

# قانون المنظمات الدولية

من التأسيس إلى المساءلة دراسة تحليلية شاملة

تأليف

د.محمد كمال عرفة الرخاوي

الباحث والمستشار والخبير والمؤلف القانوني  
والمحاضر الدولي في القانون

إهداء

إلى روح أمي وأبي الطاهرين منبع الحنان وعنوان  
الوفاء اللذين غرسا في نفسي حب العلم وقيم الحق  
داعيا الله لهم بالرحمة والمغفرة والجنه بغير حساب  
يارب العالمين

وإلى ابنتي الحبيبة وقرّة عيني صبرينال نور حياتي  
وباعث أملتني في مستقبل مشرق.

وإلى كل باحث عن الحقيقة وساعٍ لتثبيت أركان  
العدالة وبناء مؤسسات السلام في ربوع هذا العالم.

الفهرس

مقدمة الكتاب

الفصل الأول مفهوم المنظمة الدولية وطبيعتها القانونية

الفصل الثاني التطور التاريخي للمنظمات الدولية

الفصل الثالث مصادر قانون المنظمات الدولية  
والشخصية القانونية

الفصل الرابع العلاقة بين المنظمات الدولية والدول  
الأعضاء

الفصل الخامس عملية إنشاء المنظمات الدولية ودورها  
في صياغة النظام الدولي

الفصل السادس العضوية شروط الانضمام والحقوق  
والواجبات والتعليق

الفصل السابع الهيكل التنظيمي الأجهزة الرئيسية  
والفرعية وصلاحياتها

الفصل الثامن عملية اتخاذ القرار داخل المنظمات

الفصل التاسع الموظفون الدوليون الوضع القانوني  
والامتيازات والحصانات

الفصل العاشر مقر المنظمات الدولية والنظام القانوني  
للمقر

الفصل الحادي عشر مبدأ الاختصاص ومبدأ التخصص  
في عمل المنظمات

الفصل الثاني عشر الصلاحيات الضمنية وتطور  
اختصاصات المنظمات

الفصل الثالث عشر دور المنظمات في حفظ السلم  
والأمن الدوليين

الفصل الرابع عشر المنظمات الدولية والتنمية  
الاقتصادية والاجتماعية

الفصل الخامس عشر المنظمات الدولية وحقوق  
الإنسان آليات الرقابة والحماية

خاتمة الكتاب

المراجع

مقدمة الكتاب

في رحاب المؤسسات الدولية من الفوضى إلى

## النظام المؤسسي

يمثل قانون المنظمات الدولية أحد أهم الفروع الحديثة والأكثر ديناميكية في منظومة القانون الدولي العام. فإذا كانت المعاهدات هي القانون المكتوب الذي ينظم العلاقات بين الدول فإن المنظمات الدولية هي الفاعل المؤسسي الذي يمنح لهذا القانون حياة وحركة وقدرة على التنفيذ. لقد انتقل المجتمع الدولي عبر قرون من التطور من مرحلة الاعتماد الكلي على الدبلوماسية الثنائية والمؤقتة إلى مرحلة بناء هياكل مؤسسية دائمة تهدف إلى إدارة الشؤون المشتركة للبشرية في مجالات السلم والأمن والتنمية وحقوق الإنسان والبيئة.

تتبع أهمية دراسة قانون المنظمات الدولية من كونها الآلية الوحيدة المتاحة للمجتمع الدولي لمواجهة التحديات العابرة للحدود التي تعجز الدول عن مواجهتها منفردة. فمشاكل مثل تغير المناخ والأوبئة العالمية والإرهاب الدولي والأزمات المالية تتطلب استجابات

منسقة ومؤسسية لا توفرها إلا المنظمات الدولية. كما أن هذه المنظمات لم تعد مجرد منتديات للحوار بل أصبحت فاعلاً مستقلاً يتمتع بشخصية قانونية ذاتية وحق إبرام المعاهدات ورفع الدعاوى القضائية وحتى فرض عقوبات في بعض الحالات الاستثنائية.

إن كتابنا هذا لا يهدف merely إلى سرد الهياكل الإدارية أو الوظائف الروتينية للمنظمات القائمة مثل الأمم المتحدة أو الاتحاد الأفريقي بل يتجاوز ذلك إلى الغوص في الأسس القانونية العميقة التي تحكم وجودها وعملها. سنبحث في الكيفية التي تكتسب بها هذه الكيانات الشخصية القانونية وكيف تتوازن سيادة الدول الأعضاء مع استقلال المنظمة وما هي حدود سلطتها في ظل مبدأ الاختصاص المحدد. كما سنتناول بإسهاب الإشكاليات المعاصرة مثل مساءلة المنظمات عن انتهاكات حقوق الإنسان وعلاقة الموظفين الدوليين بدولهم الأصلية وتحديات الإصلاح الهيكلي في ظل عالم متعدد القطبية.

في هذا المؤلف رحلة منهجية عبر خمسة عشر فصلاً متلاحقاً نستهلها بتعريف ماهية المنظمة الدولية وتمييزها عن غيرها من الكيانات ثم نغوص في جذورها التاريخية منذ مؤتمرات القرن التاسع عشر حتى عصر العولمة المؤسسية. سنتتبع دورة حياة المنظمة من لحظة الميلاد بالتأسيس بالميثاق مروراً بمرحلة النمو العضوية والهيكل واتخاذ القرار وصولاً إلى ممارسة الوظائف الأمن والتنمية وحقوق الإنسان وانتهاءً بالمساءلة القانونية.

ولأن المنظمات الدولية تعمل في بيئة معقدة سيخصص الكتاب حيزاً واسعاً لمناقشة الشخصية القانونية الدولية للمنظمات ذلك المفهوم الجوهري الذي مكنها من أن تكون طرفاً في العلاقات الدولية بجانب الدول. كما سنناقش إشكالية الصلاحيات الضمنية التي سمحت للمنظمات بالتطور والتكيف مع مستجدات العصر دون الحاجة لتعديل موثيقها باستمرار وهو ما أثار جدلاً فقهيًا وقضائياً واسعاً.

لا يقف الكتاب عند حد الوصف الوظيفي بل يمتد ليشمل الجانب المسؤولاتي فكيف يمكن محاسبة منظمة دولية إذا ارتكبت فعلاً غير مشروع ومن يتحمل تبعات قراراتها؟ هذه الأسئلة تشكل محور الأجزاء المتقدمة من الكتاب حيث نحلل قواعد المسؤولية الدولية للمنظمات في ضوء مشاريع لجنة القانون الدولي. وأخيراً نختم برؤية مستقبلية حول مصير هذه المنظمات في ظل صعود الشعبوية والشكوكية تجاه التعددية وكيف يمكن إصلاح هياكلها لضمان استمراريتها وفعاليتها.

إن الهدف الأسمى من هذا التأليف هو تقديم دليل شامل للمشتغلين بالقانون الدولي والدبلوماسيين وطلاب العلوم السياسية يفكك تعقيدات البنية المؤسسية الدولية ويربط بين النظرية المجردة والتطبيق العملي في أروقة نيويورك وجنيف وبروكسل. إنه محاولة للإجابة على سؤال جوهرى كيف يمكن للبشرية أن تبني نظاماً مؤسسياً فعالاً في عالم تسيطر عليه المصالح الوطنية المتضاربة؟ والإجابة تكمن في فهم عميق لقانون ينظم هذه المؤسسات

ويوجهها نحو الصالح العام.

في الصفحات القادمة سنغوص في تفاصيل هذه الرحلة المؤسسية *fascinante* مسلحين بالنص القانوني ومستنيرين بالاجتهاد القضائي لمحكمة العدل الدولية ومتسلحين بالفقه الرصين لنكشف الستار عن أحد أهم أدوات الحضارة الإنسانية في تنظيم شؤونها المشتركة عبر المؤسسات.

## الفصل الأول

مفهوم المنظمة الدولية وطبيعتها القانونية

تمهيد

يُعد تحديد المفهوم الدقيق للمنظمة الدولية الخطوة الأولى والأساسية في أي دراسة قانونية جادة فالحدود الفاصلة بين ما يُعتبر منظمة دولية تتمتع

بشخصية قانونية مستقلة وبين ما هو مجرد مؤتمر دولي مؤقت أو منظمة غير حكومية تحدد طبيعة الالتزامات والحقوق المترتبة على هذا الكيان. فليس كل تجمع للدول يُعد منظمة دولية وليس كل كيان يعمل في الساحة الدولية يتمتع بالشخصية القانونية الدولية. لذا يهدف هذا الفصل إلى تفكيك التعريف القانوني للمنظمة الدولية وفق المعايير الدولية المستقرة واستخلاص العناصر الجوهرية المكونة لها والتمييز بينها وبين الكيانات المشابهة الأخرى.

## أولاً التعريف القانوني للمنظمة الدولية

لا يوجد تعريف واحد جامع مانع للمنظمة الدولية مقبول عالمياً بنص صريح في معاهدة واحدة نظراً لتنوع أشكالها ووظائفها. ومع ذلك فقد استقر الفقه الدولي والقضاء الدولي خاصة في رأي محكمة العدل الدولية الاستشاري بشأن جبر الضرر عام 1949 على تعريف يعتمد على العناصر الوظيفية والهيكلية أكثر من الاعتماد على الشكل.

يمكن تعريف المنظمة الدولية بأنها كيان دائم منشأ بموجب اتفاق دولي معاهدة تأسيسية يتكون من دول ذات سيادة كأعضاء أساسيين ويتمتع بأجهزة خاصة وإرادة مستقلة عن إرادة دوله الأعضاء ويهدف إلى تحقيق أغراض مشتركة ذات طابع دولي ويتمتع بالشخصية القانونية الدولية اللازمة لتحقيق هذه الأغراض.

من خلال هذا التعريف الجامع يمكن استخراج العناصر الجوهرية المكونة للمنظمة الدولية والتي يجب توافرها مجتمعة لوجود صفة المنظمة الدولية.

## 1 الأساس التعاهدي للنشأة بموجب اتفاق دولي

تنشأ المنظمة الدولية دائماً بموجب معاهدة دولية ميثاق نظام أساسي دستور. هذا الاتفاق هو الذي يمنح الشرعية للكيان ويحدد اختصاصاته وهيكله. هذا العنصر يميز المنظمة الدولية عن الكيانات المنشأة

بقانون داخلي لدولة معينة حتى لو كان لها طابع دولي وعن التجمعات العرفية غير المكتوبة. الميثاق التأسيسي يعتبر دستور المنظمة وهو المصدر الأعلى للقانون داخلها.

## 2 العضوية المكونة من دول في الغالب

العنصر الأساسي في تكوين المنظمة الدولية التقليدية هو أن أعضائها هم دول ذات سيادة. هذا ما يميز المنظمات الحكومية الدولية عن المنظمات غير الحكومية التي يتكون أعضاؤها من أفراد أو جمعيات أهلية وعن الشركات متعددة الجنسيات.

ملاحظة هناك تطور حديث لمنظمات تضم أعضاء من نوعين دول ومنظمات أخرى مثل منظمة التجارة العالمية أو بعض الوكالات المتخصصة لكن النواة تبقى الدول.

## 3 الأجهزة الدائمة والهيكل المؤسسي

يجب أن تمتلك المنظمة هيكلًا مؤسسيًا يتضمن أجهزة دائمة مثل جمعية عامة مجلس تنفيذي أمانة عامة تعمل بشكل مستمر وليس فقط عند انعقاد المؤتمرات. وجود أجهزة دائمة يعني وجود استمرارية في العمل الإداري والسياسي بغض النظر عن تغير ممثلي الدول الأعضاء. هذا العنصر هو الفاصل الرئيسي بين المنظمة الدولية والمؤتمر الدولي الذي ينتهي بانتهاء جلساته.

#### 4 الإرادة المستقلة الاستقلال الذاتي

هذا هو العنصر الأكثر دقة وجوهرية. يجب أن تكون للمنظمة إرادة قانونية مستقلة ومميزة عن الإرادة الجمعية لدولها الأعضاء. رغم أن هذه الإرادة تتشكل من خلال ممثلي الدول إلا أنها بمجرد صدورها عن جهاز مختص في المنظمة قرار توصية تصبح إرادة المنظمة بصفتها كيانًا مستقلًا. هذا الاستقلال هو الأساس الذي تُبنى عليه الشخصية القانونية الدولية.

## 5 الأهداف المشتركة ذات الطابع الدولي

يجب أن تنشأ المنظمة لتحقيق أهداف مشتركة تتجاوز المصالح الضيقة للدول الفردية وتتعلق بالمصالح الجماعية للمجتمع الدولي مثل حفظ السلم وتطوير التعاون الاقتصادي وحماية حقوق الإنسان. عدم وجود هدف مشترك واضح قد يحول الكيان إلى مجرد تحالف سياسي مؤقت.

## 6 الشخصية القانونية الدولية

نتيجة لتوافر العناصر السابقة تمنح المنظمة شخصية قانونية دولية تمكنها من ممارسة الحقوق وتحمل الواجبات على الصعيد الدولي كإبرام المعاهدات رفع الدعاوى تمتع المقر بالحصانة. وسنفصل هذا العنصر في فصل لاحق لكنه هنا عنصر تعريفي جوهري.

ثانياً التمييز بين المنظمة الدولية والكيانات المشابهة

في الممارسة العملية تختلط المفاهيم أحياناً لذا من الضروري التمييز الدقيق.

## 1 المنظمة الدولية مقابل المؤتمر الدولي

المؤتمر الدولي تجمع مؤقت لدول لمناقشة قضية محددة مثل مؤتمر باريس للمناخ. ينتهي المؤتمر بإصدار بيان ختامي أو معاهدة ثم ينفض. لا يملك أجهزة دائمة ولا إرادة مستمرة.

المنظمة الدولية كيان دائم يستمر لسنوات غير محددة يملك أجهزة دائمة تدير شؤونه يومياً وتستمر إرادته حتى بين اجتماعات الدول الأعضاء.

## 2 المنظمة الدولية الحكومية مقابل المنظمة غير الحكومية

المنظمة الحكومية أعضاؤها دول تنشأ بمعاهدة تتمتع بشخصية قانونية دولية كاملة وقراراتها قد تكون ملزمة للدول في حالات محدودة. أمثلة الأمم المتحدة جامعة الدول العربية.

المنظمة غير الحكومية أعضاؤها أفراد أو جمعيات خاصة تنشأ بقانون داخلي لدولة ما لا تتمتع بشخصية قانونية دولية أصلية بل تعتمد على الاعتراف الجزئي من قبل المنظمات الحكومية وقراراتها استشارية وأخلاقية في الغالب. أمثلة الصليب الأحمر الدولي منظمة العفو الدولية.

ملاحظة بعض المنظمات غير الحكومية تلعب دوراً ضخماً وتتمتع بمركز استشاري لدى الأمم المتحدة لكنها تبقى قانوناً غير حكومية.

### 3 المنظمة الدولية مقابل التحالف العسكري أو السياسي

التحالف غالباً ما يركز على اتفاقية دفاع مشترك أو

تنسيق سياسي مثل حلف الناتو في بداياته أو تحالفات الحرب. الفرق الدقيق يكمن في المؤسسية. فحلف الناتو تطور ليصبح منظمة دولية كاملة الأركان لأن له هيكلًا دائماً وأجهزة متكاملة. أما التحالفات المؤقتة لغرض حرب معينة ففتقر للعنصر المؤسسي الدائم.

### ثالثاً تصنيف المنظمات الدولية

لتسهيل الدراسة يصنف الفقه المنظمات الدولية حسب معايير متعددة.

#### 1 حسب نطاق العضوية

منظمات عالمية مفتوحة لجميع دول العالم مثل الأمم المتحدة منظمة الصحة العالمية.

منظمات إقليمية تقتصر عضويتها على دول منطقة

جغرافية محددة مثل الاتحاد الأفريقي جامعة الدول العربية الاتحاد الأوروبي منظمة الدول الأمريكية.

## 2 حسب نطاق الاختصاص

منظمات عامة الاختصاص تهتم بمجالات متعددة وشاملة سياسة أمن اقتصاد اجتماع مثل الأمم المتحدة والاتحاد الأفريقي.

منظمات متخصصة الاختصاص تركز على مجال فني أو موضوعي محدد مثل المنظمة البحرية الدولية المنظمة الدولية للطيران المدني الوكالة الدولية للطاقة الذرية.

## 3 حسب طبيعة الصلاحيات

منظمات تنسيقية تهدف للتنسيق بين سياسات الدول دون سلطة فوق وطنية غالبية المنظمات الدولية.

منظمات فوق وطنية Supranational تتمتع بسلطة

مباشرة على الأفراد والشركات داخل الدول الأعضاء  
وقوانينها تعلو على القوانين الوطنية النموذج الأبرز  
الاتحاد الأوروبي في مجالات محددة.

رابعاً الأهمية القانونية والوظيفية للمنظمات الدولية

تكتسب المنظمات الدولية أهميتها القصوى من كونها  
أداة المأسسة Institutionalization للعلاقات الدولية  
وذلك للأسباب التالية.

## 1 توفير الاستقرار والاستمرارية

بخلاف الدبلوماسية التقليدية المتقطعة توفر المنظمات  
إطاراً دائماً للحوار والتفاوض مما يقلل من فرص سوء  
الفهم ويسمح بإدارة الأزمات بشكل مستمر.

## 2 خلق قواعد قانونية جديدة

تلعب المنظمات دور المشرع الدولي غير المباشر من خلال صياغة الاتفاقيات الدولية وإصدار القرارات التي تساهم في تكوين العرف الدولي ووضع المعايير الفنية الملزمة خاصة في الوكالات المتخصصة.

### 3 آلية للتنفيذ والرقابة

توفر المنظمات آليات لمراقبة تنفيذ الدول لالتزاماتها تقارير دورية لجان فحص بعثات مراقبة وهو ما تفتقر إليه المعاهدات التي لا تملك أجهزة رقابية.

### 4 تجسيد التضامن الدولي

تمثل المنظمات الإطار المؤسسي للتعاون الجماعي في مواجهة التحديات المشتركة التي تعجز الدول عن حلها منفردة الأوبئة التغير المناخي الفقر.

خامساً إشكاليات معاصرة في مفهوم المنظمة الدولية

واجه الفقه والقضاء الدولي تحديات حديثة في تطبيق التعريف التقليدي منها.

ظهور منظمات هجينة منظمات تضم دولاً ومنظمات دولية أخرى كأعضاء مثل منظمة الطاقة الدولية.

دور الجهات غير الحكومية تزايد تأثير المنظمات غير الحكومية والشركات داخل أروقة المنظمات الدولية مما يثير تساؤلات حول الديمقراطية والتمثيل داخل هذه المنظمات.

الكيانات شبه الدولية بعض الكيانات الناشئة عن اتفاقيات إقليمية معقدة قد لا تنطبق عليها جميع عناصر التعريف التقليدي لكنها تمارس وظائف دولية مثل بعض هيئات التعاون الإقليمي المرنة.

خاتمة الفصل

إن مفهوم المنظمة الدولية رغم مرونته يركز على  
أركان صلبة الأساس التعاهدي العضوية devletية  
الهيكل الدائم والإرادة المستقلة. فهم هذه العناصر هو  
المفتاح لاستيعاب كيفية عمل هذه الكيانات وكيفية  
تفاعلها مع الدول. إن المنظمة الدولية ليست مجرد  
مكان تجتمع فيه الدول بل هي كيان قانوني حي  
مستقل بذاته يملك حقوقاً ويتحمل واجبات.

في الفصل التالي سنغوص في التاريخ لنرى كيف  
تطورت هذه الفكرة المؤسسية عبر العصور من  
الاجتماعات العارضة في القرن التاسع عشر إلى  
المنظومة المعقدة للأمم المتحدة والوكالات المتخصصة  
في عصرنا الحالي لنفهم المسار الذي سلكه  
человечество ليصل إلى هذا المستوى من  
المأسسة الدولية.

## الفصل الثاني

### التطور التاريخي للمنظمات الدولية

## تمهيد

لا ينشأ القانون في فراغ وقانون المنظمات الدولية بوجه خاص هو نتاج تراكم حضاري امتد لقرون. ففكرة التجمع المؤسسي الدائم بين الدول لم تظهر فجأة في القرن العشرين بل هي ثمرة تطور طويل بدأ بمؤتمرات عارضة مر بلجان إدارية مشتركة وصولاً إلى الهياكل المعقدة التي نعرفها اليوم. إن تتبع المسار التاريخي للمنظمات الدولية ليس مجرد سرد لأحداث الماضي بل هو عملية ضرورية لفهم الفلسفة الكامنة وراء القواعد الحالية لماذا نمنح المنظمة شخصية قانونية؟ لماذا نخلق أجهزة مستقلة؟ ولماذا نوازن بين سيادة الدول وفعالية المنظمة؟ الإجابات على هذه الأسئلة تكمن في الدروس المستفادة من إخفاقات ونجاحات التجارب التاريخية. يهدف هذا الفصل إلى رصد المحطات الفاصلة في تطور الممارسة المؤسسية الدولية منذ اللجان النهرية في القرن التاسع عشر وصولاً إلى منظومة الأمم المتحدة والوكالات المتخصصة في العصر الحديث.

## أولاً البذور الأولى للمأسسة الدولية في القرن التاسع عشر

قبل ظهور المنظمات الدولية بالمعنى الحديث كانت العلاقات الدولية تدار عبر الدبلوماسية الثنائية والمؤتمرات المؤقتة. لكن متطلبات الثورة الصناعية والتجارة العالمية بدأت تخلق حاجة لأشكال جديدة من التعاون.

### اللجان النهرية الدولية

تُعد اللجان النهرية الدولية أول نماذج المؤسسات الدولية الدائمة في التاريخ الحديث. فقد أنشأت معاهدة فيينا لعام 1815 اللجنة المركزية للملاحة في نهر الراين لتكون أول هيئة دولية دائمة تهدف إلى تنظيم الملاحة في نهر دولي يمتد عبر عدة دول. تبعتها إنشاء لجان مماثلة لنهر الدانوب وغيره من الأنهار

الدولية.

أهمية هذه اللجان

كانت أول كيانات دولية تتمتع بأجهزة دائمة وموظفين دوليين.

مارست سلطات تنظيمية وإدارية مباشرة على الملاحظة في الأنهار الدولية.

أسست لمبدأ أن بعض المصالح المشتركة تتطلب إدارة مؤسسية مستقلة عن الإرادة المنفردة للدول.

الاتحادات الإدارية الدولية

مع تطور الاتصالات والمواصلات في منتصف القرن التاسع عشر برزت حاجة للتنسيق الفني في مجالات تتجاوز الحدود الوطنية.

## الاتحاد الدولي للبرق 1865

أنشئ في باريس ليكون أول اتحاد إداري دولي يهدف إلى توحيد معايير التلغراف وتسهيل الاتصالات عبر الحدود. كان له أمانة دائمة ومكاتب وطنية في الدول الأعضاء.

## الاتحاد البريدي العالمي 1874

أنشئ في برن لتنظيم الخدمات البريدية الدولية ووضع قواعد موحدة للتعريفات وتبادل الطرود. يُعتبر نموذجاً ناجحاً للتعاون الفني الذي ينجو من التقلبات السياسية.

## خصائص الاتحادات الإدارية

طابع فني وتقني بعيد عن السياسة الحساسة.

عضوية مفتوحة للدول المهتمة بالمجال.

أمانة دائمة لإدارة الشؤون اليومية.

قدرة على وضع معايير فنية ملزمة تقنياً.

أثبتت أن التعاون المؤسسي ممكن ومفيد حتى في غياب الإرادة السياسية الكاملة.

ثانياً مؤتمرات لاهاي للسلام 1899 و1907 ومحاولات إنشاء محكمة دولية

مع تصاعد التوترات العسكرية في أوروبا برزت دعوات لإيجاد آليات سلمية لحل النزاعات الدولية.

مؤتمر لاهاي الأول 1899

دعت إليه روسيا وشاركت فيه 26 دولة ونتج عنه

اتفاقية تسوية المنازعات الدولية بالوسائل السلمية وإنشاء محكمة التحكيم الدائمة في لاهاي كأول جهاز قضائي دولي دائم رغم أنها لم تكن محكمة بالمعنى التقليدي بل قائمة بمحكمين مختارين من قبل الأطراف.

### مؤتمر لاهاي الثاني 1907

وسع نطاق المشاركة إلى 44 دولة وعزز قواعد قانون الحرب واقترح إنشاء محكمة جوائز دولية ومحكمة تحكيم دولية إلزامية لكن المشروع لم ير النور بسبب معارضة بعض الدول الكبرى.

### أهمية مؤتمرات لاهاي

رسخت فكرة أن النزاعات الدولية يمكن ويجب حلها سلمياً عبر مؤسسات قضائية أو شبه قضائية.

وضعت الأسس الإجرائية للتحكيم الدولي والقضاء

الدولي.

أظهرت صعوبة التوفيق بين السيادة الوطنية والإلزام  
القضائي الدولي وهو تحدٍ لا يزال قائماً.

ثالثاً عصبة الأمم 1919 أول منظمة سياسية عالمية

بعد الكارثة الإنسانية للحرب العالمية الأولى تبلورت  
الإرادة الدولية لإنشاء أول منظمة سياسية شاملة  
تهدف إلى منع الحروب وتعزيز التعاون.

نشأة العصبة

نص عليها ميثاق عصبة الأمم كجزء من معاهدة  
فرساي 1919 وبدأت عملها رسمياً في 1920 واتخذت  
من جنيف مقراً لها.

## أهداف العصبة حسب الميثاق

حفظ السلم والأمن الدوليين عبر نزع السلاح والتسوية السلمية للنزاعات.

تعزيز التعاون الدولي في المجالات الاقتصادية والاجتماعية والإنسانية.

احترام الالتزامات الناشئة عن المعاهدات والقانون الدولي.

## الهيكل التنظيمي للعصبة

الجمعية العامة تضم جميع الدول الأعضاء تجتمع سنوياً وتتخذ قراراتها بالإجماع.

مجلس العصبة يضم دولاً دائمة وأخرى منتخبة يختص بقضايا السلم والأمن.

الأمانة العامة جهاز إداري دائم يرأسه أمين عام يدير

الشؤون اليومية.

محكمة العدل الدولية الدائمة أنشئت لاحقاً 1922  
كأول جهاز قضائي دولي دائم حقيقي.

إنجازات العصبة

نجحت في تسوية عدة نزاعات حدودية صغرى بين دول  
أوروبية.

أسست لمنظمات فنية متخصصة سبقت الوكالات  
المتخصصة الحالية.

طورت مفاهيم الانتداب الدولي لإدارة المستعمرات  
السابقة.

وضعت أساساً لقانون المعاهدات وحقوق الأقليات.

إخفاقات العصبة وأسباب انهيارها

غياب قوى كبرى لم تنضم الولايات المتحدة رغم دورها في التصميم وغابت الاتحاد السوفيتي وألمانيا لفترات طويلة.

مبدأ الإجماع شل قدرة العصبة على اتخاذ قرارات حاسمة في الأزمات.

غياب القوة التنفيذية اعتمدت على العقوبات الاقتصادية والأدبية التي ثبت عدم فعاليتها.

صعود النزعات القومية والتوسعية في الثلاثينيات.

عجزها عن منع غزو منشوريا 1931 وإثيوبيا 1935 مما أفقدها المصداقية.

