

**\*\*موسوعة الجزائر الشاملة للنهضة المؤسسية  
والاقتصادية\*\***

**\*مقترح عالمي متكامل لتطوير جميع شؤون الجمهورية  
الجزائرية الديمقراطية الشعبية\***

**\*\*تأليف: د محمد كمال عرفه الرخاوي\*\***

**الباحث والمستشار القانوني**

**المحاضر الدولي في القانون**

**الفقيه والمؤلف القانوني**

---

**\*\*الإهداء الخاص\*\***

وإلى ابنتي صبرينا المصريّة-الجزائرية،

نور عينيّ ، وسبب فخري، وامتداد حبّي بين ضفتيّ  
عربيتين عظيمتين التي تجمع بين جمال نهر النيل  
وشط المتوسط وجبال الأوراس

لكما هذا العمل... هدية قلبٍ لا يفرق بين النيل  
والشطّ .

**\*\*الإهداء العام\*\***

إلى روح شهداء الجزائر الأبرار، الذين بذلوا دماءهم  
فداءً لاستقلال وطنٍ عظيم.

إلى الشعب الجزائري الكريم، حارس الهوية، صانع  
المستقبل.

إلى جيل الشباب الجزائري، الذي يحمل في عينيه  
شمس الصحراء وحلم البحر المتوسط.

وإلى كل من يؤمن أن الجزائر ليست مجرد تراب، بل  
فكرة نهضة لا تموت.

**\*\*التمهيد: لماذا هذه الموسوعة؟ ولماذا الآن؟\*\***

في قلب القرن الحادي والعشرين، تقف الدول أمام مفترق طرق وجودي: إما أن تُجدّد مؤسساتها وتفعّل اقتصادها وتُعلّم شبابها، أو تُصبح أسيرة لروتين بيروقراطي، وريع مالي آفل، وعقلية إدارية جامدة. والجزائر — بثقلها الجيوسياسي، ومواردها البشرية، وعمقها الحضاري — لا يمكن أن تكون من الفريق الثاني.

لقد مرت الجزائر بمراحل تأسيس (1962-1980)، ثم مرحلة أزمات (1980-2000)، ثم مرحلة استقرار هش (2000-2020). واليوم، وبعد عقدين من الاستقرار الأمني، وانفتاح سياسي نسبي، ووعي شعبي متزايد، باتت الجزائر أمام فرصة تاريخية لا تعوّض: \*\*فرصة بناء دولة مؤسسات حقيقية، لا دولة شخصيات أو مصالح مؤقتة\*\*.

هذه الموسوعة ليست رد فعل على أزمة، بل  
\*\*استشراف استراتيجي\*\*.. فهي لا تكتفي  
بتشخيص المشكلات — وهو أمر سهل — بل تقدّم  
حلولاً مفصلة، مدعومة بتجارب دولية ناجحة  
(سنغافورة، كوريا الجنوبية، ألمانيا، مصر الحديثة،  
تونس)، ومُعدّسة خصيصاً لتناسب البنية الاجتماعية،  
الثقافية، والسياسية الجزائرية.

وقد بُنيت هذه الموسوعة على \*\*ثلاث ركائز  
أساسية\*\*:

1. \*\*الاستقلالية المؤسسية\*\* : لأن التنمية لا تُبنى  
على أفراد، بل على أنظمة.

2. \*\*الاقتصاد المنتج\*\* : لأن الريع يُفقّر العقول قبل  
أن يُفقّر الخزائن.

3. **\*\*العدالة التوزيعية\*\***: لأن النهضة الحقيقية لا تُقاس بالنتائج المحلي، بل بعدالة توزيع ثماره.

كل فصل في هذه الموسوعة هو مشروع وطني قائم بذاته، قابل للتنفيذ عبر خطة زمنية مدروسة، مع تحديد الجهات المنفذة، الموارد المطلوبة، والمؤشرات المرجعية. وهي موجهة إلى صانع القرار، الباحث الأكاديمي، رائد الأعمال، القاضي، المعلم، والمواطن العادي الذي يحلم بجزائر أفضل.

**\*\*الكتاب الأول: الإصلاح الدستوري والمؤسسي\*\***

**\*\*الفصل الأول: تحديث النظام السياسي — نحو**

## **دولة المؤسسات الدستورية الفاعلة\*\***

**\*\*المبحث الأول: تشخيص واقع النظام السياسي  
الجزائري\*\***

منذ استقلالها عام 1962، مرت الجزائر بأربع دساتير (1963، 1976، 1989، 1996)، ثم تعديلات متتالية (2008، 2016، 2020). ومع ذلك، ظل النظام السياسي يعاني من **\*\*خلل بنيوي جوهري\*\***: هيمنة السلطة التنفيذية على السلطتين التشريعية والقضائية، وضعف آليات المحاسبة، وغياب التوازن الحقيقي بين السلطات.

فعلى الرغم من التعديل الدستوري لعام 2020، الذي نص على:

- منع ترشح الرئيس لأكثر من عهديتين،

- إنشاء مجلس أعلى للقضاء،

- تعزيز دور البرلمان،

إلا أن التطبيق العملي ظل دون الطموح، بسبب غياب  
\*\*القوانين التنظيمية التنفيذية\*\*، وضعف الثقافة  
الدستورية لدى النخبة السياسية، وعدم استقلالية  
الهيئات الرقابية.

#### \*\*المبحث الثاني: مقترحات إصلاح دستوري  
عميقة\*\*



## #### \*\*أولاً: إعادة هيكلة السلطة التنفيذية\*\*

### 1. \*\*تقليص صلاحيات رئيس الجمهورية\*\*:

- تحويل النظام من رئاسي قوي إلى "شبه رئاسي" على غرار النظام الألماني بعد الحرب.

- جعل رئيس الحكومة هو المسؤول الأول عن السياسة الداخلية والاقتصادية، بينما يحتفظ رئيس الجمهورية بصلاحيات خارجية وأمنية استراتيجية.

- اشتراط موافقة البرلمان على تعيين الوزراء الأساسيين (الداخلية، المالية، العدل، الخارجية).

### 2. \*\*إلغاء المادة 91 من الدستور\*\* (التي تمنح

الرئيس سلطة حل البرلمان) إلا في حالات استثنائية جداً، وبموافقة ثلثي أعضاء المحكمة الدستورية.

#### \*\*ثانيًا: تمكين البرلمان\*\*

- منح البرلمان حق \*\*التشريع بالمبادرة الشعبية\*\*:  
إذا جمع 100,000 توقيع من المواطنين، يُلزم البرلمان بمناقشة مشروع قانون.

- إنشاء \*\*لجان متخصصة دائمة\*\* (لجنة الطاقة، لجنة التعليم، لجنة الاقتصاد الرقمي) تضم خبراء مستقلين.

- إلزام الوزراء بتقديم تقارير أداء ربع سنوية أمام البرلمان، مع حق النواب في طرح أسئلة ملزمة بالإجابة.

##### \*\*ثالثًا: إنشاء محكمة دستورية مستقلة  
وفاعلة\*\*

- تتكوّن المحكمة من 12 عضوًا: 4 يعينهم رئيس الجمهورية، 4 ينتخبهم البرلمان، 4 يختارهم مجلس القضاء الأعلى.

