفارات الهيدروليكية، واللوادر ذات المحراث الخلفي، وممهدات الطرق، والشاحنات التي تسير على الطرق الوعرة، والرافعات ذات العجلات، والجرارات الزراعية، والقاطرات. تُستخدم ماكينات كاتربيلر في صناعات البناء، وشق الطرق، والتعدين، والغابات، والطاقة، والنقل، ومناولة المواد. تعد كاتربيلر أكبر مصنع للوادر بعجل في العالم. تم تصميم اللوادر ذات الحجم الصغير (SWL) وتصنيعها في منشآت في كلابتون بولاية نورث كارولينا. تم تصميم الحجم المتوسط (MWL) والحجم الكبير (LWL) في منشأة أورورا، إلينوي. يتم تصنيع اللوادر ذات العجلات المتوسطة في: أورورا (إلينوي)؛ ساغاميهارا، كاناغاوا، اليابان؛ جوسيليس، شارلوا، بلجيكا؛ بيراسيكابا، ساو باولو، البرازيل؛<sup>63</sup> الهند؛ وجمهورية الصين الشعبية. يتم تصنيع اللوادر ذات العجلات الكبيرة حصرياً في الولايات المتحدة على ثلاثة خطوط تجميع منفصلة في أورورا، إلينوي.<sup>64</sup>

### شاحنات على الطرق الوعرة

بدأت كاتربيلر بيع مجموعة من الشاحنات على الطرق الوعرة في عام 2011، وهي كاتربيلر CT660، وهي شاحنة مهنية من الفئة 8.5 اعتباراً من مارس 2016، أوقفت كاتربيلر إنتاج الشاحنات المهنية على



الطرق السريعة، مشيرة إلى أن "الاحتفاظ بمنافس قوي في هذا السوق يتطلب استثمارات إضافية كبيرة لتطوير وإطلاق مجموعة كاملة من الشاحنات، وبناءً على مراجعة محدثة، قررنا أن هناك قال رامين يونسى، نائب الرئيس المسؤول عن قسم أنظمة الطاقة الصناعية بشركة كاتربيلر: "ليست فرصة سوقية كافية لتبرير الاستثمار". "لم نبدأ بعد في إنتاج الشاحنات في فيكتوريا، وهذا القرار يسمح لنا بالخروج من هذا العمل قبل حدوث الانتقال".<sup>6667</sup>

## المحركات والتوربينات الغازية

يتمثل جزء من أعمال كاتربيلر في تصنيع محركات الديزل والغاز الطبيعي وتوربينات الغاز، والتي تُستخدم، بالإضافة إلى استخدامها في المركبات الخاصة بالشركة، كمحركين رئيسيين في القاطرات وشبه الشاحنات والسفن البحرية والسفن، مثل بالإضافة إلى توفير مصدر الطاقة لمحطات الطاقة ذات الحمل الأقصى ومولدات الطوارئ. تم استخدام محرك كاتربيلر 3116 حتى عام 1997، عندما قدمت كاتربيلر محرك كاتربيلر 3126 سداسي الأسطوانات سعة 7.2 لتر كأول محرك ديزل إلكتروني للشاحنات والحافلات الخفيفة.<sup>6869</sup> خفضت كاتربيلر الانبعاثات والضوضاء في العام التالي في الإصدار B 3126 من المحرك، وحسّنت الانبعاثات بشكل أكبر في عام 2002 مع المحرك E 3126 الذي كان يحتوي على مضخة زيت عالية الضغط مُحسّنة وإلكترونيات مُحسّنة.<sup>69</sup> في عام 2003، بدأت كاتربيلر في بيع إصدار جديد من هذا المحرك يسمى C-7 لتلبية معايير الانبعاثات المتزايدة بالولايات المتحدة التي دخلت حيز التنفيذ في عام 2004؛ كان له نفس التصميم العام للإصدار 3126، ولكن مع محاقن الوقود والإلكترونيات المحسّنة التي تضمنت نظامها الجديد لتقنية تقليل انبعاثات الاحتراق (أي سي إي ار تي).<sup>69</sup> في عام 2007، نظرًا لأن الديزل منخفض الكبريت أصبح مطلوبًا في أمريكا الشمالية، قامت كاتربيلر بتحديث C7 لاستخدام حاقيات الوقود ذات القضبان المشتركة وتحسين إلكترونيات أي سي إي ار تي.<sup>686970</sup> في يونيو 2008، أعلنت شركة كاتربيلر أنها ستخرج من سوق محركات الديزل على الطرق السريعة في الولايات المتحدة قبل أن تصبح معايير الانبعاثات الصادرة عن وكالة حماية البيئة الأمريكية (EPA) لعام 2010 سارية المفعول،<sup>71</sup> حيث أن التغييرات المكلفة على المحركات، والتي شكلت فقط نسبة مئوية صغيرة من إجمالي مبيعات محركات كاتربيلر، على الأرجح.<sup>72</sup> في أكتوبر 2010، أعلنت شركة كاتربيلر أنها ستستري شركة تصنيع المحركات الألمانية مقابل 810 مليون دولار.<sup>7374</sup>



60 حصانا كاتربيلر ستين تستخدم لأعمال الطرق في غابة

سيبولا الوطنية، نيو مكسيكو، الولايات المتحدة في عام 1931



كاتربيلر دي-9.

### منتجات الدفاع كاتربيلر



جيش الدفاع الإسرائيلي كاتربيلر D9 جرافة مصفحة

توفر شركة كاتربيلر منتجات الدفاع، 2576 التي يقع مقرها الرئيسي في شروزبري بالمملكة المتحدة، محركات الديزل، وناقل الحركة الأوتوماتيكي، وأجزاء أخرى لطبقة الجسر المدركة Titan في المملكة المتحدة، و Trojan للهندسة القتالية، ومركبات هندسة القتال مركبة تيرير، وناقلات الدبابات؛ ناقلة الجنود المدركة الرومانية؛ والمركبة السويسرية المدركة الخفيفة موغ بيرانا، التي يجري تطويرها حالياً لتستخدمها التشكيلات الأمريكية المدركة الخفيفة؛ أساطيل كبيرة من الشاحنات العسكرية في كل من الولايات المتحدة والمملكة المتحدة؛ وعائلة سي في 90 من مركبات القتال المشاة التي تستخدمها جيوش السويد والنرويج وفنلندا وسويسرا وهولندا والدنمارك. يوفر هذا القسم أيضاً كلاً من محركات الدفع وأنظمة توليد الطاقة لصناعة بناء السفن البحرية، مثل محرك الديزل V-12 المزود بشاحن توربيني من الفئة B 3512 للغواصات النووية الأمريكية من فئة فرجينيا. تُستخدم محركات الديزل من كاتربيلر أيضاً

في أُرصفة النقل البرمائية فنة سان أنطونيو ، والفرقاطات الإسبانية من فئة ألفارو دي بازان ، وسفن الدوريات البريطانية من فئة ريفر ، وقوارب الدوريات المكسيكية فنة سييرا ،<sup>778</sup> وسفن الدوريات البحرية من فئة كيدا/ الماليزية من طراز ميكو.<sup>79</sup> يعرض الأمان الضعيف للشبكة لمحركات كاتربيلر قوة الغواصات الأمريكية لخطر الهجوم السيبراني.<sup>80</sup> في مقابلة حديثة حول الأمن السيبراني، أوضحت البحرية أن كاتربيلر لديها بالفعل بعض أنظمة التحكم الأكثر أمانًا وسيتم استخدامها كنموذج لكيفية تصميم البحرية للحماية الإلكترونية في أنظمة التحكم الخاصة بها.<sup>81</sup> إسرائيل تشتري الجرافات ل قوات الدفاع الإسرائيلية (IDF) من شركة كاتربيلر من خلال الحكومة الأمريكية أموال المساعدات الأجنبية في التكوين المدنيين بهم. يتم إجراء التعديلات العسكرية وتركيب دروع المركبات بالكامل في إسرائيل من قبل جيش الدفاع الإسرائيلي والمتقاعدين الأمنيين الإسرائيليين (الصناعات العسكرية الإسرائيلية والصناعات الجوية الإسرائيلية).<sup>بحاجة</sup> لصبر يستخدم جيش الدفاع الإسرائيلي العديد من آلات كاتربيلر مثل الجرافات والحفارات واللوادر ذات العجلات والممهدات بشكل أساسي للهندسة وأعمال الحفر ومشاريع البناء. الآلة الأكثر شهرة التي يستخدمها سلاح الهندسة القتالية في جيش الدفاع الإسرائيلي هي الجرافة الثقيلة المدرعة كاتربيلر D9 ، والتي تُستخدم أيضًا في الهندسة القتالية والمهام القتالية تحت النار. أدى استخدام جيش الدفاع الإسرائيلي لجرافات كاتربيلر D9 المة للغاية إلى انتقاد نشطاء وبعض المساهمين لشركة كاتربيلر.<sup>828384</sup> على وجه الخصوص، تورط جيش الدفاع الإسرائيلي كاتربيلر D9 في حادث في عام 2003 ، حيث قتلت جرافة الناشطة الأمريكية راشيل كوري. لم تكال الدعوى القضائية ضد كاتربيلر من قبل عائلتها وعائلات الفلسطينيين، الذين قتلوا أيضًا بمعدات كاتربيلر، بالنجاح.<sup>858687</sup> رفضت المحكمة دعوى قضائية ضد إسرائيل ووزارة الدفاع الإسرائيلية، وحكمت بأن وفاتها كانت حادثًا بسبب مجال الرؤية المحدود من مقصورة المشغلين المدرعة.<sup>88</sup> في عام 2014 ، باعت الكنيسة المشيخية (الولايات المتحدة الأمريكية) أسهما في شركة كاتربيلر مستشهدة باستخدام جرافات كاتربيلر المشاركة في أنشطة الهدم والمراقبة في الضفة الغربية.<sup>8990</sup>

## المنتجات الزراعية

قدمت كاتربيلر مجموعة تشالنجر من الجرارات الزراعية كنتيجة للعديد من برامج التطوير على مدار فترة زمنية طويلة.<sup>91</sup> بدأ البرنامج في السبعينيات وشمل كلاً من الوحدات القائمة على D6 ووحدات الطاقة Grader. كان هناك برنامج مواز يطور أيضًا جرارات عالية القدرة بعجلات تعتمد على استخدام هيكل معرفة التحميل المفصلية الذي تم دمجها لاحقًا مع فريق الزاحف. وكانت النتيجة تشالنجر تراكتور ونظام «موبي تراك». تم تسويق تشالنجر في أوروبا كآلات كلاس منذ عام 1997 ، مع تسويق كاتربيلر لمجموعة ليكسيون المُصنَّعة من كلاس في الولايات المتحدة. شكلت كلاس و كاتربيلر مشروعًا مشتركًا، كلاس Omaha ، لبناء حصادات في أوماها، نبراسكا، الولايات المتحدة الأمريكية تحت العلامة التجارية كات. في عام 2002 ، باعت كات حصتها لشركة كلاس، ورخصت لشركة كلاس باستخدام طلاء كات و كات الأصفر. يتم تسويقها كمتجمع ليكسيون الآن. في عام 2002 أيضًا، باعت كاتربيلر أعمال الجرارات المجنزرة من طراز تشالنجر لشركة شركة جيلنر أليس ورخصت لها باستخدام اسمي كات والكسوة. أدى هذا إلى إنهاء مشروع كات في الزراعة.<sup>9293</sup>

## المنتجات المالية وترخيص العلامة التجارية

توفر كاتربيلر التمويل والتأمين للعملاء عبر شبكة الوكلاء العالمية،<sup>6092</sup> وتدر دخلاً من خلال ترخيص العلامات التجارية والشعارات الخاصة بشركة كاتربيلر و كات.<sup>94</sup>

### ترخيص العلامة التجارية

تبيع كاتربيلر الحق في تصنيع وتسويق وبيع المنتجات التي تحمل علامة كات التجارية للمرخص لهم في جميع أنحاء العالم. تعد ولفيرين في جميع أنحاء العالم أحد الأمثلة، حيث حصلت على ترخيص منذ عام 1994 وهي حاليًا الشركة الوحيدة المرخصة لإنتاج الأحذية التي تحمل علامة كات التجارية.<sup>9596</sup> يبيع المرخص لهم الآخرون عناصر بما في ذلك النماذج المصغرة لمنتجات كات، والملابس، والقبعات، والأمتعة، والساعات، والمصابيح اليدوية، والمجارف، والسكاكين، والمراوح، والقفازات، والهواتف الذكية،<sup>97</sup> وغيرها من المنتجات الاستهلاكية.<sup>9899</sup>



أحذية عمل تحمل علامة كاتربيلر تصنعها ولفيرين وورلد

وايد

العلاقات العامة

### تصنيع

يتم تصنيع منتجات ومكونات كاتربيلر في 110 منشأة حول العالم. يوجد 51 مصنعًا في الولايات المتحدة و 59 مصنعًا خارجيًا في أستراليا) حتى 2015، (بلجيكا، البرازيل، كندا، الصين، جمهورية التشيك، إنجلترا، فرنسا، ألمانيا، المجر، الهند) تيروفالور (، إندونيسيا، إيطاليا، اليابان والمكسيكوهولندا وأيرلندا الشمالية وبولندا وروسيا وسنغافورة وجنوب إفريقيا والسويد. يقع مقر التصنيع التاريخي لشركة كاتربيلر في بيوريا، إلينوي، والتي كانت أيضًا موقعًا للمقر الرئيسي العالمي لشركة كاتربيلر وأنشطة البحث والتطوير الأساسية. على الرغم من تعاقد كاتربيلر على جزء كبير من إنتاجها المحلي للأجزاء وتخزينها لأطراف ثالثة، لا تزال كاتربيلر لديها أربعة مصانع رئيسية في منطقة بيوريا (إلينوي): مايلتون، حيث يتم صب كتل محركات الديزل والأجزاء الكبيرة الأخرى؛ مصنع إيست بيوريا، الذي قام بتجميع جرارات كاتربيلر لأكثر من 70 عامًا؛ مصنع محركات موسفيل، الذي بني بعد الحرب العالمية الثانية؛ ومنشأة قطع غيار مورتون.<sup>100</sup>

المرافق الرئيسية في أمريكا اللاتينية:

- **توريون**، **أكونا**، **مونتييري**، **رينوسا**، **سان لويس بوتوسي**، **تيخوانا**: المكسيك
- **كامبولاجو**، **بيراسيكايا**، **كورتيتيا**، **هورتولانديا**، **سيتلاجواس**: البرازيل

## توزيع

يتم توزيع منتجات كاتربيلر على المستخدمين النهائيين في ما يقرب من 200 دولة من خلال شبكة كاتربيلر العالمية المكونة من 220 موزعًا. تجار كاتربيلر هم شركات مملوكة ومدارة بشكل مستقل في مناطق جغرافية حصرية. يقدم التجار خدمات البيع والصيانة والإصلاح وتأجير المعدات وقطع الغيار.<sup>100101</sup> فيننج انترناشيونال، تاجر مقره في فانكوفر، كندا، هو أكبر موزع عالمي لشركة كاتربيلر.<sup>102</sup> جيمكو هي الموزع رقم 1 في الهند لماكينات كاتربيلر.<sup>103104</sup> يستخدم معظم التجار نظام إدارة يسمى DBS لعملياتهم اليومية. اعتبارًا من الربع الأول من عام 2006، تم إجراء 66% من مبيعات كاتربيلرز بواسطة أحد التجار البالغ عددهم 63 تاجرًا في الولايات المتحدة، بينما تم بيع النسبة المتبقية البالغة 34% بواسطة أحد وكلاء كاتربيلر البالغ عددهم 157 تاجرًا في الخارج.

## إدارة

تتمتع كاتربيلر بهيكل حوكمة مؤسسي حيث يعمل رئيس مجلس الإدارة أيضًا كمدير تنفيذي (CEO) مجلس الإدارة مستقل تمامًا ويتكون من مديرين غير موظفين يتم اختيارهم من خارج الشركة. يقدم العديد من رؤساء المجموعات تقاريرهم إلى الرئيس التنفيذي، ويتبع العديد من نواب الرئيس كل رئيس مجموعة. يتألف المجلس من ثلاث لجان: التدقيق. التعويضات والموارد البشرية؛ الحكم والسياسة العامة.<sup>105</sup> يخضع سلوك جميع الموظفين لمدونة قواعد سلوك العمل في جميع أنحاء العالم، والتي نُشرت لأول مرة في عام 1974 وتم تعديلها آخر مرة في عام 2005، والتي تحدد معايير الشركة للأمانة والسلوك الأخلاقي. يتم إعادة اختبار موظفي الإدارة على هذا الرمز سنويًا. في 1 كانون الثاني (يناير) 2017، خلف جيم أمبلي دوجلاس آر أوبرهيلمان في منصب الرئيس التنفيذي وأصبح ديف كالهون رئيسًا غير تنفيذي.<sup>106</sup> في 12 ديسمبر 2018، تم تعيين أمبليبي رئيسًا لمجلس الإدارة أيضًا، مما عكس قرار كاتربيلر السابق بتقسيم منصب الرئيس التنفيذي ورئيس مجلس الإدارة.<sup>107108109</sup>

## القوى العاملة وعلاقات العمل

اعتبارًا من 31 ديسمبر 2009، قامت شركة كاتربيلر بتوظيف 93813 شخصًا، منهم 50562 خارج الولايات المتحدة. تمثل أرقام التوظيف الحالية انخفاضًا قدره 17900 موظف مقارنة بالربع الثالث من عام 2008.<sup>110111</sup> بسبب إعادة هيكلة العمليات التجارية التي بدأت في التسعينيات، هناك 20000 **وظيفة نقابية** أقل في منطقة بيوريا، إلينوي بينما زادت فرص العمل خارج الولايات المتحدة.

