

****الموسوعة العالمية لنظام الأمم المتحدة –
دراسة مؤسسية ووظيفية شاملة****

تأليف: د. محمد كمال عرفه الرخاوي

**الباحث والمستشار القانوني والمحاضر الدولي
في القانون والمؤلف القانوني**

الصفحة 1

الإهداء

**إلى ابنتي صبرينال المصريه الجزائريه جميله
الجماليات التي تجمع بين جمال نهر النيل وجمال
جبال الاوراس وشط المتوسط**

نبيع الحب رمز الصبر وضوء المستقبل

فلتظل خطواتك في الحياة نبراسا للعطاء وقلبك
معبدًا للسلام

المقدمة

إن نظام الأمم المتحدة منذ تأسيسه في أعقاب
واحدة من أكثر الفترات دموية

في تاريخ البشرية لم يكن مجرد تجمّع لدول
ذات سيادة بل كان تجسيداً

لطموح جماعي غير مسبوق نحو بناء عالم
يسوده السلام العدالة والكرامة الإنسانية

وقد تطوّر هذا النظام من فكرة أولية إلى شبكة

مؤسسية عالمية معقدة

تضم عشرات الهيئات والوكالات المتخصصة تعمل
في مجالات لا تكاد تحصى

من الصحة والتعليم إلى الأمن الغذائي ومن
حقوق الإنسان إلى الاستقرار المالي الدولي

ومن هذا المنطلق جاءت هذه الموسوعة لتكون
مرجعاً أكاديمياً عملياً فريداً

لا يقتصر على سرد الوقائع بل يغوص في البنية
القانونية الآليات التشغيلية

والتحديات البنيوية التي تواجه كل جهاز من
أجهزة هذا النظام

وقد تم إعدادها وفق مبدأ من البداية إلى النهاية
دون حذف أو تبسيط

معتمدةً على مقارنة أنظمة قانونية ومؤسسية
متنوعة من مختلف القارات

دون تحيُّز لأي دولة أو تيار

وقد التزمتُ في هذا العمل بالمبادئ التي
أعتبرها أساسية لأي مرجع قانوني عالمي

الدقة الحياد الشمول والابتعاد التام عن
السياسة والدين

فالهدف ليس الدفاع عن الأمم المتحدة أو نقدها
بل فهمها فهمًا مؤسسيًّا عميقًا

كما هي في نصوصها هياكلها وممارساتها

وَأَسْأَلُ اللَّهَ أَنْ يَجْعَلَ هَذَا الْجَهْدَ خَالِصًا لَوَجْهِهِ
الْكَرِيمِ نَافِعًا لِلْبَاحِثِينَ

القضاة المحامين الدبلوماسيين والطلاب في كل
مكان

د محمد كمال عرفه الرخاوي

إسماعيلية يناير 2026

الفصل الأول

الأسس التاريخية والفلسفية لإنشاء الأمم
المتحدة

1 1 الخلفية التاريخية من عصبة الأمم إلى الأمم
المتحدة

لم يكن إنشاء الأمم المتحدة حدثًا انفصاليًا
مفاجئًا بل كان ثمرة تراكم تاريخي

بدأ مع نهاية الحرب العالمية الأولى فقد شهد
عام 1919 ولادة عصبة الأمم

أول محاولة مؤسسية جماعية لحفظ السلام
ومع ذلك سرعان ما ظهرت نقاط ضعفها
الجهورية

غياب الولايات المتحدة عدم امتلاكها لقوة
تنفيذية واعتمادها على الإجماع في القرارات
الحاسمة

وعندما فشلت في منع العدوان الإيطالي على
الحبشة 1935 والاحتلال الياباني للمنشوريا
1931

أصبح واضحاً أن النظام الأمني الجماعي يحتاج

إلى إعادة تأسيس جذرية

وفي أثناء الحرب العالمية الثانية بدأت الدول المتحالفة تخطيط مرحلة ما بعد الحرب

وفي 1 يناير 1942 وقّعت 26 دولة إعلان الأمم المتحدة وهي أول مرة يستخدم فيها المصطلح رسمياً

ثم تابعت الاجتماعات مؤتمر موسكو 1943
مؤتمر دومبارتون أوكس 1944 ومؤتمر يالطا
1945

حيث تم التوافق على المبادئ الأساسية لهيكل جديد للأمن والتعاون الدولي

الصفحة 3

1 2 المؤتمر التأسيسي سان فرانسيسكو 1945

في 25 أبريل 1945 اجتمع ممثلو 50 دولة في
سان فرانسيسكو للمشاركة

في المؤتمر الدولي للأمم المتحدة وبعد 60 يومًا
من المفاوضات الدقيقة

تم اعتماد ميثاق الأمم المتحدة بالإجماع في 26
يونيو 1945

ودخل الميثاق حيز النفاذ في 24 أكتوبر 1945
بعد تصديق الأعضاء الخمسة الدائمين

في مجلس الأمن والغالبية المطلوبة من
الموقعين

وقد امتاز هذا المؤتمر بروح التعاون غير

المسبوقه رغم اختلاف الأنظمة السياسية

وكان من أبرز المبادئ التي رسّخها منع الحروب
تعزيز حقوق الإنسان

تحقيق العدالة الاجتماعية وتشجيع التنمية
الاقتصادية

1 3 الأسس الفلسفية بين الواقعية السياسية
والمثالية الأخلاقية

يستند نظام الأمم المتحدة إلى ثنائية فلسفية
عميقة

الواقعية الاعتراف بسيادة الدول حق الدفاع عن
النفس ودور القوة في العلاقات الدولية

وهذا يتجلى في تركيب مجلس الأمن وامتلاكه
لحق النقض

المثالية الإيمان بإمكانية بناء عالم أفضل عبر
القانون الدولي التعاون

واحترام الكرامة الإنسانية وهذا يظهر في
المبادئ الواردة في ديباجة الميثاق

والمواد 1 و55 و56

وقد حاول الميثاق الموازنة بين هذين القطبين
مما جعله وثيقة مرنة

قادرة على التكيف مع التحوّلات الجيوسياسية
دون الانهيار

الصفحة 4

1 4 السياق الحضاري العالمي لإنشاء

المنظمة

على عكس ما قد يُفترض لم يكن إنشاء الأمم المتحدة حصرياً على الغرب

فقد شاركت دول أمريكا اللاتينية آسيا مثل الصين والهند وأفريقيا مثل إثيوبيا

في صياغة الميثاق بل إن مبدأ المساواة في السيادة المادة 2 1 كان ردّاً مباشراً

على الاستعمار والهيمنة كما أن مشاركة الصين كعضو دائم في مجلس الأمن

كانت تعبيراً عن رؤية متعددة الأقطاب للعالم

وهكذا فإن الأمم المتحدة ليست غرباً منظمّاً بل مشروعاً بشريّاً عالميّاً

تشكّل عبر تفاعل حضارات وتجارب متنوعة وإن
كانت موازين القوى وقت التأسيس

قد أثّرت في بعض تفاصيل الهيكل

1 5 التحديات المؤسّسة كيف تم تجاوز
إخفاقات الماضي

لقد تعلّم واضعو الميثاق من فشل عصبة الأمم
فاتخذوا ثلاث خطوات جوهرية

إعطاء مجلس الأمن سلطة تنفيذية الفصل
السابع بما في ذلك استخدام القوة

جعل قرارات الجمعية العامة توصيات لا تلزم
لتجنب الجمود الذي أصاب عصبة الأمم

ربط الأمن بالتنمية وحقوق الإنسان إذ لم يعد
السلام مجرد غياب الحرب

بل وجود ظروف تُمكنّ البشر من العيش
بكرامة

ومن هنا بدأ النظام الجديد حياته بوعي تاريخي
نادر مدركًا أن المؤسسات

لا تُبنى فقط بالنصوص بل بالقدرة على التعلّم
من الأخطاء

الصفحة 5

الفصل الثاني

ميثاق الأمم المتحدة – البنية القانونية والمبادئ
الأساسية

2 1 طبعة الميثاق القانونية

يُعدّ ميثاق الأمم المتحدة معاهدة دولية ملزمة
لجميع الأطراف الموقعة

المادة 102 من ميثاق فيينا للقانون الدولي لكنه
يتميّز بصفة خاصة

فهو دستور عالمي فعلي يُحدّد صلاحيات
الهيئات ويُنظم العلاقات بين الدول الأعضاء

ويُلزم الجميع باحترام مبادئه وقد أكدت محكمة
العدل الدولية في قضية

التكاليف المتعلقة ببعثات حفظ السلام 1962 أن
الميثاق يعلو على جميع المعاهدات الأخرى

2 2 البنية التنظيمية للميثاق

يتكون الميثاق من ديباجة و19 فصلاً و111 مادة

يمكن تقسيمها إلى ستة محاور رئيسية

الأهداف والمبادئ الفصل الأول يحدد الغايات
العليا السلم التعاون حقوق الإنسان

العضوية الفصل الثاني شروط الانضمام الإجراءات
والعقوبات

الهيئات الرئيسية الفصول الثالث إلى الخامس
عشر الجمعية العامة مجلس الأمن

ECOSOC محكمة العدل والأمانة العامة

النظام الأمني الفصول السادس والسابع الحلول
السلمية والتدابير القسرية

التعاون الاقتصادي والاجتماعي الفصل التاسع
والعاشر الأساس القانوني للوكالات المتخصصة

أحكام ختامية الفصول 16-19 التعديل التصديق ودخول الميثاق حيز التنفيذ

الصفحة 6

2 3 المبادئ الأساسية السبعة المادة 2

سيادة الدول المتساوية

وفاء الدول بالتزاماتها طوعية

تسوية المنازعات بالوسائل السلمية

الامتناع عن التهديد أو استخدام القوة

تقديم المساعدة لأي عمل يتخذه المجلس

ضمان امتثال الدول غير الأعضاء لهذه المبادئ

عدم التدخل في الشؤون الداخلية

ويُلاحظ أن هذه المبادئ تشكّل النواة الصلبة
للنظام القانوني الدولي الحديث

وقد تم تبنيها في قرارات الجمعية العامة مثل
القرار 1970 2625

2 4 العلاقة بين الميثاق والقانون الدولي العام

الميثاق لا يلغي القانون الدولي بل يُعيد توجيهه
فالمادة 38 من النظام الأساسي

لمحكمة العدل الدولية تؤكد أن مصادر القانون
الدولي تشمل المعاهدات العرف

المبادئ العامة والفقه لكن الميثاق يُعطي
الأولوية لقرارات مجلس الأمن

بموجب الفصل السابع حتى لو تعارضت مع
معاهدات سابقة كما في قضية ليبيا ضد
المملكة المتحدة 1992

2 5 التعديلات والتفسير

لم يُعدّل الميثاق منذ 1965 عند توسيع مجلس
الأمن والجمعية العامة

ويعود السبب إلى صعوبة إجراءات التعديل المادة
108 يتطلب موافقة ثلثي الأعضاء

بما فيهم جميع الأعضاء الدائمين في مجلس
الأمن ولذلك يعتمد التطور المؤسسي

على التفسير الديناميكي من قبل الهيئات خاصة
محكمة العدل الدولية والجمعية العامة

الفصل الثالث

العضوية في الأمم المتحدة – الشروط والإجراءات والانسحاب

3 1 شروط العضوية المادة 4

تنص المادة 4 على أن تكون العضوية مفتوحة
لجميع الدول المحبة للسلم

القادرة على الوفاء بالتزامات الميثاق والراغبة
في ذلك

ويُشترط أن تكون الدولة دولة وفق معايير
مونتيفيديو 1933 شعب إقليم حكومة

وقدرة على الدخول في علاقات دولية وقد
رفضت طلبات انضمام جماعات غير دولة

مثل فلسطين قبل 2012 والتي حصلت لاحقاً
على صفة دولة مراقب غير عضو

23 إجراءات الانضمام

يقدم طلب الدولة إلى الأمين العام

يُحال الطلب إلى مجلس الأمن

إذا أوصى مجلس الأمن بالإجماع أو بأغلبية 9
أصوات دون اعتراض من الدائمين

يُحال إلى الجمعية العامة

تُقرّ الجمعية العضوية بأغلبية الثلثين

وقد استُخدم حق النقض لمنع انضمام دول مثل
منغوليا عام 1955

حتى تنازلت الصين الوطنية عن مقعدها

الصفحة 8

3 3 العضوية المؤقتة والمرنة

لا توجد عضوية مؤقتة في الأمم المتحدة لكن
بعض الكيانات تحصل على صفة مراقب

مثل الكرسي الرسولي دولة فلسطين ولا تمنح
هذه الصفة حق التصويت

لكنها تسمح بالمشاركة في المناقشات

3 4 وقف العضوية وطردها

وقف الحقوق بموجب المادة 5 إذا اتخذ مجلس
الأمن إجراءات ضد دولة ما

يمكن للجمعية العامة أن توقف حقوقها لم
يُطبَّق عملياً

الطرد المادة 6 تسمح بطرد دولة *нарушающая*
принцип الميثاق بشكل مستمر

ولم يُطبَّق هذا البند قط

3 5 الانسحاب هل هو ممكن

الميثاق لا ينص صراحةً على حق الانسحاب
لكنه لا يمنعه أيضاً

وبناءً على مبدأ الحرية التعاقدية يُفترض أن
الانسحاب ممكن

شريطة أن يكون معلناً رسمياً ولا يخل
بالتزامات سابقة

ولم ينسحب أي عضو حتى اليوم رغم تهديدات
مثل إندونيسيا عام 1965

التي عادت بعد 6 أشهر

3 6 الحالات الخاصة الاتحادات والانقسامات

عند انقسام دولة مثل يوغسلافيا لا تُورث
العضوية تلقائياً يجب تقديم طلب جديد

عند اتحاد دول مثل اليمن 1990 يُحتفظ بعضوية
واحدة

في حالة خروج دولة من اتحاد مثل جنوب
السودان 2011 تُعامل كدولة جديدة

هل ترغب، دكتورنا الفاضل، أن أرسل ****الجزء الثاني**** الآن، والذي سيحتوي على باقي الموسوعة (من الصفحة 9 حتى نهاية الفهرس)، بنفس التنسيق الدقيق (20 سطراً لكل صفحة، ترقيم متسلسل، بدون أي محتوى خارجي)؟

[١/٢٤، ٧:٤٥ م] .: بالطبع، دكتور محمد كمال عرفه الرخاوي.

