

الجزء
الاول

صنع في أمريكا

الدليل التجاري لأبرز الشركات الأمريكية



مروان سمور



صنع في أمريكا

الدليل التجاري لأبرز الشركات الأمريكية

الجزء الأول

الكاتب

مروان سمور

إلى روح أبي

إلى أمي الحبيبة
إلى جميع من أحبهم
إلى وطني الجميد
أهدي هذا الكتاب

مقدمة الصناعة الأمريكية

الثورة الصناعية الأمريكية يعود تاريخ الثورة الصناعية الأمريكية إلى النصف الثاني من القرن التاسع عشر الميلادي، وتحديدًا عقب انتهاء الحرب الأهلية، حيث كان للتطور الصناعي الأوروبي دور مهم في إحراز التقدّم الصناعي لدى رجال الأعمال الأمريكيين، حيث ظهرت آثار الحداثة والتقدّم في النقل، والكهرباء، والصناعات، ليُمهّد ذلك الطريق لظهور أمريكا كقوة اقتصادية عالمية. امتدت الثورة الصناعية

الأمريكية من العام 1877م حتى 1900م، وكانت الصناعة في تلك الفترة تسعى نحو الربح الكثير، حيث انتشرت مزارع القطن والتبغ في الجنوب، كما صُدّرت المنتجات إلى الشمال والبلاد الأخرى عبر النقل البحري، وقد سُمّيت هذه الحقبة باسم العصر المذهب، والذي اتجهت فيه أساليب الصناعة نحو الاختراعات التقنيّة، وقد شهدت سنة 1869م إنشاء خط سكك الحديد العابر للقارّات، كما أسهم اختراع التلغراف والهاتف في فتح خطوط الاتصالات، وتوسيع حجم السوق الأمريكي، وهكذا تمكّنت أمريكا من تحقيق استقلالها بفضل التحوّلات الصناعية فيها. ٢. الصناعة الأمريكية والتنمية ترتبط التنمية الاقتصادية التي حققتها أمريكا بثورتها الصناعية التي شهدها القرن التاسع عشر الميلادي، حيث أحدثت الصناعة مجموعةً من التغييرات في الحياة الأمريكية منها: تطوير حركة النقل وتوسيعها، ومدّ الكهرباء على نطاق واسع، وتطوير العمليات الصناعية الإنتاجيّة، ومن جانبه فقد كان للمبتكرين الأمريكيين دوراً فعّالاً في إحداث هذه التغييرات والتطوّرات خلال القرن التاسع عشر، وفيما يأتي أبرز هؤلاء المخترعين: ٣. صمويل مورس؛ مخترع التلغراف. توماس أديسون؛ مخترع الكهرباء. ألكسندر غراهام بيل؛ مخترع الهاتف. ماكورميك؛ مخترع ماكينة حصاد الحبوب الميكانيكية، والتي سرّعت وسهّلت على المزارعين حصاد محاصيلهم. إلياس هاو وإسحق سنجر؛ مخترعا آلة الخياطة، والتي أحدثت ثورةً في تصنيع الملابس. تشارلز جودير؛ مخترع المطاط المفلكن. جورج ويستينغهاوس؛ مخترع المحوّلّات. الثورة الصناعية في الولايات المتحدة كانت الثورة الصناعية حقبة زمنية خلال المئة عام الأولى من تاريخ الولايات المتحدة تطور فيها الاقتصاد من العمل اليدوي والزراعي إلى درجة أكبر من التصنيع القائم على العمالة. كان هناك العديد من التحسينات في أساسيات التكنولوجيا والتصنيع مما أدى إلى تحسن كبير في الإنتاج الكلي والنمو الاقتصادي في الولايات المتحدة. حدثت الثورة الصناعية في مرحلتين مختلفتين، إذ جرت الثورة الصناعية الأولى خلال الجزء الأخير من القرن الثامن عشر وعبر النصف الأول من القرن التاسع عشر وتقدمت الثورة الصناعية الثانية بعد الحرب الأهلية. كان من بين المساهمات الرئيسية في الثورة الصناعية الأولى، إدخال صموئيل سلاتر للطرق الصناعية البريطانية في صناعة النسيج إلى الولايات المتحدة، واختراع إيلي ويتني لمحلج القطن، وتحسينات إي. آي. دو بون في الكيمياء وصناعة البارود، وتطورات صناعية أخرى اقتضتها حرب

1812، وكذلك تشييد قناة إيرى من بين تطورات عديدة أخرى.الجدورمع التحول الصناعي في أوروبا الغربية من منتصف القرن الثامن عشر إلى أواخره، ظلت الولايات المتحدة ذات طابع زراعي تعتمد على معالجة الموارد ومطاحن الحبوب ومناشر الخشب بمثابة الإنتاج الصناعي الرئيسي غير الزراعي. مع زيادة الطلب على موارد الولايات المتحدة، أصبحت القنوات والسكك الحديدية مهمة للنمو الاقتصادي الذي يستلزم وسائل النقل إضافة إلى التفرق السكاني في الولايات المتحدة، خاصة في المناطق التي تُستخرج فيها الموارد مثل الحدود الغربية. جعل هذا الأمر من توسيع القدرات التكنولوجية أمرًا ضروريًا، مما أدى إلى ثورة صناعية في أمريكا، تنافس فيها رجال الأعمال والشركات مع بعضهم البعض وتعلموا من بعضهم البعض لتطوير تكنولوجيا أفضل، مما أدى إلى تغيير الاقتصاد الأمريكي بصورة جوهرية. أخذت بعض التقنيات التي طورت الثورة الصناعية في الولايات المتحدة من التصاميم البريطانية عن طريق رواد أعمال بريطانيين طموحين أملوا باستخدام التكنولوجيا لإنشاء شركات ناجحة في الولايات المتحدة. كان سامويلسلاتر من بين رواد الأعمال الذين ارتبط اسمهم ارتباطًا قويًا بنشوء صناعة المنسوجات في الولايات المتحدة، فهو الذي جلب تكنولوجيا المنسوجات إلى الولايات المتحدة. علم سلاتر أن الأمريكيين مهتمون بالتقنيات النسيجية المستخدمة في إنجلترا، ولكن نظرًا لأن تصدير مثل هذه التصميمات التقنية كان غير قانوني في إنجلترا، فقد حفظ قدر استطاعته وعاد إلى نيويورك. كفل موزس براون، أحد رواد الصناعة في ولاية رود أيلاند، خدمات سلاتر الذي وعد بإعادة إنتاج تصاميم المنسوجات البريطانية. بعد استثمار أولي من قبل براون لتحقيق المتطلبات الأساسية، افتتح المصنع بنجاح في عام 1793 ليكون أول مصنع نسيج يعمل على الطاقة المائية ويعتمد مبدأ الغزل الدوار في أمريكا. بحلول عام 1800، كرر العديد من رواد الأعمال مصنع سلاتر فأصبح أكثر ثراءً وشاعت تقنياته أكثر وأكثر، إذ أطلق أندرو جاكسون على سلاتر لقب «أب الثورة الصناعية الأمريكية». لكن سلاتر حصل أيضًا على اللقب المهين «سلاتر الخائن» من قبل الكثيرين في بريطانيا العظمى إذ شعروا أنه خانهم في جلب التقنيات النسيجية البريطانية إلى الأمريكيتين. مع اختراع محلج القطن الميكانيكي الحديث من قبل إيلي ويتني في عام 1793، أصبح لدى المزارعين آنذاك الوسائل اللازمة لجعل زراعة القطن ربحية أكثر. كان عصر كينغ كوتون (القطن

الملك) جارٍ بحلول أوائل القرن التاسع عشر، وفي منتصفه، كانت المزارع الجنوبية تزود 75% من قطن العالم. كان إدخال محلج القطن الجديد غير متوقع بقدر ما كان غير مسبوق. توسعت المنسوجات البريطانية دون تغيير في مبادئ الحلج لعدة قرون. بالنسبة لمنتجي القطن، كانت التكاليف الأولية أعلى ولكن تحسين الإنتاجية كان واضحًا ونُسَخ تصميم محلج ويتني الأصلي لعام 1793 من قبل الكثيرين وحُسن عليه. هاجرت عائلة دو بون إلى الولايات المتحدة بسبب تداعيات الثورة الفرنسية، حملوا معهم خبرتهم في مجال الكيمياء والبارود. لاحظ إي. آي. دو بون أن جودة البارود الأمريكي كانت رديئة، ولذلك افتتح طواحين إلوثريان للبارود في براندواين كريك عام 1802. كانت الطاحونة بمثابة منزل لعائلة دو بون بالإضافة إلى مركز للأعمال التجارية والحياة الاجتماعية، إذ استقر الموظفون في المصنع أو بالقرب منه. نمت الشركة بسرعة وبحلول منتصف القرن التاسع عشر أصبحت أكبر مورد للبارود لجيش الولايات المتحدة. اقترح روبرت فولتون، من بنسلفانيا، خططًا لسفن تعمل بالبخار على كل من الحكومتين الأمريكية والبريطانية في أواخر القرن الثامن عشر. بعد أن طور معرفة تقنية كبيرة في كل من فرنسا وبريطانيا العظمى، عاد فولتون إلى الولايات المتحدة للعمل مع روبرت ليفينجستون والتصريح عن أول باخرة ناجحة تجاريًا تعمل بين مدينتي نيويورك وألباني. بنى فولتون زورقًا بخاريًا قويًا بما يكفي لاجتياز نهري أوهايو والميسيسيبي، وكان من بين أوائل أعضاء لجنة تخطيط قناة إيرلي، وصمم فولتون أول غواصة تعمل بالطاقة العضلية، سُميت نوتيلوس. اقترحت قناة إيرلي في ثمانينيات القرن الثامن عشر، ثم أُعيد اقتراحها في عام 1807 مع تمويلٍ لدراسة استطلاعية في عام 1808. بدأ البناء عام 1817 وكانت القناة الأصلية بطول 363 ميل تقريبًا مع 34 هويس مرقم، من ألباني إلى بوفالو. قبل القناة، اقتصر شحن البضائع السائبة على حيوانات الأحمال، ولم تكن هناك سكة حديدية وكانت المياه هي الطريقة الأكثر جدوى من ناحية التكلفة لشحن البضائع السائبة. كان استخدام هذه القناة الجديدة أسرع من استخدام العربات التي تجرها حيوانات الجر وخفضت تكاليف النقل بنحو 95%. أعطت القناة ميناء مدينة نيويورك ميزة كبيرة عن جميع مدن الموانئ الأمريكية الأخرى وساهمت في النمو السكاني لولاية نيويورك بالإضافة إلى فتح مناطق للاستيطان غربًا. العمالة والتمويل تميزت الثورة الصناعية الأولى بالتحول في العمالة، إذ تحول

نظام العمل الخارجي في الولايات المتحدة إلى نظام العمل في المصانع. طوال هذه الفترة، التي استمرت حتى منتصف القرن التاسع عشر، ظل الكثير من سكان الولايات المتحدة يعملون في زراعةٍ محدودة النطاق. على الرغم من النسبة القليلة لسكان العاملين في الصناعة في ذلك الوقت، اتخذت حكومة الولايات المتحدة إجراءات لمحاولة توسيع الصناعة الأمريكية ودعمها. يمكن ملاحظة ذلك في وقت مبكر من تاريخ الأمة من خلال اقتراح ألكسندر هاميلتون لأفكار «المدرسة الأمريكية» التي أيدت التعريفات الجمركية المرتفعة لحماية الصناعة الأمريكية. تبنى الحزب اليميني هذه الفكرة في أوائل القرن التاسع عشر بدعمه للنظام الأمريكي الخاص بهنري كلاي. لم تدعم هذه الخطة، التي اقترحت بعد حرب 1812 بوقت قصير، التعريفات الجمركية لحماية الصناعة الأمريكية فحسب ولكن أيضًا القنوات والطرق لتعزيز حركة السلع المصنعة في جميع أنحاء البلاد. كما كان الحال في بريطانيا، تمحورت الثورة الصناعية الأولى في الولايات المتحدة بشكل كبير حول صناعة النسيج. كانت مصانع النسيج الأمريكية الأولى تقع بجوار الأنهار والجداول لأنها كانت تستخدم المياه الجارية لتشغيل الآلات في المصنع. هذا يعني أن الكثير من مصانع الثورة الصناعية الأولى كانت موجودة في شمال شرق الولايات المتحدة. للمساعدة في توسيع الصناعة، رخص الكونغرس بنك الولايات المتحدة في عام 1791، الذي قدم قروضًا لمساعدة التجار ورجال الأعمال في تأمين رأس المال المطلوب. ومع ذلك، رأى الجيفرسونيون أن هذا البنك توسع غير دستوري للسلطة الفيدرالية، لذلك عندما انتهى ترخيصه في عام 1811، لم يجدده الكونغرس الذي يهيمن عليه الجيفرسونيون. أُقنعت المجالس التشريعية في الولايات بترخيص بنوك خاصة بها للاستمرار بمساعدة التجار والحرفيين والمزارعين الذين يحتاجون إلى قروض، وبحلول عام 1816، كان هناك 246 بنك ولاية معتمد. مع هذه البنوك، كانت الولايات قادرة على دعم تحسينات النقل الداخلي، مثل قناة إيري، التي حفزت التنمية الاقتصادية. اقتصاد الولايات المتحدة اقتصاد الولايات المتحدة هو اقتصاد متقدم إلى حد كبير، وقائم على نظام اقتصاد السوق. 8 يُعد اقتصاد الولايات المتحدة أكبر اقتصاد في العالم من ناحية الناتج المحلي الإجمالي الاسمي وإجمالي الثروة (الثروة الصافية)، 9 ويحل في المرتبة الثانية من ناحية الناتج المحلي الإجمالي على أساس تعادل القوة الشرائية. 10 في عام 2021، حلّ الاقتصاد الأمريكي في

المرتبة الخامسة من ناحية الناتج المحلي الإجمالي الاسمي للفرد، والمرتبة السابعة من ناحية الناتج المحلي الإجمالي على أساس تعادل القوة الشرائية للفرد الواحد. تمتلك الولايات المتحدة الاقتصاد الأقوى تقنيًا، والأكثر ابتكارًا، على الصعيد العالمي، وتبرز قوة الاقتصاد في مجالات الذكاء الاصطناعي والحاسوب والأدوية والطب والفضاء الجوي والتقنية العسكرية 11 خصوصًا. يعد الدولار الأمريكي العملة الأكثر استخدامًا في التجارة الدولية، والعملة الرئيسية في احتياطي العملات التي تحتفظ بها المصارف والدول، مدعومًا باقتصاد الولايات المتحدة وقواتها المسلحة، وإعادة تدوير البترودولار، والإيداعات الآجلة بالدولار خارج مصارف الولايات المتحدة، ووزارة الخزانة الأمريكية. 1213 يعد الدولار الأمريكية عملة رسمية في عدة دولٍ أخرى، وعملة سائدة فعليًا في دول أخرى. 1415 تعد الصين والاتحاد الأوروبي وكندا والمكسيك والهند واليابان وكوريا الجنوبية والمملكة المتحدة وتايوان من أكبر الشركاء التجاريين للولايات المتحدة. 16 تحتل الولايات المتحدة المرتبة الأولى من ناحية الواردات، والثانية من ناحية الصادرات، 17 على الصعيد العالمي. وقّعت الولايات المتحدة اتفاقيات تجارة حرة مع عدة دول، من بينها الاتفاقية بين الولايات المتحدة الأمريكية والمكسيك وكندا، واتفاقيات مع أستراليا وكوريا الجنوبية وإسرائيل، وهناك دولٌ أخرى تخوض مفاوضات حول التجارة الحرة مع الولايات المتحدة، أو تسري فيها هذه الاتفاقيات فعليًا. تفوقت الولايات المتحدة على الإمبراطورية البريطانية من ناحية الاقتصاد الأكثر إنتاجية على صعيد العالم بحلول عام 1890.18 الولايات المتحدة أكبر منتج للنفط والغاز الطبيعي. 19 كانت الولايات المتحدة، في عام 2016، الدولة الأكثر إجراءً للمعاملات التجارية في العالم، 20 واحتلت المرتبة الثالثة في مجال الصناعة، فكانت الصناعات الأمريكية تمثل خمس الإنتاج الصناعي العالمي. 21 لا تملك الولايات المتحدة أكبر سوق داخلي للبضائع فحسب، بل تهيمن على تجارة الخدمات أيضًا. وصلت قيمة التعاملات التجارية للولايات المتحدة إلى 5.6 تريليون دولار في عام 2018.22 تعد الولايات المتحدة المقرّ الرئيسي لـ121 شركة من بين الشركات الـ500 الأكبر في العالم وفق ترتيب فورتشن غلوبال 500. تحتوي الولايات المتحدة أكبر عدد من أصحاب المليارات، 232425 وتبلغ الثروة الإجمالية لهؤلاء 3 تريليون دولار. امتلكت المصارف التجارية في الولايات المتحدة 20 تريليون دولار من الأصول، اعتبارًا من

شهر أغسطس من عام 2020.26 تملك الولايات المتحدة أصولاً عالمية تحت الإدارة تزيد قيمتها عن 30 تريليون دولار. 2728 تعد بورصتا نيويورك وناسداك أكبر سوقين للأوراق المالية في العالم من ناحية القيمة السوقية وحجم التداول. 2930 تبلغ قيمة الاستثمارات الأجنبية في الولايات المتحدة 4 تريليون دولار، 31 في حين تتجاوز قيمة الاستثمارات الأمريكية في الدول الأجنبية مبلغ 2.6 تريليون دولار. 32 يُصنف الاقتصاد الأمريكي في المرتبة الأولى عالمياً من ناحية رأس المال المخاطر 33 وتمويل البحث والتطوير العالميين. 34 أُلّف إنفاق المستهلك نسبة 68% من الاقتصاد الأمريكي في عام 2018، 35 وبلغت حصة الموظفين من الدخل 43% في عام 2017.36 تتميز الولايات المتحدة بامتلاكها أكبر سوق استهلاكية في العالم. 37 جذب سوق العمالة الوطنية هجرات من مختلف أنحاء العالم، 38 ويُعد م صافي الهجرة في الولايات المتحدة الأعلى عالمياً. حقق اقتصاد الولايات المتحدة أفضل أداء وفق الدراسات الاقتصادية، كتقرير مؤشر سهولة ممارسة الأعمال وتقرير التنافسية العالمي على سبيل المثال، وغيرها. 39 شهد الاقتصاد الأمريكي انكماشاً حرجاً إبان أزمة الركود الاقتصادي عام 2008، والتي بدأت منذ شهر ديسمبر عام 2007 وحتى شهر يونيو عام 2009. مع ذلك، استعاد الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي ذروة مستواه السابق للأزمة (أواخر عام 2007) إبان عام 2011، وعاد صافي دخل الأسرة إلى مستواه بحلول الربع الثاني من عام 2012، 40 وعادت أجور الوظائف غير الزراعية إلى مستواها السابق بحلول مايو عام 2014، 41 في حين عاد البطالة إلى مستواه بحلول سبتمبر عام 2015.42 استمرت هذه القيم المتغيرة في سجل ما بعد الركود على حالها، وكانت المدة الزمنية لتعافي الاقتصاد الأمريكي في المرتبة الثانية عالمياً بحلول أبريل عام 2018.43 في الربعين الأولين من عام 2020، 44 دخل الاقتصاد الأمريكي فترة ركود جراء انتشار فيروس كوفيد-19. سبّب الركود الاقتصادي الناتج عن جائحة كوفيد-19 أشدّ انكماشٍ في الاقتصاد العالمي منذ الكساد الكبير، 45464748 وكان تأثيره أسوأ بكثيرٍ من «الركود الاقتصادي عام 2008». صُنّفت الولايات المتحدة في المرتبة الـ41 ضمن قائمة الدول الأعلى في التفاوت الاقتصادي، من بين 156 دولة، في عام 2017، 49 وكان فجوة الثروة في الولايات المتحدة أعلى من نظيراتها في باقي دول العالم الغربي. 50 تاريخياً

المستوطنات البريطانية على الساحل الشرقي في القرنين السابع عشر والثامن عشر. اكتسبت الولايات الـ13 استقلالها عن الإمبراطورية البريطانية في أواخر القرن الثامن عشر، وتطوّر اقتصادها فوراً من اقتصاد المستعمرات إلى الاقتصاد القائم على الزراعة. القرن التاسع عشر ازداد حجم اقتصاد الولايات المتحدة في غضون 180 عامًا، وأصبح أكثر تكاملاً واعتماداً على الصناعة، مؤلفاً خمس الاقتصاد العالمي. اقترب اقتصاد الولايات المتحدة من اقتصاد الإمبراطورية البريطانية جراء الأسباب السابقة، وتجاوزه في نهاية المطاف، متجاوزاً أيضاً مجموعة من الدول الأخرى التي تأخرت اقتصادياً. كفل الاقتصاد توفير أجور مرتفعة، ما جذب ملايين المهاجرين من مختلف أنحاء العالم. في أوائل العقد الأول من القرن التاسع عشر، كانت الولايات المتحدة بلدًا زراعيًا إلى حدّ كبير، ويعمل 80% من سكانها في الزراعة. ركّزت غالبية الصناعات على المراحل الأولى من تحويل المواد الخام، وتصدّرت الأخشاب ومعامل النشارة والنسيج والجزمات والأحذية تلك الصناعة. ساهمت الثروة الكبيرة من الموارد في توسّع الاقتصاد بسرعة في القرن التاسع عشر. سمح توفر الأراضي الفسيحة بالنمو المستمر لعدد المزارعين، لكن نشاط الصناعة والخدمات والنقل والقطاعات الأخرى نما بسرعة أكبر. لذا، وبحلول عام 1860، انخفضت نسبة سكان الأرياف في الولايات المتحدة من 80% إلى 51.5% في القرن التاسع عشر، تزامنت فترات الركود مرارًا مع الأزمات المالية. فجاء كساد مدته 5 سنوات عقب ذعر العام 1837، حينما حدث فشل مصرفي وسُجلت مستويات غير مسبوقة من البطالة. تصعب موازنة شدة فترات الركود الحالية مع فترات الركود السابقة بسبب التغيّرات الكبرى في الاقتصاد على مر قرونٍ من الزمن. 52 كانت فترات الركود عقب الحرب العالمية الثانية أقل شدة من فترات الركود المبكرة، لكن سبب ذلك يبقى مجهولاً. 53 القرن العشرين في بداية القرن العشرين، مهّدت الابتكارات والتحسينات الجديدة الطريق أمام تحسين مستوى معيشة المستهلكين الأمريكيين. ازداد حجم الكثير من الشركات عبر استغلال وفورات حجم الاقتصادي، وتحسين سبل التواصل لإجراء عمليات على المستوى الوطني. أدى تجمّع تلك الصناعات إلى نمو مخاوفٍ من الاحتكار، والذي سيؤدي بدوره إلى رفع الأسعار وتخفيض المخرجات، لكن معظم الشركات عملت على تخفيض النفقات بسرعة، فبرزت اتجاهات نحو تخفيض الأسعار وزيادة المخرجات في تلك الصناعات. شاركت الشركات الكبرى

نجاحها مع العديد من العمل، فكانت توفر أعلى أجور على مستوى البلاد. 54 الأزمات الاقتصاد الأمريكي بعدة أزمات كانت أولها وأكبرها انهيار عام 1929 والذي استمر حتى عام 1933 حيث في يوم 24 أكتوبر 1929 بعد طرح 19 مليون سهم للبيع دفعة واحدة. وبفعل المضاربات أصبح العرض أكثر من الطلب فانهارت قيمة الأسهم، فعجز الرأسماليون عن تسديد ديونهم فأفلست البنوك وأغلقت عدة مؤسسات صناعية أبوابها كما عجز الفلاحون عن تسديد قروضهم فاضطروا للهجرة نحو المدن وقد سمي هذا اليوم بالخميس الأسود وقد خسر مؤشر الداو جونز ما يقارب ال 50% من قيمته ولم يعد لمستواه إلا بعد مرور أكثر من 20 عامًا وفي أكتوبر 1987 انهارت سوق الاسهم مرة أخرى حيث انخفض مؤشر الداو جونز بنسبة 22.6% وسمي بالثلاثاء الأسود. كما تسببت أحداث الحادي عشر من سبتمبر 2001 بانهيار بعض الشركات وسبب في اضطرابات في الاقتصاد العالمي. اما آخر الأزمات كانت في أغسطس 2008 بعد أزمة في الرهن العقاري وانخفاض أسعار المنازل وانهارت مؤسسات مالية كبرى كان أهمها بنك بير ستيرنز مما أدى إلى الاستحواذ عليه من قبل بنك جي بي مورغان تشايس وتعرضت مؤسسات وبنوك مثل فريدي ماك وفاني ماي وليمان براذرز إلى الانهيار مما أدى إلى تدخل الحكومة الأمريكية لانقاذها وأيضاً هبوط الدولار إلى أدنى مستوياته في التاريخ وارتفاع مات التضخم لأعلى مستوى في 17 سنة وارتفاع سعر النفط إلى مستويات قياسية حيث وصلت إلى 147 دولار للبرميل وبعد فترة عادت للهبوط إلى ما دون الـ 50 دولار، وارتفع سعر صرف الدولار واستئنفت الاقتصاد الأمريكي النمو لكن الأزمة ما زالت خطيرة وتهدد الاقتصاد العالمي ويتوقع الخبراء ان تنتهي في منتصف 2010 وقد وضعت الحكومة الأمريكية خطة الإنقاذ الأمريكية لكن الكونغرس رفضها في المرة الأولى وبعد ذلك تم إضافة بعض التعديلات فوافق الكونغرس عليها لكن الأزمة استمرت وواصلت الأسواق انهياراتها الحادة وواصلت المعادن والنفط الهبوط. الاقتصاد الأمريكي وفترات الحكيمتغير الاقتصاد الأمريكي من رئيس إلى آخر ومن ديمقراطي إلى جمهوري حيث تتسم فترة حكم الديمقراطيين بالاستقرار والرخاء الاقتصادي أما الجمهوريين فكثيراً ما تحدث انهيارات اقتصادية في فترات حكمهم الاقتصادية وأكبر مثالين الرئيسان بيل كلينتون وجورج بوش: بيل كلينتون (ديمقراطي): من 1992 إلى 2000 تعتبر فترة حكمه أزهى عصر اقتصادي في تاريخ

الولايات المتحدة حيث استلم بعد جورج بوش الأب الحكم وكانت ديون أمريكا قياسية تقدر بـ 290 مليار دولار لكن في فترة حكمه استطاع تقليص الدين وتحويله إلى فائض تجاري سنة 1998 واستطاع أيضا تخفيض نسبة الفقراء الأمريكيين وانتعاش في البورصات الأمريكية وتخفيض عدد العاطلين عن العمل وزيادة في الاجور ويطلق عليه الأمريكيين العصر الذهبي للاقتصاد الأمريكي ووصلت شعبية الرئيس كلينتون إلى 65% وهي أعلى شعبية لرئيس أمريكي. جورج بوش (جمهوري) من 2001 إلى 2009 تعد فترة حكمه اعنف ركود منذ ما يقارب القرن حيث في سنة 2007 بدأت أزمة الرهن العقاري وتطورت إلى أن أصبحت أزمة اقتصادية عالمية وليست مالية فحسب وشهدت أيضا انهيار أكبر المؤسسات الأمريكية والعالمية وارتفاع كبير جداً في عدد العاطلين عن العمل ووصول البطالة فوق 6.1% وهي أعلى مستوى منذ عقود وارتفاع قياسي في الدين الأمريكي بأكثر 500 مليار دولار بعد أن كان فائضا بنفس الرقم بعهد كلينتون الاقتصادية وحرب العراق والقتلى الأمريكان على شعبيته كرئيس حيث تقدر بـ 22% وهي أدنى شعبية لرئيس أمريكي. مظاهر قوة الاقتصاد الأمريكي قوة الفلاحة تعتبر الفلاحة قطاع ثانوي في الاقتصاد الأمريكي بتقديمها لنسبة ضعيفة من الناتج الداخلي الخام، وتشغيلها نسبة ضعيفة من اليد العاملة، ومع ذلك فمظاهر قوة هذا القطاع متعددة تتجلى في: • اعتبارها أول فلاحية في العالم انتاجا وتصديرا. • احتلال مراتب اولى في عدة منتجات كالذرة، الصوجا والقمح. • السيطرة على حصة كبيرة من الإنتاج العالمي الفلاحي. • ضخامة وتنوع الإنتاج خاصة انتاج الحبوب والماشية. وتقسم الولايات المتحدة إلى ثلاث مجالات فلاحية كبرى وهي: المجال الفلاحي الشرقي، المجال الفلاحي الأوسط، المجال الفلاحي الغربي. قوة الصناعة تعد الصناعة قطاعا أساسيا في الاقتصاد الأمريكي، وتحتل الولايات المتحدة الأمريكية المراتب الأولى عالميا في عدة منتجات صناعية، وتسيطر على حصة كبيرة من الإنتاج العالمي عبر عدة منتجات صناعية. ويتميز الإنتاج الصناعي بالتنوع والضخامة. ومع إن بعض الصناعات القديمة (السيارات، الصلب، النسيج) قد تراجعت لوجود منافسة خارجية قوية، إلا أنها مازالت تحتل الصدارة عالميا، فبالمقابل ازدهرت الصناعات المتطورة والعالية التكنولوجيا (الصناعة الالكترونية، الفضائية، الكهربائية). وتقسم الولايات المتحدة الأمريكية إلى ثلاث مجالات صناعية كبرى: - الشمال الشرقي: يعتبر اقدم منطقة صناعية بالبلاد، ورغم

تراجع اهميتها الصناعية مازالت أول منطقة صناعية بالبلاد. وتسود بها الصناعات القديمة. كما يضم هذا المجال منطقتين صناعيتين هما الميكالوبوليس والبحيرات الكبرى. - الجنوب: وهو مجال صناعي حديث ظهرت به الصناعات المتطورة والصناعات البترولية. - الغرب: هو مجال صناعي متطور ظهرت به الصناعات العالية التكنولوجيا، ويضم وادي السيلكون (أكبر تجمع في العالم للمقاولات المختصة في الصناعات الالكترونية والمعلوماتية). قوة التجارة تهيمن المنتجات المصنعة على الصادرات والواردات الأمريكية، وهي مكونة من مواد التجهيز والاستهلاك والسيارات و المعلومات، وتتعامل الولايات المتحدة مع عدة دول خاصة كندا واليابان و دولالاتحاد الأوروبي و دول جنوب شرق آسيا و دول أمريكا اللاتينية. كما تتميز الولايات المتحدة بقوة مواصلاتها وموانئها (كميناء سياتل الذي يعتبر أكبر ميناء على المحيط الهادي). لكن، ورغم كل هذه المقومات التجارية فإن قيمة الواردات الأمريكية تفوق قيمة الصادرات، أي أنها تعاني من عجز الميزان التجاري. مظاهر أخرى قوة الإستثمارات تعد الولايات المتحدة من أكبر الدول المستثمرة بالخارج، وتتميز هذه الإستثمارات بضخامة حجمها. كما تمثل الشركات الأمريكية نسبة كبيرة من الشركات المتعددة الجنسيات المائة الأولى. وتستقطب الولايات المتحدة استثمارات ضخمة من الخارج لوجود سوق استهلاكية كبيرة، وكذا الإستقرار السياسي الذي تعرفه البلاد، وأغلب الإستثمارات قادمة من اليابان، الصين، كندا والإتحاد الأوروبي. قوة قطاع الخدمات تسيطر هذا القطاع على نسبة كبيرة من الناتج الداخلي الإجمالي الخام، وتحتل الولايات المتحدة الرتبة الأولى عالميا في هذا القطاع الذي تتزايد وتيرة تطوره. المؤهلات المفسرة لقوة الاقتصاد الأمريكي المؤهلات المفسرة لقوة الفلاحة مؤهلات طبيعية تتمثل هذه المؤهلات الطبيعية في: + مجال فلاحي شاسع بحيث أكثر من نصف مساحة البلاد عبارة عن سهول كبرى خاصة في النصف الشرقي و غربا بكليفورنيا. + تنوع المناخ: فهو محيطي رطب شمالا وغربا، متوسطي معتدل جنوبا، وجبلي بالنصف الغربي بجبال الروكي و شرقا بجبال الابلاش. مما يساهم في تنوع المحاصيل ووفرة التساقطات. + أهمية الموارد المائية التي تساهم في قوة الزراعات المسقية، ومن ابرز هذه الموارد، نذكر البحيرات الكبرى، وكذا أنهار ذات صبيب قوي كنهري الميسيسيبي ونهر الميسوري. مؤهلات تنظيمية تدخل الفلاحة في علاقات رأسمالية مع القطاعات

الاقتصادية الأخرى من صناعة وتجارة وخدمات في إطار تنظيمي، فهي تزود الفنادق والمطاعم والمصانع بالمنتجات الفلاحية، بالمقابل تزودها الصناعات بالآلات والاسمدة والمبيدات، أما قطاع الخدمات يزودها بالقروض والبحث العلمي. ويسمى هذا التنظيم الجديد بالاكروبيزنييس. مؤهلات تقنية تستفيد الفلاحة الأمريكية من الآلات والأسمدة والبذور المنتقاة و المبيدات, مع استعمال أحدث الوسائل التقنية في عملية الإنتاج باستخدام الأقمار الصناعية في مراقبة جودة التربة وكمية الأسمدة المستعملة، كما تستفيد هذه الفلاحة من الآلات اللازمة لتسويق المنتجات. الشركات متعددة الجنسية+تعتبر الشركات متعددة الجنسية من العوامل المساهمة في قوة الاقتصاد الأمريكي حيث تشغل عدد كبير من العمال وتحقق رقم مبيعات كبير تحتل به مراتب متقدمة عالميا. البطالة اعتبارًا من ديسمبر 2017، بلغ م البطالة في الولايات المتحدة 4.1% أو 6.6 مليون شخص. بلغ م البطالة الأوسع للحكومة تحت سن 6 سنوات، والذي يشمل العاطلين عن العمل بدوام جزئي، 8.1% أو 8.2 مليون شخص. تم حساب هذه الأرقام باستخدام قوة عمل مدنية تبلغ حوالي 160.6 مليون شخص، مقارنة بسكان الولايات المتحدة البالغ عددهم حوالي 327 مليون شخص. 5556 بين عامي 2009 و2010، في أعقاب الركود الكبير، أدت المشكلة الناشئة المتمثلة في التعافي من البطالة إلى مستويات قياسية من البطالة الطويلة الأجل حيث كان أكثر من ستة ملايين عامل يبحثون عن عمل لأكثر من ستة أشهر اعتبارًا من يناير/كانون الثاني 2010. وقد أثر هذا بشكل خاص على العمال الأكبر سنًا. وبعد مرور عام على انتهاء الركود في يونيو/حزيران 2009، حصل المهاجرون على 656 ألف وظيفة في الولايات المتحدة، في حين فقد العمال المولودون في الولايات المتحدة أكثر من مليون وظيفة، ويرجع ذلك جزئيا إلى شيخوخة الدولة (عدد المتقاعدين البيض أكثر نسبيا) والتحويلات الديموغرافية. في أبريل 2010، كان م البطالة الرسمي 9.9%، لكن م البطالة الأوسع للحكومة تحت سن 6 سنوات كان 17.1%. بين فبراير 2008 وفبراير 2010، كان عدد الأشخاص الذين يعملون بدوام جزئي لأسباب اقتصادية (أي يفضلون العمل) بدوام كامل) بنسبة 4.0 مليون إلى 8.8 مليون، أي بزيادة قدرها 83% في العاملين بدوام جزئي خلال فترة السنتين. 57 عدم المساواة في الدخل تكلفة السكن حسب الولاية لقد أصبح عدم المساواة في الدخل موضوعا مثيرا للنقاش الساخن على مستوى العالم.

وفقًا لكتاب حقائق العالم الصادر عن وكالة المخابرات المركزية، احتل عدم المساواة في الدخل في الولايات المتحدة المرتبة 41 بين 156 دولة في عام 2017 (أي أن 74٪ من البلدان لديها توزيع دخل أكثر مساواة). 5859 وفقًا لمكتب الميزانية في الكونجرس، حصلت الأسر التي تمثل أعلى 1٪ من الدخل على حوالي 9٪ من الدخل قبل الضريبة في عام 1979، مقابل 19٪ في عام 2007 و 17٪ في عام 2014. وبالنسبة للدخل بعد خصم الضرائب، كانت هذه الأرقام 7 ٪، 17 ٪، و 13 ٪ على التوالي. تشير هذه الأرقام إلى أن حصة الدخل التي حصل عليها أصحاب الدخل الأعلى زادت بأكثر من الضعف بين عامي 1979 و 2007، ثم انخفضت إلى حد ما في أعقاب الركود الكبير، وارتفاعات الضرائب وسياسات إعادة التوزيع التي طبقتها الرئيس باراك أوباما في عام 2013 (أي انتهاء فترة الركود). تخفيضات بوش الضريبية على أعلى 1٪ وإعانات للأشخاص ذوي الدخل المنخفض من خلال قانون الرعاية الميسرة). وإعادة صياغة دخل عام 2012 باستخدام توزيع الدخل لعام 1979 (الذي يمثل الفترة الأكثر مساواة بين عامي 1950 و 1980)، فإن نسبة 99٪ من الأسر الأكثر فقرًا كانت ستحصل على دخل إضافي بنحو 7100 دولار في المتوسط. لقد اتسع عدم المساواة في الدخل في الولايات المتحدة في الفترة من 2005 إلى 2012 في أكثر من اثنتين من المناطق الحضرية الثلاث. Wario

cosplay at TooManyGames 2023 معلومات عامة صنف فرعي من اقتصاد أمريكا الشمالية البلد الولايات المتحدة المكان الولايات المتحدة الناتج المحلي الإجمالي المحلي 19,390,604,000,000 دولار أمريكي (2017) الناتج المحلي الإجمالي الاسمي للفرد الواحد 59,927 دولار أمريكي (2017) الناتج المحلي الإجمالي عند تعادل القوة الشرائية 19,485,394,000,000 دولار أمريكي دولي (2017) الناتج المحلي الإجمالي للفرد الواحد (تعادل القوة الشرائية) 59,927,93 دولار أمريكي دولي (2017) م نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي 1,6 نسبة مئوية (2016) إجمالي الاحتياطي 2,2 نسبة

اقتصاد الولايات المتحدة الولايات المتحدة لديها وفرة من الموارد الطبيعية، بنية تحتية متطورة، وإنتاجية مرتفعة. 32 ولديها تاسع أكبر ناتج محلي إجمالي للفرد (اسمي) في العالم وعاشر أكبر ناتج محلي إجمالي للفرد

(ق.ش.م.) في العالم، في 2013.3334 الولايات المتحدة هي أكبر منتج للنفط في العالم 35 والغاز الطبيعي 36 وهي ثاني أكبر بلد تجاري في العالم بعد الصين 37. أصبحت أكبر اقتصاد وطني بالعالم (لا يشمل الامبراطوريات الاستعمارية) منذ تسعينيات القرن التاسع عشر على الأقل. في 2014، كانت الولايات المتحدة ثاني أكبر مُصنع في العالم، حيث تشارك بخمس الإنتاج الصناعي العالمي 38 من بين أكبر 500 شركة في العالم، هناك 132 شركة مقرها الولايات المتحدة، ضعفي أي بلد آخر. 39 للولايات المتحدة واحداً من أكبر وأكثر الأسواق المالية نفوذاً. بورصة نيويورك هي أكبر بورصة في العالم من حيث رأس المال السوقي. 40 تبلغ إجمالي الاستثمارات الأجنبية في الولايات المتحدة 2.4 تريليون دولار، في 2013 كان إنفاق المستهلك يشكل 71% من الاقتصاد الأمريكي. 41 تمتلك الولايات المتحدة أكبر سوق مستهلك في العالم، بنفقات الاستهلاك النهائي للأسر المعيشية تساوي خمسة أضعاف اليابان. 42 سوق العمل الأمريكي جذب المهاجرين من جميع أنحاء العالم ويعد صافي م الهجرة بها أكبر في العالم. الولايات المتحدة هي واحدة من أعلى اقتصاديات الأداء في الدراسات مثل مؤشر إيستدوينغ للأعمال، تقرير التنافسية العالمية، وأخرى. 43 الاقتصاد الأمريكي متورط حالياً في الانكماش الاقتصادي الذي أعقب الأزمة المالية 2007-08، بانتاج يقل لا يزال أقل من الإمكانيات حسب مكتب ميزانية الكونغرس. 44 في أغسطس 2014، وصل مالبطالة إلى 5.9%، 45 في حين أن م البطالة U-6 الحكومي الأشمل، والذي يشمل العاطلين بدوام جزئي، وصل إلى 11.8% 46 عند 11.3%، فالولايات المتحدة واحدة من أدنى مات المشاركة النقابية العمالية في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية. 47 تعيش الأسر على أقل من 2 دولار يومياً قبل إضافة الإعانات الحكومية، تضاعفت من مستويات 1996 إلى 1.5 مليون أسرة في 2011، وتشمل 2.8 مليون طفل. 48 أغنى 10% من الأغنياء يملكون 80% من إجمالي الأصول الإجمالي. 49 في نهاية الربع الأول من 2010 كان إجمالي الدين العام والخاص 50.2 تريليون دولار، أو 3.5 أضعاف ن.م.إ. في ديسمبر 2013، كان إجمالي الدين العام حوالي 0.7 ضعف ن.م.إ. يصل إجمالي الأصول المالية الداخلية إلى 131 تريليون دولار، وإجمالي الخصومات 106 تريليون دولار. 52 في الربع الأول من 2014 وصل الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي للولايات المتحدة إلى 2.1%، أول انخفاض منذ 2011.53 ومع ذلك، ففي النصف الثاني من

2014، نمو الناتج المحلي الإجمالي الأمريكي إلى 4.6%، عكس الانكماش الذي شهده الربع الأول ومتجاوزاً التقديرات السابقة. 53 التاريخ المقالة الرئيسية: التاريخ الاقتصادي للولايات المتحدة الفترة الاستعمارية عقد 1800 عقد 1900 عقد 2000 صافي وإجمالي الدين العام الأمريكي. نظرة عامة النمو في إجمالي ن.م.إ. للولايات المتحدة مقابل دخل الأسر الأمريكية، 1989-2011. مقارنة بين الولايات الأمريكية والبلدان الأخرى حسب ن.م.إ. في 2012. اقتصاد الولايات المتحدة الأمريكية المؤشرات الاقتصادية الوطنية البطالة 5.0% ديسمبر 2007 54 نمو ن.م.إ. 3.3% 2005-2006 تضخم مؤشر أسعار المستهلك 4.3% نوفمبر 2006-نوفمبر 2007 56 الدين القومي 9.174 تريليون دولار 12 ديسمبر 2007 57 الفقر 12.6% أو 13.3% 2005 58 59 القيمة النقدية سعر الصرف (مقابل اليورو) 1.4591 13 ديسمبر 2007 60 سعر الصرف (مقابل الجنيه الإسترليني) 2.0395 13 ديسمبر 2007 61 سعر الصرف (مقابل الين الياباني). 0089 13 ديسمبر 2007 62 ثقافة الأعمال التحول الديموغرافي نمو ن.م.إ. للفرد. الثروة الأمريكية مقارنة ببقية العالم عام 2000. انظر أيضاً: ديموغرافيا الولايات المتحدة التغير السنوي في إجمالي صافي ثروة الأسر الأمريكية والمنظمات الغير ربحية 1946-2007، غير م حسب التضخم أو التغير السكاني. أعداد الأمريكيان الفقراء وم الفقر: 1959 حتى 2011. الولايات المتحدة. ن.م.إ. حسب الصناعة الصناعات حسب القيمة المضافة للناتج المحلي الإجمالي في 2011.61 الصناعة القيمة المضافة ن.م.إ. بالبلين دولار في 2011 % من إجمالي ن.م.إ. العقارات، البيع بالتجزئة، التأجير 1,898 13% حكومة الولايات والحكومات المحلية 1,336 9% المالية والتأمين 1,159 8% الرعاية الصحية/الاجتماعية 1,136 8% التصنيع الدائم 910 6% تجارة التجزئة 905 6% تجارة الجملة 845 6% التصنيع الغير دائم 821 6% الحكومة الفدرالية 658 5% المعلومات 646 4% الفنون والترفيه 591 4% الانشاءات 529 4% خدمات النفايات 448 3% خدمات أخرى 447 3% المرافق 297 2% التعدين 290 2% ادارة المؤسسات 284 2% خدمات التعليم 1,174 1% الزراعة 173 1% إجمالي 15,075 100% العمالة للمزيد من المعلومات: قائمة أكبر موظفي الولايات المتحدة

نسبة السكان الموظفين في الولايات المتحدة 1995-2012. م مشاركة القوى العاملة الأمريكية من 1948 حتى 2011 حسب النوع، الرجال ممثلون باللون الأزرق، النساء بالقرمزي، والإجمالي بالأبيض. متوسط البطالة في الولايات المتحدة 1948-2010. مات البطالة حسب الولاية in November 2012.62 البطالة المقالة الرئيسية: البطالة في الولايات المتحدة and قائمة الولايات الأمريكية حسب نسبة البطالة وكما انطلقت أزمة الأسواق المالية من الولايات المتحدة، بدأت تلوح منها أيضا ملامح أزمة بطالة عالمية خانقة، فقد تحدثت تقارير حديثة عن أن العدد الكامل للوظائف التي فقدت هذا العام هناك يقرب من مليوني وظيفة. وعد الرئيس المنتخب باراك أوباما بخطة اقتصادية توفر أكثر من مليوني فرصة عمل ببلاده، كما أعلنت وزارة العمل بلوغ إجمالي العاطلين نهاية أكتوبر 2008، 10.1 ملايين شخص، إضافة إلى أن 540 ألفا تقدموا بطلبات للحصول على إعانة بطالة الأسبوع الماضي فقط، وهو ما يمثل أعلى رقم منذ 18 عاما. وتضيف التقارير أن م البطالة بالولايات المتحدة يصل حاليا 6.5% وهو الأعلى منذ 14 عاما، متوقعة أن يرتفع هذا الم إلى 8.5% عام 2009. أرقام مخيفة ولا شك دفعت الرئيس المنتخب باراك أوباما إلى الإعلان عن خطة إنعاش اقتصادي -بعد توليه مهام منصبه ترمي لإيجاد 2.5 مليون وظيفة خلال عامين.

