

صندوق النقد الدولي والبنك الدولي الهيكلية  
والاستراتيجيات والأزمات والتأثير الجيوسياسي  
العالمي

تأليف

د محمد كمال عرفه الرخاوي

الباحث والمستشار والخبير القانوني والمحاضر الدولي  
في القانون

إهداء

إلى روح أمي وأبي الطاهرة رحم الله وغفر لهم  
وادخلهم الجنة بغير حساب يارب العالمين اللذين  
علّمني أن المعرفة الحقيقية هي التي تخدم

الإنسانية وتساهم في بناء عالم أكثر عدلاً واستقراراً  
وجعلا من حب الوطن والقضية العربية بوصلة لرحلتي  
الفكرية

مقدمة المؤسس

فهم عمالقة النظام المالي العالمي

يمثل صندوق النقد الدولي والبنك الدولي ركيزتي  
النظام المالي العالمي الذي تم بناؤه عقب الحرب  
العالمية الثانية في مؤتمر بريتون وودز عام ألف  
وتسعمائة وأربعة وأربعين لقد صُممت هاتان  
المؤسستان لتكونا حارستي الاستقرار النقدي  
العالمي ومحركتي التنمية الاقتصادية إلا أن مسيرتهما  
الممتدة لأكثر من ثمانية عقود شهدت تحولات جذرية  
انتقلت بهما من أدوار تقليدية محدودة إلى مراكز قوة  
جيوسياسية تؤثر في مصير الدول وتشكل سياساتها  
الداخلية وتحدد خياراتها الاستراتيجية إن فهم آلية  
عمل هاتين المؤسستين يتجاوز مجرد الإلمام

بالنصوص التأسيسية ليشمل فك شفرات العلاقات المعقدة بين القوى العظمى والدول النامية وتحليل الآليات الخفية لشروط الإقراض وتأثيرها على السيادة الوطنية يأتي هذا العمل كمرجع تحليلي غير مسبوق يغوص في أعماق الهيكلية التنظيمية والصلاحيات القانونية والآليات التشغيلية لصندوق النقد الدولي ومجموعة البنك الدولي مقدمة تشريحاً نقدياً معمقاً لأدوارهما في إدارة الأزمات المالية العالمية وفرض نماذج الإصلاح الهيكلي وتقديم رؤى استشرافية لمستقبل الحوكمة المالية الدولية في ظل التحولات الجيوسياسية المتسارعة وصعود الاقتصادات الناشئة يعتمد هذا العمل على منهجية تحليلية شاملة تجمع بين الفقه القانوني الدولي والاقتصاد السياسي الكمي ودراسات الحالة الواقعية ليكون دليلاً استراتيجياً لصناع القرار والباحثين والدبلوماسيين والمختصين في الشؤون الدولية مع الالتزام التام بالموضوعية العلمية والحياد التام وعدم ذكر أسماء دول محددة لضمان الطابع الأكاديمي العالمي للبحث

القسم الأول

# الأصول التاريخية والتأسيس القانوني والنظام الدستوري

## الفصل الأول

### مؤتمر بريتون وودز وصياغة النظام المالي الجديد

نستعرض في هذا الفصل الملاحظات التاريخية التي أدت إلى عقد مؤتمر بريتون وودز والتحالفات والصراعات بين الوفود المشاركة حول رؤية مستقبل النظام المالي العالمي بعد الدمار الشامل الذي خلفته الحرب نحلل المسودات الأولية لنظام المقاصة الدولي وعملة البانكور المقترحة وكيف انتصر النموذج القائم على هيمنة عملة احتياطية رئيسية واحدة مقابل الرؤية الأكثر توازناً التي دعت إلى عملة عالمية محايدة ندرس الوثائق التأسيسية واتفاقيات المواد التي شكلت الدستور القانوني للصندوق والبنك وناقش الفلسفة الاقتصادية الكامنة وراء فصل دور الصندوق المختص بالاستقرار النقدي قصير الأجل عن دور البنك

المختص بالتنمية طويلة الأجل وكيف تم تصميم الآليات لمنع تكرار أخطاء فترة ما بين الحربين العالميتين من انهيار تجاري وتقلبات صرف كارثية أدت إلى تفاقم الكساد العظيم وركز على النوايا الأصلية للمؤسسين في خلق إطار للتعاون الدولي يمنع الحروب التجارية ويعزز النمو المستدام للجميع دون تحيز لأي كتلة جغرافية محددة

## الفصل الثاني

### الإطار القانوني والدستوري للمؤسستين

نتعمق هنا في التحليل القانوني الدقيق لاتفاقية تأسيس صندوق النقد الدولي واتفاقية تأسيس البنك الدولي للإنشاء والتعمير ونحلل الطبيعة القانونية للشخصية الاعتبارية الدولية للمؤسستين وامتيازاتهما وحصاناتهما الدبلوماسية والقضائية التي تمنحهما الاستقلالية اللازمة لأداء مهامهما ندرس آليات تفسير بنود الاتفاقية ودور المجلس التنفيذي في وضع اللوائح الداخلية والسياسات التشغيلية التي تحكم عملهما

اليومي وناقش إشكالية السيادة الوطنية في مواجهة الشروط المفروضة من قبل المؤسستين والجدل القانوني حول شرعية التدخل في الشؤون الداخلية للدول المقترضة ضمن إطار الاتفاقيات الطوعية التي توقعها الدول الأعضاء بحرية تامة نبحت في التطور القضائي والسوابق القانونية المتعلقة بمنازعات التمويل وكيفية تسويتها عبر آليات التحكيم الداخلي أو المحاكم المختصة مع الحفاظ على حصانة المؤسسة ما لم تتنازل عنها صراحة لضمان سير العمل المالي العالمي بسلاسة وبدون عوائق قانونية تعيق تقديم المساعدات العاجلة

## الفصل الثالث

هيكلية الحكومة ونظام التصويت وتوزيع القوة

نقدم تشريحاً دقيقاً لهيكلية الحكومة داخل المؤسستين بدءاً من مجلس المحافظين الذي يمثل أعلى سلطة قرار مروراً بالمجلس التنفيذي المسؤول عن الإدارة اليومية وصولاً إلى الإدارة العليا التي تقود

العمليات نحلل نظام الحصص التمويلية في صندوق النقد الدولي وآلية تحديد حقوق السحب الخاصة وكيفية تأثيرها على قوة التصويت لكل دولة عضو وفقاً لحجم اقتصادها ومساهمتها المالية نكشف عن التفاوت الصارخ في توزيع القوة بين الدول الصناعية الكبرى والدول النامية ودور مجموعة محددة من الدول ذات الوزن الاقتصادي الكبير في توجيه قرارات المؤسسات بشكل فعال ندرس دعوات الإصلاح الهيكلي لنظام الحصص لتمثيل الاقتصادات الناشئة بشكل عادل والعقبات السياسية والقانونية التي تعترض هذه الإصلاحات البطيئة والتي تتطلب توافقاً واسعاً يصعب تحقيقه في بيئة جيوسياسية متوترة ونقدم تحليلاً موضوعياً لآثار هذا الخلل في التمثيل على شرعية القرارات المتخذة وقبولها من قبل المجتمع الدولي بأسره