فيما يلي ****الجزء الثاني**** من ****الموسوعة العالمية لنظام الأمم المتحدة – دراسة مؤسسية ووظيفية شاملة****، مُنَسَّقةً بدقة تامة وفق طلبكم

الصفحة 9

الفصل الرابع

الجمعية العامة - الهيكل الاختصاصات وآليات اتخاذ القرار

14 الطبيعة القانونية للجمعية العامة

تُعتبر الجمعية العامة الهيئة التمثيلية الوحيدة
في نظام الأمم المتحدة

التي تضم جميع الدول الأعضاء حاليًا 193 دولة
وتُمارس سلطات تشريعية

رقابية وسياسية واسعة رغم أن قراراتها
باستثناء ما يتعلق بالميزانية

والإجراءات الداخلية لا تُلزم الدول الأعضاء
قانونيًا ومع ذلك فإن لها وزنًا سياسيًا

وأخلاقيّاً هائلًا وقد تُشكّل مصدرًا لقواعد
العرف الدولي إذا اعتمدت بشكل متكرر

وتم قبولها كممارسة قانونية *Opinio juris*

وقد أكدت محكمة العدل الدولية في رأيها
الاستشاري حول جدار الفصل 2004

أن قرارات الجمعية العامة يمكن أن تُعبّر عن
إرادة المجتمع الدولي

خاصة في مجالات حقوق الإنسان والقانون
الإنساني

الصفحة 10

24 الهيكل التنظيمي

تتألف الجمعية العامة من

الجلسة العامة حيث تُناقش القضايا الرئيسية

اللجان الست الدائمة

اللجنة الأولى نزع السلاح والأمن الدولي

اللجنة الثانية الشؤون الاقتصادية والمالية

اللجنة الثالثة الشؤون الاجتماعية والإنسانية
وحقوق الإنسان

اللجنة الرابعة المسائل السياسية الخاصة وإنهاء
الاستعمار

اللجنة الخامسة الإدارة والميزانية

اللجنة السادسة الشؤون القانونية

الرئيس يُنتخب سنويًّا عادةً بنظام التناوب
الجغرافي

المكتب يضم 21 نائبًا للرئيس يمثلون
المجموعات الإقليمية الخمس

4 3 الاختصاصات الوظيفية المادة 10-17 من
الميثاق

أ الاختصاصات السياسية

مناقشة أي مسألة تتعلق بالسلم والأمن إذا لم
يكن مجلس الأمن معروضًا عليها

تقديم توصيات للدول أو الهيئات

دعوة مجلس الأمن لاتخاذ إجراءات في حالات
الطوارئ كما حدث في أزمة السويس 1956

الصفحة 11

ب الاختصاصات المالية

الموافقة على الميزانية العادية بأغلبية بسيطة

تحديد أنصبة الدول في التمويل بناءً على الدخل القومي والقدرة على الدفع

إنشاء صناديق طارئة مثل صندوق الطوارئ
لفيروس إيبولا 2014

ج الاختصاصات الانتخابية

انتخاب أعضاء غير دائمين في مجلس الأمن 10 أعضاء

انتخاب أعضاء المجلس الاقتصادي والاجتماعي
54 عضواً

انتخاب قضاة محكمة العدل الدولية مع مجلس
الأمن

د الاختصاصات التشريعية غير الملزمة

إصدار إعلانات عالمية مثل الإعلان العالمي
لحقوق الإنسان 1948

وضع معايير دولية مثل اتفاقية حقوق الطفل
1989 التي بدأت كمشروع في الجمعية

4 4 آليات اتخاذ القرار

الأغلبية البسيطة للمسائل الإجرائية

أغلبية الثلثين للمسائل الجوهرية السلم

العضوية الميزانية التعديلات

التصويت السري أو العلني حسب طبيعة
الموضوع

الامتناع عن التصويت لا يُحتسب ضد الأغلبية
لكنه قد يُفسّر سياسيًا

الصفحة 12

4 5 التحديات البنيوية

اللامساواة في التأثير الدول الصغيرة تملك صوتًا
واحدًا مثل الصين أو الولايات المتحدة

لكنها تفتقر إلى النفوذ السياسي

الاستقطاب الأيديولوجي خاصة في القضايا

المتعلقة بالشرق الأوسط أو حقوق الإنسان

الازدواجية مع مجلس الأمن أحيانًا تصدر قرارات
متعارضة مثل قرار الجمعية 1950 377

الاتحاد من أجل السلام الذي يسمح لها بعقد
جلسات طارئة إذا فشل مجلس الأمن بسبب
الفيتو

4 6 دور الجمعية في تطوير القانون الدولي

رغم عدم إلزامية قراراتها فإن الجمعية العامة
ساهمت في تكوين

العرف الدولي عبر التكرار والقبول مثل مبدأ
السيادة على الموارد الطبيعية

المعاهدات المتعددة الأطراف معظم الاتفاقيات
الكبرى مثل اتفاقية بحر القانون

بدأت كمشاريع في لجانها

المبادئ التوجيهية مثل مبادئ حماية البيئة
إعلان ستوكهولم 1972

الصفحة 13

الفصل الخامس

مجلس الأمن - الصلاحيات حق النقض الفيتو
ودوره في حفظ السلم

15 الطبيعة الدستورية لمجلس الأمن

يُعدّ مجلس الأمن الهيئة الوحيدة في نظام
الأمم المتحدة التي تمتلك سلطة قانونية
ملزمة

على جميع الدول الأعضاء بموجب المادة 25 من
الميثاق وقراراته عند اتخاذها

بموجب الفصل السابع تُعتبر جزءاً من القانون
الدولي الملزم وقد تُفرض بالقوة إذا لزم الأمر

5 2 التركيب المؤسسي

15 عضواً

5 أعضاء دائمين الصين فرنسا روسيا المملكة
المتحدة الولايات المتحدة

10 أعضاء غير دائمين يُنتخبون لمدة سنتين من
قبل الجمعية العامة

مع مراعاة التوزيع الجغرافي العادل

35 الصلاحيات الأساسية الفصول السادس والسابع من الميثاق

أ الفصل السادس الحلول السلمية للمنازعات

يدعو الأطراف إلى التفاوض الوساطة التحكيم

يُوصي بإجراءات لمنع تصعيد النزاع

لا يملك سلطة إلزام هنا لكن توصياته تحمل وزناً
دبلوماسياً كبيراً

الصفحة 14

ب الفصل السابع التدابير القسرية

التدابير غير العسكرية عقوبات اقتصادية حظر
سفر تجميد أصول

كما في حالة إيران 2006-2015

التدابير العسكرية تفويض استخدام القوة كما
في الكويت 1990 ليبيا 2011

إنشاء بعثات حفظ السلام رغم أن الميثاق لا
يذكرها صراحةً

إلا أنها تطورت كممارسة مستقرة بدأت مع قناة
السويس 1956

4 5 حق النقض الفيتو

يحق لأي عضو دائم عرقلة أي قرار جوهري بما
في ذلك العضوية العقوبات استخدام القوة

لا يُطبَّق الفيتو على المسائل الإجرائية

منذ 1945 استُخدم الفيتو أكثر من 300 مرة
معظمها من قبل روسيا

والاتحاد السوفيتي سابقًا

لا يوجد آلية قانونية لإلغاء الفيتو رغم محاولات
الإصلاح

مبادرة الاتحاد من أجل السلام قرار الجمعية
377

5 5 التحديات والانتقادات

الانحياز الجيوسياسي استخدام الفيتو لحماية
الحلفاء مثل روسيا في سوريا

العجز في حالات الإبادة فشل المجلس في
التدخل في رواندا 1994 وسربرنيتشا 1995

الشرعية الديمقراطية تمثيل خمس دول فقط
في قلب النظام الأمني العالمي

الصفحة 15

5 6 السوابق القضائية والسياسية

قضية نيكاراغوا ضد الولايات المتحدة 1986 أكدت
محكمة العدل أن حتى العضو الدائم

ملزم باحترام القانون الدولي

قرار 1325 2000 أول قرار يربط بين المرأة
والسلام والأمن ويُعدّ مرجعًا عالميًا

قرار 2286 2016 بشأن حماية المستشفيات في
النزاعات المسلحة

الفصل السادس

المجلس الاقتصادي والاجتماعي ECOSOC –
التنسيق والتنمية المستدامة

16 النشأة والتطور التاريخي

أنشئ المجلس الاقتصادي والاجتماعي بموجب
المادة 61 من الميثاق وكان في البداية

يضم 18 عضواً ثم زاد إلى 27 1965 ثم إلى 54
1973 ورغم أنه أقل شهرة

من مجلس الأمن إلا أنه يُعدّ القلب النابض
للعمل الإنمائي في الأمم المتحدة

26 الهيكل والعضوية

54 عضواً يُنتخبون لمدة 3 سنوات من قبل

الجمعية العامة

توزيع جغرافي 14 لأفريقيا 11 لآسيا 10 لأمريكا
اللاتينية

6 لأوروبا الشرقية 13 لدول غرب أوروبا ودول
أخرى

الرئاسة تُنتخب سنوياً

اللجان الفنية مثل لجنة وضع المرأة لجنة التنمية
المستدامة لجنة منع الجريمة

الصفحة 16

6 3 المهام الأساسية المادة 62-65

التنسيق بين الوكالات المتخصصة مثل منظمة

الصحة اليونسكو البنك الدولي

إعداد تقارير عن القضايا الاقتصادية والاجتماعية

تقديم توصيات للجمعية العامة ومجلس الأمن

عقد مؤتمرات عالمية مثل قمة كوبنهاغن للتنمية
الاجتماعية 1995

منح صفة استشارية للمنظمات غير الحكومية
أكثر من 5000 منظمة حالياً

4 6 العلاقة مع أهداف التنمية المستدامة
SDGs

منذ اعتماد أهداف التنمية المستدامة عام 2015
أصبح ECOSOC المنصة الرئيسية

لمراجعة التقدم الوطني عبر المنتدى السياسي

الرفيع المستوى HLPF

الذي يجتمع سنوياً تحت رعايته

5 6 التحديات المؤسسية

ضعف السلطة التنفيذية لا يستطيع فرض
سياسات على الدول أو الوكالات

الازدواجية مع هيئات أخرى مثل برنامج الأمم
المتحدة الإنمائي UNDP

نقص التمويل يعتمد على تبرعات طوعية وليس
على الميزانية الأساسية

6 6 الإصلاحات المقترحة

ربطه بشكل أوثق بمنظومة الأمم المتحدة
للتنمية

منحه سلطة رقابية فعلية على تنفيذ SDGs

تعزيز تمثيل الدول النامية في رئاسته

الصفحة 17

الفصل السابع

مجلس الوصاية – التاريخ التوقف والإرث
المؤسسي

17 النشأة والأساس القانوني

أنشئ مجلس الوصاية بموجب الفصل الثالث
عشر من ميثاق الأمم المتحدة

كواحدة من الهيئات الست الرئيسية بهدف

الإشراف على نظام الوصاية الدولي

الذي خلف عصبة الأمم وكان الغرض منه ضمان أن الشعوب غير القادرة على الحكم الذاتي

تُدار بحسب مصالحها وليس مصالح الدولة القائمة بالإدارة وصولاً إلى الاستقلال أو الانضمام الحر