- تتمتع المحكمة بسلطة \*\*الرقابة السابقة واللاحقة\*\* على دستورية القوانين.

- يحق لأي مواطن، بعد استنفاد الطعون القضائية، أن يطعن بدستورية نص قانوني أمام المحكمة.

##### \*\*رابعًا: تعزيز اللامركزية الحقيقية\*\*

- تحويل الولايات إلى "مقاطعات ذات حكم ذاتي محدود"، تتمتع بموازنات مستقلة، وسلطات تشريعية محلية في مجالات: التعليم الأساسي، الصحة الأولية، البيئة المحلية، والتنمية الاقتصادية الصغيرة.

- انتخاب رؤساء المجالس الولائية بالاقتراع العام المباشر.

- إنشاء "صندوق تضامن جهوي" يعيد توزيع 15% من عائدات المحروقات لدعم الولايات الفقيرة.

#### المبحث الثالث: الآليات الداعمة للإصلاح السياسي\*\*

1. **\*\*التعليم المدني الدستوري\*\***: إدخال مادة "التربية المدنية والدستورية" في المناهج المدرسية من المرحلة الابتدائية.

2. **\*\*الإعلام كسلطة رابعة\*\***: ضمان استقلالية المؤسسات الإعلامية العامة عبر هيئة وطنية للإعلام تُعيّن أعضاؤها بالتوافق بين البرلمان والمجتمع المدني.

3. **\*\*الشفافية الانتخابية\*\***: استخدام نظام تصويت إلكتروني مشفّر مع تدقيق دولي مستقل.

---

### \*\*الفصل الثاني: إصلاح الإدارة العمومية — من  
الروتين إلى الكفاءة\*\*

### \*\*المبحث الأول: تشخيص أزمة الإدارة  
الجزائرية\*\*

الإدارة العمومية في الجزائر تعاني من:

- \*\*البيروقراطية المفرطة\*\* : يحتاج إنشاء شركة إلى  
17 ختمًا و23 يومًا (مقارنة بـ3 أيام في سنغافورة).

- \*\*ضعف الكفاءة\*\* : 68% من الموظفين لم يتلقوا  
تدريبًا مهنيًا خلال الخمس سنوات الماضية (حسب  
تقرير البنك الدولي 2024).

- **\*\*الفساد الإداري\*\***: يحتل القطاع العام المرتبة الأولى في شكاوى الفساد (مرصد الشفافية الجزائري، 2025).

#### **\*\*المبحث الثاني: رؤية "الحكومة الذكية"\*\***

#### **\*\*أولاً: الرقمنة الشاملة\*\***

- إطلاق منصة وطنية موحدة باسم **\*\*"الجزائر الرقمية" (Algerie.DZ)** تدمج جميع الخدمات الحكومية (الهجرة، الضرائب، السجل التجاري، التعليم، الصحة).

- ربط جميع الوزارات بنظام معلومات موحد (ERP) يمنع

التكرار ويضمن تتبع الطلبات لحظة بلحظة.

- إلزام جميع المعاملات فوق 10,000 دينار بالدفع الإلكتروني.

##### \*\*ثانيًا: إعادة هندسة الوظيفة العمومية\*\*

- تبني نظام "\*\*الأداء مقابل الأجر\*\*": ربط 30% من الراتب الشهري بمؤشرات أداء موضوعية.

- إنشاء "سجل وطني للموظف العمومي" يوثق التدريب، الإنجازات، والجزاءات.

- فتح باب التوظيف في المناصب القيادية العليا عبر \*\*مسابقة دولية\*\* تُشرف عليها جهة مستقلة.



#### \*\*ثالثًا: أكاديمية وطنية للإدارة (ANA)\*\*

- تُنشأ الأكاديمية في الجزائر العاصمة، بشراكة مع جامعة القاهرة، ومعهد الإدارة العامة السعودي، وأكاديمية سنغافورة للخدمة المدنية.

- تمنح شهادات عليا في: الحوكمة، الاقتصاد العام، الدبلوماسية الاقتصادية، والتحول الرقمي.

- يُشترط التخرج منها للترشح لأي منصب مدير عام أو ما يعادله.

#### \*\*المبحث الثالث: محاربة الفساد الإداري\*\*

- تفعيل **\*\*التصريح الإلزامي للأصول\*\*** لكافة الموظفين من رتبة مدير فما فوق.

- إنشاء "وحدة تحقيق إداري سريعة" تتبع مباشرة لرئيس الحكومة، مخولة باستدعاء أي مسؤول دون إذن مسبق.

- تطبيق مبدأ "المسؤولية التضامنية": إذا ثبت فساد في دائرة، يُسأل رئيسها حتى لو لم يثبت تورطه المباشر.

---

**## \*\*الكتاب الثاني: النهضة الاقتصادية الشاملة\*\***

**### \*\*الفصل الثالث: تنويع الاقتصاد بعيداً عن الهيدروكربونات — نحو اقتصاد معرفي منتج\*\***

**#### \*\*المبحث الأول: تشخيص الاعتماد الريعي\*\***

رغم أن قطاع المحروقات لا يمثل سوى \*\*20% من الناتج المحلي الإجمالي\*\* رسمياً، إلا أنه يمولّ \*\*92% من الإيرادات الخارجية\*\* و\*\*60% من ميزانية الدولة\*\* (بنك الجزائر، 2025). هذا التناقض يكشف عن \*\*وهن هيكلي عميق\*\* : اقتصاد غير قادر على توليد إيرادات مستقلة، يعيش في دورة ريعية متقطعة ترتبط بأسعار النفط العالمية.

وقد فشلت جميع استراتيجيات التنويع السابقة  
(2005، 2010، 2015) بسبب:

- غياب الرؤية طويلة المدى.
- هيمنة البيروقراطية على المشاريع الاستثمارية.
- ضعف الربط بين التعليم وسوق العمل.
- غياب ثقافة ريادة الأعمال.

#### \*\*المبحث الثاني: الركيزة الأولى — الطاقات  
المتجددة كمحرك استراتيجي\*\*

## ##### أ. المشروع الوطني للطاقة الشمسية "صحراء الخير" \*\*

- \*\*الهدف\*\* : إنتاج 15,000 ميغاواط من الطاقة الشمسية بحلول 2035 (ما يعادل 40% من الاستهلاك الوطني).

- \*\*الموقع\*\* : الصحراء الكبرى (ولايات ورقلة، إيزي، تمنراست)، حيث تبلغ كثافة الإشعاع الشمسي 2,800 كيلوواط/ساعة سنوياً — الأعلى عالمياً.

- \*\*النموذج\*\* : شراكة بين القطاع العام (شركة سوناطراك) والخاص الدولي (شركات صينية، كورية، مصرية) عبر نظام \*\*BOT\*\* (بناء-تشغيل-تحويل).

- \*\*التمويل\*\*: إصدار "سندات خضراء" بقيمة 10 مليار دولار على 10 سنوات، مع ضمان من البنك الإسلامي للتنمية.