رابعاً الأمم المتحدة 1945 والنظام المؤسسي المعاصر

بعد فشل العصبة ودمار الحرب العالمية الثانية اجتمعت الدول المنتصرة والقوى المؤثرة في سان فرانسيسكو 1945 لصياغة ميثاق جديد أكثر واقعية وفعالية.

أهداف الأمم المتحدة حسب المادة الأولى من الميثاق

حفظ السلم والأمن الدوليين واتخاذ تدابير فعالة لمنع وإزالة تهديدات السلم.

تنمية العلاقات الودية بين الدول على أساس احترام مبدأ المساواة في الحقوق وتقرير المصير.

تحقيق التعاون الدولي في حل المسائل الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والإنسانية وتعزيز احترام حقوق الإنسان.

جعل الأمم المتحدة مركزاً لتنسيق أعمال الدول وتحقيق هذه الغايات المشتركة.

## الهيكل التنظيمي للأمم المتحدة

الجمعية العامة جهاز تداولي يضم جميع الدول الأعضاء لكل دولة صوت واحد تتخذ قراراتها في المسائل الهامة بأغلبية الثلثين.

مجلس الأمن يختص بالمسؤولية الرئيسية عن حفظ السلم والأمن يتكون من 15 عضواً خمسة دائمون يتمتعون بحق النقض الفيتو وعشرة منتخبون لمدة سنتين.

المجلس الاقتصادي والاجتماعي ينسق أعمال الوكالات المتخصصة واللجان الفنية في المجالات الاقتصادية والاجتماعية.

مجلس الوصاية كان يشرف على الأقاليم المشمولة بالوصاية وأوقف أعماله 1994 بعد استقلال آخر إقليم.

محكمة العدل الدولية الجهاز القضائي الرئيسي مقره لاهاي يفصل في النزاعات القانونية بين الدول.

الأمانة العامة الجهاز الإداري يرأسه أمين عام يعينه الجمعية العامة بناء على توصية مجلس الأمن.

الابتكارات المؤسسية في ميثاق الأمم

حق النقض الفيتو لضمان مشاركة القوى الكبرى ومنع انهيار المنظمة كما حدث للعصبة رغم ما يثيره من جدل حول العدالة.

الفصل السابع يمنح مجلس الأمن صلاحيات استثنائية لاتخاذ إجراءات قسرية عسكرية وغير عسكرية لحفظ السلم.

النظام المالي المستقل مساهمات إلزامية من الدول الأعضاء لتمويل الميزانية العادية وعمليات حفظ السلام.

العلاقة مع الوكالات المتخصصة نظام مرن يسمح باستقلالية الوكالات مع التنسيق عبر المجلس

الاقتصادي والاجتماعي.

خامساً تطور المنظومة الدولية بعد 1945

لم تتجمد منظومة الأمم المتحدة عند نص الميثاق الأصلي بل تطورت عبر ممارسات جديدة وهياكل مكملة.

الوكالات المتخصصة والمنظمات ذات الصلة

نشأت شبكة واسعة من المنظمات المتخصصة ذات الاستقلال الإداري والمالي لكنها مرتبطة بالأمم المتحدة باتفاقيات تنسيق.

منظمة الصحة العالمية 1948 للصحة العامة العالمية.

منظمة اليونسكو 1945 للتربية والعلم والثقافة.

منظمة العمل الدولية 1919 أقدم وكالة متخصصة تعزز معايير العمل.

منظمة الطيران المدني الدولي 1944 لتنظيم الملاحة الجوية.

صندوق النقد الدولي والبنك الدولي 1944 للاستقرار المالي والتنمية.

### منظمات إقليمية في إطار الميثاق

اعترفت المادة 52 من ميثاق الأمم بالترتيبات الإقليمية لحفظ السلم مما فتح الباب لجامعة الدول العربية 1945 أول منظمة إقليمية عربية ومنظمة الوحدة الأفريقية 1963 ثم الاتحاد الأفريقي 2002 ومنظمة الدول الأمريكية 1948 ومجلس أوروبا 1949 ومنظمة الأمن والتعاون في أوروبا ورابطة دول جنوب شرق آسيا 1967.

ظهور منظمات اقتصادية وتجارية متخصصة

الجات 1947 ثم منظمة التجارة العالمية 1995 لتنظيم  
التجارة الدولية.

منظمة الدول المصدرة للبترول 1960 كمثال لمنظمة  
سلعية تؤثر في الاقتصاد العالمي.

مجموعة السبع والعشرين ومنظمة التعاون الاقتصادي  
والتنمية كمنابر للتنسيق الاقتصادي.

سادساً التحديات المعاصرة والتطورات الحديثة

واجهت المنظمات الدولية في العقود الأخيرة تحديات  
جديدة فرضت عليها التكيف.

العولمة والجهات غير الحكومية

تزايد دور المنظمات غير الحكومية والشركات متعددة الجنسيات في صنع السياسات الدولية مما دفع المنظمات الحكومية لفتح قنوات حوار واستشارة مع هذه الجهات وإن كان ذلك يثير أسئلة حول الشرعية والتمثيل.

### أزمات الشرعية والفعالية

تعرضت الأمم المتحدة ومنظمات أخرى لانتقادات حول عجز مجلس الأمن عن التحرك في نزاعات كبرى بسبب الفيتو وبيروقراطية مفرطة وبطء في الاستجابة للأزمات الإنسانية وفجوة بين القرارات الطموحة والإمكانات التنفيذية المحدودة.

### محاولات الإصلاح

مقترحات إصلاح مجلس الأمن لتوسيع العضوية الدائمة أو شبه الدائمة.

تعزير دور الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي.

مبادرات الشفافية ومحاربة الفساد داخل الأجهزة الإدارية.

تبني أهداف التنمية المستدامة 2015 كإطار عمل موحد.

منظمات جديدة وتحالفات مرنة

بريكس مجموعة العشرين تحالفات مكافحة الإرهاب كأمثلة لأشكال تعاون جديدة قد تكون أكثر مرونة من الهياكل التقليدية لكنها تفتقر أحياناً للاستقرار المؤسسي.

سابعاً الدروس المستفادة من التطور التاريخي

من خلال تتبع هذا المسار التاريخي يمكن استخلاص دروس جوهرية.

## 1 ضرورة الموازنة بين المثالية والواقعية

النجاح المؤسسي يتطلب أهدافاً طموحة مقترنة بآليات تنفيذ واقعية تأخذ في الاعتبار موازين القوى والمصالح الوطنية.

## 2 أهمية المرونة المؤسسية

المنظمات التي تنجو هي التي تستطيع التكيف مع المتغيرات عبر تفسير مرن لمواثيقها أو عبر تعديلات مدروسة دون فقدان هويتها الأساسية.

## 3 قيمة الاستقلال الإداري والفني

الاتحادات الإدارية في القرن التاسع عشر علمتنا أن

التعاون في المجالات الفنية غير السياسية قد يكون أكثر استدامة وفعالية من المشاريع السياسية الكبرى.

#### 4 خطر الإفراط في الاعتماد على الإجماع

مبدأ الإجماع قد يحمي السيادة لكنه يشل الفعالية. المنظمات الناجحة تجد توازناً بين حماية المصالح الحيوية للكبار وتمكين الأغلبية من التحرك.

#### 5 الحاجة لآليات مساءلة واضحة

غياب آليات واضحة لمساءلة المنظمات عن قراراتها أو تقصيرها يقوض شرعيتها على المدى الطويل.

#### خاتمة الفصل

إن الرحلة التاريخية للمنظمات الدولية هي قصة سعي البشرية الدؤوب لمأسسة التعاون وتحويل العلاقات

الدولية من صراع محكوم بالقوة إلى حوار منظم  
بالقانون. من اللجان النهرية البسيطة إلى منظومة  
الأمم المتحدة المعقدة تطور النموذج المؤسسي  
ليصبح أكثر شمولية وتعقيداً لكنه لا يزال يواجه  
التحدي الأزلي كيف نبني مؤسسات فعالة في عالم  
تسيطر عليه المصالح الوطنية المتضاربة؟

لقد ورثنا عن التاريخ دروساً ثمينة أن المؤسسات  
تحتاج لأساس تعاهدي متين وأجهزة دائمة كفاءة وإرادة  
سياسية داعمة ومرونة للتكيف مع المتغيرات. وفهم  
هذا السياق التاريخي يجعلنا ندرك أن المواد القانونية  
الجافة التي تنظم عمل المنظمات اليوم هي في  
الحقيقة خلاصة تجارب بشرية مريرة في الحرب  
والسلام.

الآن وقد عرفنا المفهوم وتاريخ المنظمات الدولية ينتقل  
بنا المنطق القانوني للسؤال عن المصادر من أين  
تستمد هذه المنظمات شرعيتها القانونية؟ وما هي  
طبيعة شخصيتها القانونية الدولية التي تمكنها من

التعاقد ومقاضاة الدول؟ هذا ما سنستكشفه في  
الفصل القادم حول مصادر قانون المنظمات الدولية  
والشخصية القانونية.

## الفصل الثالث

مصادر قانون المنظمات الدولية والشخصية القانونية

### تمهيد

بعد أن حددنا مفهوم المنظمة الدولية وتتبعنا جذورها  
التاريخية يبرز سؤال جوهري للمشتغل بالقانون الدولي  
ما هي المصادر القانونية التي تستمد منها المنظمات  
الدولية وجودها وسلطاتها؟ فقبل أن تصبح المنظمة  
فاعلاً دولياً قادراً على إبرام المعاهدات أو رفع  
الدعاوى يجب أن تكون قائمة على أساس قانوني  
متين يمنحها الشرعية. علاوة على ذلك فإن السؤال  
الأعمق يتعلق بـ الشخصية القانونية هل المنظمة  
مجرد مجمع لدول أم هي كيان مستقل له ذمة قانونية

خاصة؟ وكيف تتعامل مع الدول والأفراد؟ يعتمد النظام القانوني للمنظمات الدولية على مزيج فريد من المواثيق التأسيسية والقانون العرفي والمبادئ العامة والاجتهاد القضائي الثري لمحكمة العدل الدولية. يهدف هذا الفصل إلى تفكيك هذه المصادر وبيان العلاقة بينها مع التركيز التحليلي على طبيعة الشخصية القانونية الدولية للمنظمات وآثارها العملية.

## أولاً مصادر قانون المنظمات الدولية

لا يوجد مدون واحد شامل لقانون المنظمات الدولية يشبه اتفاقية فيينا للمعاهدات بل تتوزع مصادره على عدة مستويات.

### 1 الوثيقة التأسيسية الميثاق أو الدستور

تُعد الوثيقة التأسيسية مثل ميثاق الأمم المتحدة نظام الاتحاد الأفريقي معاهدة الاتحاد الأوروبي المصدر

الأول والأسمى للقانون داخل المنظمة.

الطبيعة التعاقدية والدستورية هي في الأصل معاهدة دولية بين الدول المؤسسة لكنها تكتسب طابعاً دستورياً لأنها تنشئ كيانات جديدة وتوزع السلطات وتنظم الإجراءات الداخلية. وهي تعلو على القرارات الداخلية للمنظمة.

التفسير التطوري غالباً ما تُفسر المواثيق التأسيسية بطريقة تطويرية لتواكب مستجدات العصر وليس فقط حسب النية الأصلية للمؤسسين لضمان استمرارية وفعالية المنظمة.

القواعد الإجرائية والنظام الداخلي تضع كل منظمة أنظمة داخلية لائحة إجراءات الجمعية العامة نظام الموظفين القواعد المالية تعتبر مصدراً ثانوياً ملزماً لأجهزتها وموظفيها.

2 القرارات والقرارات الداخلية للمنظمة

تلعب قرارات الأجهزة الرئيسية كالجمعية العامة أو مجلس الأمن دوراً مصدرياً هاماً وإن اختلفت قوتها الإلزامية.

القرارات الملزمة بعض القرارات تكون ملزمة قانوناً للدول الأعضاء إذا نص الميثاق صراحة على ذلك مثل قرارات مجلس الأمن الصادرة بموجب الفصل السابع من ميثاق الأمم المتعلقة بالسلم والأمن.

القرارات التوجيهية معظم قرارات الجمعيات العامة ذات طبيعة توجيهية ولا تخلق التزاماً قانونياً مباشراً لكنها قد تساهم في تكوين العرف الدولي أو تعكس إجماعاً سياسياً قوياً Soft Law.

السوابق الإدارية الممارسات المستمرة للأجهزة الإدارية في تطبيق الأنظمة الداخلية تخلق نوعاً من العرف الداخلي الملزم للمنظمة وموظفيها.

### 3 الاتفاقيات المبرمة من قبل المنظمة

تملك المنظمات الدولية أهلية إبرام المعاهدات مع الدول أو مع منظمات أخرى. هذه الاتفاقيات كمقرات المقر اتفاقيات الامتيازات والحصانات اتفاقيات التعاون تشكل مصدراً للقانون ينظم علاقات المنظمة الخارجية ويحدد حقوقها وواجباتها.

#### 4 العرف الدولي والممارسة اللاحقة

يلعب العرف دوراً مكماً وهاماً.

الممارسة اللاحقة Subsequent Practice الطريقة التي طبقت بها الدول الأعضاء والمنظمة نفسها الميثاق على مر السنين قد تؤدي إلى تعديل فعلي لفهم نصوص الميثاق أو توسيع اختصاصات المنظمة دون تعديل نصي رسمي مثلاً تطور عمليات حفظ السلام التابعة للأمم المتحدة رغم عدم النص عليها صراحة في الميثاق الأصلي.

العرف الدولي العام تخضع المنظمات الدولية للقواعد العرفية الدولية العامة ما لم ينص ميثاقها على خلاف

ذلك خاصة في مجالات مثل مسؤولية الدولة وقواعد المعاهدات.

## 5 المبادئ العامة للقانون

تستند المنظمات إلى مبادئ قانونية عامة مقبولة عالمياً مثل مبدأ حسن النية في تنفيذ الالتزامات ومبدأ التعويض عن الضرر ومبدأ التناسب في الجزاءات و ضمانات المحاكمة العادلة في المنازعات الإدارية الداخلية.

## 6 الاجتهاد القضائي

تلعب آراء محكمة العدل الدولية الاستشارية وأحكام المحاكم الإدارية الدولية مثل المحكمة الإدارية للأمم المتحدة دوراً محورياً في بلورة قواعد قانون المنظمات خاصة فيما يتعلق بالشخصية القانونية الحصانات ونزاعات الموظفين.

## ثانياً الشخصية القانونية الدولية للمنظمات

هذا هو المفهوم الجوهري الذي يميز المنظمة الدولية عن مجرد مؤتمر دولي. فالشخصية القانونية هي الصفة التي تخول الكيان التمتع بالحقوق وتحمل الواجبات على الصعيد الدولي.

### 1 طبيعة الشخصية القانونية

ليست دولة شخصية المنظمة القانونية تختلف عن شخصية الدولة. فهي شخصية وظيفية ومحدودة تمنح فقط لتحقيق الأهداف المنصوص عليها في ميثاقها وليست شخصية كاملة وشاملة مثل الدولة التي تملك سيادة كاملة على إقليم وشعب.

مستقلة عن الدول الأعضاء الشخصية القانونية للمنظمة مستقلة عن شخصيات دولها الأعضاء. فالـ organization لها ذمتها المالية الخاصة

وموظفوها الخاصون وإرادتها المتميزة. قرار المنظمة لا يُنسب للدول الأعضاء بشكل تلقائي والعكس صحيح.

## 2 الأساس القانوني للشخصية

النص الصريح بعض المواثيق تنص صراحة على الشخصية القانونية مثل ميثاق الأمم المتحدة لم ينص صراحة في مادة واحدة بكلمات شخصية قانونية لكنه استنتج من مواد متعددة بينما نصت مواثيق أخرى مثل منظمة الصحة العالمية صراحة.

الاستنتاج الضمني الرأي الاستشاري لعام 1949 في قضية جبر الضرر أكدت محكمة العدل الدولية أن الشخصية القانونية ليست بالضرورة منصوصاً عليها صراحة بل هي ضرورة لازمة لتحقيق أهداف المنظمة. فإذا كانت المنظمة مكلفة بمهام تتطلب التعامل مع دول أخرى وتملك أصولاً وموظفين فلا بد أن تكون لها شخصية قانونية ضمنية لتمكينها من أداء وظائفها بفعالية. هذا المبدأ أصبح ركيزة أساسية في القانون الدولي.

### 3 مظاهر الشخصية القانونية الدولية

تترجم الشخصية القانونية إلى قدرات عملية محددة.

أهلية التقاضي حق المنظمة في رفع الدعاوى الدولية والمحكمة أمام المحاكم الدولية أو الوطنية ضمن حدود.

أهلية التعاقد حق إبرام المعاهدات والاتفاقيات الدولية مع الدول والمنظمات الأخرى.

التمثيل الدبلوماسي حق إرسال واستقبال بعثات دبلوماسية ممثلين دائمين لدى الدول والمنظمات الأخرى.

تحمل المسؤولية الدولية مسؤولية المنظمة عن أفعالها غير المشروعة دولياً ووجوب جبر الضرر الناتج عنها.

تمتع المقر والموظفين بالامتيازات والحصانات لحماية استقلال المنظمة وضمان عملها بحرية بعيداً عن ضغط الدول المضيفة.

ثالثاً نطاق وحدود الشخصية القانونية

رغم اعتراف القانون الدولي بشخصية المنظمات إلا أن هذه الشخصية ليست مطلقة.

1 مبدأ التخصص Principle of Speciality

تمتع المنظمة بالاختصاصات اللازمة لتحقيق أهدافها المحددة في ميثاقها فقط. لا تملك المنظمة اختصاصاً عاماً مثل الدولة. أي فعل تصدره المنظمة خارج نطاق اختصاصاتها Ultra Vires قد يكون باطلاً أو قابلاً للطعن رغم أن حماية حسن نية الأطراف الثالثة قد تحد من إبطال التصرفات الخارجية.

## 2 الاعتراف المتبادل

بينما تعترف الدول الأعضاء بشخصية منظماتها تلقائياً فإن علاقة المنظمة بالدول غير الأعضاء تعتمد على مدى اعتراف تلك الدول بها. عملياً معظم الدول غير الأعضاء تتعامل مع منظمات كبرى كالأمم المتحدة بحكم الواقع مما يمنحها شخصية قانونية فعلية واسعة لكن نظرياً يبقى الاعتراف شرطاً للعلاقة الثنائية الكاملة.

## 3 العلاقة بالنظام القانوني الداخلي

لكي تمارس المنظمة حقوقها داخل دولة معينة كتملك عقار رفع دعوى محلية غالباً ما تحتاج إلى اعتراف صريح من القانون الداخلي لتلك الدولة أو عبر اتفاقية مقر تمنحها الأهلية القانونية في النظام الداخلي.

رابعاً الإشكاليات المعاصرة في الشخصية القانونية

## 1 المنظمات الإقليمية وذات الطابع الفوق وطني

منظمات مثل الاتحاد الأوروبي طورت شخصية قانونية معقدة جداً تتجاوز النموذج التقليدي حيث تملك سلطة مباشرة على الأفراد والشركات داخل الدول الأعضاء وقوانينها تعلق القوانين الوطنية في مجالات محددة مما يجعل شخصيتها أقرب لشبه الدولة منها للمنظمة التقليدية.

## 2 مسؤولية المنظمات في حالات العمليات المشتركة

عندما تقود منظمة دولية كالأمم المتحدة عملية حفظ سلام بمشاركة قوات دول أعضاء من يتحمل المسؤولية القانونية عند وقوع انتهاكات؟ هل المنظمة أم الدولة المساهمة بالقوات؟ هذا مجال معقد تطور فيه الفقه والقضاء recently لتحديد معايير السيطرة الفعالة لتحديد المسؤول.

### 3 المنظمات غير الحكومية والشخصية القانونية المحدودة

رغم أن المنظمات غير الحكومية لا تملك شخصية قانونية دولية كاملة إلا أن بعضها منح مراكز استشارية وحقوقاً محدودة في المشاركة في أعمال المنظمات الحكومية مما يخلق شكلاً هجيناً من الشخصية الوظيفية المحدودة جداً.

#### خاتمة الفصل

إن مصادر قانون المنظمات الدولية وشخصيتها القانونية تشكلان العمود الفقري لوجودها كفاعلين مستقلين في المسرح الدولي. فمن خلال الموائيق التأسيسية والاجتهاد القضائي تحولت هذه الكيانات من مجرد أدوات بيد الدول إلى Subjects دولية قادرة على الحقوق والواجبات. لكن هذه الشخصية تبقى محكومة بمبدأ التخصص والوظيفة لضمان ألا تتحول المنظمات إلى قوى فوقية تهدد سيادة الدول التي أنشأتها.

الآن وقد فهمنا الأساس القانوني والشخصية المستقلة للمنظمات ينتقل بنا البحث إلى السؤال العلائقي كيف تتفاعل هذه الكيانات المستقلة مع خالقها الأصليين أي الدول الأعضاء؟ وما هي طبيعة الحقوق والواجبات المتبادلة بينهما؟ هذا ما سنكشفه في الفصل الرابع حول العلاقة بين المنظمات الدولية والدول الأعضاء.

## الفصل الرابع

### العلاقة بين المنظمات الدولية والدول الأعضاء

#### تمهيد

تُعد العلاقة بين المنظمة الدولية ودولها الأعضاء المحور الأكثر ديناميكية وتعقيداً في قانون المنظمات الدولية. فمن ناحية المنظمة هي خلق للدول تستمد وجودها وسلطاتها من إرادتها المشتركة المجسدة في

الميثاق التأسيسي. ومن ناحية أخرى بمجرد ولادتها تكتسب المنظمة شخصية قانونية مستقلة وإرادة ذاتية قد تتعارض أحياناً مع رغبات دولة عضو معينة أو حتى أغلبية الدول الأعضاء. هذا الفصل يغوص في طبيعة هذه العلاقة الثنائية المعقدة كيف تمارس الدول سلطتها داخل المنظمة؟ وما هي حدود سيادة الدولة أمام قرارات المنظمة؟ وكيف يوازن القانون بين ضرورة فعالية المنظمة واحترام السيادة الوطنية؟ سنحلل حقوق وواجبات الأطراف إشكالية الالتزام بالقرارات وآليات تعليق العضوية أو الانسحاب مستنديين إلى نصوص المواثيق والاجتهاد القضائي الدولي.

أولاً الطبيعة القانونية للعلاقة شراكة أم تبعية؟

لا يمكن وصف العلاقة بين المنظمة ودولها الأعضاء بأنها علاقة تبعية هرمية كما هو الحال بين الحكومة المركزية والوحدات المحلية في الدولة الواحدة. فالمنظمة الدولية ليست حكومة عالمية تسمو على الدول. بل هي علاقة شراكة تعاقدية مؤسسية تقوم

على الأسس التالية.

## 1 مبدأ الرضا والسيادة

تظل الدول هي السيد الأساسي في النظام الدولي. انضمام الدولة للمنظمة هو فعل سيادي طوعي وبالتالي فإن التزامها بقرارات المنظمة ينبع في الأصل من موافقتها المسبقة على الميثاق الذي يمنح المنظمة تلك الصلاحيات. لا يمكن فرض سلطة جديدة على الدولة خارج نطاق ما وافقت عليه في الميثاق إلا بطرق استثنائية محددة جداً كقرارات مجلس الأمن الفصل السابع.

## 2 الاستقلال الوظيفي

رغم أن الدول هي الأعضاء إلا أن للمنظمة استقلالاً وظيفياً في ممارسة صلاحياتها. بمجرد تفويض السلطة لجهاز معين مثل مجلس الأمن أو المفوضية الأوروبية لا يجوز للدول الأعضاء التدخل المباشر في

عمل هذا الجهاز أو توجيهه بشكل فردي. القرارات تصدر باسم المنظمة وليس باسم الدول المجتمعة.

### 3 التوازن الدقيق

القانون الدولي يسعى باستمرار للتوازن بين قطبي المغناطيس.

قطب الفعالية يحتاج لتمكين المنظمة من اتخاذ قرارات ملزمة وفعالة لتحقيق أهدافها حتى لو عارضت بعض الدول.

قطب السيادة يحتاج لحماية الدول من تعسف المنظمة أو تجاوزها لاختصاصاتها المحددة.

ثانياً حقوق الدول الأعضاء

تتمتع الدول الأعضاء بحقوق محددة تكفل لها

## المشاركة الفعالة وحماية مصالحها.

### 1 حق التصويت والمشاركة

لكل دولة عضو الحق في المشاركة في أجهزة المنظمة الرئيسية كالجمعية العامة والتصويت على القرارات وفقاً للقواعد الإجرائية صوت واحد لكل دولة في الغالب أو تصويت مرجح حسب المساهمة المالية في بعض المؤسسات المالية.

### 2 حق التمثيل

حق الدولة في تعيين ممثلين دائمين أو مؤقتين لدى المنظمة يتمتعون بالحصانات الدبلوماسية اللازمة لأداء مهامهم.

### 3 حق الانتفاع بخدمات المنظمة

حق الدولة في طلب مساعدة المنظمة الاستفادة من خبراتها الفنية اللجوء إلى آلياتها لتسوية المنازعات أو الحصول على مساعدات مالية وإنسانية حسب شروط المنظمة.

#### 4 حق المعلومات والشفافية

حق الدولة في الاطلاع على تقارير الأجهزة الإدارية والمالية ومناقشة ميزانية المنظمة ومحاسبة الأجهزة التنفيذية عن أداؤها.

#### 5 حق الحماية الدبلوماسية للموظفين nationals

رغم أن الموظفين الدوليين يخدمون المنظمة فقط تحتفظ دولة جنسيتهم بحق ممارسة الحماية الدبلوماسية عنهم في حالات محددة جداً مثل عدم توفر سبل انتصاف داخل المنظمة لكن هذا الحق مقيد بشدة لضمان استقلال الموظف الدولي.

## ثالثاً واجبات الدول الأعضاء

مقابل الحقوق تتحمل الدول الأعضاء التزامات جوهرية تجاه المنظمة.

### 1 الالتزام بمبادئ وأهداف الميثاق

يجب على الدول الامتناع عن أي فعل يتعارض مع أهداف المنظمة ومبادئها المنصوص عليها في الميثاق التأسيسي.

### 2 الوفاء بالالتزامات المالية

تلتزم الدول بدفع الاشتراكات المقررة الإلزامية أو الطوعية حسب النظام المالي لتمويل ميزانية المنظمة العادية وبرامجها. التخلف عن السداد لفترات طويلة قد يؤدي إلى تعليق حق التصويت كما تنص المادة 19 من

### 3 تنفيذ القرارات الملزمة

في الحالات التي يمنح فيها الميثاق المنظمة سلطة إصدار قرارات ملزمة مثل قرارات مجلس الأمن بموجب الفصل السابع أو لوائح الاتحاد الأوروبي في بعض المجالات تلتزم الدول بتنفيذ هذه القرارات بحسن نية ولا يجوز التذرع بالقانون الداخلي لتبرير عدم التنفيذ.

### 4 منح الامتيازات والحصانات

تلتزم الدول بمنح المنظمة وممثليها وموظفيها الامتيازات والحصانات المنصوص عليها في الاتفاقيات الدولية كاتفاقية امتيازات وحصانات الأمم المتحدة 1946 وفي اتفاقيات المقر لضمان استقلالية عملهم.