في عام 2020، أفيد أن شركة كاتربيلر كانت تخطط لإلغاء 700 وظيفة في عملياتها في أيرلندا الشمالية.<sup>112113</sup>

## ممارسات العمل

اقتربت كاتربيلر من الإفلاس في أوائل الثمانينيات، حيث خسرت في وقت ما ما يقرب من مليون دولار أمريكي يوميًا بسبب التراجع الحاد في الطلب على المنتجات مع زيادة المنافسة مع منافستها اليابانية كوماتسو في ذلك الوقت، استخدمت كوماتسو الشعاع الداخلي «تطبيق كاتربيلر» (114115) عانت كاتربيلر أكثر عندما أعلنت الولايات المتحدة فرض حظر على الاتحاد السوفيتي بعد الغزو السوفيتي لأفغانستان، مما تسبب في عدم قدرة الشركة على بيع ما قيمته 400 مليون دولار من آلات مد الأنابيب التي تم بناؤها بالفعل. 114116 نظرًا للانخفاض الحاد في الطلب، بدأت كاتربيلر تسريح الموظفين، مما أدى إلى إضرابات، في المقام الأول من قبل أعضاء عمال السيارات المتحدون، ضد منشآت كاتربيلر في إلينوي و بنسلفانيا. أشارت العديد من التقارير الإخبارية في ذلك الوقت إلى أن المنتجات كانت تتراكم بشكل كبير في المرافق بحيث لا يمكن للعمال البدلاء أن يشقوا طريقهم بالكاد إلى محطات عملهم. في عام 1992، نظم عمال السيارات المتحدون إضرابًا لمدة خمسة أشهر ضد شركة كاتربيلر. ردًا على ذلك، هددت كاتربيلر باستبدال قوة العمل النقابية التابعة لشركة كاتربيلر بأكملها. ضرب أكثر من عشرة آلاف عضو عمال التنفيذ الزراعي في أمريكا مرة أخرى في 1994-1995 لمدة 17 شهرًا، وهو رقم قياسي في ذلك الوقت. انتهى الإضراب بقرار عمال التنفيذ الزراعي في أمريكا بالعودة إلى العمل بدون عقد على الرغم من الإيرادات والأرباح القياسية لشركة كاتربيلر. 117118 في عام 1994، عرضت شركة كاتربيلر عقدًا على أعضاء عمال التنفيذ الزراعي في أمريكا كان من شأنه أن يرفع رواتب كبار العاملين من 35000 دولار إلى 39000 دولار سنويًا. ومع ذلك، كانت عمال التنفيذ الزراعي في أمريكا تسعى للحصول على نفس الأجر الأعلى البالغ 40,000 دولار الذي تم دفعه للعاملين في جون دير في عام 1994. 119 خلال الإضرابات، استخدمت كاتربيلر موظفي الإدارة في محاولة للحفاظ على الإنتاج. لقد علقت أعمال البحث والتطوير، وأرسلت آلاف المهندسين وغيرهم من الموظفين الذين لم يتم التفاوض معهم إلى مرافق التصنيع والتجميع الخاصة بهم لتحل محل أعضاء النقابات المضربين أو المغلقين. بدلاً من الاستمرار في محاربة عمال السيارات المتحدون، اختارت كاتربيلر أن تجعل نفسها أقل عرضة لأساليب المساومة التقليدية للعمل المنظم. كانت إحدى الطرق هي الاستعانة بمصادر خارجية في كثير من أعمال إنتاج قطع الغيار وأعمال المستودعات لشركات خارجية. في خطوة أخرى، وفقًا لمسؤولي عمال التنفيذ الزراعي في أمريكا ومحلي الصناعة، بدأت كاتربيلر في تنفيذ «إستراتيجية جنوبية» (120) وشمل ذلك فتح مصانع جديدة أصغر، يطلق عليها «مرافق التركيز»، في حالات الحق في العمل. افتتحت كاتربيلر هذه المرافق الجديدة في كلايتون و سانفورد بولاية نورث كارولينا؛ جرينفيل، ساوث كارولينا؛ كورنث، ميسيسيبي؛ ديربيسورغ؛ جرينفيل و لاجرانج، جورجيا؛ سيجون، تكساس؛ و شمال ليتل روك، أركنساس. 121122

في عام 2012، أغلقت الشركة العمال في مصنع للقاطرات في لندن، أونتاريو، كندا وطالبت البعض بقبول تخفيض يصل إلى 50% في الأجور، من أجل أن تصبح قادرة على المنافسة من حيث التكلفة مع مرافق تصنيع كاتربيلر المماثلة في الولايات المتحدة. 123 أثارت هذه الخطوة جدلاً في كندا، حيث اشتكى البعض من أن المصنع قد تم الحصول عليه بذرائع كاذبة. 124 ونتيجة لذلك، بدأ متجر ملابس مارك في سحب أذوية كاتربيلر من أرففه. 125 في 1 مايو 2012، دخل 780 عضوًا من الرابطة الدولية للميكانيكيين وعمال الفضاء المحلي 851 في إضراب. تم التوصل إلى اتفاق في أغسطس، مما أدى إلى تجميد الأجور لمدة 6 سنوات. أعرب العمال المضربون عن غضبهم بشأن التجميد نظرًا لأرباح الشركة القياسية لعام 2011 وزيادة رواتب الرئيس التنفيذي أوبر هيلمان بنسبة 60%. 126127

## العمل القسري في شينجيانغ

في يونيو 2020، أفيد أن تاجر جملة للملابس من شركة كاتربيلر، سوميتريسورسز إنترناشونال، يشارك في مخطط نقل العمالة الذي تديره الحكومة الصينية والذي يستخدم العمالة القسرية للأويغور في معسكرات الاعتقال.<sup>128129</sup>

سجل بيئي

## الإشراف البيئي

فازت أقسام كاتربيلر بجوائز حاكم إلينوي لمنع التلوث كل عام منذ عام 1997.<sup>130131</sup> حصلت كاتربيلر على جائزة حاكم إلينوي لمنع التلوث لعام 2007 عن ثلاثة مشاريع: نفذت وحدة الأعمال الهيدروليكية والأنظمة الهيدروليكية في جوليتت طلاءً مرشوشاً باللهب لنظام تعليق الشاحنة، واستبدلت عملية الصبغ بالكروم، وقللت النفايات الخطرة بمقدار 700000 رطل سنويًا، وتوفير 14 مليون غالون أمريكي (53,000 م<sup>3</sup> من الماء). عملت منظمة كاتربيلر منظمة المعادن الزهر في مابلتون جمعية مسكوب الأمريكية للمساعدة في وضع قاعدة لتقليل النفايات الخطرة في الخردة المعدنية التي تفي بمتطلبات الجودة الصارمة، وكذلك السماح للمسابك بمواصلة إعادة تدوير أنواع معينة من الخردة والحفاظ على هيكل تكلفة تنافسي. قام مركز محرك موسفل التابع لشركة كاتربيلر بتشكيل فريق للنظر في عمليات إعادة استخدام الزيت المستخدم وإعادة التدوير التي أجبرت MEC على إرسال كميات كبيرة من الزيت المستخدم خارج الموقع لإعادة التدوير، كما طور نظامًا محددًا لاستعادته لإعادة استخدامه في الموقع. تضمنت الفوائد الناتجة لتقليل الاستخدام بنحو 208,000 غالون أمريكي (790 م<sup>3</sup> من النفط سنويًا).<sup>132</sup> شاركت كاتربيلر في عام 2004 في مبادرات مثل برنامج الحملة الوطنية للديزل النظيف التابع لوكالة حماية البيئة الأمريكية، والذي يشجع على تعديل أساطيل الحافلات والشاحنات القديمة بمحركات ديزل أحدث تفي بمعايير أعلى للانبعاثات.<sup>133134</sup> في عام 2005، تبرعت شركة كاتربيلر بمبلغ 12 مليون دولار أمريكي إلى منظمة الحفاظ على الطبيعة في جهد مشترك لحماية أنظمة الأنهار والحفاظ عليها في البرازيل والولايات المتحدة الأمريكية والصين.<sup>135136137</sup> كانت كاتربيلر، لسنوات عديدة، عضوًا في مجلس الأعمال العالمي للتنمية المستدامة ومقره في جنيف، سويسرا،<sup>138139</sup> وتم إدراجها في مؤشر داوجونز العالمي للاستدامة كل عام منذ عام 2001.<sup>140141</sup>

## انتهاك قانون الهواء النظيف

في يوليو 1999، وقعت شركة كاتربيلر وخمسة مصانع أخرى لمحركات الديزل على مرسوم موافقة مع وزارة الولاية كاليفورنيا،<sup>142</sup> بعد أن كشفت التحقيقات الحكومية عن انتهاكات لقانون الهواء النظيف. يتضمن الانتهاك أكثر من مليون محرك ديزل تم بيعها بأجهزة هزيمية، وهي أجهزة تنظم الانبعاثات أثناء اختبارات ما قبل البيع، ولكن يمكن تعطيل ذلك لصالح أداء أفضل أثناء القيادة اللاحقة على الطرق السريعة وبالتالي، فإن هذه المحركات «تنبعث منها ثلاثة أضعاف المستوى المسموح به من أكاسيد النيتروجين المكونة للضباب الدخاني (NOx) في عام 1998 وحده، انبعثت هذه المركبات المخالفة 1.3 مليون طن من أكاسيد النيتروجين الإضافية - وهي كمية تعادل انبعاثات 65 مليون سيارة». لهذا السبب، حصلت كاتربيلر على لقب «شريك الهواء النظيف لهذا الشهر» لشهر أغسطس 2000 من قبل منظمة

الهواء النظيف<sup>143144</sup> نص مرسوم الموافقة على دفع 83 مليون دولار كغرامات مدنية وتحديد مواعيد نهائية جديدة للوفاء بمعايير الانبعاثات. ومع ذلك، نجحت كاتربيلر في الضغط من أجل تمديد المواعيد النهائية التي اعتبروها شديدة للغاية. ومع ذلك، في أكتوبر 2002، كاتربيلر الشركة الوحيدة لمحركات الديزل (من بين تلك التي وقعت على المراسيم) التي أخفقت في الوفاء بالموعد النهائي لمعايير الانبعاثات الجديدة اضطر لدفع 128 مليون دولار في غرامات عدم المطابقة لكل محرك<sup>143145</sup>.

الخلافاً

### تقنيات التأجيل الضريبي

في مارس 2017، عندما داهم وكلاء اتحاديون أمريكيون مقر شركة كاتربيلر في بيوريا إلينوي، كان من الواضح بالفعل أن الشركة قد اتخذت إجراءات صارمة للتحكم في تكاليف الضرائب. منذ أبريل 2014، تم التحقيق في السياسات الضريبية للشركة من قبل لجنة فرعية تابعة لمجلس الشيوخ برئاسة السناتور كارل ليفين. كشفت هذه التحقيقات عن تغييرات كبيرة في إستراتيجية الضرائب الخارجية لشركة كاتربيلر، وبلغت ذروتها في إنشاء الشركة الفرعية السويسرية الجديدة كاتربيلر في جنيف. في عام 1999، اتهم دانييل شليكسوب، المدير التنفيذي السابق لشركة كاتربيلر، الشركة بتحويل الأرباح من قطع الغيار إلى سويسرا حيث لا توجد بها مستودعات أو مصانع. وجدت دائرة الإيرادات الداخلية أن الشركة مسؤولة عن مليار دولار من الضرائب غير المدفوعة للأعوام من 2007 إلى 2009.<sup>146</sup> برايس ووتر هاوس كوبرز (PWC)، مهندسة إستراتيجية كاتربيلر المالية، للتحقيق أيضاً، بسبب تضارب المصالح، حيث عملت كمستشار ومراقب ضرائب عالمي لشركة كاتربيلر. كشف مجلس الشيوخ عن وثائق من شركة برايس ووتر هاوس كوبرز تقول إن الخطوة المفصلة كانت مجرد وسيلة للتهرب من الضرائب الأمريكية. قال أحدهم «سيتعين علينا القيام ببعض الرقص». وأشار آخر، «يا له من هيكل، سوف نتقاعد جميعاً عندما يأتي هذا في التدقيق»<sup>146147</sup>.

### مبيعات جيش الدفاع الإسرائيلي

في عام 2004، أرسل مكتب المفوض السامي لحقوق الإنسان التابع للأمم المتحدة رسالة تحذير إلى الشركة بشأن مبيعاتها من الجرافات إلى جيش الدفاع الإسرائيلي والتي استخدمت جزئياً لتدمير المزارع الفلسطينية<sup>148149</sup>.

### مطالبات العلامات التجارية

سعت شركة كاتربيلر إلى إلغاء العلامات التجارية المسجلة في الولايات المتحدة التي تتضمن كلمة «كات» في سوق الملابس، مثل «كات&كلاود» (مقهى في سانتا كروز، كاليفورنيا)، ولوحة المفاتيح كات. واجهت الشركة انتقادات بسبب هذا «النتهم» المزعوم، حتى عندما تكون احتمالية حدوث ارتباك منخفضة<sup>150151152</sup>.

### العمل الخيري والجوائز

كاتربيلر عضو في تحالف القيادة العالمية بالولايات المتحدة، وهو تحالف مقره واشنطن العاصمة يضم أكثر من 400 شركة كبرى ومنظمة غير حكومية تدعو إلى زيادة تمويل الجهود الدبلوماسية والإنمائية الأمريكية



في الخارج من خلال ميزانية الشؤون الدولية.153154 تعمل مشاريع التنمية الاقتصادية في البلدان النامية (خاصة في المناطق الريفية والزراعية) كأسواق جديدة لمنتجات كاتربيلر من خلال تحسين الاستقرار السياسي والاقتصادي ورفع متوسط الدخل. 2011 حاصل على جائزة هنري سي تورنر للابتكار في تكنولوج في تكنولوجيا البناء من متحف البناء الوطني.



المقر الرئيسي لشركة Caterpillar العالمية / (G.O.) المبنى (AB) ، شرق زاوية شارع Adams والشارع الرئيسي، وسط مدينة بيوريا، إلينوي، الولايات المتحدة الأمريكية، أغسطس 2009. الأعلام من الأمام إلى الخلف (من اليمين إلى اليسار) Caterpillar Racing: (، جمهورية الصين الشعبية، و البرازيل؛ سارية العلم الرابعة) بما يتماشى مع إطارات النوافذ) ليس لها علم.

معلومات عامة

الاختصار ) CAT بالإنجليزية )

سميت باسم يسروع

البلد الولايات المتحدة

التأسيس )15 أبريل 1925)

النوع : عامة الرمز في بورصة نيويورك كات CAT :  
مؤشر داو جونز الصناعي

الشكل القانوني شركة عمومية محدودة

المقر الرئيسي بيوريا، إلينوي، الولايات المتحدة

الجوائز

- جوائز السندان الفضي

- (2006)

( caterpillar.com الإنجليزية ) ( موقع الويب )

المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة

القائمة

...

الخدمات المالية

التأمين  
الخدمات

الصيانة

التدريب

المعدات الثقيلة

الصناعة المحركات

الخدمات المالية

الخدمات المالية

المنتجات التأمين

الصيانة

## التدريب

حول العالم مناطق الخدمة

### أهم الشخصيات

الملاك

- فانغارد للاستثمار

[?]

(8) ، 67نسبة مئوية(2018) )

[?]شركة ستيت ستريت


[?]

(8) ، 1نسبة مئوية(2018) )


[?]بلاك روك

•



(نسبة مئوية 6.1)

(2018) 

المؤسس

دانيال بست 

المدير التنفيذي

Jim Umpleby <sup>(en)</sup>  (2017 – ) 


Douglas R. Oberhelman (Chairman and CEO) أهم الشخصيات

الموظفون

(30) 132,239 يونيو، 2011)

### الإيرادات والعائدات

البورصة

- (CAT) بورصة نيويورك
- يورونكست باريس
- بورصة سويسرا 

<u>العائدات</u>	▲ 42.588 \$مليار (2010)
<u>الربح الصافي</u>	▲ 2.700 US\$مليار (2010)
رسملة السوق	<u>75 بليون دولار أمريكي</u>

(2018) ✎

7.904 بليون دولار أمريكي الدخل التشغيلي

(2022)

### بيرس الصناعية

شركة بيرس الصناعية في أبليتون (ويسكونسن) مُنتج معدات الإطفاء والإنقاذ وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل لشركة أوشكوش. التي استحوذت عليها عام 1996. تأسست شركة بيرس اصلاً عام 1913 على يد (همفري بيرس) وولده (دادلي) بأسم (the Pierce Auto Body Works Inc) وركزت على بناء هياكل الشاحنات المخصصة لford موديل تي. ومن عقد الستينيات إلى أوائل عقد الثمانينات أنتجت شركة بيرس هياكل الشاحنات المخصصة للمنتجين الآخرين واعتبرت صانع معدات أصلية. بمرور السنين اقامت بيرس شراكات مع منتجين مختلفين منظمها (سنوركال), (بت (من), (ايرلانفيشن), (لادرتاورزانكوبريتد), (سميل), (برونتو سكي ليفت) و (نوبا كونتاك).