القسم الثاني

صندوق النقد تشريح العمالة

# صندوق النقد الدولي والبنك الدولي الهيكلية والاستراتيجيات والأزمات والتأثير الجيوسياسي العالمي

تأليف

د محمد كمال عرفه الرخاوي

الباحث والمستشار والخبير القانوني والمحاضر الدولي  
في القانون والاقتصاد المالي

إهداء

إلى روح أمي وأبي اللذين علّمني أن المعرفة  
الحقيقية هي التي تخدم الإنسانية وتساهم في بناء  
عالم أكثر عدلاً واستقراراً وجعلاً من حب الوطن  
والقضية العربية بوصلة لرحلتي الفكرية

## مقدمة المؤسس

### فهم عمالقة النظام المالي العالمي

يمثل صندوق النقد الدولي والبنك الدولي ركيزتي النظام المالي العالمي الذي تم بناؤه عقب الحرب العالمية الثانية في مؤتمر بريتون وودز عام ألف وتسعمائة وأربعة وأربعين لقد صُممت هاتان المؤسستان لتكونا حارستي الاستقرار النقدي العالمي ومحركتي التنمية الاقتصادية إلا أن مسيرتهما الممتدة لأكثر من ثمانية عقود شهدت تحولات جذرية انتقلت بهما من أدوار تقليدية محدودة إلى مراكز قوة جيوسياسية تؤثر في مصير الدول وتشكل سياساتها الداخلية وتحدد خياراتها الاستراتيجية إن فهم آلية عمل هاتين المؤسستين يتجاوز مجرد الإلمام بالنصوص التأسيسية ليشمل فك شفرات العلاقات المعقدة بين القوى العظمى والدول النامية وتحليل الآليات الخفية لشروط الإقراض وتأثيرها على السيادة الوطنية يأتي هذا العمل كمرجع تحليلي غير مسبوق

يغوص في أعماق الهيكلية التنظيمية والصلاحيات القانونية والآليات التشغيلية لصندوق النقد الدولي ومجموعة البنك الدولي مقدمة تشريحاً نقدياً معمقاً لأدوارهما في إدارة الأزمات المالية العالمية وفرض نماذج الإصلاح الهيكلي وتقديم رؤى استشرافية لمستقبل الحوكمة المالية الدولية في ظل التحولات الجيوسياسية المتسارعة وصعود الاقتصادات الناشئة يعتمد هذا العمل على منهجية تحليلية شاملة تجمع بين الفقه القانوني الدولي والاقتصاد السياسي الكمي ودراسات الحالة الواقعية ليكون دليلاً استراتيجياً لصناع القرار والباحثين والدبلوماسيين والمختصين في الشؤون الدولية مع الالتزام التام بالموضوعية العلمية والحياد التام وعدم ذكر أسماء دول محددة لضمان الطابع الأكاديمي العالمي للبحث

القسم الأول

الأصول التاريخية والتأسيس القانوني والنظام  
الدستوري

## الفصل الأول

### مؤتمر بريتون وودز وصياغة النظام المالي الجديد

نستعرض في هذا الفصل الملابس التاريخية التي أدت إلى عقد مؤتمر بريتون وودز والتحالفات والصراعات بين الوفود المشاركة حول رؤية مستقبل النظام المالي العالمي بعد الدمار الشامل الذي خلفته الحرب نحلل المسودات الأولية لنظام المقاصة الدولي وعملة البانكور المقترحة وكيف انتصر النموذج القائم على هيمنة عملة احتياطية رئيسية واحدة مقابل الرؤية الأكثر توازناً التي دعت إلى عملة عالمية محايدة ندرس الوثائق التأسيسية واتفاقيات المواد التي شكلت الدستور القانوني للصندوق والبنك وناقش الفلسفة الاقتصادية الكامنة وراء فصل دور الصندوق المختص بالاستقرار النقدي قصير الأجل عن دور البنك المختص بالتنمية طويلة الأجل وكيف تم تصميم الآليات لمنع تكرار أخطاء فترة ما بين الحربين العالميتين من انهيار تجاري وتقلبات صرف كارثية أدت إلى تفاقم الكساد العظيم ونركز على النوايا الأصلية للمؤسسين

في خلق إطار للتعاون الدولي يمنع الحروب التجارية  
ويعزز النمو المستدام للجميع دون تحيز لأي كتلة  
جغرافية محددة

## الفصل الثاني

### الإطار القانوني والدستوري للمؤسستين

نتعمق هنا في التحليل القانوني الدقيق لاتفاقية  
تأسيس صندوق النقد الدولي واتفاقية تأسيس البنك  
الدولي للإنشاء والتعمير ونحلل الطبيعة القانونية  
للشخصية الاعتبارية الدولية للمؤسستين وامتيازاتهما  
وخصاناتهما الدبلوماسية والقضائية التي تمنحهما  
الاستقلالية اللازمة لأداء مهامهما ندرس آليات تفسير  
بنود الاتفاقية ودور المجلس التنفيذي في وضع اللوائح  
الداخلية والسياسات التشغيلية التي تحكم عملهما  
اليومي وناقش إشكالية السيادة الوطنية في مواجهة  
الشروط المفروضة من قبل المؤسستين والجدل  
القانوني حول شرعية التدخل في الشؤون الداخلية  
للدول المقترضة ضمن إطار الاتفاقيات الطوعية التي

توقعها الدول الأعضاء بحرية تامة نبحت في التطور  
القضائي والسوابق القانونية المتعلقة بمنازعات  
التمويل وكيفية تسويتها عبر آليات التحكيم الداخلي أو  
المحاكم المختصة مع الحفاظ على حصانة المؤسسة  
ما لم تتنازل عنها صراحة لضمان سير العمل المالي  
العالمي بسلاسة وبدون عوائق قانونية تعيق تقديم  
المساعدات العاجلة

## الفصل الثالث

### هيكلية الحوكمة ونظام التصويت وتوزيع القوة

نقدم تشريحاً دقيقاً لهيكلية الحوكمة داخل  
المؤسستين بدءاً من مجلس المحافظين الذي يمثل  
أعلى سلطة قرار مروراً بالمجلس التنفيذي المسؤول  
عن الإدارة اليومية وصولاً إلى الإدارة العليا التي تقود  
العمليات نحلل نظام الحصص التمويلية في صندوق  
النقد الدولي وآلية تحديد حقوق السحب الخاصة  
وكيفية تأثيرها على قوة التصويت لكل دولة عضو وفقاً  
لحجم اقتصادها ومساهمتها المالية نكشف عن

التفاوت الصارخ في توزيع القوة بين الدول الصناعية الكبرى والدول النامية ودور مجموعة محددة من الدول ذات الوزن الاقتصادي الكبير في توجيه قرارات المؤسسات بشكل فعال ندرس دعوات الإصلاح الهيكلي لنظام الحصص لتمثيل الاقتصادات الناشئة بشكل عادل والعقبات السياسية والقانونية التي تعترض هذه الإصلاحات البطيئة والتي تتطلب توافقاً واسعاً يصعب تحقيقه في بيئة جيوسياسية متوترة ونقدم تحليلاً موضوعياً لآثار هذا الخلل في التمثيل على شرعية القرارات المتخذة وقبولها من قبل المجتمع الدولي بأسره

