

الكتاب المختار

الله

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



الدكتور محمد الجواري

الناشر

لدى دار المعرفة



دار المعرفة

تصميم الغلاف : عزيزة مختار

الناشر : دار المعارف ١١١٩ شارع كورنيش النيل - القاهرة - (ج.م.ع.)

إهداء

إلى الصديق الكريم الدكتور أشرف المليجي

تحية تقدير واعتزاز

د . محمد الجوادى

هذا الكتاب

هذه مجموعة من المقالات والفصلن والدراسات كتبتها كلّها من أجل هدف واحد فقط هو مستقبل القاهرة، التي هي أعز بقاع الدنيا علىَّ، والتي أتمنى لها أفضل مما أتمناه لكلِّ الدنيا مجتمعة، والتي أؤمن أنِّي كنت محظوظاً بالعيش فيها رغم ما في هذا العيش من معاناة، وهي معاناة لذيدة في أغلب الأحيان.

ولست أظن أن هذه الصفحات في حاجة إلى تقديم، فقد كتبتها بلغة مباشرة وبطريقة مباشرة كذلك، ومن حسن حظي أنني عشت حتى رأيت آثاراً إيجابية لما كتبته في هذه المقالات، وقد دفعني هذا إلى أن أعيد صياغة كثير من الفقرات التي نشرتها من قبل لتكون أكثر تعبيراً عن المعنى الذي أردت التنبيه إليها بهذه الكتابات.

ولست أستطيع أن انكر أنني بذلت في تكوين كثير من الأفكار التي يعرضها هذا الكتاب جهداً ضخماً في الدراسة وإعادة الدراسة واستطلاع الرأي، وأنا أريد بهذا الاعتراف أن أؤكد أن العبرية مهما بلغت ليست كافية بالوصول مباشرة إلى مثل هذه الآراء البسيطة في مظاهرها.

وحتى أصور الأمر بطريقة جيدة فإيابي ذكر بكل وضوح أنني أعدت كتابة الفصل الخاص بأقسام الشرطة الجديدة التي تحتاجها القاهرة أكثر من عشر بن مرة.

ومع أن بعض الأفكار الجزئية التي تضمنتها بعض فصول هذا الكتاب قد لقيت حظاً حسناً ووجدت طريقها إلى التنفيذ، إلا أن هذا لا يمنعنا من أن نعيد النظر ونكرر القول في أهميةأخذ الرؤية التي يعرضها كل

فصل من فصول هذا الكتاب بطريقة متكاملة، ذلك أن الأخذ بفكرة من أفكار مترابطة ومتكاملة ومتضادة ومتآزرة لا يعني أن طريق الإصلاح أو التطوير أو التنمية قد بدأ إلا أن يكون هذا في إطار تكامل الفكرة واقتراح الرؤية الكلية.

ومع هذا فإن النجاح الذي تعكسه الفكرة الواحدة حين تجد طريقها إلى التنفيذ يظل بمثابة أكبر دليل على مدى النجاح الذي يمكن لنا أن نصادفه إذا أخذنا بالأفكار كلها مع بعضها ولا يعني هذا أن الأفكار ملزمة ولكن المعنى الذي لا أظنه قد فات القارئ هو أنه يجدر ألا نكتفى بالفرصة للمحنة بارقة ونكتفى بها عن الأصل الكبير في مستقبل منشود.

والله سبحانه وتعالى أسأل أن يعيينني على نفسي وأن يكفييني شرها، وشر الناس، وأن يوفقني لأن أتم ما بدأت، وأن ينفعني بما علمني، وأن يعلمني ما ينفعني، وأن يرزقني الهدى والتقوى والعفاف والغنى، كما أسأله جل وعلا أن يجعلني قادراً على الوفاء بحق شكره وحمده.

د. محمد الجوادى

القاهرة مدينة العالم الأولى في القرن القادم

إذا قدر لنا أن نعيش إلى عام ٢٠١٠ فسوف نجد القاهرة وقد أوشكت أن تصبح مدينة العالم الأولى بلا منازع ولن يكون السبب في هذا عاملًا واحدًا من العوامل المختلفة الكفيلة بإضفاء هذه الصفة ولكن السبب سوف يكون مجموعة من هذه العوامل.

- ربما لن تكون القاهرة وقتها أكبر مدينة في العالم من حيث تعداد السكان مع أن هذا وارد ووارد جداً وسوف نذكر الأدلة عليه بعد قليل.
- وربما لن تكون القاهرة وقتها أكبر مدينة في العالم من حيث الامتداد العمراني لكتلة سكنية حضارية متصلة مع أن هذا وارد ووارد جداً أيضاً وسوف نذكر الأدلة عليه بعد قليل.
- وربما لن يكون للقاهرة أكبر تأثير فعال في السياسة الدولية والاقتصاد الدولي.. مع أن احتمال مثل هذا التأثير وارد أيضاً.
ولكن المؤكد أن القاهرة ستتفوق على كل مدن العالم المعاذرة لها (وحتى المتفوقة عليها الآن) في تعداد السكان وفي ساحة الكتلة الحضارية المأهولة بثلاث خصائص مهمة:
 - أولها أنها المدينة الوحيدة الكبرى الممثلة لتاريخ الإنسانية كله.
 - وثانيها أنها المدينة الكبرى المتوسطة فكريًا وليس جغرافياً فحسب فيما بين حضارات العالم المختلفة.
 - وثالثها أنها المدينة الكبرى الوحيدة التي تحوى عناصر مقدسة تهفو إليها أفئدة وقلوب كثيرة من أكثر من دين ومن أكثر من مذهب.

ومن الواضح أن هذه التوابت الثلاث موجودة ومكتشفة منذ زمن بعيد، ومع هذا فإن القاهرة لم تكن مرشحة لهذه المكانة بقدر ما هي مرشحة لها في السنوات العشر أو العشرين القادمة.

وإذا كان الأمر كذلك فما هي المتغيرات التي حدثت ودفعت القاهرة إلى هذا الاتجاه؟

الإجابة بسيطة ولكنها تتمثل في محورين محور ما حدث للقاهرة، ومحور ما لم يحدث للقاهرة.

◎ ◎ ◎

ومن العجيب أن ما حدث للقاهرة في الفترة الماضية لم يحدث لنظائرها في العالم كله وأن ما لم يحدث للقاهرة قد حدث لنظائرها في العالم كله وكان القاهرة نهجاً مخالفًا في الإيجاب والسلب.

فعلى حين نقلت عواصم دول عديدة من المدن المزدحمة والمكثفة بالسكان إلى عواصم جديدة أنشئت خصيصاً لتقوم بوظيفة العاصمة فإن القاهرة ظلت عاصمة لصر مستحوذة على كل مهام ومزایا ومسؤوليات العاصمة بل ضاعفت من هذا المعنى.

وأنظر إلى عدة ظواهر طريفة:

● كانت هناك وزارة النقل البحري مقرها في الإسكندرية فأعيدهت القاهرة.

● وكان هناك ثلاثة محافظين للقاهرة الكبرى فإذا بالثالث وهو محافظ القليوبية ينشئ لنفسه مكتباً في القاهرة الكبرى نفسها وإذا بكل محافظات الجمهورية حريرة على إنشاء مكاتب لها في القاهرة بل واستراحات.

● وحدث هذا أيضاً في كل الجامعات الإقليمية بلا استثناء.

وكان هذا قد حدث من قبيل في تكدس كل شركات قطاع الأعمال العام حيث تكون الشركة في أقصى الصعيد بمصانعها وعمالها ولكن مقرها الرئيسي ومجلس إدارتها في القاهرة.

وريما كان كل هذا مفهوماً في الماضي بسبب الحاجة إلى الاتصالات التي كانت صعبة على البعد ولكن لا أظنه يظل بمثابة القاعدة بعد أن أتيحت بالكامل خدمات النداء الآلي والبريد السريع والبريد الإلكتروني والتليفونات المحمولة والإنترنت وقبل كل هذا الطرق السريعة الآمنة.

◎ ◎ ◎

ويرجع التطور الأخير في حجم القاهرة وامتدادها بصورة أساسية إلى ثلاثة عوامل:

- أولها: ما يمكن تسميته بالتوسيع العمراني في المقام الأول.
- وثانيها: التوسيع الوظيفي في المقام الثاني.
- وثالثها: التزايد السكاني الذي هو تزايد مركب من ثلاثة عوامل متآزرة هي:
 - تدفق الهجرة إلى القاهرة.
 - وانعدام الهجرة من القاهرة.
 - فضلاً عن العامل الثالث المتمثل في استمرار زيادة معدلات النمو السكاني بما هو متوقع في مثل هذا المستوى الاجتماعي الاقتصادي.

◎ ◎ ◎

وقد لا يتسع المجال لذكر كثير من الأسباب التي أدت إلى هذه التوسعات فضلاً عن أننا جمِيعاً نعي معظم هذه الأسباب، ولكننا سنتأمل في سرعة بالغة بعض الجوانب الكفيلة بفهم ما حدث.

فحين أنعم الله علينا بالتفكير في المدن الجديدة لم يكن من السهل التخلّي عن مركنية القاهرة حتى في وضع نسبة كبيرة من المدن الجديدة من حولها وقد بدأ هذا طبيعياً، وإن لم يكن بالأمر المنطقى ولا الذكى، ففي الشمال الشرقي قامت العاشر من رمضان، وإلى الغرب قامت السادس من أكتوبر، وفي الشمال الغربى مدينة السادات، وفي الجنوب الشرقي مدينة ١٥ مايو.

بل كان من الطبيعي أن تنشأ مدن أخرى كامتداد طبيعي للقاهرة إضافة إلى ما تضمنته خطة المدن الجديدة، وكانت مدينة السلام بمثابة النموذج الواضح لهذه المدن الأحياء وقد افتتحتها الدولة قبيل اغتيال الرئيس السادات مباشرة.

وعقب زلزال أكتوبر ١٩٩٢ بزرت أيضاً إلى الوجود مدينة أخرى موازية لها هي مدينة النهضة.

وفيما بين السلام والنهضة والعasher من رمضان كان من الطبيعي أن تنشأ مدينة العبور وعلى محورها إلى الجنوب مدينة بدر وهي مدينة قديمة نسبياً ولكن حظها سيء كحظ السويس إذا ما قورن بحظ الإسماعيلية التي ربما اكتسبت العasher من رمضان حظها من وجودها على طريقها.



وبإنشاء الطريق الدائري حول القاهرة أصبحت الفرصة مرة أخرى مهيئة لنشاء مجموعة من المدن الصغيرة أو المدن الأحياء حول هذا الطريق.

وهكذا ظهرت إلى الوجود الكيانات القوية المرتبطة بما كان يسمى في المشروع التخطيطي: التجمع الخامس، والتجمع الثالث، والقطامية.

ولأنه لابد لكل وزير مصرى من إبداع بلاعى أو لفظى فقد سهل الله لوزير التعمير الحصول على تعبير «القاهرة الجديدة» ليطلقه على هذه

الجمعيات التي كانت قائمة من قبل ولترتبط القاهرة الجديدة باسمه باعتباره صاحب التسمية مع أن الإنشاء والتخطيط كانا قد تما قبل توليه الوزارة.

وقد ارتبط بكل هذا التوسيع العمرانى توسيع وظيفي ضخم ويكتفى أن نذكر - على سبيل المثال فحسب - أن النسبة الساحقة من السيارات المصنعة فى مصر تُصنع فى هذه القاهرة الكبرى بينما كانت فى الأربعينات تُصنع فى الإسكندرية؛ وقل مثل هذا فى كل الصناعات الضخمة التى قامت فى مدinetى العاشر وال السادس من أكتوبر على وجه الخصوص ..

وتأمل المجتمعات الطباعية فى ٦ أكتوبر مثلاً وتأمل أيضاً الأهرام الجامعية للجامعات الجديدة بل وتوسيعات الجامعات القديمة .. الخ.

◎ ◎ ◎

وخلاصة الأمر أن القاهرة فى عام ٢٠١٠ ستكون حلقة متصلة وكتلة متصلة بدءاً من العاشر من رمضان على بعد ٥٠ كيلو متراً من وسط القاهرة، وحتى السادس من أكتوبر على ذات البعد إلى الغرب.

أما الحدود الشمالية والجنوبية للقاهرة الكبرى فللمتدة منذ الآن من قليوب فى الشمال إلى التبين فى الجنوب ولو لا أن ضمير الشعب المصرى فى أغلبه متيقظ ومحتنع بما انتسبت إليه الدولة فى الحفاظ على الرقعة الزراعية ولو بأوامر عسكرية لكان الامتداد العمرانى خلال السنوات الماضية قد دمر المساحة الزراعية تماماً حتى حدود مدينة بنها.

والذين لا يدركون فضل المدن الجديدة فى هذه الناحية ليسوا واهمين ولا منكرين للفضل فحسب، ولكنهم أقرب إلى الافتراء، أو إلى افتقاد عناصر القدرة على الرؤية الصحيحة، ولنذكر أنفسنا جميعاً بهذا التوسيع العشوائى

الذى حدث على أول طريق القاهرة الإسكندرية الزراعي ببدء من القاهرة وحتى قها حيث قامت المصانع ، والمسايل ، والمحارط ، والمطابع ، وورش الصيانة ، وكل صور النشاط الصناعي .

وقد كان التطور الحضارى فى غياب المدن الجديدة كفيلا بتدمیر كل المساحات الزراعية على الطريق السريع حتى بتها على الأقل وبعمق كيلو متر أو اثنين على أقل تقدير على الجانبين ، ومع هذا فلم يكن مثل هذا التعدى ليوفر عشر ما استطاعت المدن الجديدة توفيره من مساحات وإمكانات وبنية أساسية قادرة على الوفاء للنشاط الصناعي بما يحتاج إليه .

ولعل فى هذا النموذج ما ينبئنا عن مدى أفضلية البدائل إذا ما قورنت بالبدائل لا بالأوهام أو بالأحلام ، ومدى قصور الرؤية إذا ما وجه الانتقاد جزاًًا دون تفكير في البديل والمقارنة به .

إعادة تأهيل القاهرة الكبرى

اظن أن الحقائق التي عرضناها في الفصل السابق كافية أن تدفعنا إلى أن نفهم من الآن الضرورة الملحّة لوجود رؤية سابقة لزمانها من أجل الحفاظ على القاهرة في القرن القادم قبل أن تحيط بها المشكلات من كل جانب ويكون حلها مكلفاً وباهظاً ومحتاجاً لكثير من الوقت والإجراءات.

ومع أن التوسيع الوظيفي الذي نلمسه جميراً فيما هو ملقي على عاتق القاهرة الآن كان ناتجاً طبيعياً للتتوسيع العمراني والصناعي والتجاري فإن المشكلة تمثل في أنه أضاف إلى هذه التوسّعات أبعاداً أخرى بحكم غياب الرؤية الإدارية القادرة على الإفاداة من النمو على محاور متفرقة بدلاً من تركيز النمو في محور واحد.

ولن أفيض في ذكر تفصيات كثيرة ولكنني سأضرب مثلاً واحداً بقطاع خدمي واحد وهو التعليم الجامعي.

سوف نجد أن القاهرة الكبرى بدأت تضيف كيانات جامعية جديدة حتى على الرغم من أنها «رسمياً» لم تضم جامعات جديدة، وسنلاحظ أن الكيانات التي نشأت في القاهرة في الفترة الأخيرة تفوق في استيعابها لأعداد الطلاب كل ما أنشئ خارج القاهرة الكبرى في الوطن كله.

• ويكفي على سبيل المثال أن جامعة عين شمس بدأت إنشاء كليات الصيدلية وطب الأسنان تمهيداً لجامعة جديدة كاملة في مدينة بدر، أما جامعة حلوان فقد أنشأت كليات كاملة لم تكن موجودة فيها من قبل، وقد أضافت الجامعة الأم جامعة القاهرة إلى هذا كلّه شبه جامعة كاملة

للتعليم المفتوح، وحدث قطور مواز في جامعة الأزهر سواء في كليات البنين أو البنات.

● وحين أنشئت الجامعات الخاصة الأربع فإنها أنشئت في إطار القاهرة الكبرى وحدث مثل هذا حتى فيما سمي بمشروع جامعات سيفي، ونورث ايسترن قبل إغلاقهما أو رفع لافتات أخرى عليهما.

● ولم تقتصر مؤسسات التعليم العالي غير التابعة لوزارات التعليم العالي في الاقندة بهذا الأسلوب، و فعل نفس الشئ، فالجامعة الأمريكية الجديدة بدأت مخططها في القاهرة الجديدة (وليس في الإسكندرية) وأكاديمية السادات للعلوم الإدارية أنشأت مباني جديدة على كورنيش النيل في المعادى لتنسخ لأعداد متزايدة. . . الخ هذه السلسلة التي لا تنتهي.

● وانتقلت أكاديمية الشرطة بضعة كيلومترات فحسب إلى الطريق الدائري بدلا من أن تنتقل خارج القاهرة الكبرى كلها على نحو ما خططت القوات المسلحة منذ بعيد بإنشاء الكلية الجوية في بلبيس، والكلية البحرية في الإسكندرية، وكلية الدفاع الجوى في أبي قير.

● ولم يكن هذا بالطبع بمعزل عن سياسات التعليم قبل الجامعي الذي أنشئت له مؤسسات عامة وخاصة في القاهرة الكبرى تفوق أضعاف ما أنشئ في بقية أنحاء الجمهورية.

وعلى هذا النحو من النمو المتمرکز في القاهرة الكبرى يصبح من الصعب على أية مؤسسة خدمية أو تجارية خاصة أو عامة أو حتى فرع لمؤسسة متعددة الجنسية أن تفكر بأية صورة في إنشاء أى فرع لها في خارج القاهرة، فضلاً عن أن يكون بمثابة المقر الرئيسي وكلنا يذكر أن شركات الكمبيوتر حين بدأت نشاطها كانت تتلزم بأن يكون لها ولو فرعاً واحداً خارج القاهرة والآن وصل الأمر بها جميعاً إلى إشراق فروعها خارج القاهرة، وقد تأثرت الإسكندرية نفسها بمثل هذا القرار ..

وليس الأمر في البنوك والمصارف (على سبيل المثال) بأفضل من شركات الكمبيوتر ولكن مما يؤسف له أن الحكومة نفسها تضع على فتح فروع للبنوك في الأقاليم قيوداً شديدة جداً، ويكفي على سبيل المثال أن نذكر أن هناك فروعاً كثيرة لبنوك كثيرة تم الانتهاء من تشطيبها وتجهيزها للافتتاح منذ أكثر من عشر سنوات ولكنها لم تحظ حتى الآن بصدور قرار وزير الاقتصاد بالموافقة على بدء ممارستها لنشاطها^{١١}

وإلى هذا الحد أصبح النفوذ يتركز في القاهرة الكبرى ويُجمد في الأقاليم.

وأحياناً ما يكون التجميد بقرارات وتوجيهات تبدو إيجابية: عامة.. وجامدة.

وأحياناً ما يكون ناتجاً عن قرارات سلبية من الحكومة التي هي أكثر من يعاني من كثرة مشكلات العاصمة.



لكن ما هو الحل^{٢٢}؟

أبداً فأقول إنني لست معارضًا لسياسات تفريغ القاهرة، وإن كنت أفضل عليها سياسات تنمية المدن المصرية الكبرى الأخرى لخلق قاهرات مصرية متعددة بدلاً من قاهرة واحدة.

ولكنى رغم موافقتي على جدوى التفريغ وإيمانى أكثر بتأخير قاهرات أخرى أجد نفسي مدفوعاً إلى التنبئ بهى ما هو أهم وأخطر من هذين المنهجين في الحل مع إيمانى التام بضرورة الأخذ بهما، ذلك أن الأخذ بهذين المنهجين أو بايهما لن يعني أبداً عما هو مطلوب من خطوة عاجلة وملحة من أجل تكييف وتأهيل القاهرة للوضع الذى هي مقدمة عليه، لأنه

يبدو أن أحداً لا ينتبه إلى أهمية هذا التأهيل والتكيف، وأعتقد بعد دراسة وتأمل أن هناك عدداً مهماً من المحاور التي تحكم هذه العملية.

ولنبدأ بأن ننبه إلى أهمية تربية السلوكيات فالأزمة التي تعانيها القاهرة في مجملها أزمة سلوك وتربية، والحل في معظمها كذلك.

ويبدو واضحاً لي ولغيري أنه بقدر ما ينجح تعديل السلوك (الفردي والجماعي) وتقويمه بقدر ما نستطيع أن نختصر خطوات كبرى في سبيل تحقيق النهضة (والتكيف والتأهيل من باب أولى) فالمرور، والنظافة، والنظام، والالتزام، والإيثار واحترام الآخر وحمة الطريق، كلها سلوكيات حاكمة يمكن تربيتها شيئاً فشيئاً بالقانون، وبالإجبار في البداية، ثم بالقدوة المستمرة، والإعلام الدارس المتمرّس.

وبدون هذا التناول السلوكي للمشكلة تنعد كل الحلول بعد ذلك كثيراً من قدرتها على الإسهام.

