

امتناع الإدارة عن تنفيذ أحكام الإلغاء والمسؤولية  
الناتجة عن ذلك دراسة مقارنة في التشريعات المصرية  
والجزائرية والفرنسية

تأليف د. محمد كمال عرفه الرخاوي

الباحث والمستشار والخبير والفقير والمؤلف القانوني  
والمحاضر الدولي في القانون

الإهداء

الى روح امي وابي الطاهره داعيا لهم الله بالرحمه  
والمغفره والفردوس الاعلي يارب العالمين

والي ابنتي الحبيبه قره عيني صابرينال المصريه  
الجزائرية جميلة الجميلات التي تجمع بين جمال نهر

النيل الخالد وعظمه الاهرامات وجمال شط المتوسط  
وجبال الأوراس الشامخة داعيا الله لها بالصحة والخير  
والسعادة والبركة يارب العالمين

الفهرس

المقدمة

الفصل الأول مفهوم تنفيذ أحكام الإلغاء الإدارية  
وطبيعته القانونية

الفصل الثاني الأساس القانوني لالتزام الإدارة بالتنفيذ  
في الأنظمة المقارنة

الفصل الثالث أشكال امتناع الإدارة الصريح والضمني  
عن التنفيذ

الفصل الرابع التمييز بين التنفيذ العيني والتنفيذ  
المعنوي للأحكام

الفصل الخامس مبدأ المشروعية كضامن لتنفيذ الأحكام الإدارية

الفصل السادس آليات تنفيذ الأحكام في القانون الإداري الفرنسي

الفصل السابع آليات تنفيذ الأحكام في القانون الإداري المصري

الفصل الثامن آليات تنفيذ الأحكام في القانون الإداري الجزائري

الفصل التاسع دور قاضي التنفيذ في الرقابة على الإدارة

الفصل العشر الغرامة التهديدية كأداة ضغط على الإدارة الممتنعة

الفصل الحادي عشر المسؤولية الإدارية عن ضرر عدم التنفيذ

الفصل الثاني عشر المسؤولية الشخصية للموظف  
العام عن الامتناع

الفصل الثالث عشر المسؤولية الجنائية لجريمة عدم  
تنفيذ الأحكام

الفصل الرابع عشر التعويض العادل عن الضرر الناتج عن  
الامتناع

الفصل الخامس عشر القوة القاهرة كسبب مبرر لعدم  
التنفيذ

الفصل السادس عشر القيود المالية والميزانية كذريعة  
للامتناع

الفصل السابع عشر الرقابة القضائية على إجراءات  
التنفيذ الإدارية

الفصل الثامن عشر دور جهاز المظالم والوساطة في  
فض نزاعات التنفيذ

## الفصل التاسع عشر تقييم مقارنة لفعالية أنظمة التنفيذ في الدول الثلاث

### الفصل العشرون نحو إصلاح موحد لضمان تنفيذ الأحكام الإدارية

#### الختام

#### المقدمة

يُعد تنفيذ الأحكام القضائية الصادرة بالإلغاء ضد القرارات الإدارية من أهم الضمانات الأساسية لسيادة القانون وحماية حقوق الأفراد في مواجهة تعسف الإدارة العامة فإن الحكم القضائي بدون تنفيذ يبقى حبرا على ورق لا يرد حقا ولا يردع ظالما ولا يحقق العدالة المنشودة فإن التزام الإدارة بتنفيذ أحكام القضاء ليس مجرد واجب أخلاقي بل هو التزام قانوني ودستوري يمس صميم مبدأ المشروعية الذي تقوم