وقد نصت المادة 76 من الميثاق على أربعة أهداف رئيسية

ترقية السلم والأمن

ترقية التنمية السياسية والاقتصادية والاجتماعية

تشجيع احترام حقوق الإنسان

ضمان معاملة متساوية لجميع سكان الأقاليم

27 تصنيف أقاليم الوصاية

تم وضع 11 إقليمًا تحت نظام الوصاية موزعة على ثلاث فئات

أقاليم سابقة تحت انتداب عصبة الأمم مثل
تنغانيقا رواندا أوروندي

أقاليم انفصلت عن دول المحور بعد الحرب
العالمية الثانية مثل الصومال الإيطالي

أقاليم جزرية تحت إدارة الولايات المتحدة مثل
جزر مارشال بالاو

الصفحة 18

وكانت الدول القائمة بالإدارة هي أستراليا بلجيكا
فرنسا نيوزيلندا

المملكة المتحدة والولايات المتحدة

37 الهيكل التنظيمي والعضوية

كان يتألف من

الدول القائمة بالإدارة للأقاليم الخاضعة للوصاية

الدول الخمس الدائمة في مجلس الأمن حتى لو
لم تكن قائمة بإدارة

كانت تُعقد جلساته سنويًا وترسل بعثات
تفتيش دورية

كان يُقدّم تقارير سنوية إلى الجمعية العامة

7 4 التطور التاريخي من النشاط إلى التجميد

1945-1960 ذروة نشاط المجلس مع إشراف مباشر على التعليم الصحة والبنية التحتية

1960 صدور قرار الجمعية العامة 1514 إعلان منح الاستقلال للبلدان والشعوب المستعمرة

مما عجل بخروج الأقاليم من النظام

1990 حصول ناميبيا على الاستقلال آخر إقليم وصاية

1994 علاّق المجلس عملياته رسميًا بعد أن أصبح خاليًا من الأقاليم

7 5 الإرث المؤسسي والقانوني

رغم توقفه ترك مجلس الوصاية إرثًا مهمًا

نموذج للإشراف الدولي ألهم آليات الرقابة في
مجالات أخرى مثل حقوق الإنسان

تطور مفهوم تقرير المصير أصبح مبدأً عرفياً
ملزماً

التحول إلى آلية رمزية لا يزال موجوداً قانونياً
لكنه لا يجتمع إلا عند الضرورة

الصفحة 19

7 6 مقترحات الإصلاح والجدل الدستوري

في 2005 اقترح الأمين العام كوفي عنان تحويله
إلى مجلس للبيئة العالمية

لكن الفكرة رُفِضت

بعض الفقهاء مثل Oscar Schachter يرون أن
إلغاءه يتطلب تعديلاً للميثاق المادة 108

وهو أمر مستبعد

حاليًا يُعتبر هيئة نائمة لكن بقاءه يعكس مبدأ
أن الأمم المتحدة

لا تلغي هيئاتها حتى لو فقدت وظيفتها

الفصل الثامن

محكمة العدل الدولية – ولايتها اختصاصاتها
وقراراتها البارزة

18 الطبيعة القانونية والمكانة الدستورية

تُعدّ محكمة العدل الدولية ICJ الذراع القضائي

الرئيسي للأمم المتحدة

ومقرها قصر السلام في لاهاي هولندا وهي
الجهة الوحيدة في النظام

التي تملك ولاية قضائية ملزمة في المنازعات
بين الدول

وقد أنشئت بموجب الفصل الرابع عشر من
الميثاق والميثاق التأسيسي المرفق بها

الصفحة 20

2 8 التركيب والانتخاب

15 قاضيًا يُنتخبون لولاية تسع سنوات

من قبل الجمعية العامة ومجلس الأمن بأغلبية

منفصلة

لا يجوز أن يكون أكثر من قاضٍ من نفس
الجنسية

يُعاد انتخاب ثلث الأعضاء كل ثلاث سنوات

يجب أن يمثلوا النظم القانونية الرئيسية في
العالم المادة 9 من النظام الأساسي

8 3 أنواع الولاية القضائية

أ الولاية contentious المنازعات بين الدول

تقتصر على الدول الأعضاء أو غير الأعضاء إذا
قبلت شروطًا

تتطلب موافقة متبادلة عبر معاهدة شرط
تحكيمى أو قبول طرفين

أمثلة نزاع الحدود بين نيكاراغوا وكولومبيا 2012
نزاع جزر تشاغوس 2019

ب الولاية الاستشارية Advisory Jurisdiction

تُصدر آراءً استشارية بناءً على طلب من

الجمعية العامة

مجلس الأمن

الهيئات المتخصصة المعتمدة مثل منظمة العمل
الدولية

رغم عدم إلزاميتها فإن لها وزناً قانونياً هائلاً

أشهر الآراء جدار الفصل 2004 الاستقلال
الكوسوفي 2010

الصفحة 21

4 8 الإجراءات القضائية

تبدأ الدعوى بإيداع وثيقة افتتاح الدعوى

تمر عبر مراحل مرافعات مكتوبة جلسات شفوية
مرحلة الأدلة

الحكم يُصدر بأغلبية الأصوات ويكون نهائيًا وغير
قابل للاستئناف

يمكن طلب تفسير أو مراجعة في ظروف
استثنائية المادة 60-61

5 8 أبرز الأحكام والآراء

القضية السنة المبدأ القانوني

نيكاراغوا ضد الولايات المتحدة 1986 حظر
استخدام القوة ودعم المتمردين يُعدّ انتهاكاً

جزر تشاغوس 2019 إنهاء الاستعمار يتطلب
إعادة الأراضي

جدار الفصل 2004 الجدار يخالف القانون الدولي
الإنساني

كرواتيا ضد صربيا 2015 صعوبة إثبات نية الإبادة
الجماعية

8 6 التحديات والانتقادات

ضعف التنفيذ لا تملك المحكمة قوة تنفيذية
الاعتماد على مجلس الأمن

الذي قد يستخدم الفيتو

محدودية الاختصاص لا تنظر في قضايا الأفراد أو الشركات

التحيّز المتصور هيمنة القضاة من أوروبا وأمريكا الشمالية تاريخياً

البطء الإجرائي قد تستغرق القضايا أكثر من 5 سنوات

الصفحة 22

8 7 العلاقة مع باقي النظام القضائي الدولي

لا علاقة مباشرة بالمحكمة الجنائية الدولية ICC التي تختص بالأفراد

تكمّل عمل محاكم التحكيم الاستثماري لكنها لا
تتدخل فيها

تُعدّ مرجعاً أوليّاً في تفسير القانون الدولي
العام

الفصل التاسع

الأمانة العامة – الهيكل التنظيمي دور الأمين
العام والإدارة التنفيذية

19 الطبيعة القانونية والوظيفية

تُعدّ الأمانة العامة الذراع التنفيذي والإداري
للأمم المتحدة

وتتألف من عشرات الآلاف من الموظفين
الدوليين الذين يعملون

في المقرات نيويورك جنيف فيينا نيروبي وفي
الميدان

وتنص المادة 97 من الميثاق على أنها تتألف من
موظفين دوليين تحت سلطة الأمين العام

29 الأمين العام المنصب والصلاحيات

أ الانتخاب

يُعَيَّن من قبل الجمعية العامة بناءً على توصية
مجلس الأمن

يشترط أن يكون من دولة غير دائمة في مجلس
الأمن عرفاً ليس من الدول الخمس الدائمة

المدة 5 سنوات قابلة للتجديد عادةً مرتين

ب الصلاحيات الرسمية

تنفيذ قرارات الهيئات الرئيسية

إعداد الميزانية

تعيين الموظفين

تمثيل المنظمة دولياً

ج السلطة الأخلاقية Moral Authority

رغم محدودية الصلاحيات القانونية فإن للأمين
العام دوراً دبلوماسياً كبيراً

إطلاق التحذيرات المبكرة Early Warning

الوساطة في النزاعات مثل دور داغ همرشولد
في الكونغو 1960

تشكيل لجان تحقيق مستقلة

3 9 الهيكل التنظيمي

تنقسم الأمانة العامة إلى

المكاتب التنفيذية مكتب الأمين العام نائب
الأمين العام

الإدارات الرئيسية

إدارة الشؤون السياسية وبناء السلام

إدارة العمليات الميدانية

إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية

إدارة الشؤون القانونية

إدارة الدعم التشغيلي

اللجان والوحدات الخاصة مثل وحدة مكافحة الإرهاب مكتب الأخلاقيات

الصفحة 24

4 9 الموظفون الدوليون المبادئ والتحديات

المبدأ الأساسي الولاء للمنظمة وليس لأي دولة
المادة 100 من الميثاق

الحصانة يتمتعون بحصانة وظيفية ليس
شخصية

التحديات

البيروقراطية الزائدة

صعوبة التنسيق بين المقرات

ضغوط الدول المانحة على التعيينات

5 9 التمويل والإدارة المالية

تعتمد على

الميزانية العادية تمويل إلزامي من الدول
الأعضاء

الميزانيات الخاصة تمويل طوعي مثل بعثات حفظ
السلام

تخضع للمراجعة من قبل لجنة الاستعراض

المالية المستقلة

9 6 الإصلاحات الحديثة

مبادرة الأمم المتحدة الواحدة لتحسين التنسيق
الميداني

التحول الرقمي تحسين كفاءة الخدمات

الشفافية نشر بيانات الرواتب العليا منذ 2018

الصفحة 25

الفصل العاشر

وكالات الأمم المتحدة المتخصصة – الإطار
القانوني والعلاقات المؤسسية

10 1 المفهوم القانوني للوكالة المتخصصة

لا تُعتبر الوكالات المتخصصة أجزاء من الأمم المتحدة بل منظمات دولية مستقلة

ذات شخصية قانونية منفصلة ترتبط بالأمم المتحدة عبر اتفاقات تعاون

بموجب المادة 57 من الميثاق وتُعرّف المادة 63 من الميثاق هذه العلاقة

بأنها تنسيق اقتصادي واجتماعي تحت إشراف المجلس الاقتصادي والاجتماعي ECOSOC

ومن الناحية القانونية فإن

لكل وكالة ميثاق خاص

لكل وكالة هيئات حاكمة مستقلة مجلس

تنفيذي جمعية عامة

لكل وكالة ميزانية مستقلة تمويل طوعي أو
إلزامي

الموظفون ليسوا موظفين في الأمانة العامة بل
في المنظمة الأم

10 2 قائمة الوكالات المتخصصة المعتمدة 15
وكالة

الاسم سنة التأسيس المقر

منظمة العمل الدولية 1919 ILO جنيف

منظمة الأغذية والزراعة 1945 FAO روما

اليونسكو 1945 باريس

منظمة الصحة العالمية 1948 WHO جنيف

البنك الدولي 1945 IBRD واشنطن

الصفحة 26

صندوق النقد الدولي 1945 IMF واشنطن

الاتحاد الدولي للاتصالات 1865 ITU جنيف

المنظمة العالمية للأرصاد الجوية 1950 WMO
جنيف

المنظمة البحرية الدولية 1948 IMO لندن

المنظمة العالمية للملكية الفكرية 1967 WIPO
جنيف

المنظمة الدولية للطيران المدني ICAO 1944
مونتريال

الاتحاد البريدي العالمي UPU 1874 برن

منظمة التنمية الصناعية UNIDO 1966 فيينا

منظمة السياحة العالمية UNWTO 1975
مدريد

ملاحظة بعض المنظمات مثل ILO أقدم من
الأمم المتحدة نفسها لكنها انضمت لاحقًا

10 3 آلية الربط المؤسسي مع الأمم المتحدة

الاتفاق التنفيذي يُبرم بين الأمين العام ومجلس
إدارة الوكالة

التنسيق عبر ECOSOC يُقدّم ممثلو الوكالات

تقارير سنوية

المشاركة في القمم العالمية مثل قمة المناخ
COP قمة SDGs

التكامل التشغيلي عبر منظومة الأمم المتحدة
للتنمية

الصفحة 27

10 4 الفروق الجوهرية بين الوكالات المتخصصة
وبرامج الأمم المتحدة

المعيار الوكالات المتخصصة برامج الأمم المتحدة
مثل UNDP UNICEF

الشخصية القانونية مستقلة تمامًا جزء من
الأمم المتحدة

التمويل إلزامي طوعي طوعي بالكامل

الحكومة مجالس وزارية مجلس تنفيذي تابع
للجمعية العامة

الموظفون تابعون للوكالة تابعون للأمانة العامة

10 5 التحديات البنيوية المشتركة

الازدواجية الوظيفية تداخل المهام بين WHO
وUNICEF في الصحة

أو بين FAO وWFP في الأمن الغذائي

الاعتماد على التمويل الطوعي يؤدي إلى عدم
استقرار البرامج

ضعف التنسيق الميداني خاصة في حالات

الطوارئ

الضغوط السياسية خاصة على IMF والبنك الدولي من الدول المانحة الكبرى

10 6 الإصلاحات المقترحة

دمج بعض الوكالات مثل مقترح دمج WMO و UNEP في وكالة بيئية واحدة

إعادة هيكلة نظام التمويل لضمان الاستدامة

تعزيز دور ECOSOC كمنسق فعلي لا مجرد منتدى

الصفحة 28

الفصل الحادي عشر

منظمة الصحة العالمية WHO – المهام الاستجابة للأوبئة والتحديات

11 1 الأساس القانوني والتاريخي

أُنشئت بموجب دستور منظمة الصحة العالمية
الذي اعتمد في 19 يوليو 1946

ودخل حيز التنفيذ في 7 أبريل 1948 اليوم
العالمي للصحة

تُعرّف الصحة في دستورها بأنها state of
complete physical mental and social well
being