وبالإضافة إلى منشأتها الإنتاجية في ويسكنسون تملك شركة بيرس منشآت إنتاجية أخرى في برادنتون (فلوريدا) , وتجري في منشآت فلوريدا إنتاج وترميم معدات الإطفاء.

#### المخترعات

أول كابينة مائلة متخصصة تستخدم في صناعة هيكل سيارة الإطفاء, (Dash, 1984) كابينة مائلة منفصلة (Lance, 1985)

النظام الإلكتروني (command zone) وهو نظام الكتوني يستخدم في سيارات الإطفاء. (منذ عام 1996-الآن)

نظام التعليق الأمامي المستقل TAK-4 وهو يستخدم في سيارات الإطفاء (عام 2001-الآن)

نظام الحماية (Side Roll) وهو أكياس هوائية جانبية(2003).

أكياس هوائية أمامي.(2006)

(PUC)مضخة ماء تستخدم في سيارات الإطفاء(2007)

#### المنتجات

#### الإنتاج الحالي

هياكل سيارات الإطفاء من الأنواع التالية:

–Arrow XT حتى الآن(2003)

–Impel حتى الآن(2006)

–Quantum II حتى الآن(2005)

–Saber حتى الآن(1992)

–Velocity حتى الآن(2006)

–Dash CF حتى الآن(2011)

–Enforcer حتى الآن(2014)

#### الإنتاج السابق

هياكل سيارات الإطفاء من الأنواع التالية:

Arrow (1980–2002)

Dash (1984–1999)

Dash D-8000 (1988–1992)

Dash 2000 (1999–2007)

Enforcer (2000–2007)(Reintroduced in 2014)

Javelin (1990–1993)

Lance (1985–1993)

Lance II (1993–1999)

Lance 2000 (1999–2007)

Quantum (1995–2004)

Contender custom (1999–2010)

الإنتاج التجاري

Suburban (????–????)

Contender Commercial (1999–current)

Responder (?-1998)(Reissued 2008–current)

الإجهزة

مختلف أنواع السلاالم (المستخدمة في سيارات الإطفاء).

الرافعات (المستخدمة في سيارات الإطفاء).

مضخات ماء (المستخدمة في سيارات الإطفاء).

مركبات الأامن الداخلي.

مركبات القيادة والاتصال (المستخدمة في عمليات الإطفاء).

نظام فوم (رغوة إطفاء حريق).

سيارات الإطفاء الدورية.



2002 جهاز Pierce Dash 2000 95' Midmount Aerial Platform Quint Apparatus هو  
البرج السادس لشركة Hillcrest Fire Co. رقم 1 الواقع في مقاطعة روكلاند، نيويورك، الولايات المتحدة.  
يتميز الجهاز بمحرك ديترويت ديزل 60 بقوة 500 حصان، وناقل الحركة Allison HD4060P ، ومضخة  
أحادية المرحلة Hale 8FG 1500 GPM ، وخزان مياه بولي سعة 300 جالون، ونظام تعليق أمامي مستقل  
TAK-4، وشاسيه وهوائي متعدد الإرسال بالكامل لمنطقة القيادة، بقدرة 10 كيلو واط

معلومات عامة

البلد


الولايات المتحدة

التأسيس

1913

النوع

شركة تابعة

أليتون (وبسكونسن)  
المقر الرئيسي الولايات المتحدة 

( [piercemfg.com](http://piercemfg.com) الإنجليزية ) موقع الويب

المنظومة الاقتصادية

شركة أوشكوش الشركة الأم

سيارات الإطفاء والإنقاذ المنتجات

أهم الشخصيات

جيم جونسون (الرئيس)  
توم ادريس (المدير المالي) أهم الشخصيات

780 موظف (سنة 2005) الموظفون

الإيرادات والعائدات

107.8 ▲ مليون دولار (سنة 2005) العائدات



أوشكوش كوربوريشن،



أوشكوش كوربوريشن، كانت تعرف سابقاً بـ (أوشكوش تراك) شركة أمريكية صناعية متخصصة بتصميم وصناعة الشاحنات المتخصصة والمركبات العسكرية و هياكل الشاحنات والرافعات. يقع مقر الشركة في مدينة أوشكوش بولاية ويسكنسون، وتوظف الشركة 12,300 موظف حول العالم. 56 ينقسم عمل شركة أوشكوش إلى اربع ميادين رئيسية: الرافعات، الدفاع، الأطفاء والطوارئ، الشاحنات التجارية.

#### التاريخ

تأسست الشركة عام 1917 باسم ويسكونسنديلكسأوتوكومبني، وأنشأت الشركة لتصنيع شاحنات الدفع الرباعي للاشغال الشاقة. وبعد إنتاج النموذج التجريبي للشاحنة تطورت الشركة بسرعة. هذا النموذج التجريبي والمعروف اليوم باسم "old Betsy" ما يزال معروضاً في أحد معامل التجميع في أوشكوش وقادر على العمل ويستخدم بصورة دائمة في المسيرات والاستعراضات.<sup>78</sup>

#### الفروع

مع وجود المقر العالمي في أوشكوش، تملك شركة أوشكوش فروعاً في 11 بلداً حول العالم ومراكز صيانة وخدمة في 16 بلداً إضافياً. يدار قسم الرافعات من مقر ماك كولون سبيرغ بولاية بنسلفانيا، وقسم الدفاع في أوشكوش بولاية بنسلفانيا، وقسم الأطفاء والطوارئ يقع مقره في ابليتون بولاية ويسكنسون، أما قسم الشاحنات التجارية فيدار من مقره في مركز دودج، مينيسوتا. وتباع منتجات شركة أوشكوش في 130 بلداً حول العالم، كما وتملك الشركة شبكة صيانة وخدمات حول العالم.

#### الشركات الفرعية

تملك شركة أوشكوش مجموعة شركات فرعية لإنتاج وتوزيع وصيانة المنتجات باستخدام علامة أوشكوش، وهذه الشركات هي:

شركة JLG

شركة بيرس الصناعية

شركة McNeilus

شركة Jerr\_Dan

شركة أوشكوش للمركبات المتخصصة Oshkosh speciality Vehicle

شركة Frontline

شركة CON\_E\_CO

شركة London macineryInc

شركة IMT

المنتجات

معدات الوصول

ذراع رافعة مفصلة

ذراع رافعة كهربائية

ذراع رافعة بشكل السارية

ذراع رافعة تلسكوبية

رافعات بشكل مقص

رافعات شخصية عمودية

مقطورات نوع (L)

الدفاع

أوشكوش إم-أي تي في وتعرف اختصاراً بـ (M-ATV)

أوشكوش إل-أي تي في

عائلة شاحنات تكتيكية متوسطة

شاحنات نقل معدات ثقيلة وتعرف اختصاراً بـ (HETT)

شاحنة إصلاح عسكرية (HARV)

شاحنات هجينة للنقل من نوع (HEMTT) (A3). (HEMTT)

مركبة الأمن الداخلي

مركبات النقل اللوجستي (LVS)

شاحنة نقل تكتيكية متوسطة (MTVR)

مركبة مدرعة نوع (Sand Cat)

سيارة إطفاء حريق تكتيكية

مقطورة نوع (Packhorse)

الإطفاء والطوارئ

هياكل سيارات متخصصة

مضخات

معدات إنقاذ

السلام (المستخدمة في سيارات الإطفاء)

أحواض سيارات حوضية

سيارات إطفاء حرائق الغابات

سيارات إطفاء

مقطورات تستخدم لتقديم الخدمات الطبية المتنقلة

سيارات البث الإذاعي والتلفزيوني

سيارات الأمن الداخلي

سيارات رافعة

سيارات حاملة

شاحنات تعباً من الجوانب

شاحنات (سترايكر)

جرافات ثلج (سلسلة H)

جرافات ثلج) سلسلة (P-

سيارات إطفاء المطارات

التجارية

جرافات

سيارات جمع النفايات

مركبات تحمل جانبياً

خباطات الخرسانة(Standard mixers)

خباطات الخرسانة(Revolution)

خباطات الخرسانة(Bridgemaster mixer)

خباطات الخرسانة(SMS sliding mixer system)

خباطات الخرسانة تعباً وتفرغ من الأمام(Front-discharge mixer)

شاحنات الإصلاح الميكانيكية

شاحنات التشحيم

شاحنات إصلاح الإطارات

ضاغطات الهواء(Air compressors)

كابسات النفايات المنقولة

الأستحواذ

منذ سنة 1996 أكملت أوشكوش 15 عملية إستحواذ وعملياتي تصفية إستثمارات:

1996- Pierce Manufacturing, Inc.

1997- Nova Quintech

1998- McNeilus Companies, Inc.

1999- Kewaunee Fabrications, L.L.C.

1999- Viking Truck & Equipment

- 2000- Medtec Ambulance Corporation (Defunct as of July 2012)
- 2001- GeesinkNorba Group (divested 2009)
- 2001- TEMCO
- 2004- Jerr-Dan Corporation
- 2004- BAI Corporation (divested 2009)
- 2005- CON-E-CO
- 2005- London Machinery, Inc.
- 2006- AK Specialty Vehicles, now known as Oshkosh Specialty Vehicles.
- 2006- IMT (Iowa Mold Tooling)
- 2006- JLG Industries



المقر العالمي لشركة أوشكوش في (أوشكوش) ويسكنسون



معمل أوشكوش للشاحنات

(الولايات المتحدة)



رافعة ام كي 36



شاحنة (PLS)



أوشكوشستر ايكو



ساند كات



(M-ATV)



P-15 8x8



أشكوش 6\*6 T 3000



أشكوش 4x4 T-3000



أشكوش MB1



أشكوش P-4



Oshkosh P19R

معلومات عامة

الولايات المتحدة البلد

التأسيس


1917

النوع

عامة

الشكل القانوني

شركة عمومية محدودة

أوشكوش، ويسكونسن،  الولايات المتحدة المقر الرئيسي

موقع الويب

( [oshkoshcorp.com](http://oshkoshcorp.com) الإنجليزية )



## المنظومة الاقتصادية

<u>الشركات التابعة</u>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <u>JLG Industries</u> <sup>(en)</sup></li><li>• <u>Oshkosh Airport Products</u> <sup>(de)</sup></li></ul>
الصناعة	السيارات
المنتجات	الشاحنات، المركبات العسكرية
مناطق الخدمة	العالم

### أهم الشخصيات

ويليم بيسرديش، بيرنهارد موسلنج المؤسس

أهم الشخصيات تشارلي سوز

الموظفون 13,200

### الإيرادات والعائدات

البورصة • بورصة نيويورك

• (OSK) العائدات 8.18 billion (FY 2012) = دولار أمريكي ▲

الربح الصافي 2.3 million (FY 2012) = دولار أمريكي ▼

جون دير

# JOHN DEERE

جون دير هي شركة أمريكية، يقع مقرها الرئيسي في مولين (إلينوي)؛ وهي متخصصة في تصنيع المعدات الزراعية بما في ذلك الجرارات والحصادات كحصادات الأعلاف، وكذلك ماكينات جز العشب. هذه الآلات يتم التعرف عليها بسهولة عن طريق لونها الأخضر الذي يمر به شريط أصفر اللون.



جرار من صنع الشركة



شعار الشركة على إحدى معداتها

القرن 19



شعار جون دير المستخدم بين عامي 1876 و 1912.

بدأت شركة دير عندما انتقل جون دير، المولود في روتلاند، فيرمونت، الولايات المتحدة في 7 فبراير 1804، إلى غراند ديتورلينوي في عام 1836 للهروب من الإفلاس في ولاية فيرمونت. افتتح دير بالفعل متجرًا مساحته 1378 قدمًا مربعًا (128 مترًا مربعًا) في جراند ديتور في عام 1837 مما سمح له بالعمل كتصليح عام في القرية بالإضافة إلى صانع أدوات مثل الشوك والمجارف. وكانت الأدوات مجرد بداية؛ بل كانت أداة إنقاذ. وكان العنصر الذي وضع له بعيدا عن المحراث الصلب الذاتي تجوب، الذي كان رائدا في عام 1837 عندما جون دبيري الطراز من الصلب الإسكتلندي رأى شفرة في محراث. قبل محراث الصلب

في دبيري، استخدم معظم المزارعين المحراث الحديدي أو الخشبي الذي علقت به تربة الغرب الأوسط الغنية، لذلك كان لا بد من تنظيفها بشكل متكرر. وقد حل محراث الصلب السلس من جانب هذه المشكلة وساعد إلى حد كبير الهجرة إلى السهول الكبرى الأمريكية في القرن التاسع عشر وأوائل القرن العشرين.

كانت الطريقة التقليدية لممارسة الأعمال التجارية هي جعل المنتج كما وعندما تم طلبها. كان هذا النمط بطيئا جدا. كما أدرك دبيري أن هذا لن يكون نموذجا تجاريا قابلا للتطبيق، وقال انه زيادة م الإنتاج عن

طريق تصنيع المحراث قبل طرحها للبيع؛ هذا سمح للعملاء ليس فقط لمعرفة ما كانوا يشترون مسبقاً ولكن أيضاً سمح له العملاء لشراء منتجاته على الفور. بدأ كلمة من منتجاته في الانتشار بسرعة.

في عام 1842، دخل دير في شراكة تجارية مع ليونارد أندروس واشترى أرضاً لبناء مصنع جديد من طابقين على طول نهر الروك في إينوي. أنتج هذا المصنع، المسمى «اندروس المحراث الشركة المصنعة»، حوالي 100 المحراث في عام 1842 وحوالي 400 المحراث خلال العام المقبل. انتهت شراكة ديري مع أندروس في عام 1848، وتم نقل دير إلى مولين، إينوي للوصول إلى السكك الحديدية ونهر المسيسيبي. هناك، شكلت ديري شراكة مع روبرت تيت وجون غولد وبنيت مصنعاً مساحته 1440 قدمًا مربعًا (134 متراً مربعاً) في نفس العام. ارتفع الإنتاج بسرعة وبحلول عام 1849، كانت شركة دير ونيثاندغولد تنتج أكثر من 200 محراث في الشهر. تم بناء إضافة من طابقين إلى المصنع مما يسمح بمزيد من الإنتاج.

اشترى دير مصالحي تيتوغولد في الشركة في عام 1853 وانضم إليه ابنه تشارلز دير. في ذلك الوقت، كانت الشركة تصنع مجموعة متنوعة من منتجات المعدات الزراعية بالإضافة إلى المحارم، بما في ذلك العربات وزارعي الذرة والمزارعين. في عام 1857، بلغ إجمالي إنتاج الشركة ما يقرب من 1120 تنفيذاً شهرياً. في عام 1858، كان للركود المالي في جميع أنحاء البلاد تأثير سلبي على الشركة. ولمنع الإفلاس، أعيد تنظيم الشركة وباع ديري مصالحه في الأعمال التجارية إلى صهره كريستوفر ويبر وابنه تشارلز ديري الذي كان سيتولى معظم الأدوار الإدارية لوالده. شغل جون ديري منصب رئيس الشركة حتى عام 1886. أعيد تنظيم الشركة مرة أخرى في عام 1868 عندما تم تأسيسها باسم ديري وشركاه. في حين أن الأسهم الأصلية للشركة هم تشارلز دير، ستيفن فيلي، جورج فينتون، وجون دير، تشارلز بيدير الشركة بشكل فعال. في عام 1869، بدأ تشارلز في تقديم مراكز التسويق وتجار التجزئة المستقلين لتعزيز مبيعات الشركة في جميع أنحاء البلاد. وفي هذا العام نفسه، فازت شركة ديري وشركاه بـ«أفضل وأكبر عرض للمحراث في متنوعة» في معرض ولاية إينوي السنوي السابع عشر، الذي فازت به بمبلغ 10 دولارات وميدالية فضية.<sup>5</sup>

بقي التركيز الأساسي على الأجهزة الزراعية ولكن جون ديري أيضاً عدد قليل من الدراجات في عقد الموف<sup>5</sup>

القرن 20

أدت المنافسة المتزايدة خلال أوائل القرن العشرين من شركة الحصاد الدولية الجديدة إلى توسيع عروضها في مجال التنفيذ ولكن إنتاج جرارات البنزين جاء لتحديد عمليات دير وشركاه خلال القرن العشرين.

في عام 1912، بدأ رئيس شركة ديري وشركاه ويليام بتروورث (صهر تشارلز)، الذي حل محل تشارلز ديري بعد وفاته في عام 1907، توسع الشركة في تجارة الجرارات. جربت شركة دير لفترة وجيزة مع نماذج جرار خاصة بها، كان أنجحها داين جميع العجلات ولكنها قررت في النهاية مواصلة توغّلها في أعمال الجرارات من خلال شراء شركة محركات البنزين واترلو في عام 1918، والتي صنعت جرار واترلو (أيوا) الشهير في مرافقها في واترلو بولاية أيوا. واصلت شركة دير لبيع الجرارات تحت اسم واترلو (أيوا) حتى عام 1923 عندما تم تقديم نموذج جون دير D. توصلت الشركة لتصنيع نسبة كبيرة من جراراتها في واترلو، أيوا، وهي سلسلة 7R و8R و9R.