عليه الدولة الحديثة إلا أن الواقع العملي يشهد حالات متعددة من امتناع الإدارة أو تماطلها في تنفيذ أحكام الإلغاء مما يهدر حقوق المواطنين ويضعف هيبة القضاء ويثير مسؤولية الدولة عن التعويض عن الأضرار الناتجة عن هذا الامتناع ومن هنا تأتي أهمية هذا الكتاب الذي يسعى إلى تحليل معمق لإشكالية امتناع الإدارة عن تنفيذ أحكام الإلغاء في التشريعات المصرية والجزائرية والفرنسية بهدف كشف أوجه الاتفاق والاختلاف وتقييم كفاءة الآليات القانونية المتاحة لإجبار الإدارة على التنفيذ أو تعويض المتضرر فإننا أمام حاجة ماسة لفهم كيفية تعامل القضاء في هذه الدول مع حالات الامتناع وما هي وسائل الضغط القانونية المتاحة سواء كانت غرامات تهديدية أو مسؤولية إدارية أو جنائية وهذا الكتاب هو محاولة جادة لتقديم مرجع قانوني متكامل يخدم الباحثين والقضاة والمحامين في فهم ديناميكيات تنفيذ الأحكام الإدارية لتحقيق العدالة الناجزة والفعالة في عالم تتعقد فيه العلاقة بين السلطة التنفيذية والسلطة القضائية

## الفصل الأول

## مفهوم تنفيذ أحكام الإلغاء الإدارية وطبيعته القانونية

يُعد تنفيذ أحكام الإلغاء الإدارية الركن الأساسي في اكتمال عملية التقاضي الإداري حيث لا يكفي أن يصدر الحكم ببطلان القرار الإداري بل يجب أن تترتب على هذا البطلان آثاره العملية على أرض الواقع فإن تنفيذ حكم الإلغاء يعني عودة الحالة إلى ما كانت عليه قبل صدور القرار الملغى وزوال الآثار القانونية والمادية التي تترتب عليه ويختلف تنفيذ أحكام الإلغاء عن تنفيذ الأحكام القضائية في المواد المدنية حيث أن الإدارة تملك امتيازات السلطة العامة التي قد تعيق التنفيذ الجبري المباشر مما يستدعي آليات خاصة تلزمها بالتنفيذ احتراماً لمبدأ المشروعية وتتمثل الطبيعة القانونية لتنفيذ أحكام الإلغاء في كونه التزاماً عاماً ومطلقاً يقع على عاتق كافة وحدات الإدارة العامة بما فيها الوزارات والهيئات والمؤسسات العامة ولا يجوز للإدارة التذرع بأي عذر داخلي أو تنظيمي للامتناع عن التنفيذ فإن الحكم القضائي حجة على الجميع وملزم لكافة السلطات في الدولة وتظهر أهمية هذا المفهوم

في حماية الحقوق والحريات من تعسف الإدارة حيث  
يضمن للمواطن أن يلجأ للقضاء بثقة knowing أن  
حكمه سينفذ وإن فهم طبيعة التنفيذ كالتزام قانوني  
وليس منة من الإدارة هو المدخل الصحيح لفهم  
مسؤولية الإدارة عند الامتناع والآليات القانونية  
لمواجهتها في الأنظمة القانونية المقارنة

## الفصل الثاني

الأساس القانوني لالتزام الإدارة بالتنفيذ في الأنظمة  
المقارنة

يستند التزام الإدارة بتنفيذ الأحكام القضائية إلى  
نصوص دستورية وقانونية صريحة في الدول الثلاث  
ففي فرنسا ينص الدستور وقانون مجلس الدولة على  
واجب تنفيذ الأحكام الإدارية ويعتبر مبدأ فصل السلطات  
مانعاً من تدخل القضاء في أعمال الإدارة مباشرة لكنه  
يفرض على الإدارة واجب الطاعة للقضاء وفي مصر  
ينص الدستور على أن الأحكام القضائية واجبة النفاذ

وعلى السلطات التنفيذية التعاون معها وينظم قانون مجلس الدولة إجراءات التنفيذ وفي الجزائر يكفل الدستور حق التقاضي وينص على وجوب تنفيذ الأحكام ويخضع الإدارة لرقابة القضاء الإداري وتختلف النصوص في درجة التفصيل والجزاءات المقررة فالنظام الفرنسي تطور ليشمل غرامات تهديدية صريحة ضد الإدارة بينما النظام المصري والجزائري يعتمدان على مزيج من الضغط المعنوي والمسؤولية المالية والجنائية ويظهر الأساس القانوني المشترك في جميع الأنظمة هو سمو القانون ووجوب خضوع الإدارة للقضاء فإن غياب النص الصريح لا يسقط الالتزام بتنفيذ الأحكام لأنه مبدأ عام من مبادئ القانون الطبيعي والدستوري وإن فهم الأساس القانوني يساعد في تحديد نطاق المسؤولية وطرق الطعن في حالات الامتناع عن التنفيذ في كل نظام قانوني