ومع هذا الإيمان بالأهمية المطلقة ل التربية السلوكيات فلا بد من الإيمان بأن «المعرفة» هي السبيل الأول إلى رفع قيمة مشاركات الناس في خدمة بلدتهم الكبير وإلى رفع إفادتهم من الجهد الذي يبذلونه، وعلى سبيل المثال فإنه بدون معرفة الشوارع والطرق يصبح على المرء أن يقود سيارته أو سيارة غيره مسافات تبلغ أضعاف ما ينبغي، وهذا هو المثل البسيط الظاهر أمام أعيننا في كل يوم.

وهذا يهمني أن أؤكد على حقيقة أن المعرفة الحضارية لا تتحقق بالاكتساب فحسب، لكنها تتآثر بالتدريب، والمراجعة، والسؤال، والمقارنة.

ونحن جميعاً نقدر أهمية اللافتات الإرشادية الغائبة إلا فيما ندر عن شوارعنا، ولعلني أضيف من باب الإشارة السريعة إلى أهمية وجود برامج

تلفزيونية تعرف الناس بطرقهم وأحيائها وتقاطعاتها بدلاً - على الأقل - من هذا السيل الجرار المتدايق من برامج حوارية مملة وداعمة إلى الإصابة بالتلخّف العقلي.

ونأتي بعد هذا - وليس قبله - إلى المخططات الكبرى الالزامية لإنقاذ القاهرة.

ومن البدھي أن لابد للتخطيط أن يأخذ في الاعتبار الصورة الكلية للقاهرة، وصور التفصيات كلها كذلك.

ولست في حاجة إلى شرح الفرق بين النظريتين، أو إلى التأكيد على ضرورة تكامل النظريتين ولكنني سأبدأ بأن أعرض إلى صورة القاهرة ككل من حيث هي عمل مدنی كبير.

وإذا أردنا أن نتأمل القاهرة على هذا النحو، ومن هذا المنطق فلابد من إعادة النظر إلى القاهرة بالنظرة الأولى للسائح الذي يزورها لأول مرة، وأنا أقصد بهذا التعبير التنبيه إلى أن هناك أوضاعاً خاطئة لا تليق بالقاهرة على أي مستوى، ولكننا أصبحنا نتجاوز عنها بحكم تعودنا عليها.

وسأضرب أمثلة بسيطة ولكن القارئ سيجد لها مذهلة جداً ويبدو لي أن استمرار الأخطاء قد صورها على أنها الواقع الذي لا فرار منه، وقد فكرت أن أبداً بأن أتناول كثيراً من الأفكار المتعلقة بمحاور المرور وبوسائل المواصلات في القاهرة، ولكنني وجدت أن من الأفضل أن أبداً على نحو طبيعي من مداخل القاهرة أو بواباتها.

وسيجد القارئ في الفصول التالية من هذا الكتاب حلولاً مقترحة لحل مشكلة المرور في القاهرة لتناول بالتفصيل المحاور التي ينبغي فتحها والكباري وخطوط المترو.

تأهيل مداخل القاهرة

سأكتفى في هذا الفصل بأن أقدم مجرد إشارات سريعة إلى أمثلة بسيطة للتفكير في القاهرة الكبرى ككتلة واحدة ينبغي الاهتمام بها والارتفاع بهذا الاهتمام إلى درجة الوله والتقديس، والا فسنفقد كثيراً من اعتبارات نجاحنا في القرن القادم.. ولا يزال الحديث متصلة فيما يتعلق بأدوار التنظيم والتشريع والرقابة والمتابعة.

لنتأمل معًا الوضع الحالى لمداخل القاهرة على نحو ما تستقبل زائرها أو القادم إليها سواء من الداخل أو من الخارج، وسوف يهولنا أن ندرك مدى معاناة هذه المدينة العظيمة مع غياب التخطيط.. وهذه هي بعض الأمثلة :

١ - لو أن سائحاً قدم بالطائرة واستقل «أتوبيساً» سياحياً أو سيارة «ليموزين» بمفرده، أو مع وفد سياحى أو مع تشريفات الهيئة المستضيفة له فإنه لن يجد على طول الطريق من المطار وحتى يصل إلى طريق الأهرام (على سبيل المثال) استراحة ولا «فندقاً» على يده اليمين، فإذا اضطر للاستراحة المفاجئة أو لقضاء حاجته فإنه لا بد له أن يعبر إلى اليسار حيث «فندق شيراتون» المطار أو «ميريديان» المطار.

ثم بعد هذا فإنه لن يجد أى محل عمومي يستطيع فيه أن يعيد ترتيب شعره (أو شعرها) أو قضا حاجته.. أليس هذا من الغرائب؟، وقل مثل هذا إذا كان مقصد هذا السائح أو مأواه أحد فنادق منطقة وسط البلد أو الزمالك ١١



٢ - تأمل بعد هذا مدخل القاهرة عن طريق السكة الحديد سواء للقادم من الشمال (من الإسكندرية) أو للقادم من الجنوب (أسوان والأقصى) أو من الداخل الأخرى التي تلتقي بهذين المدخلين وتأمل حرم السكة الحديد فيما بين شبرا الخيمة ورمسيس من ناحية وفيما بين الجيزة ورمسيس من ناحية أخرى.. هل يليق هذا المنظر الذي على جانبي القطار طوال هاتين المسافتين بالعاصمة القاهرة؟

لن أصف أكواخ القمامات، ولا بقايا ومخلفات بناء تم منذ عشرين وثلاثين عاماً بينما لم يتم إزالة إشغال الطريق منذ ذلك الوقت.. أضف إلى هذا العشوائيات وبشاعة واجهات المساكن الشعبية التي تم تعديلها عشوائياً بحيث أصبحت نموذجاً للصورة المفتقدة إلى كل ذوق.



٣ - تأمل - أيضاً - بعين ترى لأول مرة مدخل القاهرة الرئيسية من ميدان المؤسسة العمالية في شبرا الخيمة، وعبر طريق الكورنيش وأحمد حلمي وهو مدخل الأغلبية القادمة إلى القاهرة من شرق ووسط وغرب الدلتا وهو بمثابة المدخل الإجباري الذي لابد منه للقادم من محافظات الدلتا (المنوفية - كفر الشيخ - الغربية - القليوبية - الدقهلية - دمياط - الشرقية) وهو أيضاً بمثابة مدخل اختياري لمحافظتي الإسكندرية والبحيرة وكذلك لبعض القادمين من منطقة القناة وسيئه عبر الدلتا (بور سعيد - السويس - الإسماعيلية وشمال سيناء وجنوب سيناء).

هل هذا هو المدخل اللائق بمدينة كبيرة، فضلاً عن أن تكون عاصمة دولة أو عاصمة محافظة !!

ماذا يحتاج هذا المدخل أكثر من نظرة فنان وتنفيذ هذه النظرة ولعلى أشيد هنا بالصورة الجميلة الرائعة التي أصبحت عليها محطة سكة حديد

شبرا الخيمة، وبقرار محافظ القليوبية في إعادة تخطيط المرور في ميدان المؤسسة.

ولكن مدخل القاهرة «الرئيسى» هذا يحتاج إلى ما هو أكثر وأكثر.



٤ - تأمل المدخل الموازي للمدخل السابق في غرب النيل، وهو المدخل الكفيف بأن يكون في خلال سنوات قريبة بمقابلة المدخل المفضل إلى أكثر المناطق رقياً في القاهرة الكبرى سواء في غرب القاهرة أو في شمال الجيزة، وسنجد أن ما يطلق عليه خط التنظيم على كورنيش إمبابة في حاجة إلى الدخول ٥٠ متراً على الأقل وبناء أربع عمارات ضخمة فقط تتسع لألف وحدة سكنية على الأكثر تستوعب كل الذين يسكنون الآن في هذه المباني المهدمة والآيلة بعضها للسقوط على امتداد كورنيش النيل من مسجد خالد بن الوليد في ميدان الكيت كات وحتى معهد شلل الأطفال ونقل هؤلاء السكان إليها بدلاً عن هذا الموقع المميز الذي يحتلونه بالفعل، سواء بالإيجار أم بالتمليك.

ومهما كلفنا ذلك المشروع فإنه يظل أقل قيمة من القيمة الحقيقية التي سيضيفها للقاهرة الكبرى بتقديم كورنيش متميز ورائع وجميل لا تستطيع أية دولة أخرى أن تجد سبيلاً إلى أن تمتلك مثله.

ولنذكر أن «الكورنيش» الحالى للقاهرة يطل على النيل من شرقه بينما الإطلال على النيل من غربه قد يكون أكثر جمالاً بحكم عوامل جغرافية ومناخية كثيرة.

ولو كان الأمر بيدي لبنيت هذه العمارت الأربع البديلة أولاً وشطبتها وزينتها، ونقلت إليها كل شاغلى الوحدات القائمة الآن على النيل بحيث يشعر هؤلاء أن الدولة أسعدهم، وقدمن لهم البديل الأفضل والأجمل دون

أن تكلفهم شيئاً أو تشردتهم يوماً ثم أزالت كل هذه الكيانات العشوائية القديمة في يوم بليلة.

ولو كان الأمر بيدي لرجعت بأسوار المعاهد التابعة لوزارة الصحة أيضاً ليتسع الطريق بدءاً من منزل كوبرى روض الفرج وحتى جامع خالد بن الوليد ليكون طريقاً لائقاً ومبهراً من ثماني حارات.

ولو كان الأمر بيدي لأضفت إلى ذلك نفقاً للسيارات عند مدخل شارع السودان ليمتد هذا المدخل القاهرة كمحور ينتهي عند تقاطع طريقى الإسكندرية والفيوم ماراً بشارعين طويلين من أولهما لآخرهما وهما شارع السودان ثم شارع فيصل، وليمثل هذا القوس - عندئذ - أحد المحاور الدائرية للقاهرة الكبرى من داخلها على نحو ما يتكون الطريق الدائري فى خارجها.

◎ ◎ ◎

هـ - وإذا انتقلنا إلى مدخل القاهرة من طريق الصعيد غرب النيل الذي ينتهي بالمنيب فسوف يدهشنا أنه يتمتع في وضعياته الحالية بكل الإمكانيات الكفيلة بأن يجعل منه مدخلاً جميلاً للقاهرة لا يقل روعة عن أروع مدخل لأروع مدينة في العالم.

وكل ما يحتاجه هذا الطريق هو شيء من التنظيم.

● يرجع بالأسوار بعض الشيء ليتسع نهر الطريق.

● ويجمل الواجهات العشوائية.

● ويعيد بناء وتحطيط المساكن المتهمة.

● ويزيل إشغالات الطريق التي مضت السنوات عليها وهي على هذه الحال المزرية وكان القاهرة الكبرى لا تخagna.

◎ ◎ ◎

٦ - نأتي إلى مدخل القاهرة من ناحية حلوان والذي نعرف امتداده الأقرب في طريق المعادى ولا يخفى علينا أنه يستقبل كل القادمين من الصعيد عبر الطريق الشرقي للنيل وقد يظن بعضنا أن هذا المدخل جميل لأنه على النيل ولكنه لأسف الشديد لا يتمتع بالجمال على الرغم من أنه على النيل، ولا أظن أن تجميله يدخل في المستحيلات أو يقترب منها.

٧ - ونأتي إلى شارع جسر المسويس (عزيز المصرى) الذي هو امتداد طريق الإسماعيلية الصحراوى والذي يتقاطع معه ويصب فيه طريق بلبيس الصحراوى أيضا.

ويؤسفنى أن أذكر أن أنفاق الطريق الدائري في هذه المنطقة لم تستغل حتى هذه اللحظة لما بنيت له بسبب بسيط وتأقه ولا يكلف واحداً على مليون من تكلفة الطريق وهو أن اللوحات الإرشادية لم توضع بعداً !

ولا تتعجب إذا وجدت السيارات تمضي إلى الأمام لمدة كيلو مترين ثم تعود بطريق عودة «U» بدلاً من أن تسلك السبيل الطبيعي بالانحراف إلى اليمين، والدخول في النفق !

وهذا المثل هو النموذج البارز لما يمكن أن نسميه بالجريمة المعرفية بكل معنى الكلمة إذا جاز هذا التعبير.

أما المشكلة الثانية التي قد تبدو أخف ولكنها أكثر إثارة للأعصاب فهي أن جهات مسؤولة (أو نقابية) أقامت مواقف لسيارات «السرفيس» على مداخل النفق.. ربما لكي تسد هذه المداخل، وهذا لا يحدث حتى في بلاد الواقع واق.

أما المشكلة الثالثة فهي أنه على الرغم من الازدحام المستمر طيلة ٢٤ ساعة، فلا تزال هناك كثير من النفقات تنفق على توسيع الجزيرة الوسطى من الطريق، وذلك لتقليل الجزء «المعبد المرصوف» المتاح للمرور

وكانما الهدف المستهدف هو استمرار الازدحام إلى ما لا نهاية على الرغم من أن الطريق في حاجة إلى توسيعة ولو على حساب الجزيرة الوسطى لأنه دائمًا وأبدًا مزدحم.

◎ ◎ ◎

٨ - وللمنطقة مدخل في غاية الأهمية ولكن أحدًا لا يريد أن يتنبه إليه وإلى قدرته على فك الاشتباك وهو مدخل الطريق الزراعي الموازي لترعة الإسماعيلية عندما ينتهي إليه شارع بورسعيد (الخليج المصري سابقًا). ومن حسن الحظ أن المرحلة الثامنة من كوبرى ٦ أكتوبر تصب الآن فى شارع بورسعيد فيما بعد غمرة، وفي وسع السيارات أن تنطلق فيه إلى نهايته، وعند هذه النهاية توجد مجموعة جيدة ومتعددة من الكبارى ذات التصميم الجيد الكفيف بانسيابية المرور، ولكنها لأسباب لا أعرفها لا تزال في حاجة إلى إصلاحات وصيانة طفيفة، وإعادة تعبيد.. الخ وهى قادرة متى تم الانتهاء منها على المساعدة على إجراء تعديلات مرورية كفيلة بنقل الحركة عبر ترعة الإسماعيلية إلى محافظة القليوبية والشرقية لخدمة مناطق ومحاور مسطرد وبهتيم وقلوب وشبين القناطر وبليس وأنشاص.

كما أن الطريق الدائري للقاهرة الكبرى يتصل بهذا الطريق في مرحلة تالية وبذلك يمكن لقطاعات مختلفة اللجوء إلى هذا المحور للخروج من وسط القاهرة عبر غمرة إلى الطريق الدائري دون العبور بمصر الجديدة كلها أو بصلاح سالم كله على نحو ما هو حادث الآن.

وسيوفر هذا على سبيل المثال حركة السيارات القادمة من كل الأحياء التي يمر بها شارع بورسعيد بدءاً من السيدة زينب وأحمد ماهر وباب الشعرية والظاهر والعتبة والجمالية وميدان الجيش والتي تصب الآن في صلاح سالم عبر العباسية إذا ما أرادت الوصول إلى الطريق الدائري، هذا

فضلاً عن الحركة التي ينقلها كوبرى ٦ أكتوبر من الزمالك والدقى والمهندسين ووسط البلد والتي لا يمكنها الوصول إلى الطريق الدائرى الآن إلا عبر طريق صلاح سالم بينما يتکفل امتداد شارع بورسعيد بكل هذا بشئ من الاهتمام.



٩ - وللقارئ مجموعة مداخل صغيرة فى أقصى الشمال، وقد بلغ الإهمال بها حدوداً لا توصف، وأقصد مجموعة المداخل التي يصادفها القادم من المناطق التي يخدمها خط قطار الشرق (شبين القناطر) وهناك مدخل المرج، ومؤسسة الزكاة، وهو امتداد طبيعى لشارع عين شمس الذى هو امتداد طبيعى لشارع سليم الأول (حيث توازى أيضاً شوارع طومانبای وابن سندن) الذى يبدأ موازياً لشارع جسر السويس، والحزاز . وهكذا يمكن لنا أن نفهم سر ازدحام طريق الإسماعيلية الصحراءوى (جسر السويس) لأن كل هذه الطرق تصب فيه بينما هي فى الداخل متوازية ومترايدة، ولكنها تعود للتجمع دون قصد فى طريق جسر السويس ولابد من خطة ذكية لاستغلال هذه المداخل وتهيئتها لتخفيض الضغوط عن المدخل الموازية.

ولو أردنا الجمال المطلق فإن هذه المنطقة تمثل فى الواقع أجمل مداخل القاهرة بما حباها الله به من التحيل الجميل الكثيف فى عزبة النخل وما حولها من مناطق، فضلاً عن أن هذه المنطقة لا تزال منطقة بكرأ قابلة للتجهيز والتجميل.



١٠ - وللقناطر الخيرية والبلاد الواقعة على طريقها مدخل فرعى على النيل قبل أن يصل طريق الكورنيش إلى تقاطعات شبرا الخيمة، ويحتاج

هذا المدخل إلى إعادة تنظيم يحيى لا يقطع التدفق السريع في الطريق السريع سواء تم هذا عن طريق المرور الحر، أو العودة بطريق «اليو»، أو النفق المحدود، أو التوحيد مع طريق القناطر الجديد من خلال النفق المتاح أسفل الطريق الدائري.



١١ - ويقاد مدخل طريق العين السخنة من طريق «الأوتستراد» (عند القطامية) أن يكون ضحية وجوده في منطقة فاصلة مفتوحة ذات مرتفعات ومنخفضات حتى إن العين تخطئه في كثير من الأوقات، ولابد أن يراعي المخطط العمارات إبداع منطقة متميزة كبداية لهذا الطريق وأن يتم تنسيق المرور في هذه المنطقة بما يضمن السيولة لسكان المقاطم والبساتين والمناطق الجديدة المنشأة تباعاً في شرقى المعادى.

١٢ - ومع النمو المتزايد في المناطق الشرقية من مدينة نصر وفي القاهرة الجديدة فقد أصبح امتداد شارع الثورة الذي يمثل مدخل طريق السويس في حاجة إلى إعادة تخطيط وتنسيق من أجل ضمان عدم تعويق تدفق المرور القادم للقاهرة من الشرق. ولا ننس أن هذا الطريق يحفل بواجهات كثيرة مهمة تنبئ عن تقدمنا الحضاري بأسرع ما يمكن، ففيه مصانع، وإدارات حربية مهمة ونواود، بل وسفارات، وعمارات.

الإسعافات الأولية لطرق القاهرة

لست في حاجة إلى أن أذكر أن القاهرة قد أصبحت على وشك الاختناق في ساعات كثيرة من اليوم.

ويزداد الإحساس بالمشكلة في شتاء القاهرة وبصفة خاصة في أكتوبر ونوفمبر وديسمبر حيث يبلغ طول النهار حدوده الدنيا، ويكون على سكان القاهرة أن ينجزوا في هذا النهار القصير ما يعجزونه بيسر أكثر في نهار الصيف الطويل.

ومما يزيد الإحساس بالاختناق أن هذه الشهور تتواكب مع المعدل الأقصى لانتظام الدراسة في الجامعات والمدارس، وماراثون أكثر من نصف التلاميذ والطلاب في القاهرة يستعملون وسائل مواصلات خاصة أو عامة للوصول إلى مدارسهم وجامعاتهم وذلك بسبب عوامل مختلفة ومتراكمة ليس هذا المجال مجالها ولكنها أسهمت في مضاعفة المشكلة بفضل سياسات قصر النظر الشديد، والانحياز للرأي الشخصي والترجسية التي تطبع بها مسؤولون كبار عن التعليم.

ولست في حاجة أيضا إلى أن أذكر أن حل مشكلة المرور لا يكون بإنشاء طرق جديدة فحسب وأن هذا الحل في رأيي لا يمثل إلا خطوةأخيرة بعد سلسلة طويلة من حلول أخرى أسرع أثرا وأقل تكلفة وهي على سبيل المثال لا الحصر تتمثل في:

١- رفع كفاءة الطرق الموجودة فعلاً :

ويقتضى هذا في المقام الأول رفع كفاءة الحيز المتاح للمرور وذلك بتقليل الإشغالات المتعددة والتي تصل في بعض شوارع المهندسين «على سبيل المثال» إلى أن تحتل أكثر من ٧٠٪ من مساحة الشارع المرصوف من أجل أغراض متعددة أبرزها كما نعرف هو انتظار السيارات بصفة شبه دائمة.

كما يقتضي الأمر إعادة رصف وصيانة كثير من الطرق التي تعرضت للتدمير بفعل العشوائيات: تأمل على سبيل المثال جوانب طريق النصر (الأوتستراد) في بعض مراحله.

٢- إيجاد وإنشاء بدائل للطرق الأقل تكلفة:

وينتظم هذا مجموعة مهمة وحيوية من البدائل وتتراوح هذه البدائل في درجات أهميتها والحاكمها ما بين بدائل لا ينبغي علينا التأخر في إنشائها ولو لمرة ساعات أو يوم واحد على أقصى تقدير.. وبين بدائل أخرى ينبغي إنشاؤها تباعاً.