63 العمالة حسب القطاع العمالة غير الزراعية في الولايات المتحدة حسب القطاع الصناعي في 201364 الصناعة آلاف فرص العمل في فبراير 2013 النسبة المئوية للفرص العمالة للتجارة بالتجزئة 15,056 10% السكن والخدمات الغذائية 11,965 8% الخدمات المهنية والتقنية 8,024 6% الخدمات الادارية وادارة النفايات 7,816 5% التعليم المحلي 7,758 5% خدمات الرعاية الصحية المتنقلة 6,459 4% الحكومة المحلية (باستثناء التعليم) 6,270 4% المالية والتأمين 5,869 4% الانشاءات 5,784 4% تجارة الجملة 5,736 4% المستشفيات 4,829 3% النقل والتخزين 4,472 3% صناعة السلع غير المعمرة 4,471 3% الخدمات التعليمية 3,320 3% التمريض والرعاية السكنية 3,209 2% عضوية النقابات والمنظمات 2,947 2% الحكومة الفدرالية 2,795 2% المساعدة الاجتماعية 2,710 2% المعلومات 2,697 2% حكومة الولايات (باستثناء التعليم)

2,657 2% التعليم بالولايات 2,361 2% ادارة الشركات والمؤسسات
 2,022 1% الفنون، الترفيه والإبداع العقارات، والاستئجار
 1,974 1% الخدمات الشخصية وتنظيف الملابس 1,330
 1,203 > 1%التعدين وقطع الأشجار 869
 558 > 1%تصنيع السلع المعمرة 349
 > 1%الأبحاث، التنمية وريادة الأعمالانظر أيضاً: التاريخ القطني والصناعي
 للولايات المتحدة تنسي عام 1897. كانت الولايات المتحدة رائدة في تبني استخدام
 الإضاءة الكهربائية. ستيفجوبز وبيل غيتس من أشهر المبادرين الأمريكيين. الدخل
 والثروة صافي الثروة في الولايات المتحدة 2003-2013 Year الثروة (بالمليون
 دولار) 2003 2004 2005 2006 2007 2008
 67,331 49,426 56,515 62,538 67,331 63,354
 2012 2013 2010 2011 2009 2008
 64,763 70,863 80,664 المقالة الرئيسية: الدخل في
 الولايات المتحدة and الثروة في الولايات المتحدة انظر أيضاً: الدخل الشخصي في
 الولايات المتحدة, دخل الأسرة في الولايات المتحدة, تفاوت الدخل في الولايات
 المتحدة, and الثراء في الولايات المتحدة نمو الإنتاجية ومتوسط الدخل الحقيقي
 للأسرة 1947-2009. كانت هناك فجوة بين الإنتاجية ومتوسط الدخل منذ
 السبعينيات. 66 السبب الرئيسي لهذه الفجوة بين الإنتاجية ونمو الدخل يرجع
 لتراجع عدد ساعات العمل للفرد. الأسباب الأخرى تشمل ارتفاع الأرباح الغير نقدية
 كحصة في تعويضات العمال (التي لا تحسب ضمن بيانات الدخل)، دخول
 المهاجرين سوق العمل، statistical distortions including the use of
 different inflation adjusters by the BLS and CPS, productivity
 gains being skewed toward less labor-intensive sectors
 تحول الدخل من العمل إلى الرأسمالية، التفاوت في الأجور لاختلاف المهارات، حدث
 تضخم غير حقيقي في الإنتاجية بواسطة تزايد الاستهلاك المعتمد على التكنولوجيا
 ومشكلات قياس أسعار الواردات، و/أو الفترة الطبيعية للتكيف الذي أعقب ارتفاع
 الدخل فيما بعد الحرب. 67686970 ملكية المنازل للمزيد من المعلومات: ملكية
 المنازل في الولايات المتحدة الأرباح والأجور التعويضات الحقيقية/ساعة في الولايات
 المتحدة (1947-2013). الفقر المقالة الرئيسية: الفقر في الولايات المتحدة الموقف

المالية المقالة الرئيسية: الموقف المالي للولايات المتحدة الأضحول المالية الأمريكي كجزء من ن.م.إ. 1960-2008 المطالبات في الولايات المتحدة كجزء من ن.م.إ. 1960-2009 القطاعات الاقتصادية المقالة الرئيسية: اقتصاد الولايات المتحدة حسب القطاعانظر أيضاً: التاريخ التكنولوجي والصناعي للولايات المتحدة and الزراعة في الولايات المتحدة أقسام جناح الطائرة بوينغ 747-8 أثناء التجميع النهائي. حصاد القمح في أيداهو والزراعة مثل الولايات المتحدة أول قوة زراعية على المستوى العالمي، سواء من حيث إنتاجها أم من حيث صادراتها، إضافة إلى تميز الزراعة الأمريكية بأراضي خصبة ومناخ مناسب؛ فإنها تتميز بتصنيع كبير. 71 ومن أهم قطاعات الزراعة: تربية الأبقار وزراعة الحبوب (الذرة والقمح والشعير) وفول الصويا... ومن النباتات الصناعية: (القطن والفول السوداني والتبغ)، كما أن الصيد البحري وقطع الأشجار من أهم القطاعات النشطة. الصناعة تقود الولايات المتحدة القوة الصناعية في العالم بإنتاج صناعي يقدر قيمته سنوياً بنحو 2.696.880 مليون دولار أمريكي. وتعتبر الصناعة الأمريكية من الصناعات المتقدمة تكنولوجياً، الصناعات الرئيسية في الولايات المتحدة البترول، الحديد، السيارات، الاتصالات، الكيماويات، الإلكترونيات، الأغذية، السلع الاستهلاكية، التعدين، والأخشاب. الطاقة بلغ إنتاج الولايات المتحدة من الكهرباء عام 2004 نحو 3.979 تريليون كيلو واط ساعة. أما فيما يتعلق بالنفط فقد بلغ إنتاجها اليومي خلال عام 2005 نحو 7.61 مليون برميل يومياً في حين بلغ استيرادها 13.15 مليون برميل يومياً، وذلك لتغطية استهلاكها الهائل من النفط والبالغ نحو 20.73 مليون برميل يومياً. ولدى الولايات المتحدة احتياطي نفط مؤكد قدره 22.45 مليار برميل. في مجال الغاز الطبيعي إنتاج أمريكا 531.1 مليار متر مكعب واستيرادها 120.6 مليار متر مكعب وذلك لتغطية استهلاكها البالغ 635.1 مليار متر مكعب. ويبلغ احتياطي الغاز المؤكد لدى أمريكا 5.451 تريليون متر مكعب. ويبلغ طول أنابيب نقل النفط 276,000 كم بينما يبلغ طول أنابيب نقل الغاز الطبيعي 331,000 كم وفق أرقام العام 1991. الاتصالات والمواصلات إنترستيت 80، ثاني أطول طريق سريع بين الولايات في الولايات المتحدة، يمتد من كاليفورنيا إلى نيويورك رزيبداً تطور السيارات في أمريكا وبحلول عام 2004 كان لدى الولايات المتحدة أطول شبكة طرق في العالم بطول 6,407,637 كم (3,981,521 ميل) والجزء الأكبر من تلك الطرق معبد

بواقع 3,732,757 كم، أما الباقي فلا. وتشكل الطرق السريعة عالية الجودة العمود الفقري لشبكة الطرق تلك. كما يوجد في البلاد العديد من شبكات المترو، ويبلغ طول خطوط سكك الحديد نحو 240,000 كم، وهي الأطول عالمياً. وفي أمريكا يفضل المسافرون السفر الجوي على البري في المسافات الطويلة، حيث كان يوجد في عام 2004 في أمريكا 17 من أصل أكثر 30 مطاراً ازدحاماً في العالم بما في ذلك المطار الأكثر ازدحاماً عالمياً وهو مطار هارتسفيلد-جاكسون أطلانطا الدولي المعروف اختصاراً بمطار (ATL)، هذا على صعيد الركاب. أما على صعيد الشحن فإن 12 من أصل أكثر 30 مطاراً ازدحاماً توجد في أمريكا بما في ذلك أكثر مطارات العالم ازدحاماً بعمليات الشحن، وهو مطار ممفيس الدولي. وبشكل عام يوجد في أمريكا نحو 5000 مدرج طيران، وأكثر من 200 شركة طيران لنقل الركاب أو البضائع. يوجد في أمريكا عدد كبير من الموانئ من بينها ميناء هيوستن (تمر عبره 173 مليون طن من المشحونات) وميناء نيويورك (132 مليون طن)، فضلاً عن الموانئ العملاقة الأخرى مثل ميناء لوس أنجلوس وميناء لونغ بيتش وميناء نيو جيرسي. كما يوجد في أمريكا العديد من الأنهار والقنوات المائية المستغلة في الشحن مثل نهر المسيسيبي وقناة سانت لورنس وقناة إيري التي تربط البحيرات العظمى بالمحيط الأطلسي. ويبلغ طول القنوات المائية في البلاد نحو 41 ألف كم. أشهر الشركات والأسواق A typical Walmart discount department store (الموقع: لاردو، تكساس). في 2011، أكبر 20 شركة مقرها الولايات المتحدة حسب العائد كانت وال-مارت، إكسون موبيل، شركة شفرون، كونوكوفيلبس، فاني ماي، جنرال إلكتريك، بركشيرهاثاواي، جنرال موتورز، شركة فورد للسيارات، هيولت-باكرد، أي تي أند تي، كارغيل، شركة مك كسون، بنك اوف أمريكا، Federal Home Loan Mortgage Corporation، أبل، فرايزون، جي پيمورگاننتشيس، كاردينال هيلث. بحاجة لمصدر في 2013، ثمانية من أكبر عشر شركات حسب رأس المال السوقي كانت أمريكية: أبل، إكسون موبيل، بركشيرهاثاواي، وال-مارت، جنرال إلكتريك، ميكروسوفت، أي بي إم، وشركة شفرون. 72 حسب فورتشنغلوبال 500 2011، أكبر عشر أرباب عمل في الولايات المتحدة كانت وال-مارت، الخدمة البريدية الأمريكية، أي بي إم، UPS، مكدونالدز، شركة تارغت، كروجر، هوم ديبوت، جنرال إلكتريك، وسيرز القابضة. 73 كانت أبل، گوگل، أي بي إم، مكدونالدز،

وميكروسوفت هي العلامات التجارية الأكثر قيمة في مؤشر نشر من قبل ميلوارد براون.74 يشير تقرير دترويت 2012 المنشور في مجلة ستورز إلى أن أكبر 250 بائع تجزئة في العالم حسب أرباح المبيعات في السنة المالية 2010، 32% منهم مقرهم الولايات المتحدة، هؤلاء الـ 32% يشاركون بنسبة 41% من إجمالي عائدات المبيعات بالتجزئة لإجمالي الـ 250 بائع تجزئة.75 أمازون دوت كوم هي أكبر بائع بالتجزئة أونلاين.767778 في 2010، نصف مصنعو أشباه الموصلات العشرين في العالم حسب المبيعات كانوا من أصل أمريكي.79 معظم المؤسسات الخيرية الأكثر ثراءً في العالم أسسها أمريكيين. خلق المنتجون الأمريكيون ما يقارب جميع أعلى الأفلام العالمية إيراداً. الكثير من الفنانين الموسيقيين الأعلى مبيعاً في العالم مقرهم الولايات المتحدة. القطاع السياحي الأمريكي يرحب بحوالي 60 مليون سائح دولي سنوياً. وال ستريت جورنال هي أكبر الصحف من حيث م الدوران في الولايات المتحدة،80 مما يعكس الأعمال التجارية القوية، المالية، السوق والثقافة الرائدة في الاقتصاد الأمريكي.بحاجة لمصدر أكبر 10 شركات أمريكية من حيث العائد حسب فوربس للمزيد من المعلومات: قائمة أكبر الشركات حسب العائد أكبر 10 شركات أمريكية حسب العائد في 201381 الترتيب الشركة العائد بالمليون دولار في 201281 الربح بالمليون دولار في 201281 الأصول المالية DEBT 1282/31/12 RATIO 12/31/1282 المقر الرئيسي الموظفين 2012 راس المال السوقي بالبلين دولار في 13/1/4 82الصناعة 1 إكسون موبيل 454,926 41,060 334 %50 Irving, TX 99,100 403 طاقة 2 متاجر وال-مارت Bentonville, %62 203 15,699 446,950 AR 2,200,000 246 بيع بالتجزئة 3 شقرون 245,621 26,895 233 %41 سان رامون، كاليفورنيا 61,189 230 طاقة 4 كونوكوفيلبس 245,621 12,436 117 %59 هيوستن، تكساس 29,800 73 طاقة 5 جنرال موتورز 150,476 9,190 149 %76 Detroit, MI 202,000 38 سيارات 6 جنرال إلكتريك 147,616 14,151 685 %82 متنوعة 7 Fairfield, Connecticut 301,000 240 برکشيرهاثاواي 143,688 10,254 427 %56

فاني ماي	متنوعة 8	259	288,500	Omaha, NE
واشنطن دي سي	99%	3,221	16,855-	137,451
20,213	136,264	9	مالية 9	1 7,300
50	164,000		Dearborn, MI	91% 190
سيارات 10	هيولت-باكرد	127,245	108 7,074	80%
الحاسوب بالطاقة، النقل،	43	350,610		Palo Alto, CA

والاتصالات ميناء هيوستن، واحد من أكبر الموانئ في الولايات المتحدة. الولايات المتحدة هي ثاني أكبر مستهلك للطاقة في الاستخدام الإجمالي. 83 تحتل الولايات المتحدة الترتيب السابع في استهلاك الطاقة للفرد بعد كندا وعدد من البلدان الأخرى. 8485 معظم هذه الطاقة مشتقة من الوقود الأحفوري: في 2005، قدر أن 40% من الطاقة في البلاد مشتقة من النفط، 23% من الفحم، و23% من الغاز الطبيعي. توفر الطاقة النووية 8.4% وتوفر الطاقة المتجددة 6.8%، والتي يتم توليدها بصفة أساسية من السدود الكهرومائية بالرغم من تضمين مصادر أخرى للطاقة المتجددة. 86 تزايد الاعتماد الأمريكي على واردات النفط من 24% في 1970 إلى 65% في 2005.87 للنقل أعلى مات استهلاك، حيث يستهلك 68.9% من النفط المستخدم في الولايات المتحدة، في 2006، 88، 55% من النفط المستخدم في العالم كما جاء في تقري هريش. بحاجة لمصدر في 2013، استوردت الولايات المتحدة 2.808 مليون برميل من النفط الخام، مقارنة ب3.377 مليون برميل في 2010.89 بينما كانت الولايات المتحدة أكبر مستورد للوقود، حسب ما نشرته وال ستريت جورنال في 2011، فقد أوشكت البلاد أن تصبح أكبر مصدر للنفط الخام لأول مرة في 62 عام. أفادت الجريدة أن هذه التوقعات ستستمر حتى 2020.90 في الواقع، كان النفط هو أحد الصادرات الرئيسية للبلاد في 2011.91 تطور الإنترنت في الولايات المتحدة وتستضيف البلاد الكثير من كبرى شركات توزيع الإنترنت في العالم. 92 المالية بورصة نيويورك هي أكبر بورصة في العالم. المقالة الرئيسية: الصرافة في الولايات المتحدة and التأمين في الولايات المتحدة للمزيد من المعلومات: قائمة أكبر البنوك أكبر عشر بنوك أمريكية حسب الأصول المالية: الترتيب البنك الأصول بالمليون دولار 12/31/12 الأرباح بالمليون دولار

2012 المقر الرئيسي الموظفين 1 جي پيموركانتشيس 932,359,000

بنك اوف	258,9652	New York, NY	21,280
أمريكا	932,209,000	4,188 تشارلوت، كاليفورنيا الشمالية	276,6003
سي تي غروپ	941,865,000	7,415 نيويورك، نيويورك	
ولز فارگو	931,422,000	18,890 سان	259,0004
فرانسيسكو، كاليفورنيا	265,0005	95923,220 ساكس	7,475
نيويورك، نيويورك	57,7266	مورگان ستانلي	96749,890
11797- نيويورك، نيويورك	57,7267	U.S.	
Bankcorp	98353,000	62,5298 Minneapolis, MN	بنك اوف
نيويورك ملون	94359,301	2,569 نيويورك، نيويورك	48,7009
إتش إس بي سي	94318,801	N/A نيويورك، نيويورك	
كاپيتال ونفائناشيال	94286,602	3,517 Tysons	43,00010
35,593 Corner, VA			الرعاية الصحية المقالة الرئيسية: الرعاية الصحية في الولايات المتحدة التجارة الخارجية صادرات الولايات المتحدة (2019) واردات الولايات المتحدة حسب الانتاج (2019) من أطلس هارفرد للبنية الاقتصادية التجارة الأمريكية في السلع والخدمات 1960-2010. تجارة البضائع في الولايات المتحدة حسب الدولة (لا تتضمن الخدمات) الصادرات الواردات الدولة ملايين الدولارات النسبة النسبة التراكمية الدولة ملايين الدولارات النسبة النسبة التراكمية كندا 189,101 23.12% 23.12% كندا 255,928 17.41% 17.41% المكسيك 110,775 13.54% 13.54% الصين 196,699 36.66% 13.38% اليابان 54,400 30.80% 43.31% 6.65% المكسيك 155,843 10.60% 41.40% المملكة المتحدة 35,960 4.40% 47.71% اليابان 129,595 8.82% 50.22% الصين 34,721 5.26% 55.48% ألمانيا 31,381 3.84% 51.95% ألمانيا 77,236 3.22% 58.63% كوريا الجنوبية 26,333 3.16% 59.01% هولندا 24,286 2.97% 61.98% تايوان، الصين 34,617 2.36%

64.13%	تاوان	2.66%	21,731	فرنسا	31,814	2.16%
66.29%	فرنسا	2.60%	21,240	ماليزيا	28,185	1.92%
68.21%	سنغافورة	2.40%	19,601	ايطاليا	28,089	
70.12%	بلجيكا	2.06%	16,877			71.69%
71.99%	هونج كونج	1.87%	27,442	ايرلندا	15,809	1.93%
73.69%	أستراليا	1.70%	24,962	فنزويلا	14,271	1.74%
75.13%	البرازيل	1.44%	21,157	البرازيل	13,863	1.69%
76.55%	ماليزيا	1.42%	20,924	السعودية	10,897	1.33%
77.75%	ايطاليا	1.20%	17,577	تايلاند	10,711	1.31%
78.85%	سويسرا	1.11%	16,246	نيجيريا	9,268	1.13%
79.91%	اسرائيل	1.06%	15,562	الهند	9,198	1.12%
80.95%	ايرلندا	1.04%	15,306	سنغافورة	8,166	1.00%
81.94%	الفلبين	0.99%	14,527	اسرائيل	7,072	0.86%
82.81%	اسبانيا	0.86%	12,687	السويد	6,641	0.81%
83.66%	تايلاند	0.86%	12,605	هولندا	6,363	0.78%
84.51%	الهند	0.85%	12,448	بلجيكا	12,095	1.55%
85.32%	السعودية	0.81%	11,847	روسيا	5,245	0.64%
86.11%	فنزويلا	0.79%	11,643	سويسرا	4,782	0.58%
86.84%	كولومبيا	0.74%	10,811	إندونيسيا	4,504	0.55%
87.94%	هونج كونج	0.63%	9,314	جمهورية		
88.47%	الفلبين	0.53%	4,343	الدومنيكان	9,144	0.62%
88.97%	الإمارات العربية المتحدة	0.50%	4,064			
88.68%	تشيلي	0.58%	8,514	العراق	3,625	0.44%
89.19%	الأرجنتين	0.51%	7,544	أستراليا	3,386	0.41%
89.70%	تركيا	0.51%	7,476	اسبانيا	3,361	0.41%
90.21%	كوستا ريكا	0.50%	7,409	الجزائر	3,304	0.40%
90.70%	السويد	0.50%	7,290	كولومبيا	3,265	0.40%
91.43%	جنوب أفريقيا	0.39%	3,172			

مصر	3,105	0.38%	91.81%
أخرى	67,023	8.19%	100.00%
أخرى	136,661		
إجمالي الصادرات:	817,939		9.30%
إجمالي الواردات:	1,469,667		100.00%
العملة والبنك			

المركزية المقالة الرئيسية: الدولار الأمريكي and نظام الاحتياط الفدرالي م التضخم التاريخي في الولايات المتحدة 1666-2004. القانون والحكومة العائد والإنفاق من % ن.م.إ. العجز وزيادات الديون 2001-2012. التنظيمات المقالة الرئيسية: نظام الاحتياط الفدرالي نظام الاحتياط الفدرالي الأمريكي وهو جهاز حكومي فدرالي، يعمل في الولايات المتحدة عمل البنوك المركزية في الدول الأخرى من العالم. أسس عام 1913 ، ويتكون من: مجلس رؤساء معين من قبل رئيس الولايات المتحدة الأمريكية هيئة السوق المفتوحة الفيدرالية اثني عشر بنكا للاحتياطي الفدرالي موزعة في أماكن مختلفة في أمريكا، كل منهم له مجلس إدارة معين من قبل وزارة الخزانة الأمريكية العديد من البنوك الخاصة عدد من المجالس الاستشارية. ترأسه حالياً جانت يلن ويعد ألان غرينسبان أحد أشهر رؤسائه في القرن الماضي. الضرائب المقالة الرئيسية: الضرائب في الولايات المتحدة مات الضرائب الفدرالية الأمريكية السارية حسب نسب ومكون الدخل، كما هي متوقعة في 2014 من مركز السياسة الضريبية. 99100 CBO estimates of historical effective federal tax rates broken down by income level. 101 الفيدرالية الأمريكية Development of US federal government debt ceiling from 1990 to January 2012. 102 Fiscal Year 2012 U.S. Federal Spending – Cash or Budget Basis Fiscal Year 2012 U.S. Federal Receipts الدين القومي رصيد الحساب الخارجي لعام 2006 مقالته مفصلة: الدين العام للولايات المتحدة في 30 يناير، 2008 وصل إجمالي الدين العام للولايات المتحدة حوالي 9.20 تريليون دولار أو حوالي 79,000 دولار في المتوسط لكل واحد من 117 مليون دافع ضرائب أمريكي. سقف دين حد الاقتراض في عام 2005 كان 8.18 تريليون. 104 وفي مارس 2006، رفع الكونغرس هذا السقف بمقدار إضافي 0.79 تريليون دولار إلى 8.97 تريليون دولار، الذي يساوي تقريباً 68% من ن.م.إ. GDP. 105 وقد استعمل الكونغرس هذه الطريقة للتعامل مع

سقف الدين المتجاوز في الأعوام السابقة، كلما ارتفع حد الاقتراض الفدرالي في 2002 و 2003.106 وبحلول 4 أكتوبر 2008، رفع "قانون طوارئ الترسخ الاقتصادي لعام 2008" سقف الدين الحالي إلى 11.3 تريليون دولار. 107 وبينما الدين العام للولايات المتحدة هو الأكبر في العالم من حيث القيمة المطلقة، فإن مقياساً أكثر موثمةً هو نسبة حجمه إلى الناتج المحلي الإجمالي (ن.م.إ.) للأمة. إذ عندما يوضع الدين الوطني في هذا المنظور، فإنه يبدو أقل بكثير اليوم عما كان عليه في الأعوام الماضية، خصوصاً أثناء الحرب العالمية الثانية. وحسب هذا المقياس، فإنه أيضاً أقل كثيراً من القيم المناظرة للدول الصناعية الأخرى مثل اليابان ويبدو تقريباً مماثل للقيم المناظرة للعديد من الأمم الأوروبية الغربية. 108 الميزانية مقالة مفصلة: ميزانية الولايات المتحدة العائد المالي للسنة المالية 2012 (إجمالي الإيرادات) بحاجة لمصدر العائد حسب المصدر العائد بالمليون دولار في السنة المالية 2012 نسبة العائد ضرائب الدخل للأفراد 1,165

47.19%	عائدات الضمان الاجتماعي	841	34.06%	ضرائب الشركات
9.60%	ضرائب مختلطة	105	4.25%	Excise taxes
3.20%	الدمغات والرسوم	31	1.26%	ضرائب العقارات
0.44%	العائد الإجمالي	11	100.00%	والمنح والإنفاقات

المالية في السنة المالية 2011 109 الإنفاق حسب الوزارة الإنفاق بالمليون دولار في السنة المالية 2011 النسبة من الإنفاق الصحة والخدمات الإنسانية

24.76%	إدارة الضمان الاجتماعي	891,244	18.84%	الخزانة
21.79%	الدفاع-العسكرية	678,073	14.97%	الزراعة
14.97%	الزراعة	538,702	3.67%	شؤون المحاربين القدماء
3.67%	شؤون المحاربين القدماء	131,973	2.15%	مكتب الإدارة الشخصية
3.53%	النقل	77,302	1.82%	الإسكان والتنمية العمرانية
2.06%	التعليم	65,486	1.58%	برامج دفاع مدني أخرى
1.52%	الأمن القومي	57,005	1.27%	الطاقة
1.52%	الأمن القومي	45,744	0.85%	الولايات
0.87%	الولايات	30,518	0.68%	برامج المساعدات الدولية
0.68%	برامج المساعدات الدولية	24,355	0.68%	الإدارة

الوطنية للملاحة الفضائية والفضاء	17,617	0.49%	وكالات مستقلة
أخرى	14,496	0.40%	الداخلية
الحماية البيئية	10,770	0.30%	سلاح المهندسين
التجارة	9,930	0.28%	القضاء
الوطنية	7,146	0.20%	ادارة الأعمال الصغيرة
ادارة الخدمات العامة	1,889	0.05%	إجمالي الانفاق
العالمية ككشف المكتب القومي الأمريكي للأبحاث الاقتصادية إن "الولايات المتحدة دخلت مرحلة الركود الاقتصادي منذ ديسمبر عام 2007, وليس بفعل الأزمة المالية العالمية الأخيرة". وقال المكتب القومي إن "هذا الركود سيستمر حتى منتصف العام 2009، وسيكون الأكثر عمقاً وتأثيراً منذ ركود عام 1981-1982". وتأخر الكشف عن إعلان دخول الاقتصاد الأمريكي مرحلة الركود بسبب الحاجة إلى دراسة القراءات والمؤشرات الأخيرة لمختلف الإجراءات الاقتصادية التي تم اتخاذها خلال الفترة ما بين بدء الركود والإعلان عنه. وفي نفس السياق, قال المكتب القومي إن "تدهور سوق العمل والعمالة خلال العام 2008 كان من بين الأسباب الرئيسية التي اعتمدها في اتخاذ قراره بأن الولايات المتحدة دخلت مرحلة الركود الاقتصادي التي بدأت فعلياً في أواخر العام الماضي. وكان سوق العمل الأمريكي فقد حتى نهاية تشرين الأول الماضي نحو 1.2 مليون وظيفة, فيما يشير خبراء إلى أن الإدارة الأمريكية ستعلن عن فقدان 325 ألف وظيفة أخرى في تشرين الثاني الماضي. واعتمد المكتب القومي للأبحاث الاقتصادية في تحديد دخول الاقتصاد الأمريكي مرحلة الركود مؤشرات أخرى, كدخل الفرد الحقيقي والإنتاج الصناعي والبيع بالجملة والمفروق. وشهدت الولايات المتحدة في الأعوام العشرين الأخيرة فترتي ركود اقتصادي, الأولى سجلت بين عامي 1990-1991 والثانية عام 2001, واستمرت كل منها ثمانية شهور. يذكر أن اليابان وألمانيا أعلنتا مؤخراً عن دخولهما مرحلة الركود الاقتصادي بسبب تداعيات الأزمة المالية العالمية. 110 وفي إطار الأزمة المالية العالمية, أعلن صندوق النقد الدولي أن الاقتصاد الأمريكي أخذ في التباطؤ بسرعة ويتجه نحو الركود, مما قد يعرضه لضغوط معظم عام 2009. ويتوقع الصندوق ركود النشاط الاقتصادي في الولايات المتحدة في الربعين الثالث والرابع من هذا العام, والربع			

الأول من العام المقبل، مع حدوث بعض الاستقرار في الربع الثاني، وتسجيل نشاط دون المستوى المطلوب معظم عام 2009. وقلل الصندوق -في تقريره نصف السنوي عن الاقتصاد العالمي- من توقعات نمو الاقتصاد الأمريكي بشكل كبير، قائلاً إن نمو إجمالي الناتج المحلي لعام 2008 لن يتعدى 1.6%، وأضاف أن اقتصاد أميركا لن يعود قادراً على تحقيق نمو إلا في عام 2010. وتوقع أن تبلغ خسائر القطاع المالي في الولايات المتحدة 1.4 تريليون دولار، نظراً لأن أزمة القطاع العقاري التي كانت السبب الرئيس في الأزمة لم تصل بعد إلى ذروتها، رغم وصول عدد أصحاب المنازل الذين عجزوا عن سداد ديونهم العقارية في عام واحد إلى مستويات قياسية. وقال التقرير إن التوقعات المستقبلية على المدى القصير تعتمد على مدى فاعلية المبادرات التي اتخذتها السلطات الأمريكية مؤخراً للمساعدة في استقرار أوضاع الأسواق المالية، إضافة إلى تصرفات الأميركيين في مواجهة الضغوط المتزايدة وعمق دورة الإسكان، وكذلك مقدار القيود التي ستفرضها مخاوف التضخم على السياسة النقدية. وأن البنوك والمؤسسات المالية سوف تواجه فترة إعادة هيكلة "حتمية" في الوقت الذي تحارب فيه من أجل توفير الأموال اللازمة لتعزيز مواقفها المالية. الصندوق توقع أن تستمر تبعات الأزمة المالية على الولايات المتحدة إلى ما بعد 2010 وأضاف التقرير أن الاحتياطي الفيدرالي (البنك المركزي الأمريكي) قد يخفض مات الفائدة بشكل أكبر من المستوى الحالي البالغ 2%، إذا بدا أنه من المرجح تفاقم التباطؤ، مؤكداً أن فعالية ذلك قد تكون محدودة إذا استمرت القيود المالية. وأشار الصندوق إلى أن العجز المالي في الاقتصاد الأمريكي يرتفع بشكل كبير ويتوقع أن يصل إلى 4.5% من إجمالي الناتج المحلي في عام 2009، وهي أعلى نسبة بين دول مجموعة السبع الصناعية التي تضم إضافة إلى الولايات المتحدة و بريطانيا وكندا وفرنسا وألمانيا وإيطاليا واليابان. 1111 الإقتصاد الأمريكي والرئاسة في الفترة الأولى من رئاسة جورج بوش تراجع متوسط نمو السنوي للناتج المحلي الإجمالي في عهد جورج بوش إلى 2.2% سنوياً مقابل 4.2% سنوياً في عهد كلينتون. وارتفع المتوسط السنوي للتضخم إلى 1.9% في عهد جورج بوش بعد أن كان 1.6% في عهد كلينتون. كما ارتفع المتوسط السنوي لم البطالة إلى 5.5% في عهد بوش بعد أن كان 4.4% في عهد كلينتون. وفيما يتعلق بالعجز أو الفائض في الموازنة العامة للدولة، بلغ مجموع الفائض التراكمي في الموازنة العامة للدولة في فترة

كلينتون الثانية 463.3 مليار دولار، فيما حققت إدارة بوش عجزا بلغ 1200 مليار دولار في ولايته الأولى وهو في تصاعد مستمر. 112 اتفاقيات التجارة الولايات المتحدة اتفاقيات التجارة الحرة الثنائية ومتعددة الأطراف الحالية اتفاقيات التجارة الحرة الثنائية ومتعددة الأطراف المقترحة للمزيد من المعلومات: محكمة التجارة الدولية للولايات المتحدة، الاتفاقية الأمريكية الكندية للتجارة الحرة، مفاوضات التجارة الدولية للولايات المتحدة، اتفاقيات التجارة الحرة للولايات المتحدة، اتفاقية التجارة الحرة لأمريكا الشمالية، منظمة الدول الأمريكية، و Security and Prosperity Partnership of North America الولايات المتحدة عضو في منظمات تجارية عديدة. والغرض من الإنضمام لتلك المنظمات هو عقد اتفاقيات مع الدول الأخرى حول قضايا التجارة، بالرغم من أنه يوجد بعض الاختلافات بين مواطني الولايات المتحدة حول أن تكون تلك الاتفاقيات في المقام الأول. مدينة نيويورك، المركز المالي للولايات المتحدة والعالم مظاهر القوة الصناعية الأمريكية اقتصاد الولايات المتحدة الأمريكية تحتل الولايات المتحدة الأمريكية مكانة متقدمة على مستوى العالم في جميع المجالات، مما جعلها قوة اقتصادية عظمى، حيث يعتبر اقتصادها أقوى اقتصاد على المستوى العالمي، وذلك على الرغم من أنها تضم حوالي 5% فقط من مجموع السكان في العالم، وتعود قوة اقتصادها إلى عدة عوامل أهمها: وفرة الموارد والثروات الطبيعية فيها كمصادر الطاقة والمناجم، وسيطرتها على الأسواق المحلية والعالمية، كما أنها تضم القوة البشرية العاملة فيها والتي تتميز بالكفاءة؛ لاعتمادها على نتائج البحث العلمي، كما وأنه يعتمد على العديد من القطاعات كالصناعة، والزراعة، والتجارة، والخدمات. مظاهر القوة الصناعية الأمريكية احتلالها المركز الأول بين دول العالم من حيث الإنتاج الصناعي، ويعود ذلك إلى وفرة المواد الأولية اللازمة في الصناعة. ضخامة الأموال المستثمرة في المجال الصناعي. وجود عدد كبير من المناطق الصناعية فيها، أهمها: منطقة الإقليم الشرقي التي تنقسم إلى: منطقة البحيرات الكبرى ومن أهم مدنها شيكاغو. نطاق الميكالوبوليس التي تضم عدداً من المدن أهمها العاصمة واشنطن، وبوسطن. منطقة الإقليم الجنوبي التي تضم عدداً من المدن أهمها دالاس. الإقليم الصناعي الساحلي الواقع على الجهة الغربية والذي يضم الكثير من المدن الصناعية أهمها سان فرانسيسكو. وجود قوة إنتاجية كبيرة، ومتنوعة في

العديد من المجالات أهمها: الصناعات التكنولوجية المتنوعة: والتي تتميز صناعاتها التكنولوجية بالجودة العالية على المستوى العالمي. الصناعات الجوية والفضائية: تشتهر الولايات المتحدة الأمريكية بالعديد من الصناعات الجوية، مثل: صناعة الطائرات المدنية والعسكرية، والكثير من الأقمار الصناعية متنوعة الاستخدامات. صناعة المعلومات: تعتبر الولايات المتحدة الأمريكية من أهم الدول في المجال المعلوماتي، حيث تسهم بحوالي 10% من القيمة المضافة في مجال المعلومات على مستوى العالم، ومن أهم الشركات في هذا المجال: هاوالت باكر، ومايكروسوفت، وجوجل، وأي بي أم. صناعة السيارات: تنتج الولايات المتحدة حوالي 10% من الإنتاج العالمي في مجال السيارات، حيث تحتل المرتبة الثالثة على مستوى العالم. صناعة الكيماويات: تحتل الولايات المتحدة المرتبة الأولى في هذا المجال بنسبة تصل إلى حوالي 13.1% من القيمة المضافة الصناعية على مستوى العالم، وتوجد فيها خمس شركات من ضمن أهم الشركات العالمية في مجال الصناعة الكيماوية، وتتميز هذه الصناعة بتنوعها ومن أهمها: صناعة الأدوية، وتكرير النفط، والمطاط الصناعي، ومشتقات الفوسفات. صناعة الفولاذ: تحتل الولايات المتحدة المرتبة الثالثة على مستوى العالم في مجال إنتاج الفولاذ بنسبة تصل إلى حوالي 6% من الإنتاج العالمي. صناعة الصلب: تحتل المرتبة الأولى عالمياً في هذه صناعة. الصناعة الغذائية: تحقق الولايات المتحدة حوالي 12% من القيمة الصناعية المضافة في العالم. القوة التصديرية الكبيرة من المنتجات الصناعية: تحتل المرتبة الأولى من حيث صادرات التكنولوجيا العالية كالطائرات، والحواسيب، والأجهزة الإلكترونية، والغذائية، والسيارات. أكبر 10 صناعات في الولايات المتحدة الأمريكية الولايات المتحدة هي قوة اقتصادية عالمية تتمتع بأكبر الناتج المحلي الإجمالي الاسمي في العالم ، وتبلغ قيمتها 18.46 تريليون دولار والتي تترجم إلى 22 ٪ من الناتج المحلي الإجمالي الاسمي في العالم. ينقسم اقتصاد الولايات المتحدة إلى ثلاث فئات واسعة بما في ذلك قطاع الخدمات وقطاع التصنيع والقطاع الزراعي.10. المعلومات تشمل صناعة المعلومات الشركات والمؤسسات التي تعمل في إنتاج ونقل ومعالجة وتخزين وبيع المعلومات التي تشمل شركات الإعلام وشركات معالجة البيانات وشركات المحاماة وشركات الهاتف وغيرها. تعد صناعة المعلومات ركيزة أساسية للاقتصاد الأمريكي ويبلغ إجمالي قيمة الناتج المحلي الإجمالي فيها 646

مليار دولار أي ما يعادل 4% من إجمالي الناتج المحلي. القطاع مسؤول عن توظيف 2% من إجمالي القوى العاملة في الولايات المتحدة والتي يبلغ مجموعها حوالي 2.7 مليون وظيفة. 9. الحكومة الفيدرالية تأتي الحكومة الفيدرالية في المرتبة التاسعة بإجمالي قيمة ناتج محلي إجمالي قدره 658 مليار دولار تمثل 5% من إجمالي الناتج المحلي. الحكومة الفيدرالية هي صاحب عمل رئيسي في الاقتصاد وتوظف حوالي 2.795 مليون أمريكي يعملون لدى الحكومة الفيدرالية. تستحوذ الرعاية الصحية والضمان الاجتماعي والتعليم على حصة الأسد من استثمارات الحكومة الفيدرالية التي تمثل 25% و 24% و 15% من الاستثمارات السنوية على التوالي. 8. التصنيع غير المعمرة تشارك صناعة التصنيع غير المعمرة في إنتاج السلع غير المعمرة ، والتي يمكن تعريفها على أنها جميع المنتجات بعمر أقل من ثلاث سنوات وتشمل البنزين والكهرباء والملابس وغيرها. تمثل الصناعة غير المعمرة ركيزة اقتصادية مهمة في الولايات المتحدة ويبلغ إجمالي قيمة الناتج المحلي الإجمالي فيها 821 مليار دولار ، وهو ما يترجم إلى 6% من الناتج المحلي الإجمالي الوطني. في حين أن قطاع الصناعات التحويلية غير المعمرة أقل قيمة من قطاع التصنيع المتين ، فإنه يوظف عددًا أكبر بكثير من الأشخاص من قطاع التصنيع المتين الذي يمثل 4.4 مليون وظيفة مقارنة بـ 349000 وظيفة من قطاع التصنيع المتين. 7. تجارة الجملة تتضمن تجارة الجملة التوزيع بالجملة للسلع من المنتجين إلى تجار التجزئة أو المستهلكين بالجملة مثل المؤسسات وتجار الجملة الآخرين. يتميز تجار الجملة بعدم إنفاق الإعلانات التي تستهدف الجمهور العام ، وليس لديهم أماكن خاصة بهم. وبالمثل ، فهي ليست مصممة للعملاء في المشي. تتمتع صناعة الجملة في الولايات المتحدة بقيمة مضافة إجمالية قدرها 845 مليار دولار أي ما يعادل 6% من إجمالي الناتج المحلي. هذه الصناعة هي أيضا صاحب عمل كبير مع أكثر من 5.7 مليون شخص أو 4% من إجمالي العمالة في الولايات المتحدة يعملون في تجارة الجملة. 6. تجارة التجزئة تتمتع صناعة تجارة التجزئة في الولايات المتحدة بقيمة مضافة إجمالية قدرها 905 مليار دولار أي ما يعادل 6% من إجمالي الناتج المحلي. تشمل الصناعة عملية البيع بالتجزئة التي تعد المرحلة الأخيرة في توزيع السلع للمستهلك النهائي. تتميز صناعة البيع بالتجزئة بتجار التجزئة في المتاجر الثابتة والتي تتميز بمراقبة العملاء الذين يشتررون البضائع للاستهلاك المنزلي أو الشخصي. تعد صناعة البيع

بالتجزئة أكبر صاحب عمل في اقتصاد الولايات المتحدة حيث يتحمل القطاع مسؤولية 10٪ من إجمالي العمالة في البلاد. تُظهر بيانات الاتحاد الوطني للبيع بالتجزئة أن الصناعة تستأثر بشكل مباشر أو غير مباشر بأكثر من 15 مليون وظيفة. كما يضم القطاع تجار التجزئة على الإنترنت مثل أمازون وإيباي الذين يحققون ملايين الدولارات في المبيعات كل يوم. 5. دائم التصنيع تصنف شركة تصنيع دائم (Durable Manufacturing) على أنها قطاع الصناعات التحويلية المنخرط في إنتاج منتجات متينة مثل أجهزة الكمبيوتر، والسيارات، والأسلحة النارية، والمعدات الرياضية، والأجهزة المنزلية، والطائرات التي تتميز بفترات طويلة بين المشتريات وعادة ما تكون قابلة للإيجار. تبلغ قيمة الصناعة التحويلية المعمرة في الولايات المتحدة قيمة ناتج محلي إجمالي يبلغ 910 مليارات دولار، وهو ما يمثل 6٪ من الناتج المحلي الإجمالي الوطني. هذا القطاع شديد التقلب ويتأثر بالعوامل المحلية والدولية مثل أسعار النفط العالمية بالإضافة إلى أداء الدولار الأمريكي في أسواق المال الدولية. تلعب صناعة التصنيع المتينة دورًا مهمًا في التوظيف في الاقتصاد الأمريكي حيث يعمل أكثر من 349000 من الأمريكيين إما بشكل مباشر أو غير مباشر في هذه الصناعة. 4. الرعاية الصحية والاجتماعية تبلغ قيمة الناتج المحلي الإجمالي للصحة والرعاية الاجتماعية في البلاد 1.136 تريليون دولار وتمثل 8٪ من الناتج المحلي الإجمالي الوطني. كانت الرعاية الصحية، على وجه الخصوص، مكونًا رئيسيًا في القطاعين، حيث كان إنفاق أمريكا على الرعاية الصحية للفرد هو الأكبر في العالم حيث بلغ 8660 دولارًا. أدت زيادة السمنة والأمراض غير السارية مثل السرطان إلى زيادة إنفاق الأمريكيين على الرعاية العلاجية والتأهيلية والوقائية. 3. المالية والتأمين تعتبر قطاع المالية والتأمين من أكبر المساهمين في الناتج المحلي الإجمالي في الولايات المتحدة حيث تبلغ قيمة الناتج المحلي الإجمالي 1.159 تريليون دولار أي ما يعادل 8٪ من إجمالي الناتج المحلي. يتكون قطاع المالية والتأمين من أربعة قطاعات متميزة تشمل شركات التأمين والوساطة الائتمانية ومصارف الاحتياطي الفيدرالي وعقود السلع والأوراق المالية والصناديق الاستثمارية والصناديق وغيرها من الأدوات المالية. إن نمو صناعة التمويل والتأمين أمر بالغ الأهمية للاقتصاد الأمريكي حيث يساعد في تسهيل الصادرات الأمريكية. تشير التقديرات إلى أن هذه الصناعة توظف بشكل مباشر أكثر من 5 ملايين شخص في

الولايات المتحدة وهو ما يعادل 4 ٪ من إجمالي العمالة في البلاد.2. الدولة والحكومة المحلية يبلغ إجمالي قيمة الناتج المحلي الإجمالي للدولة والحكومة المحلية 1.336 تريليون دولار لتصبح ثاني أكبر مساهم في الناتج المحلي الإجمالي يمثل 9 ٪ من إجمالي الناتج المحلي الأمريكي. يصنف الإنفاق الحكومي إلى عنصرين من الاستثمارات الحكومية ونفقات الاستهلاك النهائي الحكومية. يُعرّف الاستثمار الحكومي بأنه الإنفاق الحكومي المستخدم لتمويل المشاريع ذات الفوائد المستقبلية أو الطويلة الأجل ، مثل الإنفاق على الأبحاث بالإضافة إلى الإنفاق على البنية التحتية. الاستهلاك النهائي الحكومي ، من ناحية أخرى ، هو الإنفاق الحكومي على سلع للاستهلاك المباشر. يتم تمويل الإنفاق الحكومي والحكومي المحلي عادة من خلال الضرائب أو الاقتراض المحلي والدولي.1. العقارات ، تأجير ، والتأجيرتشكل العقارات والتأجير والتأجير أكبر قطاع في اقتصاد الولايات المتحدة حيث تبلغ القيمة المضافة للناتج المحلي الإجمالي 1.898 تريليون دولار تمثل 13 ٪ من الناتج المحلي الإجمالي الوطني. يساهم القطاع في الاقتصاد على جبهتين ؛ الأول هو من خلال الإنفاق الاستهلاكي من خلال الإيجار ودفع المرافق المنزلية ، والآخر من خلال الاستثمار السكني الذي يشمل بناء وحدات سكنية جديدة ، ورسوم السمسار ، وإعادة عرض سكني. تُعرف هذه الصناعة أيضًا بقطاع الإسكان ، وهي تلعب دورًا أساسيًا في الاقتصاد الأمريكي ، وكان تأثير هذه الصناعة هو الأفضل خلال فترة الركود لعام 2008 ، حيث تسبب انخفاض أسعار المنازل في جميع أنحاء البلاد في أسوأ ركود اقتصادي في أمريكا في القرن الحادي والعشرين. يلعب قطاع الإسكان أيضًا دورًا مهمًا في التوظيف حيث يعمل أكثر من 1.9 مليون شخص في القطاع العقاري ،

صناعة النفط والغاز في الولايات المتحدة

النفط في الولايات المتحدة

كان النفط في الولايات المتحدة يعدّ صناعةً رئيسيةً منذ وقتٍ قصيرٍ بعد اكتشاف النفط في منطقة أويل كريك في تيتوسفيل في ولاية بنسلفانيا في عام 1859. تشمل صناعة النفط التنقيب عن الغاز الطبيعي والمنتجات النفطية وإنتاجهم ومعالجتهم (تكريهم) ونقلهم وتسويقهم. اعتبارًا من عام 2019، أصبحت الولايات المتحدة

تُعدّ أكبر دولةٍ منتجةٍ للنفط في العالم. كانت المنطقة الرائدة بإنتاج النفط في الولايات المتحدة في عام 2014 هي تكساس 3.17 مليون برميل (504000 متر مكعب) يوميًا، تليها المنطقة الفيدرالية لخليج المكسيك 1.40 مليون برميل (223000 متر مكعب) يوميًا، تليها داكوتا الشمالية 1.09 مليون برميل (173000 م 3) يوميًا وكاليفورنيا 0.50 مليون برميل (79000 متر مكعب) يوميًا.

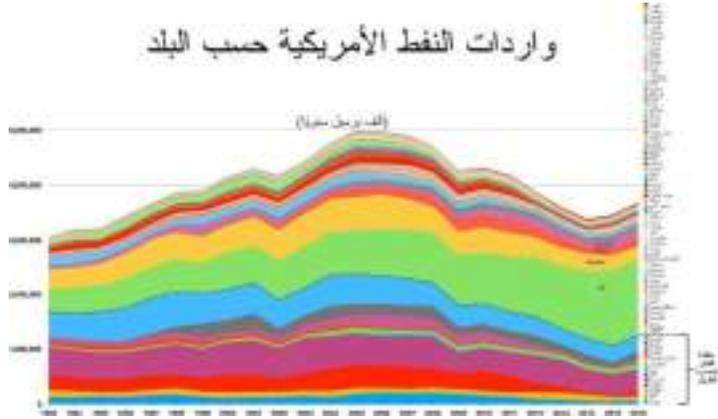
استخرجت صناعة النفط 4.46 مليار برميل من النفط الخام في الولايات المتحدة في 2019 وهو رقمٌ قياسي، بقيمة متوسطة سعر رأس البئر 55 دولارًا للبرميل. كان إنتاج النفط لعام 2019 أكثر من ضعف الإنتاج قبل عشر سنوات، في عام 2009.

حقّق إنتاج الغاز الطبيعي في الولايات المتحدة مستوياتٍ قياسية جديدة لكلّ عام بدءًا من عام 2011 حتى عام 2014. بلغ إنتاج الغاز الطبيعي المسوّق في عام 2014، 74.7 مليار قدم مكعب في اليوم، بزيادةٍ بلغت 44% عن م 51.9 مليار قدم مكعب في اليوم في عام 2005. وخلال الفترة الزمنية نفسها، زاد إنتاج سوائل الغاز الطبيعي بنسبة 70%، من 1.74 مليون برميل يوميًا في 2005 إلى 2.96 مليون برميل يوميًا في 2014. في أبريل 2015، جرى إنتاج الغاز الطبيعي بم 79.4 مليار قدم مكعب في اليوم الواحد.