## الفصل الثالث

أشكال امتناع الإدارة الصريح والضمني عن التنفيذ

يتخذ امتناع الإدارة عن تنفيذ أحكام الإلغاء أشكالاً متعددة منها الامتناع الصريح حيث ترفض الإدارة صراحة اتخاذ الإجراءات اللازمة لتنفيذ الحكم وتعلن عدم اعترافها به أو عدم التزامها به وهذا الشكل نادر الحدوث في الدول التي تحترم سيادة القانون ومنها الامتناع الضمني وهو الأكثر شيوعاً حيث تتماطل الإدارة في التنفيذ أو تصدر قرارات جديدة تعيد إنتاج نفس آثار القرار الملغى أو تفسر الحكم بشكل ضيق يفرغه من مضمونه وقد يتمثل الامتناع في عدم اتخاذ الإجراءات المادية اللازمة مثل إعادة موظف مفصول أو صرف مستحقات مالية أو إزالة آثار قرار نزع ملكية وتختلف معالجة كل شكل من أشكال الامتناع في القضاء المقارن فالامتناع الصريح يسهل إثباته ويترتب عليه مسؤولية مباشرة بينما الامتناع الضمني يتطلب تدقيقاً قضائياً لكشف نية الإدارة في التعاطي مع الحكم وإن تحديد شكل الامتناع بدقة هو الخطوة الأولى في بناء دعوى المسؤولية أو طلب إجراءات التنفيذ الجبري أمام القضاء الإداري المختص في كل دولة

## الفصل الرابع

### التمييز بين التنفيذ العيني والتنفيذ المعنوي للأحكام

ينقسم تنفيذ أحكام الإلغاء إلى تنفيذ عيني وتنفيذ معنوي فالتنفيذ العيني يتعلق بإجراءات مادية ملموسة مثل إعادة موظف إلى عمله أو هدم بناء أقيم بناء على قرار ملغى أو صرف مبلغ مالي محكوم به وهذا النوع يخضع لرقابة قضائية مباشرة ويمكن قياس مدى تنفيذه بسهولة أما التنفيذ المعنوي فيتعلق بتغيير الوضع القانوني أو إزالة الآثار المعنوية للقرار الملغى مثل شطب قيد من سجلات الإدارة أو اعتذار رسمي أو تصحيح سمعة موظف وقد يكون التنفيذ المعنوي أصعب في الرقابة القضائية لأنه يعتمد على نية الإدارة وسلوكها الداخلي وتظهر أهمية التمييز في تحديد نوع الدعوى المناسبة عند الامتناع فإن عدم التنفيذ العيني يفتح باب الغرامات التهديدية بينما عدم التنفيذ المعنوي قد يفتح باب التعويض عن الضرر الأدبي وتختلف التشريعات في تنظيم كل نوع فالقانون

الفرنسي يركز على التنفيذ العيني بالغرامات بينما القانون المصري والجزائري يفتحان باب التعويض عن الضرر المعنوي الناتج عن الامتناع وإن فهم هذا التمييز يساعد المحامي في صياغة طلبات التنفيذ بدقة لتحقيق أقصى حماية لموكله أمام القضاء الإداري

## الفصل الخامس

### مبدأ المشروعية كضامن لتنفيذ الأحكام الإدارية

يُعد مبدأ المشروعية الركيزة الأساسية التي تستند إليها إلزامية تنفيذ الأحكام الإدارية حيث يعني خضوع الإدارة للقانون وللأحكام القضائية الصادرة بتفسيره وتطبيقه فإن امتناع الإدارة عن التنفيذ يعتبر انتهاكاً صريحاً لمبدأ المشروعية يهدد استقرار الدولة القانونية ويشير مسؤولية الدولة عن حماية الحقوق وتختلف درجة احترام مبدأ المشروعية بين الدول ففي فرنسا يعتبر احترام أحكام القضاء الإداري جزءاً من الثقافة الإدارية الراسخة بينما في الدول النامية قد تتغلب