##### ب. التصدير إلى أوروبا عبر كابلات تحت البحر\*\*

- بناء كابل كهربائي جزائري-إيطالي (طوله 700 كم) لتصدير 3,000 ميغاواط إلى جنوب أوروبا.

- توقيع اتفاقية إطار مع الاتحاد الأوروبي ضمن "مبادرة الشراكة الخضراء الأورو-إفريقية".

##### \*\*المبحث الثالث: الركيزة الثانية — الصناعات

## التحويلية ذات القيمة المضافة\*\*

##### أ. الصناعات الزراعية: من التمر إلى  
الدواء\*\*

- إنشاء\*\* مجمع صناعي وطني للتمور\*\* في وادي  
رير (غرداية)، يحوّل 500,000 طن سنويًّا إلى:

- سكر التمر الطبيعي (بديل صحي).

- كبسولات مضادات الأكسدة.

- علف حيواني عالي البروتين.

- تصدير المنتجات تحت علامة تجارية جزائرية موحدة:  
\*\*"TAMAR – Made in Algeria"\*\*.

##### ب. الصناعات الدوائية: الاكتفاء الذاتي ثم  
التصدير\*\*

- تحويل\*\* وحدات صناعية حكومية غير مستغلة\*\*  
إلى وحدات لإنتاج الأدوية الأساسية.

- شراكة مع شركة "فايزر" و"سينوفارم" لنقل تقنية  
تصنيع اللقاحات.

- هدف: رفع نسبة التصنيع المحلي من 30% إلى  
80% بحلول 2032.



##### \*\*ج. الصناعات المعدنية: استغلال الحديد  
والفوسفات\*\*

- استغلال منجم غار جبيلات (ثاني أكبر احتياطي  
حديد في إفريقيا) عبر شراكة مع شركة  
"ArcelorMittal".

- إنشاء مجمع صناعي للصلب في بشار، ينتج 5  
ملايين طن سنوياً.

##### \*\*المبحث الرابع: الركيزة الثالثة — الاقتصاد  
الرقمي والمعرفي\*\*

##### \*\*أ. مدينة الذكاء الاصطناعي "الجزائر"

## الذكية"\*\*-

- الموقع: ضواحي الجزائر العاصمة.

- تضم: مراكز بيانات، مختبرات بحث، حاضنات تقنية، ومقرات لشركات الFinTech.

- حوافز: إعفاء ضريبي 10 سنوات، تأشيرات ذهبية للمهندسين الأجانب، اتصال مباشر بـ Google Cloud وMicrosoft Azure.

##### ب. رقمنة التجارة: من السوق التقليدي إلى e-Algeria\*\*

- إطلاق منصة وطنية للتجارة الإلكترونية:

**\*\*"Souk.DZ"\*\*، تدعم 100,000 تاجر صغير.**

**- ربطها بنظام الدفع الإلكتروني الوطني Edahabia\*\*  
2.0\*\*.**

**#### المبحث الخامس: الآليات المؤسسية  
للتنفيذ\*\***

**1. \*\*صندوق سيادي للتنوع الاقتصادي (FDEA)\*\*:**

**- رأس مال أولي: 20 مليار دولار (من احتياطات النفط).**

**- إدارة مستقلة.**

- يمول فقط المشاريع ذات العائد الاجتماعي والاقتصادي الملموس.

2. \*\*وكالة وطنية للتنوع (AND)\*\*:

- تتبع مباشرة لرئيس الحكومة.

- تُقيّم كل مشروع استثماري حكومي عبر مؤشر "المساهمة في التنوع".

3. \*\*مؤشر التنوع الجزائري (JDI)\*\*:

- يُنشر شهرياً، ويقيس:

- نسبة الإيرادات غير النفطية.

- عدد الوظائف في القطاعات غير الربعية.

- حجم الصادرات غير الهيدروكربونية.

---

### \*\*الفصل الرابع: إصلاح النظام المصرفي والمالي  
— نحو نظام مالي حديث وشامل\*\*

## #### \*\*المبحث الأول: واقع النظام المالي الجزائري\*\*

- \*\*البنوك\*\* : 22 بنكًا (16 عموميًا، 6 خاصًا)، لكن 80% من الأصول تحت سيطرة البنوك العمومية.

- \*\*البورصة\*\* : رأسمال سوقي لا يتجاوز 2 مليار دولار (أقل من 0.5% من الناتج المحلي).

- \*\*الشمول المالي\*\* : 45% من البالغين لا يمتلكون حسابًا بنكيًا (World Bank Findex, 2024).

## #### \*\*المبحث الثاني: استراتيجية تحرير سعر الصرف\*\*

- \*\*المرحلة 1 (2026-2028)\*\*: تبني نظام سعر صرف "مرن مدار" (Managed Float)، مع تدخل بنك الجزائر للحد من التقلبات الحادة.

- \*\*المرحلة 2 (2029-2032)\*\*: السماح الكامل بتحويل رؤوس الأموال، مع اشتراط الإفصاح عن المصدر.

- \*\*ضمان الاستقرار\*\*: الحفاظ على احتياطي أجنبي لا يقل عن 18 شهراً من الواردات.

#### \*\*المبحث الثالث: تطوير سوق رأس المال\*\*

- تحديث بورصة الجزائر وربطها ببورصات القاهرة وباريس.

- إدخال أدوات مالية جديدة: السندات الخضراء، صناديق المؤشرات (ETFs).

- إلزام الشركات الكبرى بالإدراج خلال 5 سنوات.

#### \*\*المبحث الرابع: تعزيز الشمول المالي\*\*

- ربط كل بطاقة هوية وطنية بحساب بنكي رقمي مجاني.



- إطلاق تطبيق وطني للدفع عبر الهاتف: DZ" Pay".\*\*

- إلزام جميع الرواتب والمعاشات بالتحويل الإلكتروني.

#### \*\*المبحث الخامس: البنوك الإسلامية  
والتمويل الأخضر\*\*

- إنشاء بنك إسلامي عمومي باسم "\*\*البنك  
الجزائري للتنمية الإسلامية\*\*".

- إصدار تشريع موحد للصيرفة الإسلامية.

- تخصيص 10% من محفظة كل بنك لتمويل المشاريع

الخضراء.

---

### \*\*الفصل الخامس: الاستثمار والمناخ الأعمال  
— جذب رؤوس الأموال العالمية\*\*

### \*\*المبحث الأول: تشخيص عوائق  
الاستثمار\*\*

- \*\*مؤشر سهولة ممارسة أنشطة الأعمال (البنك  
الدولي 2025)\*\*: الجزائر في المرتبة 154 من أصل  
190 دولة.

- \*\*أبرز العوائق\*\*:

- صعوبة الحصول على التراخيص.

- عدم وضوح التشريعات الضريبية.

- ضعف حماية حقوق الملكية الفكرية.

- بطء التقاضي التجاري.

#### \*\*المبحث الثاني: قانون جذب الاستثمار  
العالمي (GIAL)\*\*

##### أ. الحوافز غير المسبقة\*\*

- \*\*إعفاء ضريبي كامل\*\* لمدة 10 سنوات للمشاريع التي:

- تستثمر أكثر من 10 مليون دولار.

- تخلق أكثر من 500 وظيفة.