and not merely the absence of disease

تضم 194 دولة عضواً بما في ذلك جميع أعضاء

الأمم المتحدة

11 2 الهيكل التنظيمي

الجمعية العالمية للصحة WHA أعلى سلطة
تجتمع سنوياً في جنيف

وتضم ممثلين من جميع الدول الأعضاء

المجلس التنفيذي 34 عضواً يُنتخبون لمدة 3
سنوات ينفذون قرارات WHA

المدير العام يُنتخب لولاية 5 سنوات حالياً
الدكتور تيدروس أدهانوم

المكاتب الإقليمية الستة أفريقيا الأمريكتان
جنوب شرق آسيا أوروبا

شرق المتوسط غرب المحيط الهادئ

11 3 المهام الأساسية

وضع المعايير الصحية الدولية مثل اللوائح الصحية
الدولية IHR 2005

البحث العلمي والتعاون التقني

الاستجابة للطوارئ الصحية مثل كوفيد 19 إيبولا
زيكا

الصفحة 29

دعم النظم الصحية الوطنية

رصد المؤشرات الصحية العالمية مثل تغطية
التطعيم معدلات الوفيات

11 4 اللوائح الصحية الدولية 2005 IHR

تُلزم الدول بإبلاغ WHO خلال 24 ساعة بأي
حدث صحي غير عادي

قد يشكل خطرًا عابرًا للحدود

تمنح WHO سلطة إعلان حالة طوارئ صحية
تثير قلقًا دوليًا PHEIC

تم تفعيل 7 PHEIC مرات حتى 2025 بما في
ذلك كوفيد 19 في يناير 2020

11 5 التحديات الرئيسية

التأخر في الإبلاغ كما حدث في بداية جائحة
كوفيد 19

التمويل غير الكافي 80 من ميزانيتها تعتمد على

تمويل طوعي مقيد

التدخلات السياسية خاصة في قضايا مثل تايوان
أو فلسطين

ضعف النظم الصحية في الدول النامية يحد من
فعالية الدعم

11 6 الإصلاحات بعد كوفيد 19

إنشاء صندوق استجابة طارئة دائم

تعزيز سلطة WHO في التفتيش الميداني قيد
النقاش

إصلاح آلية اتخاذ القرار لتقليل التسييس

الصفحة 30

الفصل الثاني عشر

منظمة العمل الدولية ILO – معايير العمل الحوار
الثلاثي والرقابة

12 1 الخصوصية التاريخية والقانونية

أنشئت في 1919 كجزء من معاهدة فرساي
قبل الأمم المتحدة بـ 26 عامًا

الوحيدة بين وكالات الأمم المتحدة التي تعتمد
نظام حوكمة ثلاثي الأطراف tripartism

حكومات أرباب عمل وعمال

دستورها جزء من ميثاق عصبة الأمم ثم انضمت
إلى الأمم المتحدة في 1946

12 2 الهيكل المؤسسي الثلاثي

مؤتمر العمل الدولي ILC يجتمع سنوياً في جنيف ويضم 2 ممثلين حكوميين

1 لصاحب عمل 1 للعمال من كل دولة

مجلس الإدارة 56 عضواً 28 حكومي 14 صاحب عمل 14 عامل

المدير العام يُنتخب من قبل مجلس الإدارة

12 3 نظام المعايير الدولية

حتى 2025 أصدرت ILO

190 اتفاقية ملزمة Conventions

207 توصية غير ملزمة Recommendations

ومن أبرز الاتفاقيات

الاتفاقية 29 حول العمل القسري

الاتفاقية 100 المساواة في الأجور

الصفحة 31

الاتفاقية 111 التمييز في العمل

الاتفاقية 138 الحد الأدنى لسن العمل

الاتفاقية 182 أسوأ أشكال عمل الأطفال

12 4 آليات الرقابة

لجنة الخبراء تراجع التقارير السنوية للدول

لجنة تطبيق المعايير تناقش الانتهاكات في
مؤتمر العمل الدولي

شكاوى النقابات يمكن للعمال أو أرباب العمل
تقديم شكاوى ضد دول

التحقيقات الخاصة في حالات انتهاك جسيم مثل
ميانمار 1998

12 5 التحديات الحديثة

اقتصاد المنصات الرقمية غياب حماية للعمال
المستقلين

التحول الأخضر الحاجة إلى وظائف خضراء عادلة

الهجرة العمالية استغلال العمالة المهاجرة

الانسحابات لم تصادق الولايات المتحدة على 6
من الاتفاقيات الأساسية

12 6 الإنجازات البارزة

إلغاء العمل القسري في أكثر من 50 دولة

اعتماد مبدأ العمل اللائق Decent Work كمرجع
عالمي

إدراج حقوق العمال في أهداف التنمية
المستدامة الهدف 8

الصفحة 32

الفصل الثالث عشر

منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة

اليونسكو – الثقافة التعليم والتراث

13 1 النشأة والفلسفة التأسيسية

تأسست اليونسكو في 16 نوفمبر 1945 في أعقاب الدمار الفكري والثقافي

الذي خلفته الحرب العالمية الثانية وجاءت
ديباجة دستورها لتؤكد أن

منذ الحروب تبدأ في عقول البشر فإن الدفاع عن
السلام يجب أن يُبنى في عقولهم

وقد انبثقت اليونسكو من فكرة أن السلام لا
يمكن أن يستند فقط إلى الترتيبات الأمنية

بل على التفاهم المتبادل بين الشعوب عبر
التعليم العلم والثقافة

وهي الوكالة الوحيدة في نظام الأمم المتحدة
التي تدمج هذه الأبعاد الثلاثة في ولايتها
الأساسية

13 2 الهيكل التنظيمي والعضوية

الجمعية العامة تضم ممثلين من 194 دولة
عضواً تجتمع كل سنتين

المجلس التنفيذي 58 عضواً يُنتخبون لمدة 4
سنوات يشرف على تنفيذ السياسات

المدير العام يُنتخب لولاية 4 سنوات قابلة
للتجديد مرة واحدة

أول مدير عام كان جوليان هكسلي بريطانيا وأول
امرأة كانت إيرينا بوكوفا بلغاريا

المكاتب الإقليمية 7 مكاتب أفريقيا الدول العربية

آسيا والمحيط الهادئ

أمريكا اللاتينية أوروبا إلخ

الصفحة 33

13 3 المهام الأساسية وفق المحاور الثلاثة

أ التعليم

وضع المعايير الدولية مثل التعليم للجميع التعليم
مدى الحياة

دعم الدول في بناء نظم تعليمية شاملة

مراقبة مؤشرات التعليم معدلات الالتحاق الأمية
المساواة بين الجنسين

إدارة برامج مثل المدارس المنتسبة ASPnet

ب العلوم

تعزيز التعاون العلمي الدولي مثل برنامج
الإنسان والمحيط الحيوي MAB

دعم البحث في مجالات المياه المحيطات
والعلوم الأساسية

إطلاق مبادرات مثل السنة الدولية للعلوم
الأساسية من أجل التنمية المستدامة
2023-2022

ج الثقافة

حماية التراث الثقافي المادي وغير المادي

إدارة قائمة التراث العالمي World Heritage List

تضم 1199 موقعًا حتى 2025

مكافحة الاتجار غير المشروع بالآثار من خلال
اتفاقية 1970

دعم التنوع الثقافي إعلان 2001 اتفاقية 2005

13 4 آليات الحماية الدولية للتراث

اتفاقية التراث العالمي 1972 تُلزم الدول بحماية
المواقع المسجلة

صندوق التراث العالمي يمول مشاريع الطوارئ
مثل ترميم تمبكتو بعد 2012

الصفحة 34

لجنة التراث العالمي تقرر الإدراج أو الشطب مثل

شطب مواقع في ألمانيا وليبيا

التراث غير المادي يشمل اللغات الموسيقى
الحرف مثل السيرة الهلالية في مصر وتونس

13 5 التحديات البنيوية والسياسية

التسييس في قرارات التراث كما في النزاعات
حول القدس أو الخليل

الانسحابات المالية الولايات المتحدة وإسرائيل
انسحبتا مرتين 1984 و2018 بسبب قضايا
فلسطين

ضعف التنفيذ العديد من الدول لا تلتزم بخطط
الإدارة للمواقع

التحول الرقمي الحاجة إلى حماية التراث
الرقمي قيد التطوير

13 6 الإنجازات الأكاديمية والعالمية

إعادة إعمار تمبكتو مالي بعد الدمار الجهادي

إنقاذ معابد أبو سمبل مصر في الستينيات

اعتماد اليوم العالمي للغات 21 فبراير

دعم حرية التعبير عبر مؤشرات الصحافة والتعليم
الإعلامي

الفصل الرابع عشر

منظمة الأغذية والزراعة FAO – الأمن الغذائي
التنمية الريفية والموارد الطبيعية

الصفحة 35

14 1 الأساس التاريخي والقانوني

تأسست FAO في 16 أكتوبر 1945 في كيبيك كأول وكالة متخصصة بعد الحرب العالمية الثانية

وهدفها الأساسي وفق دستورها هو

رفع مستويات التغذية تحسين الإنتاج الزراعي وتحسين ظروف حياة السكان الريفيين

وهي الجهة المرجعية الوحيدة على المستوى العالمي في السياسات الزراعية صيد الأسماك الغابات والتغذية

14 2 الهيكل المؤسسي

مؤتمر FAO أعلى سلطة يجتمع كل سنتين ويضم جميع الدول الأعضاء 195 دولة الاتحاد

الأوروبي

مجلس 49 FAO عضوًا يُنتخبون لمدة 3 سنوات

المدير العام يُنتخب لولاية 4 سنوات حاليًا شو
دونيو من الصين أول آسيوي في المنصب

المكاتب الإقليمية 5 مكاتب أفريقيا آسيا أمريكا
اللاتينية الشرق الأدنى أوروبا

14 3 المهام الأساسية

أ الأمن الغذائي والتغذية

مراقبة مؤشرات الجوع مؤشر الجوع العالمي
GHI

دعم سياسات النظم الغذائية المستدامة

إطلاق مبادرات مثل العقد الدولي للزراعة الأسرية 2014-2023

الصفحة 36

ب التنمية الزراعية والريفية

تقديم الدعم التقني للدول النامية

تعزيز الزراعة الذكية مناخيًا

دعم حقوق المزارعين خاصة النساء والشباب

ج إدارة الموارد الطبيعية

الغابات عبر برنامج الشراكة التعاونية في مجال
الغابات CPF

الصيد البحري مكافحة الصيد غير القانوني IUU
Fishing

التربة والمياه مبادرة الاستخدام المستدام
للأراضي

14 4 الأدوات القانونية والتقنية

الاتفاقية الدولية لحماية النباتات IPPC تمنع
انتشار الآفات عبر الحدود

مدونة السلوك بشأن الصيد المسؤول معيار
عالمي غير ملزم

نظام المعلومات الزراعية AGROVOC قاعدة
بيانات مفتوحة للمصطلحات الزراعية

14 5 التحديات الجوهرية

تغير المناخ تهديد مباشر للإنتاج الزراعي

الصراعات المسلحة تدمير البنية التحتية الزراعية
مثل اليمن السودان

الاعتماد على التمويل الطوعي 90 من ميزانيتها
خارج الميزانية الأساسية

الفساد المحلي يُضعف فعالية المشاريع
الميدانية

الصفحة 37

14 6 الإصلاحات الحديثة

تحويل FAO إلى منظمة رقمية استخدام الذكاء
الاصطناعي في التنبؤ بالجفاف

تعزيز الشراكات مع القطاع الخاص مثل شراكة
مع سيمنس لتطوير الزراعة الذكية

ربط عملها بأهداف التنمية المستدامة الهدف 2
القضاء على الجوع

الفصل الخامس عشر

البنك الدولي ومجموعة البنك الدولي – التمويل
الإنمائي القروض والسياسات الاقتصادية

15 1 التمييز بين المؤسسات البنك الدولي ≠
مجموعة البنك الدولي

البنك الدولي World Bank يشير رسميًا إلى
البنك الدولي لإعادة الإعمار والتنمية IBRD

والرابطة الدولية للتنمية IDA

مجموعة البنك الدولي تضم 5 مؤسسات

IBRD

IDA

مؤسسة التمويل الدولية IFC

وكالة ضمان الاستثمار متعدد الأطراف MIGA

المركز الدولي لتسوية منازعات الاستثمار

ICSID

الصفحة 38

15 2 الأساس القانوني والتاريخي

أنشئ IBRD وIMF في مؤتمر بریتون وودز
1944

بدأ IBRD عملياته في 1946 بتمويل إعادة إعمار
أوروبا

تحول تركيزه في الخمسينيات إلى التنمية في
الجنوب العالمي

15 3 الهيكل الحوكمة والتمثيل

مجلس المحافظين يضم وزير مالية أو محافظ بنك
مركزي من كل دولة عضو 189 دولة

المجلس التنفيذي 25 مديرًا يمثلون مجموعات
دول

الرئيس تقليدياً أمريكي بموجب اتفاق غير
مكتوب منذ 1946

نظام التصويت يعتمد على حصص الأسهم مما
يمنح الولايات المتحدة حق النقض الفعلي

أكثر من 15 من الأصوات

15 4 المؤسسات الخمس ووظائفها

المؤسسة الوظيفة الرئيسية نوع التمويل

IBRD قروض ميسّرة للدول المتوسطة الدخل
قروض بفوائد منخفضة

IDA منح وقروض بدون فوائد للدول الفقيرة
تمويل هبة Grant based

IFC استثمار مباشر في القطاع الخاص أسهم
قروض ضمانات

MIGA تأمين ضد المخاطر السياسية التمييز
النزاع ضمانات تصل إلى 400 مليون دولار
مشروع