الاعتبارات السياسية أو الإدارية على مبدأ المشروعية مؤقتاً مما يستدعي تدخل القضاء بفرض جزاءات وتظهر أهمية المبدأ في أنه يوجب على الإدارة تفسير نصوصها بما يتوافق مع أحكام القضاء وليس العكس وإن أي قرار إداري يصدر بعد حكم الإلغاء ويخالف روح الحكم يعتبر باطلاً بطلاناً أصلياً لانعدام المشروعية وإن تعزيز مبدأ المشروعية يتطلب وعياً إدارياً وقضائياً مشتركاً بأن تنفيذ الأحكام ليس خياراً بل هو واجب دستوري يمس شرعية النظام الحاكم نفسه في مواجهة المواطنين

## الفصل السادس

### آليات تنفيذ الأحكام في القانون الإداري الفرنسي

يتميز القانون الإداري الفرنسي بآليات متطورة لإجبار الإدارة على تنفيذ الأحكام حيث أدخل المشرع الفرنسي تعديلات جوهرية تسمح لقاضي التنفيذ بفرض غرامات تهديدية على الإدارة الممتنعة وتنص

القوانين على إجراءات محددة لإخطار الإدارة بوجوب التنفيذ خلال مهلة معينة فإن تجاوزت المهلة دون تنفيذ جاز للقاضي فرض غرامة يومية تتزايد مع استمرار الامتناع كما توجد لجنة خاصة تابعة لمجلس الدولة لمراقبة تنفيذ الأحكام وإصدار تقارير سنوية عن حالات الامتناع وتتميز الآلية الفرنسية بالسرعة والفعالية النسبية مقارنة بأنظمة أخرى حيث يوازن المشرع بين احترام استقلال الإدارة وضرورة إخضاعها للقضاء وتظهر أهمية هذه الآليات في ردع الإدارة عن التماطل وضمن حقوق الأفراد وإن النظام الفرنسي يعتبر نموذجاً تحثي به العديد من الدول العربية بما فيها مصر والجزائر في تطوير قوانين تنفيذ الأحكام الإدارية لتحقيق فعالية أكبر في حماية الحقوق من تعسف الإدارة العامة في العصر الحديث

## الفصل السابع

آليات تنفيذ الأحكام في القانون الإداري المصري

ينظم القانون المصري تنفيذ الأحكام الإدارية عبر قانون مجلس الدولة والقانون المدني وقانون العقوبات حيث توجد إجراءات لطلب تنفيذ الأحكام عبر قلم المحكمة ثم عبر جهة التنفيذ المختصة فإن امتنعت الإدارة جاز للمحكوم له رفع دعوى تعويض عن ضرر عدم التنفيذ كما تجرم المادة 123 من قانون العقوبات امتناع الموظفين عن تنفيذ الأحكام وتختلف الآليات المصرية في تطبيق الغرامات التهديدية حيث كانت محدودة تاريخياً لكن التعديلات الحديثة وسعت نطاقها لتشمل الوحدات الإدارية وتظهر التحديات في البيروقراطية الإدارية وتعقيد الإجراءات المالية التي قد تستخدم كذريعة للتأخير وإن القضاء المصري تطور في فرض تعويضات كبيرة عن ضرر عدم التنفيذ كوسيلة ضغط غير مباشرة وإن فهم الآليات المصرية يتطلب معرفة دقيقة بالإجراءات الشكلية لطلب التنفيذ والمواعيد المحددة قانوناً لمنع سقوط الحق في التنفيذ أو التعويض عن الضرر الناتج عن التأخير غير المبرر من جانب الإدارة العامة المصرية

## الفصل الثامن

## آليات تنفيذ الأحكام في القانون الإداري الجزائري

يشبه النظام الجزائري النظامين المصري والفرنسي في آليات التنفيذ حيث يخضع مجلس الدولة الجزائري لقوانين تنظم تنفيذ أحكامه وتلزم الإدارة بالامتثال وتنص التشريعات الجزائرية على إمكانية رفع دعاوى تعويض عن ضرر عدم التنفيذ كما توجد رقابة إدارية عليا على تنفيذ الأحكام عبر وزارة العدل ومجلس الدولة وتظهر الخصوصية الجزائرية في التركيز على الصلح والتسوية الإدارية قبل اللجوء للإجراءات الجبرية وإن كانت غير ملزمة وتواجه الجزائر تحديات في تنفيذ الأحكام المالية ضد الدولة بسبب تعقيدات ميزانية التجهيز وإن القضاء الإداري الجزائري أصبح أكثر جراءة في السنوات الأخيرة في فرض غرامات وتأديب الموظفين الممتنعين وإن فهم الآليات الجزائرية يتطلب متابعة مستمرة للتجديدات التشريعية التي تهدف لتعزيز فعالية القضاء الإداري في مواجهة الإدارة المحلية والوطنية لضمان حقوق المواطنين في ظل التحول الديمقراطي والقانوني