القسم الثاني

صندوق النقد الدولي

حارس الاستقرار النقدي ومدير الأزمات

الفصل الرابع

## آليات المراقبة والاستشارة الاقتصادية العالمية

نشرح بالتفصيل وظيفة المراقبة الثنائية والمتعددة الأطراف التي يمارسها الصندوق عبر مشاورات المادة الرابعة المنتظمة مع جميع الدول الأعضاء بغض النظر عن حجمها أو وضعها الاقتصادي نحلل منهجيات تقييم السياسات الاقتصادية الكلية للدول وإصدار تقارير الاستقرار المالي العالمي التي تعتبر مرجعية للمستثمرين وصناع القرار حول العالم ندرس دور الصندوق في رصد الاختلالات العالمية مثل عجز الموازنات الضخم أو فقاعات الأصول وتنبيه المجتمع الدولي للمخاطر الوشيكة قبل تفاقمها نقدم تقييماً لفعالية هذه الآليات في منع الأزمات المالية قبل وقوعها ومدى استجابة الدول لتوصيات الصندوق التي غالباً ما تكون غير ملزمة قانونياً لكنها تحمل وزناً سياسياً واقتصادياً كبيراً يؤثر على تصنيف الدول الائتماني وقدرتها على جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة وغير المباشرة في الأسواق العالمية المتقلبة

## الفصل الخامس

### أدوات الإقراض وبرامج التمويل الطارئ

نتناول في هذا الفصل الترسانة الكاملة لأدوات الإقراض التي يمتلكها الصندوق من تسهيلات الائتمان المرنة المخصصة للدول ذات الأساسات الاقتصادية القوية إلى خطوط السيولة الوقائية منع انتشار الأزمات نحلل شروط الوصول إلى هذه الأدوات ومعايير الأهلية الدقيقة التي تخضع لتقييم فني صارم يضمن قدرة الدولة على سداد القروض واستعادة التوازن المالي ندرس برامج التمويل الطارئ في أوقات الأزمات الحادة مثل الجوائح العالمية والحروب والكوارث الطبيعية وآلية الصرف السريع التي تهدف إلى توفير السيولة الفورية لسد الفجوات التمويلية العاجلة نقدم تحليلاً مقارناً لفوائد وتكاليف كل أداة تمويلية وتأثيرها على ميزانية الدولة المقترضة من حيث أسعار الفائدة وفترات السداد وفترات السماح الممنوحة والتي تختلف باختلاف طبيعة البرنامج وخطورة الوضع الاقتصادي الذي تمر به الدولة طالبة المساعدة المالية العاجلة

## الفصل السادس

### شروطية الصندوق والإصلاحات الهيكلية المثيرة للجدل

نغوص في قلب الجدل الدائر حول شروطية الصندوق ونحلل التطور التاريخي لشروط الإصلاح الهيكلي من النماذج الصارمة التي ركزت على التقشف المالي فقط إلى النماذج الحديثة الأكثر مرونة التي تراعي الأبعاد الاجتماعية ندرس متطلبات تقويم العملات لتحقيق التنافسية وخفض العجز المالي عبر ترشيد الإنفاق ورفع الإيرادات وخصخصة بعض قطاعات القطاع العام لتحسين الكفاءة وإلغاء الدعم غير المستهدف направлять الموارد للفئات الأكثر احتياجاً نحلل الآثار الاجتماعية والاقتصادية لهذه الإجراءات على الفئات الهشة في المجتمعات النامية وسبل التخفيف منها عبر شبكات أمان اجتماعي مصممة بعناية نقدم نقداً موضوعياً لفعالية هذه الشروط في تحقيق النمو المستدام مقابل تكاليفها البشرية والسياسية ونستعرض حالات دراسية عامة لدول نجحت في

تحويل التحديات إلى فرص للنمو وأخرى واجهت  
صعوبات في التنفيذ بسبب ظروف خارجية أو داخلية  
معقدة

## الفصل السابع

### إدارة أزمات الديون السيادية وإعادة الهيكلة

نخصص هذا الفصل لدور الصندوق المحوري في إدارة  
أزمات الديون السيادية عندما تعجز الدول عن خدمة  
ديونها الخارجية ونحلل إطار عمل إعادة هيكلة الديون  
السيادية وآليات التنسيق المعقدة بين الدائنين  
الرسميين والخاصين لضمان مشاركة عادلة في تحمل  
الأعباء ندرس مفهوم الاستدامة الديونية وكيفية إجراء  
تحليلات مخاطر الديون بالتعاون مع البنك الدولي  
لتحديد ما إذا كان الدين قابلاً للاستمرار أم يحتاج إلى  
تخفيض جذري نناقش مبادرات تخفيف عبء الدين  
للدول الأشد فقراً والدور الذي يلعبه الصندوق في فتح  
أبواب التمويل الجديد للدول الخارجة من أزمات الديون  
بعد إتمام عمليات إعادة الهيكلة بنجاح نسلط الضوء

على التحديات الأخلاقية والقانونية المرتبطة بوجود  
دائنين متمسكين المشاركة في إعادة الهيكلة وكيفية  
التعامل معهم ضمن الأطر الدولية الحالية لحماية  
استقرار النظام المالي العالمي من تداعيات التخلف  
عن السداد العشوائي

## القسم الثالث

### مجموعة البنك الدولي

### محرك التنمية ومكافحة الفقر

## الفصل الثامن

### هيكلية مجموعة البنك الدولي وأذرعها الخمسة

نقدم تحليلاً مفصلاً للكيانات الخمس المكونة  
لمجموعة البنك الدولي وهي البنك الدولي للإنشاء  
والتعمير ومؤسسة التنمية الدولية ومؤسسة التمويل

الدولية والوكالة متعددة الأطراف لضمان الاستثمار والمركز الدولي لتسوية منازعات الاستثمار نوضح الفروق الجوهرية في أهداف وآليات عمل كل كيان والفئات المستهدفة من خدماتها حيث يركز البعض على الدول متوسطة الدخل بينما يختص الآخر بأفقر الدول أو بالقطاع الخاص حصراً ندرس التكامل الاستراتيجي بين هذه الأذرع لتقديم حلول تنمية شاملة تجمع بين القروض الميسرة والمنح والاستثمارات الخاصة وضمادات المخاطر السياسية وحل النزاعات التجارية نبرز كيف تعمل هذه المجموعة كمنظومة متكاملة تدعم دورة التنمية الكاملة من بناء البنية التحتية الأساسية إلى تطوير القطاع الخاص المزدهر الذي يوفر فرص العمل ويدعم النمو الاقتصادي الشامل والمستدام في مختلف أنحاء العالم النامي

## الفصل التاسع

استراتيجيات الإقراض التنموي وتمويل المشاريع

نستعرض في هذا الفصل منهجيات تمويل المشاريع

التنموية الضخمة في قطاعات حيوية مثل البنية التحتية والتعليم والصحة والزراعة والطاقة المتجددة نحلل دورة حياة المشروع التنموي بدقة متناهية بدءاً من مرحلة التحديد والتحضير مروراً بالتقييم الفني والمالي والبيئي والاجتماعي ثم التنفيذ والمتابعة الدقيقة للتأكد من تحقيق الأهداف المرسومة ندرس أدوات التمويل القائمة على النتائج وآليات الصرف المرتبطة بتحقيق مؤشرات أداء محددة قابلة للقياس مما يضمن استخدام الأموال بكفاءة عالية وشفافية تامة نناقش تحول البنك من نموذج إقراض المشاريع المنعزلة إلى نموذج دعم السياسات الإنمائية الشاملة التي تهدف إلى إصلاح الأطر المؤسسية والتشريعية في الدول المقترضة لخلق بيئة مواتية للتنمية المستدامة وجذب الاستثمارات المحلية والأجنبية على حد سواء