### 5 التعاون مع أجهزة المنظمة

واجب التعاون مع لجان التحقيق بعثات المراقبة والأجهزة القضائية التابعة للمنظمة وتقديم المعلومات المطلوبة منها.

رابعاً قوة القرارات الدولية الإلزام مقابل التوصية

إحدى أهم إشكاليات العلاقة هي تحديد القوة القانونية لقرارات المنظمة.

## 1 القرارات الملزمة Binding Decisions

هي القرارات التي تخلق التزاماً قانونياً مباشراً على الدول الأعضاء بتنفيذها.

الأمثلة قرارات مجلس الأمن المتعلقة بتهديد السلم الفصل السابع قرارات ميزانية المنظمة ملزمة للدول بدفع الحصص لوائح الاتحاد الأوروبي تسري مباشرة.

الأساس يجب أن ينص الميثاق صراحة على سلطة الجهاز في إصدار قرارات ملزمة.

## 2 القرارات التوصية Recommendations

هي القرارات التي تعبر عن إرادة المنظمة أو توصي الدول باتباع سلوك معين لكنها لا تخلق التزاماً قانونياً مباشراً بالتنفيذ.

الأمثلة معظم قرارات الجمعية العامة للأمم المتحدة قرارات المجلس الاقتصادي والاجتماعي.

الأثر القانوني رغم عدم إلزاميتها المباشرة إلا أنها تحمل وزناً سياسياً وأخلاقياً كبيراً وقد تساهم في تكوين العرف الدولي أو تعكس مبادئ قانونية عامة Soft Law مما يخلق ضغطاً على الدول للامتثال.

## 3 منطقة الرمادية

بعض القرارات قد تبدو توصية في صياغتها لكن ظروف إصدارها وطبيعتها قد تمنحها أثراً شبه ملزم أو العكس. تفسير طبيعة القرار يعتمد غالباً على نية الجهاز الصادر عنه والسياق العام.

خامساً تعديل العضوية التعليق الطرد والانسحاب

العلاقة بعضوية المنظمة ليست أبدية بالضرورة وقد تتعرض للتغيير في حالات استثنائية.

## 1 تعليق الحقوق Suspension

هو إجراء مؤقت تحرم فيه الدولة من ممارسة بعض حقوق العضوية عادة حق التصويت أو شغل المناصب مع بقائها عضواً وتحملها للواجبات مثل دفع الاشتراكات.

الأسباب الشائعة التخلف عن سداد الاشتراكات المالية أو ارتكاب انتهاكات جسيمة لمبادئ الميثاق مثل الانقلابات العسكرية ضد أنظمة ديمقراطية في منظمات إقليمية.

الإجراءات تتطلب عادة قراراً من الجهاز المختص بأغلبية محددة.

## 2 الطرد Expulsion

هو الإجراء الأقصى بإنهاء عضوية الدولة نهائياً قسراً.

الشروط تكون نادرة جداً وتشتت عادة تكرار الانتهاكات الجسيمة لمبادئ المنظمة بعد إنذارها. ميثاق الأمم المادة 6 يسمح بالطرد لدولة تنتهك مبادئ الميثاق بشكل متكرر بناء على توصية مجلس الأمن وقرار الجمعية العامة.

التطبيق العملي لم يُطبق الطرد في تاريخ الأمم المتحدة إلا في حالات نادرة جداً مثل جنوب أفريقيا

في فترة الفصل العنصري من بعض الأجهزة المتخصصة أو يوغوسلافيا في ظروف معقدة. المنظمات الإقليمية كالجامعة العربية أو الاتحاد الأفريقي استخدمته أكثر في حالات الانقلابات.

### 3 الانسحاب Withdrawal

هل يحق للدولة الانسحاب طواعية؟

النص الصريح بعض المواثيق تنص صراحة على حق الانسحاب وشروطه مثل إشعار مسبق بسنة.

الصمت إذا صمت الميثاق كما في ميثاق الأمم هل يحق الانسحاب؟ الرأي الفقهي السائد وممارسة الدول تؤكدان جواز الانسحاب الضمني في حالات استثنائية إذا تغيرت الظروف جوهرياً أو إذا فشلت المنظمة في تحقيق أهدافها أو إذا اضطرت الدولة للانسحاب دفاعاً عن سيادتها.

الآثار ينتهي التزام الدولة بالميثاق مستقبلاً لكنها

تظل مسؤولية عن الالتزامات المترتبة على الفترة السابقة مثل الديون المستحقة.

سادساً إشكاليات معاصرة في العلاقة

## 1 أزمة الشرعية والتمثيل

تنتقد دول كثيرة هيمنة عدد قليل من الدول الكبرى خاصة في مجلس الأمن على قرارات تؤثر على الجميع مما يخلق فجوة بين الشرعية القانونية النص والشرعية السياسية التمثيل العادل.

## 2 التوتر بين الالتزامات المتضاربة

قد تجد الدولة نفسها في موقف تتعارض فيه قرارات منظمة دولية مع التزاماتها في منظمة أخرى أو مع قوانينها الدستورية الداخلية. كيف تحل هذا التعارض؟ غالباً ما يرجح ميثاق الأمم المادة 103 على أي اتفاق

آخر لكن التطبيق العملي معقد.

### 3 العقوبات الذكية والاستهداف

تطور أسلوب العقوبات من عقوبات شاملة على دول إلى عقوبات ذكية تستهدف أفراداً وكيانات محددة تجسيد أصول حظر سفر. هذا يثير تساؤلات حول ضمانات المحاكمة العادلة للأفراد المستهدفين ضمن إجراءات المنظمات الدولية التي تفتقر أحياناً لآليات قضائية داخلية كافية.

### 4 دور المجتمع المدني

ضغط المنظمات غير الحكومية والرأي العام العالمي يجبر الدول الأعضاء والمنظمات نفسها على مراجعة سياساتها مما يجعل العلاقة لم تعد حكرًا على الدبلوماسيين فقط.

## خاتمة الفصل

إن العلاقة بين المنظمة الدولية ودولها الأعضاء هي علاقة حيوية ومتطورة تتأرجح بين التعاون والصراع بين التكامل والاستقلال. إنها علاقة تقوم على عقد اجتماعي دولي دقيق تتنازل الدول عن جزء بسيط من حريتها الفعلية مقابل منفعة جماعية مؤسسية. نجاح هذه العلاقة يعتمد على احترام المنظمة لحدود اختصاصها وعدم تجاوزها والتزام الدول بروح التعاون وتنفيذ التزاماتها بحسن نية. أي اختلال في هذا التوازن يهدد بشلل المنظمة أو فقدان الدول للثقة فيها.

الآن وقد فهمنا طبيعة العلاقة بين الخالق الدول والمخلوق المنظمة ينتقل بنا المنطق لاستكشاف لحظة الميلاد نفسها كيف تنشأ هذه الكيانات؟ وما هي الخطوات الإجرائية والسياسية لإنشاء منظمة دولية؟ هذا ما سنستكشفه في الفصل الخامس حول عملية إنشاء المنظمات الدولية.

## الفصل الخامس

### عملية إنشاء المنظمات الدولية ودورها في صياغة النظام الدولي

#### تمهيد

لا تنشأ المنظمة الدولية صدفة ولا تنبثق من فراغ سياسي. فكل منظمة دولية هي نتاج لحظة تاريخية حاسمة ورؤية سياسية مشتركة ومساومات دبلوماسية معقدة تجسدت في وثيقة تأسيسية ميثاق. عملية الإنشاء هذه ليست مجرد إجراء شكلي لتوقيع ورقة بل هي لحظة التأسيس الدستوري للنظام الدولي في مرحلة معينة. فهي تحدد من سيحكم وكيف ستتخذ القرارات وما هي الأهداف المشتركة التي ستسعى البشرية لتحقيقها مؤسسياً. يهدف هذا الفصل إلى تشرح العملية الدقيقة لإنشاء المنظمات الدولية بدءاً من الفكرة الأولى مروراً بالمفاوضات والصياغة وصولاً إلى دخول الميثاق حيز النفاذ مع تحليل الدور المحوري الذي تلعبه هذه

المنظمات في هندسة وصياغة بنية النظام الدولي نفسه.

أولاً المراحل الإجرائية لإنشاء منظمة دولية

تمر عملية إنشاء منظمة دولية عادة بسلسلة من المراحل المتدرجة التي تعكس نضوج الإرادة السياسية للدول المؤسسة.

1 المرحلة التمهيديّة الفكرة والمبادرة السياسية

تبدأ العملية بفكرة أو حاجة ملحة تدركها مجموعة من الدول. قد تكون الحاجة ناتجة عن حرب مدمرة تستدعي منع تكرارها كما في حالة عصبة الأمم والأمم المتحدة أو حاجة لتنسيق تقني كالبنق والطيران أو لتعزيز التكامل الإقليمي.

المبادرة غالباً ما تأتي المبادرة من دولة كبرى أو

مجموعة دول مؤثرة أو نتيجة لمؤتمر دولي سابق  
أوصى بإنشاء هيئة دائمة.

دراسة الجدوى السياسية تجري مشاورات غير  
رسمية لاستكشاف مدى توافق الرؤى وتحديد الخطوط  
الحمراء للدول المحتملة الانضمام.

## 2 مرحلة الدعوة والمؤتمر التأسيسي

بعد تبلور الفكرة تُوجه دعوات رسمية للدول المعنية  
لحضور مؤتمر تأسيسي.

تحديد المشاركين من يحق له الحضور؟ هل هو مفتوح  
للجميع أم لدول مختارة فقط؟ مثلاً مؤتمر سان  
فرانسيسكو 1945 كان محدوداً بالدول المحاربة  
للمحور والدول التي أعلنت الحرب قبل تاريخ معين.

القواعد الإجرائية يتم الاتفاق على قواعد التصويت  
تشكيل اللجان وآليات اتخاذ القرار خلال المؤتمر نفسه.

### 3 مرحلة التفاوض وصياغة الميثاق التأسيسي

هي المرحلة الأهم والأكثر شحناً حيث تتحول الأفكار العامة إلى نصوص قانونية دقيقة.

اللجان الرئيسية يُشكل المؤتمر لجاناً متخصصة لجنة الأمن اللجنة الاقتصادية لجنة الصياغة لمناقشة بنود الميثاق مادة بمادة.

نقاط الخلاف الجوهرية تتركز المفاوضات عادة حول قضايا حساسة مثل هيكلية التصويت الإجماع مقابل الأغلبية حق النقض الفيتو وتوزيع المقاعد الدائمة في الأجهزة التنفيذية ونطاق الصلاحيات هل للمنظمة سلطة قسرية أم تنسيقية فقط؟ والعلاقة بين المنظمة والقانون الداخلي للدول.

فن الصياغة يستخدم الدبلوماسيون لغة مرنة أحياناً لتجاوز الخلافات مما قد يولد نصوصاً قابلة لتفسيرات متعددة مستقبلاً لضمان التوافق السياسي.

## 4 اعتماد النص والتوقيع

بمجرد الانتهاء من الصياغة يُعتمد النص النهائي للميثاق بالإجماع أو بالأغلبية المطلوبة.

مراسم التوقيع توقع الدول الممثلة على الميثاق وهو إشارة إلى موافقتها الأولية والتزامها بعرضه على سلطاتها الداخلية للتصديق. التوقيع لا يعني النفاذ فوراً في الغالب.

## 5 مرحلة التصديق الداخلي

تعود كل دولة إلى إجراءاتها الدستورية الداخلية موافقة البرلمان مرسوم ملكي إلخ للمصادقة على الميثاق. هذه المرحلة حاسمة وقد تسقط فيها بعض المشاريع إذا رفضت برلمانات دول كبرى التصديق كما حدث مع الولايات المتحدة وعصبة الأمم.

## 6 دخول الميثاق حيز النفاذ النشأة القانونية

يحدد الميثاق نفسه الشروط اللازمة لنفاذه عادةً بعد إيداع عدد معين من وثائق التصديق من دول محددة غالباً تشمل الدول الكبرى المؤثرة.

لحظة الميلاد بمجرد استيفاء الشرط تولد المنظمة قانونياً وتصبح الشخصية القانونية الدولية قائمة ويمكن عقد الاجتماع الأول لأجهزتها.

ثانياً العناصر الجوهرية في الوثيقة التأسيسية

لكل ميثاق تأسيسي بصمته الخاصة لكن هناك عناصر مشتركة تشكل الهيكل العظمي لأي منظمة دولية.

### 1 الديباجة والأهداف والمبادئ

تحدد الديباجة الروح الفلسفية للمنظمة والأسباب

التي دعت لإنشائها. تليها المواد التي تحدد الأهداف بوضوح حفظ السلم تنمية التعاون حماية الحقوق والمبادئ الحاكمة لعملها سيادة الدول عدم التدخل حل النزاعات سلمياً.

## 2 العضوية

تنظم شروط الانضمام من يحق له الانضمام؟ إجراءات القبول حقوق وواجبات الأعضاء وأسباب فقدان العضوية الانسحاب الطرد التعليق.

## 3 الهيكل التنظيمي والأجهزة

تنشئ الوثيقة الأجهزة الرئيسية جمعية عامة مجلس تنفيذي أمانة عامة جهاز قضائي وتحدد اختصاصات كل جهاز طريقة تكوينه وقواعد تصويته.

## 4 نظام اتخاذ القرار

تحدد الآليات الدقيقة لكيفية اتخاذ القرارات إجماع  
أغلبية بسيطة أغلبية مؤهلة حق النقض وهي القلب  
الناض للفعالية السياسية للمنظمة.

## 5 الأحكام المالية

تنظم مصادر تمويل المنظمة اشتراكات إلزامية تبرعات  
وإجراءات إعداد الميزانية واعتمادها ومراقبتها.

## 6 التعديل والمراجعة

تضع الإجراءات اللازمة لتعديل الميثاق مستقبلاً  
لمواكبة المتغيرات وغالباً ما تتطلب إجراءات أشد من  
تلك المطلوبة لإصدار القرارات العادية مثل أغلبية ثلثي  
الأعضاء وتصديق برلمانات الدول الكبرى.

## 7 الأحكام الختامية

تشمل مسائل مقر المنظمة اللغات الرسمية إجراءات  
النفاذ والانضمام اللاحق.

ثالثاً دور المنظمات الدولية في صياغة النظام الدولي

بمجرد إنشائها لا تكتفي المنظمات الدولية بالعمل  
ضمن النظام القائم بل تصبح فاعلاً رئيسياً في صياغة  
 وإعادة تشكيل النظام الدولي نفسه.

1 إضفاء الطابع المؤسسي على العلاقات الدولية

حولت المنظمات الدولية العلاقات من ثنائية متقطعة  
إلى شبكة معقدة من التفاعلات المستمرة. أصبحت  
الدبلوماسية دائمة عبر الممثلين المقيمين مما خلق  
بيئة من الشفافية النسبية والاستمرارية في الحوار.

## 2 تطوير وتشريع القانون الدولي

تلعب المنظمات دور المشرع العالمي غير المباشر.

صياغة المعاهدات تستضيف المنظمات المؤتمرات التي تنتج أهم المعاهدات الدولية قانون البحار حقوق الإنسان البيئة.

تكوين العرف قرارات الجمعية العامة المتكررة والمتوافقة قد تساهم في بلورة قواعد عرفية دولية ملزمة.

المعايير الفنية تضع الوكالات المتخصصة معايير Standardization في مجالات الطيران الصحة الاتصالات تصبح مرجعية إلزامية عملياً للدول والشركات.

## 3 إدارة الأمن الجماعي ومنع الصراع

غيّرت منظومة الأمم المتحدة مفهوم الأمن من الدفاع الفردي إلى الأمن الجماعي. منح مجلس الأمن سلطة

فصل السابع صلاحية استخدام القوة نيابة عن المجتمع الدولي ضد المعتدي مما نظّم ولو جزئياً استخدام القوة في العلاقات الدولية وجعله خاضعاً لإجراءات مؤسسية.

#### 4 تعزيز التعاون الإنمائي والاجتماعي

أصبحت المنظمات الدولية القنوات الرئيسية للمساعدات الإنمائية نقل التكنولوجيا ومكافحة الفقر والأوبئة. أعادت تعريف الأمن القومي ليشمل الأمن الغذائي الصحي والبيئي مما وسع مفهوم النظام الدولي ليشمل رفاهية الشعوب وليس فقط حدود الدول.

#### 5 حماية حقوق الإنسان كقيمة عالمية

نقلت المنظمات الدولية حقوق الإنسان من شأن داخلي بحث إلى قضية دولية مشروعة. أنشأت آليات للرقابة التقارير والتحقيق وجعلت انتهاك حقوق

الإنسان مدعاة للقلق الدولي وحتى للتدخل في حالات الإبادة الجماعية.

## 6 توفير منتدى للحوار وتسوية المنازعات

توفر المنظمات منصات محايدة للدول الصغيرة والكبرى للالتقاء طرح شكاويها والتفاوض لحل نزاعاتها قبل تصاعدها لحروب. وجود محكمة العدل الدولية ومحكمات تحكيم تابعة للمنظمات أضفى طابعاً قضائياً على حل النزاعات.

رابعاً تحديات عملية الإنشاء والتصميم المؤسسي

رغم الأهمية البالغة تواجه عملية إنشاء المنظمات تحديات جسيمة.

1 معضلة التمثيل مقابل الفعالية

كيف نوفق بين مبدأ المساواة السيادية دولة صوت واحد وواقع تفاوت القوى؟ إعطاء وزن أكبر للكبار يضمن فعاليتهم ودعمهم المالي لكنه يمس مبدأ المساواة ويثير غضب الصغار. والعكس صحيح. هذا التوتر موجود في تصميم مجلس الأمن وصندوق النقد الدولي.

## 2 جمود الهياكل التأسيسية

صعوبة تعديل المواثيق التأسيسية التي تتطلب إجماعاً أو أغليات ضخمة تجعل المنظمات عاجزة أحياناً عن مواكبة التغيرات الجيوسياسية السريعة مثل صعود قوى جديدة لم تكن موجودة عند التأسيس مما يخلق فجوة بين الواقع وهياكل السلطة.

## 3 السيادة الوطنية كعائق

خوف الدول من فقدان السيادة قد يؤدي إلى صياغة مواثيق ضعيفة تفتقر لآليات تنفيذ ملزمة مما يحول

المنظمة إلى مجرد نادي للنقاش دون أسنان.

#### politicization of technical bodies 4

خطر تحويل المنظمات الفنية المتخصصة إلى ساحات للصراع السياسي بين الكتل الدولية مما يفقدها حياديتها وفعاليتها الفنية.

#### خامساً دراسات حالة في عمليات الإنشاء

1 نموذج الأمم المتحدة 1945 تم التصميم بعناية فائقة لضمان مشاركة القوى الكبرى عبر الفيتو لمنع الانسحاب كما حدث في عصبة الأمم مع توازن دقيق بين الجمعية العامة ومجلس الأمن.

2 نموذج الاتحاد الأوروبي 1951-1992 بدأ بمنظمات فنية محدودة الفحم والصلب ثم تطور تدريجياً عبر معاهدات متلاحقة روما ماستريخت لشبونة إلى كيان

فوق وطني معقد مما يظهر نجاح النهج التراكمي التدريجي.

3 نموذج الاتحاد الأفريقي 2002 صُمم ليصحح عجز منظمة الوحدة الأفريقية بعدم الاكتفاء بالتنسيق بل منح نفسه صلاحيات للتدخل في الشؤون الداخلية للدول في حالات الجرائم الجسيمة مما يعكس تطوراً في مفهوم السيادة في أفريقيا.

## خاتمة الفصل

إن عملية إنشاء المنظمات الدولية هي لحظة تأسيسية تحدد مصير التعاون الدولي لعقود قادمة. فالميثاق التأسيسي ليس مجرد عقد بل هو دستور لنظام مصغر يحاول تنظيم الفوضى الدولية. ورغم التحديات التصميمية والسياسية فإن وجود هذه المنظمات غير وجه النظام الدولي جذرياً محولاً إياه من ساحة صراع عشوائي إلى ميدان مؤسسي تحكمه قواعد وإجراءات وتسيطر فيه فكرة المسؤولية الجماعية ولو جزئياً على نزعة البقاء للأقوى.

الآن وقد ولدت المنظمة ودخل ميثاقها حيز النفاذ يبرز السؤال التالي من هم أعضاء هذا النادي الدولي؟ وكيف ينضمون؟ وما هي الحقوق والواجبات التي ترافق عضويتهم؟ ومتى يمكن تعليقهم أو طردهم؟ هذا ما سنستكشفه بتفصيل في الفصل السادس حول العضوية شروط الانضمام والحقوق والواجبات والتعليق.

## الفصل السادس

العضوية شروط الانضمام والحقوق والواجبات والتعليق

### تمهيد

تُعد مسألة العضوية في المنظمات الدولية من أكثر المسائل حساسية وتأثيراً في حياة هذه المنظمات. فالعضوية ليست مجرد صفة شكلية أو شرف بروتوكولي بل هي علاقة قانونية معقدة تترتب عليها حقوق وواجبات متبادلة بين الدولة العضو والمنظمة.

تحدد العضوية من يملك حق المشاركة في صنع القرار ومن يتحمل تبعات الالتزامات المالية والسياسية ومن يتمتع بحماية المنظمة وخدماتها. إن قواعد الانضمام والانسحاب والتعليق تعكس التوازن الدقيق بين انفتاح المنظمة على المجتمع الدولي من جهة وحماية هويتها وأهدافها من جهة أخرى. يهدف هذا الفصل إلى تحليل الشروط القانونية للانضمام إلى المنظمات الدولية واستعراض الحقوق والواجبات المترتبة على العضوية ودراسة الآليات القانونية لتعليق الحقوق أو إنهاء العضوية مع رصد الإشكاليات المعاصرة التي تواجه نظام العضوية في ظل التحولات الجيوسياسية الراهنة.

## أولاً شروط الانضمام إلى المنظمات الدولية

تختلف شروط الانضمام من منظمة إلى أخرى حسب طبيعة كل منها وأهدافها لكن يمكن استخلاص معايير عامة مشتركة.

## 1 شرط الدولة كعضو أصيل

في الغالبية العظمى من المنظمات الدولية الحكومية يشترط أن يكون المتقدم للعضوية دولة ذات سيادة معترف بها دولياً. هذا يستبعد الكيانات غير الحكومية والمناطق المتمتعة بالحكم الذاتي والكيانات الانفصالية غير المعترف بها.

إشكالية الاعتراف قد تختلف الدول الأعضاء حول اعترافها بدولة معينة مما يعقد عملية الانضمام. بعض المنظمات تشترط الاعتراف بالأغلبية أو بالإجماع.

الدول حديثة الاستقلال تتمتع بحق الانضمام التلقائي في المنظمات المفتوحة ما دامت تستوفي معايير الدولة بموجب القانون الدولي.

## 2 قبول مبادئ الميثاق التأسيسي

يشترط في الدولة الراغبة في الانضمام أن تعلن قبولها

بالمبادئ والأهداف المنصوص عليها في الميثاق التأسيسي للمنظمة. هذا القبول ليس شكلياً بل جوهرياً وقد تخضع الدولة لتقييم سياسي وقانوني قبل القبول.

مثال ميثاق الأمم المتحدة يشترط في المادة 4 أن تكون الدولة مستعدة وقادرة على تنفيذ الالتزامات الواردة في هذا الميثاق.

### 3 القدرة على تنفيذ الالتزامات

يشترط عملياً أن تكون للدولة القدرة الإدارية والمالية والسياسية على الوفاء بالتزامات العضوية خاصة الالتزامات المالية والمساهمة في أنشطة المنظمة.

### 4 الشروط الجغرافية أو الثقافية في المنظمات الإقليمية

في المنظمات الإقليمية يشترط الانتماء الجغرافي أو

الثقافي للمنطقة. مثلاً جامعة الدول العربية تشترط أن تكون الدولة عربية والاتحاد الأفريقي يشترط الانتماء للقارة الأفريقية.

## 5 الشروط السياسية الخاصة

بعض المنظمات تشترط شروطاً سياسية محددة مثل الالتزام بالديمقراطية وحقوق الإنسان مجلس أوروبا الاتحاد الأوروبي وعدم وجود نزاعات إقليمية معلقة مع أعضاء آخرين في بعض الحالات والالتزام بنظام اقتصادي معين في منظمات التكامل الاقتصادي.

## ثانياً إجراءات الانضمام

تمر عملية الانضمام عادة بمراحل إجرائية محددة تنص عليها الوثيقة التأسيسية.

## 1 تقديم طلب الانضمام

تقدم الدولة الراغبة في الانضمام طلباً رسمياً مكتوباً موجهاً إلى الجهاز التنفيذي للمنظمة عادة الأمين العام أو الأمانة العامة مرفقاً بوثائق تثبت استيفاء الشروط.

## 2 دراسة الطلب وفحصه

تقوم الأجهزة المختصة لجنة العضوية المجلس التنفيذي بدراسة الطلب وفحص مدى استيفاء الدولة للشروط القانونية والسياسية. قد تجري مقابلات أو طلب معلومات إضافية.

## 3 التوصية بالقبول

في المنظمات ذات الهيكل الهرمي يوصي الجهاز التنفيذي مثل مجلس الأمن في الأمم المتحدة الجهاز التشريعي الجمعية العامة بقبول الطلب. في بعض

المنظمات يكفي قرار الجهاز التنفيذي وحده.

#### 4 التصويت على القبول

يُطرح الطلب للتصويت في الجهاز المختص الجمعية العامة عادة. تختلف قاعدة الأغلبية المطلوبة أغلبية بسيطة في بعض المنظمات الفنية أغلبية ثلثي الأعضاء كما في الأمم المتحدة المادة 4 إجماع في بعض المنظمات الإقليمية الحساسة.

#### 5 إيداع وثيقة الانضمام

بعد صدور قرار القبول تقدم الدولة وثيقة انضمام رسمية صك انضمام تودع لدى الجهة المختصة الأمين العام عادة وفي هذه اللحظة تصبح الدولة عضواً كاملاً وتبدأ حقوقها وواجباتها.

#### 6 الفترة الانتقالية

قد تمنح الدولة الجديدة فترة انتقالية للتكيف مع التزامات العضوية خاصة الالتزامات المالية أو الفنية.

### ثالثاً حقوق الدول الأعضاء

تمنح العضوية في المنظمة الدولية مجموعة من الحقوق القانونية والسياسية.

#### 1 حق المشاركة في أجهزة المنظمة

حق الحضور والمشاركة في مناقشات الأجهزة الرئيسية والفرعية.

حق التصويت على القرارات وفقاً للقواعد الإجرائية.

حق الترشيح لشغل المناصب في الأجهزة التنفيذية والقضائية.

## 2 حق التمثيل الدبلوماسي

حق تعيين ممثل دائم أو مؤقت لدى المنظمة يتمتع بالحصانات الدبلوماسية.

حق التواصل الرسمي مع أجهزة المنظمة وأمانتها العامة.

## 3 حق الانتفاع بخدمات المنظمة

حق طلب المساعدة الفنية الاستشارات القانونية والخبرات المتخصصة.

حق الاستفادة من برامج التنمية المساعدات الإنسانية وآليات تسوية المنازعات.

حق الوصول إلى المعلومات والوثائق الرسمية للمنظمة ضمن حدود السرية المقررة.

## 4 حق الحماية والمناصرة

حق اللجوء للمنظمة لحماية مصالح الدولة في المحافل الدولية.