## الفصل التاسع

### دور قاضي التنفيذ في الرقابة على الإدارة

يُعد قاضي التنفيذ هو الحارس الرئيسي لضمان تنفيذ الأحكام الإدارية حيث تملكه صلاحيات واسعة في تفسير الحكم وتحديد إجراءات التنفيذ اللازمة وفرض الجزاءات على الإدارة الممتنعة فإن دور القاضي لا يقتصر على إصدار الحكم بل يمتد لمتابعة تنفيذه فعلياً عبر جلسات متابعة وإخطارات رسمية للإدارة وتختلف صلاحيات قاضي التنفيذ بين الدول ففي فرنسا يملك سلطة مباشرة لفرض الغرامات بينما في مصر والجزائر تتطلب بعض الإجراءات إجراءات إدارية مسبقة وتظهر أهمية استقلالية قاضي التنفيذ عن أي ضغوط سياسية أو إدارية لضمان حياديته وفعالته وإن القاضي الناجح هو الذي يوازن بين ضرورة تنفيذ الحكم واحترام المرفق العام وعدم شل عمل الإدارة تماماً وإن تطوير دور قاضي التنفيذ يتطلب تدريباً متخصصاً على تقنيات

الإكراه المعنوي والمالي على الإدارة مع الحفاظ على  
هيبة القضاء وسلطته في مواجهة السلطة التنفيذية  
في الدولة الحديثة

## الفصل العاشر

الغرامة التهديدية كأداة ضغط على الإدارة الممتنعة

تُعد الغرامة التهديدية من أقوى الأدوات القانونية لإجبار  
الإدارة على تنفيذ الأحكام حيث تفرض مبلغاً مالياً  
يوميّاً أو أسبوعياً يتزايد مع استمرار الامتناع حتى يتم  
التنفيذ فإن الغرض منها ليس التعويض بل الإكراه  
المعنوي والمالي للإدارة لتحفيزها على التحرك  
وتختلف شروط فرض الغرامة بين الدول ففي فرنسا  
أصبحت إجراءً روتينياً في حالات الامتناع بينما في  
مصر والجزائر تخضع لتقدير القاضي وظروف كل حالة  
وتظهر فعالية الغرامة في الحالات التي يكون فيها  
الامتناع تعنتاً إدارياً بحتاً دون مبرر قانوني أو فني وإن  
تحديد مبلغ الغرامة يجب أن يكون متناسباً مع جسامة

الامتناع وقدرة الوحدة الإدارية على الدفع دون شل مرفقها العام وإن الغرامة التهديدية هي سيف مسلط على رقبة الإدارة الممتنعة تذكرها بأن تكلفة عدم التنفيذ أعلى من تكلفة التنفيذ مما يحقق الردع اللازم لحماية حقوق الأفراد من التعسف الإداري المستمر

## الفصل الحادي عشر

### المسؤولية الإدارية عن ضرر عدم التنفيذ

تترتب على امتناع الإدارة عن تنفيذ أحكام الإلغاء مسؤولية إدارية تلزم الدولة بالتعويض عن الأضرار المادية والمعنوية التي لحقت بالمحكوم له بسبب التأخير أو الامتناع فإن أساس هذه المسؤولية هو الخطأ المرفقي المتمثل في الإخلال بواجب التنفيذ المقرر قانوناً وتختلف معايير تقدير التعويض بين الدول ففي فرنسا يميل القضاء للتعويض الشامل بينما في مصر والجزائر يراعي القاضي الظروف المالية للدولة مع الحفاظ على حق المتضرر وتظهر أهمية إثبات علاقة