- تصدر أكثر من 70% من إنتاجها.

- \*\*ضمان ضد التأميم\*\* : أي تأميم مستقبلي يُعوَّض عنه بقيمة السوق الدولية + 10%.

##### \*\*ب. حماية المستثمر\*\*

- إنشاء \*\*محكمة استثمار متخصصة\*\* في الجزائر العاصمة، تبت في النزاعات خلال 90 يومًا.

- الاعتراف بأحكام التحكيم الصادرة عن مركز القاهرة الإقليمي للتحكيم التجاري الدولي.

##### \*\*المبحث الثالث: المناطق الاقتصادية الخاصة (SEZs)\*\*

##### \*\*نموذج "وهران الذكية"\*

- **\*\*الموقع\*\***: ميناء وهران.

- **\*\*المزايا\*\***:

- ضرائب 0% على الأرباح والواردات.

- إجراءات جمركية خلال 24 ساعة.

- تأشيرات عمل فورية للمستثمرين الأجانب.

- اتصال مباشر بشبكة الألياف البصرية الأوروبية.

- **\*\*القطاعات المستهدفة\*\***: اللوجستيات، الصناعات الدوائية، تكنولوجيا المعلومات.

#### \*\*المبحث الرابع: الشراكة مع مصر كبوابة  
للتكامل العربي\*\*

- إنشاء \*\*مجلس استثمار مصري-جزائري مشترك\*\*.

- اعتماد شهادات المطابقة المصرية في الجزائر  
والعكس.

- إطلاق خط بحري مباشر بين الإسكندرية ووهران.

#### \*\*المبحث الخامس: تصنيف الجزائر كوجهة  
استثمارية عالمية\*\*

- التعاقد مع وكالات التصنيف (Moody's, S&P) لرفع  
التصنيف الائتماني.

- إطلاق حملة عالمية باسم Invest in Algeria - "\*\*  
The Gateway to Africa".\*\*

- تنظيم "منتدى الجزائر العالمي للاستثمار" سنوياً  
برعاية رئيس الجمهورية.

---

## \*\*الكتاب الثالث: العدالة والقانون والأمن\*\*



### \*\*الفصل السادس: إصلاح القضاء — نحو سلطة  
قضائية مستقلة، فاعلة، ومحترمة\*\*

### \*\*المبحث الأول: تشخيص أزمة العدالة في  
الجزائر\*\*

رغم التعديلات الدستورية الأخيرة، لا يزال القضاء  
الجزائري يعاني من:

- \*\*التدخل التنفيذي\*\* : تعيين النائب العام ورؤساء  
المحاكم العليا يتم بمراسيم رئاسية دون رأي مجلس  
القضاء.

- **\*\*البطء القضائي\*\***: متوسط مدة الفصل في الدعوى المدنية يبلغ 18 شهراً.

- **\*\*ضعف الثقة الشعبية\*\***: 72% من المواطنين لا يثقون في نزاهة الأحكام.

- **\*\*نقص التخصص\*\***: غياب محاكم اقتصادية، تجارية، أو بيئية متخصصة.

#### **\*\*المبحث الثاني: استقلال القضاء — الضمانة الأولى للعدالة\*\***

#### **\*\*أ. إعادة هيكلة مجلس القضاء الأعلى\*\***

- يصبح **\*\*هيئة دستورية مستقلة\*\***، لا تتبع وزارة العدل.

- تشكيله: 8 قضاة منتخبون، 3 خبراء قانونيون، 2 ممثلين عن المحامين، رئيس غير قاضٍ يعينه البرلمان.

- صلاحياته: تعيين القضاة، إعداد موازنة القضاء، إصدار تقارير سنوية.

##### **\*\*ب. الحماية الوظيفية المطلقة\*\***

- يُمنع نقل القاضي أو توقيفه دون قرار من مجلس القضاء الأعلى.

- يُعتبر أي ضغط على قاضٍ جريمة جنائية.

#### \*\*المبحث الثالث: التخصص القضائي\*\*

- \*\*محاكم اقتصادية\*\* : فصل خلال 90 يومًا.

- \*\*محاكم رقمية\*\* : للجرائم السيبرانية والملكية الفكرية.

- \*\*محاكم بيئية\*\* : للقضايا المتعلقة بالتلوث والتصحر.

#### \*\*المبحث الرابع: التحول الرقمي في

## العدالة\*\*

- إطلاق منصة \*\*"عدالة.DZ" لرفع الدعاوى إلكترونيًا وتتبعها.

- تعميم \*\*المرافعة عن بُعد\*\* في جميع المحاكم الابتدائية بحلول 2027.

#### \*\*المبحث الخامس: التدريب القضائي المتقدم\*\*

- \*\*أكاديمية وطنية للقضاء\*\* (ANM) في قسنطينة، بشراكة مع المعهد العالي للقضاء في القاهرة.

- \*\*تبادل قضائي مصري-جزائري\*\* : تدريب 200 قاضٍ  
جزائري سنويًّا في محاكم النقض المصرية.

---

### \*\*الفصل السابع: مكافحة الفساد — من  
الخطاب إلى الآليات الدستورية\*\*

### \*\*المبحث الأول: تعريف جديد للفساد\*\*

لا يقتصر الفساد على الرشوة، بل يشمل:

- **\*\*الفساد التشريعي\*\***: سن قوانين لخدمة مصالح  
فئوية.

- **\*\*الفساد الإداري\*\***: توظيف الأقارب.

- **\*\*الفساد القضائي\*\***: تأخير العدالة.

- **\*\*الفساد الاقتصادي\*\***: التهرب الضريبي المنظم.

#### **\*\*المبحث الثاني: هيئة وطنية لمكافحة  
الفساد (HNLC)\*\***

- **\*\*الاستقلالية المطلقة\*\***: تتبع فقط للبرلمان.

- **\*\*التشكيل\*\***: 7 أعضاء (قضاة سابقون، خبراء محاسبة، ممثلو مجتمع مدني).

- **\*\*الصلاحيات\*\***: التحقيق دون إذن، تجميد الأصول، إحالة الملفات للنياية.

#### **\*\*المبحث الثالث: التشريعات الرادعة\*\***

##### **\*\*أ. قانون الثراء غير المشروع\*\***

- يُطبَّق إذا زادت أصول الموظف بنسبة تفوق 300% من دخله المشروع خلال 5 سنوات.



- عقوبة: السجن 10-20 سنة + استرداد المبالغ + حرمان من الحقوق المدنية.

##### ب. حماية المبلّغين (Whistleblowers)\*\*

- يُمنح المبلّغ:

- حماية أمنية دائمة.

- نسبة 5% من المبالغ المستردة.

- حق اللجوء السياسي إذا طلب.

#### \*\*المبحث الرابع: الشفافية المالية\*\*

- \*\*الربط الإلكتروني بين البنوك\*\* بنظام وطني لمكافحة غسل الأموال.

- \*\*إجبارية الإفصاح\*\* عن الحسابات الخارجية لأصحاب الوظائف العليا.

- \*\*نشر قائمة "الأثرياء المشبوهين" سنويًا\*\*.

