

# كراسات تربوية

المدير المسؤول

الصديق الصادقي العماري

الطبعة الأولى

يونيو 2013

[www.korasat.com](http://www.korasat.com)

الثمن: 28 درهماً



# كراسات تربوية

كتاب مشترك

تأليف:

الصديق الصادقي العماري، وآخرون

تنسيق وتقديم:

الصديق الصادقي العماري

- العنوان: **كراسات تربوية**
- كتاب مشترك، ط1، يونيو 2013
- المؤلف: الصديق الصادقي العماري، وآخرون
- تنسيق وتقديم: الصديق الصادقي العماري
- الإيداع القانوني: 2013MO1879
- الترقيم الدولي: 978-9954-32-363-2
- تصميم الغلاف: نورا إزم
- الطبع: مطبعة بنافقه 3 زنقة الحرية، الرشيدية  
المملكة المغربية
- الهاتف/الفاكس: 0535573231**

ص	المحتويات
01	تقديم ..... الصديق الصادقي العماري.....
07	أي أفق تربوي وبيداخوجي لمغرب المستقبل؟
25	سيكلولوجيا الانتباه: الانتباه الانتقاني وتجنيد الموارد الانتباهية
41	التربية على المواطنة وحقوق الإنسان مشروع تكوين مواطن الغد
61	المنهاج التربوي المغربي وسؤال الثقافة العلمية: - الكتاب المدرسي نموذجا -
71	مجلس تدبير المؤسسة آلية للتأطير والتدبير التربوي والإداري
81	آية مدرسة لمغرب المستقبل؟
95	اللعبة عند الأطفال: مقاربة سيكلولوجية
103	دعائي اعتماد المقاربة بالكمبيوتر كمدخل للإصلاح البيداخوجي
111	المقاربة بالكمبيوتر ونظريات التعلم
123	القراءة الحرة بين الواقع والمأمول
139	التربية الإسلامية بين الهوية والفعل التربوي
155	ظاهرة الغش في الامتحان: الأسباب والنتائج

## مجلس تدبير المؤسسة

### آلية للتأطير والتدبير التربوي والإداري

الصديق الصادقي العماري

باحث في علم الاجتماع

وطئة

إن إصلاح منظومة التربية والتكوين المغربية وخاصة في ما يتعلق بالتدبير والتسخير الإداري على صعيد المؤسسات التعليمية عرف عدة عمليات لتطوير القدرات والمهارات التدبيرية، وذلك عبر إحداث مجلس التدبير والمجلس التربوي ضمن ما سمي ب المجالس المؤسسة وفق مقاربة شمولية، إضافة إلى المجالس التعليمية ومجالس الأقسام، من أجل تحسين الحكامة الجيدة وتطبيق اللامركزية واللانتمركز واستقلالية المؤسسات التعليمية من خلال تنازل الإدارة المركزية على مجموعة من الاجراءات والمهام التدبيرية لصالح الإدارة المحلية، مع الحرص الشديد على ترسیخ الفكر والنهج التعاقدی من المركز إلى الفصل الدراسي.

أما مجلس التدبير فهو آلية أساسية من آليات التأطير والتدبير التربوي والإداري، كذلك نهج ديمقراطي للتشارک والمشاركة في أوراش الإصلاح عامة، يمكن المؤسسة من مباشرة لا تركيز التدبير

الإداري<sup>1</sup>، من خلال إشراك كل الفاعلين التربويين والمتدخلين في الحقل التربوي عبر مشاريع تربوية هادفة تسعى إلى الرفع من مردودية المتعلم خاصة والمؤسسة التعليمية عامة وبالتالي تنمية المجتمع ككل.

وبهذا المعنى أصبح التسيير والتدبير الإداري والتربوي للمؤسسات التعليمية وفق مقاربة تشاركية بين كل الأطراف المعنية بالشأن التربوي، فلم يعد ممارسة فردية يتحملها مدير المدرسة لوحده كما كان في السابق، بل هناك أطراف أخرى ملزمة بالمشاركة وتحمل المسؤولية، مadam إنجاح أهداف المدرسة لم يعد حكراً عليها وحدها، ومادامت ملزمة بالانفتاح على المحيط واستحضاره في قلبها والخروج إليه بما يعود بالنفع على الفرد والمجتمع.