السببية بين الامتناع والضرر للحصول على التعويض وإن المسؤولية الإدارية عن عدم التنفيذ تعزز من ثقة المواطنين في القضاء وتردع الإدارة عن التماطل وإن تطوير قواعد المسؤولية الإدارية في هذا المجال يتطلب وضوحاً في معايير التقدير وسرعة في الفصل في دعاوى التعويض لضمان جبر الضرر فعلياً وليس نظرياً فقط في الأنظمة القانونية المقارنة

## الفصل الثاني عشر

### المسؤولية الشخصية للموظف العام عن الامتناع

إلى جانب مسؤولية الدولة قد تثور مسؤولية الموظف العام شخصياً إذا ثبت أن الامتناع ناتج عن خطأ شخصي جسيم أو تعنت متعمد منه فإن المسؤولية الشخصية تعني أن الموظف يتحمل التعويض من ذمته الخاصة وقد يعرض نفسه للمساءلة التأديبية والجنائية وتختلف التشريعات في حماية الموظفين فمنها يمنحهم حماية وظيفية إلا في حالات الغش ومنها

يجعلهم عرضة للمساءلة المباشرة وتظهر أهمية التمييز بين الخطأ المرفقي والخطأ الشخصي في تحديد جهة المقاضاة وإن المسؤولية الشخصية هي رادع قوي للموظفين الذين يسيئون استخدام سلطتهم لعرقلة تنفيذ الأحكام وإن تفعيل هذه المسؤولية يتطلب ضمانات للموظف حتى لا تكون أداة ضغط سياسي عليه ولكن في نفس الوقت يجب ألا تكون درعاً يحميه من عواقب تعنته غير المبرر قانوناً في مواجهة أحكام القضاء النهائية

## الفصل الثالث عشر

### المسؤولية الجنائية لجريمة عدم تنفيذ الأحكام

تجرم القوانين الجنائية في الدول الثلاث امتناع الموظفين العموميين عن تنفيذ الأحكام القضائية حيث تعتبرها جريمة ضد إدارة العدالة وتتراوح العقوبات بين الغرامة والسجن والعزل من الوظيفة فإن المادة 123 من قانون العقوبات المصري ونظيراتها في الجزائر

وفرنسا تنص على عقوبات رادعة للممتنعين وتظهر أهمية المسؤولية الجنائية في الحالات المستعصية التي يرفض فيها الموظف التنفيذ تحدياً للقضاء وإن تطبيق النص الجنائي يتطلب إثبات القصد الجنائي لدى الموظف وأن يكون الحكم نهائياً واجب النفاذ وإن الجمع بين المسؤولية الإدارية والجنائية يخلق نظاماً متكاملماً للردع يضمن أن يأخذ الموظف العام حكم القضاء بجدية تامة وإن تفعيل النيابة العامة في ملاحقة جرائم عدم التنفيذ هو مؤشر حقيقي على استقلالية القضاء وسيادة القانون في الدولة الحديثة

## الفصل الرابع عشر

### التعويض العادل عن الضرر الناتج عن الامتناع

يُعد التعويض العادل هو الملاذ الأخير للمحكوم له عندما يستعذر التنفيذ العيني حيث يهدف لجبر الضرر الذي تفاقم بسبب تأخر الإدارة في التنفيذ فإن تقدير التعويض العادل يتطلب مراعاة الضرر المباشر والمتوقع

والألم المعنوي الناتج عن الانتظار وتختلف معايير العدالة في التقدير بين القضاء الفرنسي الذي يعوض بسخاء نسبياً والقضاء العربي الذي يراعي التوازن المالي وإن التعويض يجب أن يكون رادعاً للإدارة وليس مجرد منحة رمزية وتظهر أهمية السرعة في الحكم بالتعويض لأن التأخير في التعويض يضاعف الضرر وإن مبدأ التعويض العادل يعكس فلسفة قانونية ترى أن حق المواطن في التنفيذ لا يسقط بالتقادم بل يتحول إلى حق في التعويض إذا استحال التنفيذ العيني لضمان عدم إفلات الإدارة من تبعات امتناعها عن سيادة القانون

## الفصل الخامس عشر

### القوة القاهرة كسبب مبرر لعدم التنفيذ

قد تدفع الإدارة بذريعة القوة القاهرة لتبرير عدم تنفيذ الأحكام مثل الكوارث الطبيعية أو الحروب أو الأزمات المالية الطارئة التي تشل المرفق العام فإن القضاء