في عام 2014، كان النفط والغاز الطبيعي أكبر مصدرين للطاقة في الولايات المتحدة، إذ وقّرا 63% من الطاقة المُستهلكة (النفط 35% والغاز 28%). في عام 2008، استهلكت الولايات المتحدة 19.5 مليون برميل (3100000 متر مكعب) يوميًا من المنتجات البترولية، 46 بالمئة منها من البنزين، و20 بالمئة من وقود الديزل وزيت التدفئة، و10 بالمئة من غاز البترول المُسال. في عام 2018، استوردت الولايات المتحدة 11% من النفط الذي استخدمته، وهو أدنى مستوى منذ عام 1957. وكانت أكبر مصادر النفط المستورد في الولايات المتحدة: كندا (40%) والمملكة العربية السعودية (11%) وفنزويلا (9%) والمكسيك (8%) وكولومبيا (4%).

وفقًا لمعهد النفط الأمريكي، تدعم صناعة النفط والغاز الطبيعي تسعة ملايين وظيفة في الولايات المتحدة وتشكّل سبعة بالمئة من الناتج المحلي الإجمالي للبلاد.

واردات النفط الأمريكية حسب البلد

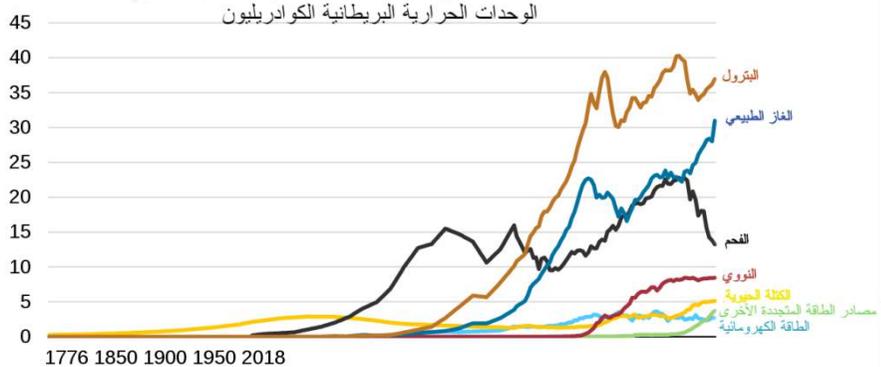


واردات الولايات المتحدة من المنتجات النفطية حسب البلد

هيكل الصناعة

تتكوّن صناعة النفط في الولايات المتحدة من آلاف الشركات التي تعمل في مجال التنقيب عن النفط وإنتاجه ونقله وتكريره وتوزيعه وتسويقه. غالبًا ما تنقسم صناعة النفط والغاز في الولايات المتحدة بصورةٍ غير رسمية إلى «المنبع» (التنقيب والإنتاج)، و«منتصف المجرى» (النقل والتكرير)، و«المصب» (التوزيع والتسويق). قطاع الصناعة المنخرط في التنقيب عن النفط وإنتاجه مطابقٌ لجميع الأغراض العملية مع قطاع التنقيب عن الغاز الطبيعي وإنتاجه، لكن للنفط والغاز الطبيعي قطاعاتٌ مختلفة في منتصف المجرى والمصب (انظر: الغاز الطبيعي في الولايات المتحدة).

استهلاك الطاقة في الولايات المتحدة (1776-2018)



استهلاك الطاقة في الولايات المتحدة ، بين عامي 1776-2018 المحور العامودي يشير إلى كميات الاستهلاك بوحدة كواد والمحور الافقي يمثل السنوات.

شركات النفط الكبرى

ليس لمصطلح شركة النفط الكبرى تعريفٌ رسمي، ولكنه يشير عادةً إلى شركةٍ كبيرة متكاملة رأسيًا، تُمارس العمليات في جميع أو معظم مراحل الصناعة، من التنقيب إلى التسويق. لدى العديد من الشركات الكبرى عملياتٌ دولية.

تسمّى أكبر الشركات الكبرى في بعض الأحيان بالست الكبار. غالبًا ما ينطبق هذا المصطلح على بي بي (BP) وشل (RDS) وإكسون موبيل (XOM) و شيفرون (CVX) وتوتال (TOT) ، وجميعها يعمل في الولايات المتحدة.

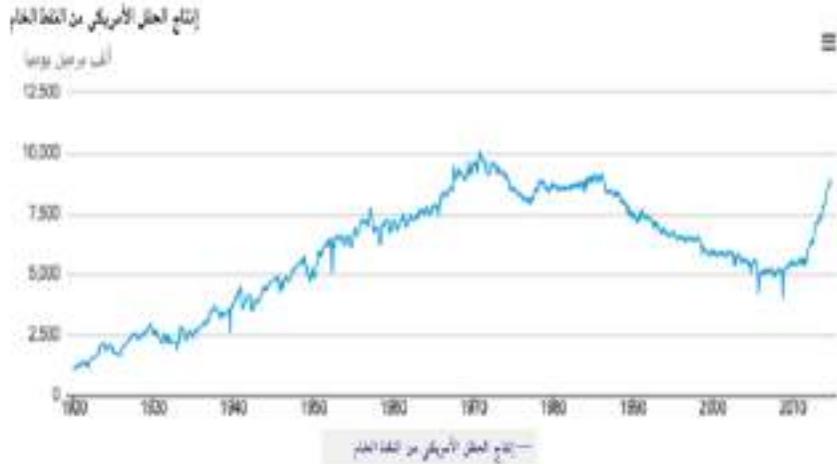
الشركات المستقلّة

الشركة المستقلّة هي شركة تمارس جميع عملياتها أو معظمها تقريبًا ضمن قطاعٍ محدود من الصناعة، مثل التنقيب والإنتاج أو التكرير أو التسويق. على الرغم من أن معظم الشركات المستقلّة صغيرةً مقارنةً بالشركات الكبرى، إلا أن هناك بعض الشركات الكبيرة جدًا التي ليست متكاملة رأسيًا، وبالتالي يجري تصنيفها كشركاتٍ مستقلّة.



أعلى 5 ولايات منتجة للنفط في الولايات المتحدة في عام 2017

اريخ الصناعة النفطية في الولايات المتحدة



تاريخ

إنتاج النفط الأمريكي الخام بين عامي 1920-2014.

يعود تاريخ صناعة البترول في الولايات المتحدة إلى أوائل القرن التاسع عشر الميلادي، على الرغم من أن الشعوب الأصلية التي سكنت قديماً على الأرض كانوا

يستخدمونالنفط الذي تسرب تحت الأرض منذ عصور ما قبل التاريخ وهذا الأمر أدى إلى نمو العديد من الصناعات والاكتشافات وجعل الحياة أكثر تطور وازدهار.

أصبح النفط صناعة رئيسية في الولايات المتحدة بعدما تم اكتشافه في ولاية بنسلفانيا في عام 1859. وكانت الولايات المتحدة في القرن التاسع عشر والعشرين أكبر دولة منتجة للنفط في العالم. اعتباراً من أكتوبر عام 2015، كانت الولايات المتحدة ثالث أكبر دولة منتجة للنفط الخام في العالم.¹

القرن التاسع عشر

قبل بئر دريك

اكتشف الأمريكيون الأصليون النفط وعرفوا عنه في غرب بنسلفانيا، واستخدموه لسنوات عديدة قبل منتصف القرن التاسع عشر. لاحظ أوائل المستكشفين الأوروبيين تسربات النفط والغاز الطبيعي في غرب بنسلفانيا ونيويورك. ازداد الاهتمام بالنفط على نحو كبير في منتصف خمسينيات القرن التاسع عشر، حيث أشار العلماء إلى إمكانية تصنيع الكيروسين من النفط الخام في حال العثور على إمدادات نفطية كبيرة بما فيه الكفاية، وكان ذلك عقب 13 عامًا من حفر أول بئر نفط في مستوطنة باكو (بيبي هيبات) في عام 1846 في شبه جزيرة أبشيريون.

تنص سجلات العلاقات اليسوعية لعام 1657 على ما يلي:

عندما يقترب المرء من بلاد شعب الإيريكرونون، أو ما يُعرف ببلاد القطط، يجد ماءً ثقيلًا وكثيفًا، ويشتعل كالخمر، ويغلي في فقاعات وحمم من اللهب عند تعريضه للنار. علاوة على ذلك، فهو دهني للغاية، فاستخدمه البربريون في تشحيم رؤوسهم وأجسادهم ودهنها.²

كان الملح سلعة قيمة، وتطورت صناعته بالقرب من الينابيع الملحية في وادي نهر أوهايو، فأنتج الملح عن طريق تبخير المياه المالحة من الينابيع. عُمرت آبار الملح في الينابيع المالحة لزيادة إمدادات المياه المالحة المعرضة للتبخّر. حُفر بعض تلك الآبار يدويًا، إلا أن منتجي الملح تعلموا كذلك حفر الآبار عن طريق الآلات (أداة

الكابل). وُجدت آبار النفط والغاز الطبيعي بجانب ينابيع المياه المالحة في عدد من المواقع في غرب فرجينيا وأوهايو وكنتاكي. كان النفط في الغالب مصدر إزعاج، إلا أن بعض منتجي الملح احتفظوا به وباعوه باعتباره زيتًا أو مادة مشتعلة. في بعض المواقع، أُنتج ما يكفي من الغاز الطبيعي لاستخدامه وقودًا لأحواض تبخير الملح. كان بئر ثورلاماكي أحد الآبار المالحة التي أُنتجت النفط الثانوي في وقت مبكر من عام 1814، وهو بئر يقع في ولاية أوهايو، بالإضافة إلى بئر بوركسفيل في ولاية كنتاكي الذي اكتُشف في عام 1828، والآبار الموجودة في بيرنغسبرينغز في ولاية فيرجينيا الغربية، التي اكتُشفت بحلول عام 1836.³

بدأت صناعة الغاز الطبيعي في الولايات المتحدة في عام 1821 في فريديونيا بمقاطعة تشاتاقوا بولاية نيويورك، حيث حفر ويليام هارت بئرًا بعمق بلغ 27 قدمًا (8.2 مترًا) مخترقًا الأحجار التي تحتفظ بغاز الأردواز، ثم حفر بئرًا بعمق 43 قدمًا (13 مترًا)، ونقل الغاز الطبيعي عبر الأنابيب إلى بر قريب حيث جرى إحراقه لأغراض الإنارة. سرعان ما جرى حفر العديد من آبار الغاز في المنطقة، وأصبحت شوارع فريديونيا التي تُضاء باستخدام الغاز الطبيعي منطقة جذب سياحي.

بئر دريك، تيتوسفيل، بنسلفانيا

في 27 أغسطس 1859، حقق جورج ببسل وإدوين دريك أول استخدام ناجح لجهاز حفر على بئر جرى حفره خصيصًا لإنتاج النفط، وذلك في موقع في أويل كريك بالقرب من تيتوسفيل في بنسلفانيا. شجع بنيامين سيليمان (1779-1864) شركاء دريك، وهو أستاذ في الكيمياء في جامعة ييل، والذي اختبر عينة من النفط، وأكد على إمكانية فصله إلى منتجات مفيدة كالنفط المُستخدم في أغراض الإنارة.

عادة ما يُشار إلى بئر دريك على أنه أول بئر نفط تجاري، على الرغم من أن الكثير يجادل أن هذا اللقب يجب أن يُطلق كذلك على آبار في أذربيجان وأونتاريو وفيرجينيا الغربية وبولندا وغيرها. لكن جميع الآبار المنتجة للنفط في الولايات المتحدة، والتي وُجدت قبل بئر دريك، جرى حفرها من أجل إنتاج الملح، ولم تنتج النفط والغاز إلا منتجات ثانوية عرضية. عُثِر في أونتاريو على النفط في عام 1858، أي قبل عام من حفر بئر دريك، إلا أنه لم يُحفر من أجل إنتاج النفط. لاحظ

المؤرخون أن أهمية بئر دريك لم تكمن في كونه أول بئر ينتج النفط، بل في اجتذابه أول موجة كبيرة من الاستثمار في صناعة حفر آبار النفط وتكثيره وتسويقه:

«تكمن أهمية بئر دريك بأنه كان سبب حفر المزيد من الآبار بسرعة، ما ساهم في توفير إمدادات من النفط بكمية كافية لدعم المؤسسات التجارية الكبيرة.»⁴

حوض الأبالاش

أدى نجاح بئر دريك السريع إلى حفر آبار النفط في مواقع أخرى في جبال الأبالاش الغربية، حيث تسرب النفط إلى السطح، أو حيث وجد منتج الملح سابقًا النفط أثناء حفر الآبار الملحية. أثناء الحرب الأهلية الأمريكية، شاع إنتاج النفط في جزء كبير من غرب ولاية بنسلفانيا، وحتى غرب ولاية نيويورك، وأسفل وادي نهر أوهايو إلى ولايات أوهايو وكنيتاكي والجزء الغربي من ولاية فرجينيا (غرب فرجينيا حاليًا). بقي حوض الأبالاش بالمنطقة الرائدة في إنتاج النفط في الولايات المتحدة خلال عام 1904.⁵

حُفر أول بئر نفط تجاري في نيويورك في عام 1865. يتجاوز إنتاج النفط الخام في نيويورك (وشمال غرب بنسلفانيا) إنتاج البحيرات الملحية.⁶

كان المنتج الرئيسي الذي استُخلص من النفط في القرن التاسع عشر هو الكيروسين، والذي سرعان ما استُبدل بزيت الحوت لأغراض الإنارة في الولايات المتحدة. كان تشارلز برات (1830-1891) من ماساتشوستس أحد رواد صناعة النفط الطبيعية في الولايات المتحدة، وهو مؤسس شركة استرال للأعمال النفطية في قسم غرين بوينت في بروكلين بولاية نيويورك. في وقت لاحق، كان للمنتج الذي أنتجه برات في شركته دور في بروز شعار «مصباح التبت المقدسة المُعبأة بزيت استرال». في عام 1867، انضم إلى برات تلميذه هنري روجرز لتشكيل شركة تشارلز برات وشركاه. أصبحت كلتا الشركتين جزءًا من شركة جون دافيسون وكفلر، ستاندرد أويل، في عام 1874.

قانون شيرمان لمكافحة الاحتكار لعام 1890

قانون شيرمان لمنع الاحتكار (Sherman Antitrust Act) قانون شيرمان، 2 يوليو 1890)، هو أحد معالم القوانين الاتحادية في تشريع فدرالي رئيسي ضمن قانون المنافسة الأمريكية صدق عليه الكونجرس عام 1890. يمنع هذا التشريع أنشطة تجارية معينة يعتبرها منظمو الحكومة الفدرالية أنها خارج المنافسة، ويتطلب من الحكومة الفدرالية التحقيق وتعقب الودائع، الشركات، والمنظمات المشتبه في انتهاكها للقانون. كان هذا أول تشريع فدرالي يحجم الكارتلات والاحتكارات، ولا يزال حتى اليوم يشكل الأساس لمعظم دعاوى الحكومة الفدرالية الأمريكية. ومع ذلك، كان الجزء الأكبر، من السياسيين لا يفضلون الرجوع أو إنفاذ هذا القانون حتى رئاسة روزفلت (1901-1909) وما بعدها.

سمي قانون شيرمان على اسم مؤلفه، السيناتور جون شيرمان، جمهوري من اوهايو، كان رئيس لجنة المالية في مجلس الشيوخ، وكان أيضاً زميل روكفلر. بعد التصديق عليه في مجلس الشيوخ، في 8 أبريل 1890، بتصويت 51-1، مُرر القانون بالإجماع (242-0) في مجلس النواب، في 20 يونيو 1890، وأصبح قانوناً بعدما وقع عليه الرئيس بنجامين هاريسون في 2 يوليو 1890.

معلومات حول القانون

مهدت الولايات المتحدة عام 1890 الطريق لقانون المنافسة وعملت بقوة على تقوية مستقبل الأسواق الحرة في النظام الأمريكي من خلال تبني تشريع فدرالي جديد: قانون شيرمان لمنع الاحتكار. للمرة الأولى في التاريخ، تتولى حكومة قومية زمام المسؤولية في التحقيق، وإذا لزم الأمر، ملاحقة الاحتكارات والتكتلات التي تحدد الأسعار. مع مرور الوقت، أصبحت نتائج هذا العمل، الذي استنكره قادة الصناعة في وقت المصادقة عليه، واضحة. من خلال الحد من قدرة الشركة في

السيطرة على منافسيها في السوق، جعل القانون الجديد النظام الاقتصادي الأمريكي أكثر ديناميكية وأكثر انفتاحاً على المنافسين الجدد والتكنولوجيات الجديدة. وشهد القرن التالي توسعاً اقتصادياً كبيراً، وارتفاعاً في المستويات المعيشية في الولايات المتحدة.

أقر الكونجرس الأمريكي التشريع في وقت اتسم بتغيير صناعي مضطرب، في وقت كانت فيه التكنولوجيات الجديدة للإنتاج الضخم لسلع المصانع بجميع أنواعها تؤدي إلى ولادة "الشركات الكبرى"، في وقت كانت فيه شبكات التوزيع الموسعة التي تبعت فترة توحيد مواصفات السكك الحديدية بعد الحرب الأهلية تحيك مزائج مختلفة الألوان والأشكال من الأسواق الإقليمية لتجعلها اقتصاداً وطنياً. ولأن هذه التطورات الثورية بشرت بكفاءة اقتصادية أكبر بكثير مما كان معروفاً في الماضي، في الوقت نفسه، كانت الاحتكارات أو الكارتلات تسيطر على نحو متزايد على صناعات بأكملها. تجدر الإشارة إلى أن الكارتل هو مجموعة من الشركات المتنافسة التي اتفقت على تحديد الأسعار أو اتخاذ تدابير أخرى للحد من المنافسة فيما بينها. ومن خلال سن قانون منع الاحتكار للحد من هذا السلوك، عمل الكونجرس على إمالة التجارة الحرة في النظام الأمريكي نحو المنافسة بدلاً من التلاعب في السوق وراء الكواليس من قبل المصالح الخاصة القوية.



شعار الولايات المتحدة الأمريكية

تكرير النفط في الولايات المتحدة



مصفاة النفط # مصفاة أناكورتس (شركة تيسورو)، في الطرف الشمالي من مارش بوينت؛ جبل بيكر (10781 قدم، 3286 متر)؛ قدرة المصفاة عام 2006، 115.000 برميل يوميًا؛ 917 فدانًا، 350 موظفًا

نتج تكرير النفط في الولايات المتحدة في عام 2013 ما بلغ 18.9 مليون برميل يوميًا من المنتجات النفطية المكررة، أكثر من أي دولة أخرى. على الرغم من أن الولايات المتحدة كانت أكبر دولة مستوردة في العالم للمنتجات النفطية المكررة في عام 2008، أصبحت الولايات المتحدة مصدرة صافية في عام 2010، وفي عام 2014 كانت أكبر مصدرة وأكبر مصدرة صافية للنفط المكرر. اعتبارًا من يناير 2019، كان هناك 135 مصفاة عاملة موزعة بين 30 ولاية .

تاريخ تكرير النفط في الولايات المتحدة

أول مصفاة نفطٍ أمريكية معروفة كانت مصفاة صامويل كير في بيتسبرغ، التي أنتجت في خمسينيات القرن التاسع عشر زيت الإضاءة لمصابيح عمال المناجم.

نما تكرير النفط الأمريكي إلى حدٍ كبير من تكرير الصخر الزيتي. عندما بدأ إنتاج بئر دريك في عام 1859، كانت صناعة الصخر الزيتي تنمو بسرعة، مما سارع بإنشاء مصافي بالقرب من فحم الشمع على طول وادي نهر أوهايو. مع زيادة إنتاج النفط، اكتشف العاملون في تكرير الزيت الصخري أن عملية التكرير الخاصة بهم تفي بالغرض أيضًا مع النفط وأن النفط كان مادةً خام أرخص من الزيت الصخري. في عام 1861، تحولت مصافي الصخر الزيتي الحالية إلى المواد الخام النفطية، وأُغلقت مصافي المناجم الصخر الزيتي.

في أوائل القرن التاسع عشر، كان المُنتج المكرر الرئيسي هو الكيروسين لزيت الإضاءة. واستُخدم الجزء الأثقل كزيت تشحيم. جرى تطوير سوقٍ لزيت الوقود إذ اكتُشف أن النفط كان يفوق الفحم الحجري في تشغيل المحركات الكبيرة للسفن وقاطرات السكك الحديدية.

ولدت شعبية المركبات في أوائل القرن العشرين سوقًا ضخمة للبنزين، وسرعان ما تطوّر النقص في أجزاء البنزين الأخف من النفط الخام. جرى التوصل إلى حلٍّ للنقص عن طريق اختراع التكسير الحفزي للسوائل (FCC)، الذي كسر سلاسل الهيدروكربونات الطويلة إلى جزيئات أصغر.

الجغرافيا

تقع معظم مصافي النفط الكبيرة بالقرب من الممرات المائية الصالحة للملاحة، وخاصةً الموانئ البحرية أو موانئ البحيرات الكبرى. ويقع أكبر تجمّع لمصافي النفط على طول ساحل الخليج. على الرغم من وجود مصافي النفط في 30 ولاية، إلا أن ثلاث ولايات فقط تهيمن على صناعة تكرير النفط الأمريكية: تكساس (47 مصفاة عاملة) ولويزيانا (19) وكاليفورنيا (18). اعتبارًا من يناير 2015، أصبحت هذه الولايات الثلاث تحتوي على 45٪ من جميع مصافي تكرير النفط الأمريكية و59٪ من إجمالي قدرة التكرير الأمريكية .

منتجات

أكبر ثلاثة منتجات تنتجها مصافي التكرير الأمريكية هي البنزين وزيت الوقود (بما في ذلك وقود الديزل وزيت التدفئة المنزلية) ووقود الطائرات، والذين يشكلون معًا أكثر من 84 في المئة من الإنتاج .

المنتجات الثانوية للكبريت

تستعيد مصافي البترول عنصر الكبريت كمنتج ثانوي. في عام 2012، استعادت مصافي النفط الأمريكية 7.4 مليون طن متري من الكبريت، تبلغ قيمته حوالي 915 مليون دولار، وبنسبة 88٪ من عنصر الكبريت المنتج في الولايات المتحدة.

مصفاة موتيفيا

مصفاة موتيفيا هي مصفاة لتكرير النفط تقع في بورت آرثر، تكساس. وهي أكبر مصفاة للنفط في أمريكا الشمالية.

بُنيت وحدات المعالجة الأولى لمصفاة بورت آرثر عام 1902 بواسطة شركة تكساس، فيما بعد شركة تكساكو. يمكن تتبع جذور هذه المصفاة إلى طفرة النفط سبيندليدوتوب بالقرب من بومونت، تكساس. بدأ تشغيله في عام 1903. يقع بورت آرثر في شرق تكساس على خليج المكسيك. في بعض النقاط خلال حياته، كان يعتبر المصفاة الرئيسية لتكساكو.

في الأول من يناير عام 1989، اشترت التكرير السعودي من مصفاة بورتو آرثر (واثنتين أخريين) من تكساكو، وذلك لإنشاء مشروع مشترك مع تكساكو يسمى شركة ستار. في عام 2001، تم شراء تكساكو بواسطة شيفرون. بعد ذلك بفترة قصيرة، تم بيع حصة شيفرون في هذه المصفاة (واثنان آخران) لشركة شل في 13 فبراير 2002. هذا المشروع المشترك الجديد كان يسمى شركة موتيفا. حتى عام 2017، كانت مصفاة موتيفا بورت آرثر مشروعًا مشتركًا بنسبة 50٪ بين شركة شل أويل برودكتس الأمريكية وشركة السعودية للتكرير. منتجات شل أويل هي جزء من شركة رويال دوتشأويل. التكرير السعودي جزء من أرامكو السعودية. يعمل في الموقع حوالي 1200 شخص.

في مارس 2016، تم تعيين المشروع المشترك بين شل وأرامكو السعودية على الحل، وتسيطر أرامكو السعودية الآن على هذه المصفاة اعتبارًا من 1 مايو 2017.

أدى الانتهاء من التوسع في مصفاة بورت آرثر ، التي تم الاحتفال بها رسميًا في 31 مايو 2012 ، إلى زيادة قدرتها على النفط الخام إلى 600000 برميل يوميًا، مما جعلها أكبر مصفاة في الولايات المتحدة. وأضاف التوسع 325،000 برميل يوميًا من الطاقة. اعتبارًا من مايو 2016 ، بلغت طاقة المصفاة القصوى 636،500 برميل يوميًا. تمر العديد من وحدات العمليات التي تمت إضافتها أثناء عملية التوسيع من خلال إزالة الأزمات لزيادة قدرتها بشكل أكبر.

يمكن لمصفاة التكرير معالجة مجموعة واسعة من المدخلات الخام، ومنها الزيت المحكم والنفط الثقيلة والحامضة. البداية، جاء الخام الذي عالجته من المملكة العربية السعودية، لكنه امتد منذ ذلك الحين للعمل مع بلدان أخرى، بناءً على مكان توفر النفط. توفر المصفاة البنزين والديزل ووقود الطيران والزيوت الأساسية عالية الجودة للعملاء في الولايات المتحدة.

هوفنسا

هوفنسا) بالإنجليزية(Hovensa) : هي مصفاة نطف تقف فف ءزفرة سانت كروا إءى ءزر العذراء الأمريكية. وهف مشرف مشترك بفن شركة هفس وبترولفوس دف فنزوفلا؁ اعءباراً من 2010 بلف انءاؤها الفوفف 500,000 برمفل وهف واءة من أكبر عشرة مصافف نطف فف العالم.



مصفاة هوفنسا فف سانت كروا؁ ءزر العذراء الأمريكية

البلد	الولافاء المءءة
الإقلفم	ءزر العذراء الأمريكية
المءفنة	سانء كروا

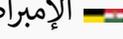
إحداثيات	17°42'16"N 64°45'19"W 
تفاصيل	
المشغل	شركة هوفنسا
المالكون	شركة هيس، بتروليس دي فنزويلا
تاريخ بدء التشغيل	1966
الانتاج اليومي	5 برميل/ي (0.79 م ³ /ي)

أنتوني فرنسيس لوкас



هو المستكشف النفطي أنتوني فرنسيس لوкас Anthony Francis Lucas المولود في مدينة سبلت الكرواتية الأوروبية سنة 1855م غادر كباحث نفطي إلى ولاية ميشيغان الأمريكية سنة 1879 م حيث تواجد عمه واسرته هناك في حين انه تنقل لاحقا بين عدة ولايات كباحث ومستكشف نفطي منها ولاية فرجينيا وواشنطن دي سي ثم كولورادو في ولاية دنفر ثم لويزيانا وفي سنة 1899 م حط رحاله في ولاية تكساس الجنوبية الساحلية حيث قامه بتنسيق مع رجل الأعمال جوزيف ستيف كوليمان على البحث والتنقيب هناك وخلال مدة وجيزة من الحفر والتجارب العملية والمختبرية استطاع استخراج الذهب الاسود من منطقة بيومونت تكساس سنة 1901م التي عرفت لاحقا بسبندلاويل علما بأن البعض يطلق عليه اسم حقل لوكس إلى حينه ومنها توسعت أعمال التنقيب والبحث والاستخراج والتصنيع والتصفية إلى عدة مشتقات نفطية وتم سريعاكتشاف أكبر أحواض وحقول الكحيل اوالنفط في ولاية تكساس المترامية الاطراف وكانت ذات

نوعية جيدة جدا ومنافسة في الاسواق الامريكية والاقليمية في حين انه توفي سنة 1921م في ولاية واشنطن دي سي حيث تمت مراسيم الدفن هناك.

معلومات شخصية	
اسم الولادة	(بالصربوكرواتية اللاتينية : Antun Lučić)
الميلاد	9 سبتمبر 1855 سبليت
الوفاة	2 سبتمبر 1921 (65 سنة) واشنطن العاصمة
مواطنة	 الإمبراطورية النمساوية المجرية
الحياة العملية	
المهنة	مهندس، وعالم طبقات الأرض، ورجل أعمال

هيئة سكة حديد تكساس

هيئة سكة حديد تكساس (RRC) ؛ تسمى أحياناً هيئة تكساس لسكك الحديد، (TRC) وهي الوكالة الحكومية التي تنظم صناعة النفط والغاز ومرافق الغاز، وسلامة خطوط النقل، والسلامة في صناعة الغاز المسال، والفحم السطحي وتعدين اليورانيوم. على الرغم من اسمها، فقد توقفت عن تنظيم السكك الحديدية في عام 2005 عندما نقلت وظائف السكك الحديدية إلى وزارة النقل في تكساس. وقد أنشئت أوبك لإدارة أسواق النفط العالمية على نمط إدارة 'هيئة سكة حديد تكساس.

أنشأتها الهيئة التشريعية لولاية تكساس سنة 1891، وتعتبر أقدم وكالة تنظيمية في الولاية وبدأت كجزء من حركة الكفاءة في العصر التقدمي، من ثلاثينيات القرن الماضي إلى الستينيات، وكانت إلى حد كبير من تحدد أسعار النفط العالمية قبل تحل محلها أوبك (منظمة الدول المصدرة للنفط) بعد عام 1973. في عام 1984، تولت الحكومة الفيدرالية مسؤولية تنظيم النقل للسكك الحديدية والشاحنات والحافلات، لكن هيئة السكك الحديدية احتفظت باسمها. بميزانية سنوية قدرها 79 دولارًا مليون، تركز الآن بالكامل على النفط والغاز والتعدين وغاز البروبان وأتابيب النقل، وتحديد مخصصات للإنتاج كل شهر.

كونت الهيئة من ثلاثة أعضاء بتعيين من الحاكم، ثم دستور الولاية في عام 1894 وأصبح أعضاء الهيئة مسؤولين منتخبين لفترات متداخلة مدتها ست سنوات، كالتسلسل في مجلس الشيوخ الأمريكي المنتخب على مستوى الولاية. ويختار المفوضون الرئيس من بينهم. وعادة ما يكون المفوض الذي يواجه إعادة الانتخاب هو الرئيس للسنتين السابقتين. المفوضون الحاليون هم جيم رايت منذ 4 يناير 2021، واين كريستيان منذ 9 يناير 2017، وكريستي كرادك منذ 17 ديسمبر 2012.

أصول

التوسع في النفط

توسعت إدارة الهيئة حيث تولت مسؤولية تنظيم أنابيب نقل النفط (في عام 1917) وإنتاج النفط والغاز (1919) وأنظمة توصيل الغاز الطبيعي (1920) وخطوط الحافلات (1927) والنقل بالشاحنات (1929). نمت من 12 موظفًا في عام 1916 إلى 69 في عام 1930 و 566 في عام 1939. ليس لها اختصاص على شركات المرافق الكهربائية المملوكة للمستثمرين؛ التي تقع ضمن اختصاص هيئة المرافق العامة في تكساس.

بعد أزمة صناعة البترول بسبب طفرة النفط في شرق تكساس في ثلاثينيات القرن الماضي، وانخفضت الأسعار إلى 25 سنتا للبرميل. فشلت سياسة هيئة سكة حديد تكساس التقليدية في التفاوض على تسويات؛ واضطر الحاكم إلى استدعاء ميليشيا الدولة لفرض النظام. وقرر رجال النفط في تكساس أنهم يفضلون اللوائح التنظيمية الحكومية على اللوائح الفيدرالية، وأرادوا أن تمنح هيئة سكة حديد تكساس حصصًا ليحصل كل منتج على أسعار وأرباح أعلى. عارضت شركة بيور أويل أول أمر تقسيم الزيت على مستوى الولاية الذي صدر عن الهيئة في أغسطس 1930. الأمر الذي كان يهدف إلى الحفاظ على موارد النفط من خلال الحد من عدد البراميل المنتجة يوميًا، نظر إليه صغار المنتجين مثل شركة بيور على أنه مؤامرة بين الحكومة والشركات الكبرى لإخراجهم من الأعمال وتعزيز الاحتكار في صناعة النفط.

تولى إرنست أو. طومسون (1892-1966) رئاسة هيئة سكة حديد تكساس من عام 1932 إلى عام 1965 وقيادة صناعة النفط من خلال مناشدة نموذج مثالي لدور تكساس في النظام النفطي العالمي - الدين المدني لنفط تكساس. لقد تملق المنتجين المتمردون وخذعهم واستفزازهم حتى يمثلوا لأوامر تحديد الأسعار الصادرة عن الهيئة. سمحت الصفقة الجديدة للهيئة بوضع سياسة نفطية وطنية.

في أواخر خمسينيات القرن الماضي، سيطرت الهيئة على أكثر من 40٪ من إنتاج النفط الخام للولايات المتحدة وحوالي نصف الاحتياطيات الوطنية المؤكدة. كانت نموذج لإنشاء منظمة أوبك. طور جوردون إم جريفين، كبير مهندسي الهيئة خلال الحرب العالمية الثانية صيغة تقسيم الحصص للحفاظ على تدفق الإنتاج للجيش.

العمليات

عملت الهيئة مع الصناعات الخاضعة للتنظيم لتحسين العمليات ومشاركة أفضل الممارسات ومعالجة شكاوى المستهلكين بشكل عملي وليس أيديولوجي. كانت الأنشطة الراديكالية مثل تحديد الأسعار لصالح الشاحنين أو المنتجين أو المستهلكين، والمعارك في المحاكم هي الاستثناء وليس القاعدة.

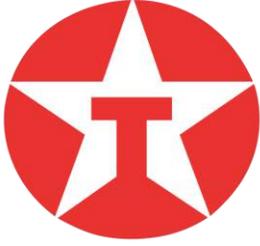
داخل صناعة النفط والغاز، يؤخذ في الاعتبار إنتاج في الولايات الأخرى (بما في ذلك الواردات، التي كانت صغيرة) ضمن مبدأ التناسب مع طلب السوق. يحسب إنتاج حقول النفط المسموح به على النحو التالي: تقدير طلب السوق وتطرح منه الإضافات غير المنضبطة للعرض، يعطي إجمالي تكساس؛ ثم يقسم بالتناسب بين الحقول والآبار بطريقة محسوبة للحفاظ على العدالة بين المنتجين، ولمنع أي بئر من الإنتاج بما يتجاوز م الكفاءة القصوى (MER) في ربيع عام 2013، اعتمدت الهيئة قواعد جديدة لإعادة تدوير مياه التصديع الهيدروليكي، وتهدف قواعد إعادة التدوير إلى تشجيع مشغلي التصديع الهيدروليكي في تكساس على الحفاظ على المياه المستخدمة في عملية التصديع لآبار النفط والغاز.

هيئة سكة حديد تكساس

معلومات عامة	
البداية	1891

البلد	الولايات المتحدة
الاختصاص	تكساس
المقر الرئيسي	أوستن
موقع الويب	(rrc.state.tx.us الإنجليزية)

تكساكو



TEXACO

تكساكو ("شركة بترول تكساس") هي شركة نفط أمريكية للبيع بالتجزئة لي منتج الوقود. كما أنها تمتلك العلامة التجارية هوفلاين لزيت المحركات. قامت بشرائها شركة شيفرون العملاقة للنفط الاميركية

معلومات عامة	
البلد	الولايات المتحدة
التأسيس	1901
الاختفاء	2001
النوع	عمل تجاري — مقاوله— سلسلة محطات الغاز— ماركة
المقر الرئيسي	سان رامون
الجوائز	جائزة بيبودي الميدالية الوطنية

للفنون

(موقع الويب) texaco.com الإنجليزية

المنظومة الاقتصادية

شركة شيفرون

الشركة الأم

Texas

Corporation (en)

الصناعة

صناعة نفطية

المنتجات

نפט — غاز طبيعي—

منتج نفطي

أهم الشخصيات

المالك

شركة شيفرون

المؤسسون

جوزيف ستيف

كولينان

Walter

Benona

Sharp (en)

Arnold

Schlaet (en)

إنرون



إنرون) بالإنجليزية(Enron : كانت إحدى كبريات شركات الطاقة الأمريكية أعلنت إفلاسها في كانون الأول/ديسمبر من سنة 2001 عقب إقرارها بممارسات محاسبية مريبة ويعد هذا الإفلاس الأكبر في تاريخ الولايات المتحدة الأمريكية.³

شركة إنرون هي شركة أمريكية للطاقة والسلع والخدمات مقرها هيوستن، تكساس . تأسست في عام 1985 كدمج بين هيوستن ناتشورال جاس وإنترنورث، وكلاهما شركتان إقليميتان صغيرتان نسبيًا. قبل إفلاسها في 3 ديسمبر 2001، كانت إنرون توظف ما يقرب من 29000 موظف وكانت شركة رئيسية للكهرباء والغاز الطبيعي والاتصالات ولب الورق والورق، بإيرادات مزعومة تقارب 101 دولار مليار خلال عام 2000.⁴ صنفت مجلة *Fortune* إنرون «الشركة الأمريكية الأكثر ابتكارًا» لست سنوات متتالية.

في نهاية عام 2001، تم الكشف عن أن الحالة المالية التي أبلغت عنها شركة إنرون قد تم الحفاظ عليها من خلال عملية احتيال محاسبية مؤسسية ومنهجية وخلاقة، عُرِفَت منذ فضيحة إنرون . أصبحت إنرون منذ ذلك الحين مثالاً معروفًا على الفساد والاحتيال المتعمد للشركات. أثارت الفضيحة أيضًا تساؤلات حول ممارسات وأنشطة المحاسبة للعديد من الشركات في الولايات المتحدة وكانت عاملاً في سن قانون ساربنز أوكسلي لعام 2002. أثرت الفضيحة أيضًا على عالم الأعمال

الأكبر من خلال التسبب في حل شركة آرثر أندرسن للمحاسبة، والتي كانت المدقق الرئيسي لشركة إنرون لسنوات.⁵

التاريخ

أصول ما قبل الاندماج (1925-1985)

انترنورث

كان InterNorth أحد أسلاف إنرون الأساسيين، الذي تم تشكيله في عام 1930، في أوماها، نبراسكا بعد بضعة أشهر فقط من الثلاثاء الأسود. ساعدت التكلفة المنخفضة للغاز الطبيعي وإمدادات العمالة الرخيصة خلال فترة الكساد الكبير على تغذية بدايات الشركة المبكرة. تضاعف حجم الشركة بحلول عام 1932 وتمكنت من جلب أول غاز طبيعي إلى ولاية مينيسوتا. على مدار الخمسين عامًا التالية، توسعت شركة نورثرن بشكل أكبر حيث استحوت على العديد من شركات الطاقة. أعيد تنظيمها في عام 1979 كشركة فرعية رئيسية لشركة قابضة، InterNorth، والتي كانت شركة منتجات ذات صلة بالطاقة والطاقة المتنوعة. على الرغم من أن معظم عمليات الاستحواذ التي أجريت كانت ناجحة، إلا أن بعضها انتهى بشكل سيء. تنافست InterNorth مع Cooper Industries بشأن استحواذ عدائي على شركة Crouse-Hinds، وهي شركة تصنيع منتجات كهربائية. لم تنجح InterNorth في النهاية حيث اشترى Cooper Crouse-Hinds. تنازع Cooper و InterNorth على العديد من الدعاوى أثناء عملية الاستحواذ التي تمت تسويتها في النهاية بعد اكتمال الصفقة. قامت الشركة الفرعية Northern Natural Gas بتشغيل أكبر شركة لخطوط أنابيب الغاز الطبيعي في أمريكا الشمالية. بحلول الثمانينيات، أصبحت InterNorth قوة رئيسية لإنتاج الغاز الطبيعي ونقله وتسويقه بالإضافة إلى سوائل الغاز الطبيعي، وكان مبتكرًا في صناعة البلاستيك.⁶ في عام 1983، اندمجت InterNorth مع شركة Belco Petroleum Company، وهي شركة Fortune 500 للتنقيب عن النفط وتطويره أسسها. Arthur Belfer⁷

هيوستن للغاز الطبيعي

تأسست شركة هيوستن للغاز الطبيعي (HNG) في البداية من شركة هيوستن أويل في عام 1925 لتوفير الغاز للعملاء في سوق هيوستن من خلال بناء خطوط أنابيب الغاز. تحت قيادة الرئيس التنفيذي روبرت هيرينج من عام 1967 إلى عام 1981، أصبحت الشركة قوة مهيمنة كبيرة في صناعة الطاقة مع شبكة خطوط أنابيب كبيرة نتيجة لفترة نمو مزدهرة في أوائل إلى منتصف السبعينيات. كان هذا النمو إلى حد كبير نتيجة لاستغلال سوق الغاز الطبيعي في تكساس غير المنظم وزيادة السلع في أوائل السبعينيات. قرب نهاية السبعينيات، بدأ حظ HNG في النفاد مع ارتفاع أسعار الغاز مما أجبر العملاء على التحول إلى النفط. بالإضافة إلى ذلك، مع تمرير قانون سياسة الغاز الطبيعي لعام 1978، كان من الصعب تحقيق الربح من سوق تكساس ونتيجة لذلك، انخفضت أرباح HNG بعد وفاة Herring في عام 1981، تولى MD Matthews لفترة وجيزة منصب الرئيس التنفيذي في فترة 3 سنوات مع نجاح أولي، ولكن في النهاية، أدى الانخفاض الكبير في الأرباح إلى تركه. في عام 1984، خلف كينيث لاي ماثيوز ورث تكتل الطاقة المضطرب ولكن الكبير المتنوع.⁸

الاندماج

أصبحت InterNorth، في نجاحها المحافظ، هدفًا لعمليات الاستحواذ على الشركات، وكان أبرزها مهاجم الشركة. Irwin Jacobs⁹ اكتشف الرئيس التنفيذي لشركة InterNorth Sam Segnar، أثناء بحثه عن شركة للاندماج معها لدرء محاولات الاستحواذ على أنها حبوب سامة، مادة HNG. في مايو 1985، استحوذت Internorth على HNG مقابل 2.3 مليار دولار، بزيادة 40٪ عن سعر السوق الحالي،¹⁰ أجل تجنب محاولة الاستحواذ على الشركات. ستندشئ الأصول المجمعة للشركتين ثاني أكبر نظام لأنابيب الغاز في ذلك الوقت في الولايات المتحدة.¹¹ خطوط الأنابيب بين الشمال والجنوب في Internorth التي خدمت ولايتي أيوا ومينيسوتا مكتملة لخطوط أنابيب HNG في فلوريدا وكاليفورنيا.¹⁰

نهوض ما بعد الاندماج (1985-1991)

تم تسمية الشركة في البداية باسم "HNG / InterNorth Inc." ، على الرغم من أن InterNorth كانت من الناحية الفنية الشركة الأم.¹¹ في البداية، كان Segnar هو الرئيس التنفيذي لفترة قصيرة، قبل أن يتم فصله من قبل مجلس الإدارة حيث تم اختيار Lay ليكون الرئيس التنفيذي الجديد. نقل لاي المقر الرئيسي للشركة الجديدة إلى عاصمة الطاقة هيوستن. ثم شرعت الشركة في العثور على اسم جديد، وأنفقت ما يزيد عن 100000 دولار في مجموعات التركيز والاستشارة قبل اقتراح "Enteron". تم رفض الاسم في النهاية بسبب تشابهه الواضح مع الأسماء واختصاره إلى «إنرون»⁽⁹¹⁰⁾ كان الشعار المميز أحد المشاريع الكبرى الأخيرة لمصمم الجرافيك الأسطوري بول راند قبل وفاته عام 1996 (121314 ومع ذلك، لا تزال إنرون تواجه بعض المشكلات العالقة المتبقية من اندماجها. كان على الشركة أن تدفع لجاكوبس، الذي كان لا يزال يمثل تهديدًا، أكثر من 350 مليون دولار وأن تعيد تنظيم الشركة.⁹ باع Lay أي

أجزاء من الشركة يعتقد أنها لا تنتمي إلى مستقبل Enron على المدى الطويل. قام Lay بتوحيد جميع جهود خط أنابيب الغاز تحت شركة Enron Gas Pipeline Operating Company. بالإضافة إلى ذلك، بدأت الشركة في تكثيف جهودها في مجال الطاقة الكهربائية والغاز الطبيعي. في عامي 1988 و 1989، بدأت الشركة في إضافة محطات توليد الطاقة ووحدات التوليد المشترك إلى محافظتها. في عام 1989، جاء جيفري سكيلينج، الذي كان مستشارًا في شركة ماكينزي وشركاه، بفكرة ربط الغاز الطبيعي بالمستهلكين بطرق أكثر، وتحويل الغاز الطبيعي إلى سلعة بشكل فعال. تبنت إنرون الفكرة وأطلقت عليها اسم «بنك الغاز». دفع نجاح القسم سكيلينج للانضمام إلى إنرون كرئيس لبنك الغاز في عام 1991.¹¹ كان التطور الرئيسي الآخر داخل إنرون هو بداية محور الشركة إلى الخارج الذي تم توسيعه في التسعينيات. ابتداءً من عام 1989، تلقت الشركة قرضًا بقيمة 56 مليون دولار من مؤسسة الاستثمار الخاص لما وراء البحار (OPIC) لإنشاء محطة طاقة في الأرجنتين.

الجدول الزمني (1985-1992)

1980s

اللوائح الجديدة تنشئ تدريجياً نظام تسعير السوق للغاز الطبيعي يوفر الأمر رقم 436 (1985) الصادر عن هيئة تنظيم الطاقة الفيدرالية (FERC) موافقة شاملة على خطوط الأنابيب التي تختار أن تصبح ناقلات عامة لنقل الغاز داخل الولاية. يعمل أمر FERC رقم 451 (1986) على تحرير فوهة البئر، ويصرح أمر FERC رقم 490 (أبريل 1988) للمنتجين وخطوط الأنابيب وغيرهم بإنهاء مبيعات الغاز أو مشترياته دون الحصول على موافقة FERC المسبقة. نتيجة لهذه الطلبات، يتم إجراء أكثر من 75٪ من مبيعات الغاز من خلال السوق الفورية، وهناك تقلبات غير مسبوقة في السوق.¹⁵

يوليو 1985

تم دمج شركة هيوستن للغاز الطبيعي، التي يديرها كينيث لاي، مع شركة Internorth، وهي شركة غاز طبيعي في أوماها، نبراسكا، لتشكيل خط أنابيب غاز طبيعي بين الولايات وداخل الولايات مع ما يقرب من 37000 ميل من خط الأنابيب.¹⁵

نوفمبر 1985

إنُتخب لاي رئيساً لمجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للشركة المندمجة، كما اختارت الشركة اسم "Enron" بعد رفض "Enteron"¹⁶

1986

نقل مقر الشركة إلى هيوستن، حيث يعيش كين لاي. إنرون هي شركة نפט وغاز طبيعي.

رؤية إنرون: أن تصبح خط أنابيب الغاز الطبيعي الأول في أمريكا¹⁶

1987

أعلنت شركة إنرون أويل، وهي عملية تسويق نفطية مزدهرة لشركة إنرون، عن خسارة قدرها 85 مليون دولار في ملفات K. 8-تم إخفاء الخسارة الحقيقية البالغة

142 دولارًا - 190 مليون دولار حتى عام 1993. أقر اثنان من كبار المديرين التنفيذيين لشركة إنرون أويل في فالهالا بنيويورك بالذنب في تهمة الاحتيال وتقديم إقرارات ضريبية كاذبة. واحد يخدم الوقت في السجن.¹⁵

1988

تم تحديد التحول الرئيسي في إستراتيجية الشركة - لمتابعة أسواق غير منظمة بالإضافة إلى أعمال خطوط الأنابيب المنظمة - في اجتماع أصبح يعرف باسم اجتماع تعال إلى يسوع.

Enron تدخل سوق الطاقة في المملكة المتحدة بعد خصخصة صناعة الكهرباء هناك. أصبحت أول شركة أمريكية تبني محطة طاقة، محطة طاقة تيسايد، في بريطانيا العظمى.