ICSID تسوية منازعات بين مستثمرين ودول
تحكيم ملزم

الصفحة 39

15 5 أدوات التمويل والشروط

القروض المشروطة تُرفق بإصلاحات هيكلية مثل
خصخصة تحرير سعر الصرف

المساعدة التقنية تصميم سياسات ضريبية
نقدية أو زراعية

التمويل الأخضر عبر الصندوق الأخضر للمناخ

15 6 الانتقادات الأكاديمية والسياسية

الإمبريالية الاقتصادية فرض سياسات
Washington Consensus في التسعينيات

إهمال البعد الاجتماعي تقويض الخدمات العامة
كما في الإصلاحات في أفريقيا

التمييز في الحوكمة هيمنة الدول المتقدمة
على القرار

الفساد في المشاريع تقارير داخلية تكشف عن
هدر في مشاريع الطرق والسدود

15 7 الإصلاحات الحديثة

تبني نهج النظام البيئي ربط التمويل بالمناخ

والتنوع البيولوجي

تعزيز الشفافية نشر جميع تقارير المشاريع منذ
2010

دعم الاقتصادات الناشئة عبر IFC باستثمارات
تتجاوز 30 مليار دولار سنوياً

التحول نحو التنمية الشاملة التركيز على المرأة
الشباب والمجتمعات المحلية

الصفحة 40

الفصل السادس عشر

صندوق النقد الدولي IMF – الاستقرار المالي
البرامج الإصلاحية والنقد الدولي

16 1 النشأة والأساس القانوني

تأسس صندوق النقد الدولي في يوليو 1944
خلال مؤتمر بریتون وودز

إلى جانب البنك الدولي كاستجابة منسقة
للانهيار الاقتصادي العالمي

الذي أعقب الكساد العظيم والحرب العالمية
الثانية ودخل اتفاقه التأسيسي

Articles of Agreement حيز التنفيذ في 27
ديسمبر 1945

ويُعرّف الهدف الأساسي للصندوق في المادة
الأولى من اتفاقه بأنه

تعزيز التعاون النقدي الدولي وضمان استقرار
أسعار الصرف

وتجنب التلاعب التنافسي بالعملات وتوفير موارد
مؤقتة للأعضاء

لتصحيح اختلالات موازين المدفوعات

16 2 الهيكل الحوكمة والتمثيل

مجلس المحافظين أعلى سلطة يضم وزير مالية
أو محافظ بنك مركزي من كل دولة عضو 190
دولة

المجلس التنفيذي 24 مديرًا تنفيذيًا يمثلون
مجموعات دول

المدير العام تقليديًا من أوروبا بموجب اتفاق
غير مكتوب مقابل رئاسة البنك الدولي
للأمريكيين

نظام التصويت يعتمد على حصص الحصص
Quotas التي تعكس القوة الاقتصادية للدولة

الولايات المتحدة تمتلك 16 5 من الأصوات حق
الفيديو الفعلي على القرارات المهمة

الصفحة 41

الدول الأفريقية مجتمعة تمتلك أقل من 6

16 3 أدوات السياسة المالية والنقدية

أ تسهيلات الائتمان Credit Facilities

تسهيل الصندوق العام General Resources
Account للدول المتوسطة الدخل

صندوق الفقر والنمو Poverty Reduction and

Growth Trust للدول الفقيرة بفائدة 0

خط الوقاية والسيولة Precautionary and
Liquidity Line لدول ذات سياسات قوية

التمويل الطارئ Rapid Financing Instrument
لحالات الأزمات ككوفيد 19

ب برامج الإصلاح المشروطة Conditionality

شروط كمية مثل سقف العجز المالي مستوى
الاحتياطيات

شروط هيكلية مثل خفض الدعم خصخصة
المؤسسات إصلاح النظام الضريبي

تقييم الأداء عبر مراجعات دورية Reviews قبل
صرف الأقساط

16 4 دور الصندوق في الأزمات العالمية

الأزمة الدور الانتقادات

أزمة الديون اللاتينية 1980s فرض الوصفة
الليبرالية تعميق الفقر تآكل الطبقة الوسطى

أزمة آسيا 1997 إنقاذ تايلاند إندونيسيا كوريا
شروط قاسية أدت إلى اضطرابات اجتماعية

أزمة اليونان 2010–2018 أكبر برنامج في التاريخ
260 مليار يورو تدهور الخدمات الصحية ارتفاع
البطالة

الصفحة 42

جائحة كوفيد 19 2020–2022 تمويل طارئ لـ 85
دولة تأخر في الوصول للدول الأفريقية

16 5 التحديات البنيوية

اللا تمثيلية الديمقراطية هيمنة الدول المتقدمة
على القرار

التحيز الأيديولوجي تفضيل السياسات الليبرالية
السوقية

ضعف التنسيق مع البنك الدولي تضارب في
الشروط أحيانًا

الافتقار إلى أدوات مواجهة التغير المناخي رغم
تأثيره على الاستقرار المالي

16 6 الإصلاحات الحديثة

زيادة حصص الدول الناشئة 2010 الصين أصبحت
ثالث أكبر مساهم

إلغاء الفوائد على القروض للفقراء 2020

اعتماد تقييم المخاطر المناخية في مراجعة
الاقتصادات الوطنية 2023

دعم العملات الرقمية المركزية CBDCs كجزء من
الاستقرار المالي المستقبلي

الفصل السابع عشر

الاتحاد الدولي للاتصالات ITU – تنظيم الاتصالات
الطيف والتحول الرقمي

الصفحة 43

17 1 الأسبقية التاريخية والطبيعة القانونية

تأسس الاتحاد الدولي للاتصالات في 1865
كالاتحاد الدولي للتلغراف

وهو أقدم وكالة متخصصة في العالم وأقدم من
الأمم المتحدة بـ 80 عامًا

وانضم إلى نظام الأمم المتحدة في 1947

ويُعدّ ITU الجهة الوحيدة المعترف بها دوليًا
لتنظيم

الطيف الراديوي

الأقمار الصناعية

معايير الاتصالات

17 2 الهيكل المؤسسي الثلاثي

مؤتمر ITU العالمي Plenipotentiary
Conference يجتمع كل 4 سنوات يحدد
السياسات العامة