#### \*\*المبحث الخامس: التعاون الدولي\*\*

- الانضمام الكامل إلى \*\*اتفاقية الأمم المتحدة  
لمكافحة الفساد (UNCAC)\*\*.

- توقيع اتفاقيات تبادل معلومات مع مصر وألمانيا  
والصين.

---

### \*\*الفصل الثامن: الأمن الوطني الشامل — من  
الدفاع التقليدي إلى الردع الذكي\*\*

\*(تمت إزالة كل ما يشير إلى الجيش أو القوات  
المسلحة)\*

#### \*\*المبحث الأول: مفهوم الأمن الوطني  
الموسدّ ع\*\*

الأمن اليوم لا يقتصر على الحدود، بل يشمل:

- الأمن السيبراني.

- الأمن الغذائي.

- الأمن الصحي.

- الأمن المائي.

- الأمن الاقتصادي.

#### \*\*المبحث الثاني: الأمن السيبراني — الجبهة الخفية\*\*

- \*\*إنشاء وكالة وطنية للأمن السيبراني (ANSC)\*\*  
تتبع رئاسة الجمهورية.

- \*\*مهامها\*\* : حماية البنية التحتية الحيوية (كهرباء، مياه، بنوك).

- \*\*تدريب 1,000 خبير سيبراني سنوياً\*\*.

- \*\*تشريع جرائم الفضاء الإلكتروني\*\*:

- عقوبة اختراق موقع حكومي: 10 سنوات سجن.

- عقوبة سرقة البيانات الشخصية: 5 سنوات +  
غرامة 50 مليون دينار.

#### \*\*المبحث الثالث: الشرطة المجتمعية  
الذكية\*\*

- \*\*تحويل مراكز الشرطة\*\* إلى "مراكز خدمة  
مجتمعية" تقدم:

- استخراج الوثائق.

- الوساطة في النزاعات البسيطة.

- دورات توعية قانونية.

- \*\*استخدام الذكاء الاصطناعي\*\* في التنبؤ بالجريمة  
عبر تحليل البيانات.

#### \*\*المبحث الرابع: الأمن الاقتصادي\*\*

- \*\*وحدة خاصة لمكافحة التهريب\*\* مزودة بطائرات  
استطلاع بدون طيار على الحدود الجنوبية.

- \*\*حماية الاستثمارات الأجنبية\*\* : إنشاء "قوة أمن اقتصادي" تحمي المصانع والمنشآت الحيوية.

---

## \*\*الكتاب الرابع: التعليم والبحث العلمي والابتكار\*\*

### \*\*الفصل التاسع: إصلاح التعليم — من الحفظ إلى الإبداع\*\*

#### \*\*المبحث الأول: تشخيص أزمة النظام



## التعليمي الجزائري\*\*

- \*\*الهدر المعرفي\*\* : 42% من خريجي الجامعات عاطلون.

- \*\*الانفصال عن سوق العمل\*\* : المناهج لا تُدرّس المهارات الرقمية.

- \*\*ضعف جودة التدريس\*\* : 65% من المعلمين لم يتلقوا تدريبًا حديثًا.

- \*\*التفاوت الجهوي\*\* : نسبة النجاح في الجنوب أقل بـ 30%.

#### \*\*المبحث الثاني: رؤية "التعليم الذكي  
المرن" \*\*

#### \*\*أ. إعادة هيكلة المناهج الدراسية \*\*

- \*\*الابتدائي\*\* : العربية الفصحى + الأمازيغية +  
الإنجليزية + مهارات القرن 21.

- \*\*المتوسط\*\* : مساق "الاقتصاد الجزائري" +  
مشروع تخرج محلي.

- \*\*الثانوي\*\* : مسارات مرنة (علمي، اقتصادي،  
فني).

##### \*\*ب. تقييم جديد بعيداً عن الحفظ\*\*

- استبدال الامتحانات النهائية بنظام \*\*التقييم المستمر القائم على المشاريع\*\*.

- إلغاء امتحان "البيام" واستبداله بتقرير كفاءة تراكمي.

##### \*\*المبحث الثالث: تطوير التعليم العالي\*\*

- \*\*جامعات تميزّ\*\*:

- الجزائر 1: القانون.

- قسنطينة: الطب.

- وهران: الهندسة.

- غرداية: الزراعة الصحراوية.

- \*\*شراكات دولية\*\* مع جامعة القاهرة، هومبولت (ألمانيا)، KAIST (كوريا).

- \*\*نظام القبول الموحد الذكي\*\* يعتمد على معدل البكالوريا (50%)، اختبار رقمي (30%)، مقابلة (20%).

## #### \*\*المبحث الرابع: تأهيل المعلّمين\*\*

- \*\*الأكاديمية الوطنية للتربية (ANE)\*\*: تمنح ماجستير في التربية الحديثة.

- \*\*حوافز للمعلمين في المناطق النائية\*\* : علاوة 100%، سكن مجاني، أولوية في التدريب الدولي.

## #### \*\*المبحث الخامس: التعليم الرقمي الشامل\*\*

- \*\*توزيع جهاز لوحي ذكي\*\* لكل تلميذ من الصف الخامس ابتدائي فما فوق.

- \*\*ربط جميع المؤسسات التعليمية\*\* بشبكة ألياف بصرية.

- \*\*إنشاء قناة تعليمية وطنية\*\* (Tahadi DZ).

---

### \*\*الفصل العاشر: البحث العلمي والابتكار — من الاستيراد إلى الإنتاج المعرفي\*\*

#### \*\*المبحث الأول: واقع البحث العلمي في الجزائر\*\*

- **\*\*ميزانية البحث\*\***: 0.4% من الناتج المحلي  
(مقارنة بـ 2.8% في كوريا).

- **\*\*عدد الباحثين\*\***: 700 لكل مليون نسمة.

- **\*\*الإنتاج العلمي\*\***: 80% غير منشور في مجلات  
معتمدة.

#### **\*\*المبحث الثاني: استراتيجية البحث العلمي**  
**\*\*2040–2026\*\***

- **\*\*زيادة التمويل إلى 3% من الناتج المحلي بحلول**  
**\*\*2035\*\***.

- \*\*إنشاء "مدينة العلوم والتكنولوجيا" بين الجزائر العاصمة وبرج الباجي.

- \*\*شراكة مع جامعة القاهرة ووكالة الفضاء الجزائرية\*\*.

#### \*\*المبحث الثالث: ربط البحث بالصناعة\*\*

- \*\*فرض "ضريبة ابتكار" رمزية\*\* (0.5%) على الشركات الكبرى.

- \*\*مكافأة الشركات\*\* التي تستثمر في البحث: إعفاء ضريبي بنسبة 150%.



- \*\*منحة "الباحث المبتكر"\*\*: 500,000 دينار سنوياً  
لأفضل 100 باحث.

#### \*\*المبحث الرابع: الملكية الفكرية\*\*

- \*\*إصلاح قانون البراءات\*\* ليتوافق مع معاييرOMPI.

- \*\*إنشاء مكتب وطني للابتكار\*\* لمساعدة الباحثين  
على تسجيل براءاتهم.

- \*\*تحويل الاختراعات الجامعية\*\* إلى شركات ناشئة.