## الفصل العاشر

مؤسسة التمويل الدولية ودور القطاع الخاص في التنمية

نركز في هذا الفصل على الذراع الاستثماري للبنك الدولي المتمثل في مؤسسة التمويل الدولية ونحلل استراتيجياتها المبتكرة في تعبئة رأس المال الخاص لتمويل مشاريع القطاع الخاص في الدول النامية حيث يعتبر القطاع الخاص محرك النمو الرئيسي ندرس أدوات التمويل المتنوعة التي تقدمها من قروض طويلة الأجل وحقوق ملكية مباشرة وضمادات جزئية للمخاطر وأدوات إدارة المخاطر المالية المعقدة نناقش معايير الاستثمار المسؤول التي تتبناها المؤسسة لضمان حماية البيئة وحقوق العمال والمجتمعات المحلية وأثر استثمارات المؤسسة في خلق فرص عمل لائقة ونقل التكنولوجيا الحديثة وتعزيز النمو الاقتصادي الشامل الذي يعم نفعه على كافة شرائح المجتمع نسرد أمثلة على قطاعات استفادت من هذا النهج مثل الطاقة النظيفة والخدمات المالية الصغيرة والرعاية الصحية الخاصة التي ساهمت في تحسين مستوى المعيشة

## الفصل الحادي عشر

## الوكالة متعددة الأطراف لضمان الاستثمار وإدارة المخاطر السياسية

نبحث في دور الوكالة في تشجيع تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر إلى الدول النامية من خلال تقديم ضمانات ضد المخاطر السياسية غير التجارية التي قد تثني المستثمرين مثل خطر المصادرة أو عدم القدرة على تحويل العملة المحلية إلى عملة أجنبية أو اندلاع الحروب والاضطرابات المدنية نحلل أنواع وثائق الضمان المختلفة وشروط التغطية الدقيقة وآليات تسوية المطالبات بسرعة وعدالة في حال تحقق الخطر المؤمن ضده ندرس التأثير الاقتصادي لهذه الضمانات في خفض تكلفة رأس المال للمستثمرين وزيادة جاذبية البيئات الاستثمارية الهشة مما يساهم في نقل الخبرات والتقنيات وخلق وظائف جديدة نقدم تقييماً لفعالية هذه الأداة في تعزيز الثقة بين المستثمرين الدوليين والحكومات المضيفة وكيفية مساهمتها في دمج الاقتصادات النامية في سلاسل القيمة العالمية بشكل آمن ومستقر ومربح للجانبين

التفاعل الجيوسياسي والنقد الموجه للمؤسستين

الفصل الثاني عشر

الديناميكيات الجيوسياسية وتأثير القوى الكبرى

نقدم تحليلاً موضوعياً للعلاقة المعقدة بين الدول ذات الوزن الاقتصادي الكبير وصندوق النقد الدولي والبنك الدولي وناقش الانتقادات الموجهة حول احتمالية تأثير قرارات الإقراض بالاعتبارات الجيوسياسية العامة ندرس حالات تاريخية أظهرت فيها بعض القوى نفوذاً في توجيه أجندة المؤسستين لخدمة مصالح استراتيجية واسعة النطاق دون المساس باستقلالية الفنيين نحلل دور المؤسستين في تعزيز النموذج الاقتصادي الليبرالي والعولمة كأدوات لزيادة الترابط الاقتصادي العالمي وناقش ردود الفعل الدولية ومحاولات بعض الكتل الاقتصادية إنشاء بدائل أو مؤسسات موازية لتعزيز تعددية القطبية في النظام المالي العالمي

نسلط الضوء على الجهود المستمرة للحفاظ على  
الحياد المهني داخل أجهزة المؤسساتين رغم الضغوط  
السياسية الخارجية المتزايدة في فترات التوتر الدولي  
ensuring that technical criteria remain the  
primary driver of decision making processes  
whenever possible

## الفصل الثالث عشر

النقد الأكاديمي والشعبي لسياسات المؤسساتين

نستعرض في هذا الفصل تيارات النقد الموجهة  
للمؤسساتين من منظور اقتصادي واجتماعي  
وسياسي متنوع ونحلل انتقادات كبار الاقتصاديين  
الحاصلين على جوائز نوبل لسياسات التقشف الصارم  
وفرض نمط واحد من الإصلاحات على دول ذات ظروف  
مختلفة تماماً ندرس حركات الاحتجاج العالمية  
والمنظمات غير الحكومية التي تتهم  
المؤسساتين بتشريح العمالة

# صندوق النقد الدولي والبنك الدولي الهيكلية والاستراتيجيات والأزمات والتأثير الجيوسياسي العالمي

تأليف

د محمد كمال عرفه الرخاوي

الباحث والمستشار والخبير القانوني والمحاضر الدولي  
في القانون والاقتصاد المالي

إهداء

إلى روح أمي وأبي اللذين علّمني أن المعرفة  
الحقيقية هي التي تخدم الإنسانية وتساهم في بناء  
عالم أكثر عدلاً واستقراراً وجعلاً من حب الوطن  
والقضية العربية بوصلة لرحلتي الفكرية

## مقدمة المؤسس

### فهم عمالقة النظام المالي العالمي

يمثل صندوق النقد الدولي والبنك الدولي ركيزتي النظام المالي العالمي الذي تم بناؤه عقب الحرب العالمية الثانية في مؤتمر بريتون وودز عام ألف وتسعمائة وأربعة وأربعين لقد صُممت هاتان المؤسستان لتكونا حارستي الاستقرار النقدي العالمي ومحركتي التنمية الاقتصادية إلا أن مسيرتهما الممتدة لأكثر من ثمانية عقود شهدت تحولات جذرية انتقلت بهما من أدوار تقليدية محدودة إلى مراكز قوة جيوسياسية تؤثر في مصير الدول وتشكل سياساتها الداخلية وتحدد خياراتها الاستراتيجية إن فهم آلية عمل هاتين المؤسستين يتجاوز مجرد الإلمام بالنصوص التأسيسية ليشمل فك شفرات العلاقات المعقدة بين القوى العظمى والدول النامية وتحليل الآليات الخفية لشروط الإقراض وتأثيرها على السيادة الوطنية يأتي هذا العمل كمرجع تحليلي غير مسبوق

يغوص في أعماق الهيكلية التنظيمية والصلاحيات القانونية والآليات التشغيلية لصندوق النقد الدولي ومجموعة البنك الدولي مقدمة تشريحاً نقدياً معمقاً لأدوارهما في إدارة الأزمات المالية العالمية وفرض نماذج الإصلاح الهيكلي وتقديم رؤى استشرافية لمستقبل الحوكمة المالية الدولية في ظل التحولات الجيوسياسية المتسارعة وصعود الاقتصادات الناشئة يعتمد هذا العمل على منهجية تحليلية شاملة تجمع بين الفقه القانوني الدولي والاقتصاد السياسي الكمي ودراسات الحالة الواقعية ليكون دليلاً استراتيجياً لصناع القرار والباحثين والدبلوماسيين والمختصين في الشؤون الدولية مع الالتزام التام بالموضوعية العلمية والحياد التام وعدم ذكر أسماء دول محددة لضمان الطابع الأكاديمي العالمي للبحث