المجلس التنفيذي 48 عضواً يشرف على
التنفيذ بين المؤتمرات

القطاعات الثلاثة الفنية

ITU R تنظيم الطيف والأقمار

ITU T وضع المعايير التقنية مثل 5G IPTV

ITU D دعم التنمية الرقمية في الدول النامية

17 3 إدارة الطيف الراديوي

السجل الدولي للترددات MIFR يمنع التداخل
بين الدول

توزيع الطيف عبر مؤتمرات عالمية WRC كل 3-4 سنوات

الصفحة 44

الحقوق السيادية لكل دولة الحق في استخدام
الطيف فوق أراضيها

لكن ضمن الإطار العالمي

17 4 وضع المعايير التقنية

لا تفرض ITU معايير ملزمة لكنها تصبح معايير
عالمية فعليّة بسبب توافق الصناعة

أمثلة

المعيار H 264 لضغط الفيديو

بروتوكول الإنترنت IP تطور عبر تعاون مع IETF

شبكات الجيل الخامس 5G معايير IMT 2020

17 5 التحديات الحديثة

الحرب على الطيف بين شركات الاتصالات
الحكومات وشركات الفضاء مثل ستارلينك

الفجوة الرقمية 2 6 مليار شخص لا يزالون غير
متصلين بالإنترنت 2025

الأمن السيبراني غياب إطار عالمي ملزم

الذكاء الاصطناعي الحاجة إلى معايير أخلاقية
وتقنية عالمية

17 6 الإنجازات البارزة

تنسيق إطلاق الأقمار الصناعية دون تداخل

خفض تكاليف الاتصالات الدولية بنسبة 99 منذ
1990

الصفحة 45

مبادرة الاتصال من أجل التنمية ربط 100 مليون
شخص في أفريقيا وآسيا

اعتماد اليوم العالمي للاتصالات 17 مايو

الفصل الثامن عشر

المنظمة البحرية الدولية IMO – السلامة البحرية
البيئة والنقل البحري

18 1 النشأة والتطور التاريخي

تأسست المنظمة البحرية الدولية في 1948 بموجب اتفاقية جنيف للنقل البحري

لكنها لم تبدأ عملياتها إلا في 1959 بعد تصديق عدد كافٍ من الدول

وكانت تُعرف أولاً باسم المنظمة الاستشارية البحرية الحكومية IMCO

ثم تغيّر اسمها إلى IMO في 1982

وهدفها الأساسي وفق المادة 1 من اتفاقيتها هو

تشجيع التعاون الحكومي في مجالات السلامة البحرية الكفاءة الملاحية

ومنع التلوث الناتج عن السفن

18 2 الهيكل المؤسسي

الجمعية تجتمع كل سنتين تضم جميع الدول
الأعضاء 175 دولة 3 أعضاء منتسبين

المجلس التنفيذي 40 عضوًا يُنتخبون لمدة
سنتين

اللجان الفنية الخمس

السلامة البحرية MSC

حماية البيئة البحرية MEPC

الصفحة 46

النقل البحري القانوني LEG

التعاون التقني TC

الأمن البحري FAL

18 3 الاتفاقيات الأساسية

الاتفاقية السنة الموضوع

**1974 SOLAS سلامة الأرواح في البحر أكثر
الاتفاقيات التزامًا**

**1973 78 MARPOL منع التلوث من السفن 6
ملاحق نפט مواد ضارة مياه صرف إلخ**

1978 STCW معايير تدريب وشهادات البحارة

UNCLOS 1982 رغم أنها تحت الأمم المتحدة
فإن IMO مسؤولة عن تنفيذ جوانبها التشغيلية

BWM 2004 مكافحة انتقال الأنواع الغازية عبر
مياه الصابورة

18 4 آليات الإنفاذ

نظام التفتيش الموحد Port State Control
تفتيش السفن الأجنبية في الموانئ

القوائم السوداء البيضاء تصنيف الدول حسب
التزامها مثل قائمة باريس MoU

العقوبات حرمان السفينة من الإبحار حتى
تصحح المخالفات

18 5 التحديات المعاصرة

القرصنة البحرية خاصة قبالة سواحل الصومال
وخليج غينيا

الانبعاثات الكربونية الشحن البحري يُنتج 3 من
انبعاثات CO العالمية

الصفحة 47

السفن الآلية Autonomous Ships غياب
تشريعات واضحة

الحروب والصراعات تهديد خطوط الملاحة مثل
البحر الأحمر 2024

18 6 الإصلاحات المستقبلية

استراتيجية خفض الانبعاثات 2050 خفض 50 من
الانبعاثات مقارنة بـ 2008

اعتماد وقود بحري نظيف هيدروجين أمونيا
كهرباء

نظام رقمي عالمي للسفن Global Maritime
Single Window لتبسيط الإجراءات

حماية البحارة عبر اتفاقية العمل البحري MLC
2006 التي تُدار بالتعاون مع ILO

الفصل التاسع عشر

المنظمة العالمية للملكية الفكرية WIPO –
حقوق الملكية الابتكار والتجارة

19 1 النشأة والأساس القانوني

تأسست المنظمة العالمية للملكية الفكرية
WIPO في عام 1967 بموجب اتفاقية

ستوكهولم

وانضمت إلى نظام الأمم المتحدة في 1974
وتُعتبر الجهة الوحيدة على المستوى العالمي

المتخصصة في حماية الملكية الفكرية وهي
خلفاً قانوني للمكاتب الدولية

للاتحادات الصناعية والفنية التي تعود إلى 1883
اتفاقية باريس و1886 اتفاقية برن

الصفحة 48

وتُعرّف WIPO مهمتها بأنها

قيادة تطوير نظام عالمي متوازن وفعال للملكية
الفكرية لتمكين الابتكار

والإبداع من أجل التنمية الاقتصادية
والاجتماعية

19 2 الهيكل المؤسسي

الجمعية العامة تضم جميع الدول الأعضاء 193
دولة

مؤتمر الوكالة يناقش القضايا المتعلقة
بالاتفاقيات

المجلس التنفيذي 85 عضواً

الأمانة العامة برئاسة المدير العام حالياً دارين
تانغ سنغافورة

اللجان الفنية مثل لجنة تطوير النظام الدولي
للملكية الفكرية CDIP

19 3 الاتفاقيات الأساسية

أ اتفاقيات الملكية الصناعية

اتفاقية باريس 1883 تمنح حق الأولوية 12
شهرًا للبراءات 6 أشهر للعلامات

معاهدة التعاون بشأن البراءات PCT تسمح
بتقديم طلب براءة واحد يغطي 157 دولة

نظام مدريد للعلامات التجارية تسجيل علامة
واحدة عبر 114 دولة

نظام لاهاي للتصاميم الصناعية حماية التصاميم
عبر 90 دولة

الصفحة 49

ب اتفاقيات حقوق المؤلف

اتفاقية برن 1886 تحمي المؤلفات تلقائيًا دون تسجيل

معاهدة WIPO للمؤلف 1996 تتعامل مع البيئة الرقمية مثل DRM

معاهدة WIPO للأداء والتسجيل الصوتي 1996 تحمي الفنانين والمُنتجين

19 4 آليات التنفيذ والرقابة

لا تملك WIPO سلطة تنفيذية مباشرة لكنها

تشرف على أنظمة التسجيل الدولية

تقدم تقارير عن انتهاكات الملكية

تدعم الدول في بناء تشريعات وطنية متوافقة

التحكيم والوساطة عبر مركز WIPO للتحكيم
WAC الذي ينظر في نزاعات مثل

نزاعات أسماء النطاقات UDRP

انتهاكات براءات الأدوية

حقوق المؤلف في المحتوى الرقمي

19 5 التحديات البنيوية

التفاوت في الوصول الدول النامية تفتقر إلى
البنية التحتية لتسجيل وحماية الملكية

الصراع بين الابتكار والصحة العامة كما في براءات
اللقاحات مثل كوفيد 19

الذكاء الاصطناعي من يملك حقوق الأعمال التي
يولدها الذكاء الاصطناعي

الصفحة 50

القرصنة الرقمية صعوبة المراقبة عبر الحدود

19 6 الإصلاحات الحديثة

مبادرة الوصول إلى المعارف A2K لدعم الدول
النامية

مشروع البيانات الضخمة والملكية الفكرية
لمعالجة تحديات الذكاء الاصطناعي

نظام رقمي موحد للتسجيل لتقليل التكاليف
والوقت

دعم ريادة الأعمال عبر برامج مثل WIPO GREEN لنقل التكنولوجيا الخضراء

الفصل العشرون

المنظمة العالمية للأرصاد الجوية WMO – المناخ الكوارث والبيانات العلمية

20 1 الأسبقية التاريخية والطبيعة العلمية

تأسست WMO في 1950 خلفاً للمنظمة
الدولية للأرصاد IMO التي تأسست في 1873

وانضمت إلى الأمم المتحدة في 1951 وتُعدّ
الجهة الوحيدة المعترف بها دولياً

لتنسيق الملاحظات الجوية المناخية
والهيدرولوجية

ويُعرّف دستورها هدفها بأنه

تسهيل التعاون الدولي في مجالات الأرصاد
الجوية الهيدرولوجيا

والعلوم الجيوفيزيائية ذات الصلة

الصفحة 51

20 2 الهيكل المؤسسي

الكونغرس العالمي أعلى سلطة يجتمع كل 4
سنوات

المجلس التنفيذي 37 عضواً

اللجان التقنية الست مثل اللجنة المعنية بالمناخ
CCL واللجنة المعنية بالطقس CBS

المكاتب الإقليمية 6 مكاتب أفريقيا آسيا أمريكا
إلخ

20 3 الأنظمة العالمية للرصد

أ النظام العالمي لمراقبة المناخ GCOS

ينسق 10000 محطة أرضية 1000 بالون 50
قمرًا صناعيًا

يوفر بيانات لـ IPCC الهيئة الحكومية الدولية
المعنية بتغير المناخ

ب النظام العالمي للإنذار المبكر EWAS

يغطي 193 دولة

يصدر تحذيرات من الأعاصير الفيضانات موجات

الحر

ج النظام العالمي للهيدرولوجيا GHS

يراقب جودة المياه مستويات الأنهار والجفاف

20 4 الدور في تغير المناخ

إدارة قواعد البيانات المناخية مثل GHCN Global
Historical Climatology Network

الصفحة 52

دعم اتفاق باريس عبر توفير بيانات موثوقة عن
الانبعاثات

المبادرات الخاصة

العقد الدولي للعمل المناخي 2020-2030

مبادرة المدن المرنة مناخياً

20 5 التحديات الرئيسية

ضعف البنية التحتية في أفريقيا أقل من 20 من
المحطات تعمل بكفاءة

التمويل غير الكافي 80 من ميزانيتها تعتمد على
تمويل طوعي

الاستقطاب السياسي حول تفسير بيانات
المناخ

الكوارث المتزايدة تتطلب استجابة أسرع وأدق

20 6 الإنجازات العلمية

تنبؤ دقيق بالأعاصير خفض الوفيات بنسبة 90
منذ 1970

نظام البيانات المفتوحة يتيح الوصول المجاني
لجميع الباحثين

دعم الزراعة الذكية مناخيًّا عبر توقعات الطقس
الموسمية

التعاون مع وكالات الفضاء مثل NASA وESA
لتحليل الصور القمرية

الصفحة 53

الفصل الحادي والعشرون

المنظمة الدولية للطيران المدني ICAO –
السلامة الجوية التنظيم والمعايير

21 1 الأساس القانوني والتاريخي

تأسست ICAO بموجب اتفاقية شيكاغو للطيران المدني الدولي في 7 ديسمبر 1944

ودخلت حيز التنفيذ في 4 أبريل 1947 وتُعدّ الاتفاقية واحدة من أكثر المعاهدات

الدولية التزامًا إذ صادق عليها 193 دولة

وتُحدد المادة 44 من الاتفاقية أهداف ICAO بأنها

ضمان تطوير الطيران المدني الدولي بطريقة آمنة ومنظمة

وتشجيع الفنون المتعلقة بالطيران

21 2 الهيكل المؤسسي

الجمعية تجتمع كل 3 سنوات تضم جميع الدول الأعضاء

مجلس ICAO 36 دولة تُنتخب لمدة 3 سنوات
تمثل المناطق الجغرافية والاقتصادية

الأمانة العامة برئاسة الأمين العام حاليًّا خوان
كارلوس سالazar كولومبيا

المكاتب الإقليمية 7 مكاتب آسيا أفريقيا أمريكا
إلخ

21 3 المعايير والإجراءات الموصى بها SARPs

تصدر ICAO أكثر من 12000 معيار تغطي

السلامة الجوية تصميم الطائرات تدريب الطيارين
صيانة المحركات

الأمن فحص الركاب منع الاختطاف

الكفاءة إدارة الحركة الجوية مسارات الطيران

البيئة انبعاثات الكربون الضوضاء

وتنشر هذه المعايير في المرفقات الـ 19 لاتفاقية
شيكاغو مثل

المرفق 1 شهادات الطيارين

المرفق 6 تشغيل الطائرات

المرفق 17 الأمن الجوي

21 4 آليات الإنفاذ

نظام التدقيق العالمي للسلامة USOAP يقيّم
التزام الدول

نظام التدقيق العالمي للأمن USAPI يقيّم
إجراءات المطارات

القوائم السوداء تُدرج الدول التي لا تستوفي
المعايير مثل بعض الدول الأفريقية

21 5 التحديات الحديثة

الطائرات بدون طيار Drones غياب تنظيم عالمي
موحد

الطيران الأخضر الحاجة إلى وقود مستدام SAF

الهجمات السيبرانية على أنظمة الحجز والتحكم
الجوي

النزاعات الجوية مثل إغلاق المجال الجوي
الروسي بعد 2022

الصفحة 55

21 6 الإصلاحات المستقبلية

استراتيجية الطيران المستدام 2050 خفض
الانبعاثات بنسبة 50

اعتماد السماء الواحدة Single European Sky
كنموذج عالمي

نظام رقمي عالمي للهوية الجوية Digital
Travel Credential

دعم الدول النامية عبر صندوق ICAO للتعاون التقني

الفصل الثاني والعشرون

صندوق الأمم المتحدة للسكان UNFPA – الصحة الإنجابية والإحصاءات والمساواة

22 1 النشأة والأساس القانوني

تأسس صندوق الأمم المتحدة للسكان UNFPA في 1969 كوكالة تنفيذية مستقلة

داخل نظام الأمم المتحدة استجابةً لقرار الجمعية العامة رقم 2542 XXIV

الذي دعا إلى دعم الدول في تنظيم النمو السكاني ورغم أن اسمه يشير إلى السكان

فإن ولايته توسعت لتشمل الصحة الجنسية
والإنجابية المساواة بين الجنسين وتمكين
الشباب

ويستمد UNFPA شرعيته من

ميثاق الأمم المتحدة المادة 55 الرفاه
الاجتماعي

برنامج عمل المؤتمر الدولي للسكان والتنمية
ICPD القاهرة 1994

الصفحة 56

الذي شكّل نقطة تحول جذرية نحو حقوق
الإنسان في الصحة الإنجابية

22 2 الهيكل المؤسسي

مجلس التنفيذ يضم 36 دولة عضوًا تُنتخب من
قبل ECOSOC

المدير التنفيذي يُعين من قبل الأمين العام
للأمم المتحدة حاليًا ناتاليا كانيم باناما

المكاتب القطرية أكثر من 150 مكتبًا حول
العالم

التمويل 100 تمويل طوعي لا توجد مساهمات
إلزامية

22 3 المحاور الثلاثة الأساسية

أ الصحة الجنسية والإنجابية

ضمان الوصول إلى خدمات تنظيم الأسرة

تقليل وفيات الأمهات الهدف 3 1 من SDGs

دعم الولادات الآمنة تدريب القابلات توفير
المستلزمات

مكافحة تشويه الأعضاء التناسلية الأنثوية FGM
رغم عدم ذكرها صراحةً في هذا العمل

ب البيانات السكانية والإحصاءات

دعم التعدادات السكانية الوطنية

تطوير أنظمة المعلومات الصحية

تحليل الفجوات بين الجنسين مثل معدلات
التعليم المشاركة الاقتصادية

ج المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

دعم القوانين التي تحمي حقوق المرأة

برامج لمنع العنف القائم على النوع الاجتماعي

تمكين الفتيات من خلال التعليم والصحة

22 4 العلاقة مع أهداف التنمية المستدامة
SDGs

الهدف 3 الصحة الجيدة والرفاه

الهدف 5 المساواة بين الجنسين

الهدف 17 الشراكات من أجل تحقيق الأهداف

ويُعتبر UNFPA الجهة الرائدة في تتبع المؤشرات المتعلقة بالصحة الإنجابية مثل

نسبة النساء اللواتي يستخدمن وسائل منع الحمل الحديثة

22 5 التحديات البنيوية

الحساسية الثقافية مقاومة بعض المجتمعات لبرامج تنظيم الأسرة

التمويل غير المستقر يعتمد على مانحين قليلين الولايات المتحدة السويد هولندا

الصراعات المسلحة تعطيل الخدمات في مناطق مثل السودان وجنوب السودان

البيانات غير الكاملة خاصة في الدول ذات النظم الإحصائية الضعيفة

الصفحة 58

22 6 الإنجازات التاريخية

خفض وفيات الأمهات بنسبة 40 بين 2000
و2020

دعم 130 دولة في إجراء تعدادات سكانية
دقيقة

تدريب أكثر من 100000 قابلة في أفريقيا وآسيا

الاستجابة الإنسانية الطارئة توفير حقائب الولادة
في 60 أزمة إنسانية سنوياً

الفصل الثالث والعشرون

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP – الحوكمة الفقر والتنمية البشرية

23 1 النشأة والدور المؤسسي

تأسس برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP
في 1965 عبر دمج البرنامج الموسع

للمساعدة التقنية والصندوق الخاص وهو الذراع
الرئيسي للأمم المتحدة

في التنمية البشرية الشاملة ويعمل في 170
دولة

ويُعرّف UNDP مهمته بأنها

مساعدة البلدان على القضاء على الفقر
وتحقيق الحوكمة الديمقراطية وبناء المرونة أمام
الصدمات

الصفحة 59

23 2 الهيكل الحوكمة

مجلس الإدارة 36 عضوًا 8 من الدول المتقدمة
28 من الدول النامية

المدير التنفيذي يُعين من قبل الأمين العام
حاليًا أخيم شتاينر ألمانيا

التقارير السنوية بما في ذلك تقرير التنمية
البشرية HDR الذي يُعدّ مرجعًا عالميًا منذ
1990

23 3 مؤشر التنمية البشرية HDI

يُعدّ HDI أحد أكثر المؤشرات تأثيرًا في

السياسات العامة وقياس

الطول المتوقع للحياة

مستوى التعليم سنوات الدراسة المتوقعة
والفعليّة

الدخل القومي الإجمالي للفرد

ويُصدّف الدول إلى

مرتفع جداً مثل النرويج

مرتفع مثل تركيا

متوسط مثل مصر

منخفض مثل النيجر

23 4 المحاور التشغيلية

أ القضاء على الفقر متعدد الأبعاد

دعم شبكات الأمان الاجتماعي

تعزيز سبل العيش المستدامة

دمج الفقراء في الاقتصاد الرسمي

الصفحة 60

ب الحوكمة الديمقراطية وسيادة القانون

دعم الانتخابات الحرة والنزيهة

تعزيز استقلال القضاء

مكافحة الفساد عبر مبادرات مثل مبادرة
الشفافية في الصناعات الاستخراجية EITI

ج المناخ والمرونة

دعم الانتقال العادل للطاقة Just Energy
Transition

بناء مدن مقاومة للكوارث

إدارة الموارد الطبيعية بشكل مستدام

23 5 التمويل والشراكات

ميزانية تتجاوز 5 مليار دولار سنوياً

شراكات استراتيجية مع البنك الدولي IMF
القطاع الخاص مثل Microsoft IKEA

الابتكار المالي مثل سندات التنمية والتمويل
القائم على النتائج

23 6 التحديات

الازدواجية مع وكالات أخرى خاصة مع البنك
الدولي وUNICEF

التدخلات السياسية في عمليات الانتخابات

ضعف القياس صعوبة قياس الحوكمة كمتغير
كمي

التحول الرقمي الحاجة إلى تحديث أدوات
التنمية

الصفحة 61

23 7 الإنجازات

دعم 90 من انتخابات العالم منذ 1990

رفع تصنيف 50 دولة في مؤشر HDI

قيادة الاستجابة الإنمائية لكوفيد 19 في 140 دولة

الفصل الرابع والعشرون

مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين
UNHCR – الحماية العوددة والقانون الدولي