أنتجت الشركة أول حصادة لها، جون دير رقم 2، في عام 1927. وبعد مرور عام، أعقب هذا الابتكار تقديم جون دير رقم 1، وهو آلة أصغر حجماً كانت أكثر شعبية لدى العملاء. بحلول عام 1929، تم استبدال رقم 1 و 2 بمحصرات أحدث وأخف وزناً. في الثلاثينات من القرن العشرين، بدأ جون ديري ومصنعو المعدات الزراعية الأخرى في تطوير تكنولوجيا الحصاد على التلال. وكان لدى الحصادين الآن القدرة على استخدام الجمع بينهما بفعالية لحصاد الحبوب على سفوح التلال مع تدرج منحدر بنسبة تصل إلى 50٪.<sup>7</sup>

على حلقة من سلسلة قناة السفر صنع في أمريكا التي لمحة دير وشركاه، وقال المضيف جون راتزنبيرجر أن الشركة لم تُسَلِّد أي معدات من المزارعين الأميركيين خلال فترة الكساد الكبير.<sup>8</sup>

خلال الحرب العالمية الثانية، كان حفيد جون دير، تشارلز دير ويمان، رئيساً للشركة، لكنه قبل لجنة ككولونيل في الجيش الأمريكي. تم التعاقد مع بديل وقبل العودة إلى العمل في الشركة في أواخر عام 1944 أدار ويمان قسم الآلات والمعدات الزراعية في مجلس الإنتاج الحربي.<sup>9</sup> بالإضافة إلى الآلات الزراعية، قام جون ديري بتصنيع الجرارات العسكرية، وناقلات للدبابات إم 3 لي. كما قاموا بتكهن قطع غيار الطائرات والذخيرة ووحدات الغسيل المتنقلة لدعم المجهود الحربي.<sup>10</sup>

في عام 1947، قدم جون دير أول تجمع ذاتي الدفع، نموذج 55. وسرعان ما تبعه نماذج أصغر 40 و 45، ونموذج أكبر 95، وقدم نموذج أكبر 105 في 1960. وفي منتصف 1950s، قدم ديري رؤساء الذرة إرفاق، مما يسمح لمنتجي المحاصيل لخفض، قذيفة، والذرة النظيفة في عملية واحدة على نحو سلس.

في عام 1956، اشترى ديري وشركاه خارج الصانع الجرار الألمانية، هاينريش لانز (AG انظر لانز بلدغ.<sup>11</sup>)

في 30 أغسطس 1960، تجمع تجار جون دير من جميع أنحاء العالم في دالاس، تكساس، لعرض منتج غير مسبق. دير يوم في دالاس، كما دعا الحدث، قدم العالم إلى «الجيل الجديد من السلطة»، الشركة الحديثة الأولى أربع أسطوانات والجرارات ست أسطوانات، خلال يوم معبأة مع العروض ذات التكنولوجيا الفائقة، والمظاهرات الحية، وموقف للسيارات كامل من العلامة التجارية الجديدة الخضراء والاصفر الآلات الصفراء. وكان خط الجرارات التي أدخلت في ذلك اليوم خمس سنوات في صنع، والحدث نفسه استغرق أشهر للتخطيط. اختار دير دالاس لاستضافة الحدث جزئياً لأنه كان موطناً لمرافق كبيرة بما يكفي لاستيعاب 6000 ضيف والمعدات التي كانوا جميعاً هناك لنرى. كانت قاعة دالاس التذكارية، وكوليس كوليزيوم أرض المعارض في ولاية تكساس، وقطن السلطانية، وموقف سيارات كوتون بول، موقعاً لجزء من الحدث. وخلال هذا الحدث، تم عرض جرار جديد من جون ديري يحمل لوحة اسم مغطاة بالماس ليراه الجميع داخل نيمان ماركوس، وهو متجر شهير مقره دالاس.

ووفقاً للمعلومات التي نشرتها الشركة في وقت الحدث، جاء تجار جون دير والموظفين الرئيسيين إلى دالاس عبر «أكبر جسر جوي تجاري من نوعه تم محاولته على الإطلاق». خلال 24 ساعة قبل الحدث، جلبت 16 شركة طيران موظفي ديري وناشير المبيعات من جميع أنحاء الولايات المتحدة وكندا إلى حقل الحب في دالاس. ورحب بيل هيويت، الذي كان آنذاك رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة ديري وشركاه، بالمتعاملين وعرض الجرارات الجديدة. وقال هيويت للضيوف أنهم كانوا على وشك رؤية «خط من الجرارات الجديدة تماماً - حديثة تماماً في كل النواحي - مع ميزات المعلقة لا تتكرر في أي صنع آخر من الجرارات.» منذ دخوله مجال الجرارات في عام 1918، ركز جون دير على آلات الأسطواناتين. الجيل

الجديد من السلطة التي أدخلت في يوم دير في دالاس كان مختلفا جدا عن أي شيء ديري قد بنيت من قبل. خط جديد من أربع وست اسطوانات الجرارات، نماذج 1010، 2010، 3010، و 4010، كانت أكثر قوة بكثير من النماذج ديري اسطوانتين، وأيضا أسهل وأكثر راحة للعمل، مع الضوابط في موقع ملائم أفضل رؤية وتحسين تعليق مقعد. وكانت هذه الجرارات الجديدة أيضا أسهل للخدمة.<sup>11</sup>

تم تصنيف 4010 في 80 حصانا في عام 1960، ولكن تم اختبارها في 84 حصانا خلال التجارب الاختبارية، مما يجعلها واحدة من أقوى جرارات المزارع ذات الدفع بالعجلتين في ذلك الوقت. وكان 4010 السلف إلى 4020، والتي تعتبر على نطاق واسع على أنها الجرار الأكثر شعبية من أي وقت مضى التي تنتجها جون ديري، وربما أي مصنع جرار في الولايات المتحدة. على الرغم من أن 4020، التي كانت متاحة مع تحول الطاقة الاختياري في دير، تتمتع بشعبية أكبر، فإن 4010 نقلت جون ديري إلى العصر الحديث لتكنولوجيا الجرارات الزراعية والتصميم بعد تاريخها الناجح لصناعة الجرارات التي كانت تعاني من أواخر الخمسينيات من انخفاض حصتها في السوق بسبب تقنياتها القديمة.

بالإضافة إلى تكنولوجيا المحرك المتقدمة، قدمت جرارات سلسلة "10" العديد من الترفيقات الأخرى من الطرازات القديمة ذات الأسطوانتين التي استبدلها، بما في ذلك نسبة أعلى بكثير من قوة حصان إلى وزن، وهيدروليقات متقدمة، ومحطات مشغل أكثر ملاءمة وراحة، والعديد من التحسينات الأخرى. من "10" سلسلة جرارات جون ديري التي أدخلت في عام 1960، وكان 4010 إلى حد بعيد الأكثر شعبية، مع أكثر من 58,000 وحدة تباع من 1960 إلى 1963. ساعد نجاح سلسلة "10" جون ديري الجرارات، بقيادة 4010، دفع جون دير من حصة سوقية 23٪ في عام 1959 إلى 34٪ بحلول عام 1964 عندما تم تقديم 4020، مما يجعلها أكبر مصنع للمعدات الزراعية في الولايات المتحدة.<sup>121314</sup>

في عام 1973، قدم دير جرارات «فكرة الصوت» الجديدة، 4030، 4230، 4430، و 4630. في حين أن هذه الجرارات كانت مشابهة ميكانيكيا لجرارات الجيل الجديد التي استبدلت بها، واستخدمت 4230 و 4430 و 4630 محرًا إزاحة بحجم 404 مكعبة مثل 4020، فقد ظهرت معادن صفائح معاد تصميمها والأهم من ذلك أنها كانت متاحة مع كابينة مشغل اختيارية متكاملة تمامًا أطلق عليها جون دير جسم Sound Gard. هذا الكابينة المعزولة التي شملت هيكل الحماية لفة أكثر كان لها زجاج أمامي مدورة مميزة وجاءت مجهزة الحرارة وتكييف الهواء، فضلا عن مكبرات الصوت لراديو اختياري. كما كان هناك مشغل شريط من 8 مسارات متاحًا كخيار. تم استبدال 5020 من قبل 6030 مشابهة جدا واستمرت في الإنتاج مع التصميم الجيل الجديد حتى عام 1977 عندما تم استبدال جرارات سلسلة 30 من قبل سلسلة دير 'الخيول الحديدية' التي شملت 90 حصان 4040، 110 حصان 4240، 130 حصان 4440، 150 حصان 4640، 180 حصان 4840. و 4240، و 4440، و 4640، و 4840 ظهرت جديدة 466 مكعب بوصة محرك التشريد والتحسينات على الكابينة بما في ذلك مقعد الهيدروليكية اختياري لركوب أكثر سلاسة. كان الجسم غارد الصوت ونقل السلطة التحول المعدات القياسية على 4840.

في عام 1983، قدم ديري 4050، 4250، 4450، 4650، و 4850. وكانت هذه الجرارات أساسا نفس الآلات كما الخيول الحديد أنها حلت محلها، ولكن مع ترفيقات كبيرة. أنها قدمت جديدة 15 سرعة PowerShift انتقال وكانت متاحة مع اختياري الميكانيكية الدفع بالعجلات الأمامية يضم عمل كاستر للجر أفضل وشعاع تحول أكثر إحكاما. كما أنها ظهرت ترفيقات مستحضرات التجميل، بما في ذلك الداخلية

سيارة أجرة جديدة البني الفاتح، بدلا من الداخلية السوداء على النماذج السابقة. وتبعت هذه الجرارات من قبل الجرارات سلسلة 55 و 60 سلسلة مماثلة ميكانيكيا قبل أن يتم استبدالها من قبل الجرارات 7000 و 8000 سلسلة سلسلة من تصميم ديري تماما في أوائل 1990.

في عام 1962 إيلينوي دليل المصنعين (50th طبعة الذكرى السنوية) جون دير، المدرجة في دير والشركة وادعى قوة عاملة مجموعها 35000، منها 9000 كانت في ولاية إيلينوي. يقع مقر الشركة في 1325 افى الثالث في مولين، إيلينوي، مع ستة مصانع تقع حول تلك المدينة ومصنع سابع في هوبستون، إيلينوي. تم إدراج المصانع الستة في مولين على النحو:

- جون دير حصادة يعمل في 1100-13th افى، شرق مولين، حيث 3000 موظف جعل الممارسات الزراعية.
  - جون دير تعمل المعدات الصناعية في 301 افى الثالث، مولين، حيث 500 موظف جعل معدات الأرض المتحركة.
  - جون دير وميبل يعمل في شارع 1335-13th، شرق مولين، حيث جعل 600 موظف مصبات الحديد طيبة وإيماءة.
  - جون دير زارع يعمل في 501 افى الثالث، مولين، حيث قدم 1000 موظف المنفذات الزراعية.
  - جون دير المحراث يعمل في 1225 افى الثالث، مولين، حيث 1100 موظف جعل المنفذ الزراعي.
  - جون دير انتشارا يعمل في 1209-13th افى، مولين حيث 800 موظف جعل المنفذ الزراعي.
- جون دير فيرميليون يعمل كان موجودا في شمال السادس افى، هوبستون، إيلينوي، حيث تم إدراج 140 موظفا على أنها جعل عمل الحديد وتنفيذ أجزاء. وكان مولين، الذي كان به 42,705 من السكان في عام 1962، يمثل 7000 موظف محلي في جون دير 16٪ من سكان المدينة بأكملهم. في عام 1969، تبع جون دير جرارات الجيل الجديد من الستينيات مع جيل جديد من الدمج. وشملت هذه 3300، و4400، و6600، و7700. وكانت هذه النماذج أيضا أول من يأتي مع كويك تاتش رأس قدرات التركيب والمعدات القياسية. في 1980s، تلتها هذه الجمع بين 4420، 6620، 7720، و8820 التي تم تحديثها بشكل أساسي وتحسين إصدارات من النماذج السابقة مع سعة أكبر سيارة أجرة أجمل وأسهل الصيانة والخدمة. تم إيقاف 4420 في عام 1984 واستبداله بـ 4425 يجمع المستوردة من ألمانيا، و6620، 7720، و8820 تلقى التحديثات تيتان الثاني. في عام 1989، استبدل ديري 6620 و7720 و8820 بخط جديد من الجمع بين «تكبير» المعاد تصميمه بالكامل وشمل الجمع بين 9400 و9500 و9600 وكرر. هذه يجمع بين ظهرت الكابينة المثبتة في الوسط، محرك خلفي محمولة، والمزيد من وسائل الراحة في الكابينة. أيضا في عام 1989، تم إدخال دير في قاعة مشاهير المخترعين الوطنية. في عام 1997، احتفل ديري 50 عاما من إنتاج الجمع بين ذاتية الدفع، ونماذج عام 1997 ظهرت شارات الذكرى 50. في عام 1998، تم إدخال 9410 و9510 و9610. وكانت هذه أساسا نفس الآلات، ولكن مع ترقيات طفيفة. قدم تجار Deere ترقيات «10 سلسلة» لأصحاب كبار السن 9000 سلسلة Maximizer يجمع. في عام 1999، قدم ديري سلسلة 50 Maximizer يجمع. ظهرت هذه الآلات ترقيات تجميلية كبيرة بما في ذلك مظهر أكثر تبسيطا، وتحسين بيئة العمل في الكابينة وربط الرأس على غرار PTO على غرار العمود وكانت النماذج الأكبر متاحة كآلات دوارة كانت خروجًا تامًا عن الدمج الذي بناه دير في الماضي.<sup>15</sup> في أواخر 1970s، وكان رائد الحصاد الدولي يجمع الدوارة مع آلات تدفق محورية وسرعان ما تبعتها الشركات المصنعة الأخرى، ولكن واصلت

ديري لبناء ووكر التقليدية فقط يجمع من خلال 1980 و 1990. وفي عام 1999، قدم جون دييري نظام فصل واحد-تيني (STS) على الجمع بين 9550 و 9650 و 9750، مما يمثل خطوة إلى الأمام في التكنولوجيا الجمع الدوارة. يستخدم نظام فصل لمرة واحدة قدرة حصادية أقل ويحسن مناولة المواد.<sup>2</sup>

## القرن 21

اعتبارًا من عام 2018 وظفت شركة دييري وشركاه حوالي 67,000 شخص في جميع أنحاء العالم، نصفهم في الولايات المتحدة وكندا، وهي أكبر شركة آلات زراعية في العالم. في أغسطس 2014، أعلنت الشركة أنها تقوم إلى أجل غير مسمى بتسريح 600 من عمالها في مصانع في إلينوي وأيووا وكانساس بسبب انخفاض الطلب على منتجاتها.<sup>16</sup> داخل الولايات المتحدة، المواقع الرئيسية للشركة هي مركزها الإداري في مولين، إلينوي، ومصانع التصنيع في وسط وجنوب شرق الولايات المتحدة.<sup>17</sup> اعتبارًا من عام 2016، تقوم الشركة بتجارب مع جرار مزرعة كهربائية.<sup>18</sup>

وقد استخدم شعار الغزلان القفز من قبل هذه الشركة لأكثر من 155 عامًا. على مر السنين، كان الشعار تغييرات طفيفة وإزالة القطع. بعض الشعارات نمط القديمة لديها الغزلان القفز فوق سجل. الشركة تستخدم ألوان شعار مختلف للمنتجات الزراعية مقابل البناء.<sup>1920</sup> ويمكن التعرف على المنتجات الزراعية للشركة من خلال ظل مميز من الطلاء الأخضر مع الحدود الداخلية هي اللون الأصفر. في حين أن منتجات البناء يمكن التعرف عليها من قبل الظل الأسود مع الغزلان يجري الأصفر والحدود الداخلية يجري أيضا الأصفر.<sup>21</sup> في سبتمبر 2017، وقعت شركة دييري وشركائها اتفاقية نهائية للحصول على تقنية بلو ريفر، التي يقع مقرها في سانيفال، كاليفورنيا، وهي رائدة في تطبيق التعلم الآلي على الزراعة. وقد صممت بلو ريفر وتتكامل مع تكنولوجيا الرؤية الحاسوبية والتعلم الآلي التي ستمكن المزارعين من الحد من استخدام مبيدات الأعشاب عن طريق الرش فقط في الأماكن التي توجد فيها الأعشاب الضارة، مما يؤدي إلى الاستخدام الأمثل للمدخلات في الزراعة.

في 29 أغسطس 2019،<sup>22</sup> تم الإعلان عن أن صامويل ر. ألن سيتخلى عن منصب الرئيس التنفيذي ورئيس جون دييري. وسيلحل محله جون ماي، رئيس قسمي الزراعة والعشب والحلول المتكاملة في جميع أنحاء العالم في نوفمبر 2019.