القسم الأول

الأصول التاريخية والتأسيس القانوني والنظام  
الدستوري

## الفصل الأول

### مؤتمر بريتون وودز وصياغة النظام المالي الجديد

نستعرض في هذا الفصل الملابس التاريخية التي أدت إلى عقد مؤتمر بريتون وودز والتحالفات والصراعات بين الوفود المشاركة حول رؤية مستقبل النظام المالي العالمي بعد الدمار الشامل الذي خلفته الحرب نحلل المسودات الأولية لنظام المقاصة الدولي وعملة البانكور المقترحة وكيف انتصر النموذج القائم على هيمنة عملة احتياطية رئيسية واحدة مقابل الرؤية الأكثر توازناً التي دعت إلى عملة عالمية محايدة ندرس الوثائق التأسيسية واتفاقيات المواد التي شكلت الدستور القانوني للصندوق والبنك وناقش الفلسفة الاقتصادية الكامنة وراء فصل دور الصندوق المختص بالاستقرار النقدي قصير الأجل عن دور البنك المختص بالتنمية طويلة الأجل وكيف تم تصميم الآليات لمنع تكرار أخطاء فترة ما بين الحربين العالميتين من انهيار تجاري وتقلبات صرف كارثية أدت إلى تفاقم الكساد العظيم وركز على النوايا الأصلية للمؤسسين

في خلق إطار للتعاون الدولي يمنع الحروب التجارية  
ويعزز النمو المستدام للجميع دون تحيز لأي كتلة  
جغرافية محددة

## الفصل الثاني

### الإطار القانوني والدستوري للمؤسستين

نتعمق هنا في التحليل القانوني الدقيق لاتفاقية  
تأسيس صندوق النقد الدولي واتفاقية تأسيس البنك  
الدولي للإنشاء والتعمير ونحلل الطبيعة القانونية  
للشخصية الاعتبارية الدولية للمؤسستين وامتيازاتهما  
وخصاناتهما الدبلوماسية والقضائية التي تمنحهما  
الاستقلالية اللازمة لأداء مهامهما ندرس آليات تفسير  
بنود الاتفاقية ودور المجلس التنفيذي في وضع اللوائح  
الداخلية والسياسات التشغيلية التي تحكم عملهما  
اليومي وناقش إشكالية السيادة الوطنية في مواجهة  
الشروط المفروضة من قبل المؤسستين والجدل  
القانوني حول شرعية التدخل في الشؤون الداخلية  
للدول المقترضة ضمن إطار الاتفاقيات الطوعية التي

توقعها الدول الأعضاء بحرية تامة نبحت في التطور  
القضائي والسوابق القانونية المتعلقة بمنازعات  
التمويل وكيفية تسويتها عبر آليات التحكيم الداخلي أو  
المحاكم المختصة مع الحفاظ على حصانة المؤسسة  
ما لم تتنازل عنها صراحة لضمان سير العمل المالي  
العالمي بسلاسة وبدون عوائق قانونية تعيق تقديم  
المساعدات العاجلة

## الفصل الثالث

### هيكلية الحوكمة ونظام التصويت وتوزيع القوة

نقدم تشريحاً دقيقاً لهيكلية الحوكمة داخل  
المؤسستين بدءاً من مجلس المحافظين الذي يمثل  
أعلى سلطة قرار مروراً بالمجلس التنفيذي المسؤول  
عن الإدارة اليومية وصولاً إلى الإدارة العليا التي تقود  
العمليات نحلل نظام الحصص التمويلية في صندوق  
النقد الدولي وآلية تحديد حقوق السحب الخاصة  
وكيفية تأثيرها على قوة التصويت لكل دولة عضو وفقاً  
لحجم اقتصادها ومساهمتها المالية نكشف عن

التفاوت الصارخ في توزيع القوة بين الدول الصناعية الكبرى والدول النامية ودور مجموعة محددة من الدول ذات الوزن الاقتصادي الكبير في توجيه قرارات المؤسسات بشكل فعال ندرس دعوات الإصلاح الهيكلي لنظام الحصص لتمثيل الاقتصادات الناشئة بشكل عادل والعقبات السياسية والقانونية التي تعترض هذه الإصلاحات البطيئة والتي تتطلب توافقاً واسعاً يصعب تحقيقه في بيئة جيوسياسية متوترة ونقدم تحليلاً موضوعياً لآثار هذا الخلل في التمثيل على شرعية القرارات المتخذة وقبولها من قبل المجتمع الدولي بأسره

القسم الثاني

صندوق النقد الدولي

حارس الاستقرار النقدي ومدير الأزمات

الفصل الرابع

## آليات المراقبة والاستشارة الاقتصادية العالمية

نشرح بالتفصيل وظيفة المراقبة الثنائية والمتعددة الأطراف التي يمارسها الصندوق عبر مشاورات المادة الرابعة المنتظمة مع جميع الدول الأعضاء بغض النظر عن حجمها أو وضعها الاقتصادي نحلل منهجيات تقييم السياسات الاقتصادية الكلية للدول وإصدار تقارير الاستقرار المالي العالمي التي تعتبر مرجعية للمستثمرين وصناع القرار حول العالم ندرس دور الصندوق في رصد الاختلالات العالمية مثل عجز الموازنات الضخم أو فقاعات الأصول وتنبيه المجتمع الدولي للمخاطر الوشيكة قبل تفاقمها نقدم تقييماً لفعالية هذه الآليات في منع الأزمات المالية قبل وقوعها ومدى استجابة الدول لتوصيات الصندوق التي غالباً ما تكون غير ملزمة قانونياً لكنها تحمل وزناً سياسياً واقتصادياً كبيراً يؤثر على تصنيف الدول الائتماني وقدرتها على جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة وغير المباشرة في الأسواق العالمية المتقلبة

## الفصل الخامس

### أدوات الإقراض وبرامج التمويل الطارئ

نتناول في هذا الفصل الترسانة الكاملة لأدوات الإقراض التي يمتلكها الصندوق من تسهيلات الائتمان المرنة المخصصة للدول ذات الأساسات الاقتصادية القوية إلى خطوط السيولة الوقائية منع انتشار الأزمات نحلل شروط الوصول إلى هذه الأدوات ومعايير الأهلية الدقيقة التي تخضع لتقييم فني صارم يضمن قدرة الدولة على سداد القروض واستعادة التوازن المالي ندرس برامج التمويل الطارئ في أوقات الأزمات الحادة مثل الجوائح العالمية والحروب والكوارث الطبيعية وآلية الصرف السريع التي تهدف إلى توفير السيولة الفورية لسد الفجوات التمويلية العاجلة نقدم تحليلاً مقارناً لفوائد وتكاليف كل أداة تمويلية وتأثيرها على ميزانية الدولة المقترضة من حيث أسعار الفائدة وفترات السداد وفترات السماح الممنوحة والتي تختلف باختلاف طبيعة البرنامج وخطورة الوضع الاقتصادي الذي تمر به الدولة طالبة المساعدة المالية العاجلة