حق طلب تدخل المنظمة في حالات التهديد للسيادة أو السلامة الإقليمية في المنظمات الأمنية.

## 5 حق الرقابة والمحاسبة

حق الاطلاع على التقارير المالية والإدارية.

حق مناقشة أداء الأجهزة التنفيذية ومحاسبتها.

حق اقتراح تعديلات على الميثاق أو الأنظمة الداخلية.

## 6 حق المساواة الشكلية

في معظم المنظمات تتمتع كل دولة بعضو واحد وصوت واحد في الجمعية العامة تجسيداََ لمبدأ المساواة السيادية رغم التفاوت الفعلي في القوة.

## رابعاً واجبات الدول الأعضاء

مقابل الحقوق تتحمل الدول الأعضاء التزامات قانونية وسياسية جوهرية.

### 1 الالتزام بمبادئ الميثاق وأهدافه

يجب على الدولة الامتناع عن أي فعل يتعارض مع روح الميثاق وأهدافه والسعي لتحقيق هذه الأهداف بحسن نية.

### 2 الالتزام المالي

دفع الاشتراكات المقررة الإلزامية في مواعيدها لتمويل  
الميزانية العادية.

المساهمة الطوعية في الصناديق والبرامج الخاصة  
حسب القدرة والرغبة.

تحمل تكاليف مشاركة ممثليها في اجتماعات  
المنظمة.

### 3 تنفيذ القرارات الملزمة

في الحالات التي يصدر فيها جهاز مختص قرارات ملزمة  
قانوناً مثل مجلس الأمن بموجب الفصل السابع تلتزم  
الدولة بتنفيذ هذه القرارات دون تأخير أو تحفظ ولا يجوز  
التذرع بالقانون الداخلي لتبرير عدم التنفيذ.

### 4 منح الامتيازات والحصانات

تلتزم الدولة بمنح المنظمة وموظفيها وممثلي الدول الأخرى الامتيازات والحصانات المقررة في الاتفاقيات الدولية وفي اتفاقيات المقر لضمان استقلال عملهم.

## 5 التعاون مع أجهزة المنظمة

واجب تقديم المعلومات والبيانات المطلوبة للجان الرقابة والتقارير الدورية.

واجب تسهيل عمل بعثات التحقيق والمراقبة التابعة للمنظمة.

واجب الامتثال لقرارات الأجهزة القضائية التابعة للمنظمة في النزاعات التي تكون الدولة طرفاً فيها.

## 6 عدم الإضرار بمصالح المنظمة

يجب على الدولة الامتناع عن أي فعل من شأنه الإضرار بسمعة المنظمة أو عرقلة تحقيق أهدافها أو

استخدام عضويتها لأغراض تتعارض مع مصالح المنظمة  
الجماعية.

## خامساً تعليق حقوق العضوية

التعليق هو إجراء مؤقت تحرم فيه الدولة من ممارسة  
بعض أو كل حقوق العضوية مع بقائها عضواً وتحملها  
للواجبات.

### 1 أسباب التعليق

التخلف عن سداد الالتزامات المالية تنص المادة 19  
من ميثاق الأمم على أن الدولة التي يتأخر سدادها  
لمدة سنتين كاملتين تفقد حق التصويت في الجمعية  
العامة ما لم تثبت أن التأخير راجع لأسباب خارجة عن  
إرادتها.

انتهاك مبادئ الميثاق في المنظمات الإقليمية قد

يُعلق حق دولة قامت بانقلاب عسكري على نظام  
ديمقراطي أو ارتكبت انتهاكات جسيمة لحقوق  
الإنسان.

عدم الامتثال للقرارات الملزمة في حالات نادرة قد  
يُعلق حق دولة ترفض تنفيذ قرارات ملزمة صادرة عن  
أجهزة المنظمة.

## 2 إجراءات التعليق

يتطلب التعليق عادة قراراً من الجهاز المختص  
المجلس التنفيذي أو الجمعية العامة بأغلبية محددة.

يجب إتاحة فرصة للدولة المعنية للدفاع عن نفسها  
وشرح موقفها قبل اتخاذ القرار.

يجب أن يكون القرار مسبباً ومحددًا في نطاقه ومدته.

## 3 آثار التعليق

فقدان حق التصويت والمشاركة في اتخاذ القرار.

فقدان حق الترشيح للمناصب أو شغلها.

بقاء الالتزامات المالية والقانونية سارية.

استمرار حق الدولة في الانتفاع ببعض الخدمات الإنسانية أو الفنية حسب طبيعة التعليق.

#### 4 رفع التعليق

يزول التعليق تلقائياً بزوال سببه سداد الديون تصحيح الوضع الدستوري أو بقرار من الجهاز المختص بعد تقييم الوضع.

سادساً إنهاء العضوية الطرد والانسحاب

## 1 الطرد Expulsion

هو الإجراء الأقصى بإنهاء عضوية الدولة قسراً بسبب انتهاكات جسيمة ومتكررة.

الشروط القانونية تشترط معظم المواثيق شروطاً صارمة للطرد مثل انتهاكات جسيمة ومتكررة لمبادئ الميثاق وإنذار مسبق للدولة وإعطائها فرصة للإصلاح وقرار بأغلبية مؤهلة غالباً ثلثي الأعضاء بناء على توصية الجهاز التنفيذي.

مثال المادة 6 من ميثاق الأمم تسمح بطرد دولة تنتهك مبادئ الميثاق بشكل متكرر بناء على توصية مجلس الأمن وقرار الجمعية العامة بأغلبية ثلثي.

التطبيق العملي نادراً ما يُطبق الطرد في الأمم المتحدة لكنه استُخدم في منظمات إقليمية مثل تعليق عضوية مصر في الجامعة العربية 1979-1989 بعد كامب ديفيد أو طرد ليبيا من منظمة الوحدة الأفريقية في ظروف معينة.

## 2 الانسحاب Withdrawal

هو إنهاء العضوية بإرادة الدولة نفسها.

النص الصريح بعض المواثيق تنص صراحة على حق الانسحاب وشروطه فترة إشعار تسوية الالتزامات المالية.

الصمت في الميثاق إذا صمت الميثاق كما في ميثاق الأمم هل يحق الانسحاب؟

الرأي الفقهي السائد يجوز الانسحاب الضمني في حالات استثنائية مثل تغير الظروف جوهرياً *Rebus sic stantibus* أو فشل المنظمة في تحقيق أهدافها الأساسية أو إكراه الدولة على البقاء ضد إرادتها السيادية.

الممارسة العملية انسحبت دول من الأمم المتحدة مثل إندونيسيا 1965-1966 وعادت لاحقاً مما أكد جواز الانسحاب الضمني.

إجراءات الانسحاب إشعار كتابي رسمي موجه للأمين العام فترة انتظار عادة سنة لتسوية الالتزامات وتسوية الحسابات المالية والالتزامات القائمة.

آثار الانسحاب انتهاء الحقوق السياسية التصويت التمثيل من تاريخ النفاذ بقاء المسؤولية عن الالتزامات المترتبة على الفترة السابقة وفقدان حق الانتفاع بخدمات المنظمة مستقبلاً.

سابعاً إشكاليات معاصرة في نظام العضوية

1 ازدواجية المعايير في القبول والرفض

تنتقد دول كثيرة تطبيق معايير انتقائية في قبول أو رفض عضوية دول معينة بدوافع سياسية أكثر منها قانونية مما يقوض شرعية المنظمة.

## 2 أزمة التمثيل في المنظمات العالمية

تطالب دول نامية بإصلاح هياكل العضوية خاصة في مجلس الأمن لتعكس الواقع الجيوسياسي الراهن وليس توازنات القوى بعد الحرب العالمية الثانية.

## 3 عضوية الكيانات غير التقليدية

إشكالية انضمام كيانات مثل تايوان فلسطين أو الاتحاد الأوروبي نفسه كمنظمة لمنظمات دولية في ظل غياب إجماع على وضعها القانوني.

## 4 الانسحاب الجماعي كتهديد سياسي

تلوح بعض الدول أو كتل إقليمية بالانسحاب الجماعي كورقة ضغط لإصلاح المنظمة مما يخلق حالة من عدم الاستقرار المؤسسي.

## 5 العضوية المشروطة والمراقبة

بعض المنظمات تفرض على الدول الجديدة فترات مراقبة أو شروطاً مسبقة للإصلاح الداخلي قبل منح العضوية الكاملة مما يثير جدلاً حول سيادة الدول وحقها في المساواة.

### خاتمة الفصل

إن نظام العضوية في المنظمات الدولية هو مرآة تعكس التوازنات السياسية والقانونية في النظام الدولي. فمن خلال شروط الانضمام المرنة أحياناً والصارمة أحياناً أخرى ومن خلال آليات التعليق والطرْد والانسحاب تحاول المنظمات تحقيق توازن دقيق بين الانفتاح على المجتمع الدولي وحماية هويتها وأهدافها. لكن هذا النظام يواجه تحديات حقيقية في عصر يتسم بصعود قوى جديدة وتآكل الثقة في المؤسسات متعددة الأطراف وتصاعد النزعات القومية. نجاح أي منظمة دولية في المستقبل سيعتمد جزئياً على قدرتها على تطوير نظام عضوية عادل شفاف وقادر على استيعاب

التنوع الدولي دون التضحية بالفعالية.

الآن وقد عرفنا من هم أعضاء المنظمة وكيف ينضمون أو يغادرون ينتقل بنا الاستكشاف إلى البنية الداخلية كيف تُنظم هذه الكيانات نفسها؟ ما هي أجهزتها الرئيسية؟ وكيف تتوزع الصلاحيات بينها؟ هذا ما سنحلله في الفصل السابع حول الهيكل التنظيمي الأجهزة الرئيسية والفرعية وصلاحياتها.

## الفصل السابع

الهيكل التنظيمي الأجهزة الرئيسية والفرعية  
وصلاحياتها

تمهيد

لا يمكن للمنظمة الدولية أن تؤدي وظائفها أو تحقق أهدافها دون هيكل تنظيمي دقيق ومتوازن. فالهيكل التنظيمي هو الجسد الذي تتحرك من خلاله الإرادة

المجردة للمنظمة. لقد صممت المواثيق التأسيسية للمنظمات الدولية هياكلها بعناية فائقة لتحقيق توازن دقيق بين عدة اعتبارات متضادة أحياناً التمثيل الديمقراطي مقابل الكفاءة التنفيذية الشمولية مقابل السرعة في اتخاذ القرار والاستقلالية الفنية مقابل الرقابة السياسية. يتكون هذا الهيكل عادة من أجهزة رئيسية تملك سلطات تقريرية وتنفيذية وقضائية وأجهزة فرعية متخصصة تنشأ حسب الحاجة. يهدف هذا الفصل إلى تشرح البنية الداخلية للمنظمات الدولية وتحليل طبيعة وصلاحيات كل جهاز رئيسي وفهم ديناميكية التفاعل بينها مع استعراض دور الأجهزة الفرعية في توسيع نطاق عمل المنظمة.

أولاً المبادئ العامة للهيكل التنظيمي

قبل التفصيل في الأجهزة يجب فهم المبادئ الحاكمة لتصميمها.

## 1 مبدأ الفصل الوظيفي ليس فصل السلطات بالمعنى الدقيق

رغم وجود تشابه مع الأنظمة الدستورية الداخلية تشريعي تنفيذي قضائي إلا أن الفصل في المنظمات الدولية ليس صارماً. غالباً ما تتداخل الاختصاصات وتخضع الأجهزة التنفيذية لرقابة الأجهزة التشريعية والجهاز القضائي قد يقدم استشارات للأجهزة الأخرى. الهدف هو التعاون الوظيفي وليس الاستقلال التام.

## 2 مبدأ التمثيل المتوازن

تسعى الهياكل لتحقيق توازن بين تمثيل جميع الدول الأعضاء مبدأ المساواة السيادية وتمثيل القوى الكبرى ذات التأثير العالمي أو الإقليمي مبدأ الواقعية السياسية والتوزيع الجغرافي العادل لضمان شمولية القرارات.

## 3 مبدأ الاستمرارية

يجب أن يضمن الهيكل استمرار عمل المنظمة حتى في فترات عدم انعقاد الجمعيات العامة عبر أجهزة دائمة تعمل بشكل مستمر.

### ثانياً الأجهزة الرئيسية الركائز الثلاث

تتكون معظم المنظمات الدولية الكبرى من ثلاثة أجهزة رئيسية تشكل ثلث السلطة المؤسسية.

#### 1 الجهاز التداولي أو التشريعي الجمعية العامة المؤتمر

هو الجهاز الأوسع تمثيلاً ويضم ممثلي جميع الدول الأعضاء.

التسمية يسمى الجمعية العامة في الأمم المتحدة مؤتمر الأطراف في المعاهدات البيئية مجلس الجامعة في الجامعة العربية.

التشكيلة يمثل كل عضو دولة واحدة وعادة ما يكون لكل دولة صوت واحد مبدأ دولة صوت واحد بغض النظر عن حجمها أو قوتها.

الصلاحيات الأساسية المناقشة والتوصية مناقشة أي مسألة تدخل في نطاق الميثاق وإصدار توصيات غير ملزمة في الغالب للدول أو للأجهزة الأخرى الميزانية والرقابة المالية اعتماد ميزانية المنظمة تحديد أنصبة الدول ومراجعة الحسابات الانتخابات انتخاب أعضاء الأجهزة التنفيذية غير الدائمة وقضاة الجهاز القضائي وتعيين الأمين العام بناء على توصية وضع القواعد اعتماد النظام الداخلي وإنشاء الأجهزة الفرعية اللازمة تعديل الميثاق في بعض المنظمات تملك سلطة اقتراح أو إقرار تعديلات الميثاق.

طبيعة القرارات غالباً ما تكون توصيات Soft Law إلا في مسائل محددة مثل الميزانية وقبول الأعضاء الجدد حيث تكون ملزمة داخلياً.

## 2 الجهاز التنفيذي المجلس اللجنة التنفيذية

هو جهاز أصغر حجماً مصمم للعمل بفعالية وسرعة أكبر من الجمعية العامة ويتولى المسؤولية الرئيسية عن توجيه سياسات المنظمة وتنفيذ قراراتها.

التسمية مجلس الأمن في الأمم المتحدة المجلس التنفيذي في اليونسكو ومنظمة الصحة العالمية المفوضية الأوروبية في الاتحاد الأوروبي.

التشكيلة أعضاء دائمون تمثل القوى الكبرى أو الدول الأكثر تأثيراً مثل الخمسة الكبار في مجلس الأمن أعضاء منتخبون يتم انتخابهم لفترات محددة سنتين أو ثلاث سنوات بناء على توزيع جغرافي عادل.

الصلاحيات الأساسية صنع القرار الملزم في مجالات محددة خاصة السلم والأمن في مجلس الأمن تصدر قرارات ملزمة قانوناً للدول الأعضاء التنفيذ والمتابعة الإشراف على تنفيذ قرارات الجمعية العامة ومتابعة أداء الأمانة العامة التوصية رفع توصيات للجمعية العامة بشأن قضايا هامة كقبول أعضاء جدد تعيين الأمين

العام إدارة الأزمات الاجتماع بشكل عاجل ومستمر  
لإدارة الأزمات الدولية الطارئة.

طبيعة القرارات تتفاوت بين الإلزام الكامل في حالات  
تهديد السلم والتوصية حسب نص الميثاق.

### 3 الجهاز الإداري الأمانة العامة

هو الجهاز الدائم والمستمر الذي يدير الشؤون اليومية  
للمنظمة ويمثل الذاكرة المؤسسية والذراع التنفيذي  
المحايد.

التشكيلة يتكون من أمين عام الرئيس الإداري الأعلى  
وموظفين دوليين يعينون بناء على الكفاءة والنزاهة  
وليس تمثيلاً لدولهم.

الصلاحيات الأساسية الإدارة اليومية تنظيم الاجتماعات  
إعداد الوثائق إدارة الموارد البشرية والمالية التنفيذ  
الفني تنفيذ البرامج والمشاريع المقررة من الأجهزة  
السياسية الدبلوماسية الوقائية يقوم الأمين العام بدور

وسيط محايد ويقدم تقارير موضوعية وقد يبادر دبلوماسياً لمنع تصاعد النزاعات باستخدام المساعي الحميدة التمثيل الخارجي يمثل المنظمة قانونياً في التعامل مع الدول والمنظمات الأخرى حق لفت الانتباه للأمين العام الحق في لفت انتباه مجلس الأمن لأي مسألة يرى أنها تهدد السلم والأمن الدوليين المادة 99 من ميثاق الأمم.

مبدأ الاستقلال الدولي الموظفون الدوليون لا يتلقون تعليمات من حكوماتهم بل يقسمون اليمين على الولاء للمنظمة فقط. هذا الاستقلال هو ضمان نزاهة العمل الدولي.

#### 4 الجهاز القضائي اختياري لكن شائع

ليس موجوداً في كل المنظمات لكنه أساسي في تلك التي تهدف لتسوية المنازعات قانونياً.

التسمية محكمة العدل الدولية في الأمم المتحدة محكمة العدل الأوروبية المحكمة الأفريقية لحقوق

الإنسان.

التشكيلة قضاة مستقلون ينتخبون لفترة محددة  
يمثلون الحضارات والأنظمة القانونية الرئيسية في  
العالم ولا يمثلون دولهم.

الصلاحيات الفصل في النزاعات الفصل في النزاعات  
القانونية بين الدول الأعضاء التي تقبل اختصاصها  
الفتاوى الاستشارية إصدار آراء استشارية حول مسائل  
قانونية تطلبها الأجهزة الرئيسية للمنظمة.

طبيعة الأحكام الأحكام في القضايا الخلافية ملزمة  
للأطراف ولا تقبل الاستئناف لكن المحكمة لا تملك قوة  
تنفيذية ذاتية وتعتمد على تعاون الدول ومجلس الأمن  
للتنفيذ.

ثالثاً الأجهزة الفرعية واللجان المتخصصة

لتحقيق الكفاءة والتخصص تنشئ الأجهزة الرئيسية

أجهزة فرعية عديدة.

## 1 اللجان الرئيسية والدائمة

تنشئها الجمعية العامة أو المجلس التنفيذي لمواضيع محددة مثل لجنة نزع السلاح لجنة حقوق الإنسان لجنة الميزانية. تقوم بدراسة متعمقة للملفات ورفع توصيات للجهاز الأصلي.

## 2 الأجهزة الفرعية الإقليمية

مكاتب إقليمية تابعة للأمانة العامة أو لجان إقليمية مثل اللجان الاقتصادية الإقليمية الإسكوا اللجنة الاقتصادية لأفريقيا لتقريب الخدمات من المناطق المستهدفة ومراعاة الخصوصيات الإقليمية.

## 3 البرامج والصناديق المتخصصة

كيانات شبه مستقلة داخل المنظمة تركز على مجالات إنسانية أو تنموية محددة مثل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP صندوق الأمم المتحدة للطفولة UNICEF مفوضية اللاجئين. تمول غالباً بتبرعات طوعية ولها مجالس إدارة خاصة.

#### 4 بعثات حفظ السلام والمراقبة

أجهزة مؤقتة تنشأ بقرار من مجلس الأمن لإدارة نزاع محدد وتتكون من قوات عسكرية وشرطة ومراقبين مدنيين تابعين للأمم المتحدة ولكنهم يعملون تحت قيادتها الموحدة.

#### رابعاً ديناميكية التفاعل بين الأجهزة

لا تعمل هذه الأجهزة في عزلة بل هناك تفاعل معقد.

الرقابة المتبادلة الجمعية العامة تراقب ميزانية وعمل

المجلس التنفيذي والأمانة العامة. المجلس التنفيذي  
يوجه الأمانة العامة.

التكامل الوظيفي للأمانة العامة تعد الأجندة وتقارير  
الخلفية للجمعيات والمجالس. المجالس تحيل القضايا  
المعقدة للجان الفرعية للدراسة قبل اتخاذ القرار.

التوتر المحتمل قد ينشأ توتر بين الجمعية العامة ممثلة  
الإرادة الديمقراطية للأغلبية ومجلس الأمن ممثلاً  
مصالح القوى الكبرى أو بين الأمانة العامة التي تسعى  
للاستقلالية والدول الأعضاء التي تسعى للسيطرة.  
نجاح المنظمة يعتمد على إدارة هذا التوتر بشكل بناء.

خامساً إشكاليات معاصرة في الهياكل التنظيمية

1 أزمة التمثيل في المجالس التنفيذية

تنتقد الدول النامية هيمنة الدول الكبرى في المجالس  
التنفيذية مثل مجلس الأمن مجلس صندوق النقد

الدولي مطالحة بإصلاحات تعكس الوزن الديموغرافي والاقتصادي الحالي للعالم.

## 2 تضخم البيروقراطية

تعدد الأجهزة الفرعية واللجان أدى في بعض المنظمات إلى بيروقراطية ضخمة بقاء في اتخاذ القرار وتداخل في الاختصاصات مما يستدعي دعوات مستمرة لترشيد الهياكل ودمج الأجهزة المتشابهة.

## 3 استقلالية الأمانة العامة تحت الضغط

تواجه الأمانات العامة ضغوطاً متزايدة من الدول الكبرى لتمويل برامجها أو لتوجيه سياساتها مما يهدد مبدأ الحياد والاستقلال الدولي للموظفين.

## 4 ضعف الآليات القضائية

لا تزال العديد من المنظمات تفتقر لجهاز قضائي فعال أو أن اختصاصه مقيد بشروط قبول معقدة تجعل اللجوء إليه نادراً مما يضعف جانب سيادة القانون داخل المنظومة الدولية.

## خاتمة الفصل

يشكل الهيكل التنظيمي للمنظمة الدولية العمود الفقري لفعاليتها. فمن خلال التوازن الدقيق بين جهاز تداولي شامل وجهاز تنفيذي فعال وأمانة عامة محايدة وجهاز قضائي مستقل إن وجد تحاول المنظمة ترجمة الإرادة الجماعية للدول إلى أفعال ملموسة. ورغم التحديات الهيكلية والسياسية التي تواجه هذه الأجهزة إلا أنها تبقى الآلية الوحيدة المتاحة لإدارة التعقيد المتزايد للشؤون الدولية. فهم أدوار وصلاحيات كل جهاز هو مفتاح لفهم كيفية عمل المنظمة ككل وكيفية تأثير الدول على مسارها.

الآن وقد عرفنا من يملك السلطة داخل المنظمة الأجهزة ينتقل السؤال الحاسم إلى كيف تُستخدم

هذه السلطة؟ وكيف تتخذ القرارات؟ هل بالإجماع أم بالأغلبية؟ وما هو تأثير حق النقض الفيتو؟ هذا ما سنحلله بعمق في الفصل الثامن حول عملية اتخاذ القرار داخل المنظمات.

## الفصل الثامن

### عملية اتخاذ القرار داخل المنظمات

#### تمهيد

تُعد عملية اتخاذ القرار داخل المنظمات الدولية القلب النابض لعملها السياسي والوظيفي. فمهما كان الهيكل التنظيمي متقناً والأهداف نبيلة فإن فعالية المنظمة تتوقف في النهاية على قدرتها على اتخاذ قرارات واضحة وملزمة في الوقت المناسب. لكن عملية اتخاذ القرار هذه ليست عملية تقنية محايدة بل هي ساحة للتفاعل السياسي المعقد حيث تتصارع المصالح الوطنية وتتوازن القوى وتُختبر مبادئ

الديمقراطية والعدالة الدولية. كيف تتخذ المنظمة قراراً؟ هل بالإجماع الذي يحمي السيادة لكنه يشلّ الفعالية؟ أم بالأغلبية التي تضمن الحركة لكنها قد تهمش الأقليات؟ وما هو تأثير حق النقض الفيتو على شرعية القرارات وفعاليتها؟ يهدف هذا الفصل إلى تحليل الآليات القانونية والسياسية لاتخاذ القرار في المنظمات الدولية واستعراض نماذج التصويت المختلفة وفهم التوازنات الدقيقة بين السيادة الوطنية والفعالية المؤسسية مع رصد التحديات المعاصرة التي تواجه هذه العمليات في عالم متعدد القطبية.

## أولاً المبادئ العامة لاتخاذ القرار

قبل التفصيل في الآليات يجب فهم المبادئ الحاكمة لعملية اتخاذ القرار.

### 1 مبدأ سيادة الدول والمساواة الشكلية

ينطلق قانون المنظمات الدولية من أن الدول أعضاء سيادة ومتساوية قانوناً. هذا المبدأ يترجم عملياً إلى قاعدة دولة واحدة صوت واحد في معظم الجمعيات العامة بغض النظر عن حجم الدولة أو قوتها الاقتصادية أو عدد سكانها.

## 2 مبدأ الفعالية والواقعية السياسية

في المقابل تدرك المنظمات أن بعض القرارات الحساسة خاصة في مجال السلم والأمن لا يمكن أن تنفذ دون موافقة القوى الكبرى المؤثرة. هذا يبرر وجود آليات خاصة تعطي وزناً أكبر لهذه الدول مثل حق النقض أو المقاعد الدائمة.

## 3 مبدأ التوازن بين الإجماع والأغلبية

تسعى المنظمات لإيجاد توازن بين الإجماع الذي يضمن شرعية القرار وقبوله من الجميع لكنه قد يؤدي للشلل إذا اعترضت دولة واحدة والأغلبية التي تضمن

قدرة المنظمة على التحرك لكنها قد تخلق قرارات تفتقر للشرعية السياسية عند معارضة أقلية مؤثرة.

#### 4 مبدأ الشفافية والمشاركة

تتجه المنظمات الحديثة نحو تعزيز شفافية عملية اتخاذ القرار وإتاحة فرص أكبر للمشاركة للمراقبين والمنظمات غير الحكومية رغم بقاء القرار النهائي حكراً على الدول الأعضاء.

#### ثانياً آليات التصويت الأساسية

تتنوع آليات التصويت في المنظمات الدولية حسب طبيعة القرار والجهاز الصادر عنه.

#### 1 قاعدة الإجماع Consensus

تعني اتخاذ القرار دون اعتراض رسمي من أي دولة حاضرة ومشاركة في التصويت.

المزايا يضمن شرعية عالية للقرار وقبولاً واسعاً ويشجع على التفاوض والتوافق قبل التصويت ويحمي مصالح الأقليات والدول الصغيرة.

العيوب قد يؤدي للشلل إذا أصرت دولة واحدة على الاعتراض وقد ينتج نصوصاً مبهرة أو ضعيفة نتيجة المساومات ويستغرق وقتاً طويلاً في التفاوض.

التطبيق شائع في المنظمات الفنية مثل منظمة التجارة العالمية في جولات المفاوضات وفي قرارات الجمعية العامة للأمم المتحدة غير الهامة.

## 2 قاعدة الإجماع الكامل Unanimity

تتطلب موافقة صريحة من جميع الدول الأعضاء دون استثناء.

التطبيق نادر في المنظمات العالمية الكبيرة لكنه قد يُطبق في منظمات إقليمية صغيرة أو في قرارات تعديل الميثاق.

العيب الرئيسي يعطي كل دولة حق الفيتو الفعلي مما يشل الفعالية.

### 3 قاعدة الأغلبية البسيطة Simple Majority

تعني اتخاذ القرار بأغلبية الأصوات الصحيحة المعطاة نعم مقابل لا مع احتساب الأصوات الامتناعية كأصوات صحيحة لكنها غير مؤثرة في النتيجة.