أما أقصى هذه البدائل أهمية فهو تلك المساحات الجانبية المطلوبة لانتظار السيارات التي تتغطى فجأة على كوبرى ٦ أكتوبر فيما بين ميدان التحرير ورمسيس حيث يكون الكوبرى في أضيق أقطاره، وحيث يسبب أي عطل في هذه المنطقة توقفاً تاماً للمرور قد يمتد إلى العباسية من ناحية الشمال أو المهندسين من ناحية الجنوب ولمدة طويلة جداً قد تتعذر الساعة من الزمن بينما سيارات الإسعاف والمطافئ والنجدة في عنق زجاجة مسدود من الجهتين.

ولهذا فإن إنشاء أربع مساحات انتظار على جانبي الكوبرى العلوى أصبح يمثل ضرورة ملحة ينبغي تنفيذها منذ يومنا هذا لا من الغدا!

ويلى هذا في الأهمية الجزء العلوي من كوبرى ١٥ ماسيو فوق الزمالك، وأجزاء كثيرة من كبارى متعددة مثل كوبرى الدقى، وكوبرى المعادى - عين الصيرة، وكوبرى نادى الجلاء، التجنيد على شارع جسر السويس، وكوبرى الزهراء فى مصر القديمة.. الخ».

وتحتاج كل هذه الكبارى إلى مساحات انتظار جانبية علوية تمثل امتداداً عرضياً للكوبرى كى يتم فيها ترحيل السيارات التى توقفت فجأة ريثما يتم تحريكها بالأوناش أو إصلاح العطل المفاجئ الذى قد لا يزيد عن استبدال إحدى عجلات السيارات «المكاوتش».

وإذا كانت مثل هذه الإنشاءات المكملة للكبارى القائمة تمثل الضرورة القصوى التى ينبغي البدء فيها منذ اليوم الذى نحن فيه فإن هناك أولويات أخرى ينبغي أن تبدأ فيها فى خلال هذا الشهر الحال.

وتتمثل هذه الإنشاءات فى وضع خطة كبرى لإنشاء «جراجات» السيارات، وساحات انتظار للسيارات سواء على سطح الأرض أم تحت سطح الأرض.

ومن المؤكد أن تكلفة إيواء السيارات بالطريقة المنطقية مرتفعة جداً من حيث تكلفتها الابتدائية، ويمكن القول بأن مساحة الانتظار لأية سيارة تكلف الدخل القومى عشرة آلاف جنيه فى المتوسط (سواء أكان المواطن هو الذى يدفع التكلفة، أم كانت الدولة (والمجتمع بالتالى) هى التى تتحمل هذه التكلفة خصماً على كفاءة الطرق وانسياب المرور).

وبالتالى فإن الفاقد المتمثل فى الوقت المهدر وفي الطاقة «الوقود» الضائعة نتيجة عاملين هما استغراق نفس الرحلة لضعف الزمن، والبحث عن مكان لإيواء السيارة فى نهاية كثير من المشاوير.

هذا الفاقد يفوق في النهاية الرقم الذي يمثل التكلفة الابتدائية لإيواء السيارات (وهو بلغة الحسابات الاقتصادية: رقم تكلفة ابتدائي غير متكرر).

والشاهد أن بناء «جراجات» السيارات أو تسويير مساحات وتخصيصها كمساحات انتظار يمثل التكلفة الأكبر وفريًّا إذا ما قورن بالبديل الآخر الذي اضطررنا إليه متمثلًا في إشغال الطرق، وتعطيل المرور، وزيادة استهلاك الطاقة.

ولا يقف الأمر عند هذه المشاعفات الأولية ولكن يمتد ليشمل مضاعفات ثانوية تشمل ارتفاع نسبة التلوث، وزيادة نسبة الحوادث، وزيادة الفشل في تحقيق الأهداف العاجلة كالإسعاف، والمطافئ، والنجدة وما يترتب على هذا من فشل خطط الدفاع المدني، بدل وخطط التعبئة العسكرية إذا ما اضطررتنا إليها أي ظروف طارئة.

وعندما نحسب الخسائر الناجمة عن بعض هذا كله فسوف نجد أنها تكلف المجتمع (وليس الدولة فحسب) أكثر بكثير من تكلفة بناء «جراجات» متعددة الطوابق، أو تحت الأرض، أو تخصيص مساحات أكثر كمساحات للانتظار.



٣ - اللجوء إلى التشريعات الكفيلة بتحجيم المشكلة وتقليل آثارها المدمرة وأمثلة هذه التشريعات المنظمة للملكية والرافعة لقيمة الملكية كثيرة وممتدة حتى وإن صاح بعضنا قبل التفكير إن هذه التشريعات تمثل بطريقة أو أخرى اعتداء ما ولو من بعيد على حقوق الملكية.
ومن أمثلة هذه التشريعات تلك التي تهدف إلى:

- حظر الانتظار في الشوارع التي تمثل شرائين ضيقة.
 - قصر الانتظار على الجانب الأيمن من جميع الشوارع بلا استثناء، مهما يكن.
- ويقتضي الأخذ بمثل هذا التشريع قدرًا من الحكمة والحكمة والتدبر بحيث تقسم الشوارع تبعًا لحيويتها إلى أربعة مستويات ويتم تطبيق القانون في كل مجموعة منها على مدى ثلاثة أشهر بحيث تسرى القاعدة تماماً بنهاية العام.
- أن تلتزم العمارت بإتاحة مساحة «جراجات» تساوى ثلاثة أضعاف عدد الشقق على اعتبار أن متوسط ما يخص كل شقة لا يقل عن سيارتين، فضلاً عن مساحات طارئة للزوار، وأن تكون النسبة في عمارت الإسكان الإداري متناسبة مع ما هو متوقع من تردد أصحاب المصالح على المبنى بحيث لا تقل النسبة عن خمس سيارات لكل شقة من شقق المبنى الإداري.
 - أن تلتزم الحكومة نفسها فيما تبني من مبان في المستقبل بتبسيير مساحات الإيواء حتى للمساجد.. ولنذكر أنه في المجتمعات الغربية يحسب حساب سيارات المسلمين وانتظارها قبل وضع حجر أساس أي معبد ديني.

ومن المهم في هذا الصدد أن ننشر بسرعة باللغة أكثر من مقبرة للسيارات في الحزام الصحراوي المحيط بالقاهرة والإسكندرية، وأن تكون بعض هذه المقابر مفتوحة لكل المواطنين وأن يكون بعضها الآخر مغلقاً على إدارات النيابة وأقسام الشرطة بحيث توضع فيه تلك السيارات العديدة التي أصبحت - للأسف الشديد - من لوازم المناطق المحيطة بأقسام الشرطة الشهيرة في القاهرة بل أصبحت تحيط بها من كل جوانبها الأربع ريثما يتم التحقيق في القضايا التي ارتبطت بتدمير أو إصابة هذه السيارات المحتفظ عليها من أجل القضية.

وفي تصورى أنه لابد من مقبرة كبيرة فى شرق القاهرة وأن تكون على سبيل المثال فيما بين طرقى الإسماعيلية والسويس وإلى الشرق من الطريق الدائرى، ولابد من مقبرة أخرى بين مدينتى السادات و ٦ أكتوبر، ولابد من مقبرة ثالثة على طريق الفيوم الصحراوى.. وهكذا.

◎ ◎ ◎

٤ - استخدام الإذاعة على موجات «إف إم» فى توجيه السيارات السائرة فى الطرق على نحو ما تفعل دول أوروبية كثيرة، وذلك بالإشارة السريعة والدقيقة إلى موقع التكدس أو الحوادث أو التوقف المؤقت بسبب أعمال الإصلاحات أو الصيانة أو المرافق العامة.. إلخ.

ومن الطريف أن سفارة إحدى الدول الكبرى فى القاهرة تربط كل سيارتها «بلاسلكى» يوجه قائدتها إلى الطريق الأسرع والأقل ازدحاماً من خلال إذاعة خاصة بينما أهل البلد أنفسهم محرومون من مثل هذه الخدمة أو النعمة.

◎ ◎ ◎

٥ - التوسع فى لافتات إرشاد المرور وبحيث يكون لها معنى إرشادى ومرورى لا بيروقراطى لا أن تكون بالطريقة الصماء والبيروقراطية التى هي موجودة عليها الآن.. وهذا موضوع يطول شرحه.

◎ ◎ ◎

٦ - بقى أن أشير إلى حقيقة مهمة جداً وهى أن هناك «كبارى» علوية لابد من فكها وإعادة تصميمها وبنائها لأنها تمثل الحل الخاطئ للأزمة بل إنها ربما تزيد الأزمة.

ولأنى أخشى أن أخطئ فى حق برىء فلاني ساكتفى بالإشارة إلى أنه فى شارع واحد من شوارع القاهرة المهمة جداً (والتي لابد للسائح أن يمر

بها) يوجد «كوبريان» يفصل بينهما كيلو متر واحد (أو كيلو مترين) ولكن الأول هو أجمل «كبارى» القاهرة حتى الآن في تصميمه وهو لهذا أكثرها فاعلية وفعالية وإنجازاً وراحة وجمالاً أما الثاني فيكاد يكون أسوأ «كبارى» القاهرة على الإطلاق وهو لهذا لا يحل مشكلة ولا يريح العين.. ومثل هذا «الكوبرى» بلا شك بحاجة ماسة إلى الفك وإعادة التصميم والتركيب.

الطرق التي تحتاجها القاهرة مع بداية القرن الجديد

قدمت في الفصل السابق حديثاً عن خمسة مجالات تتنافس على الإسعافات الأولية التي ينبغي الا نتاخر في القيام بها تجاه طرق القاهرة فسي إطار تأهيلنا ل العاصمتنا للوصول بها إلى المكانة الائقة لما ينتظرها من مستقبل في القرن الجديد. ومع هذا كله ستظل القاهرة بحاجة ماسة إلى العلاج بعد هذا الإسعاف.

ستظل القاهرة بحاجة ماسة إلى مجموعة مهمة وحيوية من الطرق المستحدثة الكفيلة بأن تهيء لها أن تتوافق مع مستقبلها الذي سيجعلها أكبر عاصمة في العالم قبل حلول عام ٢٠٣٠.

وليس هذا حلماً ولا مبالغة فالحقيقة أن القاهرة كما ذكرت في الفصل الأول من هذا الكتاب تخطو بخطوات واسعة في هذا الاتجاه، حتى إذا لم تكن بعض أجهزة الحكومة نفسها واعية لما تفعله القاهرة في مجال النمو والتنامي بحكم التاريخ الطبيعي والتطور الحتمي.

ولهذا فإني أرى أنه من الضروري أن تتبه كافة الجهات المسئولة عن التخطيط والتطوير والمتابعة ودراسات المستقبل إلى بعض الحقائق المهمة:

١ - سيتم الطريق الدائري إن شاء الله، ولكن القاهرة في حاجة إلى طريق دائري ثان على بعد ٢٠ - ٢٥ كم من الطريق الدائري الأول.

وسأبسط المسألة بالتصويرها للذين زاروا باريس ويعرفون مثل هذه الفكرة من وجود طريقين دائريين، أو سأبسطها بطريقة أخرى بأن الطريق الدائري

الثاني سيمر بعده مدن من الحزام الإقليمي للقاهرة كالعاشر من رمضان وبينها ومنوف والخطاطبة ثم أطراف الواحات والفيوم الوسطى ثم مدينة ١٥ مايو فالعاشر من رمضان مرة أخرى.

وهكذا يتحقق هذا الطريق مروراً بشرق القاهرة الجديدة بكل ما تمثله ما يتوقع لها.

سوف يكون هذا الطريق كفيلة بنقل حركة السيارات بكافة أنواعها من الاتجاهات المختلفة دون أن تلقي بعيوب جديدة على القاهرة نفسها أو طريقها الدائري الأول.

ولكن الأهم من هذا أنه سيكون هذا الطريق بمثابة شريان حيوي لربط مواطن الخامات والمنتجات الزراعية بمناطق التصنيع أو التوزيع أو الاستهلاك أو التصدير، ولا ننس المناطق الحرة الجديدة التي أقيمت في المدن الجديدة من أجل تشجيع سياسات التصدير.. إلخ.



٢ - شأن كل دائرة فإن الطريق الدائري محتاج إلى طرق على هيئة أوتار أو أقطار للدائرة كى تحقق له أقصى قدر من الكفاءة.

أما الاعتماد على الطرق الطولية والعرضية واللجوء إلى نظرية نقاط التماس بالدائرة فإنه يقلل من فعالية الطريق الدائري ومن الفائدة التي يمكن ويرجى تحقيقها من خلاله.

وفي هذا الصدد تنبغي الإشارة إلى توفر عدد من المحاور المرورية القديمة في القاهرة يمكن من خلالها تنمية مثل هذه الأقطار.

والأمثلة على هذه المحاور الطبيعية المتاحة بالفعل كثيرة، منها:

• أطول شوارع القاهرة شارع بورسعيد الذى يحظى حتى الآن بأكبر قدر ممكن من الإهمال على الرغم من أنه يعبر وسط القاهرة فى أكثر من

موضع دون أن يحس به الناس (وذلك بفضل «كوبرى» غمرة القديم الذى يتصل بالمرحلة الحالية من «كوبرى» ٦ أكتوبر فى ذكاء رهيب على سبيل المثال).

● محور شارع شدن الكفيل بنقل الحركة من وسط القاهرة إلى الكورنيش فى دقيقتين على الأكثر.

● لنتأمل كيف يمكن «لكوبرى» علوى عرضى عند ميدان السيدة عائشة وعبر المقطم إلى الطريق الدائرى أن يتسبب فى ازدهار منطقة بأكملها، كمنطقة إسطبل عنتر وأن ينقل حركة المرور القادم من جنوب القاهرة وغربها إلى كل مشارف القاهرة من كل ناحية.

● كذلك فابنى لا أستطيع أن أتخيل شارع مجلس الشعب وهو يكاد يختنق بينما هو كفيل أن يكون بمثابة أهم محور عرضى لوسط القاهرة إذا ما تم توصيله بكفاءة بشارع لاظوغلى المعند حتى النيل.. هذا من ناحية، ومن ناحية أخرى إذا ما تم عبوره لشارع بورسعيد ثم الحلمية الجديدة ينفق تحت الأرض تحت شارع بورسعيد حتى يصل إلى صلاح سالم «والأتواخ» والطريق الدائرى.

● وقل أيضاً مثل هذا في محور شارع البستان وحسن الأكبر وتحت الربع الذى يمكن له الامتداد رأساً من ميدان التحرير حتى الطرق الشرقية الثلاثة صلاح سالم والنصر والدائري.

● وفي محوري عمر بن الخطاب وأبى بكر الصديق الذى يمكن لهما الوصول إلى الطريق الدائرى من ناحية ومن ناحية أخرى إلى طريق الإسماعيلية - بليبس الزراعى وكورنيش الإسماعيلية كله ذلك أن شارع أبو بكر الصديق يمتد من ناحية الغرب ليصبح هو نفسه شارع ابن الحكم حتى ميدان الحلمية، ثم يصبح هو نفسه شارع الحرية فى أثناء مروره بحى

المطربة، ثم يصبح هو نفسه شارع الأميرية حتى ترعة الإسماعيلية وأصلًا إلى «كورنيش» النيل وطريق مصر - الإسكندرية الزراعي.

وعندى أن الإنفاق الرشيد على مثل هذا المحور العظيم كفيل بإحياء أهم شريان عرضى في شمال العاصمة، ومن الطريف أن القاهرة في الثلاثينيات كانت تنتهي عند هذا الشارع، وكان شارع أبو بكر الصديق يسمى بشارع المطار لأن المطار نفسه كان في الماظة.

● لابد من تفكير جاد في شارعى خلوصى وروض الفرج (قادماً من أغاخان) وما رأينا بشارع مدرسة المماليك حيث يصل إلى شارع أحمد حلمى غرب السكة الحديد مباشرة وإمكان امتداد هذا المحور بعد عبوره فوق أو تحت السكة الحديد ثم شرقها إلى صلاح سالم والطريق الدائري غير الشرابية والظاهر وشارع الفردوس.

● إن الامتداد الطبيعي «لكوبرى» روض الفرج العظيم يدعى إلى أن يمتد إلى الشرق ليعبر فوق شبرا كلها ماراً بشارعى روض الفرج وخلوصى وعاپراً ورش السكة الحديد ليصل إلى حى العباسية فى دقيقتين على أكثر تقدير وليتصل بالمراحل الأخيرة من كوبرى ٦ أكتوبر العظيم.

● وقل مثل هذا في شارع السد «السيدة زينب» وفي شارع الظاهر وفي شارع الفجالة وفي شارع حسن الأنسور بمصر القديمة وفي شارعى سليم وعین شمس واتصالهما بمحور الفنجرى - كوبرى القبة وبالطريقين الزراعى لمصر إسكندرية والصحراءوى لمصر الإسماعيلية.

وهذه بعض أمثلة ليس إلا.



٣ - ونأتى إلى ما يمكن تسميته بالنقطة الحساسة والحرجة التي أصبحت تتعطش منذ فترة للأنفاق الجيدة الكفيلة بأن تقلل من مشكلات الازدحام والضجيج وضياع الوقت، ولست أظن حل آخر لهذه التقاطعات غير الأنفاق

الذكية التي تنقل الحركة بذكاء مدروس على نحو ما يفعل نفق عبد المنعم رياض في مدينة الإسكندرية. وليس على نحو آخر من الذي تفعله الأنفاق ذات الاتجاه الواحد أو ما يحلو لي أن أسميه بالنوع البدائي من الأنفاق.

ومن المهم أن أذكر للقارئ - على سبيل المثال لا الحصر - بعض التقاطعات الحرجية التي أصبحت تستصرخ ضميرنا من أجل وجود أنفاق لحل مشكلتها، ولن أذكر كل الموضع في القاهرة، ولكنني سأكتفي على سبيل التمثيل فقط بذكر النقاط الساخنة في شرق القاهرة وهي على وجه التحديد:

- تقاطع شارع الحجاز وأبي بكر الصديق في ميدان المحكمة.
- وتقاطع شارعى القبة والخليفة المأمون في روکسى.
- تقاطع النزهة مع طريق النصر عند الجامعة العمالية.
- تقاطع شارع الطيران مع طريق النصر في ميدان رابعة العدوية.
- تقاطع رمسيس مع طريق النصر.
- تقاطع شارع المنتزه مع محمد فريد.
- تقاطع شارع هارون مع شارعى أبو بكر الصديق وعمر بن الخطاب في ميدان المدرسة الإنجليزية عند تفرع عمر بن الخطاب من أبو بكر الصديق.
- تقاطع شارع إبراهيم اللقاني مع شارع الأهرام.
- تقاطع شارع عثمان بن عفان مع شارع بيروت.
- تقاطع شارع إبراهيم اللقاني مع الحجاز (ميدان روکسى الثاني).
- تقاطع شارع النزهة مع شارع حسن أفلاطون وأسماء فهمي.
- تقاطع شارع عباس العقاد مع شارع السنہوری والبطراوى.

- تقاطع شارع مكرم عبيد مع شارع مصطفى النحاس.
 - تقاطع شارع عباس العقاد مع مصطفى النحاس.
 - تقاطع شارع ذاكر حسين مع امتداد شارع عباس العقاد (وهو المسمى: إبراهيم أبو النجا).
 - تقاطع شارع خضر التونى مع شارع الطيران.
 - تقاطع امتداد شارع الطيران مع امتداد شارع مصطفى النحاس.
 - تقاطع امتداد شارع الطيران مع شارع ذاكر حسين.
 - تقاطع شارع عين شمس مع شارع ترعة الجبل.
 - تقاطع شارع ابن الحكم (امتداد أبو بكر الصديق) مع شارع ترعة الجبل.
 - تقاطع شارع بورسعيد مع الوايلى الكبير.
- وأظن أن وضع خطة العلاج العاجل والمجدول على خمس سنوات (مثلًا) مثل هذه التقاطعات باتفاق لم يعد يحتمل التأجيل.
- ٤ - ونستطيع أن نفكر أيضًا في نقاط التقاطعات الحرة التي هي أقل تكلفة من نقاط التقاطعات الساخنة، لكنها في الواقع تتسبب في نفس المشكلات من التكدس والتوقف.. إلخ.. وفي هذا الصدد فإباني أتخيل ضرورة الإسراع بتطبيق تحطيط كبير للخلاص من أزمات طريق جسر السويس (على سبيل المثال) في النقاط الآتية:
- (أ) في تقاطعه مع الطريق الفاصل بين حى النزهة الجديدة ونادى الشمس ولا أعرف لهذا الشارع اسمًا حتى الآن.
 - (ب) في تقاطعه مع شارع السباق.

(ج) في تقاطعه مع شارع أحمد عصمت ومع شارع منشية التحرير، ويمثل هذا الطريق نموذجاً للطرق التي يوجد التعماد فيها - لحسن الحظ - على ناحية واحدة وليس على ناحيتين في نفس الوقت. ويمكن لنا أن ندرك بوضوح أننا في حاجة ماسة إلى نفس الأسلوب في نقاط أخرى منها على سبيل المثال:

- (أ) نهاية شارع الحجاز حين يصب في شارع عبد الحميد بدوى.
(ب) تقاطع شارع الخلقة المأمون مع شارع الأستاذ البحري (المسمى بإحسان عبد القدوس).