## استخدام قانون الألفية الرقمية لحق المؤلف لمنع إصلاح المستخدمين

لا يسمح ترخيص جون دير الذي يغطي البرنامج الداخلي على أجهزة التحكم بالجرارات للمستخدمين بتعديل البرنامج. وهذا يمنع الإصلاحات من قبل المزارعين ويخلق احتكارا لتاجري جون دير.<sup>23</sup> يدعي جون دير أن إصلاح المستخدم محظور بموجب قانون حقوق الطبع والنشر الرقمي للألفية من خلال تجاوز إدارة الحقوق الرقمية.<sup>24</sup> وقد انتقدت جماعات من بينها مؤسسة الحدود الإلكترونية هذا النشاط.<sup>2526</sup> بعض المزارعين استخدام الإصدارات الأوكرانية من جون دييري البرمجيات للتحايل على القيود المفروضة على إصلاح







Fabryka John Deere w Mannheim

معلومات عامة

سميت باسم جون دير

البلد امريكية 


التأسيس 1868 — 1837

عمل تجاري — مقاولة — شركة عمومية محدودة  النوع

## الشكل القانوني

شركة عمومية محدودة

المقر الرئيسي

مولين- إينوي 

موقع الويب

[www.deere.com](http://www.deere.com)


المنظومة الاقتصادية

## الشركات

ليسكو

### التابعة

الصناعة

Manufacture of agricultural and forestry machinery <sup>(en)</sup> 


المنتجات

آلات فلاحية، مواد للمساحات الخضراء، معدات الأشغال العامة. الحراثة (آليات غابية)،  
محركات الديزل


أهم الشخصيات

المؤسس

جون دير

John May <sup>(en)</sup>  المدراء التنفيذيون

( – 2019 )

Charles Deere Wiman <sup>(en)</sup>  (1928 – 1955)

(2006) 47.000 ، (2009) 51.000 الموظفون

الإيرادات والعائدات

DE في بورصة نيويورك البورصة

52.577 بليون دولار أمريكي العائدات

(2022) (2021 – 2022)

1,874 مليار \$ (2010) الربح الصافي

9.508 بليون دولار أمريكي الدخل التشغيلي

(2022) (2021 – 2022)

## شركة جوديير للإطارات والمطاط



شركة جوديير للإطارات

والمطاط هي شركة أمريكية لتصنيع الإطارات متعددة الجنسيات تأسست في عام 1898م بواسطة فرانك سيبيرلنج ومقرها في أكرون، أوهايو. تقوم شركة جوديير بتصنيع إطارات السيارات والشاحنات التجارية والشاحنات الخفيفة والدراجات النارية وسيارات الدفع الرباعي وسيارات السباق والطائرات والمعدات الزراعية والآلات الثقيلة. أنتجت أيضًا إطارات دراجات منذ تأسيسها حتى عام 1976. اعتبازًا من عام 2017، تعد الشركة واحدة من أكبر أربع شركات لتصنيع الإطارات إلى جانب بريدجستون (اليابان) وميشلان (فرنسا) وكونتinentال (ألمانيا).

تم تسمية الشركة بعد الأمريكي تشارلز جوديير، مخترع المطاط المفلكن. أصبحت إطارات Goodyear الأولى شائعة لأنها كانت قابلة للفصل بسهولة وتتطلب القليل من الصيانة.

يشتهر Goodyear أيضًا بـ Goodyear Blimp على الرغم من أن Goodyear كانت تصنع المناطيد والبالونات منذ أوائل القرن العشرين، فقد طار أول منطاد إعلاني Goodyear في عام 1925. اليوم، هي واحدة من أكثر الرموز الإعلانية شهرة في أمريكا. الشركة هي المورد الأكثر نجاحًا للإطارات في تاريخ الفورمولا ون، مع المزيد من البدايات والفوز وبطولات الصانعين أكثر من أي مورد إطارات آخر. انسحبوا من الرياضة بعد موسم 1998. وهي المورد الوحيد للإطارات لسلسلة ناسكار.

جوديير هو مكون سابق في المتوسط الصناعي لداو جونز. افتتحت الشركة مبنى المقر العالمي الجديد في أكرون في عام 2013.

معلومات عامة

الولايات المتحدة البلد

29 أغسطس 1898 التأسيس

عمل تجاري — مقاولة — شركة عمومية محدودة النوع

الشكل القانوني

شركة مساهمة

المقر الرئيسي

أكرون

على الخريطة

موقع الويب

( goodyear.eu الإنجليزية )

المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة

تصنيع الصناعة

إطار مطاطي المنتجات

أهم الشخصيات

المؤسس Frank Seiberling

الموظفون 000 ,63

الإيرادات والعائدات

البورصة

- بورصة نازداك (GT)

العائدات 15 ▲ , 377 billion دولار أمريكي

الربح الصافي 2.452 بليون دولار أمريكي

(2010)

1 ▼ , 221 billion دولار أمريكي الدخل التشغيلي

## شركة فايرستون للإطارات والمطاط

شركة فايرستون للإطارات والمطاط هي شركة إيطارات أمريكية أسسها هارفيفايرستون عام 1900 لتوريد الإطارات الهوائية للعربات والمركبات وأشكال النقل على عجلات في ذلك العصر. اكتشف فايرستون بعد فترة قصيرة الإمكانية الهائلة لتسويق الإطارات للسيارات، لذا كانت الشركة رائدة في إنتاج الإطارات بكميات كبيرة. كما كان هارفيفايرستون على صداقة مع هنري فورد، واستخدم فايرستون هذه العلاقة ليصبح المورد الرئيسي لمعدات سيارات شركة فورد للسيارات، ونشط كذلك في مجال قطع الغيار. وفي عام 1988، بيعت الشركة إلى شركة بريدجستون اليابانية.

### معلومات عامة

البلد	<u>الولايات المتحدة</u>
التأسيس	1900
النوع	<u>عمل تجاري — مقاوله</u>
<u>الشكل القانوني</u>	<u>شركة ذات مسؤولية محدودة</u>
المقر الرئيسي	<u>ناشفيل</u>
	( <u>firestone.com</u> <u>الإنجليزية</u> ) موقع الويب

### المنظومة الاقتصادية

الشركة الأم	<u>بريدجستون</u>
الشركاء	<u>فينيكس جي</u>

الصناعة tyre industry <sup>(en)</sup>

المنتجات إطار هواء

أهم الشخصيات

المالك

- بريدجستون

المؤسس

هارفي إس. فايرستون

John J. Nevin Sr. <sup>(en)</sup> ( – 1990)

المدراء التنفيذيون

Masatoshi Ono <sup>(en)</sup>

John Lampe <sup>(en)</sup>

Mark Emkes <sup>(en)</sup>

23، 000 الموظفون



## Harley-Davidson Inc هارلي-ديفيدسون



شركة هارلي ديفيدسون) الرمز في بورصة نيويورك HOG : سابقًا (HDI ، غالبًا ما تختصر "HD" أو «هارلي»، هي شركة أمريكية مُصنعة للدراجات النارية. تأسست في ميلواكي، ويسكنسن، خلال العقد الأول من القرن العشرين. تعد واحدة من كبرى الشركات المُصنعة للدراجات النارية بالولايات المتحدة والمتبقية في الإنتاج إلى الآن بعد تجاوزها لفترة الكساد الكبير. كما نجحت هارلي ديفيدسون من فترة ضعف مراقبة الجودة والمنافسة من الشركات اليابانية.

تبيع الشركة اليوم الدراجات النارية من الوزن الثقيل ذات سعة أكثر من 700 سي سي فقط، والمصممة للترحال والتجوال على الطرق السريعة. ويلاحظ على دراجات هارلي ديفيدسون، أو "الهارلي التخصص التقليدي في الإنتاج ما أدى إلى نمط جديد من طرازات الشوبر "chooper" للدراجات النارية. باستثناء طرازات في آر أس سي "VRSC" الحديثة، تعكس الدراجات النارية الحالية لهارلي ديفيدسون الأنماط الكلاسيكية من تصاميم الهارلي. باءت محاولات هارلي ديفيدسون لتأسيس نفسها في سوق الدراجة النارية خفيفة الوزن بدون أي نجاح يذكر، حتى تم التخلي عنها، فتم بيع الوحدة الفرعية التابعة لها في إيطاليا إرمانشي عام 1978.

تضمّ علامات هارلي ديفيدسون التجارية خمس فئات من الطرازات: التجوال، وسوفتيل، ودابنا، وسبورتستروفي رود. تختلف هذه الفئات عن بعضها من ناحية الهيكل، والمحرك وغيرها من الخصائص.

محركات هارلي ديفيدسون-V التوأم الكلاسيكية، لكل منها زاوية 45° بين الاسطوانات. العمودالمرفقي بذراع واحد، وترتبط كل المكابس بهذا الذراع من خلال ذراع التوصيل.

تحافظ هارلي ديفيدسون على مجتمع كبير من محبيها ومعجبيها والتي تحافظ على أنشطتهم من خلال الأندية، والأحداث، والمتحف. يُشكل السماح باستخدام علامة التجارية لهارلي ديفيدسون وشعارها 40 مليون دولار (0.8%) من صافي إيرادات الشركة في عام 2010.

## التاريخ

من اليسار: وليياميفيدسون، والتر ديفيدسون، الأب، آرثر ديفيدسون وويليام هارلي.

### البداية

وضع وليام سيلفستر هارلي، عام 1901، البالغ من العمر حينها 21 عام، خطأً لمحرك صغير بسعة 116 سنتيمتر مكعب وأربع بوصات (102 ملم) للحدافة. تم تصميم المحرك للاستخدامه في إطار دواسة دراجة هوائية. على مدى العامين اللاحقين، عمل هارلي وصديق طفولته آرثر ديفيدسون على محرك دراجتهم باستخدام الجزء الشمالي من ورشة الميكانيكا في ميلواكي بمنزل صديقهم هنري ميلك. تم الانتهاء منه عام 1903 بمساعدة من شقيق آرثر، والتر ديفيدسون. عند اختبارات دورة المحرك، وجد هارلي والآخره ديفيدسون أنه غير قادر على صعود التلال المحيطة بميلواكي بدون مساعدة دواسة الدراجة. كتبوا ملاحظتهم حول أول محرك دراجة نارية باعتبارها تجربة تعليمية قيمة.

بدأ العمل فوراً على الآلة الجديدة المحسنة من الجيل الثاني. كانت هذه أول دراجات نارية لهارلي ديفيدسون ذات محرك كبير بسعة 405 سنتيمتر مكعب مع 9.75 بوصة (25 سم) للحدافات وبوزن 13 كج. كان التحسين في نمط حلقة إطار الآلة مماثل للموجود بدراجات ميلواكي ميركل النارية تصميم 1903 (التي صممها جوزيف ميركل، في وقت لاحق من فلاينج ميركل الشهيرة). أخرجت تصاميم المحرك الكبير وحلقة الإطار دراجات الهارلي من فئة الدراجات الميكانيكية ووضعت لها علامة على طريق تصاميم الدراجات النارية المستقبلية. تلقى الشبان مساعدة لمحركهم الكبير من الرائد اولي إيفنودي، الذي كان آنذاك بيني محركات وقود من تصميمه الخاص لاستخدامها في صناعة السيارات على شارع بحيرة ميلواكي.

## النموذج الأولي.

جُمع النموذج الأولي لهارلي ديفيدسون بحلقة إطار جديدة 10 قدم × 15 قدم (3.0 م × 4.6 م) في الفناء الخلفي لمنزل أسرة ديفيدسون. صنعت معظم الأجزاء الرئيسية للدراجة الجديدة بالفناء، مع ذلك، صنعت أجزاء أخرى في مكان آخر، منها بعض الأجزاء المصنعة في ريال شوب ميلواكي الغربية حيث كان شقيقه الأكبر وليام ديفيدسون يرأس العمال به. توفر النموذج الأولي في 8 سبتمبر 1904، عندما تنافست في سباق للدراجات النارية في ميلواكي الذي اقيم في ستيت فير بارك. حصل بها هيلدبراند إدوارد على المركز الرابع. يعد هذا هو أول ظهور موثق من دراجة نارية هارلي ديفيدسون في السجل التاريخي.

وضعت إعلانات صغيرة في «مجلة السيارات وتجارة الدرجات» في يناير عام 1905، والتي عرضت محركات هارلي ديفيدسون لتجارة «افعلها بنفسك». بحلول أبريل، كانت الدراجات النارية كاملة في الإنتاج على أساس محدود للغاية. في ذلك العام، باع أول تاجر لهارلي ديفيدسون، كارل إتش لانج من شيكاغو، ثلاثة دراجات من اثنتي عشرة من التي بنيت في الفناء الخلفي لأسرة ديفيدسون (بعد بضع سنوات اتخذت سقيفة المصنع الأصلي بشارع جونو حيث ظل على مدى عقود عديدة بمثابة تعبير عن أصول الشركة المتواضعة. لسوء الحظ، تم تدميره عن طريق الخطأ من قبل المقاولين في السبعينات أثناء عملية تنظيف ساحة المصنع). فازت دراجة هارلي ديفيدسون بسباق 15 كيلومتر في شيكاغو في زمن قدره 19:02. تعاقبت الشركة في ميلواكي مع أول موظف لها بدوام كامل.

## نموذج 1907.

### هارلي ديفيدسون 1,000 سي سي، نموذج 1916

شيد هارلي والاخوة ديفيدسون أول مصنع لهم في شارع كستنائي (الآن جادة جونو) في عام 1906. بقي هذا الموقع مقر الشركة إلى اليوم. كان المصنع بمساحة 28 × 80 قدم (8.5 م × 24 م) مبنى خشبي من طابق واحد. تم زيادة عدد الموظفين إلى ستة موظفين بدوام كامل. أيضا، تم إنتاج أول دراجة نارية تسويقية من قبل الشركة ولقبت «فولفو جراي سايلنت». أنتجت الشركة حوالي 50 دراجة نارية في تلك السنة.

تخرج وليام سيلفستر هارلي من جامعة ويسكونسن ماديسون عام 1907، وحصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية. توسع المصنع توسع إضافي ببناء الطابق الثاني، اضيف لاحقاً طلاء وإضافات من طوب ميلواكي الأصفر الباهت («قشدي»). مع زيادة إنتاج بتسهيلات جديدة ليصل إلى 150 الدراجات

النارية عام 1907. تأسست الشركة رسمياً تحت اسم «هارلي ديفيدسون موتور» يوم 17 سبتمبر 1907. تقسمت الأسهم بين المؤسسين الأربعة، وأصبح عدد الموظفين أكثر من الضعف مقارنة بالعام السابق بزيادة ثمانية عشر موظفاً، وتضاعفت مساحة المصنع كذلك. بدأ توظيف تجار جدد، واستهدف إقليم نيو إنجلاند. بدأوا في بيع دراجاتهم النارية إلى إدارات الشرطة في ذلك الوقت، وهو السوق الذي كان مهماً لهم من أي وقت مضى. وتم تسليم أول دراجة نارية تباع للشرطة إلى قسم شرطة ديترويت عام 1908.

كان إنتاج جميع الموديلات بين عامي 1905 و 1906 باسطوانة واحدة مع محركات بسعة 440 سي سي. في فبراير 1907 تم عرض نموذج أولي مع محرك باسطوانتين محرك-V التوأم في عرض للسيارات بشيكاغو. على الرغم العرض، تم تصنيع عدد قليل جداً من هذه الموديلات بين عامي 1907 و 1910. كان هذا أول نموذج باسطوانتين بسعة 880 سي سي، وبقدرة نحو 7 حصان. كانت السرعة القصوى له حوالي 60 ميلاً في الساعة (100 كم / ساعة). قفز الإنتاج من 450 دراجة نارية عام 1908 إلى 1,149 عام 1909.

أعمال هارلي ديفيدسون عام 1911

رافهيبورن على دراجته الهارلي في سباق (هذه الصورة عام 1919).

تم صناعة نحو 150 طرازاً من هذه الدراجات النارية في الولايات المتحدة بحلول عام 1911، على الرغم من صغر عدد الطرازات المتبقي من عام 1910.

تم استحداث تحسين لنموذج محرك-V التوأم عام 1911. عمل المحرك الجديد بصمامات سحب ميكانيكية، على عكس صمامات السحب المستخدمة في محرك-V التوأم السابق التي فُتحت بواسطة فراغ في المحرك. مع سعة 811 سي سي، محرك-V التوأم الذي صنع عام 1911 أصغر من الطرازات السابقة له، لكنه أعطى أداء أفضل. بعد عام 1913 أغلبية الدراجات التي أنتجها هارلي ديفيدسون كانت تستخدم في موديلاتها محركات من نوع-V التوأم.

استُخدم «الشريط والدرع» في الشعر لأول مرة عام 1910، وسجلت العلامة التجارية في مكتب براءة الاختراع الأمريكية بعد عام واحد.

## الحرب العالمية الأولى

دخّلت الولايات المتحدة الحرب العالمية الأولى، عام 1917، وظلّب الجيش الدراجات النارية لاستخدامها في المجهود الحربي. سبق أن استخدم الجيش درجات الهارلي في حملة بانثو فيا لكن الحرب العالمية الأولى كانت المرة الأولى وقد اعتمد عليها في العمليات القتالية. تشير التقديرات إلى أن هارلي ديفيدسون قدمت حوالي 20,000 دراجة للقوات العسكرية.

## العشرينيات

هارلي ديفيدسون 1000 سي سي انتاج 1923

أصبحت هارلي ديفيدسون أكبر مُصنّع للدراجات النارية في العالم، عام 1921، بإنتاج 28,189 دراجة، ووكلاء في 67 دولة.

حققت هارلي ديفيدسون، في عام 1921، بسائقها أوتو ووكر، أول فوز لهم في سباق متوسط سرعته أكثر من 100 ميل في الساعة (160 كم / ساعة).

خلال العشرينيات، أُضيفت العديد من التحسينات على الدراجة، مثل محرك V-التوأم الجديد 74 بوصة مكعبة (1,212.6 سم مكعب)، وعُرض في عام 1922، وخزان الوقود الجديد على شكل «الدمعة» عام 1925. تمت إضافة الفرامل الأمامية في عام 1928 وأبرز الطرازات جي/جي دي.