المزايا تضمن قدرة المنظمة على التحرك بسرعة وفعالية.

العيوب قد تهمش آراء أقلية كبيرة أو دول مؤثرة.

التطبيق شائع في القرارات الإجرائية وانتخاب بعض المناصب وقرارات اللجان الفرعية.

## 4 قاعدة الأغلبية المؤهلة Qualified Majority

تتطلب أغلبية خاصة تتجاوز النصف البسيط مثل ثلثي الأصوات أو ثلاثة أرباعها.

المزايا تجمع بين ضمان الفعالية لا تشتت الإجماع وضمان شرعية أوسع تتطلب توافقاً واسعاً.

التطبيق قرارات الجمعية العامة للأمم المتحدة في المسائل الهامة المادة 18 تتطلب أغلبية ثلثي الأعضاء الحاضرين والمصوتين قبول أعضاء جدد تعليق الحقوق الطرد المسائل المالية تعديل المواثيق التأسيسية في كثير من المنظمات.

## 5 التصويت المرجح Weighted Voting

تعطي كل دولة عدد أصوات يتناسب مع معيار موضوعي مثل المساهمة المالية حجم الاقتصاد عدد

السكان.

المزايا يعكس الواقع الاقتصادي والسياسي ويشجع الدول الكبرى على المشاركة والتمويل.

العيوب يمس مبدأ المساواة السيادية وقد يهيمن فيه الأغنياء على الفقراء.

التطبيق صندوق النقد الدولي والبنك الدولي عدد الأصوات يتناسب مع الحصة المالية Quota للدولة بعض المنظمات الإقليمية الاقتصادية.

ثالثاً حق النقض الفيتو وأثره على عملية القرار

يُعد حق النقض الفيتو أحد أكثر آليات اتخاذ القرار إثارة للجدل في القانون الدولي.

1 مفهوم الفيتو ونشأته

الفيتو هو حق عضو دائم في جهاز تنفيذي عادة مجلس الأمن في منع اتخاذ قرار معين حتى لو حظي بأغلبية الأصوات. نشأ في عصبة الأمم بشكل غير رسمي وتأسس رسمياً في ميثاق الأمم المتحدة 1945 للدول الخمس الدائمة في مجلس الأمن الولايات المتحدة روسيا الصين فرنسا المملكة المتحدة.

## 2 الأساس المنطقي للفيتو

الواقعية السياسية الاعتراف بأن قرارات السلم والأمن الدولية لا يمكن تنفيذها دون موافقة القوى الكبرى.

منع الانهيار درس مؤسسو الأمم المتحدة فشل عصبة الأمم جزئياً بسبب انسحاب قوى كبرى فحرصوا على بقائها داخل النظام عبر منحها الفيتو.

المسؤولية الخاصة الدول الدائمة تتحمل مسؤولية خاصة في حفظ السلم العالمي ولها قدرات عسكرية

واققتصادية استثنائية.

### 3 كيفية ممارسة الفيتو

في مجلس الأمن أي صوت سلبي من عضو دائم على قرار موضوعي غير إجرائي يسقط القرار حتى لو حصل على 14 صوتاً مؤيداً.

الفيتو المزدوج في بعض الحالات يمكن استخدام الفيتو حتى على تحديد ما إذا كانت المسألة إجرائية أم موضوعية.

الفيتو الضمني امتناع عضو دائم عن التصويت لا يُعتبر فيتو مما يسمح بمرور القرار ممارسة تطورت عملياً.

### 4 آثار الفيتو على فعالية المنظمة وشرعيتها

الإيجابيات منع قرارات قد تؤدي لصراع مباشر بين القوى الكبرى وضمن مشاركة الدول الكبرى في

## النظام الدولي.

السلبيات شل قدرة مجلس الأمن على التحرك في أزمات كبرى عندما تتعارض مصالح الأعضاء الدائمين سوريا أوكرانيا فلسطين تقويض شرعية القرارات عند استخدام الفيتو لحماية حلفاء من مساءلة دولية وخلق إحباط لدى الدول غير الدائمة والشعوب المتضررة.

## 5 دعوات لإصلاح الفيتو

اقتراحات لتوسيع العضوية الدائمة لتشمل قوى صاعدة الهند البرازيل ألمانيا اليابان دول أفريقية.

اقتراحات لتقييد استخدام الفيتو في حالات الجرائم الجسيمة الإبادة الجماعية الجرائم ضد الإنسانية.

اقتراحات للفيتو الجماعي اشتراط اعتراض عضوين دائمين معاً لإسقاط قرار.

واقعيًا أي إصلاح يتطلب موافقة الأعضاء الدائمين

الحاليين مما يجعل التغيير صعباً جداً.

رابعاً التمييز بين القرارات الإجرائية والموضوعية

في العديد من المنظمات خاصة تلك التي تطبق الفيتو يُميز بين نوعين من القرارات.

### 1 القرارات الإجرائية Procedural Matters

تشمل مسائل تنظيم العمل الداخلي جدول الأعمال قواعد النقاش إنشاء لجان فرعية مسائل إدارية.

قاعدة التصويت غالباً أغلبية بسيطة ولا ينطبق عليها الفيتو في مجلس الأمن.

الحكمة ضمان قدرة المنظمة على العمل الإداري دون عرقلة سياسية.

## 2 القرارات الموضوعية Substantive Matters

تشمل القرارات السياسية الجوهرية فرض عقوبات استخدام القوة توصيات سياسية هامة قبول أعضاء جدد.

قاعدة التصويت تتطلب أغلبية مؤهلة وينطبق عليها الفيتو في مجلس الأمن.

الحكمة حماية المصالح الحيوية للدول الكبرى في القرارات المصيرية.

## 3 إشكالية التمييز

من يقرر ما إذا كانت المسألة إجرائية أم موضوعية؟ في مجلس الأمن هذه المسألة نفسها تُعتبر موضوعية وتخضع للفيتو المزدوج مما يعطي الأعضاء الدائمين سيطرة شبه كاملة على تصنيف القرارات.

## خامساً الامتناع عن التصويت وتأثيره

الامتناع عن التصويت Abstention ليس صوتاً سلبياً ولا إيجابياً لكن له آثار قانونية وسياسية دقيقة.

### 1 في حساب النصاب والأغلبية

في معظم المنظمات الأصوات الممتنعة تُحسب ضمن الأصوات الصحيحة المعطاة لكنها لا تؤثر في نتيجة العد لا تحسب مع نعم ولا مع لا.

مثال إذا كان القرار يتطلب ثلثي الحاضرين والمصوتين والنتيجة 10 نعم 5 لا 5 ممتنعين فالأغلبية تحسب على أساس 15 صوتاً  $5+10$  فيكون القرار قد حصل على ثلثي 10 من 15 ويُعتبر مقبولاً.

## 2 الامتناع في مجلس الأمن والفييتو

الممارسة المستقرة امتناع عضو دائم لا يُعتبر فييتو ويسمح بمرور القرار إذا حصل على 9 أصوات مؤيدة على الأقل.

الأساس القانوني تفسير المادة 27 من ميثاق الأمم بأن الفييتو يتطلب صوتاً سلبياً صريحاً.

الأثر السياسي يسمح للدول الدائمة بالتعبير عن تحفظها دون عرقلة العمل الدولي مما يوفر مرونة دبلوماسية.

## 3 الامتناع كرسالة سياسية

قد تمتنع دولة للتعبير عن عدم الرضا عن صياغة القرار مع عدم الرغبة في عرقلته أو موقف محايد في نزاع لا تريد الانحياز لأي طرف أو ضغط دبلوماسي غير مباشر على مقدمي القرار لتحسين النص مستقبلاً.

سادساً اتخاذ القرار بالتوافق غير الرسمي

إلى جانب الآليات الرسمية تلعب الممارسات غير الرسمية دوراً حاسماً.

## 1 مشاورات ما قبل التصويت

تجري مفاوضات مكثفة خلف الكواليس لصياغة نصوص تحظى بقبول واسع مما يقلل الحاجة للتصويت الرسمي ويحول القرار إلى توافق شبه إجماعي.

## 2 مجموعات التفاوض الإقليمية والتحالفات

تتكل الدول في مجموعات المجموعة الأفريقية مجموعة الـ 77 الاتحاد الأوروبي لتنسيق مواقفها وزيادة تأثيرها التفاوضي مما يبسط عملية اتخاذ القرار عبر التفاوض مع ممثلين عن الكتلة بدلاً من 193 دولة

بشكل فردي.

### 3 دور الأمين العام والمسعبي الحميدة

يقوم الجهاز الإداري بدور الوسيط المحايد لتقريب وجهات النظر واقتراح صيغ وسط مما يسهل الوصول لتوافقات.

سابعاً إشكاليات معاصرة في اتخاذ القرار

### 1 أزمة الشرعية في القرارات غير الممثلة

تنتقد دول كثيرة قرارات تتخذها أقليات مؤثرة مثل مجلس الأمن باسم المجتمع الدولي مما يخلق فجوة بين الشرعية القانونية النص والشرعية السياسية التمثيل العادل.

## 2 تأثير القوى غير الرسمية

رغم أن القرار الرسمي بيد الدول إلا أن ضغوط الشركات متعددة الجنسيات والمنظمات غير الحكومية والرأي العام العالمي تؤثر بشكل غير مباشر على عملية اتخاذ القرار مما يثير أسئلة حول الشفافية والمساءلة.

## 3 التحدي الرقمي وسرعة القرار

في عصر الأزمات السريعة أوبئة هجمات إلكترونية كوارث مناخية تبدو الإجراءات البيروقراطية الطويلة للمنظمات الدولية غير قادرة على مواكبة السرعة المطلوبة مما يدفع الدول للتحرك بشكل أحادي أو عبر تحالفات مرنة خارج الإطار المؤسسي.

## 4 تسييس القرارات الفنية

خطر تحويل منظمات فنية متخصصة مثل منظمة

الصحة العالمية الوكالة الدولية للطاقة الذرية إلى  
ساحات للصراع السياسي مما يفقدها حياديتها  
وفعاليتها التقنية.

## خاتمة الفصل

إن عملية اتخاذ القرار داخل المنظمات الدولية هي  
مرآة تعكس التوتر الأبدي بين المثالية والواقعية في  
النظام الدولي. فمن خلال آليات التصويت المتنوعة  
تحاول المنظمات تحقيق توازن مستحيل أحياناً بين  
سيادة الدول وفعالية العمل الجماعي بين ديمقراطية  
الأغلبية وحماية مصالح الأقليات المؤثرة وبين السرعة  
في الاستجابة وشرعية القرار. ورغم العيوب الواضحة  
في أنظمة مثل الفيتو إلا أنها تبقى تعبيراً عن واقع  
القوة في العالم وليس مجرد خلل قانوني يمكن  
إصلاحه بنص جديد. نجاح أي منظمة دولية في  
المستقبل سيعتمد على قدرتها على تطوير آليات قرار  
أكثر شمولية وشفافية دون التضحية بالقدرة على  
التحرك الحاسم في الأزمات.

الآن وقد فهمنا كيف تتخذ القرارات ينتقل بنا  
الاستكشاف إلى العنصر البشري الذي ينفذ هذه  
القرارات من هم الموظفون الدوليون؟ ما هو وضعهم  
القانوني؟ وما هي الامتيازات والحصانات التي يتمتعون  
بها لضمان استقلاليتهم؟ هذا ما سنحلله في الفصل  
التاسع حول الموظفون الدوليون الوضع القانوني  
والامتيازات والحصانات.

## الفصل التاسع

### الموظفون الدوليون الوضع القانوني والامتيازات والحصانات

#### تمهيد

إذا كانت المواثيق التأسيسية هي الدستور للمنظمة  
الدولية والأجهزة هي هيكلها العظمي فإن الموظفين  
الدوليين هم الروح التي تحرك هذا الجسد وتنفذ  
إرادته. فهم ليسوا مجرد موظفين إداريين يؤدون مهام

روتينية بل هم تجسيد حي لاستقلالية المنظمة الدولية عن دولها الأعضاء. إن وضعهم القانوني الفريد القائم على الولاء الحصري للمنظمة وليس لدولهم الأصلية هو الضمانة الأساسية لنزاهة العمل الدولي وحياده. لكن هذا الاستقلال يتطلب حماية قانونية خاصة من ضغوط الدول سواء كانت دولتهم الأصلية أو الدولة المضيفة للمقر. يهدف هذا الفصل إلى تحليل الطبيعة القانونية للوظيفة الدولية واستعراض الحقوق والواجبات المترتبة عليها وفحص نظام الامتيازات والحصانات الممنوحة للموظفين الدوليين لضمان أداء مهامهم بحرية تامة مع دراسة آليات تسوية المنازعات العمالية داخل المنظومة الدولية.

## أولاً الطبيعة القانونية للوظيفة الدولية

### 1 مفهوم الموظف الدولي

الموظف الدولي هو الشخص الذي تعينه منظمة دولية لأداء وظائف دائمة أو مؤقتة ضمن أجهزتها ويرتبط بها

بعقد عمل يخضع للقانون الدولي والأنظمة الداخلية للمنظمة وليس لقانون العمل الوطني لأي دولة.

## 2 مبدأ الاستقلال الدولي الولاء الحصري

هذا هو المبدأ الجوهرى الذى يميز الموظف الدولى عن الدبلوماسى الوطنى.

النص القانونى تنص المادة 100 من ميثاق الأمم المتحدة بوضوح على أن الأمين العام والموظفين لا يطلبون ولا يتلقون تعليمات من أى حكومة أو سلطة خارجية للمنظمة.

الالتزام بالحياد يجب عليهم تجنب أى عمل قد ينعكس سلباً على مركزهم كموظفين دوليين والامتناع عن الأنشطة السياسية الوطنية التى تتعارض مع واجباتهم.

الولاء للمنظمة قسم اليمين الذى يؤديه الموظفون هو الولاء لمبادئ الميثاق وأهداف المنظمة فقط وليس

لدولتهم الأصلية.

3 التمييز بين الموظف الدولي والدبلوماسي الوطني

الدبلوماسي الوطني يمثل دولة معينة يتلقى تعليمات منها ويدافع عن مصالحها الوطنية ويتمتع بالحصانة نيابة عن دولته.

الموظف الدولي يمثل المنظمة الدولية ككيان مستقل يتلقى تعليمات من أمين العام أو الجهاز المختص ويدافع عن المصالح الجماعية للمنظمة ويتمتع بالحصانة نيابة عن المنظمة لضمان استقلاليتها.

ثانياً تصنيف الموظفين الدوليين

تنقسم فئات الموظفين في المنظمات الدولية عادة إلى فئتين رئيسيتين.

## 1 فئة الخدمات العامة General Service

الوظيفة مهام إدارية فنية مساندة سكرتارية صيانة أمن تقنية معلومات.

التوظيف يُعينون محلياً غالباً من سكان الدولة المضيفة للمقر وتخضع شروط خدمتهم جزئياً للسوق المحلي مع مراعاة معايير المنظمة.

النظام القانوني يخضعون لأنظمة المنظمة لكن برواتب ومزايا مرتبطة بتكاليف المعيشة المحلية.

## 2 الفئة الفنية العليا Professional and Higher Categories

الوظيفة مهام سياسية تحليلية إدارية عليا خبراء متخصصون.

التوظيف يتم التعيين على أساس التنافس العالمي

والكفاءة مع مراعاة مبدأ التوزيع الجغرافي العادل  
لضمان تمثيل جميع مناطق العالم.

النظام القانوني يخضعون لنظام موحد عالمي مثل  
نظام الرتب P1-D2 في الأمم المتحدة برواتب  
ومعاشات وتقاعد دولي مستقل عن الأنظمة الوطنية.

التنقل متوقع منهم العمل في مقرات مختلفة حول  
العالم نيويورك جنيف نيروبي بيروت إلخ.

ثالثاً حقوق وواجبات الموظفين الدوليين

### 1 الواجبات الأساسية

واجب الكفاءة والنزاهة أداء المهام بأعلى معايير  
الكفاءة المهنية والنزاهة الأخلاقية.

واجب السرية الحفاظ على سرية المعلومات الرسمية  
وعدم إفشائها إلا بتصريح رسمي.

واجب الحياد السياسي الامتناع عن الانخراط في  
أنشطة حزبية أو سياسية وطنية قد تؤثر على  
حيادهم.

واجب قبول التكاليفات الخطرة في بعض الحالات بعثات  
حفظ السلام مناطق الكوارث قد يُطلب منهم العمل  
في بيئات غير آمنة.

## 2 الحقوق والضمانات

الحق في الأجر العادل رواتب معفاة من الضرائب  
الوطنية في الغالب وبدلات إقامة وسفر مناسبة.

الحق في الضمان الاجتماعي أنظمة تقاعد وصحة  
وتأمين خاصة بالأمم المتحدة والمنظمات الدولية.

الحق في بيئة عمل آمنة توفير الحماية اللازمة في  
مناطق النزاع.

الحق في التقاضي الداخلي حق اللجوء إلى المحاكم الإدارية التابعة للمنظمة في حال وجود نزاع عمالي.

## رابعاً الامتيازات والحصانات الدبلوماسية

لا تُمنح الامتيازات والحصانات للموظفين الدوليين لمنفعتهم الشخصية بل لضمان الاستقلال التام للمنظمة في أداء وظائفها وحماية موظفيها من ضغوط الدول.

## 1 الأساس القانوني

اتفاقية امتيازات وحصانات الأمم المتحدة 1946 وهي النموذج الأساسي الذي تحتذي به معظم المنظمات.

اتفاقيات المقر اتفاقيات ثنائية بين المنظمة والدولة المضيفة تنظم التفاصيل الدقيقة.

النظام الداخلي للمنظمة اللوائح التي تحدد الفئات  
المستحقة.

## 2 نطاق الحصانات حسب الفئة

أ كبار المسؤولين الأمين العام نوابه المدراء العامون  
للكالات

يتمتعون بحصانات دبلوماسية كاملة مماثلة للسفراء.

حصانة من الاعتقال أو التوقيف الشخصي.

حصانة قضائية كاملة مدنية وجنائية عن جميع أفعالهم  
الرسمية والشخصية في كثير من الأحيان.

إعفاء جمركي كامل لأمتعتهم الشخصية عند التعيين  
والإنهاء.

ب الموظفين الفنيون والإداريون الفئة Professional وما  
دون

الحصانة الوظيفية يتمتعون بالحصانة القضائية فقط عن  
الأفعال الرسمية التي يقومون بها بصفتهم الوظيفية. لا  
تشمل الحصانة الجرائم الشخصية أو الأفعال خارج  
نطاق الوظيفة.

الإعفاء الضريبي إعفاء من الضرائب الوطنية على  
الرواتب والبدلات التي تدفعها المنظمة لتجنب الازدواج  
الضريبي ولضمان المساواة بين موظفي الجنسيات  
المختلفة.

تيسيرات الهجرة منح تأشيرات دخول وخروج سهلة  
لهم ولأسرهم وإعفاء من قيود الهجرة العادية.

عدم خضاعتهم للخدمة العسكرية الوطنية أثناء فترة  
خدمتهم الدولية.

3 حدود الحصانات ومسؤولية المنظمة

ليست درعاً للإفلات من العدالة الحصانة ملك  
للمنظمة وليست للموظف شخصياً. للأمين العام  
الحق والواجب في رفع الحصانة عن أي موظف إذا رأى  
أن ذلك يعيق سير العدالة ولا يضر بمصالح المنظمة.

المسؤولية البديلة في حال ارتكاب موظف خطأً  
جسيمياً خارج نطاق الوظيفة ورُفعت عنه الحصانة  
تتحمل المنظمة مسؤولية محدودة أحياناً لكن الموظف  
يتحمل المسؤولية الجنائية شخصياً أمام القضاء  
الوطني.

الآليات البديلة نظراً لصعوبة مقاضاة موظف دولي أمام  
محاكم وطنية بسبب الحصانة طورت المنظمات آليات  
داخلية للتحقيق في المخالفات الجسيمة وحدات  
التحقيق الداخلي والتعاون مع السلطات الوطنية في  
الجرائم الخطيرة.

خامساً تسوية المنازعات العمالية النظام القضائي  
الإداري

نظراً لتمتع المنظمات بالحصانة من المقاضاة أمام المحاكم الوطنية كان لا بد من إنشاء أجهزة قضائية داخلية لفصل النزاعات بين الإدارة والموظفين ضماناً لحق التقاضي.

## 1 المحاكم الإدارية الدولية

محكمة العدل الإدارية للأمم المتحدة UNAT تفصل في النزاعات بين موظفي منظومة الأمم المتحدة والإدارة.

محكمة العدل الإدارية لمنظمة العمل الدولية ILOAT تختص بنزاعات العديد من المنظمات المتخصصة اليونسكو منظمة الصحة العالمية إلخ.

التشكيلة قضاة مستقلون ينتخبون لفترات محددة.

## 2 إجراءات التقاضي

مرحلة ما قبل التقاضي تقديم طلب مراجعة إدارية ثم لجوء إلى هيئة استئناف مشتركة مثل مجلس الطعون المشترك في الأمم المتحدة لتقديم توصية غير ملزمة.

مرحلة التقاضي رفع الدعوى للمحكمة الإدارية خلال مهلة محددة.

الأحكام نهائية وملزمة للمنظمة والموظف ولا تقبل الاستئناف إلا في حالات محدودة جداً مثل تجاوز الاختصاص أو الخطأ الجوهرى في الإجراءات.

### 3 مبادئ الحكم

تحكم هذه المحاكم مبادئ القانون الإداري الدولي وأنظمة الخدمة المدنية للمنظمة ومبادئ العدالة الطبيعية حق الدفاع المحاكمة العادلة.

سادساً إشكاليات معاصرة تتعلق بالموظفين الدوليين

## 1 التوازن بين التمثيل الجغرافي والكفاءة

يثير مبدأ التوزيع الجغرافي العادل جدلاً حول ما إذا كان يؤدي أحياناً لتعيين موظفين بناءً على جنسيتهم بدلاً من كفاءتهم البحتة مما قد يؤثر على جودة الأداء.

## 2 المساواة عن سوء السلوك الجنسي والاستغلال

شهدت السنوات الأخيرة فضائح تتعلق بسوء سلوك جنسي واستغلال من قبل موظفين دوليين وقوات حفظ سلام في مناطق النزاع. هذا أدى لدعوات قوية لإصلاح آليات المساواة ورفع الحصانات بسرعة أكبر وإنشاء سجلات مركزية للمخالفين لمنع إعادة توظيفهم.

## 3 الضغوط السياسية على الأمانة العامة

تواجه الأمانات العامة ضغوطاً متزايدة من الدول الكبرى للتأثير على تعيينات كبار الموظفين أو توجيه سياساتهم مما يهدد مبدأ الاستقلال الدولي المنصوص عليه في المواثيق.

#### 4 حماية المبلغين عن المخالفات Whistleblowers

برزت حاجة ملحة لتعزيز حماية الموظفين الذين يكشفون عن الفساد أو سوء الإدارة داخل المنظمة وضمان عدم تعرضهم للانتقام أو الفصل التعسفي.

#### خاتمة الفصل

إن الموظفين الدوليين هم العمود الفقري الذي يحمل عبء تنفيذ الأهداف النبيلة للمنظمات الدولية. فمنحهم وضعاً قانونياً مستقلاً وحصانات وظيفية ليس امتيازاً شخصياً بل ضرورة وظيفية لضمان أن يعملوا لصالح المجتمع الدولي ككل بعيداً عن ضغوط المصالح الوطنية الضيقة. ومع ذلك فإن هذا الوضع المتميز يجب

أن يقابله التزام رفيع بالنزاهة والمساءلة. إن مستقبل مصداقية المنظمات الدولية يعتمد بشكل كبير على قدرة أجهزتها الإدارية على جذب أفضل الكفاءات العالمية وحمايتهم من الضغوط السياسية ومحاسبتهم بصرامة عند الانحراف عن مبادئ الميثاق.

الآن وقد عرفنا من يدير المنظمة داخلياً الموظفون ينتقل بنا النظر إلى المكان الذي تعمل منه أين يقع مقر المنظمة؟ وما هو النظام القانوني الخاص بهذا المقر؟ وهل يعتبر أرضاً أجنبية أم له وضع خاص؟ هذا ما سنستكشفه في الفصل العاشر حول مقر المنظمات الدولية والنظام القانوني للمقر.

## الفصل العاشر

مقر المنظمات الدولية والنظام القانوني للمقر

تمهيد

لا تعمل المنظمات الدولية في فراغ مكاني بل تحتاج إلى مقر دائم تستقر فيه أجهزتها الرئيسية وتلتقي فيه ممثلي الدول الأعضاء وتدير منه شؤونها اليومية. لكن اختيار مقر المنظمة وتحديد وضعه القانوني ليس أمراً عادياً أو تقنياً بحتاً بل هو قرار سياسي وقانوني بالغ الأهمية له تبعات عميقة على استقلالية المنظمة وفعاليتها. فالمقر ليس مجرد مبنى إداري بل هو إقليم وظيفي يتمتع بنظام قانوني خاص يجمع بين سيادة الدولة المضيفة من جهة واستقلالية المنظمة الدولية من جهة أخرى. يهدف هذا الفصل إلى تحليل الجوانب القانونية لاختيار مقر المنظمات الدولية واستعراض النظام القانوني الفريد الذي يحكم هذه المقرات وفحص طبيعة الامتيازات والحصانات الممنوحة للمنظمة في مقرها مع دراسة الإشكاليات المعاصرة الناشئة عن التفاعل بين القانون الدولي والقانون الوطني في هذه المساحات الهجينة.

أولاً اختيار مقر المنظمة الدولية المعايير والإجراءات

## 1 المعايير السياسية والجغرافية

عند تأسيس منظمة دولية يثار سؤال جوهرى أين سيكون مقرها؟ تتعدد العوامل المؤثرة في هذا القرار.

التوازن الجغرافى تسعى المنظمات العالمية لتوزيع مقراتها الرئيسية والفرعية على مناطق العالم المختلفة لضمان تمثيل عادل وتقريب الخدمات من المستفيدين. فمثلاً مقر الأمم المتحدة في نيويورك أمريكا ومكتبها الأوروبى في جنيف أوروبا ومكتبها الأفريقى في نيروبي أفريقيا.

الحياد السياسى تفضل بعض المنظمات دولاً محايدة سياسياً كمقر لضمان عدم خضوعها لضغوط قوى كبرى. فسويسرا رغم عدم انضمامها للأمم المتحدة لسنوات طويلة استضافت مقرات عديدة عصبة الأمم منظمة الصحة العالمية مفوضية اللاجئين بسبب حيادها التاريخى.

البنية التحتية والخدمات توفر العاصمة المختارة بنية تحتية مناسبة مطارات اتصالات فنادق أمن وقدرة على

استضافة مؤتمرات دولية كبرى.

## 2 المعايير القانونية والعملية

الاستقرار الدستوري والقانوني تفضل المنظمات الدول ذات الأنظمة القانونية المستقرة التي تحترم سيادة القانون وتضمن حماية المقر وموظفيه.

التسهيلات المالية قد تقدم الدول المضيضة حوافز مالية إعفاءات ضريبية أو أراضي بأسعار رمزية لجذب مقر منظمة دولية لما يجلبه ذلك من عائد اقتصادي وسمعة دولية.

سهولة الوصول موقع جغرافي يسهل وصول ممثلي الدول الأعضاء من مختلف أنحاء العالم.