1989

أطلقت إنرون بنك الغاز، الذي سيديره الرئيس التنفيذي جيف سكيلينج في عام 1990، والذي يسمح لمنتجي الغاز ومشتري الجملة بشراء إمدادات الغاز من الشركة والتحوط من مخاطر الأسعار في نفس الوقت.¹⁷

تبدأ إنرون في تقديم التمويل لمنتجي النفط والغاز.¹⁵

شركة Transwestern Pipeline Company، المملوكة لشركة Enron، هي أول خط أنابيب تجاري في الولايات المتحدة يتوقف عن بيع الغاز ويصبح خط أنابيب للنقل فقط.¹⁵

1990

إنرون تطلق خطة لتوسيع أعمال الغاز الطبيعي الأمريكية في الخارج¹⁵

إنرون تصبح صانع سوق للغاز الطبيعي في الولايات المتحدة. بدء تداول العقود الآجلة والخيارات في بورصة نيويورك التجارية وعبر السوق المقابلة باستخدام الأدوات المالية مثل المقايضات والخيارات.¹⁵

قام كين لاي وريتش كيندر بتوظيف جيف سكيلنج من شركة ماكينزي آند كومباني ليصبح الرئيس التنفيذي لخدمات الغاز إنرون، «بنك الغاز» التابع لشركة إنرون. تحولت شركة Enron Gas Services في النهاية إلى شركة Enron Capital and Trade Resources (ECT).¹⁵

قام Jeff Skilling بتعيين Andrew Fastow من الصناعة المصرفية؛ بدأ كمدير حساب وسرعان ما ترقى في صفوف ECT¹⁵

1991

تتبنى إنرون ممارسات محاسبية خاصة بالسوق، والإبلاغ عن الدخل وقيمة الأصول بتكلفة استبدالها¹⁵

أصبحت Rebecca Mark رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة Enron Development Corp وهي وحدة تم تشكيلها لمتابعة الأسواق الدولية¹⁶

يشكل Andy Fastow أولى الشراكات العديدة خارج الميزانية العمومية لأغراض مشروعة. في وقت لاحق، ستصبح الشراكات والمعاملات خارج الميزانية العمومية وسيلة لإخفاء المشاريع الخاسرة وتسريع الإبلاغ عن الدخل.¹⁵

1992

إنرون تستحوذ على ترانسبورتادورا دي غاز ديل سور¹⁵

1991-2000

على مدار التسعينيات، أجرت إنرون بعض التغييرات على خطة أعمالها التي أدت إلى تحسن كبير في الربحية المتصورة للشركة. أولاً، استثمرت إنرون بكثافة في الأصول الخارجية، وخاصة الطاقة. كان التحول الرئيسي الآخر هو الانتقال التدريجي للتركيز من منتج للطاقة إلى شركة عملت بشكل أكبر مثل شركة استثمارية وأحياناً صندوق تحوط، مما يجعل الأرباح من هوامش المنتجات التي يتم تداولها. تم تداول هذه

المنتجات من خلال مفهوم بنك الغاز، الذي يسمى الآن Enron Finance Corp. برئاسة Skilling.⁹

العمليات كشركة تجارية

مع النجاح الذي حققه بنك الغاز في تداول الغاز الطبيعي، تطلع سكيلنج إلى توسيع آفاق قسمه، إنرون كابتال آند تريد. استأجرت شركة Skilling Andrew Fastow في عام 1990 للمساعدة في ذلك.

الدخول إلى سوق الطاقة بالتجزئة

ابتداءً من عام 1994 بموجب قانون سياسة الطاقة لعام 1992، سمح الكونجرس للولايات بتحرير مرافق الكهرباء الخاصة بها، مما سمح لها بالانفتاح على المنافسة. كانت ولاية كاليفورنيا واحدة من هذه الولايات للقيام بذلك. كانت إنرون، التي ترى فرصة مع ارتفاع الأسعار، حريصة على القفز إلى السوق. في عام 1997، استحوذت إنرون على شركة بورتلاند جنرال إلكتريك (PGE) على الرغم من أنها إحدى خدمات أوريغون، إلا أنها كانت قادرة على البدء في خدمة سوق كاليفورنيا الهائل نظرًا لأن PGE كانت أداة منظمة. عزز قسم Enron الجديد، Enron Energy، جهوده من خلال تقديم خصومات للعملاء المحتملين في كاليفورنيا لتحويل مورد الكهرباء الخاص بهم إلى Enron من موردهم السابق، بدءًا من عام 1998. بدأت Enron Energy أيضًا في بيع الغاز الطبيعي للعملاء في ولاية أوهايو وولاية الرياح في ولاية أيوا. ومع ذلك، في عام 1999، أنهت الشركة مساعي البيع بالتجزئة، حيث قدمت الطاقة بالجملة فقط حيث تم الكشف عن أنها كانت تنفق ما يزيد عن 100 مليون دولار سنويًا.⁶⁹¹¹

إدارة البيانات

مع تقدم تقنية الألياف الضوئية في التسعينيات، حاولت العديد من الشركات، بما في ذلك Enron، جني الأموال من خلال "الحفاظ على انخفاض تكاليف الشبكة المستمرة"، وهو ما تم من خلال امتلاك شبكتها الخاصة.¹⁸ في عام 1997، قامت شركة FTV Communications LLC، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست

من قبل شركة FirstPoint Communications ، Inc. التابعة لشركة Enron، ومجموعة Williams Communications Group ، Inc. و Touch America .¹⁹ أنشأت FTV شبكة ألياف بصرية بطول 1380 ميلاً بين بورتلاند ولاس فيغاس.¹⁹ في عام 1998، شيدت إنرون مبنى في منطقة متهدمة في لاس فيجاس بالقرب من إي صحارى، مبنية مباشرة فوق "العمود الفقري" لكابلات الألياف الضوئية التي تقدم الخدمة لشركات التكنولوجيا على الصعيد الوطني.²⁰ كان للموقع القدرة على إرسال "مكتبة الكونغرس بأكملها إلى أي مكان في العالم في غضون دقائق" ويمكنه بث "فيديو إلى ولاية كاليفورنيا بأكملها."²⁰ كان الموقع أيضاً أكثر حماية من الكوارث الطبيعية من مناطق مثل لوس أنجلوس أو الساحل الشرقي.²⁰ وفقاً لـ *لويل ستريت ديلي*، "كان لدى إنرون سر"، أرادت التجارة في عرض النطاق الترددي مثل تداول النفط والغاز والكهرباء، إلخ. أطلقت خطة سرية لبناء قدر هائل من قدرة نقل الألياف البصرية في لاس فيجاس ... كان كل ذلك جزءاً من خطة إنرون لامتلاك الإنترنت بشكل أساسي " .²¹ سعت إنرون إلى جعل جميع مزودي خدمة الإنترنت في الولايات المتحدة يعتمدون على منشآتهم في نيفادا لتوفير عرض النطاق الترددي، والذي ستبيعه إنرون بطريقة مماثلة للسلع الأخرى.²²

في كانون الثاني (يناير) 2000، أعلن كينيث لاي وجيفري سكيلينج للمحللين أنهما بصدد فتح التداول من أجل «شبكات الألياف الضوئية عالية السرعة الخاصة بهم والتي تشكل العمود الفقري لحركة الإنترنت». سرعان ما اشترى المستثمرون أسهم إنرون بعد الإعلان» كما فعلوا مع معظم الأشياء المتعلقة بالإنترنت في ذلك الوقت»، حيث ارتفعت أسعار الأسهم من 40 دولاراً للسهم في يناير 2000 إلى 70 دولاراً للسهم في مارس، وبلغت ذروتها عند 90 دولاراً في صيف عام 2000. حصل المسؤولون التنفيذيون في إنرون على مكاسب غير متوقعة من ارتفاع أسعار الأسهم، حيث تم بيع ما مجموعه 924 مليون دولار من الأسهم من قبل موظفي إنرون رفيعي المستوى بين عامي 2000 و 2001. باع رئيس خدمات إنرون برودباند، كينيث رايس، مليون سهم بنفسه، وحقق عوائد بنحو 70 مليون دولار. نظراً لانخفاض أسعار كابلات الألياف الضوئية الحالية بسبب الفائض الهائل في العرض، مع وجود 5٪ فقط من 40 مليون ميل من الأسلاك النشطة، اشترت Enron «الألياف الداكنة» غير النشطة، وتوقع شرائها بتكلفة منخفضة ومن ثم إجراء الربح

مع زيادة الحاجة إلى مزيد من الاستخدام من قبل مزودي الإنترنت، مع توقع إنرون تأجير الألياف المظلمة المكتسبة في عقود 20 عامًا لمقدمي الخدمات. ومع ذلك، ستستخدم محاسبة Enron التقديرات لتحديد مقدار الألياف المظلمة الخاصة بها عند «الإضاءة» وتطبيق تلك التقديرات على دخلها الحالي، وإضافة إيرادات مبالغ فيها إلى حساباتها نظرًا لأن المعاملات لم تتم بعد ولم يكن معروفًا ما إذا كانت الكابلات سيكون نشطًا على الإطلاق. كانت تجارة إنرون مع شركات الطاقة الأخرى في سوق النطاق العريض هي محاولتها لجذب شركات الاتصالات الكبيرة، مثل Verizon Communications، إلى مخطط النطاق العريض الخاص بها لإنشاء سوقها الجديد.²³

بحلول الربع الثاني من عام 2001، كانت Enron Broadband Services تعلن عن خسائر. في 12 مارس 2001، تم إلغاء صفقة مقترحة مدتها 20 عامًا بين Enron و Blockbuster Inc. لدفق الأفلام عند الطلب عبر اتصالات Enron، حيث انخفضت أسهم Enron من 80 دولارًا للسهم في منتصف فبراير 2001 إلى أقل من 60 دولارًا في الأسبوع التالي للصفقة قتل، تم قتله. أضاف فرع الشركة الذي قال جيفري سكيلينج «أنه سيضيف في النهاية 40 مليار دولار إلى قيمة أسهم إنرون» فقط حوالي 408 ملايين دولار من العائدات لشركة إنرون في عام 2001، مع إغلاق ذراع النطاق العريض للشركة بعد فترة وجيزة من تقرير أرباحها الهزيل للربع الثاني في يوليو 2001.²³

بعد إفلاس شركة إنرون، تم بيع مقتنيات الاتصالات مقابل «بنسات على الدولار». ²⁰ في عام 2002، اشترى Rob Roy من Switch Communications منشأة Enron's Nevada في مزاد حضره Roy فقط. كانت «خطط الألياف الضوئية لشركة إنرون سرية للغاية لدرجة أن قلة من الناس كانوا على علم بالمزاد». تم بيع المنشأة مقابل 930 ألف دولار فقط.²⁰²¹ بعد البيع، توسعت Switch لتتحكم في «أكبر مركز بيانات في العالم».²¹

التوسع في الخارج

بدأت إنرون، التي رأت الاستقرار بعد الاندماج، تبحث في الخارج عن فرص جديدة محتملة للطاقة في عام 1991. كانت أول فرصة من هذا القبيل لشركة إنرون هي محطة لتوليد الطاقة بالغاز الطبيعي تستخدم التوليد المشترك للطاقة التي بنتها الشركة في تيسايد بالمملكة المتحدة.⁶¹⁰ كانت محطة الطاقة كبيرة جدًا بحيث يمكنها إنتاج ما يصل إلى 3٪ من الطلب على الكهرباء في المملكة المتحدة بسعة تزيد عن 1875 ميجاوات.²⁴ رؤية النجاح في إنجلترا، قامت الشركة بتطوير وتنويع أصولها في جميع أنحاء العالم تحت اسم (Enron International (EI، برئاسة المدير التنفيذي السابق لشركة HNG Rebecca Mark بحلول عام 1994، تضمنت محطة EI أصولًا في الفلبين وأستراليا وغواتيمالا وألمانيا وفرنسا والهند والأرجنتين ومنطقة البحر الكاريبي والصين وإنجلترا وكولومبيا وتركيا وبوليفيا والبرازيل وإندونيسيا والنرويج وبولندا واليابان. أصبح القسم نصيبًا كبيرًا من أرباح Enron، حيث ساهم بنسبة 25٪ من الأرباح في عام 1996. يعتقد Mark و EI أن صناعة المياه كانت السوق التالي الذي يتم تحريره من قبل السلطات ورؤية الإمكانيات والبحث عن طرق لدخول السوق، على غرار PGE.

في عام 1998، استحوذت شركة Enron International على Wessex Water مقابل 2.88 مليار دولار.²⁵ أصبحت Wessex Water الأصل الأساسي لشركة جديدة، Azurix، التي توسعت لتشمل شركات المياه الأخرى. بعد الاكتتاب العام الأولي الواعد لشركة Azurix في يونيو 1999، قامت شركة Enron «بامتصاص أكثر من مليار دولار نقدًا أثناء تحميلها بالديون»، وفقًا لـ Bethany McLean و Peter Elkind، مؤلفا *The Smartest Guys in the Room: The Amazing Rise and Scandalous Fall of Enron*.^{26: 250} بالإضافة إلى ذلك، طلب منظمو المياه البريطانيون من Wessex خفض أسعاره بنسبة 12٪ بدءًا من أبريل 2000، وكان مطلوبًا تحديث البنية التحتية القديمة للمرافق، والتي تقدر تكلفتها بأكثر من مليار دولار.^{26: 255} بحلول نهاية عام 2000، كان لدى Azurix أرباح تشغيلية تقل عن 100 مليون دولار وكانت ديونها ملياري دولار.^{26: 257} في أغسطس 2000، بعد هبوط سهم Azurix بعد تقرير أرباحه،^{26: 257} استقال Mark من Azurix و Enron.²⁷²⁸ تم بيع أصول Azurix، بما في ذلك Wessex، في النهاية بواسطة Enron.²⁹

الحسابات المالية المضللة

في عام 1990، قام جيفري سكيلنج، الرئيس التنفيذي للعمليات في إنرون، بتعيين أندرو فاستو، الذي كان على دراية جيدة بسوق الطاقة المزدهر غير المنظم الذي أراد سكيلنج استغلاله. بحاجة لمصدر في عام 1993، بدأت فاستو في إنشاء العديد من الكيانات ذات المسؤولية المحدودة ذات الأغراض الخاصة، وهي ممارسة تجارية شائعة في صناعة الطاقة. ومع ذلك، سمح هذا أيضًا لشركة Enron بتحويل بعض التزاماتها بحيث لا تظهر في حساباتها، مما سمح لها بالحفاظ على سعر سهم قوي ومتزايد بشكل عام وبالتالي الحفاظ على تصنيفها الائتماني الحرج.

شاركت إنرون في الأصل في نقل وتوزيع الكهرباء والغاز الطبيعي في جميع أنحاء الولايات المتحدة. قامت الشركة بتطوير وبناء وتشغيل محطات الطاقة وخطوط الأنابيب أثناء التعامل مع قواعد القانون والبنى التحتية الأخرى في جميع أنحاء العالم. بحاجة لمصدر تمتلك إنرون شبكة كبيرة من خطوط أنابيب الغاز الطبيعي، والتي امتدت من الساحل إلى الساحل ومن الحدود إلى الحدود بما في ذلك شركة Transwestern وFlorida Gas Transmission وNorthern Natural Gas Pipeline Company وشراكة في خط أنابيب الحدود الشمالية من كندا. بحاجة لمصدر كانت ولايات كاليفورنيا ونيو هامبشاير ورود آيلاند قد أقرت بالفعل قوانين تحرير السلطة بحلول يوليو 1996، وهو وقت اقتراح إنرون للاستحواذ على شركة بورتلاند جنرال إلكتريك.³⁰ خلال عام 1998، بدأت إنرون عملياتها في قطاع المياه، وأنشأت شركة Azurix، والتي طرحت جزئيًا في بورصة نيويورك خلال يونيو 1999. فشلت Azurix في النجاح في سوق مرافق المياه، وكان أحد امتيازاتها الرئيسية، في بوينس آيرس، خاسرًا للمال على نطاق واسع.

نمت شركة Enron ثرية بسبب التسويق وتعزيز القوة وارتفاع سعر سهمها. بحاجة لمصدر تم تسمية إنرون «الشركة الأمريكية الأكثر ابتكارًا» من قبل مجلة فورتن من قبل ست سنوات متتالية، من عام 1996 إلى عام 2001.³¹ وكان على «أفضل 100 شركة للعمل في أمريكا» القائمة خلال عام 2000، وكان المكاتب التي كانت مذهلة في البذخ بهم. أشاد الكثيرون، بما في ذلك العمالة والقوى العاملة، بشركة إنرون باعتبارها شركة كبيرة بشكل عام، وأشادوا بمعاشاتها التقاعدية الكبيرة

طويلة الأجل، ومزايا موظفيها، وإدارتها الفعالة للغاية حتى تعرض الشركة للاحتيال. كان أول محلل يطرح تساؤلات حول قصة نجاح الشركة هو دانييل سكوتو، خبير سوق الطاقة في BNP Paribas ، الذي أصدر مذكرة في أغسطس 2001 بعنوان: *Enron: كل شيء متوتر ولا مكان للذهاب إليه* ، مما شجع المستثمرين على بيع أسهم Enron ، على الرغم من أنه فقط قام بتغيير توصيته بشأن السهم من «شراء» إلى «محايد»³².

كما تم اكتشافه لاحقًا، تم تضخيم العديد من أصول وأرباح إنرون المسجلة أو حتى أنها احتيالية تمامًا وغير موجودة. أحد الأمثلة على السجلات الاحتياطية كان خلال عام 1999 عندما وعدت إنرون بسداد استثمار ميريل لينش مع الفائدة من أجل إظهار ربح في دفاترها. تم وضع الديون والخسائر في كيانات تم تشكيلها «في الخارج» لم يتم تضمينها في البيانات المالية للشركة، وتم استخدام معاملات مالية معقدة وغامضة أخرى بين إنرون والشركات ذات الصلة لإزالة الكيانات غير المربحة من دفاتر الشركة. بحاجة لمصدر

تم شراء أصول الشركة الأكثر قيمة وأكبر مصدر دخل صادق، وهي شركة الغاز الطبيعي الشمالية التي تعود إلى حقبة الثلاثينيات، من قبل مجموعة من مستثمري أوماها، الذين نقلوا مقرها إلى أوماها؛ وهي الآن وحدة من شركة Berkshire Hathaway Energy التابعة لوارن بافيت. تم تأسيس NNG كضمان بمبلغ 2.5 دولار مليار رأس مال ضخته شركة Dynegy عندما كان Dynegy يخطط لشراء Enron. عندما فحصت شركة Dynegy السجلات المالية لشركة Enron بعناية، فقد تبرأوا من الصفقة وطردها رئيسهم التنفيذي، Chuck Watson كان الرئيس والمدير التنفيذي الجديد، الراحل دانيال دينستبير، رئيسًا لشركة NNG ومديرًا تنفيذيًا لشركة Enron في وقت من الأوقات وأجبر كين لاي على تركه. كان دينستبير أحد معارف وارن بافيت. لا تزال NNG مربحة الآن .

فضائح المحاسبة 2001

في عام 2001، بعد سلسلة من الاكتشافات التي تنطوي على إجراءات محاسبية غير نظامية تم ارتكابها خلال التسعينيات من القرن الماضي والتي شملت إنرون ومدقق

حساباتها آرثر أندرسن والتي كانت تحد من الاحتيال، تقدمت إنرون بأكبر إفلاس بموجب الفصل الحادي عشر في التاريخ (منذ ذلك الحين تم تجاوزها من قبل شركة Worldcom خلال عام 2002 و Lehman الأخوة خلال عام 2008)، مما أدى إلى خسائر في المساهمين بلغت 11 مليار دولار.³³



سعر سهم إنرون من أغسطس 2000 إلى

يناير 2002

مع تقدم الفضيحة، انخفضت أسعار أسهم إنرون من 90.56 دولارًا أمريكيًا خلال صيف عام 2000، إلى بنسات قليلة فقط.³⁴ كانت إنرون تعتبر استثمارًا في الأسهم الممتازة، لذلك كان هذا حدثًا غير مسبوق في عالم المال. حدث زوال إنرون بعد الكشف عن أن الكثير من أرباحها وعائداتها كانت نتيجة صفقات مع كيانات ذات أغراض خاصة) شركات محدودة كانت تسيطر عليها). وهذا يعني أن العديد من ديون إنرون والخسائر التي تكبدتها لم يتم الإبلاغ عنها في بياناتها المالية.³⁵

تقدمت إنرون بطلب إفلاسها في 2 ديسمبر 2001. بالإضافة إلى ذلك، تسببت الفضيحة في حل شركة Arthur Andersen، التي كانت في ذلك الوقت واحدة من «الخمسة الكبار» - أكبر شركات المحاسبة في العالم. تم العثور على الشركة مذنبة لعرقلة العدالة خلال عام 2002 لإتلاف الوثائق المتعلقة تدقيق Enron.³⁶ نظرًا لعدم السماح لهيئة الأوراق المالية والبورصات بقبول عمليات التدقيق من المجرمين المدانين، فقد اضطر أندرسن إلى التوقف عن تدقيق الشركات العامة. على الرغم من أن المحكمة العليا رفضت الإدانة في عام 2005، إلا أن الضرر الذي لحق باسم أندرسن من الانتعاش كعمل تجاري قابل للاستمرار حتى على

نطاق محدود. كما أن حكم المحكمة لم يكن مريحًا للآلاف من موظفي أندرسن العاطلين عن العمل الآن.³⁷

سحبت شركة إنرون أيضًا صفقة حقوق التسمية مع نادي هيوستن أستروس للبيسبول لربط اسمها بملعبها الجديد، والذي كان يُعرف سابقًا باسم إنرون فيلد (الآنميينيت ميد بارك).³⁸

الممارسات المحاسبية

استخدمت إنرون مجموعة متنوعة من الممارسات والأساليب المحاسبية الخادعة والمربكة والاحتياالية لتغطية احتيالها في الإبلاغ عن المعلومات المالية لشركة إنرون. تم إنشاء الكيانات ذات الأغراض الخاصة لإخفاء الالتزامات الكبيرة من البيانات المالية لشركة إنرون. جعلت هذه الكيانات إنرون تبدو أكثر ربحية مما كانت عليه في الواقع، وخلق دامة خطيرة، حيث يتعين على مسؤولي الشركات، كل ربع سنة، أداء المزيد والمزيد من الخداع المالي لخلق وهم بأرباح مليارات الدولارات بينما كانت الشركة تخسر بالفعل مال.³⁹ أدت هذه الممارسة إلى زيادة أسعار أسهمهم إلى مستويات جديدة، وعند هذه النقطة بدأ المديرون التنفيذيون العمل على معلومات داخلية وتداولوا ما قيمته ملايين الدولارات من أسهم إنرون. كان المسؤولون التنفيذيون والمطلعون في إنرون على علم بالحسابات الخارجية التي كانت تخفي خسائر للشركة ؛ لكن المستثمرين لم يفعلوا ذلك. قام المدير المالي أندرو فاستو بتوجيه الفريق الذي أنشأ الشركات خارج الدفاتر، وتلاعب بالصفقات لتزويد نفسه وعائلته وأصدقائه بإيرادات مضمونة بمئات الملايين من الدولارات، على حساب الشركة التي عمل بها وحملة أسهمها.



شهود آرثر أندرسن

خلال عام 1999، أطلقت إنرون EnronOnline ، وهي عملية تجارية قائمة على الإنترنت، والتي كانت تستخدمها كل شركة طاقة تقريبًا في الولايات المتحدة. من خلال الترويج لاستراتيجية الاستثمار القوية للشركة، ساعد رئيس شركة Enron ومديرها التشغيلي Jeffrey Skilling في جعل Enron أكبر تاجر جملة للغاز والكهرباء، حيث تم تداول أكثر من 27 دولارًا مليار لكل ربع. ومع ذلك، كان لا بد من قبول المطالبات المالية للشركة في ظاهرها. في إطار Skilling ، تبنت إنرون محاسبة السوق، والتي تم فيها جدولة الأرباح المستقبلية المتوقعة من أي صفقة كما لو كانت حقيقية حاليًا. وبالتالي، يمكن أن تسجل إنرون مكاسب مما قد يتحول بمرور الوقت إلى خسائر، حيث أصبحت الصحة المالية للشركة ثانوية للتلاعب بسعر سهمها في وول ستريت خلال ما يسمى بطفرة التكنولوجيا.³⁵ ولكن عندما يقاس نجاح الشركة ببيانات مالية غير موثقة، فإن الميزانيات العمومية الفعلية تكون غير ملائمة. في الواقع، غالبًا ما كانت تصرفات إنرون عديمة الضمير مقاومة للحفاظ على استمرار الخداع وبالتالي زيادة سعر السهم. كان السعر المتقدم يعني استمرار ضخ رأس مال المستثمر الذي تدعمه إنرون المثقلة بالديون إلى حد كبير (يشبه إلى حد كبير «الهرم» المالي أو «مخطط بونزي»). («في محاولة للحفاظ على هذا الوهم، هاجم سكيلنج شفهيًا محلل وول ستريت ريتشارد جروبمان،⁴⁰ الذي شكك في ممارسة المحاسبة غير العادية لشركة إنرون خلال مكالمة هاتفية مسجلة عبر الهاتف. عندما اشتكى Grubman من أن Enron كانت الشركة الوحيدة التي لم تتمكن من إصدار ميزانية عمومية مع بيانات أرباحها، أجاب Skilling، «حسنًا، شكرًا جزيلًا لك، نحن نقدر ذلك ... الأحمق.» على الرغم من أن التعليق قوبل بالفرح والدهشة من قبل الصحافة والجمهور، فقد أصبح مزحة داخلية بين العديد من موظفي Enron ، حيث يسخرون من Grubman بسبب تدخله المتصور بدلاً من هجوم Skilling.⁴¹⁴²

ما بعد الإفلاس

خطت إنرون في البداية للاحتفاظ بشركات خطوط الأنابيب المحلية الثلاث وكذلك معظم أصولها الخارجية. ومع ذلك، قبل الخروج من الإفلاس، باعت إنرون شركات خطوط الأنابيب المحلية الخاصة بها باسم CrossCountry Energy

مقابل 2.45 مليار دولار⁴³ ثم باعت أصولاً أخرى لشركة Vulcan Capital Management⁴⁴.

باعت إنرون أعمالها الأخيرة، بريزما إنيرجي، خلال عام 2006، تاركة إنرون بلا أصول⁴⁵. خلال أوائل عام 2007، تم تغيير اسمها إلى Enron Creditors Recovery Corporation. هدفها هو سداد الدائنين الباقين لشركة إنرون القديمة وإنهاء شؤون إنرون.

لا يزال Azurix، الجزء السابق لمرافق المياه في الشركة، مملوكة لشركة Enron، على الرغم من أنه ليس موجودًا حاليًا. وهي متورطة في عدة دعاوى قضائية ضد حكومة الأرجنتين تطالب بتعويضات تتعلق بإهمال وفساد الإدارة المحلية أثناء إدارتها لامتياز المياه في بوينس آيرس خلال عام 1999، مما أدى إلى مبالغ كبيرة من الديون (حوالي 620 دولارًا أمريكيًا) والانهيار النهائي للفرع⁴⁶.

بعد فترة وجيزة من الخروج من الإفلاس خلال نوفمبر 2004، رفع مجلس إدارة إنرون الجديد دعوى قضائية ضد 11 مؤسسة مالية لمساعدة Lay و Fastow و Skilling وغيرها على إخفاء الوضع المالي الحقيقي لشركة Enron. أُطلق على الإجراءات اسم «دعوى الدعاوى الكبرى». وكان من بين المتهمين رويال بنك أوف سكوتلاند ودويتشه بنك وسي تي جروب. اعتبارًا من 2008، استقرت إنرون مع جميع المؤسسات، وتنتهي مع سي تي جروب. تمكنت إنرون من الحصول على ما يقرب من 7.2 مليار دولار لتوزيعها على دائنيها نتيجة لدعاوى التقاضي الضخمة⁴⁷. اعتبارًا من ديسمبر 2009، كان لا يزال يتم توزيع بعض المطالبات والمدفوعات العملية.

ظهرت Enron منذ إفلاسها في الثقافة الشعبية، بما في ذلك في حلقات The Simpsons That '90s Show (تشتري Homer أسهم Enron بينما تختار Marge الاحتفاظ بأسهم Microsoft الخاصة بها) (Special Edna)، التي تتميز بمشهد لمدينة ملاهي مستوحاة من Enron اركب. عرض فيلم Bee Movie لعام 2007 أيضًا إشارة مزحة إلى شركة محاكاة ساخرة لشركة Enron تسمى "Honron" (مسرحية على الكلمتين Honey و Bittersweet 2017 Enron). أظهر كتاب

Symphony للكاتبة Rebecca McNutt الشخصية الرئيسية بيلي كين التي تناقش Enron بينما لاحظت، «في الدمار هناك فرصة، كما تعلم.» يذكر الكتاب أيضًا بشكل عابر أن جيه كليفورد باكستر، المدير التنفيذي المتوفى لشركة إنرون، «حاول تقديم شكوى، وحاول التعايش معها، وحاول فعل الشيء الصحيح ولكن لم يسمعه أحد.» الفيلم الوثائقي *The Corporation 2003* أشارت بشكل متكرر إلى Enron بعد الإفلاس، واصفة الشركة بأنها «تفاحة سيئة.»

فضيحة التداول من الداخل

ذروة وانخفاض سعر السهم

خلال أغسطس 2000، بلغ سعر سهم إنرون أعلى قيمته البالغة 90.56 دولارًا.²⁶ في هذا الوقت، بدأ المسؤولون التنفيذيون في إنرون، الذين كانت لديهم معلومات داخلية عن الخسائر الخفية، في بيع أسهمهم. في الوقت نفسه، طلب من عامة الناس ومستثمري إنرون شراء السهم. أخبر التنفيذيون المستثمرين أن السهم سيستمر في الزيادة حتى يصل إلى النطاق المحتمل من 130 دولارًا إلى 140 دولارًا، مع تفريغ أسهمهم سرًا.

عندما باع التنفيذيون أسهمهم، بدأ السعر في الانخفاض. تم إخبار المستثمرين بمواصلة شراء الأسهم أو الثبات إذا كانوا يمتلكون بالفعل شركة Enron لأن سعر السهم سوف ينتعش في المستقبل القريب. كانت إستراتيجية كينيث لاي للاستجابة لمشاكل إنرون المستمرة هي سلوكه. كما فعل عدة مرات، كان لاي يصدر بيانًا أو يظهر لتهدئة المستثمرين ويؤكد لهم أن إنرون تعمل بشكل جيد.⁴⁸ في مارس 2001، ظهر مقال بقلم بيثاني ماكين في مجلة *Fortune* يشير إلى أن لا أحد يفهم كيف تجني الشركة المال ويتساءل عما إذا كانت قيمة أسهم إنرون مبالغ فيها.⁴⁹

بحلول 15 أغسطس 2001، انخفض سعر سهم إنرون إلى 42 دولارًا. لا يزال العديد من المستثمرين يثقون في Lay ويعتقدون أن Enron ستحكم السوق.⁵⁰ استمروا في شراء أو الاحتفاظ بأسهمهم مع انخفاض قيمة الأسهم. مع نهاية أكتوبر، انخفض السهم إلى 15 دولارًا. اعتبر الكثيرون أن هذه فرصة عظيمة لشراء أسهم إنرون بسبب ما كان لاي يخبرهم به في وسائل الإعلام.⁴⁸

تم اتهام لاي ببيع ما قيمته أكثر من 70 مليون دولار من الأسهم في هذا الوقت، والذي استخدمه لسداد السلف النقدية على خطوط الائتمان. باع 29 مليون دولار أخرى من الأسهم في السوق المفتوحة.⁵¹ كما اتُهمت زوجة لاي، ليندا، ببيع 500 ألف سهم من أسهم إنرون بقيمة 1.2 دولار مليون في 28 نوفمبر 2001. الأموال المكتسبة من هذا البيع لم تذهب إلى الأسرة بل إلى المنظمات الخيرية، التي تلقت بالفعل تعهدات بالمساهمات من المؤسسة.⁵² تظهر السجلات أن السيدة. قدم لاي أمر البيع في وقت ما بين الساعة 10:00 والساعة 10:20 صباحاً. أصبحت أخبار مشاكل إنرون، بما في ذلك خسائر بملايين الدولارات أخفوها، للجمهور حوالي الساعة 10:30 صباح ذلك اليوم، وسرعان ما انخفض سعر السهم إلى أقل من دولار واحد.

تم اتهام المدير التنفيذي السابق لشركة إنرون، بولا ريكير، بالتجارة الإجرامية من الداخل وحكم عليها بالسجن لمدة عامين تحت المراقبة. وحصل ريكير على 18.380 سهمًا في إنرون مقابل 15.51 دولارًا للسهم. باعت هذا السهم مقابل 49.77 دولارًا للسهم خلال يوليو 2001، قبل أسبوع من إخبار الجمهور بما تعرفه بالفعل عن 102 دولارًا مليون خسارة.⁵³ في عام 2002، بعد السقوط المضطرب لمراجع الحسابات الخارجي لشركة إنرون والمستشار الإداري، أندرسن إل إل بي، مدير أندرسن السابق، صاغ جون إم كينغهام عبارة «لقد تم تعييننا جميعًا.»

أدت التداعيات إلى إدانة كل من Lay و Skilling بتهمة التآمر والاحتيال والتداول من الداخل. توفي Lay قبل صدور الحكم، وحُكم على Skilling لمدة 24 عامًا و 4 أشهر وغرامة قدرها 45 مليون دولار (تم تخفيضها لاحقًا). حُكم على فاستو بالسجن ست سنوات، واستقر لو باي خارج المحكمة بمبلغ 31.5 مليون دولار.⁵⁴

تحرير كاليفورنيا وأزمة الطاقة اللاحقة

خلال أكتوبر 2000، قام دانيال سكوتو، أشهر محلي المرافق في وول ستريت، بتعليق تصنيفاته على جميع شركات الطاقة التي تمارس الأعمال التجارية في كاليفورنيا بسبب احتمال أن الشركات لن تحصل على تعويض كامل ومناسب عن حسابات الطاقة المؤجلة المستخدمة كأساس لخطة تحرير كاليفورنيا التي تم

تفعلها في أواخر التسعينيات.⁵⁵ بعد خمسة أشهر، أُجبرت شركة باسيفيك للغاز والكهرباء (PG&E) على الإفلاس. نجح السناتور الجمهوري فيل جرام، زوج عضو مجلس إدارة إنرون ويندي جرام وثاني أكبر متلقي لمساهمات الحملة من إنرون،⁵⁶ في تشريع تحرير تجارة سلع الطاقة في كاليفورنيا. على الرغم من تحذيرات مجموعات المستهلكين البارزة التي ذكرت أن هذا القانون سيعطي لتجار الطاقة تأثيرًا كبيرًا على أسعار سلع الطاقة، تم تمرير التشريع خلال ديسمبر 2000.

كما ذكرت دورية Public Citizen ، «بسبب مزاد الطاقة الجديد غير المنظم لشركة Enron، تضاعفت عائدات» خدمات الجملة «للشركة أربع مرات - من 12 دولارًا مليار دولار في الربع الأول من عام 2000 إلى 48.4 دولار مليار في الربع الأول من عام 2001.»⁵⁷

بعد إقرار قانون إلغاء اللوائح التنظيمية، كان لدى كاليفورنيا إجمالي 38 حالة انقطاع التيار الكهربائي من المرحلة 3، حتى تدخل المنظمون الفيدراليون خلال يونيو 2001.⁵⁸ حدث انقطاع التيار الكهربائي هذا نتيجة لسوء تصميم نظام السوق الذي تم التلاعب به من قبل التجار والمسوقين، وكذلك نتيجة سوء إدارة الدولة والرقابة التنظيمية. بعد ذلك، تم الكشف عن تجار إنرون على أنهم يشجعون عمدًا إزالة الطاقة من السوق خلال أزمة الطاقة في كاليفورنيا من خلال تشجيع الموردين على إغلاق المصانع لإجراء صيانة غير ضرورية، كما هو موثق في التسجيلات التي تم إجراؤها في ذلك الوقت.⁵⁹⁶⁰ ساهمت هذه الأعمال في الحاجة إلى انقطاع التيار الكهربائي، مما أثر سلبيًا على العديد من الشركات التي تعتمد على مصدر موثوق للكهرباء، وأثار إزعاجًا لعدد كبير من عملاء التجزئة. أدى هذا العرض المتناثر إلى زيادة السعر، وبالتالي تمكن متداولو إنرون من بيع الطاقة بأسعار مميزة، تصل أحيانًا إلى 20 ضعف قيمة الذروة العادية.

الإدارة السابقة وحوكمة الشركات

قيادة الشركات والإدارة المركزية

كينيث لاي: رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي

جيفري سكيلينج: الرئيس والمدير التنفيذي للعمليات والرئيس التنفيذي (فبراير-
أغسطس 2001)

أندرو فاستو: المدير المالي

ريتشارد كوزي: رئيس قسم المحاسبة

ريبيكا مارك: الرئيس التنفيذي لشركة إنرون إنترناشونال وAzurix

لو باي: الرئيس التنفيذي لشركة إنرون إنرجي سيرفيس

فورست هوغلوند: الرئيس التنفيذي لشركة إنرون للنفط والغاز

دينيس أولاك: رئيس شركة Enron Oil and Gas International

جيفري شيريك: رئيس شركة Enron Global Exploration & Production
Inc.

ريتشارد غالغر: رئيس مجموعة إنرون العالمية للبيع بالجملة

كينيث "كين" رايس: الرئيس التنفيذي لشركة إنرون هولسيل وإنرون برودباند
سيرفيس

كليفورد باكستر: الرئيس التنفيذي لشركة إنرون أمريكا الشمالية

شيرون واتكينز: رئيس شركة إنرون جلوبال فاينانس

جيم ديريك: المستشار العام لشركة إنرون

مارك كونيج: رئيس علاقات المستثمرين في إنرون

جوان فولي: رئيس قسم الموارد البشرية في إنرون

ريتشارد كيندر: الرئيس ومدير العمليات بشركة إنرون (1990- ديسمبر 1996)؛
جريج والي: الرئيس ومدير العمليات بشركة إنرون (أغسطس 2001- الإفلاس)
جيف مكماهون: المدير المالي لشركة إنرون (أكتوبر 2001 - الإفلاس)

مجلس إدارة شركة إنرون

كينيث لاي: رئيس مجلس الإدارة

روبرت أ بلفر

نورمان بليك جونيور

روني سي تشان

جون هـ. دنكان

ويندي إل جرام

كين إل هاريسون

روبرت كـ. جاديك

تشارلز أ. لميستر

جون مندلسون

جيروم جيه ماير

ريتشارد كـ. غالاجر

باولو فـ. فيراز بيريرا

فرانك سافاج:

جون أوركهارت:

جون ويكهام:

هربرت س. وينكور جونيور

منتجات

تداولت إنرون في أكثر من 30 منتجًا مختلفًا، بما في ذلك ما يلي:

المنتجات المتداولة على EnronOnline

البتروكيماويات

بلاستيك

قوة

اللب والورق

صلب

إدارة مخاطر الطقس

نقل النفط والغاز الطبيعي المسال

موجة عريضة

الاستثمارات الرئيسية

إدارة المخاطر للسلع

الشحن / الشحن

وسائل الإعلام التي تبث عبر الشبكة العنكبوتية

المياه ومياه الصرف الصحي

كانت أيضًا تتاجر بمجال واسع النطاق في العقود الآجلة، بما في ذلك السكر والقهوة والحبوب والخبازير وعقود اللحوم الآجلة الأخرى. في وقت تقديم ملف إفلاسها خلال ديسمبر 2001، كانت إنرون مقسمة إلى سبع وحدات أعمال متميزة.

خدمات السوق عبر الإنترنت

(EnronOnline منصة تداول السلع).

(ClickPaper منصة المعاملات لمنتجات اللب والورق والأخشاب).

(EnronCredit أول قسم ائتمان عالمي عبر الإنترنت يقدم أسعار ائتمان مباشرة وتمكين عملاء الأعمال التجارية من التحوط من التعرض للائتمان على الفور عبر الإنترنت).

(Enron Broadband)واجهة العميل لخدمات.

إنرون دايركت (بيع عقود الغاز والكهرباء بسعر ثابت ؛ أوروبا فقط).

(EnergyDesk تجارة المشتقات المتعلقة بالطاقة ؛ أوروبا فقط).

(NewPowerCompany تجارة الطاقة عبر الإنترنت، مشروع مشترك مع IBM و AOL).

(Enron Weather مشتقات الطقس).

(DealBench خدمات الأعمال عبر الإنترنت).

(Water2Water تخزين المياه وتوريدها وتجارة ائتمانات الجودة).

(HotTap واجهة العميل لشركات خطوط أنابيب الغاز الأمريكية التابعة لشركة Enron).

Enromarkt نظام التسعير والمعلومات بين الشركات والمؤسسات التجارية ؛
ألمانيا فقط.)

خدمات النطاق العريض

شبكة إنرون الذكية (توصيل محتوى النطاق العريض.)

خدمات Enron Media (إدارة المخاطر لشركات المحتوى الإعلامي).
حلول النطاق الترددي القابلة للتخصيص (تجارة النطاق الترددي ومنتجات
الألياف.)

تطبيقات بث الوسائط (تطبيقات البث المباشر أو حسب الطلب عبر الإنترنت).
خدمات الطاقة والسلع

إنرون باور (بيع الكهرباء بالجملة.)

إنرون للغاز الطبيعي (بيع الغاز الطبيعي بالجملة.)

Enron Clean Fuels (بيع الوقود الحيوي بالجملة.)

Enron Pulp and Paper ، Packaging ، (and Lumber مشتقات إدارة
المخاطر لصناعة منتجات الغابات.)

إنرون للفحم والانبعاثات (بيع الفحم بالجملة وتجارة تعويضات ثاني أكسيد
الكربون.)

Enron Plastics and Petrochemicals إدارة مخاطر الأسعار للبوليمرات
والأولييفينات والميثانول والمواد العطرية وسوائل الغاز الطبيعي.)

إدارة مخاطر الطقس (في إنرون) مشتقات الطقس.)

Enron Steel عقود المقايضة المالية والتسعير الفوري لصناعة الصلب.)

النفط الخام والمنتجات النفطية من إنرون (التحوط النفطي).
خدمات إنرون لطاقة الرياح) تصنيع توربينات الرياح وتشغيل مزارع الرياح.
(MG Plc. تاجر المعادن في المملكة المتحدة).
إنرون لخدمات الطاقة (بيع الخدمات للمستخدمين النهائيين الصناعيين).
(Enron International تشغيل جميع الأصول الخارجية).
خدمات رأس المال وإدارة المخاطر
خدمات التعهيد التجارية والصناعية
إدارة السلع.
إدارة أصول الطاقة.
إدارة معلومات الطاقة.
إدارة المرافق.
إدارة رأس المال.
شركة) Azurix مرافق المياه والبنية التحتية).
خدمات تطوير وإدارة المشاريع
تطوير البنية التحتية للطاقة (تطوير وتمويل وتشغيل محطات الطاقة والمشاريع
ذات الصلة).
شركة إنرون العالمية للاستكشاف والإنتاج (التطوير الدولي للنفط والغاز الطبيعي).
(Elektro Electricidade e Servicos SA مرفق الكهرباء البرازيلي).
خط أنابيب الحدود الشمالية.

هيوستن بايبلاين.
خط الأنابيب عبر الغرب.
فلوريدا لنقل الغاز.
شركة الشمال للغاز الطبيعي.
تخزين الغاز الطبيعي.
خدمات الضغط.
معالجة الغاز ومعالجته.
خدمات الهندسة والمشتريات والبناء.
(EOTT Energy Inc. نقل النفط).

صنعت إنرون صمامات الغاز، وقواطع الدائرة، وأجهزة الترموستات، والمعدات الكهربائية في فنزويلا عن طريق INSELA SA ، وهي مشروع مشترك 50-50 مع جنرال إلكتريك. تمتلك إنرون ثلاث شركات لمنتجات الورق ولب الورق : Garden State Paper ، مصنع ورق الصحف ؛ وكذلك Papiers Stadacona و St. Aurelie Timberlands. تمتلك إنرون حصة مسيطرة في شركة مارينر إنرجي للتنقيب عن البترول ومقرها لويزيانا.

إنرون أونلاين EnronOnline

افتتحت إنرون EnronOnline ، وهي منصة تداول إلكترونية لسلع الطاقة، في 29 نوفمبر 1999.⁶¹⁶² تم تصميمه من قبل فريق European Gas Trading التابع للشركة، وكان أول نظام معاملات على شبكة الإنترنت يسمح للمشتريين والبائعين بشراء وبيع وتداول منتجات السلع على مستوى العالم. سمح للمستخدمين بالقيام بأعمال تجارية فقط مع Enron. سمح الموقع لشركة إنرون بالتعامل مع المشاركين في أسواق الطاقة العالمية. كانت السلع الرئيسية المعروضة على EnronOnline

هي الغاز الطبيعي والكهرباء، على الرغم من وجود 500 منتج آخر بما في ذلك مشتقات الائتمان، ومقايضات الإفلاس، ولب الورق، والغاز، والبلاستيك، والورق، والصلب، والمعادن، والشحن، والوقت التجاري التلفزيوني. في الحد الأقصى، تم التعامل مع أكثر من 6 مليارات دولار من السلع عن طريق EnronOnline كل يوم، لكن المتخصصين تساءلوا عن كيفية قيام Enron بالإبلاغ عن التداولات وحساب أرباحها، قائلين إن نفس المحاسبة الاحتمالية التي كانت منتشرة في عمليات Enron الأخرى ربما تم استخدامها في تجارة.⁶³

انرون الدولية

كانت Enron International (EI) هي شركة Enron لتطوير الأصول بالجملة وإدارة الأصول. كان تركيزها الأساسي هو تطوير وبناء محطات توليد الطاقة بالغاز الطبيعي خارج أمريكا الشمالية. كانت شركة Enron Engineering and Construction Company (EECC) شركة فرعية مملوكة بالكامل لشركة Enron International، وقد قامت ببناء جميع محطات الطاقة التابعة لشركة Enron International تقريبًا. على عكس وحدات الأعمال الأخرى في إنرون، كان لدى إنرون إنترناشونال تدفق نقدي قوي في ملف الإفلاس. بحاجة لمصدر تألفت Enron International من جميع مشاريع الطاقة الأجنبية التابعة لشركة Enron، بما في ذلك تلك الموجودة في أوروبا.

كانت محطة Teesside التابعة للشركة واحدة من أكبر محطات الطاقة التي تعمل بالغاز في العالم، وقد بنتها وتشغيلها شركة Enron منذ عام 1989، وأنتجت 3% من احتياجات الطاقة في المملكة المتحدة.⁶⁴ تملكها شركة انرون نصف المصنع الأسهم، مع 50 في المائة انقسام بين أربع شركات الكهرباء الإقليمية المتبقية.⁶⁴

إدارة

كانت ريببكا مارك الرئيس التنفيذي لشركة Enron International حتى استقالت لإدارة أعمال المياه التي استحوزت عليها شركة Enron حديثًا، Azurix، خلال عام

1997 كان لمارك دور رئيسي في تطوير مشروع Dabhol في الهند، وهو أكبر مسعى دولي لشركة Enron.⁶⁵

المشاريع

قامت شركة Enron International ببناء محطات الطاقة وخطوط الأنابيب في جميع أنحاء العالم. لا يزال بعضها يعمل حاليًا، بما في ذلك مصنع Teesside الضخم في إنجلترا. البعض الآخر، مثل مصنع مركب على بارجة قبالة بويرتو بلاتا في جمهورية الدومينيكان، كلف إنرون أموالاً بسبب الدعاوى القضائية وخسائر الاستثمار. ^{بحاجة لمصدر} بويرتو بلاتا عبارة عن محطة طاقة محمولة على بارجة بجوار فندق . *Hotelero del Atlantico* عندما تم تفعيل النبات، هبت الرياح من السخام على وجبات ضيوف الفندق، مما أدى إلى اسوداد طعامهم. كما دفعت الرياح القمامة من الأحياء الفقيرة القريبة إلى نظام امتصاص المياه بالمصنع. لبعض الوقت، كان الحل الوحيد هو توظيف رجال يجمعون ويدفعون القمامة بعيدًا بمجاديفهم. ^{بحاجة لمصدر} خلال منتصف عام 2000 جمعت الشركة 3.5 دولار تافه مليون دولار من 95 دولار مليون استثمار. ^{بحاجة لمصدر} كان لدى إنرون أيضًا مشاريع استثمارية أخرى في أوروبا وأمريكا الجنوبية والأرجنتين والبرازيل وبوليفيا وكولومبيا والمكسيك وجامايكا وفنزويلا وعبر منطقة البحر الكاريبي.