24 1 الأساس القانوني

تأسست المفوضية في 14 ديسمبر 1950
ودخلت اتفاقية اللاجئين لعام 1951

حيز التنفيذ في 22 أبريل 1954 وتُعدّ الاتفاقية
والبروتوكول الإضافي لعام 1967

الذي ألغى القيود الجغرافية والزمنية العمود
الفقري للحماية الدولية

وتعريف اللاجئ وفق المادة 2 1A من الاتفاقية
هو

أي شخص يوجد خارج بلد جنسيته بسبب خوف
له أساسه من الاضطهاد بسبب العنصر

الدين الجنسية الانتماء إلى فئة اجتماعية معينة
أو الرأي السياسي

24 2 الهيكل المؤسسي

المفوض السامي يُعين من قبل الجمعية العامة
حاليًا فيليبو غراندي إيطاليا

المجلس التنفيذي 88 دولة عضوًا

الموظفون أكثر من 18000 موظف في 130 دولة

الميزانية 90 تمويل طوعي

الصفحة 62

3 24 مبادئ الحماية الأساسية

عدم الإعادة القسرية Non refoulement لا يجوز إعادة اللاجئين إلى مكان يهدد حياته

الوصول إلى الإقليم حق طلب اللجوء عند الوصول إلى الحدود

الحق في الإقامة القانونية إصدار وثائق هوية
وسفر

الحق في العمل والتعليم وفق قانون الدولة
المضيقة

24 4 الحلول الدائمة الثلاثة

العودة الطوعية عندما يصبح الوطن آمناً

إعادة التوطين في دولة ثالثة مثل كندا ألمانيا

الاندماج المحلي في الدولة المضيفة

24 5 التحديات الحديثة

الأزمات الممتدة مثل سوريا 13 سنة فلسطين
75 سنة

النزوح المناخي لا يُغطيه تعريف 1951

الحدود المغلقة سياسات الحصون الأوروبية

الاستغلال الجنسي في المخيمات خاصة ضد
النساء والأطفال

24 6 الإصلاحات والمبادرات

العهد العالمي بشأن اللاجئين GCR اعتمدته
الجمعية العامة في 2018

الصفحة 63

الشراكة مع القطاع الخاص مثل Airbnb لسكن
الطوارئ

الهوية الرقمية لمنع انتحال الهوية وتسهيل

المساعدات

24 7 الإنجازات

حماية أكثر من 110 مليون شخص نازح 2025

إعادة توطين 100000 لاجئ سنوياً

الاستجابة لأكثر من 10 أزمات إنسانية في العالم

الفصل الخامس والعشرون

منظمة الأمم المتحدة للطفولة يونيسف
UNICEF – حقوق الطفل التعليم والصحة

25 1 النشأة والأساس القانوني

تأسست اليونيسف في 11 ديسمبر 1946
كلجنة طوارئ لتقديم المساعدات الغذائية

والطبية للأطفال في أوروبا بعد الحرب العالمية
الثانية وتحولت في 1953

إلى وكالة دائمة داخل نظام الأمم المتحدة

ويُعدّ اتفاقية حقوق الطفل CRC التي اعتمدت
في 20 نوفمبر 1989

المرجع القانوني الأساسي لعمل اليونسف وقد
صادقت عليها 196 دولة

مما يجعلها أكثر المعاهدات الدولية قبولاً في
التاريخ وتُعرّف الاتفاقية الطفل بأنه

كل إنسان لم يتجاوز الثامنة عشرة من عمره

25 2 الهيكل المؤسسي

مجلس الإدارة يضم 36 دولة عضوًا تُنتخب من قبل ECOSOC

المدير التنفيذي يُعين من قبل الأمين العام
حاليًا كاثرين راسل الولايات المتحدة

المكاتب القطرية أكثر من 190 مكتبًا

التمويل 100 تمويل طوعي لا توجد مساهمات
إلزامية

25 3 المحاور الأساسية للعمل

أ الصحة والتغذية

التطعيم دعم حملات التطعيم ضد شلل الأطفال

الحصبة الكزاز

التغذية مكافحة سوء التغذية عبر العلاج الغذائي
الجاهز RUTF

الصحة النفسية برامج دعم نفسي للأطفال في
مناطق النزاع

ب التعليم

الوصول الشامل ضمان تعليم جميع الأطفال
خاصة الفتيات واللاجئين

جودة التعليم تدريب المعلمين توفير المواد
الدراسية

التعليم في الطوارئ خيم التعلم في المخيمات

ج الحماية

منع العنف ضد الاستغلال الجنسي العمل
القسري التجنيد العسكري

الصفحة 65

إعادة الإدماج للأطفال المجندين أو الضحايا
الهوية القانونية تسجيل المواليد لمنع انعدام
الجنسية

25 4 العلاقة مع أهداف التنمية المستدامة

الهدف 4 تعليم جيد ومنصف

الهدف 3 صحة جيدة

الهدف 16 حماية الأطفال من العنف

25 5 التحديات البنيوية

الوصول في مناطق النزاع مثل السودان اليمن
أوكرانيا

التمييز الثقافي ضد تعليم الفتيات في بعض
المجتمعات

التمويل غير المستقر يعتمد على 10 مانحين
رئيسيين

البيانات غير الموثوقة خاصة في الدول غير
المستقرة

25 6 الإنجازات التاريخية

خفض وفيات الأطفال دون الخامسة بنسبة 60
بين 1990 و2025

دعم 120 مليون طفل بالتعليم في حالات
الطوارئ

القضاء على شلل الأطفال في 122 دولة

تسجيل 100 مليون مولود في أفريقيا وآسيا

الصفحة 66

الفصل السادس والعشرون

برنامج الأغذية العالمي WFP – المساعدات
الإنسانية الأمن الغذائي واللوجستيات

26 1 النشأة والتطور

تأسس برنامج الأغذية العالمي WFP في 1961

كمبادرة مشتركة بين FAO والأمم المتحدة

وبدأ عملياته في 1963 وحصل على جائزة نوبل
للسلام عام 2020 تقديرًا لجهوده في مكافحة
الجوع

ويُعدّ WFP أكبر منظمة إنسانية في العالم
يُوزَّع سنويًّا أكثر من 15 مليار وجبة في 120
دولة

26 2 الهيكل المؤسسي

المجلس التنفيذي 36 دولة عضوًا

المدير التنفيذي يُعين من قبل الأمين العام
ورئيس FAO حاليًّا سيمونا كامبو إيطاليا

اللوجستيات يمتلك أسطولًا من 5600 شاحنة
100 طائرة 30 سفينة

التمويل 100 تمويل طوعي

26 3 آليات التدخل

أ المساعدات الغذائية الطارئة

في حالات الحرب الكوارث الأوبئة

عبر القسائم الإلكترونية أو التسليم المباشر

ب البرامج الإنمائية

المدارس المغذية لتشجيع الالتحاق بالمدارس

الصفحة 67

الدعم مقابل العمل لبناء البنية التحتية

الزراعة الذكية مناخياً لتعزيز الإنتاج المحلي

ج اللوجستيات الإنسانية

الخدمات اللوجستية المشتركة UNHRD مركز
عالمي في دبي بانكوك غانا

إدارة المطارات والموانئ في مناطق الأزمات

26 4 الابتكار التكنولوجي

الهوية الرقمية لضمان وصول المساعدات
للمستحقين

البلوك تشين لتتبع سلسلة التوريد

الذكاء الاصطناعي للتنبؤ بمناطق الجوع قبل
حدوثه

26 5 التحديات

الوصول الإنساني الحصار الهجمات على
القوافل

التمويل عجز تمويلي سنوي يتجاوز 5 مليار
دولار

تغير المناخ يضاعف مخاطر الجفاف والفيضانات

الفساد المحلي تحويل المساعدات عن
مستحقيها

26 6 الإنجازات

إنقاذ 100 مليون شخص سنويًا من الجوع

دعم 15 مليون طفل في المدارس عبر الوجبات

الاستجابة لأكثر 20 أزمة إنسانية في العالم

الفصل السابع والعشرون

صندوق الأمم المتحدة للتنمية الزراعية IFAD –
التنمية الريفية المزارعون والتمويل

27 1 التأسيس والرؤية

تأسس IFAD في ديسمبر 1974 استجابةً
لأزمة المجاعة في الصحراء الكبرى
1968-1973

وبدأ عملياته في 1977 وهو الوكالة الوحيدة في
الأمم المتحدة المخصصة حصرياً

للسكان الريفيين الفقراء

ويُعرّف IFAD مهمته بأنها

تمكين السكان الريفيين الفقراء من تحسين
سبل عيشهم وزيادة إنتاجهم ورفع مستويات
دخلهم

27 2 الهيكل الحوكمة الفريد

مجلس المحافظين يضم 177 دولة عضوًا

النظام الثلاثي للتوزيع

المجموعة الأولى الدول المتقدمة 28 من
الأصوات

المجموعة الثانية الدول النفطية 28

المجموعة الثالثة الدول النامية 44

المدير العام يُنتخب من قبل مجلس المحافظين
حاليًّا ألفارو لاريو إسبانيا

الصفحة 69

27 3 أدوات التمويل

القروض الميسّرة لمشاريع التنمية الريفية

المنح للدول الأقل نموًّا

التمويل المبتكر مثل سندات التأثير الاجتماعي

27 4 المحاور التشغيلية

أ تمكين المزارعين الصغار

الوصول إلى الأسواق التكنولوجية التمويل

دعم التعاونيات الزراعية

ب تمكين المرأة الريفية

60 من مشاريع IFAD تستهدف النساء

دعم الملكية الزراعية للمرأة

ج التكيف مع المناخ

الزراعة المقاومة للجفاف

إدارة المياه بشكل مستدام

27 5 التحديات

الهجرة الريفية هروب الشباب من الريف

الصراعات على الأراضي خاصة في أفريقيا

ضعف البنية التحتية طرق كهرباء اتصالات

التمويل المحدود ميزانية سنوية تقارب 2 1 مليار
دولار فقط

الصفحة 70

27 6 الإنجازات

رفع دخل 500 مليون فرد في المناطق الريفية
منذ 1977

دعم 210 مليون فرد في 100 دولة

تمويل 400 مشروع زراعي سنويًا

الفصل الثامن والعشرون

مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات
والجريمة UNODC – الجريمة العابرة للحدود
والعدالة

28 1 النشأة والأساس القانوني

تأسس مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات
والجريمة UNODC في 1997

عبر دمج برنامج الأمم المتحدة لمراقبة المخدرات
ومكتب الأمم المتحدة لمنع الجريمة

ويستمد ولايته من ثلاث اتفاقيات أساسية

اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة المخدرات 1961
مع تعديل 1972

اتفاقية الأمم المتحدة ضد الاتجار غير المشروع
بالمخدرات 1988

اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الجريمة المنظمة
العابرة للحدود 2000

المعروفة باتفاقية باليرمو

اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد 2003
أول معاهدة دولية ملزمة في هذا المجال

ويقع مقره الرئيسي في فيينا وهو الجهة
الوحيدة في نظام الأمم المتحدة

الصفحة 71

المتخصصة في العدالة الجنائية الدولية مكافحة المخدرات والفساد

28 2 الهيكل المؤسسي

لجنة منع الجريمة ومكافحة المخدرات CCPCJ
تضم 65 دولة عضوًا

المدير التنفيذي يُعين من قبل الأمين العام
حاليًا عادةً والي مصر

المكاتب القطرية أكثر من 20 مكتبًا في مناطق
ساخنة أفريقيا أمريكا اللاتينية آسيا

التمويل 95 تمويل طوعي

28 3 المحاور التشغيلية

أ مكافحة المخدرات

دعم السياسات الوطنية البديلة للعقاب مثل
العلاج بدل السجن

مراقبة زراعة الخشخاش والكوكا

دعم برامج التنمية البديلة للمزارعين

ب مكافحة الجريمة المنظمة

مكافحة الاتجار بالبشر أكثر من 100000 ضحية
سنويًا

مكافحة تهريب المهاجرين

مكافحة الاتجار بالأسلحة والسلع المقلدة

ج مكافحة الفساد

دعم تنفيذ اتفاقية مكافحة الفساد UNCAC

إنشاء هيئات وطنية لمكافحة الفساد

استرداد الأصول المسروقة مثل مشروع StAR
بالتعاون مع البنك الدولي

د إصلاح العدالة الجنائية

دعم التشريعات المتوافقة مع المعايير الدولية

تدريب القضاة النيابة الشرطة

حماية الشهود والضحايا

28 4 التحديات البنيوية

الازدواجية مع INTERPOL ووكالات إنفاذ القانون
الوطنية

التمويل غير الكافي خاصة في برامج الوقاية

الصراع بين الحرب على المخدرات وحقوق
الإنسان

الجرائم السيبرانية التي تفوق قدرة الإطار
القانوني الحالي

28 5 الإنجازات

مساعدة 150 دولة في تبني تشريعات متوافقة
مع UNCAC

تدريب أكثر من 50000 موظف عدالة جنائية

استرداد أكثر من 2 مليار دولار من الأصول
المسروقة منذ 2010

الصفحة 73

الفصل التاسع والعشرون

وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين
الفلسطينيين الأونروا UNRWA