## الفصل السادس

### شروطية الصندوق والإصلاحات الهيكلية المثيرة للجدل

نغوص في قلب الجدل الدائر حول شروطية الصندوق ونحلل التطور التاريخي لشروط الإصلاح الهيكلي من النماذج الصارمة التي ركزت على التقشف المالي فقط إلى النماذج الحديثة الأكثر مرونة التي تراعي الأبعاد الاجتماعية ندرس متطلبات تقويم العملات لتحقيق التنافسية وخفض العجز المالي عبر ترشيد الإنفاق ورفع الإيرادات وخصخصة بعض قطاعات القطاع العام لتحسين الكفاءة وإلغاء الدعم غير المستهدف و الموارد للفئات الأكثر احتياجاً نحلل الآثار الاجتماعية والاقتصادية لهذه الإجراءات على الفئات الهشة في المجتمعات النامية وسبل التخفيف منها عبر شبكات أمان اجتماعي مصممة بعناية نقدم نقداً موضوعياً لفعالية هذه الشروط في تحقيق النمو المستدام مقابل تكاليفها البشرية والسياسية ونستعرض حالات دراسية عامة لدول نجحت في تحويل التحديات إلى

فرص للنمو وأخرى واجهت صعوبات في التنفيذ بسبب ظروف خارجية أو داخلية معقدة

## الفصل السابع

### إدارة أزمات الديون السيادية وإعادة الهيكلة

نخصص هذا الفصل لدور الصندوق المحوري في إدارة أزمات الديون السيادية عندما تعجز الدول عن خدمة ديونها الخارجية ونحلل إطار عمل إعادة هيكلة الديون السيادية وآليات التنسيق المعقدة بين الدائنين الرسميين والخاصين لضمان مشاركة عادلة في تحمل الأعباء ندرس مفهوم الاستدامة الديونية وكيفية إجراء تحليلات مخاطر الديون بالتعاون مع البنك الدولي لتحديد ما إذا كان الدين قابلاً للاستمرار أم يحتاج إلى تخفيض جذري نناقش مبادرات تخفيف عبء الدين للدول الأشد فقراً والدور الذي يلعبه الصندوق في فتح أبواب التمويل الجديد للدول الخارجة من أزمات الديون بعد إتمام عمليات إعادة الهيكلة بنجاح نسلط الضوء على التحديات الأخلاقية والقانونية المرتبطة بوجود

دائنين متمسكين المشاركة في إعادة الهيكلة وكيفية التعامل معهم ضمن الأطر الدولية الحالية لحماية استقرار النظام المالي العالمي من تداعيات التخلف عن السداد العشوائي

## القسم الثالث

مجموعة البنك الدولي

محرك التنمية ومكافحة الفقر

## الفصل الثامن

هيكلية مجموعة البنك الدولي وأذرعها الخمسة

نقدم تحليلاً مفصلاً للكيانات الخمس المكونة لمجموعة البنك الدولي وهي البنك الدولي للإنشاء والتعمير ومؤسسة التنمية الدولية ومؤسسة التمويل الدولية والوكالة متعددة الأطراف لضمان الاستثمار

والمركز الدولي لتسوية منازعات الاستثمار نوضح الفروق الجوهرية في أهداف وآليات عمل كل كيان والفئات المستهدفة من خدماتها حيث يركز البعض على الدول متوسطة الدخل بينما يختص الآخر بأفقر الدول أو بالقطاع الخاص حصراً ندرس التكامل الاستراتيجي بين هذه الأذرع لتقديم حلول تنموية شاملة تجمع بين القروض الميسرة والمنح والاستثمارات الخاصة و ضمانات المخاطر السياسية وحل النزاعات التجارية نبرز كيف تعمل هذه المجموعة كمنظومة متكاملة تدعم دورة التنمية الكاملة من بناء البنية التحتية الأساسية إلى تطوير القطاع الخاص المزدهر الذي يوفر فرص العمل ويدعم النمو الاقتصادي الشامل والمستدام في مختلف أنحاء العالم النامي

## الفصل التاسع

استراتيجيات الإقراض التنموي وتمويل المشاريع

نستعرض في هذا الفصل منهجيات تمويل المشاريع التنموية الضخمة في قطاعات حيوية مثل البنية

التحتية والتعليم والصحة والزراعة والطاقة المتجددة  
نحلل دورة حياة المشروع التنموي بدقة متناهية بدءاً  
من مرحلة التحديد والتحضير مروراً بالتقييم الفني  
والمالي والبيئي والاجتماعي ثم التنفيذ والمتابعة  
الدقيقة للتأكد من تحقيق الأهداف المرسومة ندرس  
أدوات التمويل القائمة على النتائج وآليات الصرف  
المرتبطة بتحقيق مؤشرات أداء محددة قابلة للقياس  
مما يضمن استخدام الأموال بكفاءة عالية وشفافية  
تامة نناقش تحول البنك من نموذج إقراض المشاريع  
المنعزلة إلى نموذج دعم السياسات الإنمائية الشاملة  
التي تهدف إلى إصلاح الأطر المؤسسية والتشريعية  
في الدول المقترضة لخلق بيئة مواتية للتنمية  
المستدامة وجذب الاستثمارات المحلية والأجنبية  
على حد سواء

## الفصل العاشر

مؤسسة التمويل الدولية ودور القطاع الخاص في  
التنمية

نركز في هذا الفصل على الذراع الاستثماري للبنك الدولي المتمثل في مؤسسة التمويل الدولية ونحلل استراتيجياتها المبتكرة في تعبئة رأس المال الخاص لتمويل مشاريع القطاع الخاص في الدول النامية حيث يعتبر القطاع الخاص محرك النمو الرئيسي ندرس أدوات التمويل المتنوعة التي تقدمها من قروض طويلة الأجل وحقوق ملكية مباشرة وضمادات جزئية للمخاطر وأدوات إدارة المخاطر المالية المعقدة نناقش معايير الاستثمار المسؤول التي تتبناها المؤسسة لضمان حماية البيئة وحقوق العمال والمجتمعات المحلية وأثر استثمارات المؤسسة في خلق فرص عمل لائقة ونقل التكنولوجيا الحديثة وتعزيز النمو الاقتصادي الشامل الذي يعم نفعه على كافة شرائح المجتمع نسرد أمثلة على قطاعات استفادت من هذا النهج مثل الطاقة النظيفة والخدمات المالية الصغيرة والرعاية الصحية الخاصة التي ساهمت في تحسين مستوى المعيشة

## الفصل الحادي عشر

الوكالة متعددة الأطراف لضمان الاستثمار وإدارة

## المخاطر السياسية

نبحث في دور الوكالة في تشجيع تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر إلى الدول النامية من خلال تقديم ضمانات ضد المخاطر السياسية غير التجارية التي قد تثني المستثمرين مثل خطر المصادرة أو عدم القدرة على تحويل العملة المحلية إلى عملة أجنبية أو اندلاع الحروب والاضطرابات المدنية نحلل أنواع وثائق الضمان المختلفة وشروط التغطية الدقيقة وآليات تسوية المطالبات بسرعة وعدالة في حال تحقق الخطر المؤمن ضده ندرس التأثير الاقتصادي لهذه الضمانات في خفض تكلفة رأس المال للمستثمرين وزيادة جاذبية البيئات الاستثمارية الهشة مما يساهم في نقل الخبرات والتقنيات وخلق وظائف جديدة نقدم تقييماً لفعالية هذه الأداة في تعزيز الثقة بين المستثمرين الدوليين والحكومات المضيفة وكيفية مساهمتها في دمج الاقتصادات النامية في سلاسل القيمة العالمية بشكل آمن ومستقر ومربح للجانبين