الهند

حوالي عام 1992، جاء الخبراء الهنود إلى الولايات المتحدة للعثور على مستثمرين في الطاقة للمساعدة في مشاكل نقص الطاقة في الهند. ^{بحاجة لمصدر} خلال ديسمبر 1993، أنهت إنرون عقد شراء الطاقة لمدة 20 عامًا مع مجلس كهرباء ولاية ماهاراشترا. ^{بحاجة لمصدر} أتاح العقد لشركة إنرون بناء محطة طاقة ضخمة تبلغ 2015 ميغاوات على جرف بركاني بعيد 100 ميل (160 كم) جنوب مومباي. سيتم الانتهاء من البناء على مرحلتين، وستشكل إنرون شركة Dabhol Power للمساعدة في إدارة المحطة. كان مشروع الطاقة هو الخطوة الأولى في مبلغ 20 دولارًا مليار دولار للمساعدة في إعادة بناء واستقرار شبكة الطاقة في الهند. ساهم كل من

Enron و GE التي كانت تباع التوربينات للمشروع (و Bechtel التي كانت تبني المصنع بالفعل) بنسبة 10 ٪ من الأسهم. ^{بحاجة لمصدر}

خلال عام 1996، عندما لم يعد حزب المؤتمر الهندي في السلطة، قيمت الحكومة الهندية المشروع على أنه مكلف للغاية ورفضت دفع ثمن المصنع وأوقفت البناء. ^{بحاجة لمصدر} كان مجلس كهرباء ولاية ماهاراشترا (MSEB)، المرفق المحلي المملوك للدولة، مطلوبًا بموجب العقد لمواصلة دفع رسوم صيانة محطة إنرون، حتى لو لم يتم شراء الكهرباء من المحطة. قررت MSEB أنها لا تستطيع شراء الطاقة (بسعر 8 روبية لكل وحدة كيلووات ساعة) التي تتقاضاها شركة Enron. لم يتمكن مشغل المحطة من العثور على عملاء بديلين للطاقة Dabhol بسبب عدم وجود سوق حرة في الهيكل المنظم للمرافق في الهند. ^{بحاجة لمصدر} من عام 1996 حتى إفلاس إنرون خلال عام 2001، حاولت الشركة إحياء المشروع وإحياء الاهتمام بحاجة الهند لمحطة الطاقة دون نجاح.

مشروع الصيف

خلال صيف عام 2001، حاولت إنرون بيع عدد من أصول شركة إنرون الدولية، والتي لم يتم بيع العديد منها. اعتقد الجمهور ووسائل الإعلام أنه من غير المعروف سبب رغبة إنرون في بيع هذه الأصول، متشككين في ذلك لأن إنرون كانت بحاجة إلى نقود.⁶⁶ تم إخبار الموظفين الذين عملوا مع أصول الشركة في عام 2000⁶⁷ أن جيف سكيلينج يعتقد أن الأصول التجارية كانت وسيلة قديمة لقيمة الشركة، وبدلاً من ذلك أراد بناء شركة على أساس «الأصول الفكرية».

إنرون جلوبال للاستكشاف والإنتاج (EGEP)

شركة إنرون العالمية للاستكشاف والإنتاج (EGEP) كانت شركة تابعة لشركة Enron نشأت من تقسيم الأصول المحلية عبر EOG Resources المعروفة سابقًا باسم Enron Oil and Gas EOG والأصول الدولية عبر EGEP المعروفة سابقًا باسم Enron Oil and Gas Int'l، Ltd EOGIL⁶⁸ من بين أصول EGEP حقلتي South Tapti و Panna-Mukta، اللذان تم اكتشافهما من قبل شركة النفط والغاز الطبيعي الهندية المملوكة للدولة (ONGC)، والتي كانت تدير

الحقول في البداية.⁶⁹ ديسمبر 1994، بدأ مشروع مشترك بين ONGC (40%)، Enron (30%) و Reliance (30%).⁶⁹ في منتصف عام 2002، أكملت شركة بريتش غاز (BG) الاستحواذ على حصة EGEP بنسبة 30% من حقلي-Panna Mukta و Tapti مقابل 350 مليون دولار، وذلك قبل أشهر قليلة من إعلان شركة Enron إفلاسها.⁷⁰

جائزة إنرون للخدمة العامة المتميزة

خلال منتصف التسعينيات، أنشأت إنرون منحة لجائزة إنرون للخدمة العامة المتميزة، والتي يمنحها معهد بيكر بجامعة رايس «لتكريم الأفراد البارزين لمساهماتهم في الخدمة العامة». المستلمون هم:

1995: كولن باول.⁷¹

1997: ميخائيل جورباتشوف.⁷²

(1999 مبكرًا): إدوارد شيفرنادزه.⁷³

(1999 متأخر): نيلسون مانديلا.⁷⁴

2001: آلان جرينسبان.⁷⁵

جرينسبان، بسبب منصبه كرئيس للبنك الاحتياطي الفيدرالي رئيس، لم يكن في الحرية لقبول مكافأة \$ 10,000، والنحت \$ 15,000، ولا الكأس الكريستال، ولكن قبلت فقط «الشرف» من اختياره مستلم جائزة انرون.⁷⁶ كان الوضع أكثر تعقيدًا لأنه قبل بضعة أيام، قدمت إنرون أوراقًا تقر فيها بأنها زورت بيانات مالية لمدة خمس سنوات.⁷⁷ لم يذكر جرينسبان إنرون مرة واحدة خلال خطابه.⁷⁸ في الحفل، صرح كين لاي، «إنني أتطلع إلى أول امرأة تحصل عليها.»⁷⁹ في صباح اليوم التالي، ورد في صحيفة هيوستن كرونكل أنه لم يتم اتخاذ قرار بشأن ما إذا كان سيتم تغيير اسم الجائزة.⁸⁰ بعد 19 يومًا من منح الجائزة لجرينسبان، أعلنت إنرون إفلاسها.⁸¹

خلال أوائل عام 2002، مُنحت إنرون جائزة هارفارد (in) الشهيرة لجائزة Ig Nobel عن «الاستخدام الأكثر إبداعًا للأرقام التخيلية». رفض جميع الأعضاء السابقين في فريق إدارة إنرون قبول الجائزة شخصيًا، على الرغم من عدم إبداء أي سبب في ذلك الوقت.

تأثير إنرون على السياسة

تلقى جورج دبليو بوش، الذي كان رئيسًا للولايات المتحدة وقت انهيار شركة إنرون، 312500 دولارًا لحملته و 413800 دولارًا لصندوق الحرب الرئاسي وصندوق تنصيبه.⁸²

التقى ديك تشيني، الذي كان يشغل منصب نائب رئيس الولايات المتحدة وقت انهيار شركة إنرون، بمسؤولين تنفيذيين في إنرون ست مرات لتطوير سياسة طاقة جديدة. رفض إظهار دقائق للكونغرس.⁸²

جون أشكروفت، المدعي العام في ذلك الوقت، تنحى عن نفسه من تحقيق وزارة ال في شركة إنرون بسبب تلقيه 57499 دولارًا عند الترشح لمقعد في مجلس الشيوخ في عام 2000.

لورانس ليندسي، المستشار الاقتصادي للبيت الأبيض في ذلك الوقت، حصل على 50000 دولار كمستشار مع إنرون قبل الانتقال إلى البيت الأبيض في عام 2000.⁸²

انتظر كارل روف، كبير مستشاري البيت الأبيض في ذلك الوقت، خمسة أشهر قبل أن يبيع 100 ألف دولار من أسهم إنرون.⁸²

تم اختيار مارك ف. راسيكوت، مرشح رئيس اللجنة الوطنية الجمهورية في ذلك الوقت، من قبل جورج دبليو بوش للعمل كمحام مع شركة Bracewell LLP ، وهي شركة ضغط لصالح إنرون.⁸²⁸³

علاقتها مع السياسة

حسب مجلة التايم فإن لإنرون علاقات مع إدارتي بيل كلينتون وجورج بوش. فقد قامت بإعطاء مبلغ 100000 دولار من أجل تمويل حملة كلينتون الانتخابية الثانية كما قامت بتمويل حملة جورج بوش الابن الأولى بمبلغ 2.3 مليون دولار وهي أكبر مساهمة يمكن أن تقدمها مؤسسة صناعية.⁸⁴

عن فضيحة إنرون الشهيرة

حسب اللجنة الخاصة للتحقيق التي شكلتها انرون أن كبار المديرين التنفيذيين وأعضاء مجلس الإدارة كانوا يقدمون أرقاماً مبالغاً فيها تزيد عن أرباح الشركة الحقيقية بحوالي مليار دولار، وأكد تقرير اللجنة أن كبار مسؤولي إنرون قاموا بعمليات مشاركة وهمية ساعدتهم في إخفاء خسائر وديون إنرون الفعلية.⁸⁵ أدى إفلاس الشركة وانهايار أسهمها إلى فصل حوالي خمسة آلاف موظف بها، وفقد أصحاب المعاشات وصغار المساهمين مدخراتهم التي استثمروها في أسهم المؤسسة.



مجمع إنرون في هيوستن بولاية تكساس

معلومات عامة

البلد	الولايات المتحدة
التأسيس	Omaha, Nebraska, United States (1985 (1985)
الاختفاء	2001
النوع	طاقة
الشكل القانوني	شركة مساهمة
المقر الرئيسي	الولايات المتحدة
موقع الويب	enron.com

المنظومة الاقتصادية

النشاط	طاقة
الصناعة	صناعة الطاقة-1— energy and water industries (en) 2

المنتجات	غاز طبيعي
أهم الشخصيات	
المؤسس	كينيث لاي Kenneth Lay
المدير التنفيذي	Jeffrey Skilling (en) 1 (2001 -)
الرئيس	كينيث لاي1
أهم الشخصيات	<p>كينيث لاي، مؤسس ورئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي جيفري سكيلنج الإنجليزية، رئيس سابق ورئيس العمليات أندرو فاستو الإنجليزية، رئيس المالية السابق ربيكا مارك الإنجليزية، نائب سابق لرئيس مجلس الإدارة، عضو سابق في مجلس الإدارة</p>

	ورئيس تنفيذي سابق
	ستيفن ف
	كوبر الإنجليزية، رئيس
	تنفيذي مؤقت
الموظفون	1600,20 (2000)
الإيرادات والعائدات	
البورصة	ENE
العائدات	100.789 بليون دولار أمريكي 1 (2000)
الربح الصافي	979 مليون دولار أمريكي 1 (2000)

ستاندرد أويل

Standard Oil Company (Incorporated)

ستاندرد أويل (Standard Oil) كانت شركة عملاقة لإنتاج ونقل وتكرير وتسويق النفط تأسست في ولاية أوهايو، في الولايات المتحدة الأمريكية. وذلك في 10 يناير 1870 بواسطة رجل الأعمال والصناعي العصامي جون دافيسونروكفلر وشركائه، برأس مال قدره مليون دولار أمريكي. مع حلول العام 1879 كانت الشركة تسيطر على حوالي 90% من إجمالي تصفية النفط في الولايات المتحدة. واستمرت حتى عام 1911 حينما اصدرت المحكمة العليا الأمريكية قرارا بتفكيك الشركة إلى 34 شركة بسبب قضايا مكافحة الاحتكار (Antitrust) التي رفعتها الحكومة الفيدرالية الأمريكية ضد الشركة قبل عدة سنوات. وتعد «ستاندارد أويل» من أكبر وأقدم الشركات متعددة الجنسيات في العالم، ولعل المثال الأفضل لتوضيح الحجم الهائل الذي كانت «ستاندرد أويل» لتكون عليه اليوم هو شركة «إكسون موبيل»، والتي تأسست من اندماج شركتين فقط من الشركات ال 34 التي نتجت عن تفكيك «ستاندرد»، وتعد شركة «إكسون موبيل» أكبر شركة في العالم من حيث المبيعات وصافي الأرباح والتي بلغت في عام 2006 377.5 مليار دولار و 39.5 مليار دولار، على التوالي، كما بلغت القيمة السوقية للشركة في 12 يوليو 2007 نحو 505 مليار دولار.1

حاملو الأسهم عند التأسيس كانوا (جون دافيسونروكفلر)، (ويليام أ. روكفلر)، (صامويل أندروز)، (هنري فلاغلر) وشريك صامت هو (ستيفن ف. هاركنس)

تأسيس الشركة

في 28 أغسطس 1859، تم إجراء أول تنقيب عن النفط في تيتوسفيل (بنسلفانيا) بواسطة «العقيد» إدوين دريك. كليفلاند (أوهايو)، أقرب مدينة، سرعان ما

أصبحت مركزًا لصناعة التكرير. بدأت ستاندارد أويل كشركة في أوهايو تجمع بين أصول رجل الصناعة جون دي روكفلر وشقيقه ويليام روكفلر وسمسار الحبوب هنري فلاجلر والكيميائي صامويل أندروز والمستثمر ستيفن في هاركينيس والمنقب عن الذهب أوليفر بور جينينغز، الذي تزوج أخت روكفلر. في عام 1870، أنشأ روكفلر شركة ستاندرد أويل أوف أوهايو، برأس مال قدره مليون دولار. من الإصدار الأولي البالغ 10000 سهم، خصص جون دي روكفلر 2667؛ تلقى هاركينيس 1,334، وويليام روكفلر، فلاجلر، وأندروز 1,333 لكل منهم؛ تلقى جينينغز 1000؛ واستفادت خزينة شركة روكفلر، أندروز وفلاجلر من الأسهم المتبقية البالغ عددها 1000 سهم. من خلال سياسة تجارية عدوانية ثم تعرضت لانتقادات شديدة، استوعبت شركة ستاندرد أويل أوف أوهايو أو دمرت في عام 1872 معظم منافسيها في كليفلاند في أقل من شهرين، ثم أثبتت نفسها باعتبارها المشغل الوحيد للنفط في شمال شرق الولايات المتحدة.

تصفية المنافسة: حرب الأسعار

في السنوات الأولى، سيطر جون دي روكفلر على مجموعة المساهمين حيث كان أكثر دراية بصناعة البترول الناشئة. وسرعان ما فوض مهام الإشراف والتدريب إلى شبكة من اللجان، مع التأكد من أنه لا يزال المساهم الأكبر. تمركز المدير التنفيذي في مكاتب الشركة في كليفلاند، ولكن تمّ اتخاذ القرارات في اللجنة.

للالتفاف على قوانين الولاية التي تهدف إلى الحد من حجم الشركات، تمكن روكفلر وشركاؤه من تطوير استراتيجيات إدارة مبتكرة تسمح لهم بالاحتفاظ بالسيطرة على شركة متنامية: لقد ضاعفوا الشركات التابعة، والتي كانت مثل العديد من شركات ستاندرد أويل الزائفة؛ ثم في عام 1882، قاموا بإعادة تجميع هذه الشركات، الموزعة عبر اثنتي عشرة ولاية أمريكية، في مجلس إدارة واحد: في نهاية الاتفاقية، وافق سبعة وثلاثون مساهمًا في هذه الشركات على منح السلطة «كأمانة» لمجلس إدارة من تسعة أمناء، وهم: جون وويليام روكفلر، وأوليفر إتش باين، وتشارلز برات، وهنري

فلاجلر، وجون د. آرتشبولد، وويليام جي وأردن، وجابيزبوستويك، وبنجامين بروستر. هذه المنظمة، التي كانت فعالة للغاية في التحايل على القوانين الأمريكية، كانت واحدة من أولى الثقات في التاريخ.

أدى نمو السوق وعمليات الاستحواذ على الشركات المنافسة إلى ازدهار الشركة. بعد شراء المنافسين، أغلق روكفلر العمليات التي اعتبرها غير مربحة بشكل كافٍ وزاد الإنتاج في المواقع المتبقية. بموجب اتفاقية تاريخية، منحت سكة حديد ليك شور، وهي شركة تابعة لشركة نيويورك المركزية للسكك الحديدية، في عام 1868 شركة روكفلر خصمًا قدره 42 سنًا للبرميل، وهو ما يمثل خصمًا حقيقيًا بنسبة 71 ٪ على أساس الالتزام بالنقل على خطوطها ما لا يقل عن 60 عربة يوميًا من البترول، مع مسؤولية شركة ستاندارد أويل في تحميل وتفريغ البضائع. استنكر المنتجون المنافسون هذه الاتفاقية، حيث لم يسمح لهم إنتاجهم بالمطالبة بنفس الخصم من شركة السكك الحديدية. ومع ذلك، فشلت مناورات روكفلر في بعض الأحيان: عندما استثمر في عام 1872 في شركة تحسين الجنوب، مع احتمال الحصول على خصومات على أسعار النقل، وعلى العكس من ذلك، زادت تكاليف النقل لمنافسيه؛ تم الإعلان عن القضية، وطالب صغار المنتجين برلمان ولاية بنسلفانيا بإلغاء براءة اختراع تحسين الجنوب.

خفضت وفورات الحجم والاتفاقيات السرية الخاصة بتعريفات النقل لشركة ستاندارد أويل سعر برميل الكيروسين من 58 إلى 26 سنًا بين عامي 1865 و 1870؛ وإذا سبب المنافسون حرب الأسعار هذه، فإنها تجلب السعادة إلى صناعة متنامية. ستاندرد أويل، التي أثبتت نفسها قبل وقت طويل من اكتشاف حقول النفط سبيندلتوب، في سوق كانت منافذها الوحيدة هي الإضاءة والتدفئة، كانت مفضلة بسبب انفجار سوق الصناعة الكيميائية. قيل أن هذه الشركة تمتلك أو تسيطر على الصناعة بأكملها (تكامل رأسي).

إن تأثير ستاندرد أويل هو الذي يجعلها قادرة على فرض جميع شروطها على شركات السكك الحديدية، بما في ذلك مطالبتهم برفض نقل مُنتجات مُنافسيها. في عام 1875، تدخل وكلاؤه لدى مالكي 27 مصفاة في بلدة تيتوسفيل لإبلاغهم أن شركة ستاندارد أويل تعزم إعادة شرائها بسعر باهظ. في مواجهة رفضهم الواضح، أوقف المعيار جميع وسائل النقل بين تيتوسفيل (بنسيلفانيا) والعالم الخارجي. بحلول عام 1879، وافقت 25 شركة من أصل 27 شركة على البيع. تم استخدام نفس التكتيك في بيتسبرغ (بنسيلفانيا) عام 1879.

الاحتكار

في عام 1885، نقلت شركة ستاندارد أويل في أوهايو مقرها الرئيسي من كليفلاند إلى نيويورك في 26 برودواي، في مبنى تم الانتهاء منه للتو. في الوقت نفسه، قام المجلس التنفيذي لشركة ستاندارد أويل في أوهايو بتحويل أصولها إلى شركة ستاندرد أويل في نيو جيرسي للاستفادة من قوانين نيو جيرسي الأكثر تساهلاً بشأن التركيز في التجارة.

ولكن في وقت مبكر من عام 1890، أصدر الكونغرس قانون شيرمان لمكافحة الاحتكار لعام 1890، مصدر جميع قوانين مكافحة الاحتكار الأمريكية منذ ذلك الحين. يحظر هذا القانون أي عقد أو منظمة أو اتفاق أو ترتيب يهدف إلى إعاقة المنافسة، على الرغم من أن التعبير الإنجليزي (تقييد التجارة) يخضع لأوسع تفسيرات. سرعان ما لفتت مجموعة ستاندرد أويل انتباه السلطات، بمُحاكمة مدوية في محكمة أوهايو، استمع إليها المدعي العام ديفيد ك. واتسون.

بين عامي 1882 و 1906، دفعت ستاندرد حوالي 548,436,000 دولارًا في توزيعات حصة الأرباح بعائد 65.4%. ممارسة شائعة في الأعمال التجارية، تمّ على

الفور إعادة استثمار جزء كبير من الأرباح في الشركة، بدلاً من تحويلها بالكامل إلى المساهمين. إجمالاً، ستبلغ الأرباح المتراكمة من قبل الشركة بين عامي 1882 و 1906 838,783,800 دولار أمريكي، أو زيادة قدرها 290,347,800 دولار أمريكي عن توزيعات الأرباح. أتاح هذا الرأس المال تطوير مواقع الإنتاج المختلفة. في عام 1897، تقاعد جون روكفلر فجأة كرئيس لشركة ستاندرد أويل في نيوجيرسي دون إبلاغ أي شخص، الشركة القابضة للمجموعة، لكنه ظل المساهم الأكبر. يمتلك نائب الرئيس جون داستنأرشبولد الآن معظم السلطة. واصلت ستاندرد أويل ترسيخ مكانتها في السوق من خلال زيادة الإنتاجية وتقليل تكاليف التخزين؛ وهكذا، بينما تخلص معظم منافسيها من البنزين، ثم منتج تقطير ليس له قيمة تجارية، بإلقائه في الأنهار، استخدمته شركة ستاندارد أويل لتشغيل أجهزتها. حيث قام منافسوها بتخزين براميل القطران، سعى روكفلر لبيعها.

هذه هي الطريقة التي ابتكرت بها شركة ستاندارد أويل أول شمع عسل اصطناعي، وفي عام 1908 اشترت شركة شسبروج للتصنيع، التي طورت الفازلين. لم يكن صندوق ستاندارد أويل خاضعاً لسيطرة أكثر من حفنة من العائلات. لم يصرح روكفلر في عام 1910: "أعتقد أن عائلات برات، باين ويطي (تشكل مستثمراً واحداً، وألقابها تأتي من ملكية الكولونيل باين)، وهاركنسفلاجليرز (الذين استثمروا في نفس الوقت في الشركة) وروكفلرز تملك غالبية الأسهم منذ تأسيس الشركة حتى اليوم. أعادت هذه العائلات استثمار الجزء الأكبر من أرباح الأسهم في قطاعات أخرى، ولا سيما شركات السكك الحديدية. كما استثمروا في الغاز والإضاءة الكهربائية (بما في ذلك شركة الغاز الموحدة في مدينة نيويورك)، وشركة فولاذ الولايات المتحدة، وأناكوندا للنحاس، وحتى شركة تكرير منتجات الذرة.

تفكيك مكافحة الاحتكار

منذ نهاية القرن التاسع عشر - بداية القرن العشرين، نفذت الولايات المتحدة سياسة مكافحة الاحتكار (قانون شيرمان لمكافحة الاحتكار) للحفاظ على المنافسة

الحرّة وتجنّب حالات الإيجار الضارة بالابتكار والمستهلكين. من أوائل الصحفيين الذين تحدّثوا علنًا ضد ممارسات ستاندارد أويل المناهضة للمنافسة كانت الصحفية إيدا م تاربييل، التي كان والدها عامل تشغيل مفلسًا. بعد عدة مقابلات مع المدير التنفيذي لشركة ستاندارد أويل، هنري هتليستون روجرز، تمكنت من شن حملة صحفية مدوية ضد روكفلر والاحتكارات بشكل عام. كانت تحقيقاتها موضوع تسعة عشر مقالاً نُشرت في مجلة مكور، بين نوفمبر 1902 وأكتوبر 1904، قبل أن تعود إلى الكل في كتاب، تاريخ شركة ستاندرد أويل. (1904)



Standard Oil Refinery No. 1 in Cleveland, Ohio

في عام 1911، رفعت وزارة ال الأمريكية دعوى قضائية ضد شركة ستاندارد أويل بسبب مناصبها الاحتكارية (شركة ستاندرد أويل في نيو جيرسي ضد الولايات

المتحدة). في عام 1914، تم إنشاء لجنة التجارة الفيدرالية (FTC) ، المكرسة لضمان الامتثال لسياسة مكافحة الاحتكار. جرت محاكمة روكفلر في نفس العام: أمرت المحكمة بتفكيك ستاندرد أويل إلى 34 شركة مستقلة (موبيل، شيفرون)، بعضها يحتفظ بالحق في استخدام العلامة التجارية ستاندرد أويل في ولايات معينة. في ذروتها، حققت الشركة مبيعات تعادل اليوم 1040 مليار دولار.

النجاحات

كانت الشركات الأربع والثلاثون التي نتجت عن الانفصال عن شركة ستاندارد أويل.

شركة النفط الأنجلو أمريكية

النفط الأطلسي → أركو → تم شراؤها بواسطة بي بي

شركة باكي لخط الأنابيب

شركة بورن سكريمسر

شركة تصنيع تشيزبورو

شركة كولونيا أويل

شركة كونتيننتال أويل ← كونوكو ← كونوكو فيلبس

شركة الهلال لخطوط الأنابيب

شركة كمبرلاند لخط الأنابيب

شركة يوريكا بايب لاين

شركة غالينا سيجنال للنفط

شركة خطوط الأنابيب إنديانا

شركة العبور الوطنية

شركة نيويورك ترانزيت

شركة خطوط الأنابيب الشمالية

شركة أوهايو للنفط ← ماراثون للبترول

شركة البراري للنفط والغاز

شركة تكرير الطاقة الشمسية

شركة خطوط الأنابيب الجنوبية

شركة جنوب بن أويل ← بنزويل

شركة خطوط الأنابيب بجنوب غرب بنسلفانيا

زيت كاليفورنيا القياسي ← شيفرون ← شيفرون تكساكو ← شيفرون (مرة أخرى منذ ذلك الحين 2005)

زيت إنديانا القياسي ← ستانوليد ← أموكو ← بي بي أموكو ← بي بي

زيت قياسي من كانساس ← ستانوليد ← أموكو ← بي بي أموكو ← بي بي

ستاندرد أويل أوف كنتاكي ← كيزو (أيه آر) ← شيفرون

ستاندرد أويل (شركة) لويديانا

ستاندرد أويل نبراسكا

ستاندارد أويل في نيو جيرسي → إكسون (إيسو خارج الولايات المتحدة) → إكسون موبيل

ستاندرد أويل (شركة) من نيويورك → سوكوني → زيت موبيل مؤسسة → إكسون موبيل

ستاندرد أويل أوف أوهايو → سوهي (أيه آر) → بي بي

شركة سوان وفينش → سوبرا بن → موتول

خطوط خزان الاتحاد

شركة فاكيومأويل ← شركة موبيل أويل ← إكسون موبيل

ووترز بيرس

معلومات عامة

الجنسية

الولايات المتحدة

التأسيس

1870 — 1882 — 1890

الاختفاء

1911

النوع

عمل تجاري — مقاوله — شركة قابضة

الشكل القانوني

شركة مساهمة — شركة عمومية محدودة

المقر الرئيسي

كليفلاند، أوهايو — نيويورك

الولايات المتحدة — أوهايو

حلت محلها

القائمة...

المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة

القائمة...

الصناعة

— oil industry (en) صناعة نفطية

المنتجات

وقود

أهم الشخصيات

المالك

وليام روكفيلر

الموظفون

(1909),00060

نوبل انرجي

نوبل انرجي هي شركة نפט أمريكية. تمتلك حصة 40% في حقل ليفياثان. كما وقعت في مطلع 2014 م عقدا مع شركة البوتاس العربية لبيع الغاز لمدة 15 عاما.

معلومات عامة	
التأسيس	1932
النوع	عمل تجاري — مقاوله— شركة عمومية محدودة
الشكل القانوني	شركة عمومية محدودة
المقر الرئيسي	هيوستن الولايات المتحدة  على الخريطة 
الجوائز	جوائز السندان الفضي1 (2017)
موقع الويب	nobleenergyinc.com
المنظومة الاقتصادية	
الصناعة	صناعة نفطية

المنتجات	
نفط	
الإيرادات والعائدات	
البورصة	بورصة نيويورك (NBL)
العائدات	3.901 بليون دولار أمريكي (2008)
الربح الصافي	1.35 بليون دولار أمريكي (2008)
الدخل التشغيلي	1.645 بليون دولار أمريكي (2008)

قلف أويل



غولف أويل) بالإنجليزية (Gulf Oil : كانت شركة نفط أمريكية، يقع مقرها الرئيسي في مدينة غلف سيتي بولاية بنسلفانيا الأمريكية



Bellwood Gas & Grocery, Fort Defiance, Virginia

معلومات عامة	
البلد	الهند
التأسيس	1901
الاختفاء	1985
النوع	شركة نفطية1 – سلسلة محطات الغاز
الشكل القانوني	شركة خاصة
المقر الرئيسي	بيتسبرغ
الجوائز	جوائز السندان الفضي2 (1974)
موقع الويب	(gulfoilltd.com الإنجليزية)
المنظومة الاقتصادية	
الشركة الأم	مجموعة هندوجا
الصناعة	صناعة نفطية

المنتجات وقود السيارات

أهم الشخصيات

المؤسس

William
Larimer
Mellon,
Jr.(en)

مؤسسة أناداركو للنفط

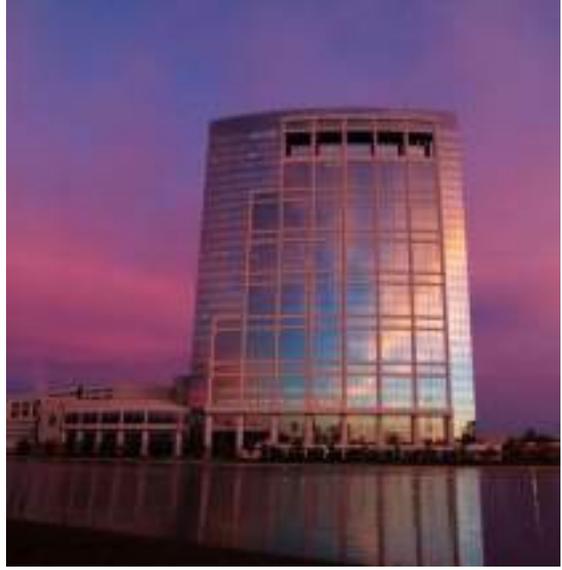
شركة أناداركو بتروليوم هي شركة تعمل في مجال التنقيب عن المواد الهيدروكربونية . تم تنظيمها في ولاية ديلاوير ومقرها في ناطحات السحاب في وودلاندز ، تكساس : برج أليسون وبرج هاكيت، وكلاهما سمي على اسم الرئيس التنفيذي السابق للشركة. في عام 2019 ، تم الاستحواذ على الشركة بواسطة أوكسيدنتال بتروليوم.

كانت الشركة موضوعًا لحالات بيئية متعددة، بما في ذلك أكبر تسوية تلوث بيئي في التاريخ الأمريكي - تسوية 2014 المتعلقة بشركة ترونكس التابعة لشركة كير ماكجي، وهي شركة اشترتها في عام 2006.

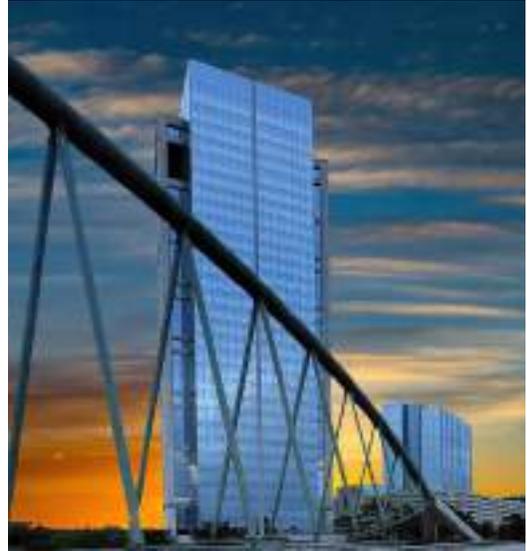
بالإضافة إلى التنقيب والإنتاج، تعمل الشركة في مجال جمع ومعالجة ومعالجة النفط والغاز. شاركت الشركة أيضًا في أعمال المعادن الصلبة من خلال ملكيتها للمشاريع المشتركة غير العاملة وترتيبات حقوق الملكية. اعتبارًا من 31 ديسمبر 2018 ، كان لدى الشركة حوالي 1.473 بليون barrels of oil equivalent 9.01×10^9 (ججول) من الاحتياطيات المؤكدة، منها 45 ٪ من احتياطيات النفط ، 37 ٪ منها كانت من الغاز الطبيعي ، و 18 ٪ من سوائل الغاز الطبيعي. في عام 2018 ، أنتجت الشركة 666 ألف barrels of oil equivalent (4,070,000 ججول) في اليوم الواحد.

شكلت عمليات الشركة في الولايات المتحدة 86 ٪ من إجمالي حجم المبيعات خلال عام 2018 و 88 ٪ من إجمالي الاحتياطيات المؤكدة في نهاية عام 2018. في الولايات المتحدة، تمتلك الشركة ممتلكات كبيرة في حوض ديلاوير، حيث كان لديها أكثر من 580.000 فدان إجماليًا، في المقام الأول في كلاين شيل ؛ حوض دنفر، حيث كان لديه أكثر من 400000 فدان صافي ؛ تشغيل 4600 بئر عمودي و 1400 بئر أفقي، وفي أعماق بوتس الطبيعية، يوتا ، حيث كان لديها ما يقرب من 2850 بئرًا.

شكلت عمليات الشركة الدولية 14 ٪ من إجمالي حجم المبيعات خلال عام 2018 و 12 ٪ من إجمالي الاحتياطيات المؤكدة في نهاية عام 2018. كان للشركة مقننات في الجزائر وغانا وموزمبيق وكولومبيا وكوت ديفوار



برج أليسون ، مقر شركة أناداركو للبترول



أناداركو من بحيرة روبنز درايف

معلومات عامة

التأسيس	1959
النوع	عمل تجاري— مقاوله — شركة عمومية محدوده
الشكل القانوني	شركة عمومية محدوده
المقر الرئيسي	ذا وودلاندز الولايات المتحدة
موقع الويب	anadarko.com

المنظومة الاقتصادية

الصناعة	صناعة نفطية
المنتجات	نفط غاز طبيعي متكثف الغاز الطبيعي

أهم الشخصيات

الموظفون 100,6

الإيرادات والعائدات

بورصة
البورصة
نيويورك (APC)

العائدات
▲ \$13.070
billion (2018)

همبل للنفط



شركة همبل humble oil اويل من اوائل شركة النفط الأمريكية في ولاية تكساس . أسست أسرة ستيرلينغ شركة همبل اويل النفطية في مدينة هيوستن سنة 1911 م بولاية تكساس بعد أن قررت المحكمة العليا في الولايات المتحدة الأمريكية تقسيم شركة ستاندرد اويل لصاحبها جون د. روكفيلر وشركائه ومنعها من احتكار مادة النفط في أنحاء أمريكا , وتتألف الأسرة من الأخوة روس وفرانك وشقيقتهما فلورنسا ستيرلينغ , التي أصبحت سنة 1917 م السكرتير الإداري والمالي والعضو المنتدب وأمين الصندوق العام للشركة المذكورة بعد أن ساهمت بإعادة هيكلة تنظيمها . وقد وصلت أملاك وإنتاج شركة همبل اويل آنذاك إلى 225 بئرا من النفط الخام بإنتاج يومي قدره 8500 برميل وبسبب إنتاجها العالي توسعت الحركة العمرانية حول أنشطتها وارتفع عدد السكان من 700 فرد إلى عشرون الف نسمة , حيث تعتبر صناعة النفط هي النموذج الأصح لانتعاش المناطق التي يكتشف حولها وقتئذ , وقد أدرجت بالبورصة المحلية برسمال قدره مليون دولار وتم توسيع إنتاج الشركة بشكل كبير ومزدهر بعد أن أدخلت المشتقات والمصافي الثلاثية على أعمالها , وفي سنة 1919 م اشترت شركة ستاندرد اويل أوف نيوجرسي نصف الأسهم بعد أن ضاعفت راس المال و وسعت احتياطياتها سنة 1935 م , كما ازداد الإنتاج خلال الحرب العالمية الثانية بسبب الطلب العسكري البحري والجوي المرتفع باستمرار , ثم توسع بعد أن دخلت الجيوش الأمريكية الحروب والمعارك البرية في أوروبا و آسيا وأصبحت همبل أكبر منتج محلي للنفط الخام هناك , في عام 1948 م أصدرت

همبل ما مجموعه ثمانية عشر مليون سهم برأس مال إجمالي قدره 475 مليون دولار فشترت شركة ستاندرد أويل أوف نيوجرسي 72% من مجموع الأسهم العامة للشركة , وفي عام 1949 م ارتفع الإنتاج بشكل كبير وصل إلى 280 ألف برميل يوميا وضم اليه الغاز المسال بواقع 16 ألف برميل يوميا من خلال تسعة الأف وثلاثمائة منبع لأبار النفط والغاز الطبيعي المصاحب , وفي سنة 1959 م استحوذت ستاندرد أويل أوف نيوجرسي على كافة اسهم شركة همبلاويل ودمجتها تحت راية شركة اكسون سنة 1973 م.



بانوراما مكونة من عشرين قطعة لمبنى همبل أويل عند زاوية الشارع الرئيسي وشارع دالاس في هيوستن، تكساس.

معلومات عامة

الولايات المتحدة	البلد
1911	التأسيس
1973	الاختفاء
شركة نفطية— عمل تجاري	النوع
هامبل	المقر الرئيسي

المنظومة الاقتصادية

Enco (en)	العلامات التجارية
—	
Esso (en)	
صناعة نفطية	الصناعة
وقود	المنتجات

	السيارات
أهم الشخصيات	
المالك	إكسون (1973) -)

إكسون موبيل

ExxonMobil

كسون موبيل) بالإنجليزية (ExxonMobil : هي شركة نفط وغاز أمريكية مُتعددة الجنسيات تقع مقرّاتها في مدينة إرفينغ بولاية تكساس، وهي أكبر الشركات المُنبثقة عن شركة ستاندرد أويل التي أسّسها جون روكيفلر. تأسست إكسون موبيل (المُسجّلة حاليًا في ولاية نيو جيرسي) بعد اندماج شركة إكسون (التي كان اسمها شركة ستاندرد أويل لولاية نيو جيرسي) مع شركة موبيل (التي كان اسمها شركة ستاندرد أويل لولاية نيويورك) بتاريخ 30 نوفمبر عام 1999. تتبع للشركة عدّة علامات فرعيّة وهي شركات إكسون، وإسو، وموبيل، بالإضافة إلى شركة إكسون موبيل الكيماويّة.

تُعدّ إكسون موبيل أحد أضخم شركات العالم من حيث قيمة عائداتها حيث احتلّت الشركة واحدة من المراكز الستة الأولى كأضخم الشركات المتداولة من حيث القيمة السوقيّة خلال الفترة من عام 1996 حتّى عام 2017. صنّفت مجلة فوربس الشركة في المرتبة الثالثة عالميًا على قائمة غلوبال 2000 في عام 2016. كما احتلّت إكسون موبيل المرتبة العاشرة كأكثر الشركات جنيًا للأرباح على قائمة فورتشن 500 في عام 2017. أصبحت الشركة في المرتبة الثانيّة على قائمة فورتشن 200 لأضخم الشركات الأمريكيّة من حيث مجموع العائدات في عام 2018. تبلغ حصّة الشركات من المجموع الكلّي لأسهم الشركة نحو 55.56%. كانت أكبر الشركات التي لها حصص في الشركة اعتبارًا من مارس عام 2019 كلاً من مجموعة فانغارد (8.15%)، وشركة بلاك روك (6.61%)، وشركة ستيت ستريت (4.83%).

تُعدّ إكسون موبيل واحدة من الست الكبار في قطاع النفط. إذ بلغ إنتاج الشركة اليوميّ 3.921 مليون مكافئ برميل نفطيّ في عام 2007، ولكنّ هذا الرقم صغير بالمقارنة مع الإنتاج اليوميّ للعديد من شركات النفط الوطنيّة. مثلاً إنتاج الشركة اليوميّ ما تُعادل نسبته 3% من الإنتاج العالميّ في عام 2008، ولكنّ هذه النسبة هي أصغر من العديد من شركات البترول الحكوميّة الضخمة. كما تحتلّ إكسون موبيل المرتبة الرابعة عشر عالمياً من حيث حجم احتياطات النفط والغاز التي تملكها بنسبة لا تتجاوز 1% من مجموع الاحتياطي العالميّ حيث قُدّرت قيمة هذه احتياطات بما يناهز عشرين مليار مكافئ برميل نفطيّ في أواخر عام 2016. أشارت التوقعات إلى استمرار مُات الإنتاج المُسجّلة في سنة 2007 لأكثر من أربعة عشر عامًا. يبلغ عدد مصافي النفط التي تُشغّلها الشركة 37 مصفاة في 21 بلدًا حول العالم. ويبلغ مجموع الطاقة التكريريّة اليوميّة لها نحو 6.3 مليون برميل (مليون متر مكعب)، وهو ما يجعل إكسون موبيل سابع أكبر مُكرّر نفطيّ في العالم.

تعرّضت إكسون موبيل للعديد من الانتقادات على مرّ تاريخها مثل تجاوب الشركة البطيء في الجهود المبذولة للاحتواء والتنظيف بعد كارثة تسرب ناقلة إكسونفالديز النفطيّ في ألاسكا عام 1989، والتي تعدّ أسوء حادثة تسرب نفطيّ في التاريخ من ناحية تأثيرها الفاجع الذي ألحقته بالبيئة والحياة البريّة. مارست إكسون موبيل منذ زمن جهودًا حثيثة للضغط على الجهات الحكوميّة بهدف التشجيع والترويج لإنكار التغير المناخيّ، وهذا رغم الإجماع العلميّ الذي أثبت أنّ إحراق الوقود الأحفوريّ هو المُسبّب الرئيسيّ للاحتباس الحراريّ الذي يصيب كوكبنا. بيدّ أنّ الشركة تقول بأنّها قامت باتخاذ عدد من الإجراءات للحد من الآثار البيئيّة التي تتسبب بها عملياتها. كذلك واجهت الشركة انتقادات بشأن تعاملها مع عدد من المسائل المرتبطة بحقوق الإنسان، ودورها في التأثير على السياسة الخارجيّة الأمريكيّة، وتأثيرها على مستقبل العديد من دول العالم.

التاريخ

تأسست إكسون موبيل بعد اندماج العملاقين النفطيين إكسون وموبيل مع بعضهما في عام 1999.

من عام 1870 حتى عام 1911

المقالة الرئيسية: ستاندرد أويل

تُعدُّ شركتيّ إكسون وموبيل واحدة من الشركات المُنبثقة عن شركة ستاندرد أويل التي أسَّسها قُطب الأعمال الأمريكيّ جون روكيفلر مع شركائه تحت اسم شركة ستاندرأويل لولاية أوهايو في عام 1870. دُمجت شركة ستاندرأويل لولاية أوهايو مع الشركات المُرتبطة بها في عام 1882 ليُفصي عنها تشكيل صندوق ستاندرد أويل الائتمانيّ الذي كانت أكبر شركتين فيه هما شركة ستاندرد أويل لولاية نيو جيرسي، وشركة ستاندرد أويل لولاية نيويورك. تأسست بعدها شركة النفط الإنجليزيّة الأمريكيّة بالمملكة المتّحدة في عام 1888. دخلت ستاندرد أويل في شراكة مع مجموعة من تجّار السفن المحليين في مدينة بريمن لتُعلن عن تأسيس الشركة الألمانيّة الأمريكيّة للبترو (إسو) عام 1890. افتتحت الشركة الأمريكيّة للبترو بالاشتراك مع شركات هولنديّة وبلجيكيّة فرعًا لها في روتردام عام 1891. كذلك شهّد نفس العام تأسيس فرعٍ إيطاليّ للشركة تحت اسم الشراكة الإيطاليّة الأمريكيّة للبترو في البندقية.

قامت الحكومة الأمريكيّة بحل صندوق ستاندرد أويل الائتمانيّ بموجب ما نصّ عليه قانون شيرمان لمكافحة الاحتكار في عام 1892، ولكن سرعان ما عادت الشركة للظهور مع تأسيس شركة ستاندرد أويل الاستحقاقية. بادرت الشركة إلى توكيل شركة ستاندرد أويل لولاية نيويورك لاستلام عمليات إنتاج الكيروسين في السوق الصينيّة والأسواق الآسيويّة الأخرى في عام 1893 بهدف توطيد الأواصر التجاريّة مع شركات المنطقة. أعلنت شركة ستاندرد أويل لولاية نيو جيرسي عن استحواذها على حصّة سياديّة في شركة أمبريال أويل الكنديّة للنفط في عام 1898. أصبحت شركة ستاندرد

أويل لولاية نيو جيرسي الشركة القابضة لشركة ستاندرد أويل الاستحقاقية في 1899. باشرت الحكومة الأمريكية اتخاذ إجراءات مكافحة الاحتكار بحق ستاندرد أويل في عام 1898. تضررت سمعة شركة ستاندرد أويل في أعين الرأي العام بعد نشر الكاتبة إيداتربيل لكتابها الفاضح «تاريخ شركة ستاندرد أويل» في عام 1904. أدى الكتاب إلى تزايد المطالب الداعية لاتخاذ الحكومة للإجراءات المناسبة تجاه الشركة. أصدرت المحكمة العليا الأمريكية حكمًا في قضية «شركة ستاندرد أويل لولاية نيو جيرسي ضد الولايات المتحدة» يقضي بحل ستاندرد أويل وتقسيمها إلى 34 شركة في عام 1911. جاء صدور هذا الحكم في الوقت الذي كان الاستياء الشعبي تجاه الشركة قد بلغ أوجه. كان من ضمن تلك الشركات كلاً من شركة جيرسي ستاندرد (شركة ستاندرد أويل لولاية نيو جيرسي) التي أصبح اسمها إكسون، وشركة سوكوني (شركة ستاندرد أويل لولاية نيويورك) التي أصبح اسمها موبيل.

من عام 1911 حتى عام 1950

نمت شركتا جيرسي ستاندرد وسوكوني نموًا كبيرًا على مدى العقود الأربعة اللاحقة. كان جون داستنأرشبولد أول رئيس في تاريخ شركة جيرسي ستاندرد، وجاء بعده والتر تيغل في عام 1917 الذي كان له الفضل في جعل جيرسي ستاندرد شركة النفط الأكبر في العالم آنذاك. استحوذت الشركة على 50% من أسهم شركة هامبل لاستخراج النفط وتكريره الموجودة في ولاية تكساس عام 1919. أُدرجت الشركة على قائمة التداول في بورصة نيويورك في عام 1920. قامت الشركة خلال السنوات اللاحقة بالاستحواذ أو تأسيس كلاً من شركة كولومبيا الاستوائية للنفط (1920)، وشركة ستاندرد أويل الفنزويلية (1921)، وشركة فنزويلا الكريولية للبترو. (1928)

كان هنري كلاي فولغر رئيس شركة سوكوني حتى عام 1923، ليخلفه بعدها هيربرت برات. حفّر سوق السيارات المزدهر شركة سوكوني على طرح منتج موبيلويل الذي سجّلته الشركة كعلامة تجارية في عام 1920. حصلت سوكوني على ملكية الأصول التي تخولها من إدارة النشاطات التسويقية والتكريبية لستاندرد أويل بعد حلّها،

ولكن لم يكن لها يد في عمليات إنتاج النفط. ولهذا السبب اشترت سوكوني استحقاقاً بنسبة 45% من شركة ماغنوليا للبترول في عام 1918، وهي من الشركات الكبرى في مجال تكرير النفط والتسويق والنقل بالأنابيب. استحوذت سوكوني على جميع أسهم ماغنوليا في عام 1925. واشترت شركة كاليفورنيا العامة للبترول في عام 1926. ودخلت سوكوني في شراكة مع الشركة التركيبة للبترول (شركة نفط العراق) في عام 1928. اندمجت سوكوني مع شركة فاكيوم للنفط، وهي من الشركات الرائدة في مجال صناعة النفط (يعود تاريخ تأسيسها إلى عام 1866) ليتشكل عنهما شركة سوكوني فاكيوم في عام 1931.