في أواخر صيف عام 1929، قدمت هارلي ديفيدسون المحرك V-التوأم في 45 بوصة مكعبة (737 سم مكعب) المسطح، للمنافسة الدراجة سكوت 101 الهندية والدراجة اكسلسيور سوبر اكس. النموذج «دي»، أنتج في الفترة من 1929 إلى 1931. أشار الدراجون الهنود بسخرية إلى هذا النموذج باسم «هارلي ثلاثي الاسطوانات» لأن المحرك كان في وضع مستقيم ومواز لجبهة الاسطوانة.

## الكساد الكبير

هارليديفيسون 1,200 سي سي "إس في" 1931

بدأت فترة الكساد الكبير بعد بضعة أشهر من إدخال أسطوانات من سعة 737 سي سي. تراجعت مبيعات هارلي ديفيسون من 21,000 عام 1929 إلى 3,703 في عام 1933. على الرغم من ذلك، كشفت هارلي ديفيسون عن تشكيلة جديدة لعام 1934، التي تضمنت محرك مسطح الرأس بأسلوب آرديكو.

من أجل الصمود فيما تبقى من فترة الكساد، صنعت الشركة محطات للطاقة الصناعية قائمة على محركات الدراجات النارية الخاصة بهم. كما أنها صممت وبنيت مركبات ناقلة ذات ثالث عجلات سميت سيارة سيرفي، وظلت تنتج حتى عام 1973.

هارليديفيسون "دبليو إل"

في منتصف الثلاثينيات، فتح ألفريدريتششايلد خط إنتاج في اليابان مع لدرجات في أل 74 بوصة مكعبة (1,210 سم مكعب). الشركة اليابانية حاملة الترخيص سانكيوسايوكو، قطعت العلاقات التجارية مع هارلي ديفيسون في عام 1936 واستمر تصنيع في أل تحت اسم درجات ريكو.

متجر بيع درجات الهارلي في تكساس، 1930-1945.

تم إضافة المحرك مسطح الرأس 80 بوصة مكعبة (1,300 سم مكعب) إلى خط الإنتاج عام 1935، وهو الوقت الذي توقف فيه إنتاج الدراجات النارية ذات الاسطوانة الواحدة.

تم إدخال نماذج «61 إي» و«61 إي إل» عام 1936، مع محركات صمام علوي «رأس المفصل». مشاكل صمام التحكم في محركات رأس المفصل تطلب في السابق إعادة تصميم خلال السنة الأولى من الإنتاج والتعديل التحديتي للصبامات الجديدة على محركات في وقت سابق.

تم تجهيز محركات المسطحة لكل هارلي ديفيسون بأنظمة إعادة تدوير الوقود الجافة مستنقع مماثلة لتلك التي أدخلت في "المفصل رأس" محرك بحلول عام 1937. المنفحة 74 بوصة مكعبة (1,210 سم مكعب) تم إعادة تسمية V ونماذج VL U وUL، ال 80 بوصة مكعبة (1,300 سم مكعب) VH وVLH ويجب إعادة تسميته «يو إتش» و«يو إتش إل»، 740 سي سي آر ويجب إعادة تسميته دبليو.

في عام 1941، تم إدخال 74 بوصة مكعبة (1,210 سي سي) «رأس المفصل»، كما و F FL أوقفت 80 بوصة مكعبة (1,300 سم مكعب) مسطح الرأس UH ونماذج ULH بعد عام 1941، في حين تم إنتاج 74 U & UL "نماذج مسطح الرأس حتى عام 1948.

## الحرب العالمية الثانية

نسخت الهارلي نموذج بي ام دبليو آر 71 لانتاج.XA

تجاوزت شركتين فقط للدرجات النارية في أمريكا فترة الكساد الكبير، وبدأت هارلي ديفيدسون في الإنتاج مرة أخرى بأعدادا كبيرة من الدرجات النارية للجيش الأمريكي خلال فترة الحرب العالمية الثانية واستأنفت الإنتاج المدني بعد ذلك، وانتجت مجموعة واسعة من الدرجات النارية بمحرك-V التوأم الكبير التي لاقت نجاحًا بحلقات السباق أو للاستخدام الشخصي على حد سواء.

جهزت هارلي ديفيدسون، عشية الحرب العالمية الثانية، نسخة عسكرية محدودة من محركها الـ 45 بوصة مكعبة (740 سم مكعب) نموذج WL ، سميت) . WLA يرمز الـ A إلى "Army" الجيش (. عند اندلاع الحرب، تحولت هارلي ديفيدسون ومعظم شركات التصنيع الأخرى، إلى أعمال الحرب. أكثر من 90,000 دراجة نارية عسكرية، سيتم إنتاجها في الغالب من نوعي WLA و WLC النسخة الكندية)، والعديد منها تعين تقديمها للحلفاء. نالت هارلي ديفيدسون جائزتين "E" من سلاح البحرية، واحدة في عام 1943 والآخر في عام 1945، التي تم منحها لتميزها في الإنتاج.

انتجت الهارلي الـ "دبليو ال سي (WLC) "للجيش الكندي.

الشحنات الموجهة إلى الاتحاد السوفياتي في إطار قانون الإعارة والتأجير وصل تعدادها 30,000 دراجة على الأقل. أنتجت WLA خلال السنوات الأربع للإنتاج الحربي وبالعموم حصلوا على الأرقام التسلسلية لعام 1942 . توقفت إنتاج WLA بانتهاء الحرب العالمية الثانية، ولكنه استؤنف من عام 1950 إلى 1952 لاستخدامها في الحرب الكورية.

طلب الجيش الأميركي من هارلي ديفيدسون إنتاج دراجة نارية جديدة بمواصفات دراجات بي ام دبليو بمميزات مثل الصمام الجانبي وناقل الحركة آر 71. "R71" صممت هارلي المحرك الذي تشابه إلى حد كبير بمحرك بي ام دبليو وعجلات الدفع وأنتج وناقل حركة بدراجة هارلي ديفيدسون XA 1942 750 سي سي. اختلف هذا عن جميع تصاميم وأجزاء وأبعاد (باستثناء الصمامات الجانبية) أي محرك هارلي ديفيدسون صنع سابقًا. ونظرًا لنظام التبريد المتفوقة للمحرك التوأم المسطح مع اسطوانات عبر الإطار، رؤس اسطوانات الهارلي "XA" تدير 100 °ف (56 °م) أكثر برودة من-V التوأم. لم تدخل الـ XA خط الإنتاج الكامل: فقد طغت السيارات الجيب على استخدام الدراجة النارية في الخدمة بالجيش، و WLA الموجودة بالفعل في خطوط الإنتاج كان كافٍ لاستخدامها المحدود في الشرطة والمؤاكب ونقل المراسلات (ساع البريد). صُنِعَ فقط 1,000 دراجة والـ XA لم تدخل إلى خطوط الإنتاج الكامل. إلا أنها تبقى هارلي ديفيدسون بناقل حركة مميز من أي وقت مضى.

## النماذج الصغيرة

### هارليديفيدسون همر

استحوذت هارلي ديفيدسون على تصميم دراجة نارية الألمانية الصغيرة، دي ك دبليو آر تي "DKW 125" RT 125، كجزء من تعويضات الحرب، تم تصنيعها، وبيعها في الفترة من 1948 إلى 1966. صُنِعَت نماذج مختلفة، بما في ذلك نموذج هارلي ديفيدسونهمر في الفترة من عام 1955 إلى 1959، ولكن يشار إليها كلها دون تمييز على أنها «همر» حاليًا. أخذت شركة برمنغهام للأسلحة الصغيرة بالملكة المتحدة نفس التصميم كأساس لتصميمهم درجات بي أس أيه بانتام.(BSA Bantam)

### ايرماكي هارلي ديفيدسونتوريزموفيلوسي 1971

دمجت هارلي ديفيدسون خطوط إنتاج النموذج 165 والهمر في سوبر 10 عام 1960، لتسهيل إنتاج توبر سكوتر، واشترت 50% من شركة إرماتشي "Aermacchi" للدراجات النارية عند تقسيمها. بدأت استيراد إرماتشي 250 سي سي ذات محرك أفقي الفردي في العام التالي. حمل الدراجة شارات هارليديفيدسون وتم تسويقها تحت اسم هارلي ديفيدسونسبرينت. زاد المحرك ليصبح 350 سي سي عام 1969 وبقي هذا الحجم حتى عام 1974، عندما تم وقف إنتاج محرك سبرينت رباعي الأشواط.



بعد أن توقف إنتاج نماذج بيسر وسكات بنهاية عام 1965، أصبحت البوبكات آخر الدراجات النارية من صنع هارلي ديفيدسون بمحرك ثنائي الأشواط. تم تصنيع نموذج البوبكات في عام 1966.

استبدلت هارلي ديفيدسون دراجات الوزن الخفيف الأمريكية الصنع ذات المحرك ثنائية الأشواط بدرجات إيرماكي الصنع ثنائية الأشواط إم-65، إم-65S، ورابيدو. "Rapido" كانت إم-65 شبيه خطوة من خلال إطار ودبابات. كان إم-65 على إم-65 مع أكبر خزان أن القضاء على ميزة من خلال خطوة. كان رابيدو دراجة أكبر مع محرك 125 سي سي. إيرماكي بنيت أصبح هارلي دافيدسون تمامائتي الأشواط مدعوم عند 250 سي سي ثنائي الأشواط SS-250 استبدال رباعي الأشواط 350 سي سيسيرينت في عام 1974.

اشترت هارلي ديفيدسون حق السيطرة الكاملة على إنتاج الدراجة النارية لإيرماكي عام 1974 واستمرت في صنع الدراجات النارية ثنائية الأشواط حتى عام 1978، عندما باعت المنشأة لشركة جاجيفا الإيطالية لصناعة الدرجات.

#### الأسواق الخارجية

قُبِلَ الحرب العالمية الثانية، تم إنتاج هارلي ديفيدسون في اليابان بموجب ترخيص لشركة ريكو لمحركات الاحتراق الداخلي بدأ الإنتاج من عام 1929 تحت اسم هارلي ديفيدسون وباستخدام أدوات الهارلي نفسها، ثم بعد ذلك أنتجت تحت اسم ريكو. استمر الإنتاج إلى عام 1958.

#### تَلَطَّح السمعة

نسخة طبق الأصل من "الدراجة الخاصة بكابتن أميركا" من فيلم ايزيرايدر.

بعد تطبيق لجنة التجارة الدولية بالولايات المتحدة عام 1952 لضريبة بم 40% على الدراجات النارية المستوردة، اتهمت هارلي ديفيدسون بالممارسات التقييدية.

هارلي ديفيدسون (AMF)

اشترت شركة الأمريكية للآلات مَصْنُوبات (AMF) شركة هارلي ديفيدسون، نظمت الإنتاج، وخفضت من القوة العاملة. أدت هذه الأساليب إلى إضراب عمالي وجودة أقل في التصنيع. أصبحت الدراجات باهظة الثمن رديئة في الأداء، والقيادة، والجودة إذ ما قورنت بالدراجات النارية اليابانية. تراجعت المبيعات والجودة، وأفلست الشركة تقريبًا. أطلق على «هارلي ديفيدسون» عدة أسماء للسخرية «هاردلي ألبيسون»، «هاردلي ديفيل»، و «هو غليفير غسون.»

في عام 1977، وفي أعقاب تصنيع ناجح لنسخة «الحرية» لإحياء الذكرى المئوية الثانية في أميركا عام 1976، أنتجت هارلي ديفيدسون ما أصبحت واحدة من أكثر الطرازات إثارة للجدل، هارلي ديفيدسون نسخة الكونفدرالية. كانت الدراجة بإضافات مميزة مثل الطلاء وتفاصيل الكونفدرالية محددة عليها.

#### إعادة الهيكلة

باعت شركة الأمريكية للآلات والمَصْنُوبات (AMF) هارلي ديفيدسون لمجموعة من ثلاثة عشر مستثمر بقيادة فوجن بيلز وويلي ديفيدسون بمبلغ 80 مليون دولار عام 1981. جُرد المخزون بدقة باستخدام نظام الإنتاج المبرمج.

في مطلع ثمانينات القرن الماضي، ادعت هارلي ديفيدسون أن المصنعين اليابانيين يوردون الدراجات النارية إلى الولايات المتحدة بنفس الحجم الذي من شأنه الإضرار أو تهديد المنتجين المحليين. بعد تحقيق أجرته لجنة التجارة الدولية الأمريكية، فرض الرئيس ريغان عام 1983 تعريفًا جمركيًا بم 45% على الدراجات والدراجات المستوردة بقوة محرك أكثر من 700 سي سي. رفضت هارلي ديفيدسون لاحقًا عروض المساعدة من صانعي الدراجات النارية اليابانية. ومع ذلك، لم تتقدم الشركة بطلب لإسقاط التعريف في مقابل ضمانات قروض من اليابانيين.

اشترت هارلي ديفيدسون مخففات الصدمات ونظام التعليق الخلفي من المهندس الميسوري بيل ديفيس وطورها في سلسلتها سوفتيل ، عرضت عام 1984 مع سوفتيل اف أكس أس تي. FXST.

في استجابة لخسارة ممكنة في سوق الدراجات النارية بسبب كبر أجيال الأربعينيات إلى الستينيات، اشترت هارلي ديفيدسون مصنع عربية المنزل المتنقلة الفاخرة هوليداي رامبلر (Holiday Rambler) عام 1986. باعت هارلي الشركة لشركة موناكو كوتش عام 1996.

فورد أف-150 سوبر كرو

نسخة هارلي ديفيدسون

تم إدخال طراز «ستورجيس»، وضم حزام سير مزدوج للمحرك، وبحلول عام 1990، مع تقديم طراز الـ «فات بوي "FatBoy"»، أصبحت الهارلي مرة أخرى كبرى الشركات في مبيعات درجات الوزن الثقيل (لأكثر من 750 سي سي) في السوق. في أثناء تقديم طراز فات بوي، انتشرت قصة بسرعة مستوحاة من الطلاء الفضي وغيره من الميزات المستوحاة من طائرة بوينغ بي 29 سوبر فورترس، واسم فات بوي مزيج من أسماء تماثل أسماء القنابل الذرية مثل فات مان ولينتل بوي. ومع ذلك، فإن مرجع الأساطير الحضريّة يسرد هذه القصة باعتبارها أسطورة حضرية.

شهد عامي 1993 و 1994 استبدال طرازات أف أكس آر مع دينا (أف أكس دي)، والتي أصبحت المطاط جبل FX كبير الإطار التوأم الوحيد في عام 1995. أعيد إحياء FXR لفترة وجيزة 1999-2000 بنسخ محدودة خاصة (أف أكس آر 2، 3 و 4).

اصدرت شركة فورد موتور طراز هارلي ديفيدسون لسلسلة فورد أف نسخة أف-150، مع إضافة شعار هارلي ديفيدسون. في عام 2002، وأضاف فورد محرك مزاد الشحن (5.4 آل) والتي استمرت حتى عام 2003. حمل طراز 2003 شارات الاحتفال بالذكرى السنوية 100 للشركتين على حد سواء. في عام 2004، تم تغيير شاحنة فورد / هارلي إلى سوبر ديوتي، الذي استمر حتى عام 2009. استأنفت فورد إنتاج نسخة هارلي ديفيدسون أف-150 لعام 2006. تواصل فورد إنتاج أف 150 نسخة هارلي ديفيدسون إلى طراز عام 2013.

بدأ بناء متحف هارلي ديفيدسون في وادي مينوموني في 1 يونيو 2006 بمبلغ 75 مليون دولار بمساحة 12,000 م<sup>2</sup>. افتتح عام 2008 ويحتوي مجموعة واسعة من الدراجات النارية التاريخية ومحفوظات الشركة، جنباً إلى جنب مع مساحة لمطعم ولمقهى ومساحة للإجتماعات.

شركة بويل

Buell Lightning XB9SX

تعاونت هارلي ديفيدسون مع الشركة المصنعة للدراجات النارية الرياضية بويل عام 1987 عندما زودت هارلي شركة بويل مع خمسين وحدة من محركات أكس آر 1000. واصلت بويل شراء محركات من هارلي ديفيدسون حتى عام 1993، عندما اشترت هارلي ديفيدسون تسعة وأربعين في المئة من شركة بويل للدراجات النارية. زادت هارلي ديفيدسون من حصتها في بويل إلى ثمانية وتسعين في المئة عام 1998، واستكملت الملكية عام 2003.

في محاولة لجذب وافدين جدد إلى الدراجات النارية بشكل عام وإلى هارلي ديفيدسون على وجه الخصوص، طورت بويل دراجات نارية منخفضة التكلفة، وذات تكاليف صيانة منخفضة. كانت النتيجة دراجة بويل بلاست ذات الاسطوانة الواحدة المنتجة عام 2000، واستمرت إلى عام 2009، وهو العام الذي توقفت فيه بويل، ليكون السنة النهائية من الإنتاج.

أصدرت شركة هارلي ديفيدسون في بيان رسمي لها في 15 أكتوبر 2009، بأنه سيتم وقف خط إنتاج بويل على الفور. كان السبب المعلن لهذا الموقف هو التركيز على العلامة التجارية 'هارلي ديفيدسون'. رفضت الشركة النظر في بيع بويل. أنشئت المؤسسة إريك بويل لاحق سباق إريك بويل واستمر في تصنيع وتطوير دراجة السباقات آر آر 1125.

#### التصنيع في الخارج

افتتح أول مصنع لهارلي ديفيدسون خارج الولايات المتحدة في ماناوس، البرازيل، في عام 1998، للاستفادة من المنطقة الاقتصادية الحرة هناك. وضع الموقع ليكون مركز لبيع الدراجات النارية في سوق أمريكا الجنوبية.