## القسم الرابع

## التفاعل الجيوسياسي والنقد الموجه للمؤسستين

### الفصل الثاني عشر

#### الديناميكيات الجيوسياسية وتأثير القوى الكبرى

نقدم تحليلاً موضوعياً للعلاقة المعقدة بين الدول ذات الوزن الاقتصادي الكبير وصندوق النقد الدولي والبنك الدولي وناقش الانتقادات الموجهة حول احتمالية تأثير قرارات الإقراض بالاعتبارات الجيوسياسية العامة ندرس حالات تاريخية أظهرت فيها بعض القوى نفوذاً في توجيه أجندة المؤسستين لخدمة مصالح استراتيجية واسعة النطاق دون المساس باستقلالية الفنيين نحلل دور المؤسستين في تعزيز النموذج الاقتصادي الليبرالي والعولمة كأدوات لزيادة الترابط الاقتصادي العالمي وناقش ردود الفعل الدولية ومحاولات بعض الكتل الاقتصادية إنشاء بدائل أو مؤسسات موازية لتعزيز تعددية القطبية في النظام المالي العالمي نسلط الضوء على الجهود المستمرة للحفاظ على

الحياد المهني داخل أجهزة المؤسساتين رغم الضغوط  
السياسية الخارجية المتزايدة في فترات التوتر الدولي  
ensuring that technical criteria remain the  
primary driver of decision making processes  
whenever possible

## الفصل الثالث عشر

### النقد الأكاديمي والشعبي لسياسات المؤسساتين

نستعرض في هذا الفصل تيارات النقد الموجهة  
للمؤسساتين من منظور اقتصادي واجتماعي  
وسياسي متنوع ونحلل انتقادات كبار الاقتصاديين  
الحاصلين على جوائز نوبل لسياسات التقشف الصارم  
وفرض نمط واحد من الإصلاحات على دول ذات ظروف  
مختلفة تماماً ندرس حركات الاحتجاج العالمية  
والمنظمات غير الحكومية التي تتهم المؤسساتين  
بتفاقم الفقر وعدم المساواة في بعض الحالات وتأثير  
مشاريع البنية التحتية الكبيرة على البيئة والمجتمعات  
المحلية نقدم تقييماً موضوعياً لمدى استجابة

المؤسستين لهذه الانتقادات البناءة عبر السنين وإدخال إصلاحات جوهرية على سياساتهما لتشمل حماية اجتماعية أقوى ومعايير بيئية أشد وشفافية أكبر في عمليات صنع القرار نوازن بين الإنجازات الكبيرة في مكافحة الفقر المدقع عالمياً وبين الإخفاقات المحلية التي يجب الاعتراف بها والعمل على تصحيحها لضمان استمرار الشرعية الشعبية للمؤسستين

## الفصل الرابع عشر

### العلاقة مع المناطق النامية والعالم الإسلامي

نخصص هذا الفصل لدراسة علاقة المؤسستين بالمناطق النامية والعالم الإسلامي بشكل عام دون التركيز على دولة بعينها ونحلل تاريخ الاقتراض وبرامج الإصلاح في هذه المناطق المتنوعة ثقافياً واقتصادياً ندرس خصوصية التحديات الاقتصادية في هذه المناطق من ارتفاع معدلات البطالة خاصة بين الشباب والاعتماد على موارد أولية محددة وعدم استقرار سياسي في بعض الأحيان ونقيم فعالية برامج الصندوق والبنك في

معالجة هذه القضايا الهيكلية المزمنة ناقش موقف هذه الدول من دعوات إصلاح نظام الحصص وزيادة تمثيلها في هيئات القرار ودورها المتنامي في الحوكمة العالمية نستعرض مبادرات التعاون الإقليمي والدولي التي تهدف إلى تعزيز القدرات التفاوضية لهذه الدول وضمان حصولها على شروط تمويل أكثر ملاءمة لظروفها الخاصة واحتياجاتها التنموية الملحة

## القسم الخامس

### التحديات المعاصرة والتحول الاستراتيجي

## الفصل الخامس عشر

المؤسستين في مواجهة الجوائح العالمية والأزمات المتعددة

نحلل الاستجابة غير المسبوقة لصندوق النقد الدولي والبنك الدولي للجوائح العالمية الحديثة والأزمات

الصحية والإنسانية من خلال حزم التمويل الطارئ  
الضخمة وتعليق خدمة الدين للدول الأشد احتياجاً  
ندرس مبادرة تعليق خدمة الدين للدول الفقيرة  
وتسهيل الوصول السريع للسيولة لمواجهة الانكماش  
الاقتصادي الحاد الناتج عن توقف الأنشطة الاقتصادية  
نناقش التحديات الجديدة التي فرضتها هذه الأزمات  
على سلاسل الإمداد العالمية وارتفاع معدلات التضخم  
واختلال ميزان المدفوعات وكيف تكيفت استراتيجيات  
الإقراض والمراقبة مع هذا الواقع الجديد والمعقد نقدم  
دروساً مستفادة من هذه التجارب حول ضرورة بناء  
أنظمة صحية واقتصادية مرنة قادرة على امتصاص  
الصدمات المستقبلية ودور التمويل الدولي في سد  
الفجوات التمويلية الهائلة التي تواجهها الدول النامية  
في أوقات الشدة

## الفصل السادس عشر

تغير المناخ والتمويل الأخضر والتنمية المستدامة

نستعرض التحول الاستراتيجي الجوهري للمؤسسات

نحو جعل مكافحة تغير المناخ وحماية البيئة محورياً أساسياً لجميع أعمالهما التمويلية والاستشارية نحلل أدوات التمويل المناخي المبتكرة والسندات الخضراء وآليات دمج مخاطر المناخ والكوارث الطبيعية في تقييمات الاستدامة الديونية للمقترضين ندرس مبادرات البنك الدولي لدعم الانتقال الطاقوي العادل من الوقود الأحفوري إلى مصادر الطاقة المتجددة ودور الصندوق في تشجيع سياسات تسعير الكربون كأداة مالية فعالة لخفض الانبعاثات ناقش التحديات الهائلة المتعلقة بجمع الموارد المالية الضخمة اللازمة لمواجهة التحدي المناخي العالمي وعدالة توزيع الأعباء بين الدول الصناعية والدول النامية التي تتحمل العبء الأكبر لتداعيات التغير المناخي رغم مساهمتها الأقل في المشكلة تاريخياً

## الفصل السابع عشر

الثورة الرقمية والعملات المشفرة ومستقبل النظام المالي

نبحث في موقف المؤسسات من الثورة الرقمية السريعة وتأثيرها العميق على السياسة النقدية والاستقرار المالي وأنظمة الدفع العالمية ندرس تقارير صندوق النقد الدولي المعمقة حول العملات المشفرة الخاصة والعملات الرقمية الصادرة عن البنوك المركزية وإمكانية تغييرها لطبيعة النظام الاحتياطي العالمي الحالي نحلل جهود البنك الدولي الحثيثة في سد الفجوة الرقمية بين الدول وتعزيز الشمول المالي عبر التكنولوجيا المالية المبتكرة التي تتيح للفئات غير المتعاملة مع البنوك الوصول للخدمات المالية نقدم رؤية مستقبلية لكيفية تكيف هاتين المؤسسات مع عصر الاقتصاد الرقمي اللامركزي وكيف يمكنهما الاستفادة من تقنيات البلوكتشين لزيادة الشفافية والكفاءة في عمليات الإقراض والمراقبة المالية العالمية