أعلن الذراع الهولندي لجيرسي ستاندرد عن تأسيس الشركة الهولندية الاستعمارية للبترول المختصة بالتنقيب والإنتاج في منطقة آسيا والمحيط الهادئ في عام 1912. استطاعت الشركة اكتشاف النفط في إندونيسيا في عام 1922 حيث افتتحت مصفاة للتكرير في سومطرة. كان للشركة القدرة على إنتاج النفط وتكريره دون وجود شبكة تسويقية. ولكن تمكنت سوكوني فاكيوم من تعيين جهات تسويقية قامت بالعمل عن بعد من كاليفورنيا. اتفقت جيرسي ستاندرد مع سوكوني فاكيوم على دمج أسهمهما في منطقة آسيا والمحيط الهادئ على شكل شراكة تناصفية في عام 1933. تواجدت شركة ستاندرد فاكيوم للنفط أو ستانفاك في خمسين بلداً حول العالم من شرق أفريقيا وصولاً إلى نيوزيلندا قبل حلها في عام 1962.

أعلنت جيرسي ستاندرد وجنرال موتورز عن جمع وضم شهادات الاختراع المتعلقة برباعي إيثيل الرصاص الموجودة بحوذتهما وتأسيس شركة إيثيل للغازولين في عام 1924. وقّعت جيرسي ستاندرد في عام 1927 على اتفاق شراكة مع إي غهفاربن لمدة ربع قرن لإجراء أبحاث حول آفاق مجال هدرجة الفحم في الولايات المتحدة. رأت جيرسي ستاندرد أنّ هذه الشراكة البحثية ستعود على الشركة بالفائدة لأنّها توقّعت نزوب احتياطات النفط في الولايات المتحدة خلال المستقبل القريب،

وأنَّ هدرجة الفحم سيمنحها القدرة على إنتاج الوقود الصنعيّ. وهكذا بدأت الشركة بتشييد مصانع بايواي، وباتون روج، وبايتاون للوقود الصنعيّ. بيدَّ أنَّ هذا الاندفاع نحو الوقود الصنعيّ تبدَّد بعد اكتشاف حقل شرق تكساس النفطيّ. وبعدها أُعلِنَ عن تأسيس شركة ستاندرد إي غه كجزء من اتفاق الشراكة مع إي غهفارين. هذا وقد استأثرت جيرسي بحصّة 80% من هذه الشركة. أعلنت إي غهفارين عن شراكة نقلت بموجبها الحقوق القانونيّة لعمليات الهدرجة خارج ألمانيا مقابل حصولها على حصّة بقيمة 35 مليون دولار من أسهم شركة جيرسي ستاندرد. أعلن الطرفان في عام 1930 عن تأسيس شركة هيدرو لبراءات الاختراع لتولي عملية ترخيص الهدرجة في الولايات المتّحدة. مكَّن الاتفاق المُبرم مع إي غهفارين شركة جيرسي ستاندرد من استعمال براءات الاختراع المرتبطة بعدديد الإيزوبوتين الذي ساعد الشركة على المضي قدماً في تطوير عملية بلمرة الإيزوبوتين وطرح مَطّاط البوتيل في عام 1937. اتهم عضو مجلس الشيوخ هاري ترومان شركة جيرسي ستاندرد بالخيانة بعدما منح الاتفاق الذي أبرمته الشركة مع إي غهفارين الألمانيّة حق الاعتراض على تراخيص براءات الاختراع المرتبطة بمجال الصناعات الكيماويّة في الولايات المتّحدة. افتتحت الشركة أول مصنع تجاريّ لإنتاج التولوين في عام 1941.

أعلنت جيرسي ستاندرد عن استحواذها على الأصول الأجنبيّة للشركة الأمريكيّة للبتروال والنقل في عام 1932. خسرت الشركة أصولها في بوليفيا بعد تأميمها في عام 1937، وتبعها المكسيك بعد ذلك في عام 1938.

استعملت شركة جيرسي ستاندرد اسم «إسو» كأحد علاماتها التجاريّة الرئيسيّة منذ حل صندوق ستاندرد أويل الائتمانيّ في عام 1911. اعترضت عدد من الشركات الأخرى المنبثقة عن ستاندرد أويل على استعمال الاسم في مناطق تواجدهم. وبالفعل فقد استطاعت هذه الشركات دفع المحاكم الفيدراليّة الأمريكيّة لحظر استعمال الاسم في هذه الولايات خلال ثلاثينيات القرن العشرين. وهكذا لجأت

جيرسي ستاندرد إلى استعمال علامتي إنكووهامبل عند التسويق لمنتجاتها في الولايات التي حُظِرَ فيها استعمال اسم إسو.

افتتحت شركة سوكوني فاكيوم ميناء ماموث النفطية في جزيرة ستاتن في عام 1935. استطاع الميناء استيعاب أكثر من ربع مليار غالون من المنتجات البترولية في السنة الواحدة. كما أمكنه نقل النفط بالسفن من الناقلات العابرة للمحيطات والعبارات النهرية. اشترت سوكوني فاكيوم شركة غيلمور النفطية لولاية كاليفورنيا في عام 1940، ودمجتها مع شركة البترول العامة التابعة للشركة في عام 1945. أعلنت جيرسي ستاندرد عن دخولها في شراكة مع رويال داتش شل لتأسيس الشركة الهولندية للبترول بهدف التنقيب عن النفط والغاز واستخراجهما في هولندا في عام 1947. استحوزت جيرسي ستاندرد وسوكوني فاكيوم على أسهم في الشركة العربية الأمريكية للنفط (أرامكو السعودية) في عام 1948.

من عام 1950 حتى عام 1972

غيّرت سوكوني فاكيوم اسمها ليصبح شركة سوكوني موبيل للنفط في عام 1955. دُمجت شركة ماغنوليا للبترول، والشركة العامة للبترول، وشركة موبيل للنفط مع بعضها البعض لتشكيل شركة موبيل للنفط في عام 1959. كانت هذه الشركة الجديدة تابعة ومملوكة بكاملها لشركة سوكوني موبيل. غيّرت شركة سوكوني موبيل للنفط اسمها ليصبح موبيل للنفط في عام 1966.

أصبحت شركة هامبلأويل مملوكة بالكامل لشركة جيرسي ستاندرد وألحقت بالقسم التسويقي الأمريكي من جيرسي ستاندرد في عام 1959. اشترت هامبلأويل جميع محطات سيغنال المتبقية التابعة لشركة ستاندرد أول لولاية كاليفورنيا (شيفرون)

في عام 1967. أعلنت جيرسي ستاندرد عن أول اكتشاف هام لحقول النفط في ليبيا في عام 1959.

تأسست شركة موبيل للكيماويات في عام 1960، وتبعتها تأسيس شركة إكسون للكيماويات (التي كان اسمها إنجاي للكيماويات في بادئ الأمر) في عام 1965.

بدأت جيرسي ستاندرد الاستحواذ على أصول إنتاج الفحم من خلال شريكها كارتر أويل (التي عُرفت لاحقًا باسم شركة إكسون الأمريكية للفحم) في عام 1965. أُعلن عن استحداث شركة مون تري للفحم في عام 1969. تأسست هذه الشركة بغرض إدارة أصول الشركة في الغرب الأوسط والساحل الشرقي للولايات المتحدة. ركزت شركة كارتر أويل على تطوير عملية تصنيع الوقود من الفحم. بدأت الشركة العمل على تطوير عملية لتسييل الفحم تدعى عملية المذيب المانح في عام 1966. افتتحت إكسون مصنعًا تجريبيًا بقدرة إنتاجية تبلغ 250 طنًا في اليوم بمدينة باي تاون بولاية تكساس في شهر أبريل من عام 1980. أُغلق المصنع وفُكك في عام 1982.

أعلنت موبيل عن استحواذها على حصة استراتيجية بنسبة 28% من شركة آرال الألمانية للوقود في عام 1967.

باشرفريق مهام جيرسي ستاندرد خلال الستينيات النظر في المشاريع والآفاق المستقبلية التي يمكن أن تسلكها الشركة خلال العقود الثلاثة المقبلة. أعلنت إكسون عن تأسيس شركة الطاقة الشمسية التابعة للشركة في أبريل عام 1973. اختصت هذه الشركة بتصنيع الخلايا الكهروضوئية الأرضية. توقع التقرير الداخلي لشركة إكسون بعد فترة وفترة النفط في الثمانينيات أن الطاقة الشمسية لن تصبح

خيارًا عمليًا حتى عام 2012 أو عام 2013. وهكذا باعت إكسون شركة الطاقة الشمسية على هذا الأساس في عام 1984. كذلك عملت شركة موبيل تايكو للطاقة الشمسية التي كانت نتاج الشراكة التي أبرمتها موبيل مع مختبرات تايكو، على تطوير تقنيات خاصة بالطاقة الشمسية خلال الفترة الممتدة من عام 1974 حتى عام 1994.

دخلت جيرسي ستاندرد مجال الطاقة النووية في أواخر ستينيات القرن العشرين. إذ قامت الشركة بتأسيس شركة جيرسي النووية (التي أصبح اسمها لاحقًا شركة إكسون النووية) لتصنيع وتسويق وقود اليورانيوم في عام 1969. قامت الشركة بتصنيع وقود اليورانيوم من مركّزات اليورانيوم التي استخرجتها شركة هامبلأويل (التي أصبح اسمها لاحقًا شركة إكسون للمعادن). افتتحت شركة جيرسي النووية منشأة لإنتاج الوقود النووي (الآن واقعة تحت ملكية فرام أتوم) في ريتشلاند بولاية واشنطن في عام 1970. بيعت شركة إكسون النووية إلى اتحاد كرافتفريك وهو الذراع النووي لشركة سيمنز في عام 1986. بدأت الشركة عمليات التعدين السطحي لخامات اليورانيوم في مقاطعة كونفرس بولاية وايومنغ الأمريكية في عام 1970، وتلا ذلك مباشرتها لعمليات التعدين بالإذابة في عام 1972، ومن ثمّ عمليات التعدين الباطني في عام 1977. وبدأت عملية معالجة خامات اليورانيوم في عام 1972، ولكن أُغْلِقت المنشأة في نهاية المطاف في عام 1984. أعلنت إكسون في عام 1973 عن استحواذها على منشأة راي بوينت لمعالجة خامات اليورانيوم التي توقف عملها بعد وجيزة من ذلك.

من عام 1972 حتى عام 1998

قامت الشركة بالاسعاضة عن علامتي إنكوواسو السابقتين بعلامة إكسون حيث جعلتها العلامة التجارية الجديدة الموحّدة لها في عام 1972. كما غيّرت الشركة اسمها القانوني في نفس الوقت من شركة ستاندرد أويل لولاية نيوجيرسي ليصبح اسمها شركة إكسون، وكذلك غيّرت شركة هامبلأويل اسمها ليصبح شركة إكسون

الأمريكية. هذا وقد جاء تغيير العلامة التجارية على خلفية النجاح الذي حققه اسم إكسون من الناحية التسويقية خلال الفترة التجريبية من خريف وشتاء عام 1971 وعام 1972. كما اعتمدت إكسون مع الاسم الجديد شعارًا جديدًا. كان الشعار الجديد مستطيل الشكل ويتوسطه اسم الشركة المطبوع بحروف حمراء اللون ويصاحبها شريط أزرق وخلفية بيضاء، وهو في ذلك مشابه لألوان الشعار القديم لعلامتي إنكو وإسو. دخلت التغييرات الجديدة على أسماء علامات إسو، وإنكو، وهامبل حيز التنفيذ في الولايات المتحدة بتاريخ 1 يناير عام 1973. بدأت شركتي إكسون وموبيل بالتوسع في عمليات التنقيب والإنتاج في بحر الشمال وخليج المكسيك وأفريقيا وآسيا نتيجة أزمة النفط التي نشبت في عام 1973. كما كُفّت موبيل من تنويع نشاطاتها فدخلت في مجال تجارة التجزئة والتغليف بعد استحواذها على الشركة الأم لشركتي مونتغمري وارد، وكونتير.

دخلت شركة إنتركور التابعة لإكسون في شراكة تعاونية مع شركة كاربوكول الكولومبية الحكومية بهدف المباشرة في استخراج الفحم الحجري من منجم سيربخون في عام 1976. أعلنت إكسون في عام 1980 عن دمج جميع أصولها في قطاع الصناعات المعدنية مع أصول شركة إكسون للمعادن المتأسسة حديثًا (تغير اسم الشركة لاحقًا وأصبحت تدعى شركة إكسون موبيل للفحم والمعادن). دخلت إكسون خلال نفس العام في مجال الطفل النفطي بعد شرائها لحصة بنسبة 60% من مشروع كولوني لاستخراج الطفل النفطي في ولاية كولورادو الأمريكية، بالإضافة إلى حصة بنسبة 50% من مكامن الطفل النفطي المملوكة من قبل شركة راندل في ولاية كوينزلاند الأسترالية. أعلنت إكسون عن توقيف مشروع كولوني في 2 مايو عام 1982 بسبب تراجع أسعار النفط وتكاليف الاستخراج الباهظة.

أعلنت شركة موبيل عن نقل مقرّاتها الرئيسية من نيويورك إلى مقاطعة فيرفاكس بولاية فرجينيا في عام 1987. كما باعت إكسون مقرّاتها السابقة الكائنة في جادة أميريكاز رقم 1251 ضمن مركز روكفيلر بمدينة نيويورك لشركة ميتسوي للتطوير

العقاريّ في عام 1986، وذلك في صفقة بلغت قيمتها 610 مليون دولار. قامت الشركة بعدها بنقل مقارها من منطقة منهاتن بمدينة نيويورك إل منطقة لاس كوليناس في مدينة إرفينغ بولاية تكساس. صرّح جون والش وهو رئيس شركة فريندزوود للتنمية التابعة لإكسون بأنّ السبب الكامن وراء قرار الشركة ترك نيويورك كان بسبب التكاليف المرتفعة للغاية.

اصطدمت ناقلة النفط إكسونفالديز بشعاب مرتفعة في لسان الأمير ويليام البحريّ بولاية ألاسكا في 24 مارس عام 1989 مما أدّى إلى تسرّب أكثر من أحد عشر مليون غالون أمريكيّ (42 ألف متر مكعب) من النفط الخام. كان تسرب ناقلة إكسونفالديز النفطيّ ثاني أكبر حادث من نوعه في التاريخ الأمريكيّ. ولذلك فقد تحرّك الكونغرس الأمريكيّ في أعقاب الحادثة وأقرّ قانون التلوث النفطيّ لسنة 1990. فرضت الحكومة الأمريكيّة على الشركة في بادئ الأمر غرامة تأديبيّة بقيمة خمسة مليارات دولار، ولكن خفّضتها المحكمة العليا إلى 507.5 مليون دولار في يونيو عام 2008، وتمّت بعدها المباشرة بتوزيع التعويضات على المُستحقين.

أسّست موبيل شركة ميغاس (شركة موبيل الأوروبيّة للغاز) في عام 1994 التي أصبحت مسؤولة عن عمليات الشركة الخاصّة بإنتاج الغاز الطبيعيّ في أوروبا. أعلنت شركة موبيل والشركة البريطانيّة للبتروكيمياويات عن دمج أسهمها في سوق تكرير النفط والوقود وزيوت التشحيم الأوروبيّة في عام 1996. هذا وقد بلغت حصّة موبيل من أسهم إنتاج الوقود 30%، في حين بلغت حصّتها في أسهم إنتاج زيوت التشحيم 51%.

دخلت إكسون السوق الروسيّة بعد توقيعها على اتفاق شركة إنتاجيّ في مشروع ساخالين الأول في عام 1996.

من عام 1998 حتى عام 2000

أبرمت إكسون وموبيل اتفاق اندماج بقيمة 73.7 مليار دولار يفضي إلى تشكيل شركة جديدة تدعى شركة إكسون موبيل في عام 1998. أصبحت الشركة حديثة العهد أكبر شركة نفط في العالم وثالث أكبر شركات العالم. كان اتفاق الاندماج حينها الأضخم من نوعه في التاريخ. إذ كانت إكسون في وقت توقيع الاتفاق أكبر شركة طاقة في العالم أجمع، في حين كانت موبيل ثاني أكبر شركة نفط وغاز في الولايات المتحدة. جاء الإعلان عن صفقة الاندماج بعد فترة وجيزة من اندماج الشركة البريطانية للبتروول مع أموكو التي كانت حينها أكبر صفقة اندماج صناعي في التاريخ. ما حصل رسميًا هو أنّ موبيل اشترت إكسون. إذ أنّ المساهمين في موبيل حصلوا على ما يُعادل 1.32 ضعفًا لكل سهم من أسهم إكسون. وعليه فقد حصل المساهمون السابقون في موبيل على حصة تكافؤ نحو 30% من أسهم الشركة الجديدة بعد الاندماج، في حين بلغت حصة المساهمين السابقين في إكسون نحو 70%. هذا وقد ظلّ رئيس إكسون التنفيذي لي رايموند في منصبه رئيسًا تنفيذيًا للشركة الجديدة، بينما تولّى الرئيس التنفيذي لشركة موبيل لوسيونوتو منصب نائب رئيس الشركة الجديدة. تُعدّ صفقة الاندماج بين شركتي إكسون وموبيل فريدة من نوعها في التاريخ الأمريكي بسبب جمعها لأكثر شركتين منبثقتين عن صندوق ستاندرد أويل الائتماني.

وافقت المفوضية الأوروبية على صفقة الاندماج بتاريخ 29 سبتمبر عام 1999، وتبع ذلك موافقة اللجنة الفيدرالية الأمريكية للتجارة عليها في اليوم التالي. هذا وقد اشترطت المفوضية الأوروبية على الشركتين قبل موافقتها على عملية الاندماج شرطين اثنين وهما حل موبيل لشراكتها مع شركة بي بي، وأن تباع حصتها في شركة آرال. وهكذا أبرمت بي بي اتفاقًا مع موبيل يقضي باستحواذ الأولى على جميع أصول إنتاج الوقود المشتركة، ومصنعتين مشتركين للنفط الخام، وجزء كبير من شراكة تصنيع زيوت التشحيم المبرمة سابقًا بين الشركتين. أمّا حصة موبيل في شركة آرال

فكانت قد بيعت إلى شركة فيغاأويل، والتي كانت قد استحوزت عليها بي بي فيما بعد. كذلك طالبت المفوضية الأوروبية كلاً من شركتي ميغاس التابعة لموبيل، وإكسون (التي تملك حصّة بنسبة 25%) بنقل حصتهما في شركة تيسنغاس. وعليه فقد استحوزت شركة دوك للطاقة على ميغاس، في حين انتقلت حصّة إكسون في الشركة الألمانية إلى آر دبليو إي. كما تخلّت إكسون عن جميع أسهمها الخاصّة بإنتاج وقود الطائرات إلى بي بي، فضلاً عن تخلي موبيل عن شبكة النقل بالأنابيب المتّصلة بمطار غاتويك. أمّا اللجنة الفيدرالية الأمريكيّة للتجارة فاشتترت على الشرطتين ببيع 2,431 محطة وقود في منطقتي شمال شرق الولايات المتّحدة، وإقليم الأطلسي الأوسط (1,740 محطة)، وولايي كاليفورنيا (360 محطة)، وتكساس (319 محطة)، وإقليم غوام (12 محطة). وعلاوةً على ذلك فقد اشتترت اللجنة على إكسون موبيل ببيع كلاً من مصفاة تكرار بينيشا في كاليفورنيا، وحقوق العمليات الطرفيّة النفطية في بوسطن، وواشنطن العاصمة، وغوام، وحصّتها في خط أنابيب كولونيال، وحصّة موبيل في نظام النقل بالأنابيب العابر لآلاسكا، وأسهم إكسون في قطاع إنتاج وقود الطائرات التوربينية، والتخلي عن حق الشركة القانوني في الاستحواذ على محطات وقود شركة توسكو. اشترت شركة فالپرو كلاً من مصفاة تكرار بينيشا وثلاثمائة وأربعون من محطات الشركة في ولاية كاليفورنيا في عام 2000.

من عام 2000 حتّى الآن

واجهت إكسون موبيل بالإضافة إلى كل من شركات بي بي، ورويال داتش شل، والشركة الوطنيّة الصينيّة للبترول، ولوك أويل وأبلاً من الانتقادات في أواخر تسعينيات القرن العشرين ومطلع القرن الحادي والعشرين بسبب قيامها جميعاً بزيادة إنتاج النفط في منشآتها الواقعة في حقل الرميلة وحقل غرب القرنة النفطيّين بعد الضعف والهزائم التي مُني بها نظام صدّام حسين على خلفيّة اندلاع حرب العراق. إذ تمكّنت إكسون موبيل من إنتاج 2,325,000 برميل نفط في اليوم الواحد

أو ما يُعادل قيمته حينها 967,432,500 دولارًا من صافي العائدات السنويّة وظلّت بذلك الشركة مُحافِظة على أسعار منخفضة في السوق العالميّة. بيدَ أنّ هذه الممارسة عادت بالفائدة على جميع دول العالم المُستهلكة لِنفط العمالقة الست الكبار التي حصلت عليه بأسعارٍ بخسة. كما سمّحت لإكسون بإنتاج مواد مُصنّعة بالأصل من البترول الخام، والتي عادت على الشركة بأرباح كبيرة مثل المواد البلاستيكيّة، والأسمدة، والأدوية، وزيوت التشحيم، والملابس. أعلنت الشركة في عام 2002 عن بيع حصّتها في منجم سيربخون في كولومبيا وأعمالها في مجال تعدين النحاس بتشيلي. وجاء هذا الإعلان بالتزامن مع وضع الشركة نصب أعينها على مجال النفط الصخريّ حيث عملت الشركة على ابتكار وتطوير عملية إلكتروفراك لاستخراج النفط الصخريّ. وافقَ مكتب إدارة الأراضي الأمريكيّ في عام 2014 على مشروع بحثيّ وتطويريّ أجرته الشركة في هذا المجال بمقاطعة ريو بلانكو في ولاية كولورادو الأمريكيّة. بيدَ أنّ الشركة أعلنت تخليها عن عقدها وأبحاثها في مجال تطوير تقنيات لاستخراج النفط الصخريّ على المستوى الفيدراليّ في شهر نوفمبر عام 2015. أوقفت إكسون موبيل نشاطاتها الإنتاجيّة في مجال استخراج الفحم الحجريّ من المناجم بعد بيعها آخر منجم للفحم تابع للشركة في الولايات المتّحدة في عام 2009.

كما أعلنت الشركة عن إيقاف نشاطاتها وعملياتها في مجال البيع المُباشر بالتجزئة في الولايات المتّحدة من خلال بيع جميع مراكز الشركة المخصّصة لهذا الشأن في عام 2008. ومنحت الشركة تراخيص امتياز علامتيّ إكسون وموبيل التجاريتين لعدّة شركات جديدة.

استحوذت إكسون موبيل في عام 2010 على شركة إكس تي أو للطاقة المعنيّة بتطوير وإنتاج موارد غير تقليديّة للطاقة.

أبرمت الشركة في عام 2011 اتفاق شراكة استراتيجية مع شركة النفط الروسية روسنفت من أجل العمل على تطوير عملية الاستخراج في كل من حقل شرق نوافيازيمليا النفطي الواقع في بحر كارا، وحقل تواسبه النفطي في البحر الأسود. توصلت الشركتان في العام التالي إلى اتفاق آخر للنظر في إمكانية استخراج وإنتاج النفط الصخري الخفيف في طبقتي باجينوفوآشيموف الواقعتين في غربي سيبيريا. أعلنت إكسون موبيل في عام 2018 عن فسخها للعقدين المبرمين مع شركة روسنفت على خلفية العقوبات الدولية المفروضة على روسيا، ولكنها أعربت عن نيتها الإبقاء على عقد شراكتها في مشروع ساخالين الأول. هذا وقد قدرت الشركة بلوغ تكلفة المشروع مبلغاً تُناهز قيمته المئتي مليون دولار بعد احتساب الضرائب.

أعلنت إكسون موبيل عن مباشرتها لمشروع يهدف لإنتاج الميثان المُستخرج من طبقات الفحم الحجري في أستراليا في عام 2012، ولكنها تراجعت عن الفكرة وانسحبت من المشروع في عام 2014.

أكدت إكسون موبيل في عام 2012 التقارير الإعلامية التي أفادت بإبرام الشركة لاتفاق للتنقيب واستخراج النفط في إقليم كردستان العراق.

وافقت الشركة في نوفمبر عام 2013 على بيع حصتها السيادية في شركة كاسل بارك المُتخصّصة في تقنيات تخزين الطاقة والتي تتخذ من هونغ كونغ مقراً لها في صفقة أبرمتها مع شركة سي إل بي القابضة بقيمة 3.4 مليار دولار.

كشفت الشركة في عام 2014 توصلها إلى اتفاق مع شركة لين المحدودة للطاقة يقوم بموجبه الطرفان بمقايضة حزمة من أصولها غير المالية. منحت إكسون موبيل شركة لين حصصاً في حقل ساوث بريدج، وهو غوتون لإنتاج الغاز بموجب ما

نصّ عليه الاتفاق المُبرم مقابل حصولها على أصول في كلٍ من حوض نهر بيرمين بولاية تكساس، وحوض ديلاوير بولاية نيومكسيكو.

منح المركز الدولي لتسوية النزاعات الاستثمارية إكسون موبيل تعويضًا بقيمة 1.6 مليار دولار في 9 أكتوبر عام 2014، وذلك على خلفية القضية التي رفعتها الشركة على الحكومة الفنزويلية. اتَّهمت الشركة النظام الفنزويلي بإقدامه على المصادرة الجائرة وغير المشروعة لجميع أصوله في البلاد خلال عام 2007 دون تسديده ما عليه من تعويضات مالية تجاه الشركة تسديدًا مُنصفًا.

استجوبت هيئة الأوراق المالية والبورصة الأمريكية شركة إكسون موبيل في سبتمبر عام 2016 حيال الأسباب الكامنة وراء عدم قيامها (كعدّة شركات أخرى) بتدوين مجموع احتياطياتها النفطية نظرًا لما تقتضيه وتلزمه التشريعات البيئية المستقبلية من الشركات النفطية بالاحتفاظ بكمية كبيرة من احتياطياتها دون استخراج في الجهود المبذولة للحد من آثار التغيّر المناخي. هذا وقد عبّر الاقتصاديّ مارك كرني عن قلقه إزاء نظام الأصول المعيارية المُنتشر بكثرة في القطاع النفطيّ. اعترفت الشركة في في أكتوبر عام 2016 عن حاجتها لتخفيض قيمة النفط الأرضي غير المُستخرج، فضلًا عن تخفيضها للقيمة الاسميّة لنحو خمس احتياطياتها الكليّة.

أصدرت إحدى المحاكم الفيدرالية الأمريكية حكمًا يقضي برفع الحظر المفروض على الاستعمال القانوني لعلامة إسو التجارية في عدّة ولايات أمريكية في سبتمبر عام 2016 حيث جاء الحكم استجابةً للطلب القانوني الذي رفته الشركة بخصوص هذا الشأن. إذ كانت جميع الشركات التي اعترضت سابقًا على استعمال العلامة التجارية في تلك الولايات قد غيّرت أسماؤها القانونية أو علاماتها التجارية المُسجّلة أو انتهى بها الأمر إمّا باندماجها مع شركات أخرى أو قيام شركة بي بي بالاستحواذ عليها. استشهدت إكسون موبيل بمجموعة من الاستطلاعات المؤثقة للعلامات التجارية

التي اثبتت قطعاً عدم وجود أي لغط حاليّ في حالات الاستعمال التجاريّ لعلامة إيسو مثلما كان الأمر عليه قبل سبعة عقود مُنصرمة. هذا ولم تعترض شركة بي بي على رفع الحظر بتاتاً. لم توضّح الشركة ما إذا كانت تعتزم افتتاح محطّات جديدة في الولايات المتّحدة تحت اسم «إيسو». إذ كان مصدر قلق الشركة الأساسيّ سابقاً يتمحور حول المصاريف اللوجستية الإضافية المترتبة على شطبها اسم «إيسو» من منتجاتها في الولايات التي كان يسري فيها الحظر السابق.

أعلنَ الرئيس المُنتخب حديثاً دونالد ترامب عن ترشيح المدير التنفيذي السابق لإكسون موبيل ريكستيلرسون لمنصب وزير الخارجية الأمريكيّ في 13 ديسمبر عام 2016. وجاء ذلك بالتزامن مع ما أشار إليه العديد من المراقبين في شهر يناير عام 2017 حيال تضاؤل فرص قيام السلطات الفيدرالية تحت إدارة ترامب بفتح تحقيقات في الانتهاكات البيئية التي تمارسها الشركة.

كشفت تقارير إعلامية نُشرت في 9 يناير عام 2017 عن قيام شركة إنفينيوم (التي تتخذ من مدينة أبينغدون مقرّاً لها والقائمة أصلاً على أساس شراكة مُبرمة ما بين شركتيّ إكسون موبيل ورويال داتش شل) بمزاولة نشاطات اقتصادية في إيران وسوريا والسودان في الوقت الذي كانت فيه هذه الدول واقعة تحت العقوبات الأمريكية. ردّاً مُمثّلون عن الشركة على هذه الأنباء بقولهم أنّ إنفينيوم ام تنتهك العقوبات الأمريكية لأن مقرّاتها كانت موجودة في أوروبا، فضلاً عن عدم مشاركة أي موظّفين أمريكيين بأي من المعاملات الاقتصادية التي قامت بها الشركة في الدول الثلاثة.

أنكرت إدارة ترامب في أبريل عام 2017 تلقّيها لطلب من إكسون موبيل بالسماح لها باستئناف عمليات استخراج النفط في روسيا. قال عضو مجلس النواب الديمقراطيّ عن ولاية كاليفورنيا آدم شيف في هذا الصدد أنّه ينبغي على «وزارة الخزانة رفض أي

استنكاف بالعقوبات من أجل تمكين إكسون موبيل أو أيّة شركة أخرى من استئناف نشاطاتها مع الكيانات الروسيّة المحظورة».



جانب من لقاء جمع رئيس الشركة ريكستيلرسون مع نائب الرئيس الأمريكيّ ديك تشيني في عام 2007

رفعت إكسون موبيل دعوى قضائيّة على إدارة ترامب في يوليو عام 2017. حاولت الشركة في دعواها هذه مخالفة نتائج التحقيقات التي خلّصت إلى قيام الشركة بانتهاك العقوبات الأمريكيّة المفروضة على روسيا. قال المتحدّث باسم الشركة ويليام هولبروك أنّ إكسون موبيل اتّبعت جميع «التوجيهات الواضحة الصادرة عن البيت الأبيض ووزارة الخزانة عندما وقّع ممثلوها في مايو عام 2014 على وثائق تتعلق بأنشطة الشركة المُستمرّة مع شركة ووزنفت في قطاعي النفط والغاز في روسيا.»

أصاب صاروخ موقعًا قريبًا من المقرّات السكنيّة لشركات إكسون موبيل، وروريالداثش نشل، وإيني بالعراق في شهر يونيو من عام 2014. وجاء ذلك على خلفية العقوبات الجديدة المُشدّدة التي فرضتها الولايات المتّحدة على إيران. كما أعقب هذا الحادث وقوع هجومين مُنفصلين على قاعدتين عسكريتين أمريكيتين في العراق، وجاء بعد أسبوع واحد من استهداف إيران لناقلتين نفطيتين في خليج عُمان.

أعلنت الشركة في أكتوبر عام 2020 عن اعتزامها تسريح 1,600 موظّف من قوّتها العاملة في أوروبا بحلول نهاية عام 2021 بسبب جائحة كوفيد-19. إذ قالت إكسون موبيل بأنّ قرارات التسريح هذه كانت ضروريّة حتّى تتمكن الشركة من اقتطاع جزء من نفقاتها الماليّة.

هيكلية الشركة وشؤونها المالية

البيانات المالية

احتلّت إكسون موبيل المرتبة الثانيّة على قائمة غلوبال 500 لأكبر شركات العالم. كما احتلّت المرتبة الثانيّة كثاني أكبر شركات العالم المفتوحة أسهمها للتداول العام، والمرتبة الأولى كأكبر شركة نفط في الولايات المتّحدة بحسب عائدات الشركة في عام 2017.

بلغت أرباح الشركة 14.3 مليار دولار أمريكيّ خلال السنة الماليّة 2019، في حين وصلت قيمة عائداتها السنويّة الكليّة إلى 264.938 مليار دولار، بتراجع بلغت نسبته 8.7% عن الدورة الماليّة السابقة.

السنة	العائدات (بملايين الدولارات)	صافي الدخل (بملايين الدولارات)	مجموع الأصول (بملايين الدولارات)	سعر السهم الواحد (بالدولار)	عدد الموظفين
¹²⁰ 2008	477,359	45,220	228,052	82.68	79,900
¹²⁰ 2009	310,586	19,280	233,323	70.95	80,700
¹²¹ 2010	383,221	30,460	302,510	64.99	83,600
¹²² 2011	486,429	41,060	331,052	79.71	82,100
¹²³ 2012	480,681	44,880	333,795	86.53	76,900
¹²⁴ 2013	438,255	32,580	346,808	90.50	75,000
¹²⁵ 2014	411,939	32,520	349,493	97.27	75,300
¹²⁶ 2015	249,248	16,150	336,758	82.82	73,500
¹²⁶ 2016	208,114	7,840	330,314	86.22	71,100
¹²⁷ 2017	244,363	19,710	348,691	81.86	69,600
¹²⁸ 2018	290,212	20,840	346,196	79.96	71,000
¹²⁹ 2019	264,938	14,340	362,597	73.73	74,900

المقرات والمكاتب

تقع مقرّات إكسون موبيل في مدينة إرفينغ بولاية تكساس الأمريكيّة.

كذلك توجد مقرّات جديدة كانت قد افتتحتها الشركة في شمال مدينة هيوستن. تبلغ القدرة الاستيعابية لهذه المقرّات نحو عشرة آلاف شخص، وتتألف من عشرين مبنىً يحوي على مكاتب مُخصّصة للموظّفين. تبلغ المساحة الكليّة لجميع هذه المباني نحو 280 ألف متر مربع (3 ملايين قدم مربع)، وتضم مركزًا للعناية بسلامة العاملين، ومخبرًا، وثلاثة مواقف خاصّة للسيّارات. كما يوجد للشركة مقر آخر يعمل فيه نحو 1500 موظّف في مدينة وودلاندز بولاية تكساس.

مجلس الإدارة

يشغل دارن وودز حاليًا منصب رئيس مجلس إدارة شركة إكسون موبيل ومديرها التنفيذي. أنتخب وودز رئيسًا للمجلس ومديرًا تنفيذيًا بعد تقاعد رئيسها ومديرها التنفيذي السابق ريكستيليرسون حيث باشر وودز أعماله بتاريخ 1 يناير عام 2017. أنتخب وودز في السابق رئيسًا لإكسون موبيل في عام 2016 قبل توليه لمنصبه الجديد، كما كان عضوًا في مجلس الإدارة.

يتألف مجلس إدارة الشركة اعتبارًا من 6 فبراير عام 2019 من الأشخاص الواردة أسمائهم أدناه:

سوزان أفري، الرئيسة الشرفيّة لمعهد وودز هول لعلم المحيطات

أنغيلا برالي، الرئيسة السابقة والمديرة التنفيذية لشركة ويلبوينت (أنثيم)
أورسولا بيرنز، الرئيسة السابقة والمديرة التنفيذية لشركة زيروكس
كينيث فريزر، مدير المجلس، وهو المدير التنفيذي ورئيس شركة ميريك وشركاؤه
جوزيف هولبي
ستيغن كانداريان، المدير التنفيذي ورئيس شركة متلايف المحدودة
دوغلاس أوبرهيلممان، الرئيس السابق للمجلس، والمدير التنفيذي لشركة كاتربيلر
المحدودة
صامويل بالميسانو، الرئيس السابق للمجلس، والمدير التنفيذي لشركة آي بي إم
ستيغن راينموند، مدير تنفيذي في جامعة ويك فوريس، والمدير التنفيذي السابق
لمجلس إدارة شركة بيبسيكو
ويليام ويلدون، المدير التنفيذي والرئيس السابق لمجلس إدارة شركة جونسون أند
جونسون
دارن وودز، المدير التنفيذي ورئيس مجلس شركة إكسون موبيل
اللجنة الإدارية
تتألف اللجنة الإدارية الخاصة بشركة إكسون موبيل اعتبارًا من 6 فبراير عام 2019
من الأشخاص الواردة أسمائهم أدناه:

دارن وودز، الرئيس والمدير التنفيذي

نيل تشابمان، نائب عن الرئيس

أندرو سويغر، نائب عن الرئيس والمسؤول المالي الأول

جاك ويليامز، نائب عن الرئيس

حقوق الإنسان

المقالة الرئيسية: اتهامات بانتهاكات إكسون موبيل لحقوق الإنسان في إندونيسيا

تعرّضت إكسون موبيل لانتهاكات بارتكابها انتهاكات لحقوق الإنسان في إقليم آتشه دار السلام الإندونيسي. إذ واجهت الشركة دعوى قضائية رُفعت عليها استنادًا إلى القانون الأمريكي لمطالبات الأجانب في محكمة المقاطعة الفيدرالية بواشنطن العاصمة في شهر يونيو من عام 2001. اتُهمت الدعوى الشركة بضلوعها في انتهاكات لحقوق الإنسان من ضمنها التعذيب والاعتصاب والقتل عن معرفة مُسبقة من خلال تقديمها الدعم المادي للقوات المسلّحة الإندونيسية التي أقدمت على خروق صارخة لحقوق الإنسان من خلال حملتها الهادفة إلى قمع الاضطرابات المدنية في آتشيه. يعود تكشّف أول خيوط هذا التواطؤ إلى عام 1992 حينما أشارت تقارير إعلامية إلى وجود علاقة تربط شركة إكسون (قبل اندماجها مع موبيل) بالقوات المسلّحة الإندونيسية. أنكرت الشركة هذه الاتّهامات جملةً وتفصيلاً، ورفعت طلباً يدعو إلى إسقاط الدعوى، ولكن رفض أحد القضاة الفيدراليين هذا الطلب في عام 2008. بيداً أنّ قاضي فيدرالي آخر أصدر حكماً بإسقاط الدعوى في العام التالي. تقدّم المدّعين بعد ذلك بطلب استئناف لحكم الإسقاط.

احتلت الشركة المرتبة الثانية عشر من أصل اثنين وتسعين شركة في تصنيف خاص بتقييم أداء شركات النفط والغاز والتعدين في مجال حفظ حقوق السكان الأصليين في القطب الشمالي.

التأثير الجيوسياسي

ذكرت مراجعة كتاب «الإمبراطورية الخاصة: إكسون موبيل والنفوذ الأمريكي» من تأليف الصحفي الشهير ستيف كول في صحيفة ديلي تيلغراف في يوليو عام 2012

أنَّ المؤلّف على اعتقاد جازم بتمتّع إكسون موبيل بالقدرة التي تُمكنها فعليًا بالتلاعب وتحريك دقّة السياسة الخارجيّة الأمريكيّة وما يترتب على ذلك من تغيير لمستقبل ومصير دول بأكملها. زادت إكسون موبيل من نشاطاتها الإنتاجيّة في العديد من الدول التي قامت فيها الشركة بإبرام اتفاقات مع دكتاتوريات مثل تشاد، وغينيا الإستوائيّة. هذا وقد أشار الكاتب إلى الصيت الذائع للرئيس التنفيذيّ السابق للشركة لي رايموند من ناحية تشكيكه بالتغيّر المناخيّ، فضلًا عن مقّته للتدخل الحكوميّ في جميع النواحي وكل المستويات



مبنى إكسون موبيل وسط مدينة هيوستن بولاية تكساس الذي اخلته الشركة في مطلع عام 2015

راجعت ذا إيكونومست الكتاب أيضًا وأشادت به لابتعاده في نظر المجلة عن المبالغة والصورة بالغة التبسيط التي انتهجها كثير من مُنتقدي الشركة. وصفت المراجعة النفوذ الذي تتمتع به الشركة في تعاملها مع الدول التي تقوم فيها الشركة باستخراج النفط ضمن قيود وضعيّة مفروضة عليها. إذ أشارت المراجعة مثلًا إلى قيام الشركة بتجميد عملياتها الإنتاجيّة في إندونيسيا في محاولة واضحة منها للنأي بنفسها عن انتهاكات حقوق الإنسان التي ارتكبتها الجيش الإندونيسي بحق السكان، وقرارها استخراج النفط في تشاد فقط بعد إصدار البنك الدوليّ لموافقة تُؤكّد استعمال عائدات البترول لإفادة الشعب التشاديّ. اختتمت المجلة مراجعتها بدعوة العالم الذي أضحى «مدممًا على منتجات إكسون موبيل للنظر في المرآة قبيل انتقاد كيف تقوم الشركة بتأمين هذه المنتجات بلا هوادة.»

وقّعت شركة نفط العراق (التي امتلكت فيها شركة الشرق الأدنى للتطوير التابعة بالأصل لإكس موبيل حصّةً بنسبة 23.75%) على اتفاقٍ يقضي بتنازل سلطان مسقط عن حقولٍ نفطيّة في عام 1937 مقابل تقديم الشركة دعمًا ماديًّا له حتّى يؤسّس قوّة عسكريّة للسيطرة على المناطق الداخليّة من البلاد التي كان يعتقد علماء الأرض بكونها من المناطق الغنيّة بالنفط. أدّى ذلك إلى نشوب حرب الجبل الأخضر في عُمان التي استمر الاقتتال فيها لأكثر من خمس سنوات.

التنظيم الإداري

تقسيمات الإدارة

بداية دورة الإنتاج

شركة إكسون موبيل للتنقيب

شركة إكسون موبيل للتطوير

شركة إكسون موبيل للإنتاج

شركة إكسون موبيل لتسويق الغاز والطاقة



Mobil 1 Synthetic motor oil

معلومات عامة	
سميت باسم	إكسون - موبيل
البلد	الولايات المتحدة ¹
التأسيس	5 أغسطس 1882
النوع	<

	القائمة... 
الشكل القانوني	شركة 
المقر الرئيسي	إيرفينغ  الولايات المتحدة  على الخريطة 
حلت محل	موبيل 
الجوائز	جائزة دولسبيك (1989) 
موقع الويب	(corporate.exxonmobil.com الإنجليزية) 

المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة	< 
العلامة التجارية	Esso (en)  
الصناعة	صناعة نفطية 
المنتجات	وقود

	السيارات — مزلق
أهم الشخصيات	
الملاك	فانغارد للاستثمار3 (0), (2019) 084 بلاك روك3 (0), (2019) 067
المؤسس	جون دافيسون روكفلر
المدير التنفيذي	دارين وودز — (2017)
الموظفون	4900,74 (2019)
الإيرادات والعائدات	
البورصة	بورصة نيويورك5 (XOM)
العائدات	413.68 بليون دولار أمريكي6 (2022)
الربح الصافي	55.74 بليون دولار أمريكي6 (2022)

رسملة السوق	366.98 بليون دولار أمريكي (2017)
	468.367 بليون
الدخل التشغيلي	34.082 بليون دولار أمريكي (2014)

شركة شل للنفط

Shell

شركة شل للنفط) بالإنجليزية (Shell Oil Company : شركة مقرها هيوستن في الولايات المتحدة. وهي تابعة لشركة النفط رويال داتش شل المتعدد الجنسيات ذات الأصول البريطانية الهولندية، وهي من بين أكبر شركات النفط في العالم. ويعمل فيها حوالي 22,000 موظف شل في مكتب رئيس الولايات المتحدة الولايات المتحدة هي في هيوستن، تكساس. شركة نفط شل، بما في ذلك الشركات الموحدة، وحصتها في شركات الأسهم، هي واحدة من أكبر منتجي أميركا النفط والغاز الطبيعي، والمسوقين الغاز الطبيعي، والمسوقين البنزين ومصنعي البتروكيماويات.

شل هي الشركة الرائدة في السوق من خلال تملكها ما يقرب من 25,000 من محطات الوقود في الولايات المتحدة. شركة شل للنفط شريك 50/50 مع شركة الزيت العربية والمعروفة اختصاراً بـ «أرامكو السعودية» والمملوكة للحكومة السعودية في شركة موتيفا، وهي شركة تكرير وتسويق مشترك تمتلك وتدير ثلاث مصافي النفط على ساحل الخليج الأمريكي.



OneShellPlaza

معلومات عامة

الجنسية

هولندا

التأسيس

1912

النوع

عمل تجاري — سلسلة محطات الغاز

المقر الرئيسي

هيوستن، الولايات المتحدة

موقع الويب

shell.us (الإنجليزية)

المنظومة الاقتصادية

الشركة الأم

رويال داتش شل

الشركات التابعة

Shell (Norway) (en)

الصناعة

صناعة نفطية، طاقة

أهم الشخصيات

المالك

رويال داتش شل

الموظفون

92,000 (2014)

الإيرادات والعائدات

العائدات

▲ 2.147 مليار دولار

موبيل



موبيل (بالإنجليزية Mobil)؛ تأسست في 1892. المعروفة سابقاً باسم-Socony (Vacuum Oil Company، شركة نפט أمريكية كبرى، اندمجت مع شركة إكسون في عام 1999 لتشكيل الشركة أم تحت اسم إكسون موبيل، وكانت في السابق واحدة من الأخوات السبع التي سيطرت على صناعة النفط العالمية منذ منتصف عقد 1940 وحتى عقد 1970. يواصل اليوم اسم موبيل كعلامة تجارية كبرى داخل الشركة المشتركة، ولا يزال العمل يجري في محطات الوقود التي تحمل أسمها. كان مقر موبيل السابق في مقاطعة فيرفاكس وبعدها استخدمت مقر شركة إكسون موبيل في داونستريم¹ حتى عام 2015 عندما دمجت شركة إكسون موبيل الموظفين في مجمع الشركات الجديد في سبرينغ، تكساس.²

اليوم، تستمر موبيل كعلامة تجارية داخل الشركة المندمجة، فضلاً عن كونها محطة وقود في بعض الأحيان مقترنة بمتجرها الخاص أون ذا ران. يستخدم الاسم التجاري لشركة موبيل بشكل أساسي لتسويق زيوت المحركات، مثل موبيل 1. تم استخدام المقر الرئيسي السابق لشركة موبيل في مقاطعة Fairfax، فيرجينيا، كمقر رئيسي لشركة إكسون موبيل،³ حتى عام 2015 عندما قامت إكسون موبيل بدمج موظفيها في حرم جامعي جديد للشركة في سبرينغ، تكساس.⁴

التاريخ

بعد تفكك شركة ستاندرد أويل في عام 1911، تم تأسيس ستاندار أويلكومباني أوف نيويورك (بالإنجليزية Standard Oil Company of New York) : (أو

«سوكوني» مع 33 شركة لاحقة أخرى. في عام 1920، سجلت الشركة اسم «موبيل أويل» كعلامة تجارية. كان هنري كلاي فولجر رئيسًا للشركة حتى عام 1923، عندما خلفه هيربرت إل برات. ابتداءً من 29 فبراير 1928 على شبكة إن بي سي، وصلت سوكوني أويل إلى مستمعي الراديو ببرنامج كوميدي، سوكونو لاند سكيتش، كتبه ويليام فورد مانلي ويظهر آرثر ألين وباركر فينلي في دور سكان الريف في نيو إنجلاند. واصلت سوكوني رعاية العرض عندما انتقل إلى سي بي إس في عام 1934. في عام 1935، أصبح سوكوني سكيتش بوك مع كريستوفر مورلي وأوركسترا جوني غرين.