## 3 الإجراءات القانونية لاختيار المقر

قرار من الجهاز التأسيسي غالباً ما يحدد الميثاق

التأسيسي المقر مؤقتاً أو يفوض الجهاز الرئيسي الجمعية العامة باختياره بقرار لاحق.

اتفاقية المقر بعد اختيار الدولة المضيضة تُبرم المنظمة معها اتفاقية مقر Headquarters Agreement تنظم التفاصيل القانونية للعلاقة بين الطرفين. هذه الاتفاقية هي الوثيقة المحورية التي تحكم النظام القانوني للمقر.

ثانياً الطبيعة القانونية لمقر المنظمة الدولية

1 ليس إقليمياً تابعاً للمنظمة

رغم ما يشاع أحياناً فإن مقر المنظمة الدولية لا يُعتبر إقليمياً تابعاً للمنظمة أو أرضاً أجنبية بالمعنى التقليدي. فالسيادة الإقليمية تبقى للدولة المضيضة. لكن المنظمة تتمتع بحقوق استثنائية على هذا الجزء من الإقليم لضمان استقلاليتها.

## 2 إقليم وظيفي ذو نظام قانوني خاص

يمكن وصف مقر المنظمة بأنه إقليم وظيفي يخضع لنظام قانوني هجين.

من حيث المبدأ يخضع المقر للقانون الوطني للدولة المضيفة.

استثناءً تُستثنى من هذا الخضوع المسائل التي تمس استقلالية المنظمة حيث يُطبق القانون الدولي واتفاقية المقر.

النتيجة نظام قانوني مزدوج يتعايش فيه القانون الوطني والدولي مع أولوية للقانون الدولي في حالات التعارض فيما يتعلق بوظائف المنظمة.

## 3 الحصانة من الولاية القضائية الوطنية

تمتع المنظمة في مقرها بحصانة من الولاية القضائية

للدولة المضيفة. لا يمكن مقاضاة المنظمة أمام المحاكم الوطنية إلا إذا تنازلت عن حصانتها صراحة وهو نادر. هذا يحمي المنظمة من تدخلات قضائية قد تعيق عملها.

## ثانياً اتفاقية المقر المحتوى والأحكام الأساسية

اتفاقية المقر هي معاهدة دولية ثنائية بين المنظمة والدولة المضيفة وتحتوي عادة على الأحكام التالية.

### 1 تعريف حدود المقر

تحدد الاتفاقية بدقة المساحة الجغرافية للمقر المباني المكاتب المناطق المحيطة اللازمة للأمن والخدمات. قد تشمل مقرات فرعية أو مكاتب إقليمية.

### 2 حرمة المقر

لا يجوز لممثلي الدولة المضيغة شرطة جمارك  
مفتشين دخول مقر المنظمة دون إذن من رئيس  
الجهاز الإداري الأمين العام.

تلتزم الدولة المضيغة بحماية المقر من أي اعتداء  
خارجي أو اضطرابات داخلية.

للمنظمة الحق في رفع علمها وشعاراتها على مباني  
المقر.

### 3 الامتيازات والحصانات للمنظمة

الحصانة القضائية لا يمكن مقاضاة المنظمة أو حجز  
أصولها أمام المحاكم الوطنية.

الحصانة من التفتيش والمصادرة لا تخضع وثائق  
المنظمة وأرشيفها وأموالها للتفتيش أو المصادرة من  
قبل سلطات الدولة المضيغة.

الإعفاءات الضريبية والجمركية إعفاء المنظمة من الضرائب المباشرة والرسوم الجمركية على الواردات اللازمة لأغراضها الرسمية.

#### 4 تسهيلات للاتصالات والنشر

حق المنظمة في استخدام جميع وسائل الاتصالات إذاعة إنترنت دبلوماسية بحرية تامة دون رقابة من الدولة المضيفة.

حق نشر منشوراتها وتقاريرها دون رقابة مسبقة.

#### 5 وضع موظفي المنظمة وممثلي الدول الأعضاء

تحيل الاتفاقية عادة إلى اتفاقية الامتيازات والحصانات العامة مثل اتفاقية 1946 للأمم المتحدة لتنظيم وضع الأفراد.

تلتزم الدولة المضيفة بمنح التأشيرات اللازمة لممثلي

الدول وموظفي المنظمة للدخول والإقامة لأداء مهامهم.

## 6 الخدمات والمرافق

تلتزم الدولة المضيغة بتوفير خدمات أساسية كهرباء ماء صرف صحي أمن خارجي للمقر بشروط معقولة.

## 7 تسوية المنازعات

تنص الاتفاقية على آلية لتسوية أي نزاع ينشأ حول تفسيرها أو تطبيقها عادة عبر التحكيم أو اللجوء لمحكمة العدل الدولية برأي استشاري.

ثالثاً التفاعل بين قانون المنظمة والقانون الوطني

1 مبدأ عدم التدخل في الشؤون الداخلية للمنظمة

تلتزم الدولة المضيفة بعدم التدخل في الشؤون الداخلية للمنظمة بما في ذلك عدم مراقبة انتخابات أجهزتها أو عمليات اتخاذ القرار فيها وعدم فرض قيود على تعيين موظفيها أو فصلهم وعدم التدخل في إجراءاتها المالية الداخلية.

## 2 التزامات المنظمة تجاه الدولة المضيفة

مقابل الامتيازات تلتزم المنظمة بـ التعاون مع سلطات الدولة المضيفة في حفظ الأمن والنظام العام حول المقر ومنع استخدام المقر لأنشطة تضر بأمن الدولة المضيفة مثل التجسس التخطيط لأعمال إرهابية وتسوية المنازعات الخاصة التي قد تنشأ بين المنظمة وأفراد من الدولة المضيفة عقود توريد إيجارات عبر آليات بديلة للتقاضي.

## 3 حالات التعارض وحلها

إذا تعارض قانون وطني مع التزام دولي للمنظمة يُرجح القانون الدولي عادة في المسائل المتعلقة بوظائف المنظمة. لكن في المسائل غير الجوهرية مثل قواعد المرور حول المقر قد تخضع المنظمة للقانون المحلي مراعاةً لحسن الجوار.

رابعاً دراسات حالة لنظم المقر

1 مقر الأمم المتحدة في نيويورك

الأساس القانوني اتفاقية المقر بين الأمم المتحدة والولايات المتحدة 1947.

ميزات خاصة منح الموظفين الدوليين تأشيرات دخول خاصة تأشيرة ج وإعفاء رواتبهم من الضرائب الفيدرالية.

إشكاليات توترات سياسية أحياناً بين الولايات المتحدة والأمم المتحدة مثل رفض منح تأشيرات لممثلين لدول معينة كإيران كوبا مما أثار جدلاً حول التزام الولايات

المتحدة باتفاقية المقر.

## 2 مقر المنظمات الدولية في جنيف

السياق سويسرا دولة محايدة تقليدياً استضافت عصبة الأمم ثم أصبحت مقراً أوروبياً رئيسياً للأمم المتحدة ووكالاتها.

الميزة بيئة مستقرة ومحايدة سياسياً مما يعزز استقلالية المنظمات.

التحدي تكاليف المعيشة المرتفعة في سويسرا تؤثر على ميزانيات المنظمات.

## 3 المقرات الإقليمية

نيروبي المقر الأفريقي للأمم المتحدة يعكس مبدأ اللامركزية وتقريب الخدمات من المناطق المستهدفة.

بيروت مقر اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا  
الإسكوا يواجه تحديات أمنية وسياسية فريدة في  
منطقة مضطربة.

## خامساً الإشكاليات المعاصرة في نظام المقر

### 1 الأمن والحماية في عصر التهديدات غير التقليدية

بعد هجمات 11 سبتمبر 2001 والهجمات الإرهابية  
الأخرى فرضت دول مضيفة إجراءات أمنية مشددة حول  
المقرات حواجز تفتيش مراقبة مما أثار توتراً مع مبدأ  
حرمة المقر وحرية حركة موظفي المنظمة. التوازن بين  
الأمن واحترام الاستقلالية يبقى تحدياً مستمراً.

### 2 الرقمنة والولاية على البيانات الإلكترونية

مع تحول أعمال المنظمات إلى الفضاء الرقمي برزت  
أسئلة معقدة أين تُخزن بيانات المنظمة الإلكترونية؟

أي قانون يحكمها؟ هل للدولة المضيفة حق الوصول إليها في تحقيقات جنائية؟ لا تزال اتفاقية المقر التقليدية غير مجهزة بالكامل للإجابة على هذه الأسئلة مما يستدعي تطوير أطر قانونية جديدة.

### 3 الضغوط السياسية على الدول المضيفة

قد تستخدم دول مضيفة نفوذها الجغرافي لممارسة ضغوط غير مباشرة على المنظمات المستضفة مثل التلويح بمراجعة اتفاقية المقر أو فرض قيود إدارية. هذا يهدد استقلالية المنظمة خاصة الصغيرة منها التي تعتمد على مضيف واحد.

### 4 المقرات الافتراضية والعمل عن بعد

بعد جائحة كوفيد-19 تبنت العديد من المنظمات العمل عن بعد على نطاق واسع. هذا يثير تساؤلات حول مفهوم المقر التقليدي هل يكفي وجود خوادم إلكترونية وموظفين موزعين عالمياً؟ وكيف يُطبق نظام

الحصانات في بيئة عمل لامركزية؟ هذه أسئلة ستشكل تحدياً لتطوير قانون المنظمات في العقود القادمة.

## خاتمة الفصل

إن مقر المنظمة الدولية ليس مجرد عنوان بريدي بل هو فضاء قانوني فريد يجسد التوازن الدقيق بين سيادة الدولة المضيفة واستقلالية المنظمة الدولية. فمن خلال اتفاقيات المقر المدروسة تحاول المنظمات ضمان بيئة عمل محمية وحيادية تمكنها من أداء مهامها العالمية بعيداً عن الضغوط الوطنية. لكن هذا النظام الهجين يواجه تحديات متجددة في عصر العولمة الرقمية والتهديدات الأمنية المعقدة. مستقبل فعالية المنظمات الدولية سيعتمد جزئياً على قدرتها على تطوير نظم مقر مرنة تواكب المستجدات التكنولوجية والسياسية دون التضحية بالمبادئ الأساسية للاستقلال والحياد.

الآن وقد عرفنا أين تعمل المنظمة المقر ينتقل بنا

الاستكشاف إلى السؤال الجوهرى ما الذى يحكم عملها؟ ما هى حدود سلطتها؟ وهل يمكنها التصرف خارج الاختصاصات المنصوص عليها فى ميثاقها؟ هذا ما سنحلله فى الفصل الحادى عشر حول مبدأ الاختصاص ومبدأ التخصص فى عمل المنظمات.

## الفصل الحادى عشر

مبدأ الاختصاص ومبدأ التخصص فى عمل المنظمات

### تمهيد

لا تتمتع المنظمات الدولية بسلطة عامة أو شاملة مثل الدول بل هى كيانات محدودة الاختصاص أنشئت لتحقيق أهداف معينة ومحددة سلفاً فى موائيقها التأسيسية. فبينما تملك الدولة سيادة أصلية وشاملة على إقليمها وشعبها تملك المنظمة الدولية سيادة وظيفية مشتقة ومقيدة بالغرض الذى أنشئت من أجله. هذا القيد الجوهرى على سلطة المنظمات

الدولية يتجسد في مبدأين مترابطين مبدأ الاختصاص  
Principle of Competence الذي يحدد ما تملك  
المنظمة سلطة فعله ومبدأ التخصص Principle of  
Speciality الذي يربط هذه السلطة بالأهداف المحددة  
للمنظمة. يهدف هذا الفصل إلى تحليل هذين المبدأين  
الجوهريين واستكشاف كيفية تحديد نطاق اختصاصات  
المنظمات وفحص إشكالية الصلاحيات الضمنية التي  
سمحت للمنظمات بالتطور والتكيف مع مستجدات  
العصر مع دراسة الرقابة القضائية على تجاوز  
الاختصاص وآثاره القانونية.

أولاً مبدأ الاختصاص الأساس والمصادر

1 مفهوم مبدأ الاختصاص

مبدأ الاختصاص يعني أن المنظمة الدولية لا تملك إلا  
السلطات والصلاحيات التي منحها إياها الميثاق  
التأسيسي صراحة أو ضمناً. لا تملك المنظمة سلطة  
عامة أو افتراضية بل يجب أن تستند كل تصرفاتها إلى

سند قانوني في وثيقتها التأسيسية. هذا المبدأ هو تجسيد لمبدأ سيادة الدول فالدول لم تفوض للمنظمة إلا ما وافقت عليه صراحة في الميثاق.

## 2 مصادر تحديد الاختصاص

يتم تحديد اختصاصات المنظمة من خلال عدة مصادر مترتبة.

النص الصريح في الميثاق التأسيسي هو المصدر الأساسي والأسمى. فالمواد التي تحدد أهداف المنظمة وصلاحيات أجهزتها هي المرجع الأول.

القرارات التفسيرية للأجهزة الرئيسية عندما يفسر جهاز مختص مثل الجمعية العامة نصاً في الميثاق بشكل متسق ومستمر قد يصبح هذا التفسير مصدراً لتحديد الاختصاص.

الممارسة اللاحقة Subsequent Practice الطريقة التي طبقت بها الدول والمنظمة الميثاق على مر

السنين قد توسع أو تضيق فهم الاختصاصات.

الآراء الاستشارية لمحكمة العدل الدولية تلعب دوراً محورياً في توضيح نطاق الاختصاصات خاصة في القضايا المعقدة أو الجديدة.

3 التمييز بين الاختصاص الموضوعي والشخصي والزمني

الاختصاص الموضوعي يتعلق بنطاق الموضوعات التي تختص بها المنظمة مثل السلم والأمن الصحة التجارة.

الاختصاص الشخصي يتعلق بمن تخاطبهم قرارات المنظمة الدول الأعضاء الدول غير الأعضاء الأفراد المنظمات الأخرى.

الاختصاص الزمني يتعلق بفترة سريان الاختصاص دائم مؤقت مرتبط بحالة طارئة.

## ثانياً مبدأ التخصص وقيود السلطة

### 1 مفهوم مبدأ التخصص

مبدأ التخصص هو الوجه الآخر لمبدأ الاختصاص. فهو يعني أن كل منظمة دولية تنشأ لغرض أو مجموعة أغراض محددة التخصص الوظيفي ولا يجوز لها تجاوز هذا الإطار الموضوعي. فمنظمة الصحة العالمية تختص بالصحة ومنظمة الطيران المدني تختص بالملاحة الجوية ولا يجوز لأي منهما التدخل في شؤون نزع السلاح مثلاً إلا بقدر ما يتعلق بصحتها أو سلامتها الجوية.

### 2 الأساس المنطقي للتخصص

الكفاءة الفنية التركيز على مجال محدد يسمح بتراكم الخبرة وتطوير معايير فنية عالية الجودة.

منع التضارب يمنع تداخل الاختصاصات بين المنظمات

وتضارب قراراتها.

حماية سيادة الدول يضمن ألا تتحول منظمة فنية إلى هيئة سياسية شاملة تفرض إرادتها على الدول في مجالات لم توافق عليها.

### 3 إشكالية المنظمات متعددة الاختصاصات

بعض المنظمات مثل الأمم المتحدة تتمتع باختصاصات واسعة وشاملة تغطي مجالات متعددة. هنا يثار سؤال هل ينتقض مبدأ التخصص؟ الجواب لا لأن الشمولية نفسها هي التخصص في هذه الحالة. فميثاق الأمم خصص المنظمة لـ تحقيق التعاون الدولي في حل المسائل الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والإنسانية بالإضافة للسلم والأمن فهذا النطاق الواسع هو تخصصها.

ثالثاً الصلاحيات الضمنية نظرية التطبيق

## 1 مفهوم الصلاحيات الضمنية

رغم أن الموثيق التأسيسي تحدد الاختصاصات صراحة إلا أن الواقع العملي يفرض على المنظمات التعامل مع مستجدات لم يتخيلها المؤسسون. هنا تبرز نظرية الصلاحيات الضمنية Implied Powers التي تسمح للمنظمة بممارسة سلطات غير منصوص عليها صراحة لكنها ضرورية وظيفياً لتحقيق الأهداف المنصوص عليها.

## 2 الأساس القضائي للنظرية

تأسست هذه النظرية بشكل راسخ في الرأي الاستشاري لمحكمة العدل الدولية لعام 1949 بشأن جبر الضرر حيث أكدت المحكمة أن الأمم المتحدة تملك الصلاحيات الضمنية اللازمة لأداء وظائفها بفعالية حتى لو لم تُنص عليها صراحة في الميثاق. فالمحكمة رأت أن شخصية الأمم المتحدة القانونية الدولية تستلزم قدرتها على رفع دعاوى دولية لجبر ضرر لحق

بموظفيها رغم عدم النص الصريح على هذه السلطة في الميثاق.

### 3 شروط ممارسة الصلاحيات الضمنية

لا تُمنح الصلاحيات الضمنية بشكل مطلق بل تخضع لشروط صارمة.

الضرورة الوظيفية يجب أن تكون السلطة الضمنية ضرورة فعلية لتحقيق هدف منصوص عليه في الميثاق.

عدم التعارض مع النص الصريح لا يجوز للصلاحيات الضمنية أن تتعارض مع نصوص صريحة في الميثاق تحد من سلطة المنظمة.

التناسب يجب أن تكون الوسيلة الضمنية متناسبة مع الغاية المنشودة.

#### 4 أمثلة تطبيقية على الصلاحيات الضمنية

عمليات حفظ السلام لم ينص ميثاق الأمم صراحة على إنشاء قوات عسكرية تابعة للأمم المتحدة لكن مجلس الأمن استخدم صلاحياته الضمنية المستمدة من الفصول السادس والسابع لإنشاء عمليات حفظ السلام كأداة وسيطة بين التسوية السلمية واستخدام القوة.

إنشاء المحاكم الجنائية الدولية الخاصة أنشأ مجلس الأمن المحكمتين الجنائيتين ليوغوسلافيا ورواندا بقرارات منه مستنداً لصلاحياته الضمنية في حفظ السلم والأمن الدوليين.

فرض عقوبات على أفراد وكيانات غير دولة تطور مجلس الأمن من فرض عقوبات على دول فقط إلى استهداف أفراد وجماعات إرهابية كصلاحيات ضمنية لمكافحة التهديدات الحديثة للسلم.

رابعاً تجاوز الاختصاص والآثار القانونية

## 1 مفهوم تجاوز الاختصاص Ultra Vires

عندما تتصرف منظمة دولية أو أحد أجهزتها خارج نطاق اختصاصاتها المنصوص عليها في الميثاق أو الضمنية الضرورية يُعتبر هذا التصرف متجاوزاً للاختصاص وقد يكون باطلاً أو قابلاً للطعن.

## 2 من يقرر تجاوز الاختصاص؟

الرقابة الذاتية قد تمتنع الأجهزة التنفيذية عن اتخاذ إجراء تشك في قانونيته.

الرقابة القضائية في المنظمات التي تملك جهازاً قضائياً مثل محكمة العدل الدولية يمكن للأجهزة الرئيسية طلب فتاوى استشارية حول قانونية تصرف معين.

اعتراض الدول الأعضاء قد ترفض دولة تنفيذ قرار تعتبره

متجاوزاً للاختصاص مما يخلق نزاعاً قانونياً  
وسياسياً.

### 3 آثار تجاوز الاختصاص

البطلان النسبي في كثير من الأحيان لا يُعلن بطلان  
القرار بشكل رسمي بل يفقد شرعيته السياسية وقد  
لا ينفذ.

المسؤولية الدولية إذا ترتب على قرار متجاوز  
للاختصاص ضرر لدولة أو فرد قد تتحمل المنظمة  
مسؤولية دولية عن جبر الضرر.

عدم الاحتجاج بالقرار يجوز للدول عدم الاعتراف بالقرار  
المتجاوز للاختصاص وعدم الامتثال له.

### 4 حماية حسن النية والأطراف الثالثة

رغم أن القرار المتجاوز للاختصاص قد يكون معيباً إلا أن

حماية الأطراف الثالثة التي تعاملت بحسن نية مع المنظمة قد تمنع إبطال الآثار الخارجية للقرار. فالمبدأ العام هو أن المنظمة لا يمكنها التذرع بتجاوز الاختصاص للإفلات من التزاماتها تجاه أطراف ثالثة بحسن نية.

## خامساً الرقابة على الاختصاص آليات وحدود

### 1 الرقابة القضائية الدولية

محكمة العدل الدولية تلعب دوراً محورياً عبر الفتاوى الاستشارية في توضيح نطاق اختصاصات المنظمات خاصة الأمم المتحدة ووكالاتها المتخصصة.

المحاكم الإقليمية مثل محكمة العدل الأوروبية التي تراقب التزام مؤسسات الاتحاد الأوروبي باختصاصاتها بموجب المعاهدات التأسيسية.

## 2 الرقابة السياسية داخل المنظمة

الأجهزة الرئيسية قد تراقب الجمعية العامة أو المجلس التنفيذي قرارات الأجهزة الفرعية وتلغيها إذا رأت تجاوزاً للاختصاص.

لجان الخبراء قد تنشئ المنظمات لجناً قانونية مستقلة لمراجعة قانونية القرارات قبل اعتمادها.

## 3 رقابة الدول الأعضاء

حق الاعتراض قد تعترض دولة على قرار تعتبره متجاوزاً للاختصاص وتمتنع عن تنفيذه.

آلية تعديل الميثاق إذا رأت الدول أن المنظمة بحاجة لصلاحيات جديدة يمكنها تعديل الميثاق رسمياً بدلاً من الاعتماد على التفسيرات الواسعة.

## 4 حدود الرقابة

الهامش التقديري تتمتع الأجهزة السياسية للمنظمة بهامش تقديري في تفسير اختصاصاتها خاصة في المسائل المعقدة أو الطارئة.

صعوبة الفصل بين القانون والسياسة كثيراً ما تكون النزاعات حول الاختصاص ذات أبعاد سياسية عميقة مما يجعل الفصل القضائي البحث صعباً أو غير مرغوب فيه سياسياً.

سادساً إشكاليات معاصرة في تحديد الاختصاص

1 التحديات العابرة للحدود والاختصاص الوظيفي

تتطلب تحديات مثل تغير المناخ والأوبئة العالمية والجرائم الإلكترونية العابرة للحدود تعاوناً مؤسسياً يتجاوز الاختصاصات التقليدية الضيقة. هذا يدفع المنظمات لتوسيع تفسير اختصاصاتها مما يثير جدلاً حول حدود مبدأ التخصص.

## 2 تداخل اختصاصات المنظمات

مع تزايد عدد المنظمات الدولية يزداد تداخل اختصاصاتها مثل تداخل منظمة الصحة العالمية منظمة التجارة العالمية وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة في قضايا الصحة والتجارة والبيئة. هذا يستدعي آليات أفضل للتنسيق وتحديد الاختصاصات لتجنب التضارب.

## 3 الصلاحيات الضمنية في عصر الأزمات

في الأزمات الطارئة جائحة كوفيد-19 النزاعات المسلحة تضغط الضرورة العملية على المنظمات لاستخدام صلاحيات ضمنية واسعة. التوازن بين الفعالية في الاستجابة للأزمات والالتزام بمبدأ الاختصاص يبقى تحدياً دائماً.

## 4 دور الجهات غير الحكومية في توسيع الاختصاص

## عملياً

رغم أن الجهات غير الحكومية لا تملك صلاحيات رسمية إلا أن مشاركتها المتزايدة في أعمال المنظمات كمستشارين منفذين لمشاريع قد يوسع عملياً نطاق عمل المنظمة دون تعديل رسمي لاختصاصاتها مما يثير أسئلة حول الشرعية والمساءلة.

## خاتمة الفصل

إن مبدأي الاختصاص والتخصص يشكلان الدرع الواقعي لسيادة الدول في مواجهة التوسع المؤسسي الدولي وفي الوقت نفسه تسمح نظرية الصلاحيات الضمنية بالمرونة اللازمة للمنظمات للتكيف مع عالم متغير. هذا التوازن الدقيق بين الثبات النصي والمرونة الوظيفية هو سر بقاء المنظمات الدولية وفعاليتها. فبدون مبدأ الاختصاص تتحول المنظمات إلى قوى فوقية تهدد السيادة الوطنية وبدون الصلاحيات الضمنية تتجمد المنظمات في نصوص قديمة تعجز عن مواجهة تحديات العصر.

الآن وقد فهمنا حدود سلطة المنظمة الاختصاص ينتقل بنا الاستكشاف إلى كيفية تطور هذه السلطة كيف تنمو اختصاصات المنظمة وتتوسع دون تعديل رسمي لميثاقها؟ وما هي الآليات التي تسمح لهذا التطور؟ هذا ما سنحلله في الفصل الثاني عشر حول الصلاحيات الضمنية وتطور اختصاصات المنظمات.

## الفصل الثاني عشر

الصلاحيات الضمنية وتطور اختصاصات المنظمات

### تمهيد

إذا كان الفصل السابق قد رسم الحدود النظرية لاختصاصات المنظمات الدولية من خلال مبدأ الاختصاص والتخصص فإن الواقع العملي للعلاقات الدولية ديناميكي ومتغير بسرعة تفوق غالباً قدرة النصوص التأسيسية الجامدة على مواكبته. فما كان

غير متخيل عند صياغة الميثاق قد يصبح ضرورة ملحة بعد سنوات قليلة. هنا تبرز إحدى أهم النظريات القانونية في قانون المنظمات الدولية ألا وهي نظرية الصلاحيات الضمنية. هذه النظرية هي الجسر الذي يربط بين ثبات النص الدستوري ومرونة الواقع المتغير وهي الآلية القانونية التي سمحت للمنظمات الدولية بالتطور والنمو دون الحاجة المستمرة والمعركة لتعديل مواثيقها التأسيسية. يهدف هذا الفصل إلى الغوص العميق في أسس نظرية الصلاحيات الضمنية وتحليل الآليات القانونية والعملية التي تتطور من خلالها اختصاصات المنظمات مع دراسة الدور المحوري للقضاء الدولي في ترسيخ هذا التطور وفحص الضوابط التي تمنع هذا التطور من التحول إلى تجاوز خطير للسيادة الوطنية.

أولاً الأسس النظرية لنظرية الصلاحيات الضمنية

## 1 الجذور القانونية للنظرية

تستند نظرية الصلاحيات الضمنية إلى فكرة قانونية بسيطة وعميقة في آن واحد عندما تمنح الدول منظمة دولية هدفاً معيناً فإنها تمنحها ضمناً كل الوسائل الضرورية لتحقيق هذا الهدف حتى لو لم تُذكر هذه الوسائل صراحة في النص. لا يمكن منطقياً تكليف المنظمة بمهمة دون منحها الأدوات اللازمة للقيام بها. هذه النظرية مستمدة من مبادئ القانون العام المقارنة حيث تُفسر عقود الوكالة والتمثيل بما يخدم الغرض منها.

## 2 التمييز بين الصلاحيات الصريحة والضمنية

الصلاحيات الصريحة هي تلك المنصوص عليها بوضوح في مواد الميثاق التأسيسي مثل حق الجمعية العامة في مناقشة أي مسألة أو حق مجلس الأمن في فرض عقوبات. أما الصلاحيات الضمنية فهي تلك غير المذكورة نصاً لكن استنتاجها ضروري لجعل الصلاحيات الصريحة فعالة وقابلة للتطبيق. العلاقة بينهما علاقة تكامل وليس تعارض فالضمنية تخدم الصريحة وتفعّلها.