- (ج) تقاطع شارع ترعة الإسماعيلية مع شارع السواح.
(د) تقاطع شارع الجعفرى مع شارع صلاح سالم.
(هـ) تقاطع شارع السودان مع نهاية شارع التحرير.

◎ ◎ ◎

هـ - يقى أن نشير في عجلة إلى إهمالنا بعض أولويات التخطيط العمرانى الكفيلة بحل مشكلات المرور، وسأكتفى بمثل واحد فقط يربينا كيف أننا نهمل الأوليات والبدهيات، فلابد من الحرص على وجود ما نسميه في لغة الشارع «الزاوية المكسورة» التي تفرض بدهيات التخطيط وجودها عند التقاطعات الحرة أو تقاطع شارعين.

ومن العجب أن هيئات حكومية كبرى هي التي تستنكف الالتزام بها، وخذ على سبيل المثال ناصية جامعة القاهرة مع الطريق المؤدى إلى شارع فيصل وهي زاوية قائمة لا تساعد على تسرُّب السيارات إلى الشارع اليمين وتتدكَّس السيارات في نهر الشارع بلا مبرر. وقل مثل هذا في زوايا كثيرة من المصالح الحكومية الكبرى.

ومن المؤسف له أن هذه الزاوية لن تكلف المباني شيئاً يذكر ولكن يبدو أن سمة «الأنماالية» وهو المصطلح الجديد الذي اشتقه الباحثون للدلالة على السلوك القائل: وأنا مال. (أصبحت هي القاعدة وأن حق الطريق أصبح غائباً عن الذين لا يفتلون يصفون أنفسهم بأنهم من المسلمين).

الكباري الذكية.. والطرق السوية

في فصل سابق انتهيت إلى القول بأن طریقاً واحداً في القاهرة (هو طریق المطار) يضم «کوبريین» متعددین، الأول تتمثل فيه أحدى التقنيات الهندسية، على حين أن الثاني التالی له بعد كيلومتر واحد تتمثل فيه أسوأ هذه التقنيات، رغم أنها أنشئت في وقت متقارب. وعلى حين أن الأول (المتقاطع على طریق الإسماعيلية وطريق مساكن شیراتون) يحل كل المشكلات دون أن يحس أحد أن هناك مشكلة، فإن الكوبري الثاني يتمثل في حد ذاته مشكلة، وبناؤه المعدني احتاج في الأسابيع الأخيرة إلى صيانة فاريك حركة المرور كلها من فوقه ومن تحته، وحتى من قبل الوصول إليه بكيلومترات عديدة.

وكنت أدعو وأتمنى لوطننا الحبيب لا ينشأ إلا «الكباري» (أو الأنفاق) الذكية التي تحل المشكلات في جميع الاتجاهات، أو في أكبر عدد ممكن من الاتجاهات مرة واحدة بدلًا من «الكباري» (أو الأنفاق) التقليدية (أو البدائية بلفظ أدق) التي تقتصر على معبر واحد في اتجاهين.

ويقتضي هذا مني أن أتوقف لأذكر أن المنطق الرياضي يدلنا على أن أي تقاطع لشارعين كبيرين يخلق مروراً في اثنى عشر اتجاهًا مرة واحدة: اتجاهان يمضي فيهما الأفقى باتصال، واتجاهان يمضي فيهما الرأسى باتصال، ثم أربعة اتجاهات أخرى تحل نفسها بنفسها عند دخولها اليمين الذي هو من حق السيارة بمقتضى نظام المرور، ولا تمثل عبئاً في نظام المرور التقليدى (لكنها أصبحت في التطبيق المتعسف لنظام المرور الحر فى شارع جامعة الدول العربية على سبيل المثال بمتابة أعقد العقد وحين

تزدحم الشوارع ولا يترك قائدو السيارات اتجاه السير في اليمين لمن لهم الحق فيه تتضاعف المشكلة، وهذا يحدث الآن كأنه القاعدة)، ثم أربعة اتجاهات أخرى تمثل القدوم من اتجاه ما والدخول إلى اتجاه متعمد عليه مع عبور التقاطع (أو الميدان أو الصينية). وهكذا ينشأ ١٢ اتجاهًا للسير في أي تقاطع بين شارعين من الشوارع ذات الاتجاهين.

ومن قبل كانت مشكلة مثل هذا التقاطع تحل في بساطة شديدة نظرًا لقلة الوقت الذي تنتظر فيه السيارات تبديل الإشارات، وتم اختراع «الصينيات» لتحويل مثل هذا التقاطع إلى ميدان يكفل حل مشكلة العبور من اتجاه أفقى إلى اتجاه رأسى متعمد عليه مع عبور التقاطع (أى الدخول عبر الشمال)، وذلك بتجميع هذه السيارات في أثناء حركة السير المتعمد، ثم السماح لها بالمرور عند فتح الإشارة التالية.

وهكذا نجد كثيراً من ميادين القاهرة الكبرى التي نظمت ونسقت قبل نشأة محليات تحل كل مشكلاتها بطريقة سلسة.

ولست أزعم أن هذا الذى ذكرته معجزة في الفهم، بل إن أنساً أميين كثيرين يفهمونه بأفضل مني.



ولكن المأساة التي نعيشها اليوم أصبحت تتمثل في أن كثيراً من «الباري» التي أنشئت حديثاً لا تعالج غير الحركة في اتجاهين فقط (من ١٢ اتجاهًا) بما الاتجاهان اللذان يمضى بهما الكوبري فوق الميدان القديم، وتظل عشرة اتجاهات رئيسية أخرى تتنازع الميدان تحت الكوبري، بعدما ضاق الميدان بفعل قواعد الكوبري.

ولعل أبرز نموذج لهذا هو «كوبري» ميدان الدقى الذى تنجم عن مشكلات التوقف تحته مشكلات تمتد لتؤثر على ميدان «كوبرى» الجلاء

من ناحية، وعلى تقاطعات شوارع مصدق ومطالمع ٦ أكتوبر من ناحية أخرى، وعلى حركة المرور عند الأورمان والجامعة من ناحية ثالثة، وعلى تقاطعات محبي الدين أبو العز وشارع التحرير من ناحية.

ولست أزعم أنى صورت المسألة من جميع وجهاتها، فإن هذا التقاطع يستقبل بالإضافة إلى هذه الاتجاهات الإثنى عشر اتجاهين آخرين للقادم من سليمان جوهر (بعدما اقتصر المرور فيه على اتجاه واحد) وللداخل إلى شارع جهينة (بعدما اقتصر المرور فيه هو الآخر على اتجاه واحد).

للقارئ أن يتخيل مدى حجم المشكلة في الميادين التي لا تتكون من تقاطع شارعين فحسب، وإنما تتراوح عندها ثلاثة شوارع مزدوجة المرور على نحو ما هو حادث مثلاً في ميدان نادي الجلاء في مصر الجديدة، لكنى من باب التركيز في عرض المشكلة سأكتفى بالتمثيل على الميادين التي تنشأ من تقاطع شارعين فحسب.

◎ ◎ ◎

من الأوقع أن ترك سوء الحظ (الذى يمثله ميدان كوبرى الدقى على سبيل المثال) إلى حسن الحظ لنضرب المثل بالإنجاز العظيم والمعجز الذى تحقق في الإسكندرية بإنشاء كوبرى مبارك العظيم فى صيفية محرم بك، وهو الكوبرى الذى يطلق عليه بحق وصف «الميدان الطائر»، وإنى أقترح على وزير التنمية المحلية أن ينظم رحلات لمسئولى التخطيط والتنفيذ والمرور فى المحليات إلى هذا الكوبرى على أن تبقى هذه الرحلات على الكوبرى بعض الوقت تتأمله وأن تعود إليه فى يوم ثان وثالث لتأمله مرة ثانية وثالثة، ولتدرك الحلول الذكية لل المشكلات اليومية.

وريما نمضى بعد هذا الكوبرى مع حسن الحظ لتأمل أعظم نفق فى جمهورية مصر العربية، وهو نفق عبد المنعم رياض العظيم فى الإسكندرية،

حيث ينتقل المرور من حى سحرم بك إلى الكورنيش فى دقيقتين، وليس إلى الكورنيش فحسب، لكن إلى كل من طريق الحرية، وشارع فؤاد، وشارع بورسعيد، والشاطئى، والأزاريطة، وعمر لطفى، والشلالات، ومدخل الحضرة، وميدان وابور المياه، والإستاد الرياضى، ومكتبة البلدية، ووسط البلد، والجامعة.

وتناسب الحركة فى النفق دون أى تعقيد وتخرج منه المجازات الفرعية من يمينه، وتدخل إليه مجازات وتفرعات أخرى من يمينه أيضاً.

ومع هذا فإن هذا النفق العظيم ليس نفقاً كاملاً على امتداد مساره، وإنما هو يتمتع بالتهوية الطبيعية من مرحلة إلى أخرى، وهكذا يصبح فى غير حاجة إلى محطات تهوية باهظة التكاليف ومزعجة ومشوهة للمنظر العام وللعمار الجميل ولا إلى محطات إضاءة مكتفة.

◎ ◎ ◎

وظنى أن التصميم الذى ينفذ به - الآن - نفق السيارات فى شارع الأزهر كان قابلاً للتعديل بحيث يستفيد من تجربة الأجزاء المكشوفة فى نفق عبد المنعم رياض العظيم بالإسكندرية وذلك من أجل الاستغناء - ولو جزئياً - عن محطات التهوية باهظة التكاليف قيحة المنظر، والاستفادة من الطبيعة أقصى استفادة ممكنة.

وإذا قيل بضرورة تأمين النفق أمنياً في بعض الساعات فإن الرد بدهى جداً ولا يحتاج إلى أى شرح، وإذا كان النفق فى حاجة إلى سقف يعمل «أوتوماتيكياً» في بعض الأوقات، فإن ذلك لن يكلف عشر تكلفة محطات التهوية بكل مشكلاتها وصعوباتها، بل إن انفتاح سقف النفق فى بعض أجزائه يمكن من تأمينه بأكثر من انغلاقه على طول مساره.

كذلك فإني أتمنى أن يتعامل النفق الجديد في منطقة الأزهر مع شارع «بورسعيد» بالاعتراف وليس بالتجاهل.. فلابد من الخروج من النفق إلى شارع بورسعيد، ولابد من الدخول إليه منه على نحو يتناسب مع شارع بورسعيد نفسه الذي هو أكبر شواعر القاهرة، ولكن يبدو لي أن أحداً لا يدرى بذلك في ظل انقطاع هذا الشارع في محاور متتالية بينما هو متصل من جنوب القاهرة إلى شمالها بلا انقطاع.

وعلى كل الأحوال فأنا أكتب هذا الذي أكتبه للدعوة إلى المبادرة بإنشاء مجموعة أخرى من الأنفاق العرضية التي تأخذ القاهرة بعرضها وترتبط ما بين طريق شارع السودان - فيصل في أقصى الغرب من القاهرة الكبرى، بطريق النصر على هيئة خمسة أو ستة محاور كفيلة بتنمية القاهرة التي هي بحاجة إلى تنمية والتي تظهر فيها - لحسن الحظ - سريعة الآثار الدرامية والمذهلة لأية خطوة حضارية، ويكفيانا ما حققه مترو الأنفاق على سبيل المثال.



نأتي إلى الجزء الثاني من عنوان هذا الفصل وهو «الطرق السوية»، وأنا أقصد باللغز الاستواء في أداء وظيفة المرور الطولى المستوى وليس الخلو من المطبات فحسب، ذلك أن الشواعر العريضة القصيرة التي طبق فيها نظام المرور الحر باتت تئن منذ طبيق فيها هذا النظام الذي لا يصلح لها.

ويؤسفني أن أقول إن التوفيق قد خان أصحاب فكرة تطبيق نظام المرور الحر على الشواعر العريضة القصيرة من أمثال شارع جامعة الدول العربية (المهندسين) أو الأجزاء المطبق فيها هذا النظام من شارع أبو بكر الصديق (مصر الجديدة) وطريق النصر عند تقاطعه مع عباس العقاد (مدينة نصر).

ذلك أن أوليات المرور الحر تقتضي طول المسافة حتى يمكن استيعاب السيارات المتداقة في الشارع الذي يتحول بحكم هذا النظام إلى شيء شبيه

بالصيفية في الميدان على نحو ما شرحت من قبل، لكن إذا كان الشارع نفسه قصيراً فإنه لن يستطيع أن يستوعب كل هذا الضغط.

ولهذا فإن مشكلة شارع جامعة الدول العربية أن المرور فيه أصبح متوقفاً (أو متسلحاً على أحسن تقدير) منذ السابعة صباحاً وحتى الثانية من صباح اليوم التالي، وقد أصبحت كل سيارة تزحف في الشارع ضعف المسافة التي كانت تمرها في ظل نظام المرور التقليدي..

وأنا أقول تزحف، لأن الذي يحدث في هذا الشارع منذ سنتين أصبح نوعاً من تحريك التكدس ببطء شديد، واستنامت الجماهير إلى الوعود بأن هذا سيحل مع انتهاء المرحلة الثانية من محور ٢٦ يوليو، مع أنه لا علاقة لهذا بذلك وليس متوقفاً عليه.. ولكن هكذا قدر الله وما شاء فعل، وليس عيباً أن ننقد أنفسنا ونتراجع عن هذا العبث المكلف.

ومع أنني حريص تماماً على أن أتباعد عن الحديث عن الطبل والمرض فيما أكتب من قضايا عامة فلست بصراحة شديدة يقادر على أن أغفل ما لاحظه كطبيب قلب في أكثر من عشرة مرضى ارتفع ضغطهم بدرجة ملحوظة لا لسبب إلا للمرور اليومي إلى عملهم في هذا الشارع وحده. نسأل الله الهدایة والصواب للذين لا يفتاؤن يعذبون مواطنיהם كل صباح وكل مساء.



وإذا كان ولابد من التفكير للمستقبل، فإباني أقترح على سلطات المحليات من الآن أن تفكر في الطريقة المثلث والأقل تكلفة التي لابد من اللجوء إليها بسرعة من أجل تطوير الشوارع الآهلة بالسكان والتقطاعات والحركة المدنية والتجارية لتكون كفيلة بانسياب المرور من أولها إلى آخرها.

فإذا أخذنا شارعاً كشارع فيصل العظيم - على سبيل المثال - فليس من الصعب اليوم تأهيله لهذا إذا ما أخذت الهيئات المسئولة بفكرة بسيطة تكفل توفير ستة انبعاجات على يمين الطريق، وستة أخرى على يسار الطريق، وتمضي السيارات في الطريق حتى تأتي إلى الانبعاج فتنحرف معه إذا كانت تمضي إلى الأمام، بينما تأخذ الجانب الأيسر من الطريق لتدخل في مسارات تمكّنها من العودة إلى الخلف ثم الدخول بعد مائة متر أو مائتين (على الأقل) إلى الطريق الفرعى الذى تبتغيه. وبهذا يمكن تحقيق تدفق للمرور فى شارع مكدس بالحركة المرورية كشارع فيصل مع إلغاء التقاطعات نهائياً ومع استغلال الجزء الوسطى فى بعض أجزاءه.

ولن يكلفنا مثل هذا التخطيط البسيط الجيد إلا بعض التكلفة الباهظة التى سوف نضطر إلى تدبّرها بعد أعوام قليلة جداً للإنفاق على الكبارى والأنفاق دون أن تتحقق نفس العائد.

وقد مررت أكثر من مرة متمهلاً فى شارع فيصل فوجدت مساحات متعددة إلى اليمين وإلى اليسار لم تبن بعد وهى مساحات كفيلة بتوسيع الطريق فى ستة مواضع على اليمين وستة أخرى على اليسار حتى لو اضطررت الحكومة إلى شرائها من أصحابها اليوم بثمن مرتفع.

وساعتها سيكون هذا الشارع - على سبيل المثال - من أروع الشوارع فى القاهرة الكبرى، ولا ننس أنه يضم على جانبيه الطبقة المتوسطة العظيمة التى تبني الحضارات، ولن تتعدي تكلفة هذا التطوير الذكى عدداً من الملايين المحدودة لا تصل فى مجموعها إلى تكلفة «كوبرى» واحد مما سنضطر إلى بنائه - اضطراراً حتمياً - فى القريب العاجل بإذن الله.

خطوط مترو الأنفاق الجديدة التي نحتاجها*

طيلة الأعوام الأخيرة بدأت وطأة أزمة المرور تضغط على مواطنى القاهرة وزائرتها بشكل صعب، ووصل الأمر فى بعض الأحيان إلى الاستحكام الشديد الذى يوحى بأن الأزمة تمضى فى طريق مسدود، وبأنها لن تجد حلاً عن قريب، وأن تفاقمها قد يؤدي فى يوم من الأيام إلى الشلل التام.

ولأننا جميعاً ندرك ونرى ونسمع ونحس ونلمس ونشم حجم الأزمة كل يوم، فإن وصفها يصبح من قبيل اللغو، بينما يتحتم علينا جميعاً أن نساع بمقترحاتنا حتى من أجل تكوين رأى عام يستوعب البدائل فلربما يكون أحد قراء ما نكتب صاحب الأمر فى يوم من الأيام.. وفي هذا المجال فإن هناك حلولاً حتمية لابد أن نبدأ فيها اليوم قبل الغد.

لست أفهم سر تردد الدولة في أن تعطى الأهمية القصوى للتوسيع في شبكة مترو الأنفاق بأكبر قدر من الجسارة والإقدام ولست أستطيع أن أتخيل القاهرة بعد ٥ سنوات وهي لا تزال بثلاثة خطوط لمترو فقط (أنجزنا الأول والثانى وشرعنا في دراسات الثالث).

عندما لجأت عواصم العالم الكبيرى إلى مترو الأنفاق، فإنها كانت تلجأ إلى الجراحة الناجحة الأفضل تأثيراً والأسرع حلاً..

(*) بشتمل هذا الفصل على الأفكار والتوصيات التى وردت فى مقالين مختلفين نشراً فى الوفد (١٩٩٦) وفي الأهرام (١٩٩٨) مع كثير من الإضافات.

وقد ترددنا في مصر في أن نذهب إلى الطبيب حتى لا يشير علينا بهذه الجراحة لأننا كنا بحكم التكوين الريفي نخاف الجراحات التي تكون نتيجتها في الغالب فقدان الحياة حسبما استقر في الوجدان المصري..

ولكن بعد أن ثبت أن الجراحة تشفي المريض، لماذا لا يذهب أفراد العائلة الآخرون لإجراء الجراحة نفسها.. إذا كان استئصال اللوزتين عند أحد الأشقاء قد شفاه للأبد من نزلات البرد المتكررة وما يصاحبها، فلماذا لا نجري نفس الجراحة للأشقاء الذين يعانون من المشكلة نفسها ويحتاجون إلى استئصال اللوزتين الملتهبةين..

١ - المعنى واضح بالطبع.. وهو لماذا لا تنفذ خمسة أو ستة خطوط جديدة من مترو الأنفاق بعدما نجح الأول وبدأنا في الثاني..

هل تحتاج هذه الخطوط إلى قرار جرى، أم تشريع أجراء؟
أم أننا نحب التردد إلى درجة العبادة؟



٢ - لن نجادل في ارتفاع تكلفة خطوط مترو الأنفاق، لكن من قال بضرورة أن تكون خطوط المترو عبر كل مساراتها خطوطاً أنبوبياً، ليس من شئ في ضرورة الجزء الأنبوبي في بعض مسارات المترو، لكن لابد من استغلال السطح في كثير من الأجزاء الطرفية، أو في المناطق التي أتيحت وخصصت فيها مساحات واسعة لمسارات المترو من قبل، وذلك من أجل تقليل تكلفة إنشاء خطوط المترو. ومع هذا تبقى الخطوط كلها متصلة بشبكة الأنفاق في مناطق الذروة على نحو ما نرى في العاصمة العالمية.

إنما يهمنى تأكيد ضرورة الأخذ بفلسفة خطوط المترو حسين لا يستخدم المسار الواحد إلا خط واحد فقط لكي يتم تجنب

التحويلات «والسويتشارات» وما إليها وما يسببها من ضياع الوقت الذي هو أثمن شيء في خطوط المترو.

ثم بعد هذا تتم التقاطعات على مستوىين من الأرض علوى وسفلى وليس في نفس المستوى حتى لا تتكرر مأساة الميادين والتوقف فيها..

ثم بعد هذا وذاك تكون هناك مداخل ومخارج كثيرة ومتعددة في كل محطة.

وبعد هذا كله تتحول خريطة القاهرة الكبرى كلها ب بحيث تغطيها شبكة المترو من كل نقاطها، وب بحيث يصبح - كما أكرر دائما - الوصول من أيّة نقطة إلى نقطة أخرى لا يتلزم أكثر من تبديلة واحدة فقط مما بين خطين على نحو ما هو حادث في باريس العظيمة.