#### التلاعب في أسعار الأسهم

خلال فترة ذروة الطلب، أواخر التسعينيات وأوائل العقد الأول من القرن 21، شرعت هارلي ديفيدسون على تنفيذ برنامج توسع لزيادة عدد الوكلاء التجاريين في جميع أنحاء الولايات المتحدة. في العادة كانت قوائم انتظار التجار الفعليين تمتد لمدة قد تصل إلى عام لبعض من الطرازات الأكثر شعبية. هارلي ديفيدسون، مثل مصنعي السيارات، تسجل المبيعات ليس عندما يشتري المستهلك المنتج، ولكن عندما يتم تسليمها إلى التاجر. وبالتالي، فمن الممكن للمنتج التضخم بأرقام المبيعات عن طريق اشتراط تجار القبول بالمزيد من المطلوب لتخزينه في ممارسة تسمى بالحشو. في أبريل عام 2004 وحده، انخفض سعر سهم "HOG" من 60 دولار إلى أقل من 40 دولار. مباشرة قبل هذا التراجع، الرئيس التنفيذي المتقاعد جيفري بلوشتين حقق ارباح 42 مليون دولار من ممارسة خيارات الأسهم للموظفين. اتهمت هارلي ديفيدسون في العديد من

الدعوى الجماعية المقدمة من قبل المستثمرين الذين قالوا انهم تعرضوا للاحتيال عمدًا من قبل لهارلي ديفيدسون. بحلول يناير 2007، بلغ سعر سهم هارلي ديفيدسون 70 دولار.

#### مشاكل نماذج رجال الشرطة

بدأت العديد من إدارات الشرطة، بدءًا من حوالي عام 2000 تواجه مشاكل عدم الاستقرار عند السرعة العالية على الدراجات النارية هارلي ديفيدسون. قتل ضابط الشرطة بمدينة رالي، كارولاينا الشمالية، تشارلز بول، عندما دمرت دراجة نارية عام 2002 وثبت عدم استقرارها على الطريق. أجرت دورية الطرق السريعة بكاليفورنيا اختبار لدراجات الشرطة عام 2006. ذكر الدراجين في نتائج الاختبار انها تعاني من عدم الاستقرار أو تمايل على مسار الاختبار.

#### إضراب 2007

عند انقضاء عقد نقابة العمال في 2 فبراير 2007، نظم 2,700 موظف في هارلي ديفيدسون بأكبر مصنع في يورك، بنسلفانيا إضرابا بعد فشلهم في الاتفاق على الأجور والفوائد الصحية. أثناء لإضراب، رفضت الشركة دفع أي مبالغ للرعاية الصحية للموظفين.

قبل يوم من الإضراب، صوت الاتحاد ضد العقد المقترح وأذنت بالإضراب، أغلقت الشركة عن الإنتاج في المصنع. مرفق نيويورك يوظف أكثر من 3,200 العمال، سواء بالاتحاد وغير الاتحاد.

أعلنت هارلي ديفيدسون في 16 فبراير 2007، أنها توصلت إلى اتفاق مع نقابة العمال في أكبر مصنع لها، وانفراجه في الإضراب لمدة أسبوعين. الإضراب عطل الإنتاج الوطني لهارلي ديفيدسون، وكان له آثار تموجت في اماكن بعيدة مثل ولاية ويسكونسن، حيث كانت قد وضعت 440 خارج العمل، والعديد من موردين هارلي أوقفت العمال بسبب الإضراب.

#### مجموعة إم فيأجوستا

أعلنت هارلي ديفيدسون في 11 يوليو 2008، أنها وقعت اتفاقية نهائية للاستحواذ على مجموعة إم فيأجوستا بمبلغ 109 مليون دولار (70م يورو). تُصنع أجوستا نوعين من الدراجات النارية بخطي إنتاج: درجات عالية الأداء تحت العلامة التجارية إم فيأجوستا والعلامة التجارية كاجيكا للدرجات خفيفة الوزن وقد تم الانتهاء من الاستحواذ في 8 أغسطس.

أعلنت هارلي ديفيدسون في 15 أكتوبر 2009، تصفية مصالحها في إم فيا جوستا. باعت شركة هارلي ديفيدسون إم فيا جوستا إلى كلاوديو كاستيغليوني، وإنهت الصفقة في الأسبوع الأول من أغسطس 2010. كاستيغليوني هو صاحب الشركة السابق وكان رئيس أجوستا منذ أم اشترتها هارلي ديفيدسون عام 2008.

#### السوق الهند

أعلنت هارلي ديفيدسون مخطط لدخول السوق في الهند في أغسطس 2009. بدأت في بيع الدراجات النارية هناك عام 2010. أنشأت الشركة شركة تابعة لها، هارلي ديفيدسون الهند، في مدينة جورجاون بالقرب من دلهي عام 2011، وانشئت شبكة متاجر هندية.

#### الأزمة المالية

وفقًا لانتريبراند، انخفضت قيمة العلامة التجارية لهارلي ديفيدسون بنسبة 43% لتصل إلى 4.34 مليار دولار عام 2009. ويعتقد أن انخفاض هذه القيمة متصلًا بانخفاض 66% في أرباح الشركة في ربعين من العام السابق. في 29 أبريل 2010، صرحت هارلي ديفيدسون بأنه يجب خفض 54 مليون دولار من تكاليف التصنيع لمنشآت الإنتاج في ولاية ويسكونسن، وأنهم سوف يبحثون عن مواقع بديلة الولايات المتحدة لتحقيق ذلك. وجاء هذا الإعلان في أعقاب عملية إعادة هيكلة الشركة على نطاق واسع، والتي بدأت في أوائل عام 2009، وشمل ذلك إغلاق مصنعين، ومركز توزيع، ومخطط لإقضاء ما يقرب من 25% من إجمالي القوة العاملة لديها (حوالي 3,500 موظف). أعلنت الشركة في 14 سبتمبر 2010 أنه ستبقى على وحدات الإنتاج بولاية ويسكونسن.

#### الفئات

تضم الدراجات النارية الحاملة لعلامات هارلي ديفيدسون التجارية الموحده خمس فئات من الطرازات: التجوال، وسوفتيل، وداينا، وسبورستروفي رود. تختلف هذه الفئات عن بعضها من ناحية الهيكل، والمحرك وغيرها من الخصائص.

#### التجوال "تورنغ"

هارليديفيدسونإلكترا جليد.

فئة التّجّوال) بالإنجليزية(Touring)؛ تُعرف أيضا باسم «المُلبّس) «بالإنجليزية(dressers)؛ تشمل الفئة طرازات:

رود كينج "Road King"

رود كينج كلاسيك "R. K. Classic"

إلكترا جليد "Electra Glide"

ستريت جليد "Street Glide"

رود جليد "Road Glide"

طرازاتإلكترا جليد

درجات الرّود كينج لديها مظهر «الطراد الخلفي» مجهزة بحاجب ريح زجاجي واضح وكبير، وتشبه طرازات محركات التّوأم الكبيرة من طرازات الأربعينيات والخمسينيات. تشتهر بكبر الحجم والأداء السلس وفخامتها. يُمكن معرفة طراز إلكترا جليد بجبهته إنسيابيةالسطح بالكامل. مُعظم طرازات إلكترا جليد الرياضة بها حاجب ريح يشار له باسم «جناح الخفاش» نظرا لرشكله الجليّ، بينما في رّود جليد ورود جليد التّرا كلاسيك يشار إليه باسم «انف القرش»، ويتميز بوجود مصباح أمامي مزدوج.

تميز فئة التّجّوال بحقائب أسراجها الكبيرة، ولفائف خلفية لتعليق الهوائي وللتكامل مع أجهزة الراديو والاسلكي. تستخدم جميع طرازات التّجّوال نفس الهيكل، قُدم للمرة الأولى مع محرك رأس المجرفة عام 1980، واستمرت بترقيات متواضعة فقط حتى عام 2009، عندما أُعيد التّصميم على نطاق واسع. يتميز الهيكل بوجود مقود التوجيه في مقدمة «حاجب الريح» وكان أول إطار لهارلي يحوي مَطِيّة مطاطية مجهزة بممتص صدمات لعزل الدراج عن اهتزازات المحرك-V التّوأم الكبير.

تعديل الهيكل لطرز عام 1994، تميز بنقل خزان الوقود اسفل ناقل الحركة والبطارية لداخل جراب تحت المقعد. في عام 1997، تم تعديل الهيكل مرة أخرى للسماح لبطارية أكبر لوضعها تحت المقعد ولمقعد أقل ارتفاع. في عام 2007، قدمت هارلي ديفيدسون محرك بسعة 1,570 سي سي، وكذلك ناقل بستة سرعات لإعطاء الراكب سرعات أفضل على الطرق السريعة.

## Hamburg Police Electra Glide.

قدمت هارلي ستريت جليد "FLHX" ، الدراجة التي صممها ويلي ديفيدسون لركوبه الشخصية، إلى خط إنتاجها، في عام 2006.

أضاف هارلي أنظمة المكابح المانعة للانغلاق ونظام تثبيت السرعة عام 2008، وكاننا من خيارات التركيب في المصنع على كل طرازات التجوال (وبشكل قياسي في درجات التصنيع بالطلب وطرازات الذكرى السنوية) الجديد لعام 2008 أيضاً خزان وقود يسع 23 لتر، ودواسة وقود بواسطة أسلاك لجميع طرازات التجوال.

تمت إعادة تصميم هارلي ديفيدسون طراز 2009 من فئة التجول بالكامل وإضافة العديد من التغييرات، بما في ذلك في إطار جديد، وذراع ممتص صدمات جديد، ونظام محرك لتكريب المنقحة تماماً، وعجلات أمامية 17 بوصة (430 ملم) لجميع الدرجات عدا رّود كينج «إف إل إتش آر سي كلاسيك FLHRC» كما صدر نموذج عام 2009 هو "FLHTCUTG" ترا جليد الترا كلاسيك ، أول هارلي ثلاثي العجلات منذ توقف إنتاج السيارة سيرفي عام 1973. نموذج يتميز بهيكله الفريد من ومحرك خاص 1,690 سي سي.

سوفتيل

## 2002 Softail Heritage Classic.

تستفيد هذه الفئة ذات محرك التوأم الكبير من قيم هارلي القوية في الحفاظ على التقاليد. نظام التعليق الخلفي للعجلات مخبأ تحت ناقل الحركة، فهي مشابهة خارجياً «هارد تيل» تشوبر الشعبية في الستينيات والسبعينات، فضلاً عن تاريخهم الهارلي في بدايتها. وتمشياً مع هذا التقليد، قدمت هارلي فئة سوفتيل ببعض الطرازات مع «سبرنجر» الجبهة تنتهي و «هيريتج» التصميم التي تتضمن تصميم العظة من طوال تاريخهم.

طرازات فئة سوفتيل:

سوفتيلهورتيج كلاسيك



سوفتيلدوليكس

فات بوي

بريك أوت

سوفتيل سلم

بلاك لاين

داينا

هارديفيدسون دينا طراز 2003

صُنِعَ هيكل الدراجات النارية داينا في أوائل التسعينيات، وظهر لأول مرة في طراز عام 1991 FXDB "Sturgis" عرضت أعداد محدودة. في عام 1992 واصل خط الإنتاج تمشيًا مع عدد محدود من FXDB "Daytona" وإنتاج نموذج "FXD Super Glide" تميزت هيكل داينا الجديدة بمحركات التوأم الكبيرة والتصميم التقليدي. ويمكن تمييزها عن سوفتيل التقليدية بنظام التعليق الذي يربط الذراع المتأرجحة إلى الهيكل، وعن سبورتستر عن طريق المحرك الأكبر حجمًا.

تستخدم فئة داينا محرك توأم بسعة 1,440 سي سي من عام 1999 إلى 2006. في عام 2007، تم زيادته إلى 1,570 سي سي، كما زادت الأشواط إلى 4.375 بوصة (111.1 مم). في نموذج عام 2012، بدأت الشركة بترقية محركات داينا إلى 1,690 سي سي. جميع طرازات داينا تستخدم مطاط مركب لعزل اهتزاز المحرك.

سبورتستر

هارليديفيدسون سبورتستر 883 (2002)

قدمت عام 1957، تم ابتكار فئة سبورتستر كدراجات سباقات، وكانت شعبية على مسارات السباق المسطحة والترابيه خلال الستينيات والسبعينيات. أصغر وأخف وزنا من طرازات هارلي الأخرى، سبورتستر المعاصرة تستغل محرك 883 سي سي أو محركات 1,200 سي سي الثورية، على الرغم كثرة تعديلاتها، إلا أنها تبقى متشابهة مع طرازاتها الأولى.

هارليديفيدسون أكس آل 1200 عدد مخصص للذكرى السنوية(2003)

حتى نموذج عام 2003، تم تركيب المحرك على سبورتستر بشكل صارم إلى الإطار. تلقى سبورتستر 2004 الإطار الجديد استيعاب محرك المطاط محمولة على شاحنات. جعلت هذه الدراجة أثقل وقللت من زاوية العجاف المتاحة، في حين خفض كمية الاهتزاز ينتقل إلى الإطار والمتسابق، وتوفير سلاسة ركوب للمتسابق والركاب.

في آر أس سي

دراجة هارلي ديفيدسونفي رُود.

أُدخلت فئة «في آر أس سي (VRSC)» عام 2001، وتشبه إلى حد ما طرازات هارلي التقليدية. صُنعت لمنافسة الدراجات اليابانية والأمريكية من فئة الكروزر. محرك «في رود» صنع بالاشتراك مع بورش، وذلك للمرة الأولى في تاريخ هارلي، شمل على عواميد كاملة علوية والتبريد السائل. و-Vرود مميزة بصريا، التعرف عليها بسهولة من قبل مشغل-V التوأم 60 درجة، والمبرد، وأعضاء الإطار تهذيب هيردوجيني التي تدعم ذهابا وتصدرت غلاف الهواء النظيف. كما تم استخدام منصة«في آر أس سي» لمصنع الدراجات النارية السحب السباق. في عام 2008، وأضاف هارلي نظام المكابح المانعة للانغلاق كخيار تثبيت المصنع على جميع نماذج. VRSC. كما زادت هارلي تشريد محرك السهم من 1,130 إلى 1,250 سي سي سي، الذي كان سابقا فقط كانت متاحة من سكرمين 'النسر، وأضاف الفاصل شبشب كتجهيز قياسي.

طرازاتفي آر أس سي:

نيت رُود (خاص).

في رُود مسكيل.

المُحَرَّكات

## V-التوأ م 1,450 سي سي

محركات هارلي ديفيدسون-V التوأ م الكلاسيكية، لكل منها زاوية 45° بين الاسطوانات. العمود المرفقي بذراع واحد، وترتبط كل المكابس بهذا الذراع من خلال ذراع التوصيل.

تندرج الزاوية 45° للإسطوانة "V" تحت العديد من براءات الاختراع الولايات المتحدة وهي مبادلة هندسية تسمح للمحرك الكبير بعزم دوران عالي في مساحة صغيرة. يتسبب ذلك في إشعال الاسطوانات على فترات متفاوتة وتنتج تقطع منتظم حيث ترتبط قوته بالعلامة التجارية لهارلي ديفيدسون.

لتبسيط المحرك وخفض التكاليف، تم تصميم محرك-V التوأ م للعمل مع مجموعة واحدة من النقاط وليس التوزيع. هذا ما يعرف باسم نظام حقن الوقود المزدوج، مُتسببة في إشعال كلا الشمعتين بغض النظر عن أي الاسطوانات في شوط الكباس، مع إشعال آخر مع شوط إطلاق عادم الاسطوانة، على نحو فعال «إضاعة شرارة». مذكرة العادم هو في الأساس الصوت الهدر مبحوح مع بعض تفرغ. تصميم 45° للمحرك يؤدي بالتالي إلى خلق تسلسل المكونات اطلاق النار على هذا النحو: أول حرائق اسطوانة، والثانية (من الخلف) حرائق اسطوانة 315 درجة في وقت لاحق، ثم هناك فجوة 405° حتى أول حرائق اسطوانة مرة أخرى، وإعطاء محركها الصوت الفريد.

استخدمت هارلي ديفيدسون أنظمة إشعال مختلفة طوال تاريخها - سواء كان المعتمدة النقاط سابقًا ونظام المكثف، (محرك التوأ م الكبير يصل إلى 1978 وسبورت ستريت 1970-1978)، ونظام مغناطيسي الإشعال المستخدمة في 1958-1969 سبورت ستريت، الالكترونية في وقت مبكر مع التقدم الميكانيكية الطرد المركزي الأوزان، (جميع الموديلات 1978 ونصف إلى 1979)، أو في وقت متأخر الالكترونية مع وحدة التحكم بترانزستور الاشتعال، المعروفة أكثر باسم حميمه مربع أسود أو الدماغ، (جميع الموديلات 1980 إلى الوقت الحاضر).

طرحت الشركة الحقن الالكتروني للوقود 1995 كخيار للذكري 30 إليكترو جليد. أصبح نظام الحقن الالكتروني على مستوى جميع الدراجات النارية هارلي ديفيدسون، بما في ذلك فئة سبورت ستريت، عند إدخال خط الإنتاج عام 2007.