#### \*\*المبحث الخامس: الانفتاح الدولي\*\*

- \*\*برنامج "علماء الجزائر في الخارج": دعوة 500 باحث للعودة سنوياً.

- \*\*استضافة المؤتمر العالمي للطاقة الشمسية\*\* في الجزائر عام 2028.

---

## \*\*الكتاب الخامس: التنمية الاجتماعية  
والبشرية\*\*

### \*\*الفصل الحادي عشر: الصحة — نحو نظام  
صحي عادل، شامل، ومستدام\*\*

### \*\*المبحث الأول: تشخيص النظام الصحي  
الجزائري\*\*

- \*\*التغطية الصحية\*\* : 85% مشمولون، لكن 60%  
يعتمدون على القطاع الخاص.

- \*\*البنية التحتية\*\* : نقص حاد في المستشفيات  
الجامعية.

- \*\*الأطباء\*\* : 1.8 طبيب لكل 1,000 نسمة.

- \*\*الإنفاق الصحي\*\* : 7.2% من الناتج المحلي،  
40% منه يذهب للعلاج بالخارج.

####  
\*\*المبحث الثاني: التغطية الصحية الشاملة  
(UHC)\*\*

- \*\*دمج جميع أنظمة الضمان\*\* في صندوق وطني  
واحد.

- \*\*تمويله\*\* : اشتراك إلزامي (5% من الدخل) +  
دعم حكومي + ضريبة صحية.

- \*\*الخدمات المشمولة\*\* : الوقاية، التشخيص،

العلاج، الأدوية، الولادة — بدون مشاركة مالية.

#### \*\*المبحث الثالث: تحديث البنية التحتية  
الصحية\*\*

- \*\*بناء 50 مستشفى جامعي جديد\*\* خلال 10 سنوات.

- \*\*تحويل 200 عيادة جوارية\*\* إلى "مراكز صحة أولية ذكية".

- \*\*إنشاء مركز وطني للأورام\*\* في الجزائر العاصمة.

#### \*\*المبحث الرابع: تصنيع الأدوية محلياً\*\*

- \*\*استراتيجية "الاكتفاء الدوائي 2035": رفع التصنيع المحلي من 30% إلى 80%.

- \*\*تحويل وحدات صناعية حكومية غير مستغلة إلى وحدات لإنتاج الأنسولين والمضادات الحيوية.

- \*\*تشجيع الصناعة الدوائية: إعفاء ضريبي + أولوية شراء حكومي.

#### \*\*المبحث الخامس: الصحة الرقمية\*\*

- \*\*السجل الصحي الإلكتروني الموحد (DMEN)\*\*  
للكل مواطن.

- \*\*الاستشارة الطبية عن بُعد\*\* عبر تطبيق  
"Santé.DZ".

---

### \*\*الفصل الثاني عشر: الإسكان والبنية التحتية

— مدن ذكية، حياة كريمة\*\*

### \*\*المبحث الأول: أزمة الإسكان\*\*

- \*\*العجز السكني\*\* : 1.2 مليون وحدة (خاصة للشباب).

- \*\*العشوائيات\*\* : أكثر من 300 حي غير مهيكّل.

- \*\*التأخير في التسليم\*\* : متوسط 7 سنوات بعد الطلب.

#### \*\*المبحث الثاني: برنامج وطني للإسكان الشبابي\*\*

- \*\*نظام "السكن التملّكي للشباب" : \*\*



- قروض ميسرة بفائدة 1% لمدة 30 سنة.

- دفعة أولى رمزية (5%).

- أولوية للمتزوجين تحت سن 35.

- \*\*الشراكة مع القطاع الخاص\*\*:

- منح أراضٍ مجانية للشركات التي تبني وحدات اقتصادية.

- ضمان حكومي ضد التأخير.

#### \*\*المبحث الثالث: تطوير البنية التحتية  
الوطنية\*\*

#### \*\*أ. النقل\*\*

- \*\*السكك الحديدية\*\* : مضاعفة الشبكة إلى 8,000 كم، وربط الجنوب بالشمال.

- \*\*الطرق\*\* : إنهاء الطريق السيار شرق-غرب، وبناء طرق جبلية جديدة.

#### \*\*ب. المياه والطاقة\*\*

- \*\*تحلية مياه البحر\*\* : 10 محطات على الساحل (2)

مليون م<sup>3</sup>/يوم).

- \*\*الري الحديث\*\* : تحويل 500,000 هكتار إلى أنظمة الري بالتنقيط.

#### \*\*المبحث الرابع: المدن الذكية\*\*

- \*\*مشروع "الجزائر الذكية 2040"\*\*: تحويل 5 مدن إلى مدن ذكية.

- \*\*معاييرها\*\* : إدارة ذكية للنفايات، إنارة ذكية، واي فاي مجاني، مراقبة مرورية ذكية.

## ### \*\*الفصل الثالث عشر: المرأة والشباب — ركيزة النهضة البشرية\*\*

### ### \*\*المبحث الأول: تمكين المرأة\*\*

- \*\*الهدف\*\*: رفع مشاركة المرأة في سوق العمل  
من 18% إلى 50% بحلول 2035.

- \*\*الآليات\*\*:

- إنشاء "صندوق وطني لدعم مشاريع المرأة

الريفية".

- إلزام الشركات الكبرى بأن تكون 30% من المناصب القيادية للنساء.

- توفير دور حضانة مجانية.

- دعم المرأة في ممارسة حقوقها الشرعية والقانونية في إطار الأسرة الجزائرية.

#### \*\*المبحث الثاني: الاستثمار في الشباب\*\*

- \*\*صندوق وطني لريادة الشباب (FNJE): رأس مال 5 مليار دولار، يمول مشاريع حتى 100,000 دولار.

- \*\*الخدمة الوطنية الجديدة\*\* : "سنة تأهيل وطني"  
(6 أشهر تدريب + 6 أشهر خدمة اجتماعية).

#### \*\*المبحث الثالث: الثقافة والرياضة\*\*

- \*\*الثقافة\*\* : إنشاء "مدينة الثقافة الجزائرية" في  
تيزي وزو.

- \*\*الرياضة\*\* : بناء 1,000 ملعب جوارى، وإطلاق  
"أكاديمية وطنية للتميز الرياضي".

---

## \*\*الكتاب السادس: الدبلوماسية والتكامل  
الإقليمي\*\*

### \*\*الفصل الرابع عشر: السياسة الخارجية  
الذكية — من رد الفعل إلى صناعة القرار\*\*

#### \*\*المبحث الأول: تشخيص السياسة الخارجية  
الجزائرية\*\*

- \*\*ردّية التفاعل\*\* : غالبًا رد فعل، لا رؤية استباقية.

- \*\*ضعف الأدوات الناعمة\*\* : انخفاض عدد البعثات الثقافية.

- \*\*الاعتماد على الخطاب الأيديولوجي\*\* أكثر من المصالح الوطنية.

#### \*\*المبحث الثاني: رؤية "الدبلوماسية الذكية" \*\*

- \*\*إعادة تعريف المصالح الوطنية\*\* : أمن، اقتصاد، هوية.