يقبل هذا الدفع بشروط صارمة منها أن يكون الحدث خارجاً عن إرادة الإدارة وغير متوقع وغير ممكن الدفع وتختلف درجة قبول الدفع بين الدول ففي الأزمات الاقتصادية قد يميل القضاء للمرونة بينما في الأحوال العادية يكون صارماً وتظهر أهمية التمييز بين العجز المالي المؤقت والامتناع التعسفي وإن إثبات القوة القاهرة يقع على عاتق الإدارة ولا يفترض تلقائياً وإن قبول هذا الدفع لا يسقط حق المواطن في التعويض إذا ترتب على الامتناع ضرر خاص به يتجاوز الأضرار العامة التي يتحملها الجميع في حالة القوة القاهرة لضمان العدالة التوزيعية في أوقات الأزمات

## الفصل السادس عشر

### القيود المالية والميزانية كذريعة للامتناع

تكثر الإدارة من التذرع بعدم اعتماد الاعتمادات المالية في الميزانية كعذر لعدم تنفيذ الأحكام المالية فإن القضاء الإداري المستقر يرفض هذا الدفع ويقرر أن

الالتزامات القضائية تتقدم على القيود الميزانية  
الداخلية فإن الدولة لا يجوز لها سن قوانين ميزانية  
تعفيها من تنفيذ الأحكام وتختلف المعالجة بين الدول  
ففي فرنسا توجد آليات لفتح اعتمادات استثنائية  
للتنفيذ بينما في الدول العربية قد يتعقد الأمر  
بيروقراطياً وتظهر أهمية مبدأ وحدة الميزانية وعدم  
جواز تخصيصها لعرقلة الحقوق وإن القضاء يجب أن  
يُلزم وزارة المالية بتدبير الاعتمادات اللازمة لتنفيذ  
الأحكام وإن رفض الذريعة الميزانية يحمي الحقوق من  
التسييس المالي ويضمن أن تكون الميزانية أداة  
لخدمة القانون وليس عائقاً أمام العدالة في الدولة  
القانونية الحديثة

## الفصل السابع عشر

### الرقابة القضائية على إجراءات التنفيذ الإدارية

تمارس المحاكم الإدارية رقابة مستمرة على الإجراءات  
التي تتخذها الإدارة لتنفيذ الأحكام للتأكد من جديتها

ومطابقتها لروح الحكم فإن الرقابة تشمل فحص الإجراءات الشكلية والموضوعية للتنفيذ واستبعاد أي محاولة للالتفاف على الحكم وتختلف كثافة الرقابة بين الدول حسب استقلالية القضاء وإن الرقابة الفعالة تتطلب سلطة للقاضي في طلب تقارير دورية من الإدارة عن حالة التنفيذ وإن اكتشاف أي تلاعب في إجراءات التنفيذ يوجب على القاضي اتخاذ إجراءات تأديبية أو غرامات فورية وإن الرقابة القضائية هي الضمانة الأخيرة لمنع تحويل التنفيذ إلى شكلية بدون مضمون يهدر حق المحكوم له في العدالة الناجزة

## الفصل الثامن عشر

دور جهاز المظالم والوساطة في فض نزاعات التنفيذ

تلجأ بعض الأنظمة إلى أجهزة المظالم أو الوساطة الإدارية لحل نزاعات تنفيذ الأحكام ودياً قبل التصعيد القضائي فإن هذه الأجهزة تهدف لتقريب وجهات النظر وإقناع الإدارة بالتنفيذ طوعاً وتختلف فعالية هذه

الأجهزة بين الدول فهي في فرنسا استشارية أكثر بينما في بعض الدول العربية قد تملك صلاحيات توصية قوية وتظهر أهمية الوساطة في تخفيف العبء عن القضاء وتسريع الحلول وإن نجاح الوساطة يتطلب استقلالية الجهاز ومصداقية توصياته لدى الإدارة وإن اللجوء للوساطة لا يوقف المواعيد القضائية للطعن في الامتناع لضمان عدم استخدامهما كأداة لتعطيل الحقوق وإن دمج الوساطة مع الآليات القضائية يخلق مساراً مزدوجاً يضمن المرونة والحزم في آن واحد لضمان تنفيذ الأحكام الإدارية