في عام 1991، بدأت هارلي ديفيدسون المشاركة في الفريق العامل بجودة الصوت، التي أسسها مختبرات أورفيد، وبرييلوكبير، وتيك، وياماها، وسنهيسر، وخدمة الرسائل القصيرة وكورتكس. وكانت هذه

المجموعة الأولى في البلاد لمشاركة البحوث على الصوتيات المرتبطة بالإنفسية. في وقت لاحق من ذلك العام، شاركت هارلي ديفيدسون في سلسلة من الدراسات جودة الصوت في مختبرات أورفيلد، بناء على التسجيلات التي اتخذت فينالا ديجاسوبرسبيديوي ، بهدف خفض مستوى الصوت لتتطابق مع معايير الاتحاد الأوروبي أثناء النقاط تحليلي «لصوت الهارلي». أدى هذا البحث في الدرجات التي تم تقديمها إلي الامتثال مع معايير الاتحاد الأوروبي لعام 1998.

في 1 فبراير 1994، قدمت هارلي ديفيدسون نموذج طلب لعلامة تجارية لصوت المحرك المميز لدرجات الهارلي. تتكون العلامة من صوت العادم للدرجات، الذي يصدر من محركات-V التوأم، محور المرفق الأكثر شيوعاً وقيد الاستخدام. "قدمت تسعة منافسين لهارلي ديفيدسون تعليقات معارضة لهذا الطلب، بحجة أن الدرجات النارية على غرار الطراد "كروزر" من مختلف الماركات تستخدم محور مرفق واحدة محرك V-التوأم التي تنتج صوت مماثل. وأعقب هذه الاعتراضات دعاوى قضائية. في يونيو 2000، تنازلت الشركة عن كل الجهود المبذولة لتسجيل علامتها التجارية.

#### السجل البيئي

أجرت وكالة حماية البيئة الأمريكية اختبارات على الانبعاثات من درجات هارلي ديفيدسون في آن آر بور، ميشيغان، عام 2005. حصلت هارلي ديفيدسون لاحقاً على شهادة «الضمان البيئية» التي تضمن لكل مالك أن الدراجة تم تصميمها وتصنيعها خالية من أي عيوب في المواد أو التصنيع التي من شأنها أن تتسبب في عدم تلبية معايير وكالة حماية البيئة. في عام 2005، أكدت وكالة حماية البيئة وقسم حماية البيئة بولاية بنسلفانيا أن هارلي ديفيدسون الشركة الأولى التي انخرطت طوعاً في «برنامج واحد للتطهير» لحماية البيئة. يهدف هذا البرنامج لتنظيف التربة المتأثرة والمياه الجوفية في مَعْمَل يورك للمعدات الحربية البحرية السابق. ويدعم البرنامج من قِبَل الدولة والحكومة المحلية جنباً إلى جنب مع المنظمات المشاركة والشركات.

هنأ بول غوتفريد، مدير العمليات في وكالة حماية البيئة، الشركة:

«أخذت هارلي ديفيدسون مسؤولياتها البيئية جدياً، واحرزت بالفعل تقدماً كبيراً في عمليات تنطيف التلوث. والدليل على جهود هارلي موجود في تقرير وكالة حماية البيئة الحديث، الذي أشار إلى أن ممتلكات هارلي تحت السيطرة» من أجل أغراض التنظيف. هذا الإشارة تعني أنه لا توجد مشاكل تلوث خطيرة في منشآت الشركة».

اشترى ت هارلي ديفيدسون أيضاً معظم شركة كاستولوي، وهي مُنْتَج جنوب أسترالي لعجلات الدرجات. وقد وضعت حكومة جنوب أستراليا عليها «حماية للمشتري (هارلي ديفيدسون) ضد المخاطر البيئية.»

## التأثير في المجتمع

مقهى هارلي ديفيدسون في مدينة لاس فيغاس

وفقا لدراسة هارلي ديفيدسون الأخيرة، في عام 1987 نصف جميع الدراجين هارلي كانوا تحت سن 35. الآن، فقط 15٪ من المشتريين هارلي هي تحت 35، واعتبارا من عام 2005، أن متوسط العمر قد ارتفع إلى 46.7.

وقد ارتفع دخل متوسط هارلي ديفيدسون متسابق، كذلك. في عام 1987، كان متوسط دخل الأسرة من هارلي ديفيدسون متسابق \$ 38000. بحلول عام 1997، ومتوسط دخل الأسرة بالنسبة لأولئك الدراجين وكان أكثر من الضعف، إلى \$ 83,000.

هارلي ديفيدسون تجذب المجتمع العلامة التجارية ولاء، مع الترخيص المحاسبة شعار هارلي ديفيدسون للما يقرب من 5٪ من صافي عائدات الشركة (41 مليون دولار في عام 2004). هارلي ديفيدسون لوازم العديد من قوات الشرطة الأمريكية مع بهم أساطيل دراجة نارية. لطالما ارتبطت الدراجات النارية هارلي ديفيدسون مع الثقافات الفرعية للراكب الدراجة النارية، نوادي الدراجات النارية، و نوادي الدراجات النارية الخارجية عن القانون، أو واحد percenters

لقب "هوج"

راي ويشار يُسقي خنزير جالب الحظ الفريق الصودا.

بدأ فريق من فتيان المزارعين، عام 1920، بما فيهم راي ويشار ، وأصبحوا يعرفون باسم «الفتيان الخنازير (hog boys)»، الفوز باستمرار السباقات. كان للفريق خنزير حي جالب للحظ خاص بهم. بعد الفوز، يضعوا الخنزير على الهارلي ويأخذونه في جولة احتفال بالنصر. في عام 1983، شكلت الشركة نادٍ لمالكي منتجاتها للإستفادة من القب من خلال تحويل (HOG)، بمعنى خنزير إلى اختصار كلمة مجموعة ملاك هارلي) بالإنجليزية (Harley Owners Group). حاولت هارلي ديفيدسون أخذ العلامة التجارية «HOG» خنزير»، لكنها هارلي خسرت القضية ضد مزرعة خنازير تقع بويسستينيك، نيويورك. قضت

محكمة الاستئناف عام 1999 بأن اختصار «هوج» أصبح مصطلح عام للدراجات النارية الكبيرة وكانت تلك علامة تجارية غير محمية.

في 15 أغسطس 2006، حولت شركة هارلي ديفيدسون رمزها في بورصة نيويورك HDI إلى HOG.

مجموعة ملاك الهارلي

سترة مكتوب عليها مجموعة ملاك هارلي.(HOG)

أسست هارلي ديفيدسون مجموعة ملاك هارلي) بالإنجليزية(Harley Owners Group) : عام 1983 بنأء على ولاء عشاق هارلي ديفيدسون كوسيلة للترويج لها كنمط حياة جنباً إلى جنب مع منتجاتها. فتحت المجموعة مصادر جديدة للدخل للشركة، بإنتاج البضائع المعروضة لأعضاء النادي، الذين يبلغ عددهم أكثر من مليون عضو. العلامات التجارية الأخرى، حتى خارج صناعة الدرجات أنشأت أيضا الأندية التي ترعاها لتسويق المنتجات الخاصة بهم. ينفق أعضاء المجموعة عادة 30% أكثر من ملاكي الهارلي الآخرين، على أغراض مثل الملابس والأحداث التي ترعاها هارلي ديفيدسون.

أصبحت المجموعة على نطاق دولي، مع أول رالي رسمي للمجموعة في أوروبا في 1991، بشلتنهام، إنجلترا. اليوم، أكثر من مليون عضو وأكثر من 1400 فرع في جميع أنحاء العالم جعلت من مجموعة ملاك الهارلي أكبر منظمة للدراجات النارية في العالم برعاية مصنع. تشمل المزايا الدراجة في مجموعات، المنتجات الحصرية والخصومات على المنتجات، وخصومات التأمين. يتم تضمين عضوية واحدة كاملة بشراء دراجة جديدة، وغير مسجلة بهارلي ديفيدسون.

احتفلت مجموعة ملاك هارلي عام 2008، بالذكرى الخامس والعشرون لها بالتزامن مع الأحتفال السنوي 105 للهارلي في ولاية ويسكونسن ميلووكي.

جولات المصانع والمتحف

تقدم هارلي ديفيدسون رحلات للمصانع في أربعة من مواقع التصنيع، ولمتحف هارلي دافيدسون، الذي افتتح عام 2008، يحتوي على معروضات تُسرد تاريخ هارلي ديفيدسون، والثقافة التي ارتبطت به، والدرجات، ومحفوظات الشركة.

يورك، بنسلفانيا - عمليات الألات: موقع التصنيع لفئة التورنغ «التجول»، والسوفتيل، والألات المخصصة. توماهوك، ويسكونسن - عمليات توماهوك: مرفق تصنيع العربة المسحوبه، حقائب السرج والزجاج الأمامي، وأكثر من ذلك.

كانزاس سيتي، ميزوري - عمليات تكوين المحرك: موقع تصنيع «سبورتستر»، و«في آر إس سي»، وغيرها من الدرجات.

مينومونيفولز، ويسكونسن - مسار تكوين المحرك: نوعين من الجولات.

ميلواكي، ويسكونسن - متحف هارلي ديفيدسون: الأرشيف؛ المعروضات من الناس، والمنتجات، والثقافة، والتاريخ، مطعم ومقهى، ومتجر المتحف.

نظرا لتوحيد العمليات، تم إغلاق جولة مركز كابيتول دريف في اواتوا، ويسكونسن عام 2009.

صورة بانورامية لمتحف هارلي ديفيدسون، المنظر من ساحة انتظار السيارات

الاحتفالات بالذكرى السنوية

بداية مع الذكرى التسعون لهارلي ديفيدسون عام 1993، أقامت هارلي ديفيدسون جولات احتفالية بميلواكي تسمى «طريقنا إلى المنزل». استمر هذا التقليد الجديد كل 5 سنوات، ويشار إليه بشكل غير رسمي باسم مهرجان هارلي Harleyfest"، "تماشياً مع المهرجانات الأخرى بميلووكي (مهرجان الصيف، والمهرجان الألمانية، والمهرجان الإيطالية). هذا الحدث يجمع دراجين هارلي من جميع أنحاء العالم. عقد الاحتفال بالذكرى 105 على 28-31 أغسطس، 2008، شملت الأحداث في ميلواكي، كيتشا، راسين، ومقاطعة كينوشا، في جنوب شرق ولاية ويسكونسن.



مكاتب شركة هارلي ديفيدسون. مدرج في السجل الوطني للأماكن التاريخية مثل مبنى مصنع هارلي ديفيدسون للدراجات النارية، ميلووكي، ويسكونسن.

معلومات عامة

الاختصار

( H-D بالإنجليزية )

البلد

الولايات المتحدة

التأسيس

1903

النوع

مصنع دراجات نارية — شركة عمومية محدودة

الشكل القانوني

شركة مساهمة — شركة عمومية محدودة

المقر الرئيسي

ميلووكي، ويسكونسن،  
الولايات المتحدة 🇺🇸

الجوائز

- [Labor Hall of Honor](#) <sup>(en)</sup> (2004)

موقع الويب

[harley-davidson.com](http://harley-davidson.com) <sup>(en)</sup> بالإنجليزية )



الشركات التابعة

- [LiveWire](#) <sup>(en)</sup>
- [Buell Motorcycle Company](#) <sup>(en)</sup>

الصناعة

هندسة ميكانيكية – صناعة المركبات

المنتجات

درجات نارية

أهم الشخصيات

وليام سيلفستر هارلي

المؤسس

آرثر ديفيدسون

والتر ديفيدسون

وليام ديفيدسون

المدير التنفيذي يوخن زيتز ( – 2020 )

الرئيس يوخن زيتز ( – 2020 )

كيث وينديل، المدير التنفيذي أهم الشخصيات

( 6,000 ديسمبر 2011 ) الموظفون

الإيرادات والعائدات

الرمز في بورصة نيويورك HOG :  
البورصة إس وي 500

العائدات ▲ \$5.58 مليار (2012)

الدخل التشغيلي ▲ \$1 مليار (2012)

الأصول ▲ \$9.674 مليار (2011)

..... انتهى الكتاب .....

## المؤلف في سطور



الاسم : مروان سمور

تاريخ الولاده : 17- 12- 1971

مكان الولاده : اربد - الاردن .

الجنسية : اردني .

الشهادة العلمية : بكالوريوس علوم سياسية ودراسات دبلوماسية  
- جامعة العلوم التطبيقية الخاصة عام 1997 , عمان - الاردن .

مؤلف وكاتب وباحث سياسي اردني .

مهتم بدراسة : العلاقات الدبلوماسية - العلاقات الدولية - الشؤون الاستراتيجية - قضايا الشرق الاوسط - السياسة الامريكية تجاه الشرق الاوسط - الاقتصاد السياسي - الفكر الاسلامي .

ولديه مؤخرًا اهتمام وتركيز بالشؤون الصينية ومنطقة شرق اسيا ، ودراسة مسألة صعود الصين وتأثير ذلك على الوضع الدولي القائم .

ولديه مؤخرًا اهتمام وتركيز بالشؤون الصينية ومنطقة شرق اسيا ، ودراسة مسألة صعود الصين وتأثير ذلك على الوضع الدولي القائم .

من خلال دراسته تخصص العلوم السياسية والدراسات الدبلوماسية اكتسب فهمًا قويًا للمفاهيم السياسية الرئيسية، والنظرية السياسية ونظريات العلاقات الدولية، ودراسات الدبلوماسية وقوانينها، بالإضافة إلى الأدوات وأساليب البحث العلمي في هذا التخصص .

يعتبر الكاتب واحدًا من الأصوات المعروفة في الصحافة والكتابة في العالم العربي. يشتهر بمقالات الرأي التي تتناول مجموعة متنوعة من القضايا السياسية والاجتماعية والثقافية.

له مجموعة من المواقف السياسية ، وآراءه الشخصية التي تعبر عن توجهاته. ويمكن العثور على مقالاته في عدد كبير من المواقع والصحف العربية المختلفة .

المؤلف له واحد وأربعون كتابا في الاقتصاد والسياسة والادب .

المؤلفات :

- 1- صنع في اليابان (3 مجلدات) .
- 2- صناعة السيارات في اليابان والصين (مجلدين) .
- 3- صنع في الصين (مجلدين) .
- 4- صناعة السيارات في اليابان .
- 5- صناعة الأسلحة في اليابان .
- 6- صناعة السيارات في الصين .
- 7- صناعة الأسلحة في اليابان والصين .
- 8- صناعة الكمبيوتر وخدمات الانترنت في الصين .
- 9- شركات التكنولوجيا في اليابان والصين .
- 10- صناعة الأسلحة في الصين .
- 11- أوراق بحثية متناثرة .
- 12- أغنياء الصين في قائمة فوربس لعام 2021 .
- 13- شركات التكنولوجيا في اليابان .

- 14- عندما استيقظت الصين .
- 15- أوراق سياسية متناثرة .
- 16- شركات التكنولوجيا في الصين .
- 17- أوراق شعرية ونثرية .
- 18- تقاليد الشعب الياباني والشعب الصيني - دراسة مقارنة بين تقاليد الشعبين .
- 19- الأحزاب السياسية في الولايات المتحدة الامريكية .
- 20- إذا عطست أمريكا أصيب العالم بالزكام .
- 21- وثائق بندورا..وثائق مسرية لزعماء العالم
- 22- ويكيليكس السعودية....خفايا وأسرار السياسة السعودية
- 23- ويكيليكس مصر - خفايا وأسرار السياسة المصرية
- 24- ويكيليكس دول العالم - الجزء الأول
- 25- ويكيليكس دول العالم - الجزء الثاني
- 26- ويكيليكس دول العالم - الجزء الثالث
- 27- ويكيليكس دول العالم - الجزء الرابع
- 28- ويكيليكس دول العالم .. الجزء الخامس

- 29- ويكيليكس دول العالم .. الجزء السادس
- 30- رحلة عبد الله الثاني كملك..الجانب الآخر من تناقضاته
- 31- صنع في تركيا .. الدليل التجاري لأبرز الصناعات التركية (5 أجزاء)
- 32- الصناعات الدفاعية التركية
- 33- الصواريخ والذخائر التركية ومنظوماتهما
- 34- الطائرات المسيرة التركية
- 35- المركبات القتالية التركية
- 36 - صادرات الزراعة والمواد الغذائية التركية
- 37 - المنصات الالكترونية التركية
- 38 - صناعة الملابس في تركيا
- 39 - الأثاث والسجاد التركي
- 40 - رواد الأعمال الأتراك
- 41 - صناعة السيارات والحافلات في تركيا
- 42 - شركات المشروبات الأمريكية واستثماراتها
- 43 - ماركات الملابس والاحذية والنظارات الأمريكية

كذلك لديه ابحاث علمية تختص بالاقتصاد والسياسة في مراكز  
الأبحاث الاردنية والاقليمية المعتبرة .



## محتويات الكتاب

4	صناعة السيارات في الولايات المتحدة
63	شركة فورد
63	Ford Motor Company
78	أولدزموبييل
81	بونتياك
83	بويك
112	جنرال موتورز
146	جي ام سي
150	جي إم كوريا
152	شيفروليه
160	كاديلاك
163	همر
173	هولدن كومودور
180	هولدن
182	تسلا
218	ستيلانتس
224	جيب
231	شاحنات ماك
236	نافيستار العالمية
240	كاتربيلر
260	بيرس الصناعية
265	أوشكوش كوربوريشن،
274	جون دير
284	شركة جودبير للإطارات والمطاط
289	Harley-Davidson Inc هارلي-ديفيدسون
315	المؤلف في سطور