القسم السادس

الإصلاح المستقبلي وسيناريوهات البدائل

## الفصل الثامن عشر

### مسارات إصلاح الحوكمة ونظام الحصص

نقدم في هذا الفصل سيناريوهات واقعية ومحتملة لإصلاح هيكلية الحوكمة في صندوق النقد الدولي والبنك الدولي لتعزيز شرعيتهما وفعالتهما في القرن الحادي والعشرين ندرس مقترحات إعادة توزيع الحصص التمويلية بشكل ديناميكي لتمثيل الاقتصادات الناشئة والصاعدة بشكل أكبر يعكس وزنها الحقيقي في الاقتصاد العالمي وتعديل قواعد التصويت المعقدة نحلل العقبات السياسية والقانونية الجسيمة أمام هذه الإصلاحات الضرورية واحتمالية فشلها أو تأجيلها وتداعيات ذلك الخطير على مصداقية المؤسستين وقدرتهما على قيادة النظام المالي العالمي نناقش الحاجة الملحة لتحديث الاتفاقيات التأسيسية القديمة لتواكب واقع العولمة الجديد وتتجاوز الجمود المؤسسي الذي قد يهدد بقاءهما كمراكز ثقل رئيسية في المشهد الاقتصادي الدولي

## الفصل التاسع عشر

### البدائل الإقليمية والنظام المالي متعدد الأقطاب

نستكشف صعود المؤسسات المالية الإقليمية والبدائل الناشئة للنظام المالي التقليدي الذي تقوده المؤسسات البريتونية مثل بنوك التنمية الجديدة التابعة لتكتلات اقتصادية صاعدة ومؤسسات استثمار البنية التحتية الآسيوية نحلل الدوافع الاقتصادية والسياسية وراء إنشاء هذه المؤسسات ونماذج عملها المبتكرة واختلافاتها الجوهرية في الشروط والإجراءات عن صندوق النقد والبنك الدولي ندرس إمكانية تطور نظام مالي عالمي حقيقي متعدد الأقطاب يتحدى الهيمنة التقليدية لعملة احتياطية واحدة والمؤسسات الغربية المرتبطة بها ونقيم فرص التعاون البناء أو التنافس الصحي بين المنظومتين القديمة والجديدة لخدمة أهداف التنمية العالمية بشكل أفضل وأكثر شمولية للجميع

## الفصل العشرون

## رؤية ختامية نحو نظام مالي عالمي أكثر عدلاً واستقراراً

نختتم هذا الكتاب بتوليف شامل للدروس المستفادة والتوصيات الاستراتيجية العملية لصناع القرار العالمي والمجتمع الدولي نؤكد على الحاجة الملحة والملحة لإعادة صياغة العقد الاجتماعي الدولي في المجال المالي ليكون أكثر شمولاً وعدالة ومراعاة للفروق بين الدول نطرح رؤية طموحة لمستقبل تتعاون فيه المؤسسات التقليدية ببراعتها وخبرتها مع البدائل الناشئة بحيويتها ومرونتها لمواجهة التحديات المشتركة الوجودية من فقر مدقع وتغير مناخي مدمر وأزمات مالية متكررة ندعو بكل قوة إلى تجاوز منطق القوة والهيمنة الضيق نحو منطق الشراكة الحقيقية والمسؤولية المشتركة لضمان استقرار وازدهار الاقتصاد العالمي للأجيال القادمة في كوكب يسعه الجميع

خاتمة المؤلف

## مسؤولية المعرفة في تشكيل المستقبل

إن فهم صندوق النقد الدولي والبنك الدولي بعمق وموضوعية ليس رفاهية أكاديمية بحتة بل ضرورة استراتيجية قصوى لأي دولة تسعى لحماية سيادتها الاقتصادية وتحقيق تنمية مستدامة حقيقية في عالم معقد ومتشابك المصالح إن القوة الحقيقية تكمن في المعرفة العميقة والدقيقة بآليات عمل هذه المؤسسات والقدرة على التفاوض معها من موقع الند للند القائم على الحجة القوية والبيانات الدقيقة لا من موقع التابع الضعيف يجب على القادة والمفكرين وصناع السياسات في جميع أنحاء العالم استثمار هذه المعرفة الغنية لبناء أنظمة مالية وطنية وإقليمية قوية قادرة على الصمود في وجه العواصف والتفاعل بذكاء وحنكة مع النظام المالي العالمي بما يخدم مصالح شعوبهم ويحقق طموحاتهم المشروعة في الحرية الاقتصادية والعدالة الاجتماعية والرخاء المستدام للجميع دون استثناء

## المراجع

اتفاقية تأسيس صندوق النقد الدولي واتفاقية تأسيس  
البنك الدولي للإنشاء والتعمير والنصوص التعديلية  
الملحقة بهما الصادرة عن مؤتمر بريتون وودز وما تلاه  
من تعديلات على نظام الحصص وحقوق السحب  
الخاصة

## فهرس الموضوعات

الأصول التاريخية والتأسيس القانوني

مؤتمر بريتون وودز

عملة البانكور المقترحة

الشخصية الاعتبارية الدولية

الامتيازات والحصانات الدبلوماسية

سيادة الدول والشروط المفروضة

هيكلية الحكومة ونظام التصويت

مجلس المحافظين

المجلس التنفيذي

نظام الحصص التمويلية

حقوق السحب الخاصة

توزيع القوة والتصويت

إصلاح نظام الحصص

صندوق النقد الدولي

مشاورات المادة الرابعة

المراقبة الثنائية والمتعددة الأطراف

أدوات الإقراض

تسهيلات الائتمان المرنة

خطوط السيولة الوقائية

التمويل الطارئ

شروطية الصندوق

الإصلاحات الهيكلية

تقويم العملات

خصخصة القطاع العام

إدارة أزمات الديون السيادية

إعادة هيكلة الديون

الاستدامة الديونية

مجموعة البنك الدولي

البنك الدولي للإنشاء والتعمير

مؤسسة التنمية الدولية

مؤسسة التمويل الدولية

الوكالة متعددة الأطراف لضمان الاستثمار

المركز الدولي لتسوية منازعات الاستثمار

تمويل المشاريع التنموية

التمويل القائم على النتائج

دور القطاع الخاص في التنمية

ضمانات المخاطر السياسية

التفاعل الجيوسياسي والنقد

الديناميكيات الجيوسياسية

تأثير القوى الكبرى

النقد الأكاديمي

حركات الاحتجاج العالمية

العلاقة مع المناطق النامية

العالم الإسلامي

التحديات المعاصرة

الجوائح العالمية

الأزمات المتعددة

تغير المناخ

التمويل الأخضر

السندات الخضراء

الثورة الرقمية

العملات المشفرة

العملات الرقمية للبنوك المركزية

الشمول المالي

المستقبل والإصلاح

مسارات إصلاح الحوكمة

البدائل الإقليمية

النظام المالي متعدد الأقطاب

بنوك التنمية الجديدة

العقد الاجتماعي الدولي

تم بحمد الله وتوفيقه

د محمد كمال عرفه الرخاوي

الباحث والمستشار والخبير القانوني والمحاضر الدولي  
في القانون

حقوق الملكية الفكرية محفوظة للمؤلف

الطبعة الأولى 2026