◎◎◎

٣ - ومن المؤسف أن القاهرة الجميلة كانت من أولى عواصم العالم تشغيلاً «لل ترام» ثم للمترو (السطحى) في ضاحية مصر الجديدة..

طبعاً سيعجب القارئ لقولي في بداية الجملة «من المؤسف»، نعم لأن المؤسف هنا أننا كنا رواداً منذ سبعين سنة، وسبعين سنة، وأصبحنا كمسال وعجزة وقليلى الحيلة ونحن نستقبل القرن الحادى والعشرين.

وإذا تأملنا مترو مصر الجديدة نفسه بخطوهه الستة (والخط السابع لمدينة نص أدركنا مدى التدهور الذى أصاب التخطيط المصرى في مواجهة المستقبل والحاضر نفسه).

وهذا المترو الذى كان من مفاخر القاهرة ولمساتها السياحية حتى منتصف السبعينات (عام ١٩٧٥) أصبح اليوم يعاني من الإهمال والخسائر والإفلاس، مع أنه قدم لمصر في يوم من الأيام واحداً من وزراء النقل (فى آخر عهد عبد الناصر)..

ومشكلة هذا المترو اليوم لا تحتاج إلى كثير من الذكاء أو العبرية لدمجه مع شبكة مترو الأنفاق العظيمة..

ومن الملاحظ أنه يمكن لنا بقليل من التكلفة تحويل خطوطه لتكون متكاملة مع مترو الأنفاق ونحن فقط في حاجة إلى أمررين اثنين لا ثالث لهما:

الأول هو تغيير القضبان والعربات لتكون من نفس نوعية وعرض قضبان وعربات قضبان وعربات مترو الأنفاق، وهذا أمر حتمي بالطبع ولا يحتاج كثيراً من النهاية لإدراكه..

أما الأمر الثاني فهو إجراء عدة تعديلات على مسار المترو نفسه لتكون بعض أجزائه تحت الأرض، ومن الجدير بالانتباه أن مترو مصر الجديدة نفسه عندما صمم منذ أكثر من نصف قرن كان كذلك، وكلنا يعرف هذه الأجزاء التحتية من مساره فيما قبل منشية البكري وإلى الناحية الغربية من جامعة عين شمس.. وهكذا فإن مترو الأنفاق في مصر الجديدة قابل تماماً لتطبيق نفس التجربة التي تم تطبيقها من قبل على خط سكة حديد حلوان وخط سكة حديد كويبرى الليمون بالزاوية بين الأنفاق فى المناطق الآهلة بالسكان والحركة، والمسار السطحى فى المناطق التى تسمح بهذا المسار، مع إنشاء الكبارى اللازمة فى مناطق التقاطعات على نحو ما فعلنا بنجاح فى خطى المترو الأول والثانى.. وتسهيلًا للعرض الذى أقدمته فإنى سأبدأ بالحديث عن تطوير خطوط مترو مصر الجديدة القائمة حالياً، وسأعتبر أن هذه الخطوط كفيلة بإنشاء الخطوط السبعة من الرابع إلى العاشر، ثم أتناول الخطوط الجديدة التى أقترحها.

◎ ◎ ◎

٤ - فنحن نحتاج لخط مترو عبد العزيز فهمى مثلاً (وهو الخط الغربى من مترو مصر الجديدة) أن يبدأ بداية أخرى من غرب حدائق القبة كلها

(في منشية الجمل أو الزاوية الحمراء) يحيث يعبر حتى الحدائق في محطتين أو ثلاث ثم يلتقي مع الخط الأول لمترو الأنفاق عند محطة سراي القبة، وأن يعبر تحت الأرض تحت ميدان روکسى، وفي الموضع الآهلة بالحركة في مساره الحالى وأن تتعذر نهايته الحالية بأن يمتد إلى مدينة العبور عابراً مدینتی السلام والنهضة، وبهذا تكون نهايتها هذا الخط هما منشية الجمل ومدينة العبور على سبيل المثال بدلاً من الوضع الحالى في الألف مسكن وميدان رمسيس.

ومثل هذا التعديل لا يستغرق سنوات طوالاً وإنما هو على أكثر تقدير يحتاج إلى سنة واحدة لإنجازه تماماً إذا ما صدق التوايا، ولا ننس أننا نجحنا بالفعل في إنجاز الأنفاق سواء لمترو أو السيارات في مناطق أضيق وأكثر كثافة، وعلى سبيل المثال نفق العروبة، ونفق شيراتون القاهرة.



هـ - لابد من تطوير خط مترو النزهة، وهو الخط الأوسط من مترو مصر الجديدة (أو كما كنا نسميه ذا اللافقة الحمراء)، وأتصور أن يبدأ هذا الخط من جنوب ميدان عابدين وأن يلتقي مع الخط الثاني في محطة باب اللوق ومع الخط الأول في محطة عرابى وأن يصل إلى روکسى مستغلاً مسار المترو الذى هو مسار مشترك الآن بين الخطوط الثلاثة فيما بين ميدان رمسيس ومحطة كلية التربية (كلية المعلمين).. وسيبقى هذا الخط وحده على هذا المسار لأن خطوط المترو كما نعرف لا تقبل الاشتراك، وربما يحتاج هذا الخط المحورى جهداً أكبر فى إنشاء جزء تحت الأرض على مدى المسافة الواقعه فيما بين شارعى إبراهيم اللقانى وفريد سميكة ليمر من تحت تقاطعات شوارع إبراهيم ونزيه خليفة وبيروت وصلاح الدين وعمر بن الخطاب وأبو بكر الصديق ونخلة المطيعى ثم عبد العزى فهمى فى

هذه المنطقة الحيوية من خلال جزء نفقى كامل شبيه بالجزء النفقى من الخط الأول لمترو الأنفاق تحت وسط البلد، ثم يمضى كما هو الآن سطحياً في الجزء النفقى من شارع الحجاز كله فعبد الحميد بدوى حتى النهاية الحالية في مساكن شيراتون ولم يمتد منها عابراً طريق النصر والطريق الدائري ليصل إلى التجمع الخامس في القاهرة الجديدة.

٦ - وعلى هذا النحو يمكن لنا أن نقىد من الخط الشرقي وهو خط الميرغنى، الذي تم تعديل مساره لحسن الحظ في بداية ههد الرئيس مبارك ليكون أكثر قابلية لتعديلاته باستغلال مساراته السطحية وتدبیر أنفاق له تحت ميدان نادى الجلاء للقوات المسلحة.. ونفق مشترك له مع خط النزهة تحت ميدان تريومف. وأعتقد أن هذا الخط ينبغي أن يبدأ عند إحدى المحطات الكبرى على ترعة الإسماعيلية وليكن عند السواح مارا بالكتلة السكنية لقسمى شرطة الزاوية والزيتون ليصل إلى روکسى تحت شارع القبة ملتقياً مع خط المترو الأول في محطة كوبرى القبة ومع خط عبد العزيز فهمي الحال في روکسى، وأن تتعذر نهايته لتكون في التجمع الثالث (القاهرة الجديدة) بعد أن يعبر مدينة نصر في خط مواز لخط المترو الآخرين ولكن في مستوى أقرب إلى الجنوب، على حين يعبر خط عبد العزيز فهمي إلى أقصى الشمال واصلاً إلى مدينة العبور ويعبر خط النزهة في الوسط واصلاً إلى التجمع الخامس.

٧ - قبل أن أتحدث عن تصوري لتطوير خط الألف مسكن وهو أول الخطين اللذين صمما لربط الدراسة وهي قلب منطقة القاهرة القديمة بمصر الجديدة والآخر هو خط المطرية - الدراسة أحب أن أتبه إلى أن إمكانات هذين الخطين كفيلة بالمساعدة في إنشاء أعظم وأهم مترو حضاري في القاهرة.. ومن حسن الحظ أن هذين الخطين يعبران الآن ميدان العباسية بذكاء، فهما يعبران الميدان من فوق صلاح سالم بطريق علوى خاص بهما.

ومن المفهوم أن رفع كفاءة هذين الخطين ستمثل أهم إضافة لحل أزمة المرور في شمال شرق القاهرة، وكل ضواحيها الجديدة، بل والمدن الجديدة، بل واتصال القاهرة بخمس محافظات مهمة أصبح مدخلها الطبيعي للقاهرة من ناحية أطراف هذا المترو، بحيث أصبح يمكن تسميتها بباب الشرق (كما يقول الناس عن نظيره في باريس)، وهي محافظات القناة الثلاث، فضلاً عن الشرقية والقليوبية التي تصب طرقيها السريعة في طريقى الإسماعيلية الصحراوى (طريق بلبيس) والزراعى (طريق مسطرد وترعة الإسماعيلية).

ومن اليسير الامتداد بخط الدراسة الألف مسكن الحال إلى الجنوب ليبدأ من عين الصيرة عابراً بالموازاة لطريق صلاح سالم، والامتداد بنهايته الأخرى لتكون في بداية الكتلة السكنية لمحافظة القليوبية عند دهشور على سبيل المثال.

ـ ٨ـ أما خط المطرية الدراسة فإنه من المنطقى أن تنتقل نهايته عند المطرية الآن غرباً عبر مسارات تحت الأرض بمحاذاة ترعة الإسماعيلية ليصل إلى شبرا المظلات بعد أن يعبر بكل الكتل السكنية في شبرا الخيمة وأطراف القليوبية والسواع والأميرية والزيتون ليهتمي لكل هؤلاء المواطنين الانتقال رأساً إلى وسط البلد عبر التقائه عند ميدان الإسماعيلية بخط الألف مسكن - الدراسة (الذى سيمتد بعد تطويره كما أشرنا لتونا إلى عين الصيرة - دهشور) وبهذا يصبح هذا الخط مؤدياً وظائف أكبر بكثير من الوظائف التي كانت مخططة له ولقريره في الماضي، وهكذا يمكن تطوير خط المطرية - الدراسة الحالى ليتجه بعد ميدان الإسماعيلية إلى الشرق وصولاً إلى نهاية شارع حسن مأمون في مدينة نصر وقاطعاً كل هذه الكتلة السكنية، وبهذا يتحول إلى خط جديد يمتد من شبرا المظلات إلى شرق شارع حسن مأمون (ليخدم شارعى حسن مأمون وأحمد فخرى وما بينهما وما حواليهما)

مستغلاً كل الجزء القديم الذي كان ينفرد به مترو الدراسة - المطربة وتاركاً للخط السابق الجزء المشترك بينهما، وذلك كما قلنا لأننا ندرك أن فلسفة خطوط المترو لا تقبل الأزدواج.

٩ - ويمثل خط الماظة هو الآخر أبرز نموذج ممتاز للخطوط العرضية التي دائمًا ما نهملها في الفكر المصري والتفكير المصري [وأجدني مضطراً لأن أكرر على استحياء السبب الذي دفع حضارتنا إلى هذا وهو أن النيل كان دائمًا يجري بطول البلاد، وقد أنشأنا كل طرقنا بهذه النيل.. وعندما أنشئ الشارع الذي يسمى الآن بشارع فؤاد أو ٢٦ يوليو، وكان يسمى بشارع بولاق، كان هذا حدثاً لأننا لم نتعود إلا الشوارع الطولية. وفي الحقيقة فإن خط الماظة شبيه بهذا الشارع العرضي، ونحن لا نحتاج إلى تطويره ونقله تحت الأرض في المناطق الأهلية بالسكان فحسب، ولكن لابد من الامتداد به ليبدأ من النهاية الحالية لمترو الميرغنى التي ستصبح مجرد نقطة على مترو الميرغنى بعد تطويره، وليمسر بما يمسره الآن مع إتاحة الفرصة له للمرور في نفق مواز لشارع مكرم عبيد بحيث يخدم الكتل السكنية التي تقع على جانبي شارع العقاد ومكرم عبيد على نحو ما يمس المترو الحال في الطيران ويُوسف عباس، وعلى نحو ما هو مقترن بمرور خط المطربة القديم بشارع حسن مأمون (خادماً شارع أحمد فخرى أيضاً) ثم ليمتد عبر الحدود الشرقية لمدينة نصر بالموازاة للطريق الدائري لينتهي في القطامية.

١٠ - أما خط مدينة نصر الحال فيحتاج إلى نظرة أخرى.. وربما يمكن لنا أن نقول: إنه كان على هامش مصر الجديدة كما كانت مدينة نصر على هامش مصر الجديدة، أما وقد أصبحت مدينة نصر أكبر حجماً وأكثر كثافة وتعديداً من مصر الجديدة، فلربما يكون المنطق السريع أنها بحاجة إلى خطوط ستة كتلق التي (كانت) مصر الجديدة تستمتع بها.

ولكنني مع هذا وبعد أن فصلت ما فصلت في الفقرات السابقة لا أريد لمصر الجديدة ولا لمدينة نصر (بالتالي) الانعزال ولا التمييز بخدمات تبدأ وتنتهي فيهما، ولكن أريد أن تكون كل منهما موجودة على مسارات خطوط المترو الكفيلة بأن يجعل المدينتين جزءين حيويين على كافة الطرق العابرة للقاهرة الكبرى، وقد رأى القارئ كيف أتيت اقتراحات لكل خطوط مترو مصر الجديدة في تطويرها أن تعبّر مدينة نصر أو بها، ولهذا فإني أتمنى لخط مترو مدينة نصر هو الآخر أن يمتد إلى أبعد مما يمتد له الآن ليصل إلى أقصى حدودها الشرقية، وأن تكون بدايته الغربية في شارع منظمة الوحدة الإفريقية إلى الشرق من شارع الخليفة المأمون حيث تقع بعض مباني جامعة عين شمس الحالية وتقام مساحة جيدة لمحور هذا الخط من خطوط المترو، وأن يخدم الشوارع الجنوبية من مدينة نصر، وأن يكون قريباً إلى منشية ناصر، ولهذا فإني أتصور بدايته الغربية في الزمالك أو أبو العلا على أقل تقدير عابراً شارع فؤاد كله حتى يلتقي مع الخط الثاني عند العتبة، ثم يلتقي مع الخط الحادى عشر في باب الشعرية، ويلتقي مع الخط السابع عند مدينة البعوث.. وهكذا.



ومع هذا التطوير المطلوب لخطوط مترو مصر الجديدة السبعة القائمة حالياً، وبافتراض أن الدولة ستنفذ بالفعل الخط الثالث الذي أعلنت أنها أتمت دراسته، فإني أعتقد أن القاهرة ستكون في حاجة إلى خطوط المترو التالية:

- خط حادى عشر يمتد طوال شارع بورسعيد ويبدأ إلى الشرق والجنوب من محطة خط المترو الأولى في أبي الريش، ثم يلتقي مع الخط الأول للمترو في محطة أبي الريش ويمضي على مدى محطات شارع بورسعيد في السيدة زينب والخدامية وباب الخلق والسبع بنات وباب الشعرية وغمرة

وتقاطع الحدائق وسكة الوايلى.. و حتى حدود محافظة القليوبية حيث ينتهي شارع بور سعيد بينما يعبر خط المترو ترعة الإسماعيلية أيضاً ليجعل سكان جنوب القليوبية في غير حاجة إلى النزوح إلى القاهرة مكتفين بالتنقل اليومي السهل.

● كذلك فنحن في حاجة ملحة جداً إلى خط ثانى عشر يبدأ في المساحة الواقعة شرق مقابر الإمام الشافعى ويمتد من مناطق الإمام الشافعى وجنوبى منشية ناصر والمناطق المستحدثة في شرق المعادى والبياتين إلى القلعة فباب الخلق فالعتبة فشبرا فروض الفرج ويلتقطى بخط المترو الأول في محطة عرابى (على سبيل المثال) ومع خط المترو الثانى في محطة العتبة.

● ونحن في حاجة إلى خط ثالث عشر للمترو يبدأ في جنوب مدينة نصر ويسير بعرض القاهرة الكبرى بنفس منطق محور الفنجري والكوبرى العلوى فوق كوبرى القبة ويلتقطى مع الخط الأول للمترو في سراى القبة ثم يمتد بحذاء ترعة الإسماعيلية حتى يلتقطى مع خط المترو الحادى عشر في نهاية شارع بور سعيد ومع خط المترو الثانى عند محطة كلية الزراعة بشبرا ولينتهى عند شبرا المظلات والخلفاوى على النيل.

● ونحن في حاجة إلى خط رابع عشر يعبر شارع الهرم كله ويلتقطى بالخط الثانى عند نهايته في محطة ضواحي الجيزه ويعبر النيل ليلتقطى بخط المترو الأول عند محطة مار جرجس بعد أن يغطى بخدماته حتى منيل الروضة كله وينتهى عند السيدة عائشة حيث يلتقطى بالخط السادس الجديد بعد تنفيذ ما اقترحتناه من الامتداد به إلى عين الصيرة.

● ونحن في حاجة إلى خط خامس عشر يوازي طريق «الأتوستراد» من ناحية الشرق ويلتقطى مع الخط الأول مرتين الأولى عند حلوان والثانية عند عزبة النخل.

● ونحن في حاجة إلى خط سادس عشر يمتد طولياً بامتداد شارعى فيصل والسودان لينقل حركة الكتلة السكنية الهائلة على مدى هذين الشارعين ويلتقي بالخط الثاني عند الجيزة وبالخط الثالث عند إمبابة.

● ونحن في حاجة إلى خط سابع عشر يربط الناطق الواقعة شرق «الأتوستراد» بصلاح سالم بالعباسية بالشيخ رمزان ويعبر النيل إلى إمبابة.



وفي كل الأحوال فإن الأمل الأساسي والهدف الواضح الذي ينبغي لنا أن نخطط للوصول إليه هو أن يتمكن المواطن في أية نقطة من القاهرة أن يصل إلى أية نقطة أخرى باستعمال خطى مترو فقط على أقصى تقدير وهو ما تحقق في مترو باريس الذي كان من حظى أن أدرس الإنجاز الحضاري فيه منذ ١٥ عاماً حين كان يضم ٣٦٠ محطة وعشرة خطوط يعمل عليها ٥٦٠ قطاراً وكان طول قصباته ١٩٠ كم، وقد تم بالطبع التوسيع في هذا الإنجاز الباريسي العظيم، ولكنني لا أملك الأرقام الحقيقية التي تعبر عن الواقع الحالى.



وبالإضافة إلى هذا كله فنحن بحاجة إلى نوع آخر هو النوع الأسرع من خطوط المترو التي لا تتوقف في كثير من المحطات والتي تكفل الربط بين كل المدن الجديدة والشواحى القديمة حول القاهرة في دقائق معدودة وتحتاج هذه الخطوط إلى أن تمضي في طبقات أعمق من طبقات الخطوط الخمسة عشر التي أشرنا إليها وأن تقلل تقاطعاتها مع الطرق القائمة وعلى سبيل المثال فإن خط المترو الذي ينتظر له أن يربط العاشر من رمضان

بال السادس من أكتوبر قد لا يتوقف في القاهرة مثلا إلا عند الكيلو ٤,٥ وفى ميدان روكسى وفي ميدان الخلفاوى وفي أطراف حى المنيرة بإمبابة، وبهذا يمكن له أن يجتاز المسافة من العاشر إلى السادس من أكتوبر فى أقل من نصف ساعة!

وفي كل الأحوال السابقة فإن تجارب الدول المتحضرة حافلة بنجاحات مذهلة ساحقة فى مثل هذا المضمار من أجل سعادة السواد الأعظم من أفراد الشعب.

ولست أزعم لأفكارى الصواب المطلق وإنما أنا حريص بيهما على تفتيح الأبواب للفكر والأخذ والرد وقبل كل هذا العمل الجاد والملح قبل أن يفوت أو أنه.

ضواحي القاهرة (مصر المحروسة) ١

نکاد القاهرة أن تكون المدينة الدولة عن قريب جدا - بإذن الله - وليس هذا بجديد، فالقاهرة في حدیث الناس ووجوداتهم هي مصر، ويستحيل أن تجد من يذكر القاهرة في حدیثه العادی بأنها القاهرة بل هي مصر، وقدیما كان اسمها الرسمي «مصر المحروسة» حتى في القرن الماضي عندما كانت التسمیة ضرورة في الخطط واللوائح لفصل بين المدينة والدولة.

وحركة التاريخ تمضي بالقاهرة إلى التوسيع على الرغم من أنها لا تزيد هذا، وعلى الرغم من أنها من حين آخر نجأ بالتصريحات والقرارات الوهمية التي نزعم لأنفسنا أنها قادرة على إيقاف الهجرة إلى القاهرة، أو على تفريح القاهرة من سكانها وبالطبع نحن نقصد بعض هؤلاء السكان..

ولكنها صيحات تحملها الموجات القصيرة والمتوسطة والطويلة لتنتهي بها في الهواء أيضا.

ومن المنطقى إذن أن نبدأ فنعيد نظرتنا إلى موقفنا من القاهرة، فـ ضوء حركة التاريخ نفسه لا في ضوء نظراتنا المدرّسة، سواء كانت واسعة أو ضيقة أو بين بيین.