### 3 معيار الضرورة الوظيفية

ليس كل ما ترغب المنظمة في فعله يعتبر صلاحية  
ضمنية. المعيار الحاسم هو الضرورة الوظيفية. يجب أن  
تثبت المنظمة أن ممارسة هذه السلطة غير  
المنصوص عليها ضرورية فعلياً لتحقيق أحد الأهداف  
المنصوص عليها في الميثاق. إذا كان الهدف يمكن  
تحقيقه بوسائل أخرى منصوص عليها لا يجوز اللجوء  
للصلاحية الضمنية. هذا المعيار هو الضمانة ضد  
التوسع العشوائي.

### ثانياً آليات تطور اختصاصات المنظمات

لا يحدث تطور الاختصاصات فجأة بل عبر آليات قانونية  
وممارسات متراكمة.

### 1 التفسير التطوري للمواثيق التأسيسية

تُفسر المواثيق التأسيسية للمنظمات الدولية خلافاً للمعاهدات العادية بطريقة تطويرية. فلا يُنظر للنص فقط حسب نية المؤسسين وقت التوقيع في الماضي بل حسب ما يقتضيه الواقع الحالي لتحقيق أهداف المنظمة. فالميثاق يُعتبر وثيقة حية تنمو مع نمو المنظمة. هذا النهج التفسيري يسمح بإدراج قضايا جديدة تحت مظلة اختصاصات قديمة. مثلاً مفهوم تهديد السلم والأمن الدوليين توسع ليشمل الإرهاب الدولي والأوبئة رغم عدم ذكرها صراحة في 1945.

## 2 الممارسة اللاحقة للدول الأعضاء

عندما تمارس أجهزة المنظمة سلطة معينة بشكل متكرر ولا تعترض الدول الأعضاء على هذه الممارسة بل تقبلها أو تشارك فيها تتشكل قاعدة عرفية داخلية توسع الاختصاص. الصمت هنا يُفسر كموافقة ضمنية. مثلاً ممارسة الأمم المتحدة لعمليات حفظ السلام تطورت عبر الممارسة العملية قبل أن يتم تقنينها لاحقاً.

### 3 القرارات التأسيسية للأجهزة الرئيسية

قد تقوم الأجهزة الرئيسية كالجمعية العامة أو مجلس الأمن باتخاذ قرارات تؤسس ممارسات جديدة تصبح سوابق ملزمة أو موجهة للمستقبل. عندما يقرر مجلس الأمن إنشاء محكمة جنائية دولية خاصة بقرار منه فهو يوسع اختصاصه الضمني في حفظ السلم ليشمل إنشاء أجهزة قضائية فرعية.

### 4 الاتفاقيات المكملة والممارسة الإدارية

قد تبرم المنظمة اتفاقيات مع دول أو منظمات أخرى تمنحها اختصاصات جديدة عملياً أو قد تطور الأمانة العامة ممارسات إدارية تتحول مع الوقت إلى اختصاصات مقبولة خاصة في المجالات الفنية والإدارية.

ثالثاً الدور المحوري للقضاء الدولي في ترسيخ التطور

لعبت محكمة العدل الدولية دوراً حاسماً في إضفاء الشرعية القانونية على تطور اختصاصات المنظمات عبر فتاواها الاستشارية.

## 1 رأي جبر الضرر 1949

هو الحجر الأساس لنظرية الشخصية القانونية والصلاحيات الضمنية. أكدت المحكمة أن الأمم المتحدة تملك صلاحية رفع دعوى دولية للمطالبة بجبر ضرر لحق بموظفيها رغم عدم النص على هذه الصلاحية في الميثاق. بررت المحكمة ذلك بأن هذه الصلاحية ضرورية لضمان استقلال المنظمة وفعالية عمل موظفيها. هذا الرأي فتح الباب واسعاً أمام استنتاج صلاحيات أخرى غير منصوص عليها.

## 2 رأي بعض مصارف الأمم المتحدة 1954

أكدت المحكمة أن للجمعية العامة صلاحية إنشاء محكمة إدارية تابعة للأمم المتحدة للفصل في نزاعات الموظفين وأن أحكام هذه المحكمة ملزمة للجمعية نفسها. هذا عزز فكرة أن للمنظمة صلاحية إنشاء أجهزة فرعية ذات استقلال قضائي لضمان حسن سير عملها الإداري.

### 3 رأي شرعية استخدام السلاح النووي 1996

رغم أن المحكمة لم تحسم الجدل بشكل قاطع إلا أن مناقشتها لاختصاص منظمة الصحة العالمية في هذا المجال وضعت حدوداً لمبدأ التخصص. رأت المحكمة أن اختصاص منظمة الصحة العالمية مقيد بالصحة العامة ولا يمتد لتشمل شرعية استخدام الأسلحة حتى لو كان لها آثار صحية مما أكد أن التطور له حدود ولا يلغي مبدأ التخصص تماماً.

### 4 رأي الجدار الفاصل 2004

أكدت المحكمة اختصاص الجمعية العامة ومجلس الأمن في النظر في قضايا تتعلق بالسلم والأمن حتى خارج الحدود الإقليمية المباشرة مما وسع النطاق الجغرافي والموضوعي لاختصاصاتهما الضمنية.

رابعاً حدود تطور الاختصاصات وضوابطها

رغم ضرورة التطور إلا أنه ليس مطلقاً ويخضع لضوابط صارمة لمنع الانحراف.

1 حظر التعارض مع النص الصريح

لا يجوز لأي صلاحية ضمنية أو ممارسة متطورة أن تتعارض مع نص صريح في الميثاق التأسيسي. النص الصريح يعلو على التفسير الضمني. إذا حظر الميثاق شيئاً بوضوح لا يجوز للمنظمة فعله بحجة الضرورة الوظيفية.

## 2 مبدأ عدم التدخل في الشؤون الداخلية

يظل مبدأ عدم التدخل في الشؤون الداخلية للدول المادة 2 فقرة 7 من ميثاق الأمم قيداََ جوهرياََ. لا يجوز استخدام الصلاحيات الضمنية للتدخل في شؤون تقع جوهرياََ في النطاق الداخلي للدول إلا في حالات الفصل السابع المتعلقة بتهديد السلم.

## 3 رقابة الدول الأعضاء

تحتفظ الدول بحق الاعتراض على الممارسات التي تراها تجاوزاً للاختصاص. إذا اعترضت أغلبية الدول أو دول مؤثرة على ممارسة معينة قد تضطر المنظمة للتراجع. قوة المنظمة تعتمد في النهاية على قبول الدول لاختصاصاتها.

## 4 مبدأ التناسب

يجب أن تكون الوسيلة الضمنية متناسبة مع الغاية. لا يجوز للمنظمة استخدام وسائل استثنائية أو مكلفة جداً لتحقيق هدف بسيط يمكن تحقيقه بوسائل عادية.

خامساً دراسات حالة في تطور الاختصاصات

## 1 عمليات حفظ السلام التابعة للأمم المتحدة

لم يذكر ميثاق الأمم عمليات حفظ السلام صراحة. فهي تقع في الفصل السادس والنصف بين التسوية السلمية والفصل السابع. تطورت هذه العمليات عبر الممارسة العملية بدءاً من أزمة السويس 1956 وأصبحت الآن أداة رئيسية للمنظمة بفضل الصلاحيات الضمنية لمجلس الأمن والجمعية العامة.

## 2 العقوبات الذكية واستهداف الأفراد

تطور مجلس الأمن من فرض عقوبات شاملة على دول  
كما حدث مع العراق سابقاً إلى فرض عقوبات ذكية  
تستهدف أفراداً وكيانات محددة قوائم الإرهاب تجميد  
أصول. هذا التطور وسع اختصاص المجلس ليشمل  
سلطة تشريعية شبه مباشرة تؤثر على أفراد دون  
مرور عبر الدول مما أثار جدلاً حول الضمانات القانونية.

### 3 حماية المدنيين في النزاعات المسلحة

توسعت ولايات بعثات حفظ السلام لتشمل حماية  
المدنيين تحت التهديد الوشيك رغم أن هذا قد يتجاوز  
مفهوم المراقبة التقليدي. هذا التطور استند لتفسير  
واسع لمفهوم حفظ السلم والأمن ليشمل الحماية  
الإنسانية.

### 4 الاستجابة للأوبئة العالمية

منظمة الصحة العالمية وسعت اختصاصاتها عبر اللوائح  
الصحية الدولية لتشمل مراقبة واستجابة أسرع للأوبئة

وفرض التزامات على الدول بالإبلاغ الفوري مستندة لضرورات الصحة العامة العالمية كهدف تأسيسي.

سادساً إشكاليات معاصرة في تطور الاختصاصات

## 1 خطر الانزياح الوظيفي

قد تبدأ المنظمة بممارسة صلاحية ضمنية في مجال فني ثم تتوسع تدريجياً لتدخل في مجالات سياسية حساسة. هذا الانزياح يثير شكوك الدول حول الأجندات الخفية للمنظمات.

## 2 أزمة الشرعية الديمقراطية

عندما تطور المنظمات اختصاصاتها عبر ممارسات غير منصوص عليها يثار سؤال حول الشرعية الديمقراطية. فمن وافق على هذه الصلاحيات الجديدة؟ هل هي الدول عبر برلماناتها أم البيروقراطيين في المنظمة؟

### 3 التباين في التطور بين المنظمات

تطورت بعض المنظمات كالأمم المتحدة والاتحاد الأوروبي بشكل كبير بينما تجمدت منظمات أخرى بسبب جمود مواثيقها وخوف الدول من التطور الضمني. هذا يخلق تفاوتاً في الفعالية بين المنظمات الدولية.

### 4 التحديات الأمنية والخصوصية

توسع اختصاصات المنظمات في جمع المعلومات ومراقبة التهديدات الأمنية قد يتعارض مع حقوق الخصوصية وسيادة الدول على بياناتها مما يستدعي ضوابط جديدة للتطور المستقبلي.

خاتمة الفصل

إن نظرية الصلاحيات الضمنية هي محرك التطور القانوني للمنظمات الدولية وهي التي حولتها من كيانات جامدة محبوسة في نصوص تاريخية إلى مؤسسات حية قادرة على الاستجابة لتحديات العصر. لكن هذه النظرية سيف ذو حدين فهي ضرورة للفعالية وقد تكون خطراً على السيادة إذا لم تُضبط بمعايير قانونية صارمة ورقابة قضائية وسياسية فعالة. التوازن بين التطور الضروري والالتزام بالنص التأسيسي يبقى التحدي الأكبر لقانون المنظمات الدولية في القرن الحادي والعشرين.

الآن وقد فهمنا كيف تنمو سلطات المنظمة وتتطور ينتقل بنا الاستكشاف إلى أهم وظيفة سياسية للمنظمات الدولية على الإطلاق حفظ السلم والأمن الدوليين. كيف تمارس المنظمة سلطتها لمنع الحروب؟ وما هي أدواتها coercive؟ هذا ما سنحلله بعمق في الفصل الثالث عشر حول دور المنظمات في حفظ السلم والأمن الدوليين.

## الفصل الثالث عشر

## دور المنظمات في حفظ السلم والأمن الدوليين

### تمهيد

تُعد مسألة حفظ السلم والأمن الدوليين الغاية الأولى والسامية التي أنشئت من أجلها الأمم المتحدة وهي الوظيفة الأكثر حساسية وتعقيداً في منظومة القانون الدولي المعاصر. فبعد حروب مدمرة عصفت بالعالم أدركت البشرية أن ترك الأمن الدولي للفوضى ولقانون الغابة وللتوازنات الهشة بين القوى العظمى لم يعد مقبولاً. لذا انتقل المجتمع الدولي من نظام الأمن الفردي القائم على التحالفات العسكرية المتنافسة والدفاع عن النفس بشكل انفرادي إلى نظام الأمن الجماعي المؤسسي حيث تتحمل المنظمة الدولية المسؤولية الرئيسية عن منع الحرب وقف العدوان واستعادة السلام. يهدف هذا الفصل إلى تحليل الآليات القانونية والعملية التي تمارس بها المنظمات الدولية وخاصة الأمم المتحدة سلطاتها في مجال السلم والأمن بدءاً من الوسائل السلمية لمنع

النزاعات مروراً بتدابير القوة غير العسكرية العقوبات وصولاً إلى استخدام القوة المسلحة كملجأ أخير مع دراسة تطور مفهوم حفظ السلام والتحديات المعاصرة التي تواجه هذا النظام الحيوي.

## أولاً الإطار القانوني لنظام الأمن الجماعي

### 1 الانتقال من العصبة إلى الأمم المتحدة

فشلت عصبة الأمم في منع الحرب العالمية الثانية جزئياً بسبب غياب آلية فعالة لفرض قراراتها واعتمادها الكلي على الإجماع الذي كان يشل أي عمل حاسم. جاء ميثاق الأمم المتحدة 1945 ليؤسس لنظام أمن جماعي أكثر واقعية وفعالية يتمحور حول مجلس الأمن كأداة تنفيذية مركزية تملك صلاحيات واسعة وملزمة.

### 2 توزيع المسؤوليات في الميثاق

المادة 24 تمنح مجلس الأمن المسؤولية الرئيسية عن حفظ السلم والأمن الدوليين وتلزم الدول الأعضاء بقبول قرارات المجلس وتنفيذها.

المادة 25 تلزم الدول الأعضاء بقبول قرارات مجلس الأمن وتنفيذها وفقاً للميثاق.

الفصل السادس يتناول التسوية السلمية للمنازعات.

الفصل السابع يتناول الإجراءات المتعلقة بتهديد السلم والإخلال به ووقوع العدوان.

المادة 51 حق الدفاع الشرعي الفردي أو الجماعي حتى يتخذ المجلس التدابير اللازمة.

3 احتكار استخدام القوة نظرياً

يحظر الميثاق المادة 4/2 استخدام القوة في العلاقات الدولية ويستثني من ذلك حالتين فقط دفاع شرعي فردي أو جماعي المادة 51 رداً على هجوم مسلح

وإجراءات قسرية جماعية يأذن بها مجلس الأمن بموجب الفصل السابع. هذا يجعل مجلس الأمن هو الهيئة الوحيدة المخولة قانونياً بإضفاء الشرعية على استخدام القوة لأغراض غير دفاعية كحماية حقوق الإنسان أو إسقاط أنظمة.

ثانياً التسوية السلمية للمنازعات الفصل السادس

قبل اللجوء للإجراءات القسرية يوجب الميثاق استنفاد الطرق السلمية.

1 واجب التسوية السلمية

يلتزم أطراف أي نزاع قد يؤدي استمراره إلى خطر maintien السلم بالتفاوض التحقيق الوساطة التوفيق التحكيم التسوية القضائية أو اللجوء إلى الوكالات الإقليمية.

## 2 دور مجلس الأمن والجمعية العامة

لمجلس الأمن أن يحقق في أي نزاع ليقرر ما إذا كان استمراره يعرض السلم للخطر.

يمكنه التوصية بطرق التسوية المناسبة في أي مرحلة من مراحل النزاع.

للجمعية العامة مناقشة أي مسألة تتعلق بحفظ السلم والأمن وإصدار توصيات ما لم يكن المجلس ينظر فيها فعلياً.

## 3 آليات الوقاية

تطورت الأمم المتحدة أدوات للوقاية من النزاعات قبل اندلاعها مثل المبعوثون الخاصون والممثلون الشخصيون للأمين العام وبعثات بناء الثقة والمراقبة الحدودية المبكرة والدبلوماسية الوقائية Good Offices التي يمارسها الأمين العام لتقريب وجهات النظر سراً.

## ثالثاً الإجراءات القسرية غير العسكرية العقوبات المادة 41

إذا فشلت الطرق السلمية ينتقل المجلس إلى الفصل السابع. الخطوة الأولى هي تدابير لا تتضمن استخدام القوة المسلحة.

### 1 أنواع العقوبات

عقوبات اقتصادية شاملة حظر تجاري ومالي كامل كما حدث مع العراق سابقاً لكن تم التخلي عنها لآثارها الإنسانية.

عقوبات ذكية Smart Sanctions تجميد أصول أفراد وكيانات محددة حظر سفر على قادة حظر توريد أسلحة Embargoes. هذه هي السائدة حالياً لاستهداف النخب الحاكمة دون إيذاء الشعوب.

عقوبات دبلوماسية قطع العلاقات الدبلوماسية أو تخفيض مستوى التمثيل.

عقوبات رياضية وثقافية منع مشاركة دول في أحداث دولية نادرة.

## 2 الإلزام القانوني

قرارات العقوبات الصادرة بموجب المادة 41 ملزمة لجميع الدول الأعضاء. يجب على الدول سن تشريعات وطنية لتنفيذها ومعاقبة من يخترقها.

## 3 إشكاليات العقوبات

الآثار الإنسانية حتى العقوبات الذكية قد تؤثر سلباً على الاقتصاد العام والشعوب.

ضمانات المحاكمة العادلة للأفراد المدرجون على قوائم

العقوبات غالباً لا يملكون وسيلة فعالة للطعن أو معرفة الأدلة ضدهم مما أثار انتقادات حقوقية وقضائية مثل قضية القدوري أمام المحكمة الأوروبية.

الفعالية المحدودة قد تنجح في الضغط اقتصادياً لكنها نادراً ما تغير سلوك الأنظمة المستبدة بمفردها.

رابعاً الإجراءات القسرية العسكرية المادة 42 وما يليها

إذا رأى المجلس أن التدابير غير العسكرية غير كافية يجوز له اتخاذ إجراءات عسكرية.

## 1 الأساس القانوني

يجوز لمجلس الأمن أن يتخذ من طريق القوات الجوية والبحرية والبرية ما يلزم من الأعمال لحفظ السلم والأمن أو إعادته إلى نصابه بما في ذلك المظاهرات والحصار وغير ذلك من العمليات بواسطة قوات أعضاء

## 2 آلية التنفيذ النظرية مقابل الواقع

النظرية المادة 43 كان المفترض أن تبرم الدول اتفاقات خاصة تضع قوات تحت تصرف المجلس بشكل دائم عبر لجنة أركان الحرب.

الواقع بسبب الحرب الباردة لم تُبرم أي من هذه الاتفاقات أبداً. لذا لا يملك الأمم المتحدة جيشاً دائماً خاصاً بها.

الممارسة العملية يعتمد المجلس على التفويض Authorization. أي يصدر قراراً يخول دولاً راجبة وقادرة Coalition of the Willing باستخدام كل الوسائل اللازمة All necessary means لتحقيق هدف محدد كما حدث في حرب الخليج 1991 ليبيا 2011. هنا تنتقل القيادة الميدانية للدول المساهمة ويبقى المجلس مسؤولاً سياسياً عن التفويض فقط.

### 3 شروط اللجوء للقوة

وجود تهديد للسلم أو إخلال به أو عمل عدواني.

استنفاد الوسائل غير العسكرية أو عدم جدواها.

قرار من مجلس الأمن بأغلبية 9 أصوات بما فيهم  
أصوات الأعضاء الدائمين الخمسة عدم استخدام  
الفييتو.

خامساً عمليات حفظ السلام Peacekeeping الابتكار  
العملي

بين الفصل السادس سلمى والفصل السابع قسري  
نشأت ممارسة عرفية مبتكرة لم ينص عليها الميثاق  
صراحة عمليات حفظ السلام.

## 1 المبادئ الأساسية الثلاث

موافقة الأطراف تحتاج لموافقة الدولة المضيفة والأطراف المتحاربة على وجود القوة.

الحياد لا تنحاز القوة لطرف ضد آخر إلا في حالات حماية المدنيين حديثاً.

عدم استخدام القوة إلا للدفاع عن النفس القاعدة التقليدية تطورت لتشمل الدفاع عن الولاية Protection of Civilians.

## 2 تطور الولايات

الجيل الأول مراقبة وقف إطلاق النار وفصل القوات سيئاً كشمير.

الجيل الثاني مهام متعددة الأبعاد تشمل نزع سلاح المقاتلين إعادة الإدماج تنظيم انتخابات إصلاح قطاع الأمن وحقوق الإنسان كمبوديا السلفادار.

الجيل الثالث ولايات قوية لحماية المدنيين تحت التهديد الوشيك واستخدام القوة بشكل استباقي في بعض الحالات كونغو الديمقراطية مالي.

### 3 التحديات

فجوة التوقعات توقعات الشعوب المحلية هائلة بينما الموارد والقواعد الاشتباكية محدودة.

سلامة الجنود تعرض قوات حفظ السلام لهجمات متزايدة من جماعات إرهابية ومتمردين.

سوء السلوك فضائح استغلال جنسي من قبل بعض عناصر القوات الأممية أضرت بمصداقية المنظمة.

سادساً دور المنظمات الإقليمية في حفظ السلم  
الفصل الثامن

يعترف الميثاق الفصل الثامن بالدور الحيوي للترتيبات الإقليمية مثل الناتو الاتحاد الأفريقي الجامعة العربية في حفظ السلم بشروط أن تكون أعمالها متفقة مع مقاصد الأمم المتحدة ومبادئها ولا يجوز اتخاذ أي عمل قسري بمقتضى ترتيبات إقليمية إلا بإذن من مجلس الأمن إلا في حالة الدفاع الشرعي ضد هجوم مسلح والتشجيع على التسوية السلمية المحلية قبل إحالة الأمر للمجلس.

أمثلة تدخل الناتو في البوسنة وكوسوفو بإذن لاحق أو جدلي تدخل الاتحاد الأفريقي في الصومال ودارفور تدخل الجامعة العربية في لبنان وليبيا بطلب تفويض أممي.

سابعاً إشكاليات معاصرة في حفظ السلم والأمن

1 أزمة الفيتو والشلل المؤسسي

استخدام حق النقض الفيتو من قبل الأعضاء الدائمين لحماية مصالحهم أو حلفائهم شل مجلس الأمن في ملفات جوهرية سوريا أوكرانيا فلسطين اليمن مما دفع الدول للبحث عن بدائل خارج الإطار الأممي أو اللجوء للجمعية العامة قرار الاتحاد من أجل السلام.

## 2 توسيع مفهوم تهديد السلم

وسع المجلس مفهوم تهديد السلم ليشمل قضايا داخلية بحتة لها آثار إقليمية أو إنسانية انتهاكات حقوق الإنسان جسيمة أزمات إنسانية انتشار أسلحة دمار شامل إرهاب دولي. هذا التوسع برر التدخل في شؤون داخلية لكنه أثار جدلاً حول سيادة الدول.

## 3 مسؤولية الحماية R2P

تبنّت القمة العالمية 2005 مبدأ مسؤولية الحماية الذي ينص على أن السيادة ليست حقاً بل مسؤولية فإذا فشلت دولة في حماية سكانها من إبادة جماعية

أو جرائم حرب تنتقل المسؤولية للمجتمع الدولي للتدخل دبلوماسياً إنسانياً وعسكرياً كملاذ أخير. تطبيق هذا المبدأ في ليبيا 2011 أثار جدلاً واسعاً حول تجاوز التفويض وتغيير الأنظمة.

#### 4 التهديدات غير التقليدية

تطور مفهوم الأمن ليشمل تهديدات غير عسكرية الإرهاب العابر للحدود الجرائم المنظمة الأوبئة كوفيد-19 declared as threat to peace in some contexts والتغير المناخي ك مضاعف للتهديدات. هل لمجلس الأمن ولاية للتصرف في هذه الملفات؟ الجدل مستمر.

#### 5 الخصخصة والأمن

تزايد دور الشركات العسكرية والأمنية الخاصة PMCs في مناطق النزاع أحياناً بتفويض ضمني من المجتمع الدولي مما يطرح تحديات للمساءلة والسيطرة المدنية.

## خاتمة الفصل

إن نظام الأمن الجماعي الذي تأسسه الأمم المتحدة يمثل أعلى محاولة بشرية لمأسسة السلام ومنع الحروب. ورغم النجاحات النسبية في منع حرب عالمية ثالثة وتسوية نزاعات إقليمية عديدة إلا أن النظام يعاني من علل هيكلية وسياسية عميقة أبرزها هيمنة القوى الكبرى وعجزها عن الاتفاق في اللحظات الحاسمة. مستقبل حفظ السلم والأمن الدوليين يعتمد على قدرة المجتمع الدولي على إصلاح مجلس الأمن وتفعيل دور المنظمات الإقليمية وتطوير آليات استجابة سريعة وفعالة للتهديدات المتطورة مع الحفاظ على التوازن الدقيق بين ضرورة التدخل الإنساني واحترام سيادة الدول.

الآن وقد استعرضنا الجانب الأمني والعسكري ينتقل بنا التركيز إلى الجانب الآخر من عمل المنظمات التنموية الاقتصادية والاجتماعية. فكيف تساهم هذه المؤسسات في بناء السلام عبر تحسين ظروف

الحياة؟ هذا ما سنحلله في الفصل الرابع عشر حول المنظمات الدولية والتنمية الاقتصادية والاجتماعية.

## الفصل الرابع عشر

المنظمات الدولية والتنمية الاقتصادية والاجتماعية

### تمهيد

إذا كان حفظ السلم والأمن الدوليين يمثل الوظيفة السياسية والأمنية العليا للمنظمات الدولية فإن تعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية يمثل وظيفتها التنموية والإنسانية الأعمق والأكثر ارتباطاً بحياة الشعوب اليومية. فبعد الدمار الذي خلفته الحرب العالمية الثانية أدرك المجتمع الدولي أن السلام لا يستدام على أسس عسكرية وأمنية فقط بل يحتاج إلى ركائز اقتصادية واجتماعية صلبة. فالفقر الجوع المرض الأمية وعدم المساواة ليست مجرد مشاكل إنسانية بل هي بذور النزاع وعدم الاستقرار. لذا خصص ميثاق الأمم

المتحدة حيزاً واسعاً للتعاون الدولي في حل المسائل الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والإنسانية. يهدف هذا الفصل إلى تحليل الدور المحوري الذي تلعبه المنظمات الدولية في قيادة وتنسيق جهود التنمية العالمية واستعراض آليات عملها من وضع المعايير إلى تقديم المساعدات وفحص التحديات المعاصرة التي تواجه هذا المسار التنموي في عالم يتسم بتفاوتات متزايدة وتحديات عابرة للحدود.

أولاً الإطار القانوني والمؤسسي للتنمية الدولية

## 1 الأساس في ميثاق الأمم المتحدة

المادة 3/1 تحدد من مقاصد الأمم المتحدة تحقيق التعاون الدولي على حل المسائل الدولية ذات الصبغة الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والإنسانية.

المادة 55 تلزم الأمم المتحدة بتعزيز مستويات أعلى للمعيشة التشغيل الكامل والتقدم في ميدان الحلول

للمشاكل الاقتصادية والاجتماعية والصحية.

المادة 56 تتعهد جميع الدول الأعضاء بأن تتخذ إجراءات منفردة ومشاركة للتعاون مع المنظمة لتحقيق المقاصد المنصوص عليها في المادة 55.

2 الهيكل المؤسسي للتنمية في الأمم المتحدة

المجلس الاقتصادي والاجتماعي إيكوسوك الجهاز الرئيسي المسؤول عن تنسيق الأعمال الاقتصادية والاجتماعية للمنظمة ولوكالاتها المتخصصة. يجمع ممثلين حكوميين منظمات غير حكومية وقطاع خاص.