محطة بترول سوكوني في جزر الهند الشرقية

الهولندية، 1931

في عام 1931، اندمجت شركة سوكوني مع شركة أخرى لتشكيل سوكوني-فاكيوم.⁵ في عام 1933، دمجت سوكوني فاكيوموجيرسايساندانار (التي كان لها إنتاج النفط والمصافي في إندونيسيا) مصالحها في الشرق الأقصى في مشروع مشترك بنسبة 50-50. شركة ستاندرد فاكيوم أويل، أو «ستانفاك»، كانت تعمل في 50 دولة، بما في ذلك نيوزيلندا والصين ومنطقة شرق إفريقيا، قبل أن يتم حلها في عام 1962. في عام 1935، افتتحت شركة سوكونوفاكيوم أويل ميناء الماموث النفطي الضخم في جزيرة ستاتن والذي كان لديه قدرة على التعامل مع 250 مليون جالون من المنتجات البترولية سنويًا ويمكنه نقل النفط من الناقلات البحرية والصنادل النهرية.⁶

في عام 1940، أدت ممارسات شراء البنزين في سوكوني فاكيوم إلى قضية قانون مكافحة الاحتكار الكبرى في الولايات المتحدة. شركة سوكوني فاكيوم أويل نشأت القضية مع ممارسات سوكوني فاكيوم المتمثلة في تنظيم كارتل بين شركات النفط

«الكبرى» التي اشترى فيها النفط - المعروف باسم «الزيت الساخن» - من منتجين مستقلين وتخزين الفائض في الخزانات للحد من توريد النفط المتوفر في السوق والحفاظ على سعر النفط مرتفعًا بشكل مصطنع. في مقرها المحكمة العليا الأمريكية قضت بأن بغض النظر عن الغرض من تحديد الأسعار أو إذا تفاوتت الأسعار، وكان مثل هذا السلوك غير قانوني في حد ذاته: «في ظل قانون شيرمان مزيج شكلت لهذا الغرض ومع تأثير رفع أو تثبيته أو ربطه أو استقراره في سعر سلعة ما في التجارة الخارجية أو بين الولايات هو أمر غير قانوني في حد ذاته...» تظل هذه القاعدة قيد الاستخدام اليوم للاتفاقيات التي تظهر على وجهها لتقييد المنافسة دائمًا أو دائمًا تقريبًا وتقليل الإنتاج.

في عام 1955، تم تغيير اسم سوكوني فاكيوم إلى شركة سوكوني موبيل أوليكومباني. في عام 1963، غيرت اسمها التجاري من «موبيل أوليل» إلى «موبيل» ببساطة، حيث قدمت شعارًا جديدًا (تم إنشاؤه بواسطة شركة شيرماييفوجيزمار للتصميم الجرافيكي في نيويورك). للاحتفال بالذكرى المئوية لتأسيسها في عام 1966، تم حذف «سوكوني» من اسم الشركة. من عام 1936 إلى عام 1968، قامت شركة موبيل برعاية اقتصاد يتم تشغيله كل عام (باستثناء خلال الحرب العالمية الثانية) حيث كانت السيارات المحلية لمختلف الشركات المصنعة في عدد من فئات الأسعار والحجم يقودها سائقون خفيفون في جولات عبر البلاد. نشأت ذا إيكونومي ران مع شركة جليمورأويل في كاليفورنيا في عام 1936 (والتي تم شراؤها من قبل سوكوني فاكيوم في عام 1940) وأصبحت فيما بعد شركة موبيلجاز إيكونومي ران، وما زالت فيما بعد شركة موبيل إيكونومي ران. وتأججت السيارات مدفوعة في المدى الاقتصاد مع موبيل البنزين، واستخدمت موبيل أوليل ومواد التشحيم أيضًا. السيارات التي حققت أعلى أرقام اقتصادية في استهلاك الوقود في كل فئة حصلت على اللقب المرغوب بصفتها الفائزة من موبيلجاز إيكونومي ران.

أثناء التورط الأمريكي في الحرب العالمية الثانية، 29 أبريل 1942، غرقت ناقلة سوكوني غير المصحوبة، واسمها موبيل أوليل، بواسطة زورق ألماني) غواصة ألمانية من النوع IX U-108 بقيادة كلاوس شلوتز)، ونجا جميع الأشخاص البالغ عددهم 52 شخصًا بعد 86 ساعة على غير هدى في قوارب النجاة. احتلت شركة سوكوني-

موبيل المرتبة 86 بين الشركات الأمريكية من حيث قيمة عقود الإنتاج العسكري في الحرب العالمية الثانية.⁷ على مر السنين، كانت موبيل من بين أكبر بائعي البنزين وزيوت المحركات في الولايات المتحدة، بل واحتلت المركز الأول خلال الأربعينيات ومعظم الخمسينيات من القرن الماضي. تشمل منتجات موبيل المختلفة خلال سنوات سوكوني فاكيوم وسوكوني-موبيل، خطوط ميترو وموبيلجازوموبيلجازسببشال، موبيل فيول دياز، موبيل هيت وموبيل-فلام زيت التدفئة، موبيل كيروزين وغيرها.⁸

في عام 1954، قدمت موبيل طراز موبيلجازسببشال الجديد والمحسن استجابة للاتجاهات نحو السيارات الجديدة التي تعمل بمحركات الضغط العالي التي تتطلب بنزين أعلى وأعلى من الأوكتان. تم الإعلان عن أحدث الصيغ من موبيلجازسببشال على أنها تقدم «ضبط في كل خزان» بسبب مجموعة من المواد الكيميائية المعروفة باسم «موبيل باوركومبوند» والتي تم تصميمها لزيادة الطاقة والتحقق من بينج المسبق للاشتعال وتصحيح اختلال شمعة الإشعال، والسيطرة على المماثلة ومكافحة التهام المكربن. في وقت لاحق، أعلنت حملات موبيل عن موبيلجاز باسم «نيو كار جازولين» بعد إجراء اختبارات مكثفة خلال دورة موبيلجاز إيكونومي ران السنوية.

في عام 1958، غدت موبيل أول رحلة تجارية لطائرة بوينج 707 عبر المحيط الأطلسي باستخدام وقود الطائرات. تم تشغيل الرحلة بواسطة خطوط بان أمريكان العالمية، وتطير الرحلة من مدينة نيويورك إلى لندن.⁹



مضخات عتيقة، من صنع توخييم، باستخدام اسم

المنتج "موبيلجاز" قبل عام 1962

في عام 1962، تم تغيير اسم خطوط إنتاج البنزين التي تم تسويقها باسم موبيلجاز وموبيلجاز سببيل إلى موبيل ريجيلر وموبيل بريميوم في خطوة للتأكيد على الاسم التجاري المختصر «موبيل» في الجهود الترويجية، على الرغم من استمرار موبيل أويل كمصطلح من كلمة واحدة حتى السبعينيات. بعد بضع سنوات من الإعلان عن موبيل جازولان باعتبارها «ميجاتان» المصنفة كوقود «عالي الطاقة»، بدأت موبيل، في عام 1966، في الترويج لوقودها العادي والممتاز على أنه «منظف للغازولين»، نظرًا لتضمينه مواد مضافة مصممة لـ المكربن التنظيف وأجزاء المحرك الداخلية المختلفة. خلال أوائل سبعينيات القرن الماضي، أدار موبيل إعلانًا تجاريًا تلفزيونيًا يظهر فيه شخصية تُعرف باسم «السيد ديرت» لإظهار الآثار المدمرة للأوساخ على محركات السيارات والتي يمكن لخزان منظف موبيل بنزين موبيل أن يوفر علاجًا وطبًا وقائيًا ضد الأضرار التي يمكن أن تحدث. تؤدي إلى إصلاحات مكلفة.

شهد عام 1975 موبيل أويل تقوم ببناء بيرتيل، وهي أول منصة لإنتاج النفط البحري مصنوعة من الخرسانة. تنسب موبيل الفضل إلى بيرتيل في كونها النموذج الأولي لمنصات النفط العميقة القائمة على الخرسانة في بحر الشمال.¹⁰

نظرًا لأن صانعي السيارات كانوا يتحولون بشكل جماعي من المحركات التي تعمل بالكربورات إلى المحركات التي تعمل بالوقود خلال أوائل الثمانينيات وحتى منتصف الثمانينيات، وثبت أن إضافات المنظفات الموجودة في معظم أنواع البنزين المتاحة

لم تكن كافية لمنع انسداد الحقن، مما أدى إلى مشاكل في القيادة، تلقت موبيل أوسمة من قامت شركة جنرال موتورز وشركات صناعة السيارات الأخرى بزيادة تنظيف البنزين الخالي من الرصاص في عام 1984 لمنع تكوين أو تراكم الترسبات عن طريق الحقن ولكن أيضًا لإزالة الرواسب الموجودة أثناء القيادة العادية. في نهاية 1980s تباع موبيل محطات الوقود في النرويج والسويد والدنمارك ونورسك هايدرو، الذي تحول لهم في هايدرو المحطات.

في أكتوبر 1983، استقال هوارد ب. كيك من منصبه كمدير، بينما كان لا يزال يسيطر على 18.4 في المائة من الشركة، قائلاً إنه يريد بيع حصته في شركة سوبريورأويل.¹¹ في أواخر عام 1983، تم التوصل إلى «هدنة غير مستقرة» بين اثنين من كبار المساهمين، الرئيس السابق هوارد ب. كيك وشقيقته ويلاميتا كيك داي.¹² كان يوم في أبريل من ذلك العام¹¹ «قاد ثورة المساهمين» مما أدى إلى تغييرات في اللوائح الداخلية للرئيس، مما يتطلب من إدارة الشركة النظر في عروض الاستحواذ. كان هوارد كيك قد عارض تغيير اللائحة الداخلية. وعكس موقفه في اللوائح نوفمبر 1983¹² وكشف عن نيته بيع حصته.¹³ قبل عدة أشهر من مارس 1984، اتصلت عائلة كيك، التي كانت تمتلك ما مجموعه حوالي 22 في المائة من أسهم سيبيريور، بشركة موبيل كوربوريشن (التي أصبحت الآن جزءًا من إكسون موبيل) مع عرض لبيع أسهم العائلة.¹² في مارس 1984، أعلنت موبيل أنها وافقت «سراً» على شراء نسبة 22 في المائة، وستعرض على حاملي الأسهم المتبقين في الشركة نفس السعر، بسعر 45 دولارًا للسهم.¹⁴ في مارس 1984، كانت شركة سيبيريورأويل في طور الاستحواذ على موبيل مقابل 5.7 مليار دولار.¹⁵¹⁶ في ذلك الوقت كانت الشركة أكبر منتج للنفط في البلاد.¹⁷ تم الانتهاء من عملية الاستحواذ في سبتمبر 1984، مع سيبيريور، ثم مقرها في هيوستن، لتصبح شركة فرعية مملوكة بالكامل لشركة موبيل.¹⁸ كان خامس أكبر اندماج نفطي في التاريخ، حيث حققت الشركات المندمجة أكثر من 60 مليار دولار من المبيعات الإجمالية.¹¹ من بين التغييرات الأخرى، في فبراير 1985، تم الإبلاغ عن أن موبيل كانت تخطط لبيع منجم ذهب غير مربح في أيداهو حصلت عليه عندما اشترت سيبيريور.¹⁹

كان ويليام تافولارياس رئيسًا لشركة موبيل كوربوريشن حتى خلفه ألين موراي في عام 1984. نقلت موبيل مقرها من 150 شرق الشارع 42، مدينة نيويورك إلى مقاطعة فيرفاكس، فيرجينيا، في عام 1987.²⁰ في نفس العام، باعت موبيل جميع محطاتها تقريبًا في غرب ولاية بنسلفانيا (بما في ذلك بيتسبرغ (لشركة ستاندارأويل أوف أوهايو (التي استحوزت عليها شركة بي بي مؤخرًا) وألغت عقود الامتياز مع بقية المحطات في المنطقة، مما أدى إلى سحب موبيل العلامة التجارية من المنطقة لمدة 29 عامًا حتى بدأ موقع يوني-مارت في كاروبوليس بولاية بنسلفانيا بيع بنزين موبيل في عام 2016.²¹

في عام 1998، اتفقت موبيل وإكسون على الاندماج لإنشاء إكسون موبيل، والذي تم الانتهاء منه في 30 نوفمبر 1999. كان لو نوتو رئيسًا لشركة موبيل في وقت الاندماج، وكان والتر أرنهيم أمينًا للصندوق.²²

العلامات التجارية



خريطة متاجر موبيل في الولايات المتحدة

القارية

تواصل موبيل العمل كعلامة تجارية رئيسية لشركة إكسون موبيل داخل قسم الوقود والزيوت والتخصصات في إكسون موبيل.²³ تتميز العديد من منتجاتها برمز موبيل للحصان الأحمر المجنح، Pegasus، والتي كانت علامة تجارية للشركة منذ انضمامها إلى شركة ماجنوليا بيتروليوم في الثلاثينيات.

تغطي علامة موبيل التجارية الآن بشكل أساسي مجموعة واسعة من زيوت السيارات والصناعية والطيران وزيوت التشحيم البحرية.²⁴ لأسباب تاريخية، لا تزال محطات خدمة موبيل تستخدم علامة موبيل التجارية ومنتجات الوقود (البنزين والديزل وزيت التدفئة والكيروسين ووقود الطائرات والوقود البحري).

موبيل بنزين



محطة وقود نموذجية موبيل

موبيل هي العلامة التجارية الرئيسية لبيع البنزين بالتجزئة لشركة إكسون موبيل في كاليفورنيا وفلوريدا ونيويورك ونيو إنجلاند والبحيرات العظمى والغرب الأوسط. تُستخدم ماركة موبيل أيضًا لتسويق البنزين في أستراليا وكندا (منذ 2017) وكولومبيا ومصر وغيوم واليابان (حتى 2019) وماليزيا (حتى 2012) والمكسيك (بدءًا من الربع الأول تقريبًا من 2018) ونيوزيلندا ونيجيريا.

تتمتع علامة موبيل التجارية بحضور كبير في السوق في المناطق الحضرية التالية:

منطقة نيويورك الحضرية (بما في ذلك نيو جيرسي منذ 2014)

ديترويت

شيكاغو

لوس أنجلوس

منايولس سانت. بول

بوسطن

الجاموس

سانت لويس

تامبا سانت. بطرسبورغ

ميامي فورت لودرديل

روتشستر سيراكوز

أورلاندو

ميلووكي

بروفيدنس

ألباني

هارتفورد

حققت متاجر موبيل تواجدًا متزايدًا في ولاية أريزونا. تزايد الحجم في منطقة فينيكس من أقل من 5 محطات إلى أكثر من 20. حققت متاجر موبيل أيضًا وجودًا متزايدًا في مناطق شمال غرب ولاية أوريغون وجنوب غرب واشنطن. إكسون هي العلامة التجارية الأساسية في بقية الولايات المتحدة، مع أعلى تركيز لمنافذ البيع بالتجزئة إكسون الموجودة في نيوجيرسي (يتم استخدام كل من علامتي إكسون وموبيل من 2014)، بنسلفانيا، تكساس (موبيل لديها عدد كبير من المحطات في دالاس وهيوستن) ولوزيانا (بشكل رئيسي نيو أورلينز وكذلك باتون روج) وفي ولايات وسط المحيط الأطلسي والجنوبية الشرقية ESSO. هي العلامة التجارية الأساسية لشركة إكسون موبيل للبنزين في جميع أنحاء العالم. تُستخدم كل من علامتي إيسو وموبيل في كندا (منذ 2017)،²⁵ وكولومبيا ومصر واليابان وماليزيا سابقًا، حيث تم تغيير العلامة التجارية إلى بترون في عام 2013، وإنيوس للأولى في عام 0192، بشكل منفصل. في محطات إيسو في هونغ كونغ وسنغافورة، تُستخدم علامة موبيل التجارية في خزانات الوقود، جنبًا إلى جنب مع إيسو.

موبيل 1



زجاجة زيت موتور موبيل 1

موبيل 1، خليفة العلامة التجارية موبيل أويل، هو الاسم التجاري لشركة إكسون موبيل. وقد عرض في عام 1974 باعتباره متعدد الصف 5W20 للزوجة النفط الاصطناعية السيارات. تشمل العلامة التجارية الآن زيوت محركات متعددة الدرجات، وفلاتر الزيت، والشحوم الاصطناعية، وسوائل ناقل الحركة، ومواد تشحيم التروس.²⁶ تم إيقاف العلامات التجارية لزيت المحركات إيسو وإكسون إلى حد كبير.

موبيل ديلفاك

موبيل ديلفاك هي مجموعة من زيوت التشحيم للخدمة الشاقة المصممة للمركبات التجارية. تشمل المجموعة زيوت المحرك وسوائل ناقل الحركة وزيوت تشحيم نظام الدفع ومواد التشحيم المختلفة.²⁷

موبيل الصناعية

موبيل الصناعية هي علامة تجارية فرعية لشركة إكسون موبيل لتسويق الزيوت والشحوم المستخدمة في التطبيقات الصناعية. خطوط الإنتاج الرئيسية هي زيوت موبيل إس آيتش سي الاصطناعية وشحوم موبيل جريز.²⁸

الماركات السابقة

محطات بنزين مخفضة



محطة بنزين موبيل الطريق 1، سوجوس،

ماساتشوستس، منظر ليلي

أعدت موبيل تسمية العديد من المحطات إلى العلامات التجارية للبنزين المخفضة هاي-فال وريلووسيليو بعد الزيادات الكبيرة في الأسعار التي أعقبت أزمة النفط في السبعينيات مما جعل عددًا كبيرًا من المستهلكين مدركين للغاية للأسعار. تم تحويل المحطات إلى محطات موبيل التي تبيع أغراض المتاجر في ردهة المحطة، بينما تم تأجير أماكن الخدمة للعملاء لإصلاح السيارات بأيديهم. تم إيقاف هذه العلامات التجارية في الثمانينيات، بعد أن انتعش سوق البنزين.²⁹

المتاجر

قامت موبيل بتوسيع نطاق بيع سلع المتاجر التي كانت رائدة لأول مرة في محطات البنزين المخفضة التابعة لها تحت العلامة التجارية موبيل Mart. واصلت موبيل تحسين عروض متاجرها الصغيرة وتحسينها من خلال العلامة التجارية أون ذا ران سي-ستور، التي أثبتت أنها أكثر شهرة. تم بيع أون ذا ران لشركة أليموننتاسيون كوش-تار، مشغل سلسلة متاجر سيركل كاي. تم بيع بعض مواقع أون ذا ران إلى 7-إيلفن.

دليل السفر موبيل

كان دليل موبيل عبارة عن كتاب سنوي لتوصيات الفنادق والمطاعم بناءً على نظام طوره موبيل في عام 1958. لقد صنفت الشركات من نجمة واحدة إلى خمس نجوم وفقًا للجودة التي تم تقييمها. في أكتوبر 2009، رخصت إكسون موبيل العلامة التجارية لمجلة فوربس، والتي أعادت تسمية التسميات المختلفة للدليل، على سبيل المثال، دليل سفر فوربس ودليل خمس نجوم لفوربس وما إلى ذلك. أطلقت فوربس نسخًا منقحة من أدلة مختلفة في أواخر عام 2009.³⁰³¹

صفقة لوك أويل

في عام 2000، اشترت شركة لوك أويل الأصول المتبقية لشركة جي تي أويل وبدأت في فتح محطات لوك أويل في الولايات المتحدة في عام 2003. تم تحويل معظم مواقع لوك أويل الأمريكية إلى محطات جي تي، على الرغم من أن بعضها تم تحويله أيضًا من محطات موبيل التي تم شراؤها من كونوكو فيلبس عندما غادرت تلك الشركة الشمال الشرقي. في ربيع عام 2004، اشترت لوك أويل 779 محطة وقود من موبيل في جميع أنحاء نيوجيرسي وبنسلفانيا، وفي عام 2005 بدأت في تحويلها إلى علامة لوك أويل التجارية. تم تحويل معظم مواقع نيو جيرسي موبيل إلى محطات لوك أويل، حتى أوائل عام 2010 عندما أعيد تحويل معظم محطات لوك أويل مرة أخرى إلى محطات موبيل في نصف شمال نيوجيرسي، بعد أن باعت لوك أويل معظم محطاتها مرة أخرى إلى العلامة التجارية موبيل التابعة لشركة إكسون موبيل.

موبيل المملكة المتحدة

بدأت شركة فاكيوماويل بيع زيوت التزليق في أوروبا في أواخر القرن التاسع عشر. بحلول الثلاثينيات من القرن الماضي، أصبحت موبيل أويل واحدة من العلامات التجارية الرئيسية. وسعت موبيل تدريجيًا عملياتها لتشمل بيع الوقود بالتجزئة أيضًا، وافتتحت أولى محطات الخدمة في المملكة المتحدة في أوائل الخمسينيات من القرن الماضي، بعد أن تم حل احتكار بول) بالإنجليزية (POOL : في زمن الحرب. نمت موبيل لتصبح سابع أكبر علامة تجارية للبنزين في بريطانيا، حيث زودت 1,990 منفذًا في عام 1965، وادعت في منتصف الستينيات أنها أول شركة تشغل 100 محطة خدمة ذاتية. بالإضافة إلى مصالحتها في المصب، كانت موبيل نشطة في بحر الشمال وقامت بتشغيل مصفاة نפט في كوريتون (افتتحت عام 1953)، على مصب نهر التايمز. في عام 1996، تم وضع عمليات وقود موبيل في أوروبا في مشروع مشترك مملوك بنسبة 70٪ لشركة بي بي، واختفت علامة موبيل التجارية من محطات الخدمة. واصلت موبيل بيع مواد التشحيم من خلال شركة بريتيش بتروليوم ومحطات الخدمة المستقلة. بعد اندماج موبيل مع إكسون، استحوذت بي بي في بداية عام 2000 على جميع أصول بيع البنزين بالتجزئة بالإضافة إلى مصفاة كوريتون (لكنها باعتها إلى بيترو بوليس في عام 2007). عادت موبيل إلى كونها

علامة تجارية لزيوت التشحيم البحتة في أوروبا، وأصبحت الزيت عالي الجودة المعروض للبيع في محطات خدمة إيسو.

موبيل أستراليا



عربة صهرية محفوظة من جنوب أستراليا

للسكك الحديدية في زي ماركة بلوم. ثم تم استبدال بلوم بموبيلجاز

بدأت شركة فاكيوم العمل في أستراليا في عام 1895، حيث قدمت ماركة بلوم للبنزين في عام 1916. تم تقديم شعار حصان مجنح (بيغاسوس) في عام 1939، وفي عام 1954، تم استبدال ماركة بلوم بموبيلجاز. يقع مكتب شركة موبيل أستراليا في ملبورن. في عام 1946، بدأت موبيل في بناء مصفاتها في ألتونا، في الضواحي الغربية لملبورن، والتي أنتجت في الأصل زيوت التشحيم والقار، قبل البدء في إنتاج وقود السيارات في عام 1956. تم تشغيل مصفاة ثانية في ميناء ستانفك، جنوب أديلايد، في عام 1963، ولكن تم إغلاقها في عام 2003.³² بدأت موبيل إزالة المصفاة في يوليو 2009، إلى جانب أعمال إصلاح الموقع.³³

في عام 1990، استحوذت موبيل على شبكة محطات الخدمة التابعة لشركة إيسو أستراليا. في 27 مايو 2009، أعلنت شركة كالتيكس أستراليا أنها ستستحوذ على 302 محطة خدمة موبيل في ملبورن وبريسبان وسيدني وأديلايد، رهنا بموافقة لجنة المنافسة والمستهلك الأسترالية.³⁴ وأعلنت لجنة مكافحة الفساد والمحاسبة في وقت لاحق عن معارضتها لعملية الاستحواذ، مشيرة إلى احتمالية زيادة أسعار الوقود بسبب تناقص المنافسة.³⁵

في 27 مايو 2010، أعلنت شركة 7-إليفن أنها استحوذت على شبكة موبيل الأسترالية الكاملة المكونة من 295 محطة خدمة، مع استمرار توفير الوقود من قبل

موبيل. في الوقت نفسه، أُعلن أن شركة 7-إليفن قد باعت 29 محطة خدمة من جنوب أستراليا لشركة بيريجرين كوربوريشن. شهد الاستحواذ على بيريجرين إعادة تسمية مواقع موبيل في جنوب أستراليا إلى متاجر أون ذا ران الصغيرة، لكنها استمرت في توفيرها من قبل موبيل. تضمنت أعمال تجديد وافتتاح متاجر 7-إليفن منذ عام 2013 وضعًا بارزًا لشعار موبيل (كمورد وقود مُعلن عنه)، عادةً تحت شعار 7-إليفن، على اللافتات الرئيسية وكذلك على مضخات البنزين.³⁶

موبيل نيوزيلندا

موبيل هي أقدم شركة نفط في نيوزيلندا مع عمليات تجارية يعود تاريخها إلى عام 1896. بدأت العمل لأول مرة في نيوزيلندا تحت الاسم التجاري ستاندارأويل لبيع الكيروسين في سبعينيات القرن التاسع عشر. في أوائل عام 1896، أنشأت شركة فاكومأويل أوف نيويورك مكتب تسويق في شارع فيذرستون في ويلينجتون لبيع زيت المصابيح وتسخير الشحوم. لقد جلبت معه مهارات إنتاج جماعي وتسويق وإدارة واسعة النطاق قدمت تقدمًا كبيرًا في تنظيم الأعمال. هيمنت منتجات زيوت التشحيم المعدنية التي لا مثيل لها للشركة والخدمات المرتبطة بها بسرعة على السوق.



محطة موبيل في نيوزيلندا (1969). كانت

العلامة التجارية أول شركة نفط تأسست هناك

عندما بدأ النيوزيلنديون في ركوب السيارات في أوائل القرن العشرين، توسعت شركة فاكومأويل في مجال تكرير النفط. نمت شبكة التسويق وأسطول النقل مع توسيع نطاق عملياتها. واصلت الشركة تلبية احتياجات نيوزيلندا من الوقود طوال الحرب العالمية الأولى التي تمتلك ما يقرب من خمسة وثمانين بالمائة من السوق. ومع

ذلك، بعد الحرب، بدأت شركة فاكيموأويل تواجه منافسة قوية للغاية من عدد من شركات النفط متعددة الجنسيات التي بدأت في إنشاء عملياتها في نيوزيلندا. ومن بين هؤلاء المنافسين شركة اتلانتيك يونيون أويل، وهي شركة أخرى من شركات إكسون موبيل التاريخية.

في 30 نوفمبر 1999، اندمجت شركة إكسون وموبيل أويل مع موبيل أويل نيوزيلاند ليميتد المملوكة الآن لكيان جديد هو إكسون موبيل. تمتلك الشركة حاليًا نسبة 17.2 في المائة في شركة التكرير النيوزيلندية المحدودة التي تدير مصفاة نفط في مارسدن بوينت. إنها توفر ما يقرب من عشرين بالمائة من إجمالي سوق الوقود في نيوزيلندا والتي يتم الحصول عليها من معظم منتجاتها من مصفاة مارسدن بوينت. تدير موبيل أويل نيوزيلاند ليميتد أكثر من مائة وخمسين موقعًا في جميع أنحاء البلاد إما كمحطات مملوكة لشركة موبيل أو بصفتها امتيازات. كما تدير ستة مواقع تخزين في جميع أنحاء البلاد مع الحفاظ على سمعتها كشركة بترول مهيمنة في نيوزيلندا. 373839

موبيل اليونان

افتتحت أول محطة بنزين موبيل في اليونان في 4 مارس 1955، وبحلول عام 1970 كان هناك حوالي 100 محطة. في 1 مارس 1999، أغلقت موبيل محطات الوقود المتبقية في اليونان.

موبيل اليابان



محطة موبيل اليابان 2008

منذ ستينيات القرن الماضي، كانت محطات إيسو وموبيل في اليابان تحت إدارة تونين جينرالسيكييو) بالإنجليزية (Tōnen General Sekiyu:، التي كانت تمتلك

حصّة مسيطرة مملوكة لشركة إكسون موبيل. في عام 2012، اشترت الشركة الكثير من حصّة إكسون موبيل، مما قلصها إلى أقلية بنسبة 22%. في عام 2016، باعت إكسون موبيل ما تبقى من حصتها.⁴⁰ في عام 2017، أعلنت الشركة أنها ستندمج مع جي إكس جروب لتشكيل جيه أكس تي جي القابضة، مع أعمالها البترولية التي تعمل تحت اسم نيبوناويل. بعد الاندماج، أُعلن أنه سيتم التخلص التدريجي من علامتي إيسو وموبيل بحلول عام 2020، واستبدالها بعلامة إينوا التي نشأت في جي إكس.⁴¹

موبيل كندا

في أبريل 2017، باعت لوب لاو شبكتها المكونة من 213 محطة وقود (جميعها متصلة بمواقع متاجر البقالة المختلفة) لشركة بروك فيلد بيزنس بارتنرز. أعلنت شركة بروك فيلد أنها سترخص العلامة التجارية موبيل من إكسون موبيل لاستخدامها في هذه المواقع، مما يجعلها شقيقة لشبكة أمبريال أويل لمحطات الغاز التي تحمل علامة ESSO في كندا. كجزء من اتفاقية البيع، تواصل محطات موبيل تقديم برنامج مكافآت لوب لاو بي سي أوبتيوم (الذي انضمت إليه إيسو أيضًا في العام التالي).^{42,43} صرّح بروك فيلد أنه سيفتح المزيد من محطات موبيل خارج ممتلكات لوب لاو.⁴⁴

موبيل مصر

في مصر، بدأت عمليات إكسون موبيل في عام 1902، وهي معروفة بتوفير مواد التشحيم والوقود عالية الجودة بالإضافة إلى منتجات الراحة. تقدم أكثر من 350 محطة خدمة وأكثر من 40 مركزًا من مراكز موبيل 1 ومجموعة متنوعة من المنتجات الصناعية وبرامج وخدمات التشحيم. تتميز بعض المحطات في القاهرة والإسكندرية والجيزة بمتاجر أون ذا ران الصغيرة.



محطة بنزين موبيل نموذجية. يقع هذا في بلمونت في هاربور بوليفارد.

معلومات عامة	
البلد	الولايات المتحدة
التأسيس	1920
النوع	سلسلة محطات الغاز — ماركة
موقع الويب	(mobil.com الإنجليزية)
المنظومة الاقتصادية	
الصناعة	Retail sale of automotive fuel in specialised

	stores(en) 
	
أهم الشخصيات	
	ExxonMobil
	Fuels &
المالك	Lubricants
	Company(en) 
	(2018 –)

صناعات كوك



شركة صناعات كوك) بالإنجليزية(Koch Industries, Inc. : هي شركة أمريكية متعددة الجنسيات يقع مقرها في مدينة ويتشيتا (كانساس) وهي أحد أكبر الشركات. تقوم الشركة بالعديد من الأنشطة الصناعية والتجارية والاستثمارية. وهي تملك العديد من الشركات التابعة لها. من القطاعات التي تعمل فيها شركة صناعات كوك هناك صناعة وتكرير وتوزيع النفط، الكيماويات، الطاقة، البوليمرات، المعادن، المخصبات الزراعية (الأسمدة)، الورق، تربية المواشي، القطاع المالي، تجارة السلع واستثمارات أخرى.

يعمل في الشركة 50 ألف شخص في الولايات المتحدة ونحو 20 ألفاً في 59 دولة أخرى.

شركة صناعات كوك هي شركة خاصة وأبرز ملاكها هم الأخين تشارلز كوك وديفيد كوك (يملك كل منهما 42% من الشركة). ويعود تأسيس الشركة إلى العام 1940 على يد أبيهما فريد سي. كوك (Fred C. Koch) والذي طور طريقة مبتكرة لتكرير النفط، حيث بدأت الشركة كشركة تكرير نفط باسم Wood River Oil and Refining Company.

اليوم شركة صناعات كوك هي ثاني أكبر شركة خاصة في الولايات المتحدة) بعد شركة كارجيل (Cargill ، وقد بلغت إيرادات الشركة عام 2012 نحو 115 مليار دولار.

معلومات عامة	
البلد	الولايات المتحدة1
التأسيس	11940
النوع	عمل تجاري — شركة خاصة1— مقاوله
الشكل القانوني	شركة مساهمة عامة (S.A)
المقر الرئيسي	ويتشيتا على الخريطة 
موقع الويب	موقع الويب (2kochind.com) الإنجليزية
المنظومة الاقتصادية	
<	
الشركات التابعة	 القائمة...
الصناعة	صناعة نفطية

المنتجات	نفط
أهم الشخصيات	
الملاك	تشارلز كوك56
	ديفيد كوك65
	فرد س. كوش
المؤسس	تشارلز كوك78
المدير التنفيذي	تشارلز كوك
المدير	تشارلز كوك

نوبل انرجي شركة نפט أمريكية

تمتلك حصة 40% في حقل ليفياثان. كما وقعت في مطلع 2014 م عقدا مع شركة البوتاس العربية الأردنية لبيع الغاز لمدة 15 عاما.

معلومات عامة	
التأسيس	1932
النوع	عمل تجاري — مقاوله— شركة عمومية محدودة
الشكل القانوني	شركة عمومية محدودة
المقر الرئيسي	هيوستن الولايات المتحدة  على الخريطة 
الجوائز	جوائز السندان الفضي1 (2017)
موقع الويب	nobleenergyinc.com
المنظومة الاقتصادية	
الصناعة	صناعة

	نفطية
المنتجات	نفط
الإيرادات والعائدات	
البورصة	بورصة نيويورك (NBL)
العائدات	3.901 بليون دولار أمريكي (2008)
الربح الصافي	1.35 بليون دولار أمريكي (2008)
الدخل التشغيلي	1.645 بليون دولار أمريكي (2008)

هيليون للطاقة



هي شركة أمريكية لأبحاث الاندماج ، وتقع في إيفريت ، واشنطن . إنهم يطورون تقنية اندماج مغناطيسي بالقصور الذاتي لإنتاج الهيليوم-3 و لإنتاج طاقة الاندماج عن طريق الاندماج غير الآلي ، والتي يمكن أن تنتج طاقة كهربائية نظيفة منخفضة التكلفة باستخدام وقود مشتق حصريًا من المياه.

التقنية

تعتمد تقنية آلة الاندماج الخاصة بالشركة على تجارب مسرع البلازما الحثي (IPA) التي أجريت من 2005 حتى 2012. يعمل هذا النظام نظريًا عند 1 هرتز ، بحقن البلازما ، وضغطها على ظروف الاندماج ، وتوسيعها ، واستعادة الطاقة (الحرارة) مباشرة لإنتاج الكهرباء. ادعت تجارب IPA التوصل إلى سرعات 300 كم / ث ، وإنتاج نيوترونات و الديوتيريوم ، ودرجات حرارة أيون الديوتيريوم وصلت إلى 2 كيلو فولت. وهي تقول أن نظام الاندماج النبضي المستخدم قادر نظريًا على العمل على مدار الساعة طوال أيام الأسبوع لإنتاج الكهرباء. نظرًا لحجمها الصغير نسبيًا ، قد تكون الأنظمة قادرة على استبدال البنية التحتية الحالية للوقود الأحفوري دون الحاجة إلى استثمارات كبيرة. التقنية مبنية على أساس تسريع الهيليوم-3 المتأين من جهتين متضادتين ثم اصطدامهما ببعض.

ونشرت MSNW مقالات تصف تطبيق الديوتيريوم والتريتيوم الذي يعد أسهل طريقة لتحقيقه ولكنه يولد نيوترونات بطاقة 14 ميغا إلكترون فولت . على النقيض

من ذلك ، فإن استخدام الديوتيريوم (D وهو الهيدروجين الثقيل) والهيليوم-3 كوقود يسمح في الغالب بالاندماج غير الآلي ، حيث يطلق 5 ٪ فقط من طاقته على شكل نيوترونات سريعة. الهيليوم-3 نادر للغاية ومكلف للغاية، لذلك تنتج آلة هيليوم للاندماج تفاعلات جانبية لإنتاج هيليوم-3 من D-D ثم استخدامها في تفاعلات الديوتيريوم-الهيليوم-3. عند اندماج ذرتين من الديوتيريوم توجد فرصة بنسبة 50 ٪ لإنتاج ذرة هيليوم-3 وفرصة متساوية 50٪ لإنتاج ذرة تريتيوم-3 (الذي هو هيدروجين-3)، التي تتحلل باضمحلال بيتا منتجة المزيد من الهيليوم-3 و عمر النصف لها يبلغ 12.32 سنة.

تخطط Helion للالتقاط الهيليوم-3 المنتج بهذه الطريقة وإعادته إلى آلة الاندماج كوقود إضافي ، مما يزيد من إنتاج الطاقة. حصلت هيليوم على براءة اختراع في هذه العملية. للهيليوم-3 أيضًا تطبيقات في الأدوات العلمية والتصوير الطبي من المحتمل أن يفتح تدفقًا إضافيًا للإيرادات للشركة.

الحبس

يستخدم أسلوب الاندماج هذا المجال المغناطيسي لتشكيل حقل مستقر معكوس التكوين. (FRC) في غرفة حبس في شكل أسطواني محزّم في الوسط (في شكل مخروطان متقابلين الرأسين). تحبس البلازما المكونة من هيليوم-3 في كل من طرفي الغرفة وترفع درجة حرارتهما ، ثم تعجلان فجأة عكسيا للاصطدام رأسيا في وسط الأسطوانة فيتم تفاعلها الاندماجي.

الضغط

لحقن البلازما المستهدف في غرفة ضغط الاندماج . غرفة الضغط أسطوانية الشكل منحصرة عند وسطها . يتم تكوين بلازما الهيليوم-3 في طرفي غرفة الضغط ورفع

درجة حرارتهما بواسطة مجالات مغناطيسية حولهما . ثم يتم تسريع جزئي البلازما معكوسين إلى سرعات تتجاوز 450 كم / ثانية مع المجالات المغناطيسية النبضية لتتصادم مع بعضها البعض عند وسط غرفة الحبس. فينضغط جزئي البلازما في وسط الغرفة وتنحصر وتحدث تفاعلات الإندماج تستهدف الخطط الموضوعية تلبية ضغط بلازما الاندماج إلى 12 تسلا.

توليد الطاقة

يتم التقاط الطاقة بواسطة تحويل الطاقة المباشر الذي يستخدم تمدد البلازما للحث على تيار في ملفات الضغط والتسريع المغناطيسية وت منتجات الاندماج عالية الطاقة ، مثل جسيم ألفا مباشرة في إنتاج الجهد الكهربائي. هذا يلغي الحاجة إلى التوربينات البخارية وأبراج التبريد وما يرتبط بها من خسائر في الطاقة. وفقاً للشركة ، تسمح هذه العملية أيضاً باستعادة جزء كبير من طاقة التشغيل بكفاءة ذهاباً وإياباً تزيد عن 95٪.

التاريخ

نشر فريق Helion بحثاً تمت مراجعته من قبل الخبراء يوضح إنتاج النيوترونات من تفاعل D-D في عام 2011. تأسست الشركة في عام 2013 من قبل David Kirtley و John Slough و Chris Pihl و George Votroubek.

فاز فريق الإدارة في مسابقة National Cleantech Open Energy Generation لعام 2013 والجوائز في مسابقة Future Energy Startup لعام 2014 وكالة مشاريع الأبحاث المتقدمة للطاقة ، وكان أن حصلت على عقد ARPA-E ALPHA لعام 2015 ، لبناء "آلة ضغط مغناطيسية على مراحل بغرض التوصل إلى ظروف احداث الاندماج". في عام 2014 ، وفقاً للجدول الزمني على

موقع الشركة على الويب ، تم تطوير Grande ، النموذج الأولي للاندماج الرابع لشركة Helion، لاختبار التشغيل الميداني العالي. يحقق غراندي ضغط المجال المغناطيسي لـ 4 تسلا ، ويشكل FRCs بمقياس سم ، ويصل إلى درجات حرارة بلازما تبلغ 5 كيلو فولت. تتفوق Grande على أي شركة اندماج خاصة أخرى.

في عام 2015 ، أظهر Helion أول استعادة مباشرة للطاقة المغناطيسية من نظام مغناطيسي نابض تحت النطاق ، باستخدام ترانزستورات ثنائية القطب ذات بوابة معزولة عالية الجهد لاستعادة الطاقة بكفاءة تزيد عن 95 ٪ ذهابًا وإيابًا لأكثر من مليون نبضة. في نظام أصغر ، أظهر الفريق تشكيل أكثر من مليار FRCs.

في عام 2018 ، كان النموذج الأولي الخامس "Venti" يحتوي على مجالات مغناطيسية تبلغ 7 تيرابايت وبكثافة عالية ، ودرجة حرارة أيون تبلغ 2 كيلو فولت. إنتاج النيوترونات في تقرير أكتوبر 2018 في الاجتماع السنوي لبرنامج ALPHA الذي تنظمه وزارة الطاقة الأمريكية وكالة مشاريع الأبحاث المتقدمة للطاقة. حققت التجارب التي أجريت في ذلك العام البلازما باستخدام بضعة keV لدرجات الحرارة ومنتج ثلاثي لـ $6.4 \times 10^{18} \text{ keV}\cdot\text{s}/\text{m}^3$

في عام 2021 ، أعلنت الشركة أنه بعد دورة اختبار مدتها 16 شهرًا مع أكثر من 10000 نبضة ، وصل نموذجها الأولي السادس ، Trenta ، إلى 100 مليون درجة مئوية ، وهي درجة الحرارة التي سيديرون مفاعلًا تجاريًا عندها. تجاوزت مجالات الضغط المغناطيسي 10 تسلا ، وتجاوزت درجات حرارة الأيونات 8 كيلو إلكترون فولت (keV) ، وتجاوزت درجات حرارة الإلكترونات 1 كيلو إلكترون فولت . أبلغت الشركة أيضًا عن كثافات أيونية تصل إلى 3×10^{22} أيونات / م³ وأوقات حبس تصل إلى 0.5 ملي ثانية.

كان النموذج الأولي من الجيل السابع لشركة Helion، مشروع Polaris قيد التطوير في عام 2021 ، ومن المتوقع اكتماله في عام 2023. كان من المتوقع أن يزيد الجهاز م النبض من نبضة واحدة كل 10 دقائق إلى نبضة واحدة في الثانية لفترات قصيرة. هذا النموذج الأولي هو الأول من نوعه تكون قادرة على تسخين بلازما الاندماج حتى درجات حرارة أعلى من 100 مليون درجة مئوية. تتوقع الشركة أن تكون Polaris قادرة على إنتاج كهرباء أكثر من كمية الكهرباء اللازمة للعمل بحلول عام 2024.

في عام 2022 ، كانت الشركة واحدة من خمسة من المتأهلين للتصفيات النهائية لجوائز GeekWire 2022 للابتكار لهذا العام ، وتحديدًا لفئة بدء تشغيل الطاقة الاندماجية.

اعتبارًا من يناير 2022 ، التكرار الثامن ، Antares ، في مرحلة التصميم .

التمويل

تلقت Helion Energy تمويلًا بقيمة 7 ملايين دولار من ناسا ، و وزارة الطاقة الأمريكية ووزارة الدفاع ، متبوعًا بمبلغ 1.5 مليون دولار من القطاع الخاص في أغسطس 2014 بشأن معجل الجسيمات . Y Combinator في سبتمبر 2020 ، بلغت قيمة الشركة 1.25 مليار دولار. اعتبارًا من أواخر عام 2021 ، بلغ إجمالي الاستثمار 77.8 مليونًا .

في نوفمبر 2021 ، تلقت Helion 0.5مليار دولار من التمويل من الفئة E ، مع 1.7 مليار دولار إضافية من الالتزامات المرتبطة بمعالم محددة. التمويل كان بقيادة سام التمان.

النقد

ذكر الباحث المتقاعد معمل برينستون لفيزياء البلازما "دانيال جاسبي" أن هيليون إنبرجي في رسالة مُدرجة في النشرة الإخبارية الجمعية الفيزيائية الأمريكية "الفيزياء والمجتمع" (أبريل 2019) من بين الشركات الناشئة التي يُزعم أنها تمارس " اندماج الفودو " بدلاً من العلم الشرعي. وأشار إلى أن الشركة هي واحدة من العديد من الشركات التي تدعي باستمرار "الطاقة خلال 5 إلى 10 سنوات ، ولكن يبدو أن جميع تجاربها تقريبًا لم ينتج عنها تفاعل اندماج D-D واحد". ومع ذلك ، نشرت Helion بحثًا تمت مراجعته من قبل الخبراء يوضح إنتاج نيوترونات D-D في وقت مبكر من عام 2011 ووفقًا لـ JASON مجموعة استشارية) حقق فريق مراجعة مشروع VENTI ، وهو نموذج أولي فرعي Helion تم تطويره جزئيًا من برنامج ALPHA ، توصلت النتائج الأولية لكثافة 8×1022 أيونات/متر³ ، لمدة 4 × 10-5 ثانية زمن حبس للطاقة ودرجة حرارة 2 كيلو فولت في عام 2018.

معلومات عامة	
البلد	الولايات المتحدة ¹
التأسيس	2013؛ منذ 11 سنوات
النوع	Private
المقر الرئيسي	ريدموند — إيفرت

موقع الويب www.helionenergy.com

المنظومة الاقتصادية

الصناعة

طاقة

الاندماج

أهم الشخصيات

المؤسس

David Kirtley,
John Slough,
Chris Pihl,
George
Votroubek

أهم الشخصيات

David
Kirtley,
الرئيس التنفيذي
Chris
Pihl, CTO
George
Votroubek,
Principal
Scientist

شركة شيفرون



شيفرون هي شركة أمريكية متعددة الجنسيات، تعمل في مجال الطاقة، وهي إحدى الشركات التي جاءت بعد شركة النفط القياسية، يقع مقرها الرئيسي في سان رامون بكاليفورنيا، وتنشط في أكثر من 180 دولة. تعمل شركة شيفرون في كل من مجالات النفط والغاز الطبيعي، والتنقيب عن الهيدروكربون وإنتاجه، والتكرير والتسويق والنقل، وتصنيع وبيع المواد الكيميائية، وتوليد الطاقة. شركة شيفرون هي واحدة من أكبر الشركات في العالم.

منذ مارس 2020، احتلت شركة شيفرون المرتبة الخامسة في قائمة فورتشين 500 بإيرادات سنوية بلغت 146.5 مليار دولار وتقيم عملها بالسوق بقيمة 136 مليار دولار. في عام 2020، تم تصنيف شركة شيفرون في أكبر الشركات العامة في العالم وحصلت على المركز 61. تم تأسيس شركة شيفرون في كاليفورنيا وأصبحت من الشركات السبع التي سيطرت على صناعة البترول في العالم من منتصف أربعينيات القرن الماضي إلى السبعينيات.

تقوم شركة شيفرون بتصنيع وبيع منتجات الوقود وزيت التشحيم والمواد المضادة والبتروكيماويات الناتجة من عمليات التكرير والمعالجة.