القاهرة في بساطة شديدة ليست هي محافظة القاهرة، وإنما هي النطاق الإقليمي الذي يمتد ليشمل جنوب القليوبية (متمثلا في شبرا الخيمة) وقليوب ثم قها، وسيمتد هذا النطاق ليصل إلى بنها، بل إن هيئة النقل العام بالقاهرة صاحبة «الأتوبيسات» الحمراء المميزة

للعاصمة، أصبحت تمد خطوط «أتوبوسياتها» الحمراء بالفعل إلى بنيها.. وشرق القليوبية متمثلاً في أبي زعبل والخانكة، وقد أصبحت مدينة السلام متصلة تماماً بهذين المركزين اللذين يتصلان منذ أيام الاحتلال الإنجليزي بمركزين آخرين بسهولة ويسر هما طوخ من محافظة القليوبية ومشتول السوق من محافظة الشرقية، وخطوط السكك الحديدية في هذه المنطقة من أروع ما يمكن، وإن كنا الآن ننهمل في استغلالها والإفادة منها إلى أقصى حد.

على هذا النحو فإن الجزء الحضاري الضخم من الجيزة الذي يكمل القاهرة، ليس في حاجة إلى إيضاح، ولكن ربما كنا في حاجة إلى إضافة تشير إلى الزحف القاهرة على مركز إمبابة نفسه، وقد لا يصدق الناس أن مركزاً وقساً يحملان نفس الاسم مع أن مقريهما لا ينفصلان عن بعضهما إلا بأمتار قليلة هي ما بين السورين !! ويمضي الطريق الغربي للقاهرة الكبرى ليحيطها بهذا الجزء المتصل بالقناطر الخيرية ومركزها التابع للقليوبية.. أما مركزاً البدرشين والحوامدية فإنهما يتصلان بالقاهرة منذ زمان بعيد اتصال الأخوة المتلازمة.

هذه هي صورة القاهرة الحقيقية التي ينبغي لنا أن نفكر فيها ونحن نضع الخطط الكفيلة بأن يجعل حركة التاريخ تمضي في طريقها الطبيعي بحيث تفيينا ولا تضرنا.

وقد أطلت في استعراض طبيعة القاهرة لأنفت نظر القارئ إلى الطياع المختلفة التي ترتبط بها هذه الضواحي بالقاهرة، لأننا إذا تأملنا الأنماط المختلفة التي اتخذتها هذه الضواحي في اتصالها بالقاهرة، فإننا سنكون قد كوننا فكرة عن التجربة العمرانية التي خاضتها الأجيال السابقة، وهي التجربة التي لابد لنا أن نستفيد منها في وضع تصورنا وقراراتنا الكفيلة

بصياغة مستقبل القاهرة.. الذى يكاد أن يكون فى حد ذاته أكثر من نصف مستقبل مصر كلها.



وفي هذا الصدد فإننى أخص للقارئ الفرصة ليتأمل عددا من الحقائق التي أتاحتها لنا الدراسات العلمية المختلفة:

١ - فقد ثبتت أن الأقاليم التى تغذى القاهرة بالهجرة ليست هي الأقاليم القريبة جغرافيا من القاهرة والتى تتمتع بوسائل مواصلات ميسورة ومنتظمة.. ونحن كلنا نعرف كثيرا من الموظفين الذين يعملون فى القاهرة ويستخدمون السكة الحديد فى السفر اليومى إلى مواطنهم فى بناها وطوخ وقليوب والزقازيق وطنطا.. ومن هؤلاء فنانون ومخرجون.. إلخ.

٢ - وفي داخل القاهرة نفسها وعلى مستوى المواطن البسيط منذ تمنع حى الهرم وبولاق الذكرى بميزة كبيرة فى إقبال المواطنين على السكن فى هذين الحىين على الرغم من توافر الفرص الأفضل فى أحياء أخرى لا تتمتع بنفس الميزة من انتظام المواصلات ورخصها.

٣ - على مستوى الطبقات المتوسطة أصبح مالوفاً اليوم أن سكان المعادى وما بعدها من المحطات الواقعة على مترو الأنفاق (وكذلك سراى القبة وما بعدها من الطرف الآخر) يفضلون استعمال مترو الأنفاق من أجل توفير الوقت والجهد والمال، ويستغثون عن سياراتهم فى معظم أيام الأسبوع.

٤ - أكثر من هذا فإن ارتباط مؤسسة الرئاسة بكثير من الأنشطة المرتبطة باستقبال وتوزيع كبار الضيوف فى مطار القاهرة الدولى قد دفعت الدولة مبكرا إلى الابتعاد عن قصر عابدين بكل ما فيه وبكل ما يمثله واستعمال قصر القبة منذ الستينيات تم قصر العروبة منذ بداية عهد الرئيس مبارك.

وفي ضوء هذه الحقائق التي ذكرناها يمكن لنا أن نفهم أن النجاح في تحقيق خطة هادفة إلى حل مشكلات القاهرة والمرور، ينبغي أن تضع في الحسبان الخبرات التالية:

- ١ - أن وجود خطوط اتصال فعالة ومنتظمة ورخيصة بين القاهرة والضواحي الجديدة، هو صمام الأمان الوحيد والأكثر فعالية الكفيل بتعظيم هذه الضواحي خصما من القاهرة، وليس العكس، على الرغم مما يبدو أن هذا الخط سيشجع عودة موظفي الضاحية إلى القاهرة في آخر اليوم، وصحيح أن هذا قد يحدث عاما أو عامين ولكنه سرعان ما ينقلب إلى العكس.
- ٢ - أن تمنح ميزات نسبية كبيرة لسكان الضواحي وبحيث تكون هذه الميزات مرتبطة بعملية السكن نفسها.. وعلى سبيل المثال لو كان الأمر بيدي لخفضت فاتورة الكهرباء إلى ١٠٪ من قيمتها فقط لكل من يسكن أية مدينة من المدن الجديدة، أما الـ ٩٠٪ الباقية فإنها ستتحقق للدولة فائدة تفوق ما قد تنفق فيه المليارات بدون جدوى.
- ٣ - لا بد أن تتمتع الضواحي والمدن الجديدة بميزة خرافية فيما يتعلق بتركيب التليفونات، وبحيث يمكن للمواطن أن يركب التليفون في نفس اليوم الذي يتقدم فيه بطلب تركيبه ، وقد يكللنا هذا أن نحوال الاستثمارات الجديدة إلى المناطق الجديدة بدلا من القديمة حتى لو كلفنا هذا بعض التكاليف الإضافية من أجل الشبكات الأرضية، ليس هذا فحسب، ولكن لا بد أن تكون هذه الخطوط متمتعة بنفس الرقى الكودي للقاهرة بحيث لا يتحمل المواطن في هذه الضاحية.. نفقات إضافية.
- ٤ - لا أعرف ما هو العائق الذي يعيقنا عن تعيين عمداء لكل مدينة من المدن الجديدة (وليس رئيس مجلس أمماء) ونمنحه قصرا منيفا (كمدة

حقيقى) ونكلفه بالتنمية الشعبية.. وهناك فى مصرآلاف من الوزراء والمحافظين والسفراء واللواءات والعمداء الجامعيين والمستشارين السابقين المستعدين لأداء هذا الدور.

٥ - لا أعرف إذا كانت أجهزة التخطيط العمرانى قد فكرت فـى طريق دائرى ثان أوسع قطرا من الطريق الدائرى الأول (الذى لم يكتمل بعد) أم لا؟ إننى أحلم بطريق يمر بخارج المدن التالية على التعاقب بدءاً من العاشر من رمضان فيلبيس فـى نها فالخطاطبة فـى مدينة جديدة (تكون إلى الشمال الغربى من ٦ أكتوبر وإلى الجنوب الغربى من الخطاطبة) ثم الفيوم وبنى سويف ثم مدينة جديدة (ت تكون إلى الجنوب الغربى من حلوان وإلى الشرق من الصف وإلى الغرب من العين السخنة) ثم يقطع هذا الطريق الجديد طريقى السويس والإسماعيلية الصحراويين ليعود إلى شرق العاشر من رمضان.

٦ - مثل هذا الطريق كفـيل بربط التنمية بين المدن والمجتمعات الجديدة وببعضها من ناحية، لأنـه يطوقها جمـيعـا، ثم هو كـفـيل بـربطـ أوـثـقـ بين الصعيد والدلتـا بـعـيدـا تـامـا عن القـاهـرة، وهو كـفـيل بـربطـ مـباـشـرـ بين الصحراء الشرقية (العين السخنة والغردقـة.. إلـخ) وبين الصحراء الغربية والـسـاحـلـ الشـمـالـيـ (الـتـىـ تـصـبـ جـمـيعـاـ عـنـدـ الخطـاطـبـةـ وـفـىـ الطـرـيقـ الصـحـراـوىـ).

.. ربما كنت أحـلمـ ولكنـ الأـحـلامـ الجـمـاعـيـةـ هـىـ التـىـ تـضـمـنـ لـنـاـ تـهـيـئـةـ السـبـيـلـ إـلـىـ الـحـلـولـ المـثـلـىـ.

لا تقتلو «السرفيس» ولا تخالموا «الأوتوبيس»

يكرر الرئيس محمد حسني مبارك كثيراً حقيقة مهمة وهي أن مصر بحاجة إلى عشرات الآلاف من المشروعات الصغيرة يقوم بها الشباب.

ولا أظنني في حاجة إذن إلى كثير من المقدمات المؤكدة على معنى حاجتنا كدولة وكشعب إلى تشجيع كل المشاركات الفردية والخاصة في التنمية، وقد أصبح حجم مشاركة القطاع الخاص في الاستثمار يتعدى حجم مشاركة الدولة، ويشمل هذا بالطبع مجال الخدمات والإنتاج..

وفي خدمات النقل والمواصلات تشجع كثيرون من أبناء هذا الشعب الطيب على أن يمدوا يد المشاركة الفاعلة ليس برأس مالهم ولا بجهدهم فحسب ولكن بأرواحهم كذلك.

فنحن نعرف أن مجرد قبول العمل في مشروع استثماري في مجال النقل يعني ضمناً تقبيل نسبة مخاطرة مرتفعة بسبب حوادث الطرق وضحاياه الذين يفوقون الآن ضحايا الحروب، ونسبة كبيرة من هؤلاء الضحايا بالطبع من السائقين بل من السائقين أصحاب السيارات الذين يجمعون بين المهنة والملكية.

ولا يستطيع أحد أن ينكر أن «الميكروباصات» المشاركة في مشروعات «السرفيس» قد ساعدت الدولة بالفعل في نقل نسبة كبيرة لا يستهان بها من الركاب، بل إن الدولة نفسها قلدت تجربة «الميكروباصات» من خلال هيئة النقل العام نفسها.

وليس من شك أن مشروعات «السرفيس» فوائد بارزة هي التي جعلت المواطنين يلجأون إليها، بل أصبحت هذه المشروعات بمثابة البديل المفضل لمعظم أفراد الطبقة الوسطى.

وفي أحيان كثيرة فإن مشروعات السرفيس لا تمثل البديل المفضل فحسب، لكنها تمثل البديل الوحيد المتاح، سواء في خطوط معينة ترتبط بمناطق تهملها هيئة النقل العام (جزئياً أو كلياً) أو في أوقات معينة أو في مسارات معينة يصعب على «الأتوبيسات» الكبيرة احتيازها (سواء بسبب الصعوبات التكنولوجية أو القانونية - الإدارية).

ومع كل هذا فإن «الميكروباصات» و«السرفيس» بعض عيوب لا يستطيع أحد أن ينكرها ولا أن يتجاوز عنها، ولا أن يبررها، ومع هذا فإنها لحسن الحظ عيوب سلوكية وتربيوية قابلة للعلاج بفضل القانون والتنفيذ الجيد له، والوعى المرورى الذى أصبح سهلاً جداً مع انتشار «التليفزيون» في كل زاوية وفي كل ثانية من ثوانى النهار والليل.

•••

وليس هذا الفصل مجالاً لاستعراض الوسائل الكفيلة بتهذيب سلوكيات «الميكروباصات» وضرورة التزامها بأماكن محددة عند الوقوف المتكرر، وعدم توقفها فجأة لالتقاط ربع الجنية الطائر (المعروف باسم الراكب)، فكل هذه المشكلات كما قلت قابلة للحل والتهذيب والتقويم في أسرع فرصة مهما كانت منتشرة اليوم.

ومن حسن الحظ أن هذه المشكلات لا تحتاج إلا إلى قواعد عامة واضحة ووعى بهذه القواعد وتحديده لأماكن التوقف حتى لو كانت هي محطات النقل العام القائمة بالفعل في ظل صعوبة تدبير محطات أخرى، ثم (وهو الأهم) مراقبة عملية حاسمة واعية حتى تنمو الفضائل بتكرار التعود كما تقول نظريات علماء النفس.

وأرجو أن نكفي عن العبرة الخلقي والسياسي الذي يجعل أنساناً مسؤلین يكررون أن شعبنا فوضوى، وأنه لا يحب النظام، وانى لأشعر بالاشففیاز والمقت والبغض لكل من تسول له نفسه أن يلجمـا إلى هذه الشعاعة المزعجة، ومعظم شعبنا - بحمد الله ومنه قائدـو السيارات أكثر حضارة من كل الذين يدعون مثل هذه الدعاوى - الزائفة فى برامج التليفزيون والإذاعة وحوارات الصحف.

•••

ولست أظنـنا أبداً في حاجة إلى سلسلة الإجراءات الإدارية العقيمة التي بدأت فيها بعض جهات مسئولة تجاه السرفيس وفرض رسوم وإتاوات جديدة كثمن للوحة المسار، وهي سلسلة لن تنتهي وهي من بقايا فكر المالـيك الذى انقرض من العالم كله منذ حوالى قرنين من الزمان، ولكنـنا من آن لآخر نعاود الرجوع إليه تحت شعار الإصلاح والتنظيم، ولا تكون له نتيجة إلا القتل: قتل الزهور والمشروعات والبدائل.

ولو أـنـنا سـرـنا في هذا الطريق المظلم فلن يـقـيلـ في المستقبل القريب ولا البعـيدـ أـيـ إـنـسانـ كـاثـنـاـ منـ كانـ عـلـىـ المـشـارـكـةـ فيـ هـذـاـ المـجـالـ الحـيـويـ.

ولـوـ أـنـناـ سـرـناـ فيـ هـذـاـ طـرـيقـ الأـسـودـ فـلنـ تـدـخـلـ أـيـ سـيـارـةـ «ـمـيـكـروـبـاـصـ»ـ جـديـدةـ الخـدـمـةـ رـغـمـ أـنـ الـمـوـجـودـ مـنـهـاـ آـنـ لـاـ يـكـفـيـ إـلـاـ بـالـكـادـ،ـ وـلـوـ نـقـصـ هـذـاـ الـمـوـجـودـ مـعـ زـيـادـةـ الـطـلـبـ وـزـيـادـةـ السـكـانـ وـزـيـادـةـ النـشـاطـ وـاستـهـلاـكـ القـائمـ بـاـنـتـهـاءـ عـمـرـهـ الـافـتـراضـيـ،ـ وـتـحـولـ بـعـضـهـ إـلـىـ مـجـالـاتـ أـخـرىـ أـقـلـ قـلـقاـ وـأـقـلـ تـعـرـضاـ لـلـسـلـطـةـ الـمـحـلـيـةـ الـغـاشـمـةـ مـعـالـيـكـيـةـ الـفـكـرـ،ـ فـسـوـفـ نـوـاجـهـ خـلـالـ عـامـ أـوـ عـامـيـنـ عـلـىـ أـكـثـرـ بـمـشـكـلـةـ فـظـيـعـةـ فـيـ مـرـفـقـ نـقـلـ الـمـوـاـطـنـيـنـ فـيـ الـقـاهـرـةـ.

ولـنـ تـكـونـ الـدـوـلـةـ فـيـ ذـلـكـ الـوقـتـ (ـالـقـادـمـ بـلـاـ مـحـالـةـ إـذـاـ مـاـ سـرـناـ فـسـيـ هـذـاـ طـرـيقـ الأـسـودـ)ـ باـقـتـصـادـيـاتـهاـ قـادـرـةـ عـلـىـ التـصـدـىـ لـهـاـ.

وسيظل إيجام المواطنين ورأس المال عن الدخول في هذا المجال طيلة الجيل القادم على نحو ما حدث في مجال الإسكان حين قادت التصرفات العنتيرية وتخفيف الإيجارات ولجان التقدير إلى كارثة مازلنا نعيش بقياها إلى اليوم، ثم نشأت عنها كارثة أخرى تمثلت في ازدهار التمليلك كحل وحيد طيلة عشرين عاماً، وما تزال مشكلاته الحقيقية تحت السطح، وستظهر وتتفاقم في السنوات القادمة، وهي مشكلات لا تنتهي حتى على مستوى اتحاد ملاك كل عماره، وستصل القضايا المرفوعة في إطار كل اتحاد ملاك إلى رقم يفوق عدد وحدات العقار.



كنت أتوقع أن تقدم المحافظة بعض التسهيلات الائتمانية لسيارات «السرвис» أو أن تسعى إلى دعم أصحابها أو أن تتحمل من موازنتها الفرق بين فائدة البنوك التي تمول شراء هذه السيارات (حوالى ٢٠٪) وبين أقل فائدة ممكنة (٣٪) وتتحمل المحافظة هذا الفرق في الفائدة من أجل تخفيف المعاناة عن المواطنين (تطبيقاً لنفس المعاملة المأهولة بها في المشروعات الإسكانية التي يدعمها بنك الإسكان والمعدين)، وإتاحة الفرصة لإخوانهم من المواطنين بالكسب الشريف الميسر والإسهام في دعم مرافق النقل الجماعي.

ولكنني للأسف الشديد لا أجده أبداً نمط من هذه الأنماط الحضارية، وإنما أفادجاً بأن المحافظة ستتقاضى من كل سيارة إتاءوة مائة جنيه نظير لوحة تعطى للسيارة تحديد مسارها.. وفي اليوم التالي يتكرم المحافظ بتخفيف الإتاءوة إلى خمسين جنيه، ولو كنت مكانه لمنحت كل سيارة خمسين جنيهها بدلًا من أن أبدأ سيل الإتاوات التي سيدفعها في النهاية المواطن المصري..



كنت أتوقع أن تقييد محافظة القاهرة من تجربة محافظة الإسكندرية فيما يسمى «المشروع» في تحديد نوعين لسارات سيارات «السرفيس».

● نوع يحمل علامة المربع له محطة بدأية ونهاية بمحطات ثابتة تتسع للسيارات العاملة على الخط.

● نوع آخر يحمل علامة المثلث له بدأية ونهاية ولكن بدون توقف فيهما لأنّه يعمل على خطوط ضغط ولهذا فإن علامة المثلث تحمل في داخلها كلمة ضغط أي أن ضغط الحركة على هذه الخطوط كفيل بالاً ينقطع سيل الركاب عليها بخلاف الخطوط ذات المربع التي تبدأ بمحطة معينة وتنتهي إلى محطة أخرى.

◎◎◎

خلاصة القول أنتي أخشى أنتا إذا قتلنا السرفيس بالإجراءات التي بدأت بها محافظة القاهرة فإننا نكون قد الجانا المواطنين إلى ضرورة استعمال سياراتهم ليل نهار، وإلى حتمية أن يكون لكل مواطن سيارة.

وساعتها لن يستعمل المواطنون السيارات لقضاءصالح وإنما لكي يبقوا فيها طوال اليوم لأن الطرق لن تتحرك، وستصبح السيارات كبيوت الأشباح التي أوجدتها سياسات الإسكان بينما الأزمة تتفاقم ١١

هذا عن الشق الأول من عنوان هذا الفصل.

أما الشق الثاني وهو ظلم «الأتوبيس» فأظننا نعرف وندرك مدى معاناة هيئة النقل العام والعاملين الفدائيين فيها، الذين يعملون من الفجر إلى الفجر في أقسى الظروف، وهم بالكاد يؤدون وظيفتهم ويدبرون مؤسسة ضخمة جداً ليست في حاجة إلى أثقال جديدة.

ولن أفيض في شرح ما تقول به علوم الإدارة.

ولكننى سأكرر ما ذكرته كثيراً لكتير من المسؤولين من أنه فى اليابان إذا
وصل عدد العاملين فى مؤسسة أو شركة إلى خمسة آلاف فلابد أن تنقسم
الشركة إلى شركتين.

وفي مصر تنوء هيئة النقل العام بحمل لا تتحمله أية مؤسسة مناظرة فى
العالم كله.

ومع هذا يلقى عليها بعبء جديد.

ولك الله يا مصر، ولك الله يا قاهرة.

حاجتنا إلى مطار جديد في ٦ أكتوبر

تتمتع كل عواصم العالم الكبرى التي من وزن القاهرة بمطار ثان في العاصمة يكون بمثابة المطار التبادلي للمطار الدولي ولا يكون بمثابة المطار الاحتياطي فحسب.

وبعض هذه العواصم تحرص على الارتفاع بالطارات معًا ليكونوا من نفس الطبقة وبهذا يصبح للعاصمة مطارات دوليان ومتقدمان «تكنولوجيًا» إلى بعد الحدود (مثل باريس).