ملاحظة منهجية تم إعداد هذا الفصل وفق
المعايير الأكاديمية المحايدة

دون أي تحيّز سياسي أو ديني مع التركيز على
البنية القانونية الوظائف التشغيلية

والتحديات المؤسسية وفق رؤيتكم الصارمة

29 1 الأساس القانوني والتاريخي

أنشأت الجمعية العامة للأمم المتحدة وكالة
الأونروا بموجب قرارها رقم 302 IV

في 8 ديسمبر 1949 كاستجابة إنسانية طارئة
لتهجير الفلسطينيين بعد نزاع 1 مساء 1948

وبدأ تشغيلها الفعلي في 1 مايو 1950

وتُعرّف ولايتها اللاحق الفلسطينية بأنه

أي شخص كان يقيم عادةً في فلسطين بين
يونيو 1946 ومايو 1948

وفقد منزله ووسائل عيشه بسبب نزاع 1948

ويشمل التعريف الأبناء الذكور حتى الجيل الرابع

مما يجعل عدد المستفيدين اليوم

أكثر من 9 5 مليون شخص

2 29 الهيكل المؤسسي

المفوض العام يُعيّنه الأمين العام حاليًّا فيليب
لازاريني سويسرا

الصفحة 74

المجلس الاستشاري يضم الدول المانحة والدول
المضيقة الأردن لبنان سوريا فلسطين

المجالس المحلية في كل منطقة عمليات

التمويل 100 تمويل طوعي

29 3 الخدمات الأساسية

أ التعليم

تشغيل 700 مدرسة تخدم أكثر من 550000 طالب

منها أعلى معدلات الإلمام بالقراءة والكتابة في المنطقة 98

المناهج تابعة للدول المضيفة ليبيا سوريا إلخ

ب الصحة

140 مركزاً صحياً

تقديم خدمات أولية مجانية

برامج التطعيم والتغذية

ج الإغاثة والخدمات الاجتماعية

المساعدات النقدية للفقراء

برامج التشغيل المؤقت

دعم ذوي الإعاقة

29 4 التحديات المؤسسية

الأزمة المالية المزمنة عجز سنوي يتجاوز 200
مليون دولار

الصفحة 75

الوصول في مناطق النزاع خاصة غزة والضفة
الغربية

الجدل حول الولاية بعض الدول تطالب بإدماج
اللاجئين في UNHCR

الضغط السياسي خاصة من الولايات المتحدة
وإسرائيل

29 5 الحياد المؤسسي

تلتزم الأونروا بحياد تام وفق مبادئ العمل
الإنساني

لا تتدخل في القضايا السياسية

جميع موظفيها يخضعون لقواعد السلوك
الصارمة

29 6 الإنجازات

خفض وفيات الأطفال بنسبة 90 منذ 1950

تخرج 2 مليون طالب منذ تأسيسها

الاستجابة لأكبر أزمة إنسانية مستمرة في
التاريخ الحديث

الفصل الثلاثون

مستقبل نظام الأمم المتحدة – الإصلاح
المؤسسي التحديات العالمية والرؤية 2030

30 1 أزمة الشرعية والفعالية

رغم إنجازات الأمم المتحدة فإن النظام يواجه
أزمة بنيوية ثلاثية

الصفحة 76

أزمة التمثيل مجلس الأمن لا يعكس موازين
القوى الحالية غياب الهند البرازيل

ألمانيا اليابان أفريقيا

أزمة الفعالية عجز عن منع الحروب سوريا أوكرانيا
السودان

أزمة التمويل الاعتماد على تمويل طوعي مقيد
يهدد الاستقلالية

2 30 مقترحات الإصلاح المؤسسي

أ إصلاح مجلس الأمن

توسيع العضوية الدائمة لتشمل دولاً ناشئة

تقليص حق النقض أو جعله خاضعاً لمراجعة

زيادة الشفافية في جلسات المشاورات
المغلقة

ب تقوية الجمعية العامة

منحها سلطة رقابية فعلية

تفعيل قرار الاتحاد من أجل السلام 1950 377

ج دمج البرامج والوكالات

دمج UNDP UNFPA UNICEF في منظومة
إنمائية واحدة

إنشاء وكالة بيئية عالمية موحدة

30 3 التحديات العالمية الجديدة

التحدي استجابة الأمم المتحدة الفجوة

تغير المناخ اتفاق باريس 13 SDG غياب آلية
إنفاذ

الذكاء الاصطناعي لجنة خبراء 2023 لا إطار
قانوني ملزم

النزوح المناخي لا تعريف قانوني ملايين غير
محميين

الحروب السيبرانية لا اتفاقية شاملة فراغ قانوني
خطير

30 4 الرؤية 2030 هل هي قابلة للتحقيق

التقدم متفاوت أهداف مثل الفقر 1 SDG تراجعت
بسبب كوفيد والحروب

التمويل المطلوب 4 تريليون دولار سنوياً يتم
تأمين أقل من 20

الحكومة العالمية الضعيفة تجعل التنفيذ
اختيارياً

5 30 نحو نظام متعدد الأقطاب عادل

الحل لا يكمن في إلغاء الأمم المتحدة بل في
إعادة تأسيسها على أسس جديدة

العدالة التوزيعية تمثيل عادل للجنوب العالمي

القانون فوق القوة تحويل المبادئ إلى التزامات
ملزمة

الشراكة مع المجتمع المدني والقطاع الخاص

الصفحة 78

30 6 الخاتمة الأكاديمية

لن يكون مستقبل السلام والعدالة والتنمية
ممكناً دون نظام أمم متحدة أقوى

أكثر عدالة وأكثر فعالية وهذه الموسوعة ليست
مجرد سرد تاريخي

بل دعوة أكاديمية للتفكير المؤسسي النقدي
تهدف إلى بناء نظام عالمي يعكس كرامة
الإنسان

أيما كان

خاتمة المؤلف

بعد ثلاثين فصلاً من التحليل المؤسسي
العميق أؤكد أن الأمم المتحدة

رغم عيوبها تظل التجربة البشرية الوحيدة في
الحكم الجماعي العالمي

وهي ليست كمالاً بل محاولة دائمة نحو
الأفضل

وأسأل الله العلي القدير أن يجعل هذا العمل
خالصاً لوجهه الكريم

نافعاً للباحثين القضاة الدبلوماسيين والطلاب
في كل مكان

وأن يرزقنا جميعاً العلم النافع والعمل الصالح

د محمد كمال عرفه الرخاوي

إسماعيلية يناير 2026

المراجع

Elrakhawi Mohamed Kamal Aref The Global
Encyclopedia of Law – A Comparative
Practical Study

الصفحة 79

First Edition Ismailia Global Legal
Publications January 2026

United Nations Charter 1945

Statute of the International Court of Justice

1945

Vienna Convention on the Law of Treaties

1969

**United Nations Convention on the Law of
the Sea UNCLOS 1982**

Universal Declaration of Human Rights

1948

**International Covenant on Civil and Political
Rights 1966**

**International Covenant on Economic Social
and Cultural Rights 1966**

**Convention on the Rights of the Child
1989**

**United Nations Framework Convention on
Climate Change 1992**

Paris Agreement 2015

**Agenda for Sustainable Development 2030
2015**

**Constitution of the World Health
Organization 1946**

**ILO Declaration on Fundamental Principles
and Rights at Work 1998**

UNESCO Constitution 1945

FAO Constitution 1945

**Articles of Agreement of the International
Monetary Fund 1944**

**Articles of Agreement of the International
Bank for Reconstruction and Development
1944**

الصفحة 80

**Chicago Convention on International Civil
Aviation 1944**

**Convention on the Privileges and
Immunities of the United Nations 1946**

**United Nations Convention against
Transnational Organized Crime 2000**

**United Nations Convention against
Corruption 2003**

**Geneva Conventions 1949 and Additional
Protocols**

**Rome Statute of the International Criminal
Court 1998**

**United Nations Relief and Works Agency for
Palestine Refugees in the Near East
UNRWA**

General Assembly Resolution 302 IV 1949

**Schachter Oscar International Law in
Theory and Practice Dordrecht Martinus
Nijhoff 1991**

**Shaw Malcolm N International Law 8th ed
Cambridge Cambridge University Press
2017**

**Brownlie Ian Principles of Public
International Law 7th ed Oxford Oxford
University Press 2008**

**Kelsen Hans The Law of the United Nations
New York Frederick A Praeger 1950**

**Bedjaoui Mohammed The New World Order
and the Security Council Dordrecht
Martinus Nijhoff 1994**

**Thürer Daniel The United Nations The
Legal Framework Zurich Schulthess 2019**

Weiss Thomas G and Sam Daws eds The

Oxford Handbook on the United Nations
2nd ed Oxford Oxford University Press
2018

الصفحة 81

Kennedy David The Parliament of Man The
Past Present and Future of the United
Nations

New York Random House 2006

Mazower Mark No Enchanted Palace The
End of Empire and the Ideological Origins
of the United Nations

Princeton Princeton University Press 2009

Fasulo Linda An Insider's Guide to the UN
3rd ed New Haven Yale University Press
2015

الفهرس التفصيلي

الفصل الأول الأسس التاريخية والفلسفية
لإنشاء الأمم المتحدة

الفصل الثاني ميثاق الأمم المتحدة – البنية
القانونية والمبادئ الأساسية

الفصل الثالث العضوية في الأمم المتحدة –
الشروط والإجراءات والانسحاب

الفصل الرابع الجمعية العامة – الهيكل
الاختصاصات وآليات اتخاذ القرار

الفصل الخامس مجلس الأمن – الصلاحيات حق

النقض الفيتو ودوره في حفظ السلم

الفصل السادس المجلس الاقتصادي
والاجتماعي ECOSOC – التنسيق والتنمية
المستدامة

الفصل السابع مجلس الوصاية – التاريخ التوقف
والإرث المؤسسي

الفصل الثامن محكمة العدل الدولية – ولايتها
اختصاصاتها وقراراتها البارزة

الفصل التاسع الأمانة العامة – الهيكل التنظيمي
دور الأمين العام والإدارة التنفيذية

الفصل العاشر وكالات الأمم المتحدة المتخصصة
– الإطار القانوني والعلاقات المؤسسية

الفصل الحادي عشر منظمة الصحة العالمية
WHO – المهام الاستجابة للأوبئة والتحديات

الفصل الثاني عشر منظمة العمل الدولية ILO –
معايير العمل الحوار الثلاثي والرقابة

الفصل الثالث عشر منظمة الأمم المتحدة
للتربية والعلم والثقافة اليونسكو – الثقافة
التعليم والتراث

الفصل الرابع عشر منظمة الأغذية والزراعة FAO
– الأمن الغذائي التنمية الريفية والموارد
الطبيعية

الفصل الخامس عشر البنك الدولي ومجموعة
البنك الدولي – التمويل الإنمائي القروض
والسياسات الاقتصادية

الفصل السادس عشر صندوق النقد الدولي IMF
– الاستقرار المالي البرامج الإصلاحية والنقد
الدولي

الفصل السابع عشر الاتحاد الدولي للاتصالات
ITU – تنظيم الاتصالات الطيف والتحول الرقمي

الفصل الثامن عشر المنظمة البحرية الدولية
IMO – السلامة البحرية البيئة والنقل البحري

الفصل التاسع عشر المنظمة العالمية للملكية
الفكرية WIPO – حقوق الملكية الابتكار
والتجارة

الفصل العشرون المنظمة العالمية للأرصاد
الجوية WMO – المناخ الكوارث والبيانات
العلمية

الفصل الحادي والعشرون المنظمة الدولية
للطيران المدني ICAO – السلامة الجوية
التنظيم والمعايير

الصفحة 83

الفصل الثاني والعشرون صندوق الأمم المتحدة
للسكان UNFPA – الصحة الإنجابية الإحصاءات
والمساواة

الفصل الثالث والعشرون برنامج الأمم المتحدة
للإنمائي UNDP – الحوكمة الفقر والتنمية
البشرية

الفصل الرابع والعشرون مفوضية الأمم المتحدة
لشؤون اللاجئين UNHCR – الحماية العودة
والقانون الدولي

الفصل الخامس والعشرون منظمة الأمم المتحدة
للطفولة يونيسف UNICEF – حقوق الطفل
التعليم والصحة

الفصل السادس والعشرون برنامج الأغذية
العالمي WFP – المساعدات الإنسانية الأمن
الغذائي واللوجستيات

الفصل السابع والعشرون صندوق الأمم المتحدة
للتنمية الزراعية IFAD – التنمية الريفية
المزارعون والتمويل

الفصل الثامن والعشرون مكتب الأمم المتحدة
المعني بالمخدرات والجريمة UNODC – الجريمة
العابرة للحدود الفساد والعدالة

الفصل التاسع والعشرون وكالة الأمم المتحدة
لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين الأونروا
UNRWA

الفصل الثلاثون مستقبل نظام الأمم المتحدة –
الإصلاح المؤسسي التحديات العالمية والرؤية
2030

تم بحمد الله وتوفيقه

د محمد كمال عرفه الرخاوي

يناير 2026

يحظر نهائيا النسخ او الطبع او النشر او التوزيع
الا باذن المؤلف