فقد أكدت المادة 09 من المرسوم 2.02.376، من النظام الأساسي الخاص بمؤسسات التربية والتعليم العمومي لوزارة التربية الوطنية، على أن آليات التأطير والتدبير التربوي بمؤسسات التربية والتعليم العمومي تتكون من إدارة و مجالس المؤسسة، كما أن المؤسسة يمكن أن تتلقى دعماً تقنياً أو مادياً أو ثقافياً من لدن

<sup>1</sup> المصطفى تكاني، مجالس المؤسسة: التأطير والتدبير التربوي والإداري بالمؤسسة التعليمية، منشورات صدى التضامن، ص: 13. بتصريف

هيئات عامة أو خاصة في إطار اتفاقيات الشراكة.<sup>1</sup> فما هي مهام هذا المجلس؟ وما هي مكوناته؟ ومتى يجتمع؟ وما هي الأمور التي تعترض أشغاله؟

## 1. مهام مجلس التدبير<sup>2</sup>

يتولى مجلس التدبير المهام التالي:

- ✓ اقتراح النظام الداخلي للمؤسسة في إطار احترام النصوص التشريعية والتنظيمية الجاري بها العمل وعرضه على مصادقة مجلس الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين المعنية؛
- ✓ دراسة برامج عمل المجلس التربوي والمجالس التعليمية والمصادقة عليها وإدراجها ضمن برنامج عمل المؤسسة المقترن من قبله؛
- ✓ دراسة برنامج العمل السنوي الخاص بأنشطة المؤسسة وتتبع مراحل إنجازه؛
- ✓ الاطلاع على القرارات الصادرة عن المجالس الأخرى ونتائج أعمالها واستغلال معطياتها للرفع من مستوى التدبير التربوي والإداري والمالي للمؤسسة؛

<sup>1</sup> مرجع سابق، ص: 74.

<sup>2</sup> نفس المرجع، ص: 78.

- ✓ دراسة التدابير الملائمة لضمان صيانة المؤسسة والمحافظة على ممتلكاتها؛
- ✓ إبداء الرأي بشأن مشاريع اتفاقيات الشراكة التي تعتمد المؤسسة إبرامها؛
- ✓ دراسة حاجيات المؤسسة للسنة الدراسية الموالية؛
- ✓ المصادقة على التقرير السنوي العام المتعلق بنشاط وسير المؤسسة، والذي يتبعه أن يتضمن لزوماً المعطيات المتعلقة بالتدبير الإداري والمالي والمحاسبي للمؤسسة.

من خلال المهام السابقة يتضح جلياً أن مجلس التدبير هو النواة الحقيقة للمؤسسة التعليمية، بواسطته تتم بلورة مشاريع تربوية هادفة، تتبنى على خطط استراتيجية واضحة المعالم، تستقي منطلقاتها من التوجهات التربوية الوطنية المحددة في المناهج الدراسية وتراعي الخصوصيات المحلية، ومن حاجات التلاميذ وتطلعاتهم، وفق مقاربة شاملة تتصهر فيها كل الرؤى والاقتراحات، مع مطالبة الجميع بالمشاركة في التنفيذ والتقويم والتتبع والمواكبة.

## 2.مكونات مجلس التدبير<sup>1</sup>

يتكون مجلس تدبير المؤسسة حسب المراحل التعليمية المنصوص عليها من:

بالنسبة للمدرسة الابتدائية: مدير المؤسسة بصفته رئيسا؛ ممثل واحد عن هيئة التدريس عن كل مستوى دراسي من مستويات المرحلة الابتدائية؛ ممثل واحد عن الأطر الإدارية والتقنية؛ رئيس جمعية آباء وأولياء التلاميذ؛ ممثل عن المجلس الجماعي الذي توجد المؤسسة داخل نفوذه الترابي.

بالنسبة للثانوية الإعدادية: مدير المؤسسة بصفته رئيسا؛ حارس أو حراس عامون للخارجية؛ الحارس العم للداخلية؛ ممثل واحد عن هيئة التدريس عن كل مادة دراسية؛ مسير المصالح الاقتصادية؛ مستشار في التوجيه والتخطيط التربوي؛ ممثلين اثنين عن الأطر الإدارية والتقنية؛ رئيس جمعية آباء وأولياء التلاميذ؛ ممثل عن المجلس الجماعي الذي توجد المؤسسة داخل نفوذه الترابي.

بالنسبة للثانوية التأهيلية: مدير المؤسسة بصفته رئيسا؛ مدير الدراسة في حالة توفر المؤسسة على أقسام تحضيرية لولوج المعاهد والمدارس العليا أو أقسام لتحضير شهادة التقني العالي؛

---

<sup>1</sup> النظام الأساسي الخاص بمؤسسات التربية والتعليم العمومي، المادة 19 من المرسوم 2.02.376، وزارة التربية الوطنية، المملكة المغربية، ص: 79.