وبعض العواصم الأخرى تحاول أن يكون المطار الثاني أقل ازدحامًا من الأول (شان نيويورك).

وفي البعض الثالث فإن الحكومات تجعل أحدهما بمثابة مطار دولي والثاني بمثابة مطار وطني (مثل نيودلهي).

وفي جميع الأحوال فإن كل العواصم التي من وزن القاهرة ومن وزن أقل منها بدرجات تتمتع بوجود الطارات وتشغيلها منذ زمن بعيد. وأظن أنه قد حان الوقت لنتدارك خطوة كان لابد لنا من البدء بها منذ عشرين عاماً على الأقل وذلك بإنشاء مطار ثان تبادلي مع مطار القاهرة الدولي.

- يكون بعيداً عنه بحوالي ثلاثين كيلو متراً على الأقل.
- ويتحمل عن المطار القديم بعض الأعباء التي تثقله.
- ويتتيح الفرصة للتتوسيع في الخدمات الجوية التي يمكن لوطنينا الحبيب أن يقدمها للعالم كله أداء لحق العالم علينا في الإفادة من موقعنا المتوسط في تيسير سبل الاتصال.

● وأداء لحق مواطنينا علينا في تحويل مزايا السيادة والموقع والأرض والجغرافيا كلها إلى موارد للدخل.

ولست أحب أن أدخل في كثير من التفصيات التي تلقي الضوء على الجوانب المختلفة الدالة على نجاح اقتصاديات مثل هذا المشروع، ولكنني سأكتفي بأن أذكر للقارئ أن اليابانيين بحكم دققهم الشديدة في تقليل التكاليف التي يتکبدونها وبخاصة استهلاك الوقت كانوا في وقت من الأوقات لا يطيرون من طوكيو إلى لندن إلا عن طريق القاهرة لأنه كان أسرع وأقصر طريق، ولهذا السبب كانت طائرة مصر للطيران إلى لندن كاملة العدد بالذين تستقبلهم من طائرتها الأخرى القادمة من طوكيو.

وليس سراً أن الدول الأفريقية ما تزال تتواصل جوياً عن طريق باريس أو لندن أو روما، ولا يشك أحد في أن هذا كلّه يمكن أن يتم من خلال القاهرة أو مطار ٦ أكتوبر الجديد إذا ما ارتفعت خدماتنا الجوية واللاحية إلى درجة تفوق الخدمة في مطارات باريس (أورلي، وديجول) ولندن (هيثرو وجاتويك) وليس هذا على الله بعزيز.

وربما تكون التدابير التمويلية هي أسهل ما في الموضوع فإن مثل هذا الطموح يقتضي البدء من الآن تجهيز في القوى البشرية القادرة على الاستجابة لمتطلبات تحقيق مثل هذا الطموح، ويشمل هذا:

- تدريب الكوادر.
- توفير أضعاف الأعداد المطلوبة لأداء الوظائف الإدارية والفنية الدقيقة.
- وإدخال مقررات إدارة المطارات والرحلات والخدمات الجوية والسياحية بصورة أكثر جدية وأكثر تطبيقية وأكثر تفصيلاً في مناهج بعض كليات الإدارة والتجارة فضلاً عن بعض كليات ومعاهد السياحة والفنادق.

وسوف يكون المعيار البسيط القائل بكم عدد الذين يستطيعون الوصول إلى المعلومة المطلوبة في دليل رحلات شركات الطيران بمثابة نموذج لدى قدرتنا على تحقيق النجاح في هذا المجال المتخصص جداً والذي يتعلق بالأعداد المتزايدة التي تستعمل الطيران.

لست أحب أن استطرد إلى مزايا منطقة ٦ أكتوبر والشيخ زايد كموقع جميل للمطار الجديد - ولست في حاجة إلى أن أذكر ببعض مزاياها المطلقة :

- بقربها من آثار مناطق الجيزة والهرم ومصر القديمة والفيوم والواحات.
- وبالقرب من العدد الهائل من الغرف السياحة المتاحة في ميناهاؤس وفوري جراند وبيرامزبارك ، الواحة ، الأهرامات الثلاثة ، وأوربا ، وسياج ، وقاعد وفنادق شارع الهرم كلها.
- فضلاً عن المنتجعات السياحية في أول الطريق الصحراوى ، وفي ٦ أكتوبر وعلى مدى الطريق الصحراوى القاهرة الإسكندرية ، وقد أقيمت بالفعل «موتيلات» في وسط هذا الطريق.
- هذا فضلاً عن اعتدال مناخ هذه المنطقة في معظم أيام السنة ووضوح الرؤية واستقرار الأحوال الجوية.

وحيث يمتد الطريق الدائري إلى حيث ما هو مقدر له أن يمتد فسوف تكون المسافة بين المطارات في حدود دقائق لا تزيد عن نصف الساعة وهو وقت مثالى للربط بين رحلات «الترانزيت» أو لاستخدامي المطارات.

وحيث ننجح في تنمية الطريق الصحراوى إلى الإسكندرية ليكون أحد طرق العالم الشهيرة من ذوى الحارات الثمانى (وليس ذلك على الله بعزيز)

فسوف يتحقق نفس الشيء مع مطار النزهة في الإسكندرية ومطار دولي آخر
أتمنى له الوجود في برج العرب.
وفي جميع الأحوال فإن الأمر لم يعد يحتمل التأخير.



تليفونات القاهرة في مطلع الألفية الثالثة

لا شك في أن «تليفونات» القاهرة قد حظيت بطفرة حقيقة من اهتمام الدولة كما وكيفاً، ولا شك في أن هذه «التليفونات» قد أصبحت أحد العوامل المهمة في تهيئة مناخ الاستثمار والتقديم في هذا الوطن.

وليس هذا الفصل بالمقام المناسب للحديث عن ماضي «التليفونات»، ولا عن بعض السلبيات في الخدمة المتاحة الآن، ولكنني أجده مناسبة مهمة للتعبير عن بعض ما نتمناه لرفق المواصلات السلكية واللاسلكية في القاهرة، وبالتالي في غيرها من مدننا الكبرى خارج القاهرة.

وسأوجز هذه المطالب في نقاط محددة:

١ - لابد من توسيع نطاق منطقة القاهرة الكبرى ليشمل النطاق الإقليمي للقاهرة، والذي يمتد كما نعرف ليشمل بعض مدن الجيزة (الحوامدية والبدرشين) على نحو ما هو ممتد الآن إلى بعض مدن القليوبية (كقلوب)، وذلك لأنه من الظلم لطائفة كبيرة من العاملين بالعاصمة أو بهذه المدن الأخرى أن تتحول مكالماتهم اليومية عند المحاسبة إلى مخابرات ترنـك، بينما هم في حقيقة الأمر قد أراحوا القاهرة من التكدس السكاني.

ولهذا فلابد أن نرد لهؤلاء الجميل ونجعلهم تابعين «لسنترالات» القاهرة الكبرى، وبنفس رقم النداء الآلي (٠٢) الذي يتسع لعشرة ملايين خط لأن أرقامه مكونة من سبع خانات.



٢ - الشيء نفسه ينطبق على المدن الجديدة المرتبطة تماماً بالقاهرة، كما في مدن العاشر من رمضان و٦ أكتوبر والعبور و١٥ مايو، حيث توجد المكاتب الإدارية ومكاتب الاتصال للشركات الصناعية في القاهرة.

وإذا كنا جادين في تشجيع الاستثمار فلا بد أن نرد لهؤلاء الجميل ونجعل اتصالاتهم بالقاهرة أمراً عادياً وليس مسافات طويلة.

ولنتذكر دائماً أنه في ظل الكوكبة والعولمة وتحويل العالم إلى قرية صغيرة تبقى هناك حدود فاصل موضوع «أكواود وشفرات» للأطباق الفضائية والأقمار الصناعية، وكذلك «للتليفونات».

فإذا نجحنا في أن تكون المدن الجديدة مهماً بعدها عن العاصمة تتمنى بنفس الرقم الكودي للعاصمة، فإننا نكون قد خططنا خطوة جباره نحو تحقيق التنمية حقيقية لما يحيط بالعاصمة من مجتمعات عمرانية وضواحٍ وامتدادات وبلاط قريبة بدون تدمير للعاصمة نفسها..

ولو كان الأمر بيدي لمضي في هذا السبيل خطوة أبعد وجعلت «سنترال» المنطقة الصناعية في سوهاج أحد سنترالات القاهرة الكبرى. ولجعلت الشيء نفسه في أي مجتمع عمراني جديد يحتاج إلى تشجيع الاستثمار فيه..



٣ - أرجو أن نسرع بأقصى ما يمكننا من سرعة إلى وضع خطة كبيرة (Master Plan) من أجل إعادة تنظيم توزيع الأرقام الثلاثة الأخيرة من أرقام «التليفونات» وبحيث تصبح هذه الأرقام دالة على المنطقة التي يتم تركيب التليفونات فيها.

ومع أنى أطمح إلى تطبيق هذا على مستوى الرقمنين الأخيرين فقط، فإنى لا أمانع في تقبيل وجهة نظر الهيئة فى أن يكون ذلك من خلال الأرقام الثلاثة الأخيرة.

وسوف يقتضى هذا بالطبع تبديل كثير من الأرقام القائمة من أرقامها اليسرى كما حدث من قبل، ولكن لابد من الآن من وضع سياسة طويلة الأجل والمدى لإتمام هذا التغيير الهدف وبسرعة..

ذلك أن الوضع القائم لا يسر عدوا ولا حبيبنا، وخذ مثلاً مدينة نصر التي تحوى أرقاماً تبدأ في اليسار بـ ٤٠١ و ٤٠٢ و ٤١٥ و ٤١٦ و ٢٩٠ و ٢٩١ و ٢٧٠ و ٢٧١ و ٢٧٢ و ٢٧٤، فضلاً عن الأرقام القديمة ٢٦٠ و ٢٦١ .. وهكذا.

وقل مثل هذا في الدقى الذى يبدأ «بكوكتيل» من الأرقام ٣٤٨ و ٣٤٩ و ٣٦٠ و ٣٦١ و ٣٣٧ و ٣٠٠ و ٣٠٢ و ٣٠٣ و ٣٣٥ و ٣٣٦ و ٣٣٧ و ٣٣٨ .. وهكذا في كل السنترالات..

وأنا طموح إلى أن يعاد ترتيب كل أرقام السنترالات بحيث نعرف من الرقم المنطقية على نحو ما يتعود سكان باريس منذ زمن بعيد، وسوف تكون النتيجة أن المواطن لن يجهد نفسه في حفظ وتذكر سبعة أرقام لكل تليفون، وإنما سيكتفى بحفظ أربعة أرقام فقط لأن الأرقام الثلاثة الأخيرة محددة تبعاً لاسم المنطقة (أو السنترال التابع له الرقم).

وصحيح أن هذا قائم الآن جزئياً، لكنى أطمح إلى التوحيد بحيث يعرف المواطن أن:

أى تليفون في الدقى يبدأ بالرقمين ٣٤ أو ٣٣ فقط، بينما الآن تشتهر الزمالك والجزيرة في الأرقام ٣٤٠ و ٣٤١ و ٣٤٢ و ٣٤٥ بينما ٣٤٤ و

(*) تقرر مؤخراً تغيير هذه الأرقام لتبدأ ٧٣٥، ٧٣٦٥، ٧٣٧، ٧٣٨.

و ٣٤٦ و ٣٤٧ في سنترال المهندسين ثم ٣٤٨ و ٣٤٩^(*) في سنترال الدقى الذي يأخذ أرقاماً أخرى من خانة ٣٦ ومن خانة ..٣٣ وهكذا.



٤ - أرجو أن تسرع هيئة الاتصالات إلى وضع السياسة الكفيلة بالطباعة السنوية الدائمة لدليل التليفونات، وتحديث هذه الطباعة بفضل ما تتمتع به مؤسسات الطباعة الآن من «أبناط» عالية الوضوح كفيلة بتقليل حجم الدليل.

وأرجو أن نصل إلى وضع اليابان حيث دليل التليفونات هو أكثر الكتب توزيعاً، وأرجو أن تكون سباقين إلى أن يضم الدليل في شريط مدموج ليزرى (سي . دى) وأن يتم إصداره في صورة شريط مدموج ليزرى كل عام^{*}.



٥ - أرجو أن تنتبه هيئة (شركة) الاتصالات إلى كل ما توفره هيئات التليفونات في العالم فيما يختص بارقام الخدمات العاجلة والإنسانية والاستعلامات و«بولييس» النجدة والمطافئ والغاز والمياه والكهرباء والإسعاف والمستشفيات وصيادليات الخدمة الليلية والمطار وشركات الطيران واستعلامات السكك الحديدية..

ويؤسفني أن أقول إن خدمة الهيئة في هذا المجال متربدة جداً رغم جهود الوزير والرئاسات، ولابد من الإسراع بالعودة إلى تخصيص الأرقام الخاصة ذات الرقمين أو الرقم الواحد فقط لهذه الخدمات.

(**) تقرر مؤخراً تغيير هذه الأرقام لتبدأ ٧٤٩، ٧٤٨.

(*) من حسن الحظ إنه لم يمض عامان حتى كانت المذكرة قد طبقت من خلال وكالة الأهرام للإعلان، وشركة سوفت وير.

ولابد من التراجع عن نظام تخصيص أرقام من سبع خانات لهذه
الخدمات العاجلة..

فمن هو قادر على أن يستوعب أو يستدعي من الذاكرة أو من الدليل
رقمًا من سبع خانات من الأرقام في وقت الحرائق

◎◎◎

٦ - لابد أن تطور خدمة الاستعلامات بالتلليفونات..

بادئ ذى بدء لابد من تغيير العاملة القاسية التي نلقاها حين نسأل
الرقمين التخصصيين لهذه الخدمة ١٤٠ و ١٤١ عن معلومة بسيطة.

وفي ظني أن استعلامات التلليفونات بوضعها الحالى فهى حاجة إلى
مضاعفة العدد عشرة أضعاف على الأقل مع رفع الكفاءة المعرفية والسلوكية
والتهذيبية لكل من تسند إليه مهمة القيام بهذه الخدمة.

ومن حسن الحظ أنه ليس من الضروري أن تكون الإدارة المسئولة عن
إنعام هذه الاستعلامات متمركزة فى مبنى الهيئة الرئيسى أو مبنى
«سنترال» رئيسى، بل إنه من الممكن أن يكون لها مقر فسيح مريح فى أي
مكان..

بل إنه من الممكن كذلك أن تكون هناك مراكز استعلامات بعده لا نهائى
ويحيث تتوزع عليها الأسئلة الاستعلامية تبعاً للمنطقة التي يطلب منها
المواطن.

أما الخطوة الثانية التي لابد منها على عجل فهى توحيد أرقام
الاستعلامات فى جميع أنحاء الجمهورية، ويحيث أستطيع أن أسأل عن
عنوان أي مواطن فى طنطا إذا طلبت رقم الكود الخاص بطنطا ٤٠ مضافاً
إلى رقم الاستعلامات الموحد، على نحو ما هو حادث في الولايات المتحدة
الأمريكية على سبيل المثال.

أما الخطوة الثالثة التي أتمناها للتليفونات القاهرة فلا أظن أنها معاً
لا تستحقه، وهي أن تكون استعلامات التليفونات بمثابة الموسوعة
(الإنيلكوبيديا) الناطقة التي تمكن المتصل بها من معرفة كل شيء عن أي
شيء في أي وقت مادمنا ندفع ثمن ذلك مكالمات تليفونية..

وتجارب العالم المتحضر في هذا المجال ثرية وممتعة ورائعة.

وهكذا يمكن لنا أن نرفع سماعة التليفونات لنسأل عن درجة حرارة
الجو في بومباي اليوم، وعن سعر أوقية الذهب في لندن، وعن سعر برميل
البترول الخام في البورصة الغربية.. وهكذا مما هو متاح في المجتمع
الغربي.

كما يكون لنا من خلال هذه الموسوعة التليفونية أن نتأكد من تاريخ وفاة
هارون الرشيد وميلاد المعتصم وخلع السلطان عبد الحميد.. إلخ.

◎◎◎

٧ - بقى أن أعبر عن الأمل الذي لابد أنه راود كثيرين غيري، وهو أن
نستغنى في هيئاتنا الكبرى جمِيعاً عن السترات الداخليَّة فلا يكون
الموطن الذي يطلب مسؤولًا في «الأهرام» أو مبني الإذاعة والتليفزيون
أو ديوان أية وزارة بحاجة إلى أن يطلب رقماً تابعاً لهيئة المواصلات
السلكية واللاسلكية ثم رقماً داخلياً تابعاً للهيئة التي طلبها، وإنما يتم ذلك
أوتوماتيكياً.

ويمكن تحقيق ذلك بأن تتسع سُنُترالات الهيئات الكبرى لتكون بمثابة
الأرقام الأربعية على اليمين (أو الثلاثة على اليمين في الهيئات الأصغر)،
لتكون بمثابة الرقم الداخلي داخل المؤسسة وتضاف إليها الأرقام الثلاثة
اليسرى (والثانية للمؤسسة كلها) ليكون الرقم نفسه بمثابة الرقم الخارجي.

وقد تحدثت في هذه الفكرة مع كثيرين، ورأى نسبياً أنهم لا يكادون يصدقون حدوث ذلك مع أن الجامعة الأمريكية والسفارة الأمريكية وكل المجتمع الأمريكي في القاهرة يتمتع بهذه الخدمة الممتازة من خلال أحد السنترالات القاهرة

كذلك فقد طبقت جريدة «الأهرام» هذه الفكرة بطريقة جزئية، ثم سبقت مؤسسة أخبار اليوم إلى تطبيق هذا الأسلوب بطريقة أكثر شمولًا.

وفي الواقع الأمر فإني طموح إلى ما هو أبعد من ذلك، بأن يكون هناك «سنترال» كامل للخدمة الطبية يتبع الاتصال بين كل مؤسسات الخدمة الصحية في القاهرة مهما تعددت انتظاماتها، سواء كانت تابعة للجامعات أو وزارة الصحة أو حتى لمستشفيات استثمارية خاصة أو حتى لعيادات الأطباء، ذلك أن هدف كل هذه المؤسسات واحد وهو خدمة المواطن (المصرى والمقيم والسائح) في صحته.

التقسيم الإداري للقاهرة الكبرى

من أوليات الحياة في القاهرة الكبرى أن يعرف المواطن إلى أي قسم شرطة ينتمي مسكنه، وإلى أي حى؟ وهذا بالأمر البديهي ، ولكن ما يحدث عكس ذلك فإن أحد سكان حى شبرا - على سبيل المثال - قد يكون تابعاً لقسم الساحل أو لحي شمال دون أن يرد ذكر لفظ «شبرا» في الكيانات الرسمية التي يتبعها. ويرجع هذا إلى أن التقسيم الإداري لا يمشي تبعاً للتقسيم الطبيعي، بل إن التقسيم الإداري يختلف في الشرطة عنه في الإدارة المحلية.

وسكان أرض الجولف في مصر الجديدة - على سبيل المثال - يعرفون أنهم يسكنون في أرض كانت ملكاً لشركة مصر الجديدة، وكل مراقب لهم تمت من خلالها، لكنهم الآن أصبحوا يتبعون قسم شرطة مدينة نصر.. وهكذا.

بل إن أكثر من نصف سكان مصر الجديدة يتبعون «قسم النزهة»، وهو قسم شرطة مختلف عن قسم مصر الجديدة، وتتركب الصورة ببعد ثالث عند الحديث عن «السترات»، فحدود «ستاندال» مصر الجديدة تغطي بعض حي الزيتون.. وهكذا. قد تكيف المواطنون وتأقلموا مع هذا، لكن منطق التقسيمات الإدارية والخدمية يستلزم حدوداً دنيا وأخرى قصوى من التنظيم والتخطيط والتنسيق والترتيب، وبعيداً عن توصيف المشكلات والحديث عن تاريخها، وبعيداً عن شرح كثير من التصورات والعوامل الحاكمة لتفكيرى على مدى سنوات طوال في كل ما يحيط بهذا الموضوع، فإنى أفضل البدء مباشرة في عرض بعض من الأفكار المترابطة التي لابد من

التفكير فيها بعمق من أجل تسهيل أداء الخدمات والتحكم في تنظيم الحياة اليومية للقاهرة الكبرى على نحو أمثل:

١ - لابد أن نقر أن القاهرة الكبرى في حاجة إلى التوافق بين الأحياء وأقسام «الشرطة»، ومن المنطقى البديهى والعملسى والأكثر فائدة أن يكون لكل قسم «شرطة» حى، وأن يكون كل حى مكون من قسم شرطة واحد فحسب.