الجمعية العامة واللجنة الثانية تختص بالمسائل الاقتصادية والمالية العالمية.

الأمانة العامة عبر إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية ديزا التي تقدم التحليلات السياسية والدعم الفني.

الوكالات المتخصصة كيانات مستقلة إدارياً ومالياً لكنها

مرتبطة بالأمم المتحدة باتفاقيات تنسيق منظمة  
الصحة العالمية منظمة العمل الدولية اليونسكو الفاو  
إلخ.

### 3 مبدأ التكامل بين السلم والتنمية

أدركت الأمم المتحدة مبكراً أن السلم والتنمية وجهان  
لعملة واحدة. فلا تنمية مستدامة في بيئة نزاع ولا  
سلام دائم في بيئة فقر وحرمان. هذا المبدأ يوجه  
عمل المنظمة نحو مقاربات متكاملة تجمع بين البناء  
السياسي والتنمية الاقتصادية.

ثانياً آليات عمل المنظمات في مجال التنمية

### 1 وضع المعايير والقواعد العالمية

تلعب المنظمات دور المشرع العالمي غير المباشر في  
المجالات الاقتصادية والاجتماعية.

منظمة العمل الدولية تضع معايير عمل دولية اتفاقيات وتوصيات تحدد الحد الأدنى للأجور ساعات العمل حقوق العمال ومكافحة العمل الجبري.

منظمة الصحة العالمية تضع اللوائح الصحية الدولية معايير جودة الأدوية واستراتيجيات مكافحة الأوبئة.

منظمة الطيران المدني الدولي تضع معايير سلامة الطيران العالمية.

هذه المعايير رغم أن كثيراً منها غير ملزم قانوناً بشكل مباشر تصبح مرجعية عالمية تلتزم بها الدول والشركات طوعاً أو عبر ضغوط السوق.

## 2 جمع البيانات والتحليل والرصد

تقوم المنظمات بدور حيوي في إنتاج المعرفة العالمية.

جمع إحصاءات موحدة وقابلة للمقارنة حول الناتج

المحلي الفقر الصحة التعليم.

إنتاج تقارير تحليلية رائدة مثل تقارير التنمية البشرية  
لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي تقارير آفاق الاقتصاد  
العالمي لصندوق النقد.

رصد تقدم الدول في تحقيق الأهداف المتفق عليها  
مثل أهداف التنمية المستدامة.

هذه المعرفة تمكن من اتخاذ قرارات مستنيرة وتوجيه  
الموارد للمجالات الأكثر احتياجاً.

### 3 تقديم المساعدة الفنية وبناء القدرات

تقدم الوكالات المتخصصة خبراتها الفنية للدول النامية  
لمساعدتها على صياغة السياسات والاستراتيجيات  
الوطنية وتقوية المؤسسات الإدارية والقضائية وتدريب  
الكوادر البشرية في مجالات الصحة الزراعة التعليم  
الإدارة العامة ونقل التكنولوجيا والمعرفة الحديثة.

## 4 التمويل الإنمائي والمساعدات المالية

صندوق النقد الدولي يقدم قروضاً قصيرة ومتوسطة الأجل لمعالجة مشاكل ميزان المدفوعات واستقرار الاقتصاد الكلي مقابل شروط إصلاحية.

البنك الدولي ومجموعته يقدم قروضاً ميسرة ومنحاً لمشاريع البنية التحتية التعليم الصحة ومكافحة الفقر.

صناديق الأمم المتحدة مثل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي صندوق الأمم المتحدة للطفولة تمويل مشاريع تنمية وإنسانية مباشرة غالباً عبر منح غير مستردة.

آلية التمويل المبتكرة مثل مرفق البيئة العالمية الصندوق الأخضر للمناخ التي تجمع تمويلاً من دول مانحة وقطاع خاص لمعالجة تحديات عالمية.

## 5 التنسيق وحشد الشراكات

تقوم المنظمات بدور المنصة المحايدة التي تجمع الدول المانحة والمستفيدة لتنسيق المساعدات وتجنب الازدواجية والقطاع الخاص والمجتمع المدني للمشاركة في جهود التنمية عبر شراكات مبتكرة والمنظمات الإقليمية لضمان التكامل بين الجهود العالمية والإقليمية.

### ثالثاً تطور الأجندة التنموية العالمية

1 من العقد الإنمائي إلى الأهداف الإنمائية للألفية

الستينيات والسبعينيات التركيز على النمو الاقتصادي كمحرك رئيسي للتنمية.

الثمانينيات ظهور مفهوم التنمية البشرية الذي يوسع المفهوم ليشمل الصحة التعليم والحريات.

2000 اعتماد الأهداف الإنمائية للألفية 8 أهداف كإطار زمني محدد 2015 لقياس التقدم في مكافحة الفقر

## الجوع المرض والأمية.

### 2 أهداف التنمية المستدامة 2030

في 2015 اعتمدت الدول الأعضاء 17 هدفاً للتنمية المستدامة كخارطة طريق عالمية حتى 2030. تتميز هذه الأهداف بـ الشمولية تغطي جميع أبعاد التنمية الاقتصادية اجتماعية بيئية العالمية تنطبق على جميع الدول غنية كانت أم فقيرة التكامل تعترف بالترابط بين الأهداف لا يمكن تحقيق هدف بمعزل عن الآخر وعدم ترك أحد خلف الركب تركيز خاص على الفئات الأكثر هشاشة.

### 3 دور المنظمات في متابعة الأهداف

وضع مؤشرات قياس موحدة لرصد التقدم.

تقديم التقارير الدورية عن إنجازات الدول وتحدياتها.

توفير المنصات لتبادل الخبرات وأفضل الممارسات.

حشد التمويل اللازم لتحقيق الأهداف.

رابعاً إشكاليات وتحديات في العمل التنموي الدولي

## 1 فجوة التمويل والعجز في الموارد

رغم الضخامة الظاهرة للمساعدات الإنمائية تبقى الفجوة هائلة بين الاحتياجات والموارد المتاحة خاصة في مجالات مثل التكيف مع التغير المناخي الصحة العالمية والتعليم. تعتمد كثير من الوكالات على تبرعات طوعية غير مضمونة مما يعيق التخطيط طويل الأمد.

## 2 شروطية المساعدات والجدل حول السيادة

تتشرط مؤسسات مثل صندوق النقد الدولي والبنك الدولي تنفيذ إصلاحات اقتصادية خصخصة تحرير تجاري

تكشف مالي مقابل القروض. رغم أن الهدف المعلن هو ضمان فعالية المساعدة إلا أن هذه الشروطية تثير انتقادات حول تقويض السيادة الوطنية في تحديد السياسات الاقتصادية والآثار الاجتماعية السلبية لسياسات التقشف على الفقراء وفرض نموذج اقتصادي واحد النيوليبرالي على دول ذات ظروف مختلفة.

### 3 التنسيق والازدواجية

تعدد الجهات الفاعلة في مجال التنمية وكالات أممية بنوك تنمية إقليمية منظمات غير حكومية مبادرات ثنائية يؤدي أحياناً إلى ازدواجية الجهود وتضارب الأولويات وإرهاق الإدارات الوطنية في الدول المستفيدة بمتطلبات إعداد تقارير متعددة وصعوبة قياس الأثر الكلي للتدخلات.

### 4 قياس الأثر والمساءلة

يصعب قياس الأثر الحقيقي للبرامج التنموية على المدى الطويل وعزل تأثير المساعدات عن عوامل أخرى. كما تفتقر كثير من المنظمات لآليات مساءلة فعالة أمام المستفيدين النهائيين الشعوب مما يضعف فعاليتها وشرعيتها.

## 5 التحديات الجديدة والعبارة للحدود

تواجه الأجندة التنموية تحديات لم تكن في الحسبان عند صياغتها التغير المناخي يهدد بإلغاء مكاسب التنمية في مجالات الزراعة المياه والصحة الجوائح العالمية كما أظهر كوفيد-19 يمكن لوباء واحد أن يعطل عقوداً من التقدم التنموي النزوح القسري أعداد قياسية من اللاجئين والنازحين تضع ضغوطاً هائلة على نظم التنمية في الدول المضيفة الثورة الرقمية تخلق فرصاً هائلة لكنها توسع الفجوة الرقمية بين من يملكون التكنولوجيا ومن لا يملكونها.

خامساً دراسات حالة لدور المنظمات في مجالات

## 1 الصحة العالمية ومنظمة الصحة العالمية

استئصال الجدري نجاح تاريخي تعاوني قاده المنظمة.

مكافحة الإيدز والسل والملاريا عبر شراكات عالمية جمعت تمويلاً غير مسبوق.

جائحة كوفيد-19 دور المنظمة في تنسيق الاستجابة العالمية لتوزيع اللقاحات عبر مبادرة كوفاكس وإصدار التوصيات الفنية.

## 2 الغذاء والزراعة ومنظمة الأغذية والزراعة

مكافحة الجوع وسوء التغذية عبر برامج دعم المزارعين الصغار تحسين البذور وتعزيز الأمن الغذائي.

إدارة الموارد الطبيعية وضع معايير للصيد المستدام

مكافحة التصحر والحفاظ على التنوع البيولوجي  
الزراعي.

### 3 التعليم والعلم واليونسكو

تعميم التعليم دعم الدول في تحقيق التعليم الابتدائي  
المجاني والإلزامي.

حماية التراث الثقافي صون المواقع الأثرية والتراث غير  
المادي كجزء من التنمية المستدامة.

تعزيز العلوم دعم البحث العلمي ونقل التكنولوجيا  
للدول النامية.

### 4 العمل والحماية الاجتماعية ومنظمة العمل الدولية

وضع معايير العمل اللائق مكافحة عمل الأطفال العمل  
الجبري والتمييز في العمل.

تعزير الحوار الاجتماعي بين الحكومات وأصحاب العمل  
والعمال كآلية للسلام الاجتماعي.

## خاتمة الفصل

إن دور المنظمات الدولية في التنمية الاقتصادية والاجتماعية يمثل أحد أهم تجسيدات التضامن الإنساني في العصر الحديث. فمن خلال وضع المعايير توليد المعرفة تقديم المساعدة الفنية والمالية وتنسيق الجهود العالمية ساهمت هذه المنظمات في تحسين ظروف حياة مئات الملايين من البشر. لكن هذا المسار التنموي يواجه تحديات هيكلية وجيوسياسية ومعرفية معقدة تتطلب إعادة تفكير جذرية في آليات العمل مصادر التمويل وعلاقة المنظمات بالدول والمجتمعات المحلية. مستقبل التنمية المستدامة يعتمد على قدرة النظام المؤسسي الدولي على أن يكون أكثر شمولية مرونة ومساءلة وأن يضع مصالح الإنسان والكوكب في صلب أولوياته.

الآن وقد استعرضنا البعد الاقتصادي والاجتماعي ينتقل بنا التركيز إلى البعد الحقوقي كيف تحمي المنظمات الدولية حقوق الإنسان؟ وما هي الآليات التي طورتها للرقابة والحماية؟ هذا ما سنحلله في الفصل الخامس عشر حول المنظمات الدولية وحقوق الإنسان آليات الرقابة والحماية.

## الفصل الخامس عشر

### المنظمات الدولية وحقوق الإنسان آليات الرقابة والحماية

#### تمهيد

شكلت انتهاكات حقوق الإنسان المروعة التي شهدتها الحرب العالمية الثانية نقطة تحول جوهري في تاريخ القانون الدولي والمنظمات الدولية. فقبل عام 1945 كانت معاملة الدولة لمواطنيها تعتبر من الشؤون الداخلية المحمية بسياج السيادة المطلقة ولا يجوز

للمجتمع الدولي التدخل فيها. لكن فظائع المحرقة النازية والجرائم ضد الإنسانية هدمت هذا الحاجز وأثبتت أن انتهاك حقوق الإنسان في أي مكان هو تهديد للسلم والأمن الدوليين وشأن يهم البشرية جمعاء. ومن هنا برز دور المنظمات الدولية وعلى رأسها الأمم المتحدة كحارس عالمي لهذه الحقوق محولة إياها من مبادئ أخلاقية سامية إلى التزامات قانونية دولية خاضعة لآليات رقابة ومساءلة متطورة. يهدف هذا الفصل إلى تحليل الإطار القانوني المؤسسي لحماية حقوق الإنسان في ظل المنظومة الدولية وتفكيك آليات الرقابة المتنوعة التقارير الشكاوى التحقيقات ودراسة تطور مفهوم مسؤولية الحماية مع رصد التحديات المعاصرة التي تواجه فعالية هذه الآليات في مواجهة سيادة الدول والانتهاكات المنظمة.

أولاً الإطار القانوني والمؤسسي لحقوق الإنسان في الأمم المتحدة

## 1 الشريعة الدولية لحقوق الإنسان

تشكل الوثائق الثلاثة التالية العمود الفقري للنظام الدولي لحقوق الإنسان.

الإعلان العالمي لحقوق الإنسان 1948 وثيقة تأسيسية غير ملزمة قانوناً في بدايتها لكنها اكتسبت صفة العرف الدولي الملزم لكثير من بنودها عبر الممارسة المستمرة.

العهد الدولي الخاص بالحقوق المدنية والسياسية 1966 ملزم قانوناً للدول الأطراف ويركز على الحريات الفردية الحياة التعبير المحاكمة العادلة.

العهد الدولي الخاص بالحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية 1966 ملزم قانوناً ويركز على حقوق الرفاه العمل الصحة التعليم.

## 2 الهيكل المؤسسي الرئيسي

مجلس حقوق الإنسان جهاز تابع للجمعية العامة  
أنشئ 2006 ليحل محل لجنة حقوق الإنسان يتكون  
من 47 دولة تنتخبها الجمعية. مهامه الرئيسية تشمل  
الاستعراض الدوري الشامل وآلية الشكاوى وإنشاء  
بعثات تقصي الحقائق.

مفوضية الأمم المتحدة السامية لحقوق الإنسان  
الجهاز الإداري التنفيذي الذي يقوده مفوض سام  
ومقره جنيف. تلعب دوراً محورياً في تعزيز الثقافة  
الحقوقية تقديم الدعم الفني ورصد الانتهاكات ميدانياً.

لجان المعاهدات Treaty Bodies لجان من خبراء  
مستقلين تراقب تنفيذ الاتفاقيات الدولية الأساسية  
مثل لجنة حقوق الإنسان لجنة مناهضة التعذيب لجنة  
القضاء على التمييز العنصري. كل لجنة تشرف على  
معاهدة محددة.

ثانياً آليات الرقابة والحماية

طورت المنظمات الدولية مجموعة معقدة ومتداخلة من الآليات لضمان امتثال الدول لالتزاماتها.

## 1 آلية التقارير الدورية Reporting System

الطريقة تلتزم الدول الأطراف في المعاهدات بتقديم تقارير دورية كل 4-5 سنوات للجان المختصة توضح فيها الإجراءات التشريعية والقضائية والإدارية التي اتخذتها لتنفيذ الحقوق.

الدور تقوم اللجنة بمراجعة التقرير وطرح أسئلة نقدية على ممثلي الدولة في جلسات علنية ثم إصدار ملاحظات ختامية تتضمن توصيات محددة للتحسين.

القيمة رغم عدم إلزامية التوصيات إلا أن العملية تخلق ضغطاً سياسياً وأخلاقياً Naming and Shaming وتوفر سجلاً عاماً لأداء الدولة.

## 2 الاستعراض الدوري الشامل UPR

الابتكار آلية فريدة تابعة لمجلس حقوق الإنسان تخضع فيها جميع دول الأمم المتحدة 193 دولة للمراجعة كل 4.5 سنوات بغض النظر عن انضمامها لمعاهدات محددة.

الآلية تقوم دول أخرى أقران بمراجعة سجل حقوق الإنسان للدولة محل الاستعراض وتقديم توصيات. الدولة المعنية تقبل أو تلاحظ التوصيات.

الميزة يعامل الجميع بنفس المعيار ويقلل من انتقائية politicization التي كانت توجه للجنة القديمة.

### 3 إجراءات الشكاوى والبلاغات الفردية

البروتوكولات الاختيارية تسمح بعض المعاهدات والبروتوكولات الملحق بها للأفراد الذين استنفدوا سبل الانتصاف المحلية بتقديم شكاوى مباشرة للجان الدولية ضد دولهم.

الإجراء تفحص اللجنة البلاغ وقد تطلب تدابير عاجلة مؤقتة ثم تصدر آراء حول ما إذا كان قد وقع انتهاك.

القوة القانونية هذه الآراء ليست أحكاماً قضائية ملزمة بالتنفيذ المباشر لكنها تحمل وزناً قانونياً وأخلاقياً كبيراً وغالباً ما تدفع الدول لتعديل قوانينها أو دفع تعويضات تجنباً للإحراج الدولي.

#### 4 الإجراءات الخاصة والمقررون الخاصون

التعيين يعين مجلس حقوق الإنسان خبراء مستقلين مقررين خاصين لولاية محددة إما موضوعية مثل المقرر الخاص المعني بالتعذيب حرية التعبير أو قطرية مثل مقرري حالة حقوق الإنسان في إيران أو كوريا الشمالية.

المهام يقومون بزيارات قطرية بدعوة الدولة استقبال بلاغات عاجلة من الضحايا وإرسال رسائل احتجاج للحكومات ورفع تقارير سنوية مفصلة.

الفعالية يعتبرون عيون وآذان المجتمع الدولي في المناطق الساخنة ولديهم مرونة أكبر من اللجان في التحرك السريع.

## 5 بعثات تقصي الحقائق والتحقيقات الدولية

في حالات الانتهاكات الجسيمة والمنهجية قد ينشئ المجلس أو الأمين العام لجان تحقيق دولية مستقلة لجمع الأدلة وتوثيق الانتهاكات تمهيداً للمساءلة الجنائية المستقبلية كما حدث في سوريا ميانمار ليبيا. تقارير هذه اللجان غالباً ما تكون الأساس لملاحقات أمام المحكمة الجنائية الدولية.

ثالثاً تطور المفاهيم من السيادة إلى مسؤولية الحماية

1 تآكل حاجز السيادة

تطور الفقه الدولي وممارسة المنظمات من اعتبار حقوق الإنسان شأنًا داخليًا بحتًا إلى اعتبارها شأنًا دوليًا مشروعًا. المادة 7/2 من ميثاق الأمم عدم التدخل لم تعد حاجزًا مانعًا في حالات الانتهاكات الجسيمة المنهجية.

## 2 مبدأ مسؤولية الحماية R2P

اعتمده قمة العالم 2005 وينص على ثلاث ركائز.

الركيزة الأولى كل دولة مسؤولة عن حماية سكانها من الإبادة الجماعية جرائم الحرب التطهير العرقي والجرائم ضد الإنسانية.

الركيزة الثانية التزام المجتمع الدولي بمساعدة الدول على الوفاء بهذه المسؤولية.

الركيزة الثالثة إذا فشلت الدولة بشكل واضح في حماية سكانها ينتقل العبء للمجتمع الدولي لاتخاذ إجراءات جماعية حاسمة دبلوماسية إنسانية

وعسكرية كملاذ أخير وبإذن من مجلس الأمن.

هذا المثل يمثل نقلة نوعية من حق التدخل إلى مسؤولية الحماية جعل التدخل الدولي واجباً أخلاقياً وقانونياً في الحالات القصوى.

رابعاً دور المنظمات الإقليمية في حماية حقوق الإنسان

تكمل الأنظمة الإقليمية النظام العالمي وتضيف طبقة أقرب للمواطنين.

النظام الأوروبي الأكثر تطوراً بوجود المحكمة الأوروبية لحقوق الإنسان التي تصدر أحكاماً ملزمة للدول الأعضاء في مجلس أوروبا ويتقدم الأفراد بشكاوى مباشرة إليها.

النظام الأمريكي يضم اللجنة الأمريكية والمحكمة الأمريكية لحقوق الإنسان ولهما ولاية واسعة على

دول منظمة الدول الأمريكية.

النظام الأفريقي يشمل اللجنة الأفريقية والمحكمة الأفريقية لحقوق الإنسان والشعوب مع تركيز خاص على حقوق الشعوب والتنمية.

النظام العربي شهد تطوراً مؤخراً بإنشاء اللجنة العربية الدائمة لحقوق الإنسان واعتماد الميثاق العربي لحقوق الإنسان رغم أن آلياته لا تزال أقل فعالية مقارنة بالنظم الأخرى.

خامساً إشكاليات وتحديات معاصرة

1 انتقائية التطبيق والكيل بمكيالين

توجه انتقادات حادة للمنظمات الدولية خاصة مجلس حقوق الإنسان بتسييس عملها وتركيزها على دول معينة بينما تتغاضى عن انتهاكات دول كبرى أو حليفة لها بسبب اعتبارات سياسية وفيتو القوى العظمى.

هذا يضعف مصداقية النظام برمته.

## 2 ضعف آليات التنفيذ والإلزام

معظم آليات الأمم المتحدة تعتمد على القوة الناعمة الإقناع الضغط السياسي الفصح. غياب قوة تنفيذية مباشرة يجعل التوصيات حبراً على ورق في وجه دول عنيدة ترفض الامتثال خاصة إذا كانت تتمتع بحماية دولية.

## 3 تراجع الفضاء المدني وتقييد عمل المنظمات غير الحكومية

تشهد العديد من الدول تضيقاً متزايداً على عمل المدافعين عن حقوق الإنسان والمنظمات غير الحكومية التي تعتبر شركاء أساسيين للمنظمات الدولية في الرصد والتوثيق مما يعيق وصول المعلومات الدقيقة.

## 4 التحديات الجديدة التكنولوجية والذكاء الاصطناعي

ظهور تحديات غير مسبقة مثل المراقبة الرقمية الشاملة استخدام الذكاء الاصطناعي في القمع وجرائم الإنترنت يتطلب تطوير أطر حقوقية جديدة وآليات رقابة تقنية لم تكن موجودة عند صياغة المعاهدات التقليدية.

## 5 أزمة التمويل والاستقلالية

تعتمد مفوضية حقوق الإنسان وآليات كثيرة على تمويل طوعي من الدول مما قد يخلق تبعية غير مباشرة ويؤثر على استقلالية القرارات وبرامج العمل.

## خاتمة الفصل

إن نظام حماية حقوق الإنسان الذي بنته المنظمات الدولية رغم عيوبه ونقائصه يبقى الإنجاز الأخلاقي

والقانوني الأبرز في القرن العشرين والحادي  
والعشرين. لقد نجح في وضع معايير عالمية موحدة  
وكسر جدار الصمت حول الانتهاكات ومنح الضحايا صوتاً  
مسموعاً في المحافل العالمية. ومع ذلك فإن الفجوة  
بين النص والتطبيق لا تزال واسعة وتعتمد فعالية  
النظام في النهاية على الإرادة السياسية للدول  
الأعضاء ومدى استعدادها لتقديم سيادتها الوطنية  
قرباناً لكرامة الإنسان المشتركة. مستقبل حقوق  
الإنسان في يد مجتمع دولي قادر على توحيد الصفوف  
ضد الإفلات من العقاب وجعل المساءلة حقيقة واقعة  
وليس مجرد شعار.

## خاتمة الكتاب

بهذا الفصل نكون قد أكملنا رحلتنا الشاملة والمعمقة  
في أرجاء قانون المنظمات الدولية. بدأنا رحلتنا بتفكيك  
المفهوم وتحديد الطبيعة القانونية لهذه الكيانات الفريدة  
ثم سافرنا عبر الزمن لنستعرض التطور التاريخي من  
اللجان النهرية البسيطة إلى منظومة الأمم المتحدة

المعقدة. غصنا في أعماق المصادر القانونية والشخصية الدولية التي تمنح هذه المنظمات حياة مستقلة ثم حللنا العلاقة الديناميكية والمعقدة بينها وبين الدول الأعضاء تلك العلاقة التي تتأرجح بين الشراكة والتبعية بين السيادة والسلطة فوق الوطنية.

تابعنا دورة حياة المنظمة منذ لحظة الميلاد عبر عملية الإنشاء والصياغة الدقيقة للمواثيق مروراً بنظام العضوية بكل ما يحمله من حقوق وواجبات وآليات للانضمام أو المغادرة. تشریحنا للهيكـل التنظيمي كشف لنا عن هندسة السلطة داخل هذه الصروح وكيف تتوزع الأدوار بين الأجهزة التداولية والتنفيذية والإدارية والقضائية. ثم انتقلنا لنبض الحياة فيها عملية اتخاذ القرار بكل تعقيدات التصويت وإشكاليات الفيتو وتوازنات الأغلبية والإجماع.

لم نغفل العنصر البشري فتوقفنا عند وضع الموظفين الدوليين حصانتهم واستقلاليتهم كشرط لنزاهة العمل الدولي وكذلك المكان الذي يحتضن هذا العمل وهو

المقر الدولي بنظامه القانوني الهجين. ثم دخلنا في صلب الوظائف حدود الاختصاص ومبدأ التخصص وكيف سمحت الصلاحيات الضمنية لهذه الكيانات بالنمو والتكيف مع مستجدات العصر دون كسر قيود المواثيق.

وفي الأجزاء التطبيقية استعرضنا الوظائف الكبرى حفظ السلم والأمن الدوليين بآلياته من الدبلوماسية الوقائية إلى العقوبات واستخدام القوة ودور المنظمات في قيادة قاطرة التنمية الاقتصادية والاجتماعية العالمية وأخيراً دورها كحارس لضمير البشرية عبر آليات حماية حقوق الإنسان والرقابة عليها.

إن قانون المنظمات الدولية ليس مجرد مجموعة قواعد جامدة بل هو نظام حيوي ديناميكي يعكس طموح البشرية نحو التنظيم والتعاون وصراعاتها حول السيادة والسلطة. إنه قانون يتطور باستمرار يواجه تحديات العولمة صعود الشعبوية الأزمات الوجودية كالمناخ والأوبئة والثورات التكنولوجية. ورغم كل الانتقادات الموجهة لفعالية هذه المنظمات وبيروقراطيتها

وانتقائيتها تبقى هي الأمل المؤسسي الوحيد المتاح  
لل بشرية لإدارة شؤونها المشتركة بعيداً عن قانون  
الغابة.

إن مستقبل هذا الفرع من القانون يعتمد على قدرة  
المجتمع الدولي على إصلاح هياكله تعزيز شرعيته  
و ضمان مساءلته ليكون أداة فعالة للسلام والعدالة  
والتنمية المستدامة للجميع. نأمل أن يكون هذا الكتاب  
دليلاً نافعاً للباحثين الطلاب والممارسين يساهم في  
فهم أعمق لهذا العالم المعقد ويلهم جيلاً جديداً من  
القانونيين للعمل على جعل المؤسسات الدولية أكثر  
عدلاً وفعالية.

والحمد لله الذي بنعمته تتم الصالحات.

المراجع

1 اتفاقية فيينا لقانون المعاهدات بين الدول والمنظمات  
الدولية أو بين المنظمات الدولية 1986 والنصوص  
التأسيسية لمنظمة الأمم المتحدة وموائق الوكالات  
المتخصصة ذات الصلة

تم بحمد الله وتوفيقه

د. محمد كمال عرفة الرخاوي

الباحث والمستشار والخبير والمؤلف القانوني  
والمحاضر الدولي في القانون

حقوق الملكية الفكرية محفوظة للمؤلف