الناظر؛ رئيس للأشغال بالنسبة للمؤسسة التقنية؛ حارس أو حراس عامون للخارجية؛ الحارس العام للداخلية؛ ممثل واحد عن هيئة التدريس عن كل مادة دراسية؛ ممثليين اثنين عن الأطر الإدارية والتقنية؛ مسير المصالح الاقتصادية؛ ممثليين اثنين عن تلاميذ المؤسسة؛ رئيس جمعية آباء وأولياء التلاميذ؛ ممثل عن المجلس الجماعي الذي توجد المؤسسة داخل نفوذه الترابي.

ويجوز لرئيس مجلس تدبير المؤسسة أن يدعو لحضور اجتماعات المجلس على سبيل الاستشارة كل شخص يرى فائدته في حضوره بما في ذلك ممثليين عن تلاميذ المدرسة الابتدائية والإعدادية والثانوية.

### 3. اجتماعات مجلس تدبير المؤسسة<sup>1</sup>

يجتمع مجلس تدبير المؤسسة بدعوة من رئيسه كلما دعت الضرورة إلى ذلك، وعلى الأقل مرتين في السنة:



دورة في بداية السنة الدراسية، وتحرص لتتحديد التوجهات المتعلقة بتسخير المؤسسة وعلى الخصوص:

أ) دراسة برنامج العمل السنوي الخاص بأنشطة المؤسسة والموافقة عليه؛

<sup>1</sup> النظام الأساسي الخاص بمؤسسات التربية والتعليم العمومي، المادة 20 من المرسوم 2.02.376؛ النظام الأساسي الخاص بمؤسسات التربية والتعليم العمومي؛ وزارة التربية الوطنية، ص: 09.

- ب) تحديد الإجراءات المتعلقة بتنظيم الدخول المدرسي؛
- دورة في نهاية السنة الدراسية، وتخصص لدراسة منجزات حاجيات المؤسسة وبصفة خاصة:
- أ) النظر في التقرير السنوي العام المتعلق بنشاط وسير المؤسسة والمصادقة عليه؛
- ب) تحديد حاجيات المؤسسة للسنة الدراسية الموالية والموافقة عليها.

إن فكرة مجلس التدبير بالمؤسسة التعليمية من الخطوات الجريئة والجادة التي أقبلت عليها وزارة التربية الوطنية، في إطار ترسیخ النهج التعاقدی التشارکي بين كل الفاعلين التربويين والفرقاء الاجتماعيين من أجل الرفع من مستوى عطاء المؤسسة التعليمية بما ينعكس إيجابيا على الطفل الذي هو المحور الأساس، والذي وضعته المنظومة التربوية التكوينية في صلب الاهتمام والتفكير والفعل. غير أن مبادرة من هذا النوع تتطلب مجموعة من التدابير المسقبة.

بدل الخوض في التصورات النظرية المتعلقة بالمهام والمكونات كان لزاما أن يتبع هذا الإجراء بخطوات جادة متعلقة بتكوين الأطر التربوية والأعضاء المشاركة في المجلس، خاصة فيما يتعلق بالجانب القانوني والتسخير الإداري من أجل معرفة الحقوق

والواجبات وحدود التصرف. بعض هذه التصورات النظرية تتعلق بمشروع المؤسسة، فليس من السهل الحديث عن مشروع المؤسسة ومطالبة مجتمع مدرسي بكل شركائه بإنجازه في غياب تام لكل مقومات العمل سواء من الناحية المنهجية أو القانونية. فعدم وضوح مهام هذا المجلس، وكذا انعدام تأثيره في صنع القرار المحلي، جعل دوره يبقى حيويا يظهر في كتابة التقارير فقط.

### **خاتمة**

كل الإجراءات السابقة وغيرها جعلت النهج التشاركي في التدبير الإداري والتربوي لهذا المجلس غير واضح، لم يقنع الشريك بضرورة الانخراط في العمل وتحمل المسؤولية وفق ضوابط التواصل التي يفرضها هذا النوع من التدبير، خاصة لدى بعض ممثلي الجماعات المحلية وجمعيات المجتمع المدني. إلا أننا لابد أن نشيد ببعض المحاولات الجادة في بعض المؤسسات التعليمية، بفضل ما ترافقه لدى أطروها من خبرات ومهارات عن طريق البحث الشخصي، هذه الأطر المكافحة التي عقدت شراكات إما مع جمعيات خارجية أو داخل الوطن، تمكنت من خلالها تحقيق نتائج إيجابية تجاوزت أسوار المدرسة.

## المراجع المعتمدة

- 1) الميثاق الوطني للتربية والتكوين، 2000.
- 2) المصطفى تكاني، مجالس المؤسسة: التأطير والتدبير التربوي والإداري بالمؤسسة التعليمية.
- 3) النظام الأساسي الخاص بمؤسسات التربية والتعليم العمومي.
- 4) دلائل منشورات صدى التضامن.