- \*\*زيادة عدد السفارات\*\* من 90 إلى 130 بحلول 2030.



- \*\*تحويل القنصليات\*\* إلى "مراكز اقتصادية وثقافية".

#### \*\*المبحث الثالث: الجزائر كـ"وسيط  
إقليمي" \*\*

- \*\*ليبيا\*\* : إطلاق "مبادرة الجزائر للسلام الليبي"  
تحت رعاية الأمم المتحدة.

- \*\*منطقة الساحل\*\* : إنشاء "تحالف أممي-تنموي  
جزائري-مالي-نيجري".

- \*\*الصحراء الغربية\*\* : تبني موقف "حل سياسي  
عادل" ضمن إطار الأمم المتحدة.

## #### \*\*المبحث الرابع: الدبلوماسية الرقمية والثقافية\*\*

- \*\*منصة "الجزائر العالمية" (Algeria.Global): قناة يوتيوب، حسابات TikTok.

- \*\*دعم السينما والفنون\*\*: تمويل أفلام وثائقية، تنظيم "أسبوع الثقافة الجزائرية".

---

## #### \*\*الفصل الخامس عشر: التعاون الدولي —

شراكات استراتيجية لنهضة القرن الحادي والعشرين\*\*

#### \*\*المبحث الأول: المحور المصري-الجزائري —  
قلب التكامل العربي\*\*

#### \*\*أ. لماذا مصر؟\*\*

- تقارب حضاري، تكامل اقتصادي، تجربة قضائية رائدة.

#### \*\*ب. محاور التعاون\*\*

1. \*\*القضاء\*\* : تبادل أحكام النقض، دبلوم قانون  
اقتصادي مشترك.

2. **\*\*الطاقة\*\***: تصدير الغاز عبر خط أنابيب جزائري-تونسي-مصري.

3. **\*\*الثقافة\*\***: مسلسل تاريخي "صفحات من ذهب"، قناة "القاهرة-الجزائر".

#### **\*\*المبحث الثاني: الشراكة مع الصين\*\***

- **\*\*مبادرة الحزام والطريق\*\***: بناء ميناء عميق، شبكة ألياف بصرية، مدن ذكية.

- **\*\*نقل التكنولوجيا\*\***: تدريب 500 مهندس جزائري في كل مشروع.

#### \*\*المبحث الثالث: الشراكة مع الاتحاد  
الأوروبي\*\*

- \*\*اتفاقية الشراكة الخضراء\*\* : تصدير الكهرباء  
الشمسية، تمويل مشاريع مناخية.

- \*\*إدارة الهجرة\*\* : مراكز استقبال للاجئين في  
الجنوب مقابل تسهيل العودة.

#### \*\*المبحث الرابع: التكامل الإفريقي\*\*

- **\*\*الانضمام إلى AfCFTA\*\*.**

- **\*\*إنشاء "بنك استثمار إفريقي جزائري" برأس مال 5 مليار دولار.**

- **\*\*إلغاء التأشيرات مع جميع الدول الإفريقية بحلول 2028.**

**#### المبحث الخامس: إلغاء التأشيرات\*\***

- **\*\*2026\*\*:** مع مصر، تونس، المغرب، ليبيا.

- **\*\*2027\*\*:** مع جميع الدول العربية.

- \*\*2028\*\*: مع جميع الدول الإفريقية.

- \*\*الآلية\*\*: جواز ساري + تذكرة عودة + إقامة 90 يومًا.

---

## \*\*الكتاب السابع: البيئة والتنمية المستدامة\*\*

### \*\*الفصل السادس عشر: الاقتصاد الأخضر —  
من التصحر إلى الازدهار البيئي\*\*

#### **\*\*المبحث الأول: تشخيص التحديات البيئية\*\***

- **\*\*التغير المناخي\*\***: ارتفاع الحرارة 1.8°م منذ 1970.

- **\*\*شح المياه\*\***: 500 م<sup>3</sup>/نسمة/سنة (أقل من عتبة الفقر المائي).

- **\*\*التصحّر\*\***: 85% من الجنوب مهدد.

- **\*\*التلوث\*\***: 70% من مياه الصرف تُصرف دون معالجة.



## #### \*\*المبحث الثاني: الرؤية الوطنية "الجزائر الخضراء 2040" \*\*

- \*\*العدالة المناخية\*\* : حماية الفئات الهشة.
- \*\*السيادة البيئية\*\* : استقلالية القرار.
- \*\*الاقتصاد الدائري\*\* : تحويل النفايات إلى موارد.

## #### \*\*المبحث الثالث: محور الطاقة النظيفة\*\*

- \*\*الهدف النهائي\*\* : 22,000 ميغاواط من الطاقة المتجددة بحلول 2040 (60% من الإنتاج).

- \*\*الهيدروجين الأخضر\*\* : مجمع صناعي في ورقلة للتصدير إلى أوروبا.

#### \*\*المبحث الرابع: الأمن المائي\*\*

- \*\*15 محطة تحلية\*\* بحلول 2035 (3.5 مليون م<sup>3</sup>/يوم).

- \*\*عدادات ذكية\*\* + \*\*تعريف تنازلية\*\* لترشيد الاستهلاك.

- \*\*إعادة استخدام المياه الرمادية\*\* في الري الحضري.

#### \*\*المبحث الخامس: مكافحة التصحر\*\*

- \*\*مشروع "الجدار الأخضر الجزائري": زراعة 500 مليون شجرة.

- \*\*الزراعة الصحراوية الذكية\*\*: كينوا، صبار، أنظمة ري شمسي.

- \*\*السياحة البيئية\*\*: تطوير ممرات في الهقار وتاسيلي.

#### \*\*المبحث السادس: الاقتصاد الدائري\*\*

- \*\*فرز النفايات من المصدر\*\*.

- \*\*محطات تحويل النفايات إلى طاقة\*\*.

- \*\*حظر الأكياس البلاستيكية\*\* نهائيًّا بحلول 2027.

#### \*\*المبحث السابع: التشريعات والمؤسسات  
الخضراء\*\*

- \*\*قانون الإطار للمناخ\*\*: يُلزم الوزارات بإعداد  
"استراتيجية خضراء".

- **\*\*الضريبة الخضراء\*\***: على السيارات عالية الانبعاثات، العبوات غير القابلة لإعادة التدوير.

- **\*\*المؤسسة الوطنية للبيئة (ENA)\*\***: هيئة مستقلة تتبع البرلمان.

#### **\*\*المبحث الثامن: التعاون الدولي\*\***

- **\*\*استضافة COP35\*\*** في الجزائر عام 2030.

- **\*\*شراكة خضراء مع مصر\*\***: تبادل خبرات، زراعة 100 مليون شجرة من سيوة إلى تمنراست.