٢ - لابد أن نفكر في أننا ربما نحتاج بعد هذا التوافق إلى التوحيد، إذ لابد من إعادة النظر في الإزدواجية القائمة بين سيطرة وزارة الداخلية ومسئوليية الإدارة المحلية من خلال الأحياء، ولابد من الوصول إلى الصيغة المعمول بها في عواصم العالم المتقدم، وأن هذا يحتاج إلى إعداد جيد للتشريع الجيد من أجل التنظيم الجيد وإعادة توفيق الأوضاع، فلابد من التفكير الجاد في نقل اختصاصات بأكملها من الآن في يد الشرطة لتكون مسئولة مسئولية كاملة عنها بدلًا من الأحياء وذلك للتغلب على ضياع عنصر المسئولية ما بين قرارات الأحياء بالإزالة والهدم ومنع البناء وإشغالات الطريق، وبين تنفيذ الأحكام، لأنه ببساطة شديدة إذا ما كانت الشرطة هي المسئولة في البداية والنهاية، فسوف تتحدد المسئولية تماماً ولن يمكن حينذاك استغلال عنصر تعبيع المسئولية.

٣ - إذا اقتضى هذا كإجراء انتقال نقل تبعية الإدارات الهندسية [دستورياً وإدارياً وتنفيذياً] من التبعية لرئاسة الحى كما هو الحال الآن إلى مأمور الشرطة، فلي sis هناك ما يمنع، وليس بدعاً أن تشرف الشرطة على أعمال هندسية، بل إنها بالفعل تقوم الآن ومن خلال سلطاتها في الأحوال المدنية بالإشراف على تطبيقات أدق تخصصات الهندسية، أعني هندسة بحوث العمليات على سبيل المثال من خلال الرقم القومى، والتطوير

الجديد للأحوال المدنية. ومن الجدير بالذكر أن الشرطة المصرية في عصر سابق كانت تضم وظائف لمعاوني الإدارة يتولون كل المهام الإدارية والمدنية. وقد كانت التجربة ناجحة جداً ولم ينشأ عنها ما نشأ الآن من فساد متراكم في المحليات..

٤ - إذا ما أمكن لنا بعد دراسة دستورية وقانونية أن نصل إلى الصيغة بتوحيد الأقسام والأحياء، وإعادة توزيع المسؤوليات بطريقة إدارية جيدة، فإن مبانى الأحياء القائمة (وعددتها فى القاهرة أكثر من عشرين حياً) تصبح كفيلة بتوفير مقار جيدة للأقسام الجديدة التي سنقترحها فى هذه الدراسة.

٥ - من المهم أن ننتبه إلى أننا سنبدأ بالقاهرة كتجربة للتطوير، فإذا نجحنا فإنه من الممكن تدريجياً أن ننتقل إلى العواصم الكبرى للمحافظات فكل عواصم المحافظات ثم المدن الكبرى ثم كل المراكز.

٦ - من الطريق أن نذكر أنه حتى صدور قانون الحكم المحلي في نهاية السبعينيات لم تكن القرى تخضع لرئيس مجلس المدينة في عاصمة المركز بصورة اسمية بينما كانت تخضع للمأمور فحسب.

وبعد صدور هذا القانون أصبح مسمى رئيس مجلس المدينة رئيس مجلس مدينة ومركز بلبيس (على سبيل المثال).

٧ - من الطريق أن نذكر أيضاً أنه في كثير من عواصم المحافظات يتجاور قسم الشرطة المسئول عن المدينة وأسمه «قسم شرطة دمياط مثلاً» مع قسم الشرطة المسئول عن المركز الذي عاصمته المدينة وأسمه «قسم شرطة مركز دمياط مثلاً» وهكذا.

٨ - من الطريق أكثر أنه في نطاق القاهرة الكبرى وعلى بعد كيلومتر واحد من ميدان «الكريت كات» يتواجد قسم شرطة إمبابة، وإلى جواره مباشرة مركز شرطة إمبابة.. ومن البدهى أن العالم المتقدم قد حل هذه

الازدواجية الظاهرة منذ زمن بعيد من خلال تعريف ومفهوم المدن والضواحي، لكننا لسبب لست أدريه آثرنا استعمال الفاظ الحضر والريف وجعلنا الأقسام للحضر والراكز للريف، وتجسد هذا كما أقول في إمبابة حيث يتجاوز القسم مع المركز على نحو ما تتجاوز قرى مركز إمبابة نفسه مع الحي المسمى «إمبابة»، وبين الاثنين العشوائيات.

٩ - من الملاحظ أننا في حاجة ملحة إلى نشأة أقسام عديدة في القاهرة الكبرى، وقد لا يصدق الناس أن حى المهندسين الذى تبلغ الثروة المعمارية وحدها فيه أكثر من عشرين مليار جنيه، لا يحظى فى الخريطة الشرطية بأكثر من نقطة شرطة تتبع قسم العجوزة، وقل مثل هذا عن مدينة نصر بكل ما تضمه من كثافة سكانية مرتفعة ومساحات كبيرة من الأرض ومع هذا فلا تزال مقسمة إلى قسمين فقط، ولا خلاف على أنها تحتاج إلى خمسة أقسام على الأقل حتى يمكن السيطرة الأمنية والشرطية عليها قبل أن نفقد هذه السيطرة ثم نحو الإمساك بها بعد فوات الأوان.

١٠ - لا بد إذن من التفكير الجاد في إنشاء عدد جديد من أقسام الشرطة الجديدة في القاهرة الكبرى، وعلى سبيل المثال فإن محافظة القاهرة في حاجة إلى ١٤ قسماً جديداً للشرطة على الأقل، وسأتناول هذه الجزئية بتحديد في فصل لا حق ببيان الله.

◎◎◎

ومع هذا الفهم المستقبلى فإن ثمة ملاحظات مهمة تتعلق بالحاضر وبالبعد الأخرى:

١ - إذا لم نعن العناية الكافية بمبانى أقسام الشرطة.. فبماذا نعنى؟ سؤال يراودنى كثيراً، سواء على مستوى الاهتمام بالمبانى أو الاهتمام بالإرشاد إلى طرقه والوصول إليه.

- ٢ - من أحلامي لا يقتصر التنظيم المدني والمعلوماتى للقاهرة على الأحياء والأقسام، وأن يكون هناك توازن تام بين «الستراتالات التليفونية» و«الستراتالات الشرطية»، لأن هذا هو الكفيل بتنظيم كل وسائل الدفاع المدني والطوارئ والسيطرة على الأزمات وعلى كل مدخلات ومخرجات الأمن السياسي والاقتصادي والاجتماعي.
- ٣ - وأمضى مع الأحلام فأجدنى لا أكاد أتصور وجود أي تفاوت في الدوائر الانتخابية عن الأقسام، فيجب أن يكون لكل قسم دائرة واحدة بعيداً عن أية خطوات تمت في أي زمان سابق من أجل تفصيل دوائر معينة لمرشح معين.
- ٤ - ولابد من التخطيط للمستقبل القادم على مدى مائة سنة بإذن الله، ويظهر هذا في التفكير في وجود أقسام مستقلة تماماً للأحياء الجديدة في التجمع الخامس والتجمع الثالث والعبور - على سبيل المثال - حتى إذا لم تكن الكثافة السكانية الحالية مستحقة لوجود قسم شرطة، ويقتضي هذا إقرار مبدأ جواز التفاوت في القوى البشرية والشرطية في كل قسم من الأقسام، وليس من المنطقى أن نشترط أن تصل رعايا الأقسام إلى عدد معين حتى يكون من حقها الاستقلال، ومع أن هذا حادث الآن في أقسام كثيرة تشمل كتلاً سكنية متضخمة جداً تقاد توازي في تعدادها تعداد بعض الدول.
- ٥ - ومع هذا فلابد من وضع خطة كبرى Master plan لتحديد حد أقصى لأقسام الشرطة في القاهرة الكبرى بحيث لا تتعدى في النهاية ٦٠ قسماً شاملة القاهرة والأجزاء الحضارية من الجيزة والقليوبية.

نحو تقسيم إداري جديد للقاهرة

أوضحت في الفصل السابق أنه لابد من التفكير الجاد في إنشاء عدد جديد من أقسام الشرطة الجديدة في القاهرة الكبرى، وعلى سبيل المثال فإن محافظة القاهرة في حاجة إلى ١٤ قسماً جديداً للشرطة على النحو التالي:

١ - أتصور إنشاء قسم شرطة جديد تماماً باسم السيدة الزهراء شاملًا كل الكتلة السكنية الإدارية التي تقع إلى يمين شارع يوسف عباس حتى نهايته والتقائه بامتداد الطيران، فتشمل أيضاً كل ما هو على اليمين من شارع الدكتور عبد الله العربي، ويمتد هذا القسم في مساحات واسعة تشمل مسجد السيدة فاطمة الزهراء وجامعة الأزهر ومعظم مدنها الجامعية وقاعة المؤتمرات الدولية والنصب التذكاري.. الخ.. وتكون الحدود الجنوبية لهذا القسم هي الحدود الفاصلة الآن بين مدينة نصر وحي الجمالية والوايلى.

٢ - أتصور أقساماً أربعة متوازية تتوزع عليها المنطقة الشمالية من مدينة نصر شاملة كل ما إلى الشمال من شارع يوسف عباس وأمتداده حتى نهاية الحدود الشرقية للقاهرة مع محافظة السويس والحدود الشمالية للقاهرة مع محافظة القليوبية، وأعتقد مستندًا إلى مؤشرات كثيرة لا تحظى بها العين أنه لابد من هذا لكي تتناسب نظمنا وخططنا بسرعة مع الحاضر والمستقبل.

في هذا الصدد فإني أتصور قسم أول مدينة نصر في مقره الذي هو فيه الآن وتتبع له الكتلة السكنية الواقعة ما بين محور أبو المحاسن ونبيل الوقاد ومحمد عبد الهادى من ناحية وطريق النصر من ناحية أخرى،

وما بين شارع يوسف عباس من ناحية ونهاية الحدود الشمالية لمحافظة القاهرة من ناحية أخرى.

وأتصور القسم الثاني لمدينة نصر في مقره الذي هو فيه الآن وتتبع له الكتلة السكنية الواقعة ما بين طريق النصر من ناحية ومصطفى النحاس - على أمين من ناحية أخرى، وما بين شارع يوسف عباس من ناحية، ونهاية الحدود الشمالية لمحافظة القاهرة من ناحية أخرى.

٣ - أما القسم الثالث في مدينة نصر فإني أحلم بأن يسمى باسم قسم النحاس وتتبع له الكتلة السكنية الواقعة ما بين مصطفى النحاس - على أمين من ناحية، وما بين ذاكر حسين (وامتداده أحمد الزمر) من ناحية أخرى وما بين شارع يوسف عباس من ناحية، ونهاية الحدود الشمالية لمحافظة القاهرة من ناحية أخرى.

٤ - أتصور القسم الرابع شاملًا الكتلة السكنية التي على يمين طريق ذاكر حسين وحتى نهاية حدود مدينة نصر وحدود القاهرة نفسها من الناحية الشرقية، حيث تنتهي عند الكيلو ٢٦ محافظة السويس، وما بين شارع يوسف عباس من ناحية، ونهاية الحدود الشمالية لمحافظة القاهرة من ناحية أخرى.

٥ - أتصور قسماً جديداً باسم «منشية البكري» أو باسم (العبور) يمتد ليشمل شياخات منشية البكري التابعة الآن لمصر الجديدة ويمتد إلى الشرق حتى يضم كل عمارات المدن التي أنشأتها القوات المسلحة في العبور، وامتداد العبور، وخلف العبور، والتوفيق، وعمارات امتداد رمسيس الواقعة الآن في نطاق مناطق عسكرية سابقة تحولت معظمها إلى مبانٍ سكنية من أبراج مرتفعة وتشمل كثافة سكانية عالية، وبهذا يكون القسم الجديد شاملًا الكتلة السكنية الواقعة ما بين خط المحيط الذي ترسمه شوارع جسر السويس فالقبة بإبراهيم اللقانى فالعروبة باسماعيل الفتجرى.

٦ - أتصور قسماً جديداً باسم «الماظة» ليشمل مناطق متجاورة جداً لكنها مبعثرة الآن ما بين قسمى مصر الجديدة ومدينة نصر، ويكون هذا القسم شاملاً لكل ما يقع ما بين صلاح سالم (العروبة) من ناحية حيث يكون قسم مصر الجديدة إلى الغرب منه، وحسين كامل سليم من ناحية أخرى حيث يكون قسم العربية الجديدة إلى الشمال منه ومحور أبو المحاسن ونبيل والوقاد محمد عبد الهادى من ناحية ثالثة حيث يكون قسم أول مدينة نصر إلى الشرق والجنوب منه، وبهذا يشمل هذا القسم ما نعرفه الآن على أنه الماظة والجزء الحائز ما بين مدينة نصر ومصر الجديدة (حي كلية البناء الذي يتبع مصر الجديدة في معظم الخدمات لكنه منذ فترة أصبح تابعاً لمدينة نصر من الناحية الإدارية والشرطية)، وذلك لأن القاعدة القديمة لم تطبق مطلقاً، في بعض ما هو على اليمين من صلاح سالم لا يزال تابعاً لمصر الجديدة (الماظة)، على حين أن ما هو يمين الميرغنى (كلية البناء) من حي مصر الجديدة ومن تقسيم شركة مصر الجديدة قد أصبح تابعاً لمدينة نصر.

٧ - أتصور قسماً جديداً باسم العروبة يشمل حتى النزهة الجديدة وكل ما هو إلى اليسار من شارع المسمني باسم الرئيس اليوغوسлавى جوزيف بروز تيتو حتى طريق الإسماعيلية، ويشمل المطار نفسه، وكل ما هو إلى اليسار من شارع حسين كامل سليم (امتداد أبو بكر الصديق) وكل ما إلى اليمين من طريق العربية وحتى طريق النصر حيث يكون الجزء الشمالي من قسم مدينة نصر (٢) إلى الشرق من قسم العروبة الجديد.

٨ - أتصور إنشاء قسم خاص يضم حتى الزمالك والجزيرة فصلاً من قسم قصر النيل، وأظن أن حدود جزيرة الزمالك لا تحتاج إلى إيضاح أو ترسيم.

٩ - أتصور إنشاء قسم خاص بجزيرة منيل الروضة وامتدادها الشمالي حيث مستشفى المنيل الجامعى وفندق «المريديان» وتوسيعاته ومعهد

السياحة والفنادق والنوادي والملاهي المحيطة، وذلك فضلاً من قسم مصر القديمة، وأظن أيضاً أن حدود هذه الجزيرة لا تحتاج إلى إيضاح أو ترسيم.

١٠ - أتصور قسماً جديداً لحي المقطم بأكمله نacula من قسم الخليفة، وهذه الحدود ليست (ثالثاً) في حاجة إلى وصف أو ترسيم.

١١ - أتصور قسماً جديداً لحي من أكبر أحياء القاهرة في حاجة إلى كل ما هو ممكن من اهتمام وتمويل ودعم، وهو حتى منشية ناصر. ويكون القسم الجديد إلى جنوب قسم الزهراء.

١٢ - أتصور قسماً جديداً باسم الإمام الشافعى يضم الكتلة السكنية التابعة لقسم الخليفة الآن والواقعة إلى يمين طريق صلاح سالم، على حين يتبقى لقسم الخليفة الكتلة السكنية الواقعة إلى يسار صلاح سالم، وربما يكون من الأحرى أن يسمى القسم الجديد المتبقى باسم السيدة نفيسة حتى يمكن التمييز بين الأسماء الجديدة والقديمة، فيظل الاسم القديم يعني القسمين قبل انفصالهما.

١٣ - أتصور قسماً جديداً تقع كل كتلته السكنية إلى يمين شارع صلاح سالم ويضم الأجزاء الواقعة في الكتلة التي تتبع الآن قسمى الجمالية (في الشمال) والدرب الأحمر (في الجنوب) ولا يخفى على أحد مدى تضخم مسئوليات هذين القسمين وتكتسهما الآن، وأتصور أن يسمى القسم الجديد باسم الإمام الحسين، وأن يسمى القسم الجديد باسم جوهر الصقلى، وأن يبقى الاسم القديم (الجمالية) بمثابة اسم تاريخي مثل اسم الخليفة، كما أتصور أن يسمى الدرب الأحمر الآن بقسم الحلمية حيث يقع القسم نفسه في وسط هذا الحي العريق.

١٤ - أتصور ضرورة إنشاء قسم خاص بحى دار السلام الذى يتبع قسم المعادى مع الارتفاع الشديد فى معدلات الكثافة السكنية فى هذين الحبيبين

في الفترة السابقة التي شهدت أقصى معدلات الإنشاءات الجديدة، سواء في المعادى أم دار السلام.

١٥ - أتصور أن ينقسم قسم الساحل إلى قسمين بحيث يقتصر قسم الساحل على الكتلة السكنية الموجودة غرب شارع شبرا، وأن ينشأ قسم جديد باسم المنتزه ليشمل الكتلة السكنية الموجودة شرق شارع شبرا، وذلك على نحو ما هو حادث في تقسيم الجزء الجنوبي من شبرا بين قسمى شبرا وروض الفرج.

◎◎◎

وعلى نفس الخط يمكن لنا أن نفك بطريقة أعمق في الأجزاء التي تتبع القاهرة من محافظتي الجيزة والقليوبية.

١٦ - أتصور إنشاء قسم خاص بحى المهندسين (فصلاً من قسم العجوزة) ليضم كل ما هو إلى شمال جامعة الدول العربية وإلى شمال شارع ٢٦ يوليو في الجزء الممتد من ميدان سفنكس إلى مسرح البالون، وهكذا يتبقى لقسم العجوزة الكتلة السكنية المحصورة بين خمسة أضلاع تمثلها شوارع ٢٦ يوليو وجامعة الدول العربية والبطل أحمد عبد العزيز ونوال والتكونيش.

١٧ - أتصور أن ينقسم قسم إمبابة إلى قسمين، والحد الفاصل بينهما واضح وهو شارع المطار الذى يقسم إمبابة بالفعل إلى قسمين، وأتمنى بالطبع أن يحمل القسم الجديد اسم طلعت حرب.

١٨ - أتصور أن قسم شبرا الخيمة ينقسم بالطريق الزراعى إلى الشرق والغرب، ثم ينقسم ما هو شرق الطريق الزراعى إلى شمال وجنوب بالترعة التوفيقية.

الفهرس

صفحة	الموضوع
٣	إهداء
٥	مقدمة
٧	● القاهرة مدينة العالم الأولى في القرن القادم
١٣	● إعادة تأهيل القاهرة الكبرى
١٩	● تأهيل مداخل القاهرة
٢٧	● الإسعافات الأولية لطرق القاهرة
٣٥	● الطرق التي تحتاجها القاهرة مع بداية القرن الجديد
٤٣	● الكباري الذكية .. وطرق السويبة
٥١	● خطوط مترو الأنفاق الجديدة التي تحتاجها
٦٣	● ضواحي القاهرة (مصر المحروسة)
٦٩	● لا تقتلوا السرفيس ولا تظلموا الأتوبيس
٧٥	● حاجتنا إلى مطار جديد في ٦ أكتوبر
٧٩	● تليفونات القاهرة في مطلع الألفية الثالثة
٨٧	● التقسيم الإداري للقاهرة الكبرى
٩٣	● نحو تقسيم إداري جديد للقاهرة

رقم الإيداع

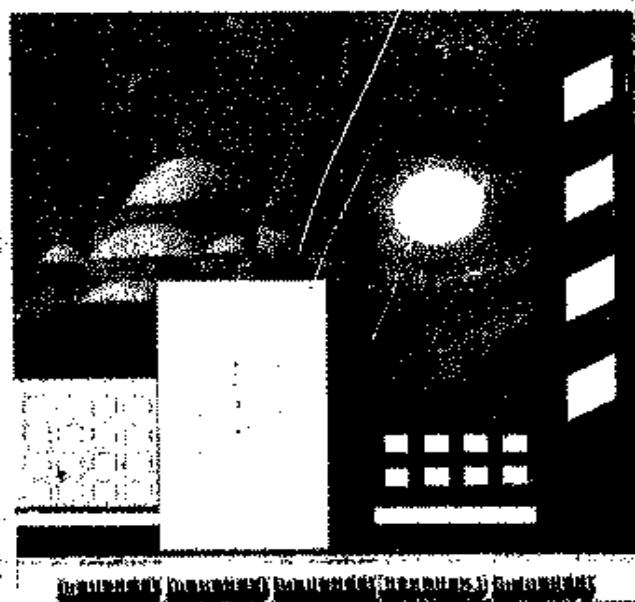
٢٠٠٠/١٩٤٦٢

الترقيم الدولي ISBN 977-02-6099-1

١/٢٠٠٠/٤٦

طبع بطباعي دار المعارف (ج . م . ع .)

هذا الكتاب يصدر من أجل هدف واحد،
الا وهو مستقبل الق القاهرة .. افكار جديدة
يراهنها لكاتب يشعر مثلنا أن القاهرة أعز بقاطع
الدنيا .. والصعب أن بعض هذه الأفكار تتحقق،
والبعض الآخر نتمنى له أن يتحقق حتى
تصبح القاهرة أجمل بقاطع الدنيا أیتنا .



٢٠١٣/١٢/٢٥



دار المعارض

٢٠١٢/١٢/٢٥



To: www.al-mostafa.com