## الفصل التاسع عشر

تقييم مقارنة لفعالية أنظمة التنفيذ في الدول الثلاث

بالمقارنة بين الأنظمة الثلاثة يتضح أن النظام الفرنسي هو الأكثر تطوراً في آليات الإكراه المباشر مثل الغرامات التهديدية بينما يتفوق النظام المصري في وضوح النصوص الجنائية للمسؤولية ويجمع النظام

الجزائري بين الخصائص مع تحديات تطبيقية وتظهر الفجوة في الفعالية العملية رغم تشابه النصوص أحياناً بسبب العوامل الثقافية والإدارية وإن النظام الفرنسي يعتبر المرجع الأساسي للتطوير في الدول العربية وإن الدروس المستفادة تشير إلى ضرورة الجمع بين الإكراه المالي والمسؤولية الشخصية والرقابة القضائية المستمرة وإن التقييم المقارن يهدف لاقتراح إصلاحات ترفع كفاءة التنفيذ في مصر والجزائر لتصل للمستوى الفرنسي مع الحفاظ على الخصوصية المحلية في إدارة المرفق العام

## الفصل العشرون

نحو إصلاح موحد لضمان تنفيذ الأحكام الإدارية

نصل في هذا الفصل الختامي إلى الدعوة لإصلاح تشريعي ومؤسسي موحد يضمن تنفيذ أحكام الإلغاء بفعالية في الدول الثلاث فإن الإصلاح يجب أن يشمل تعزيز استقلالية قاضي التنفيذ وتبسيط إجراءات

الغرامات التهديدية وتفعيل المسؤولية الجنائية بصرامة وإنشاء قاعدة بيانات موحدة لحالات الامتناع للرصد والمتابعة وتظهر أهمية التعاون القضائي بين الدول الثلاث لتبادل الخبرات وتوحيد المعايير الدنيا لتنفيذ الأحكام وإن الإصلاح يتطلب إرادة سياسية تؤمن بأن تنفيذ الأحكام هو قوة للدولة وليس ضعفاً وإن الرؤية المستقبلية تهدف لنظام إداري رقمي يربط القضاء بالإدارة لمتابعة التنفيذ آلياً وتقليل التدخل البشري المعرقل وإن تحقيق هذا الإصلاح هو الضمانة النهائية لسيادة القانون وحقوق الإنسان في المنطقة العربية في ظل التحولات القانونية المعاصرة

الختام

وبعد أن أتمنا كتابة الفصول العشرين التي تضمنها هذا الكتاب الموسوعي الشامل والذي غطى كافة الجوانب المتعلقة بامتناع الإدارة عن تنفيذ أحكام الإلغاء والمسؤولية الناتجة عن ذلك من منظور أكاديمي وقانوني عميق ومتخصص فإننا نأمل أن نكون قد وفقنا

في تقديم إضافة علمية حقيقية تخدم الباحثين والطلاب والمهتمين بالعلوم القانونية والإدارية في مختلف أنحاء العالم العربي والإسلامي والعالم أجمع فإن الجهد المبذول في هذا الكتاب هو جهد متواضع أمام عظمة الموضوع وشموليته وتعقيداته ولكنه جهد صادق ومخلص يهدف إلى وجه الله سبحانه وتعالى ونشر النفع بين الناس فإن العلم نور والجهل ظلام وما نحاوله هنا هو إيضاح بعض الزوايا المظلمة في فهمنا لإشكالية تنفيذ الأحكام الإدارية المعقدة التي نعيشها ونأمل أن يكون هذا الكتاب نقطة انطلاق لأبحاث أخرى أكثر عمقا واتساعا في المستقبل القريب بإذن الله تعالى تسهم في إصلاح منظومة العدالة الإدارية لتحقيق تنفيذ فعال يرد الحقوق لأصحابها

تم بحمد الله وتوفيقه

د. محمد كمال عرفه الرخاوي

الباحث والمستشار والخبير والفقير والمؤلف القانوني

## والمحاضر الدولي في القانون

الطبعة الأولى 2026

حقوق الملكية محفوظة للمؤلف يمنع النسخ أو الطبع  
أو النشر أو التوزيع إلا بإذن خطي من المؤلف