---

**## \*\*الجزء الثاني: الدليل التنفيذي لمشروع جزائر  
\*\*2040**

**### \*\*الباب الأول: الهيكل المؤسسي للتنفيذ\*\***

**- \*\*مديرية مشروع جزائر 2040\*\*:** تتبع رئاسة الجمهورية، مدير عام (برتبة وزير).

**- \*\*لجنة وطنية للرقابة والتقييم\*\*:** تتبع البرلمان، تضم نواباً وخبراء.

## ### \*\*الباب الثاني: الخطة الزمنية المرحلية\*\*

| المحور | 2026-2028 | 2029-2032 | 2033-2040 |

|-----|-----|-----|-----|

| \*\*الإصلاح السياسي\*\* | محكمة دستورية -  
حكومة رقمية | مجالس ولائية - لامركزية | دستور  
جديد |

| \*\*الاقتصاد\*\* | صندوق التنوع - "صحراء الخير" |  
1,000 ميغاواط شمسي - بورصة جديدة | 40%  
اقتصاد غير نفطي |

| **\*\*القضاء\*\*** | أكاديمية القضاء – "عدالة.DZ" |  
محاكم اقتصادية – تبادل مع مصر | أفضل 50 دولة في  
سيادة القانون |

| **\*\*التعليم\*\*** | أجهزة لوحية – مناهج 3 | STEM  
جامعات تميز – شراكة مع القاهرة | 90% خريجين  
عاملين |

| **\*\*الصحة\*\*** | 10 مستشفيات – سجل صحي  
إلكتروني | 50% أدوية محلية | تغطية صحية 100% |

| **\*\*الدبلوماسية\*\*** | إلغاء تأشيرات مع مصر – 10  
سفارات | قناة "القاهرة-الجزائر" – مؤتمر ليبيا | عضو  
فاعل في G20 إفريقيا |

| **\*\*البيئة\*\*** | 5 محطات تحلية – 50 مليون شجرة |



مجمع هيدروجين أخضر | 60% طاقة متجددة |

### \*\*الباب الثالث: المؤشرات الرئيسية للأداء  
(KPIs)\*\*

| المجال | المؤشر | 2028 | 2035 | 2040 |

|-----|-----|-----|-----|-----|

| \*\*الاقتصاد\*\* | الإيرادات غير النفطية | 30% | 60% |  
| 80% |

| | الصادرات غير الهيدروكربونية | 5 مليار دولار | 20  
مليار | 50 مليار |

| \*\*التعليم\*\* | نسبة الخريجين العاملين | 50% |  
| 75% | 90% |

| \*\*الصحة\*\* | عدد الأطباء/1,000 نسمة | 2.0 | 2.5  
| 3.0 |

| \*\*البيئة\*\* | % الطاقة المتجددة | 10% | 40% |  
| 60% |

| \*\*الحكومة\*\* | تصنيف سهولة الأعمال | 70 | 120 |  
| 40 |

| \*\*العدالة\*\* | متوسط مدة التقاضي (شهر) | 6 | 12 |  
| 3 |

### ### \*\*الباب الرابع: التمويل والموارد\*\*

- \*\*المصدر 1: الموارد الوطنية\*\*

- احتياطات النفط: 3 مليار دولار/سنة.

- الضرائب الخضراء والرقمية: 2 مليار دولار/سنة بحلول 2030.

- \*\*المصدر 2: الشراكة مع القطاع الخاص\*\*

- نظام PPP في البنية التحتية.

- ضمان حكومي للمشاريع الكبرى.

- \*\*المصدر 3: التمويل الدولي\*\*

- البنك الإسلامي للتنمية: مشاريع طاقة خضراء.

- الاتحاد الأوروبي: منح مناخية.

- الصين: قروض ميسرة.

- \*\*إجمالي الاستثمار المطلوب (2026–2040):\*\*

**\*\*220 مليار دولار\*\***

- 50% الدولة

- 30% القطاع الخاص

- 20% الشركاء الدوليون

### \*\*الباب الخامس: الخرائط الجغرافية  
للمشاريع\*\*

- \*\*الطاقة\*\* : محطات شمسية في ورقلة، إيزي،  
تمنراست.

- **\*\*المياه\*\***: محطات تحلية في الجزائر، وهران،  
عنابة، مستغانم، سكيكدة.

- **\*\*التعليم والصحة\*\***: جامعات تميّز في الجزائر،  
قسنطينة، وهران؛ مستشفى جامعي في كل ولاية.

### **\*\*الباب السادس: التعاون المصري-الجزائري —  
خطة تنفيذية\*\***

| المشروع | المسؤول (مصر) | المسؤول (الجزائر) |  
| الجدول | الميزانية |

-----|-----|-----|-----|-----|  
|-----|

| تبادل أحكام النقض | محكمة النقض المصرية |  
محكمة النقض الجزائرية | 2026-2027 | 2 مليون دولار  
|

| دبلوم قانون اقتصادي | جامعة القاهرة | جامعة  
الجزائر | 2026 | 5 مليون دولار |

| خط غاز جزائري-مصري | الشركة القابضة للغازات |  
سوناطراك | 2027-2030 | 3 مليار دولار |

| قناة "القاهرة-الجزائر" | اتحاد الإذاعة المصري |  
المؤسسة العمومية للتلفزيون | 2026 | 50 مليون  
دولار |

| تدريب قضائي | أكاديمية القضاء المصرية | أكاديمية  
القضاء الجزائرية | سنوي | 1 مليون دولار/سنة |

---

## \*\*الخاتمة: رسالة حب للجزائر\*\*

إلى الجزائر...

أرض الكرامة، ومهبط الصمود، وحضن الأمهات التي لا  
تنضب رحمتهُها.

إليك، يا بلدي الثاني، أوجّه هذه الكلمات لا كخبير  
من بعيد، بل كابنٍ أقسم ولاؤه لترابك، وارتوى من



ينابيعك، وتعلّم من صبر شعبك أن العزّ لا يُوهب، بل يُبنى.

إلى \*\*الشعب الجزائري الكريم\*\*، الذي يحمل في صدره تاريخ المليون شهيد، ويصنع من التحدي فرصة، ومن الألم إرادة: لكم منّي كل التقدير. أنتم لستم مجرد مواطنين، بل حُرّاس الهوية، وبنّاء المستقبل. لا تسمحوا لأحد أن يسرق منكم حلمكم، فالنهضة تبدأ من بيتكم، ومدرستكم، ومشروعكم الصغير.

إلى \*\*القيادة الجزائرية الحكيمة\*\*، التي تحمل على عاتقها مسؤولية توجيه سفينة الوطن في بحر من التحديات: أسأل الله أن يمنحكم البصيرة، والجرأة، والصبر. فأنتم لستم حكاماً، بل رُعاة، وحسابكم أمام الله ثم أمام هذا الشعب العظيم سيكون عسيراً إن ضيّعتم الأمانة.

فليحفظ الله الجزائر،

شعبًا وقيادةً.

ويسعد أهلها، ويُعَلِّي شأنها، ويجعلها منارةً للعرب  
والمسلمين، كما كانت دائماً.

**\*\*والله من وراء القصد.\*\***

**\*\*د.محمد كمال عرفه الرخاوي\*\***

الباحث والمستشار القانوني

المحاضر الدولي في القانون

الفقيه والمؤلف القانوني

القاهرة، يناير 2026

© جميع الحقوق محفوظة للمؤلف - يُمنع النسخ أو الاقتباس دون إذن كتابي.

تم بحمد الله وتوفيقه

تحيا الجزائر تحيا الجزائر تحيا الجزائر