بالإضافة إلى دورها في العمليات ذات الأهمية الأكبر في كل من الساحل الغربي
لأمريكا الشمالية وساحل الخليج الأمريكي وجنوب شرق آسيا وكوريا الجنوبية
واستراليا.

في عام 2018، أنتجت شركة شيفرون في المتوسط 791 ألف برميل من المكافئ
النفطي الصافي يوميا في الولايات المتحدة. منذ عام 1998 إلى عام 2015، وشركة
شيفرون مسؤولة عن 1.31% من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري العالمية.

شيفرون هي شركة أمريكية متعددة الجنسيات، تعمل في مجال الطاقة، وهي إحدى
الشركات التي جاءت بعد شركة النفط القياسية، يقع مقرها الرئيسي في سان رامون
بكاليفورنيا، وتتنشط في أكثر من 180 دولة. تعمل شركة شيفرون في كل من مجالات
النفط والغاز الطبيعي، والتنقيب عن الهيدروكربون وإنتاجه، والتكرير والتسويق
والنقل، وتصنيع وبيع المواد الكيميائية، وتوليد الطاقة. شركة شيفرون هي واحدة
من أكبر الشركات في العالم.

منذ مارس 2020، احتلت شركة شيفرون المرتبة الخامسة في قائمة فورتشين 500
بإيرادات سنوية بلغت 146.5 مليار دولار وتقيم عملها بالسوق بقيمة 136 مليار
دولار. في عام 2020، تم تصنيف شركة شيفرون في أكبر الشركات العامة في العالم
وحصلت على المركز 61. تم تأسيس شركة شيفرون في كاليفورنيا وأصبحت من
الشركات السبع التي سيطرت على صناعة البترول في العالم من منتصف أربعينيات
القرن الماضي إلى السبعينيات.

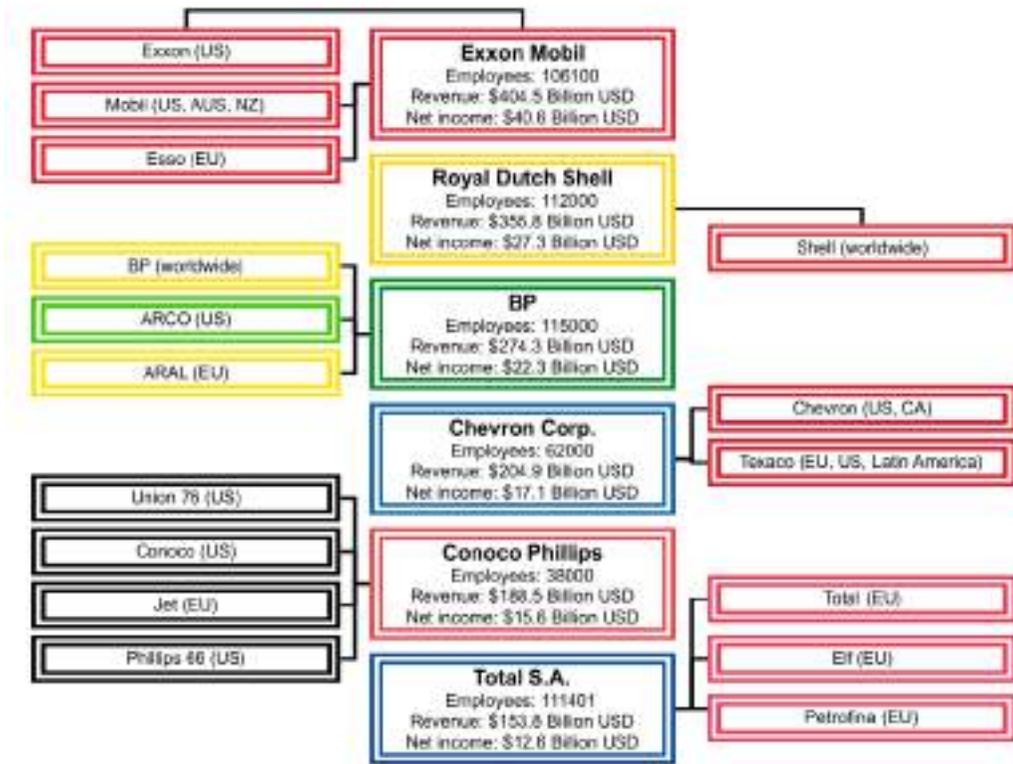
تقوم شركة شيفرون بتصنيع وبيع منتجات الوقود وزيوت التشحيم والمواد
المضافة والبتروكيماويات الناتجة من عمليات التكرير والمعالجة.

بالإضافة إلى دورها في العمليات ذات الأهمية الأكبر في كل من الساحل الغربي
لأمريكا الشمالية وساحل الخليج الأمريكي وجنوب شرق آسيا وكوريا الجنوبية
واستراليا.

في عام 2018، أنتجت شركة شيفرون في المتوسط 791 ألف برميل من المكافئ النفطي الصافي يوميا في الولايات المتحدة. منذ عام 1998 إلى عام 2015، وشركة شيفرون مسؤولة عن 1.31% من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري العالمية.

التاريخ

سلف



رسم بياني لشركات الطاقة الكبرى التي يطلق عليها اسم "بيج أويل" مرتبة حسب أحدث الإيرادات المنشورة

في عام 1876، اكتشف ستار أويل أحد أسلاف شيفرون الأوائل، النفط في حقل بيكو كانيون النفطي في جبال سانتا سوزانا شمال لوس أنجلوس. كان ينتج الحقل 25 برميلا من النفط يوميا، وكانت هذه علامة لاكتشاف حقل بترول نيو هول، واعتبرها الجيوفيزيائي ماريوس فاسيليو كبداية لصناعة النفط الحديثة في ولاية كاليفورنيا.

قال محلل الطاقة أنطونيا جوهاز بينما كان مؤسسو شركة ستار أويل مؤثرين في إنشاء صناعة النفط في كاليفورنيا، اكتشفت شركة يونيون ماتول النفط في الولاية قبل أحد عشر عاما.

في سبتمبر عام 1879، أنشأ تشارلز إن فيلتون ولويد تيفيس وجورج لوميس وآخرون شركة ساحل المحيط الهادي، التي استحوذت على أصول شركة ستار أويل بتمويل قدره مليون دولار.

في عام 1900، حصلت شركة ستاندرد أويل على 761,000 دولار من النفط في كاليفورنيا، لكن شركة ساحل المحيط الهادي حصلت على أكبر حصة نفطية في كاليفورنيا. عملت شركة ساحل المحيط الهادي بشكل مستقل واحتفظت باسمها حتى عام 1906، عندما تم دمجها مع شركة ستاندرد أويل وأصبحت فيما بعد ستاندرد كاليفورنيا.

شركة تكساس للوقود هي شركة تعمل في بيع المعدات المستخدمة في النفط، تأسست في عام 1901، من قبل باك سجن جو، الاسم الذي يعني جلد الغزال، وجاء هذا اللقب من قسوته وعدوانيته. عملت تكساس بشكل وثيق مع شركة شيفرون.

في عام 1936، شكلت شركتي شيفرون وتكساس مشروعاً مشتركاً مع ستاندرد كاليفورنيا باسم كالتكس، للتنقيب عن النفط وإنتاجه في المملكة العربية السعودية، وفقاً لمحلل الطاقة والمساهم الناشط أنطونيو جوهاز. غالباً ما يشار إلى شركة تكساس وستاندرد باسم التوائم الرهيبة لممارساتهم التجارية القاسية. تم تغيير اسم شركة تكساس فيول إلى شركة تكساس، وأطلق عليها لاحقاً اسم تكساكو.

تشكيل اسم شيفرون



محطة شيفرون في مدينة لاس فيغاس، الولايات المتحدة الأمريكية.

في عام 1911، قسمت الحكومة الفيدرالية شركة النفط القياسية إلى عدة أجزاء بموجب قانون شيرمان لمكافحة الاحتكار. شركة النفط القياسية هي ناتج من انقسامات الشركة الأم لشركة النفط القياسية، قبل تغير اسمها إلى شركة شيفرون.

أصبحت شركة شيفرون جزءاً من الشركات السبع (الأخوات السبع)، التي سيطرت على صناعة النفط العالمي في أوائل القرن العشرين.

في عام 1926، غيرت الشركة اسمها إلى شركة النفط القياسية بكاليفورنيا. وفقاً لشروط تفكك شركات النفط، في البداية كان يمكن لشركة النفط القياسية استخدام الاسم القياسي داخل منطقتها الجغرافية الأصلية بولايات ساحل المحيط الهادي فقط، لكن كان يجب عليها اختيار اسم آخر في نيفادا وأريزونا والأماكن الخارجة عن هذه المناطق.

شركة شيفرون اليوم هي الشركة المالكة لعلامة النفط القياسية في 16 ولاية في غرب وجنوب شرق الولايات المتحدة. بسبب أن القانون الأمريكي للعلامة التجارية يعمل بموجب قاعدة الاستخدام والخسارة، تمتلك الشركة علامة تجارية مختلفة في كل ولاية من المنطقة.

في عام 2010، سحبت شركة شيفرون علامتها التجارية من مبيعات التجزئة في كنتاكي وأصبح وضع الشركة غير واضح هناك. في الثلاثينيات من القرن الماضي بدأ اسم شيفرون في البيع بالتجزئة في بعض منتجاتها.

منذ عام 1946 إلى عام 1955، استخدمت شركة شيفرون اسم كالسوكعلامة تجارية في الولايات الخارجة عن أراضي الساحل الغربي الأصلي.

احتلت شركة النفط القياسية بكاليفورنيا المرتبة 75 بين شركات الولايات المتحدة من حيث قيمة عقود الإنتاج العسكرية في الحرب العالمية الثانية.

في عام 1933، منحت المملكة العربية السعودية شركة النفط القياسية بكاليفورنيا امتيازاً للعثور على النفط، في عام 1938 تم اكتشاف النفط في المملكة العربية السعودية.

في عام 1948، اكتشفت شركة النفط القياسية بكاليفورنيا أكبر حقل نفط في العالم في المملكة العربية السعودية، وهو حقل الغوار. على مر السنين وشركة النفط القياسية بالسعودية في نمو متزايد، وهي الفرع السعودي التابع لشركة النفط القياسية بكاليفورنيا، في عام 1944، تم تغيير اسم الشركة من النفط القياسية بالسعودية إلى شركة الزيت العربية الأمريكية أرامكو.

في عام 1973، بدأت الحكومة السعودية في شراء أسهم من شركة أرامكو. بحلول عام 1980، أصبحت الشركة مملوكة بالكامل للسعوديين، وفي عام 1988، تم تغيير اسم الشركة من أرامكو إلى شركة الزيت العربية السعودية أو أرامكو السعودية. في عام 1984، اندمجت كل من شركة النفط القياسية بكاليفورنيا وبتروال الخليج معاً، وكان هذا هو أكبر اندماج في تاريخ الشركات، في ذلك الوقت.

قامت شركة النفط القياسية بكاليفورنيا بتجريد العديد من الشركات التابعة لها العاملة في الخليج، وباعت بعض محطات الخليج الخاصة بها وشركة مصفاة في شرق الولايات المتحدة، امثالاً لقانون مكافحة الاحتكار الأمريكي.

كانت منافذ البيع بالتجزئة في سوق الخليج المحلي في بيتسبرغ، من الأصول التي تم بيعها، تفتقر شركة النفط القياسية إلى وجود أماكن للبيع بالتجزئة، لكن اعتباراً من عام 2013، والشركة تحتفظ بمقر إقليمي في بيتسبرغ.

في عام 2013، غيرت شركة النفط القياسية بكاليفورنيا اسمها القانوني وأصبح اسمها شركة شيفرون، حيث أنها بالفعل كانت تستخدم علامة شيفرون التجارية للبيع بالتجزئة منذ عقود.

باعت شركة شيفرون العلامة التجارية لشركة بترول الخليج في الولايات المتحدة. شركة كمبرلاند فارمز هي الشركة الأم لشركة بترول الخليج، حصلت الشركة على ترخيص العلامة التجارية الخليجية في شمال شرق الولايات المتحدة منذ عام 1986.

في عام 1996، نقلت شركة شيفرون عمليات جمع الغاز الطبيعي وتشغيله وتسويقه إلى شركة دينجي مقابل ما يقرب من 25٪ من الأسهم، في عملية اندماج اكتملت في 1 فبراير عام 2000، أصبحت شركة إينوفا شركة فرعية مملوكة بالكامل لشركة دينجي. وزادت حصة شيفرون في شركة دينجي بنسبة تصل إلى 28٪.

في مايو عام 2007، باعت شركة شيفرون حصتها في دينجي بحوالي 985 مليون دولار، مما أدى إلى ربح قدره 680 مليون دولار.

الاندماج مع تكساكو وما بعد الاندماج



تصميم محطات وقود شيفرون المستخدم

حتى عام 2006

في 10 أكتوبر عام 2000، أعلنت شركة تكساكو عن شراء حصة من شركة جنرال موتورز في قسم أوفونيكس،⁴⁰⁴¹⁴² وهي الشركة المصنعة لبطاريات نيمة للسيارات الكهربائية. في عام 2003، أصبحت الشركة مشروع مشترك بين شركتي شيفرون وأوفونيكس بنسبة 50% لكل منهما.

في عام 2009، باعت شركتي شيفرون وأوفونيكس حصتهما في شركة تكساكو إلى شركة إس بي ليموتف. في 15 أكتوبر عام 2000، أعلنت شركة شيفرون عن استحواذها على شركة تكساكو بمبلغ قيمته 45 مليون دولار، ثم قامت شيفرون بإنشاء ثاني أكبر شركة نفط في الولايات المتحدة ورابع أكبر شركة نفط مدرجة في العالم بقيمة سوقية مجمعة تبلغ حوالي 95 مليار دولار.⁴³⁴⁴⁴⁵⁴⁶

في 9 أكتوبر عام 2001، تم الانتهاء من عملية الاستحواذ، وتم تسمية الشركة باسم شيفرون تكساكو.⁴⁷ في 9 مايو عام 2005، أعلنت شركة شيفرون تكساكو أنها ستخلي عن اسم تكساكو لكنه سيظل العلامة التجارية لشركة شيفرون، في النهاية أصبح اسم الشركة هو شيفرون.⁴⁸ تم استخدام محطة وقود شيفرون حتى عام 2006. في عام 2005، اشترت شيفرون شركة يونوكال مقابل 18.4 مليار دولار، مما زاد من احتياطيات الشركة من البترول والغاز الطبيعي بنحو 15%.⁴⁹⁵⁰⁵¹⁵²

بسبب عمليات الطاقة الحرارية الأرضية الكبيرة في جنوب شرق آسيا بمنطقة شركة يونوكال، أصبحت شيفرون تنتج انتاجا كبيرا للطاقة الحرارية الأرضية.⁵³ في عام 2006، أعلنت شركة شيفرون بالمشاركة مع مختبر لوس ألاموس الوطني، انهما سيعملان على تحسين استخلاص الهيدروكربونات من الصخر الزيتي من خلال تطوير عملية استخراج الزيت الصخري المسماة شيفرون كراش.⁵⁴

في عام 2006، أصدرت الولايات المتحدة بحث تجريبي وتطوير لمشروع شيفرون التجريبي للصخر الزيتي على الأراضي العامة في حوض بيكينس في كولورادو، وقامت شيفرون بتأجير الأراضي من الولايات المتحدة.⁵⁵ في فبراير عام 2012، أخطرت شركة شيفرون مكتب إدارة الأراضي وإدارة الاستصلاح والتعدين والسلامة بأنها تنوي إلغاء هذا الإيجار.⁵⁶

في يوليو عام 2010، أنهت شركة شيفرون عمليات البيع بالتجزئة في وسط المحيط الأطلسي بالولايات المتحدة عن طريق إزالة أسماء شيفرون وتكساكو من 1100 محطة.²⁷²⁸

في عام 2011، استحوذت شيفرون على شركة أطلس إنرجي التي يقع مقرها في بنسلفانيا مقابل 3.2 مليار دولار نقدا و 1.1 مليار دولار إضافية من الديون القائمة المستحقة على أطلس.⁵⁷⁵⁸⁵⁹ بعد ثلاثة أشهر، استحوذت شركة شيفرون على حقوق الحفر والتطوير لـ 228000 فدان أخرى في مارسيلوس شيل من شركة رئيس النفط والغاز وشركة توج هيل.⁶⁰

في سبتمبر عام 2013، اتفقت شركة توتال إس إيه وشريكها في المشروع على شراء أعمال توزيع التجزئة لشركة شيفرون في باكستان مقابل مبلغ لم يكشف عنه.⁶¹

في أكتوبر عام 2014، أعلنت شركة شيفرون أنها ستبيع 30 % من ممتلكاتها من الصخر الزيتي الكندي لشركة النفط الكويتية المملوكة للدولة مقابل رسوم قدرها 1.5 مليار دولار.⁶²

في عام 2016، أعلنت شركة شيفرون أنها تخطط للخروج من جنوب إفريقيا، حيث أنها ظلت هناك لمدة تزيد عن قرن.⁶³ في أبريل عام 2019، أعلنت شركة شيفرون

عن إرادتها في الاستحواذ على شركة أناداركو للبترول في صفقة قيمتها 33 مليار دولار،⁶⁴ لكنها قررت التركيز على عمليات الاستحواذ الأخرى بعد ذلك بوقت قصير عندما لم تستطع أن تصل إلى صفقة البيع مع الشركة.

في فبراير عام 2020، انضمت شركة شيفرون إلى شركة ماروبيني وشركة دبليو آيه في إيه وهم شركاء أسهم الاستثمار في شركة حلول الكربون النظيف، وهي شركة توفر تقنية احتجاز الكربون المحمول لحقول النفط والمرافق الصناعية الأخرى.⁶⁵ بسبب جائحة كورونا وحرب أسعار النفط الروسية السعودية لعام 2020، أعلنت شركة شيفرون عن تخفيضات بنسبة من 10 إلى 15% من قوتها العاملة.⁶⁶ في 20 يوليو عام 2020، أعلنت شركة شيفرون أنها ستستحوذ على شركة نوبل انرجي مقابل 5 مليارات دولار.^{67,68}

في أكتوبر عام 2023 وافقت "شيفرون" على الاستحواذ على "هيس" من خلال صفقة تتضمن شراء جميع الأسهم والتي تقدر قيمة السهم الواحد عند 171 دولاراً.⁶⁹

عمليات

منذ 31 ديسمبر عام 2018، كان يعمل في شركة شيفرون 48600 موظف، من بينهم 3600 موظف يعملون في محطة الخدمة، بعد ذلك قامت الشركة بتوظيف 24800 موظف من بينهم 3300 موظف يعملون في محطة الخدمة، يعمل من هؤلاء الموظفين 51% في أمريكا.⁷⁰ في أكتوبر عام 2015، أعلنت شركة شيفرون أنها ستخلى عن 7000 موظف ما يعادل 11% من قوتها العاملة،⁷¹ بسبب جائحة كورونا وحرب أسعار النفط الروسية السعودية لعام 2020.⁶⁶

المنبع



محطة وقود شيفرون

في ديامونديفل، وايومنغ. تم التقاط الصورة في 27 مايو 2018.

أكثر عمليات استكشاف وإنتاج النفط والغاز الطبيعي لشركة شيفرون تتم في كل من الولايات المتحدة، وأستراليا، ونيجيريا، وأنغولا، وكازاخستان، وخليج المكسيك. منذ 31 ديسمبر عام 2018، سجلت شركة شيفرون 2930 مليون برميل مكافئ نفطي يوميا،⁷⁰ من أعمال التنقيب الخاصة بالشركة. تدير شركة شيفرون ما يقرب من 11000 بئر نفط وغاز طبيعي في مئات الحقول التي تحتل 4 ملايين فدان في الولايات المتحدة الأمريكية، عبر حوض برميان، الواقع في غرب تكساس وجنوب شرق نيو مكسيكو.

في عام 2010، كانت شيفرون رابع أكبر منتج للنفط في المنطقة.⁷² في فبراير عام 2011، احتفلت شركة شيفرون بإنتاج 5 مليارات برميل من النفط من حوض برميان.⁷³ تتم أعمق أعمال الحفر البحرية في خليج المكسيك في تاهيتي وبلاند فايز.

تقوم شركة شيفرون باستكشاف تشكيل مارسيلوس شيل والتدريب عليه في العديد من الولايات الشمالية الشرقية للولايات المتحدة. بدأ مشروع غاز جورجون في أستراليا، في عام 2010 لكن كان من المتوقع أن يبدأ العمل به في عام 2014،⁷⁴ وهو أكبر مشروع منفرد قامت به شركة شيفرون، وبلغت تكلفته 43 مليار دولار، كما أن الشركة تنتج الغاز الطبيعي من غرب أستراليا. يتضمن المشروع بناء مصنع للغاز الطبيعي المسال بقدرة 15 مليون طن سنويا في جزيرة بارو، ومصنع غاز محلي بطاقة 300 تراجول يوميا لتزويد غرب أستراليا بالغاز.⁷⁵

كما تقوم الشركة بتطوير مشروع وينستون للغاز الطبيعي المسال في غرب أستراليا، وتقدر تكلفة مرحلة تأسيس المشروع بحوالي 29 مليار دولار. يتكون المشروع من

قطارين لمعالجة الغاز الطبيعي المسال بطاقة مجمعة تبلغ 8.9 مليون طن سنويا، ومصنع غاز محلي للبنية التحتية البحرية المرتبطة به.⁷⁶

في أغسطس عام 2014، تم الإعلان عن اكتشاف كبير لمكثفات الغاز في بئر التنقيب Lasserter-1 في WA-274-P في غرب أستراليا، حيث أن شركة شيفرون تمتلك حصة 50٪.⁷⁷ كما أن لشيفرون خمسة شركاء وهم: بي بي، وبي اتش بي بيليتون للبترو، وشيل، وميتسوبيشي أو ميتسوي، وودسايد بنسبة 10% لكل منهما.⁷⁸ تعمل شركة شيفرون في مشروع مشترك مع شركة البترول الوطنية النيجيرية، في المناطق البرية القريبة من الساحل في دلتا النيجر، حيث تمتلك شركة شيفرون حصة 40 ٪ في 13 امتياز في المنطقة. بالإضافة إلى إدارة شيفرون لمعمل إسكرافوس للغاز ومصنع إسكرافوس لتحويل الغاز إلى سوائل.⁷⁹

تمتلك شركة شيفرون مصالحي أربعة امتيازات في أنجولا بالإضافة إلى امتيازات خارج مقاطعة كابيندا، وتطوير مشروع تومبوالاندانا ومشروع مافوميرا نورتي، اللذان تديرهم الشركة. كما أن شيفرون شريك رائد في مصنع أنجولا للغاز الطبيعي المسال.⁸⁰ في عام 2010، شاركت شركة شيفرون في مشروع تجيز وكاراشاجاناك في كازاخستان.⁸² في نفس العام، أصبحت الشركة أكبر مساهم خاص في خط أنابيب اتحاد بحر قزوين، الذي ينقل النفط من بحر قزوين إلى البحر الأسود.⁸³

في عام 2004، قامت شركة شيفرون بحفر بئر للنفط تم اكتشافه في غرب شتلاند، كان من المتوقع إنتاج نفط من البئر في عام 2015 إذا تم اتخاذ قرار الإنتاج من الحقل، لكن ظروف الطقس والجيولوجيا عاقت العمل.⁸⁴

منتصف الطريق

في عام 2019، لم تكن تمتلك شركة شيفرون أصول كبيرة،⁸⁵ في ذلك العام حاولت الشركة شراء أناداركو بتروليوم وهي الشركة التي تمتلك خطوط الأنابيب،⁸⁵ لكن شركة أوكسيدنتال بتروليوم رفعت عليها المبلغ وقامت هي بشرائها.⁸⁶

المصعب

تقوم عمليات التكرير والبتروكيماويات في شيفرون على تصنيع وبيع منتجات مثل الوقود ومواد التشحيم والمواد المضافة والبتروكيماويات. أهم مناطق عمليات الشركة هي الساحل الغربي للولايات المتحدة وساحل الخليج الأمريكي وجنوب شرق آسيا وكوريا الجنوبية وأستراليا وجنوب إفريقيا.

في عام 2010، باعت شركة شيفرون 3.1 مليون برميل يوميا ما يعادل 50470 متر مكعب لكل يوم من المنتجات المكررة مثل البنزين والديزل ووقود الطائرات.⁸⁷

تدير الشركة ما يقرب من 19550 موقع بيع بالتجزئة في 84 دولة، وتمتلك أيضا أسهم في 13 شركة تعمل في توليد الطاقة في الولايات المتحدة وآسيا ولديها محطات وقود في غرب كندا.

تمتلك شيفرون العلامة التجارية لكل من منتجات تيكساكو وكالنتكس للوقود وزيوت التشحيم. في عام 2010، قامت شيفرون بمعالجة 1.9 مليون برميل يوميا من النفط الخام.⁸⁷ تمتلك الشركة خمسة مصافي نشطة في الولايات المتحدة بالإضافة إلى أنها تمتلك مصافي في كل من ريتشموند، كاليفورنيا، إل سيجوندو، سولت ليك سيتي، يوتا، باسكاجولا، إم إس، باسادينا، تكساس.

كما أنها شريكة في سبع مصافي مشتركة تقع في آسيا في المناطق التالية، أستراليا،⁸⁸ وباكستان،⁸⁹ وسنغافورة وتايلاند وكوريا الجنوبية ونيوزيلندا، لكنها لم تشغل من قبل شيفرون.⁹⁰ تقع مصافي شيفرون الأمريكية في الخليج والدول الغربية. تمتلك شيفرون مصفاة أسفلت في بيرث أمبوي، نيو جيرسي، عملت بشكل أساسي كمحطة طرفية من أوائل عام 2008.⁹¹

تشمل أعمال شيفرون للكيماويات 50٪ من ملكية شركة شيفرون فيليبس للكيماويات، التي تقوم بتصنيع البتروكيماويات، وشركة شيفرون أوروנית التي تطور وتصنع وتبيع الوقود ومواد التشحيم المضافة.⁹²

قامت شركة شيفرون بإنتاج كيميكال الباراكودا.⁹³ شركة شيفرون للشحن هي شركة فرعية مملوكة بالكامل تقوم بعمليات النقل البحري وخدمات الاستشارات البحرية وخدمات إدارة المخاطر البحرية لشركة شيفرون.

على مدى التاريخ وأسماء سفن شيفرون تبدأ باسم شيفرون ثم الدولة التابعة لها السفينة فعلى سبيل المثال شيفرون واشنطن وشيفرون أمريكا الجنوبية، أو ربما يتم تسمية السفن على اسم المديرين السابقين أو المديرين العاملين في الشركة، فعلى سبيل المثال صمويل جين وويليام إي كرين وكينيث دير وريتشارد ماتزكي وأبرزهم كانت كوندوليزا رايس، لكن تم تغيير اسم السفينة التي تحمل اسم رايس باسم الطائر فويجر.⁹⁴

في 1 يوليو عام 2020، أعلنت شركة مصب شيفرون المحدودة بأستراليا. وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل لشركة شيفرون، أنها أكملت الاستحواذ على شركة بوما للطاقة بآسيا والمحيط الهادي، وأصبحت جميع الأسهم وحقوق الملكية ملك لشيفرون، بقيمة تبلغ 425 مليون دولار أسترالي.⁹⁵

الطاقة البديلة



مشروع شيفرون للطاقة الشمسية

الكهروضوئية بقدرة 500 كيلو وات في كاليفورنيا، الولايات المتحدة الأمريكية

بالإضافة إلى أعمال شركة شيفرون في مجال النفط فهي تعمل أيضا في مجال الطاقة البديلة مثل الطاقة الشمسية الحرارية الأرضية وطاقة الرياح والوقود الحيوي وخلايا الوقود والهيدروجين.⁹⁶ أعلنت شركة شيفرون أنها أكبر منتج في العالم للطاقة الحرارية الأرضية،⁵³ حيث تقع عمليات الطاقة الحرارية الجوفية الأساسية لها في جنوب شرق آسيا، ولكن تم بيع هذه الأصول في عام 2017.⁹⁷⁹⁸⁹⁹¹⁰⁰

قبل ذلك، قامت شركة شيفرون بتشغيل الآبار الحرارية الجوفية في إندونيسيا لتزويد جاكرتا والمنطقة المحيطة بها بالطاقة. بالإضافة إلى أنها قامت

بتشغيل آبار الطاقة الحرارية الأرضية في حقل تيوي في مقاطعة ألباي، وحقل ماكلينجبانهاو في مقاطعتي لاجونا وكيزون في الفلبين.¹⁰¹

في عام 2007، قامت شركة شيفرون بالمشاركة مع المختبر الوطني للطاقة المتجددة التابع لوزارة الطاقة الأمريكية، بتطوير وإنتاج وقود الطحالب، الذي يمكن تحويله إلى وقود يستخدم في وسائل النقل مثل وقود الطائرات.¹⁰²

في عام 2008، أنشأت شركة شيفرون بالمشاركة مع شركة ويرهيوسر شركة كاتشلايت للطاقة، التي تقوم بالبحث في تحويل الكتلة الحيوية القائمة على السليلوز إلى وقود حيوي.¹⁰³ في عام 2013، تم تقليص حجم خطة كاتشلايت بسبب المنافسة مع مشاريع الوقود الأحفوري للحصول على التمويل.¹⁰⁴

في الفترة ما بين عامي 2006 و 2011، ساهمت شركة شيفرون بمبلغ 12 مليون دولار في تحالف بحث استراتيجي مع معهد جورجيا للتكنولوجيا لتطوير الوقود الحيوي السليلوزي وإنشاء عملية تحويل الكتلة الحيوية مثل الخشب أو العشب إلى وقود.¹⁰⁵¹⁰⁶

تمتلك شركة شيفرون حصة 22% في شركة خليج جالفستون لوقود الديزل الحيوي، التي تنتج ما يصل إلى 110 مليون جالون أمريكي من وقود الديزل الحيوي المتجدد سنويا.

في عام 2010، أعلنت شركة شيفرون عن مشروع توضيحي للطاقة الكهروضوئية بقوة 740 كيلو وات في بيكرسفيلد بكاليفورنيا، يسمى المشروع برايتفيلد لاستكشاف إمكانيات استخدام الطاقة الشمسية لتشغيل مرافق شيفرون. وهو مشروع يتكون من تقنيات السبع شركات التي تقوم شيفرون بتقييمها للاستخدام على نطاق واسع.¹⁰⁷¹⁰⁸

استثمرت شركة شيفرون في ولاية كاليفورنيا، في مشروع الطاقة الشمسية الكهروضوئية سولارمين بقدرة 500 كيلو وات،¹⁰⁹ والذي يوفر الطاقة النهارية لحقل النفط ميدواي سنسيت.

قامت شركة شيفرون ببناء محطة كهروضوئية مركزة بقدرة 1 ميجاوات تشتمل على 173 مصفوفة شمسية تستخدم عدسات فريسنل، في كويستا.¹¹⁰¹¹¹ في أكتوبر عام 2011، أطلقت شركة شيفرون منشأة حرارية لتحويل الطاقة الشمسية إلى بخار بقدرة 29 ميجاوات في حقل كولينجا لإنتاج البخار لتحسين استخلاص النفط. منذ عام 2012، ويصنف مشروع تحويل الطاقة الشمسية إلى بخار أنه الأكبر من نوعه في العالم.¹¹²

في عام 2014، بدأت شيفرون في تقليل استثماراتها في تقنيات الطاقة المتجددة، وخفض عدد الموظفين وبيع الأصول المتعلقة بالطاقة البديلة.¹¹³ في عام 2015، تم إطلاق مشروع شيل كويست للطاقة بكندا،¹¹⁴ حيث أن شركة حيث أن شيفرون المحدودة بكندا تمتلك منه حصة 20%.¹¹⁵

يقع المشروع ضمن مشروع أثاباسكا أويلساندز بالقرب من منطقة فورت ماكوري، وألبرتا. وهو أول مشروع في العالم يقوم باحتجاز وتخزين ثاني أكسيد الكربون على نطاق تجاري.¹¹⁴

شؤون الشركات

الإدارة المالية

في عام 2011، أعلنت شركة شيفرون عن أرباح بلغت 26.9 مليار دولار أمريكي بإيرادات سنوية قدرها 257.3 مليار دولار أمريكي، بزيادة قدرها 23.3٪ عن الدورة المالية لعام 2010. تم تداول أسهم شركة شيفرون بأكثر من 105 دولار أمريكي للسهم الواحد، وقدرت قيمتها السوقية بأكثر من 240 مليار دولار أمريكي.¹¹⁶

في عام 2018، احتلت شركة شيفرون المرتبة الثالثة عشر في تصنيفات فورتشين 500 لأكبر الشركات الأمريكية من حيث إجمالي الإيرادات.

عام العائد

بالمليون دولار صافي الربح

بالمليون دولار سعر السهم بالدولار الأمريكي عدد الموظفين

36.10	14,099	198,200	2005	
40.85	17,138	210,118	2006	
55.02	18,688	220,904	2007	
58.21	23,931	273,005	2008	
49.89	10,483	171,636	2009	
57.67	19,024	204,928	2010	
76.91	26,895	253,706	2011	
84.71	26,179	241,909	2012	
64,600	97.88	21,423	228,848	2013
64,700	101.48	19,241	211,970	2014
61,500	84.24	4,587	138,477	2015
55,200	91.58	-0,497	114,472	2016
51,900	106.33	9,195	141,722	2017
48,200	85.40		146,516	2020



برج شيفرون في هيوستن

يقع المقر الرئيسي لشركة شيفرون في حرم جامعي في سان رامون (كاليفورنيا)، تبلغ مساحته 92 فدانا. انتقلت الشركة إلى هذا المقر في عام 2002 بعد أن ظلت في مقرها السابق في 555 ماركت ستريت في سان فرانسيسكو بكاليفورنيا منذ إنشائها في عام 1879.¹²⁰

تعمل شيفرون في أبراج المكاتب في هيوستن بتكساس، حيث اشترت 1500 شارع لويزيانا و 1400 شارع سميث من عملاق الطاقة السابق في تكساس إنرون. كما أن شيفرون تقوم الآن بإنشاء برج مكاتب جديد في وسط مدينة هيوستن بجوار ممتلكاتها الحالية في 1600 شارع لويزيانا.¹²¹ سيتكون المبنى من 50 طابقا على مساحة 832 قدما. عند اكتمال المبنى، سيكون هو رابع أطول مبنى في هيوستن وأول مبنى مكون من 50 طابق يتم تشييده هناك منذ ما يقرب من 30 عام.

المساهمات السياسية

منذ يناير عام 2011، وشركة شيفرون تساهم بحوالي 15 مليون دولار في جماعات الضغط في واشنطن. في 7 أكتوبر عام 2012، تبرعت شيفرون بـ 2.5 مليون دولار

لصندوق قيادة الكونجرس الجمهوري المرتبط بشكل وثيق برئيس مجلس النواب السابق جون بوثير.¹²²

وفقا لمجموعة وثائق المراقبة، في عام 2020، ساهمت شركة شيفرون بمبلغ 50 ألف دولار في صندوق الدفاع عن سيادة القانون، وهو ذراع لجمع الأموال لجمعية المدعين العامين الجمهوريين.¹²³

مجلس الإدارة

مايكل ويرث (رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي)

ديبرا ريد كلاجس

إنجيثولين

إنريكي هيرنانديز جونيور

أليس ب. جاست

تشارلز مورمان

جون ب. فرانك

رونالد د. شوجر

واندا أوستن

دامبيسامويو

جيم امبلي

كونداليزا رايس العضوة السابقة لمجلس الإدارة، وترأست لجنة شيفرون للسياسة العامة، ثم قدمت استقالتها في 15 يناير عام 2001، لتصبح مستشارة الأمن القومي الأمريكي للرئيس جورج دبليو بوش.

في 30 سبتمبر عام 2009، تم انتخاب جون واتسون، البالغ من العمر 52 عاماً، رئيساً لمجلس الإدارة والرئيس التنفيذي، في 31 ديسمبر 2009 تقاعد ديفيد جيه أوراييلي.

في سبتمبر عام 2017، أعلنت شركة شيفرون أن واتسون سيتقاعد في 1 فبراير عام 2018، وسيتم ترقية نائب الرئيس مايك ويرث إلى منصب رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي.¹²⁴

مبادرة شراكة دلتا النيجر

في عام 2010، أنشأت شيفرون مبادرة شراكة مع دلتا النيجر، وهي منظمة غير ربحية تعمل مع المنظمات المحلية لتعزيز النمو الاقتصادي، وتقليل مات انتقال فيروس نقص المناعة البشرية، وحرية المرأة. حيث قامت شركة شيفرون بتمويل المبادرة في البداية بمنحة قدرها 50 مليون دولار، ثم تم التبرع بمبلغ 40 مليون دولار إضافي في عام 2013.¹²⁵¹²⁶

عملت دلتا النيجر على تمكين وتعزيز العلاقات بين الأفراد المحليين ومئات المنظمات، مما أدى إلى نفقة أكثر من 92 مليون دولار من الاستثمارات الجديدة في المنطقة في كل من الموارد النقدية والعينية منذ عام 2010.¹²⁷

الخلافات

الأضرار البيئية في الإكوادور

حقل نפט لاغو أغريو



التلوث النفطي في نوفمبر عام 2007 في

منطقة كانتون لاغو أغريو.

في عام 1964،¹²⁸ بدأت كل من شركة تكساكو وشركة جلف أويل العمل في منطقة أورينتي. قامت شركة تكساكو بتشغيل حقل النفط لاغو أغريو من عام 1972 إلى عام 1993 واستمرت شركة النفط الحكومية الإكوادورية في تشغيل نفس الحقل بعد مغادرة تكساكو.

في عام 1993، تم التبليغ عن أن شركة تكساكو مسؤولة عن التخلص من مليارات الجالونات من النفايات السامة وأنفقوا 40 مليون دولار على تنظيف المنطقة خلال التسعينيات.

في عام 1998، وقعت الحكومة الإكوادورية اتفاقية مع شركة تكساكو على أن الشركة قامت بالتنظيف الكامل وأنها معفية من أي مسؤولية أخرى. في نفس العام، أخذ فريق علمي عينات من المياه والتربة بعد مغادرة تكساكو ووجد الهيدروكربونات البترولية عند مستويات غير آمنة.¹²⁹

في عام 2003، تم رفع دعوى جماعية ضد شركة شيفرون أمام محكمة إكوادورية مقابل 28 مليار دولار من قبل السكان الأصليين، الذين اتهموا تكساكو بإصابة السكان بالأمراض وإلحاق الضرر بالغابات والأنهار من خلال تصريف 18 مليار جالون أمريكي من مياه التكوين في غابات الأمازون دون أي معالجة

بيئية. 130131132133134

أعربت الشركة أنها قامت بأعمال تنظيف التلوث الناجم عن تكساكو بالكامل، وأن التلوث الحالي كان نتيجة لأنشطة المصالح النفطية الإكوادورية، وأن اتفاقات عام 1998 مع الحكومة الإكوادورية أعفت الشركة من أي التزامات.¹³⁵¹³⁶¹³⁷¹³⁸

في عام 2011، منح المقيمون الإكوادوريون 8.6 مليار دولار، بناء على مطالبات خسارة المحاصيل وحيوانات المزرعة بالإضافة إلى زيادة مات الإصابة بالسرطان المحلي.¹²⁹¹³⁹¹⁴⁰ لكن المدعون لن يقدموا الموافقة لأن هذا لن يكون كافيا لتعويض الضرر الذي تسببت فيه شركة النفط.¹⁴¹

تم تعديل المبلغ إلى 19 مليار دولار في الاستئنافات، وتم استئنافها مرة أخرى أمام محكمة ال الوطنية الإكوادورية. وهذه كانت المرة الأولى التي ينجح فيها السكان الأصليون في رفع دعوى قضائية ضد شركة متعددة الجنسيات في البلد الذي حدث فيه التلوث.¹⁴² وصفت شيفرون الدعوى بأنها مخطط ابتزاز ورفضت دفع الغرامة.¹²⁹

في نوفمبر عام 2013، أصدرت هيئة التحكيم الدولية حكما جزئيا لصالح شركة شيفرون وشركتها الفرعية تكساكو للبترول. حيث أنها وجدت المحكمة أن شيفرون ليست مسؤولة عن الدعاوى البيئية في الإكوادور.¹⁴³

في مارس عام 2014، حكم قاضي المحكمة الجزئية في الولايات المتحدة لويس أ. كابلان،¹⁴⁴ بأن محامي المدعي الإكوادوري الرئيسي، ستيفن دونزيغر، استخدم وسائل فاسدة، للرشوة وغسيل الأموال. لم يفصل القاضي في القضية الأساسية المتعلقة بالأضرار البيئية.¹³⁵¹⁴⁵¹⁴⁶

في حين أن الحكم الأمريكي لا يؤثر على قرار المحكمة في الإكوادور، فقد أعاق جهود تحصيل تعويضات من شركة شيفرون في المحاكم الأمريكية، وقد استأنف دونزيغر. وتبين لاحقا أن شيفرون قد دفعت لشاهد رئيسي في القضية مئات الآلاف من الدولارات مقابل شهادته، التي اعترف لاحقا بأنها كانت شهادات كاذبة.¹⁴⁷¹⁴⁸

في أبريل عام 2015، أصدرت منظمة أمازون ووتش مقاطع فيديو يقال إنها أرسلت من قبل شخص يريد التبليغ عن المخالفات داخل شركة شيفرون. يزعم أن مقاطع الفيديو تظهر موظفين ومستشارين يكتشفون تلوثا نفطيا في مواقع في منطقة الأمازون الإكوادورية ادعت الشركة أن تم تنظيف هذه الأماكن منذ سنوات.¹⁴⁹

أكد مستشار شيفرون القانوني أن هذه الفيديوهات شرعية. وفقا للشركة فقد تظهر مقاطع الفيديو اختبارات روتينية لتحديد محيط حفر النفط. كما ذكرت الشركة أن لا يمكن تحديد ما إذا كانت المواقع المعروضة هي مسؤولية شركة شيفرون أو شريكها السابق بترويكادور من مقاطع الفيديو.

وفقا لأمازون ووتش، تحتوي مقاطع الفيديو على خريطة تؤكد أن المواقع تابعة لشركة شيفرون، وتحتوي على لقطات لمقابلات مع قرويين معروفين أنهم يعيشون في المنطقة المسؤولة عنها شركة شيفرون.¹⁵⁰

في سبتمبر عام 2018، حكمت محكمة دولية لصالح شركة شيفرون بأن الإكوادور قد انتهكت التزاماتها بموجب المعاهدات الدولية، ورأت المحكمة أن الحكم الذي أصدرته المحكمة العليا في الإكوادور ضد شيفرون بشأن التلوث بقيمة 9.5 مليار دولار تم الحصول عليه من خلال الاحتيال والرشوة والفساد واستند إلى مطالبات تمت تسويتها بالفعل وإطلاق سراحها من قبل جمهورية الإكوادور قبل سنوات.

يريد المدعي العام في الإكوادور استئناف قرار المحكمة قائلا يقلقنا أن المحكمة تطلب من دولة ما رفع حكم صادر عن إحدى محاكمها كان قد صدر كجزء من نزاع بين أطراف خاصة.¹⁵¹ تواصل شركة شيفرون أخذ النفط من منطقة الأمازون بشكل عام.

تقوم مصافي إل سيجوندو وباسكاجولا وريتشموند بمعالجة الزيت الناتجة من الأمازون. في عام 2015، كانت إل سيجوندو أكبر شركة تكرير منفردة في الولايات المتحدة للبتروال الخام الخارج من الأمازون، حيث أنها تعالج 54463 برميلا يوميا.¹⁵²

تسرب النفط في أنجولا

في عام 2006، تعرضت عمليات شيفرون في إفريقيا لانتقادات باعتبارها غير سليمة بيئيا من قبل 130 باحث وصحفي وناشط نيجيري.¹⁵³

في عام 2002، طالبت أنجولا بتعويض قدره 2 مليون دولار عن انسكاب النفط المزعوم أن شركة شيفرون تسببت فيه، وهي المرة الأولى التي تغرم فيها أنجولا شركة متعددة الجنسيات تعمل في مياهاها.¹⁵⁴

مستوطنات قانون الهواء النظيف الأمريكي

في 16 أكتوبر عام 2003، قامت شركة شيفرون الأمريكية بتسوية تهمة بموجب قانون الهواء النظيف، الذي قلل انبعاثات الهواء الضارة بنحو 10000 طن سنوي.¹⁵⁵ قدمت شيفرون بموجب مرسوم موافقة لإنفاق ما يقرب من 275 مليون دولار لتركيب واستخدام تكنولوجيا مبتكرة لتقليل انبعاثات النيتروجين وثنائي أكسيد الكبريت في مصافي التكرير، في سان فرانسيسكو.¹⁵⁶

في عام 2000، دفعت شركة شيفرون غرامة قدرها 6 ملايين دولار بالإضافة إلى مليون دولار لمشاريع تحسين البيئة لتسوية اتهامات انتهاكات قانون الهواء النظيف المتعلقة بعمليات محطة التحميل دون اتصال بالإنترنت في إل سيجوندو بكاليفورنيا.¹⁵⁷

قامت شيفرون بتنفيذ برامج تقلل من إنتاج الغازات الخطرة، ورفع مستوى إجراءات الكشف عن التسرب وإصلاحه، وخفض الانبعاثات من محطات استرجاع الكبريت، واعتمدت استراتيجيات لضمان التعامل السليم مع نفايات البنزين الضارة في المصافي.¹⁵⁵

كما أنفقت شركة شيفرون حوالي 500,000 دولار لتركيب صمامات غير قابلة للتسرب ومضخات مزدوجة الغلق في مصفاة إل سيجوندو، التي يمكن أن تمنع انبعاثات كبيرة من ملوثات الهواء.¹⁵⁷

في عام 2011، تم الاعتراف بجهود شركة شيفرون من قبل مجموعة سيريس البيئية لجهودها للحد من ظاهرة الاحتباس الحراري من خلال خفض انبعاثاتها الخاصة والاستثمار في تقنيات الطاقة المتجددة. بعد فترة وجيزة، بدأت الشركة في تقليل استثماراتنا في مصادر الطاقة المتجددة.¹⁵⁸

تكنولوجيا بطاريات نيمه للسيارات

عملت شركة كوباسيس لمدة 8 أعوام منذ 2001 حتى ¹⁵⁹2009 في توريد بطاريات هيدريد معدن النيكل التي تسمى نيمه وأنظمة التحكم في البطاريات والحلول المجمعمة لتطبيقات السيارات وإمدادات الطاقة غير المنقطعة وتطبيقات الاتصالات وتوليد الطاقة الموزعة.

فكانت الشركة عبارة عن مشروع مشترك بين شركة شيفرون وشركة أجهزة تحويل الطاقة بنسبة 50% لكل منهما، كان التسلسل الهرمي للملكية هو أن شركة كوباسيس كانت مملوكة لمجموعة مشاريع شيفرون التكنولوجية التابعة لشركة شيفرون، وشركة أوفونيك للبطاريات التابعة لشركة أوفونيكس.¹⁶⁰¹⁶¹

أنفقت شركة كوباسيس 180 مليون دولار على شكل تمويل من شركة مشاريع شيفرون التكنولوجية، ولم يتمكن المالك من الاتفاق على تمويل إضافي للشركة. فتم العثور على مشتري بعد توقف التحكيم بين المالكين.

في 14 يوليو عام 2009، تم الإعلان عن بيع شركة كوباسيس لشركة إس بي ليموتف،¹⁶² وهي مشروع مشترك بين شركة سامسونج وشركة روبرت بوش المحدودة لصناعة بطاريات السيارات الكهربائية.

اتهم المؤلف شيري بوشيرت في كتابها الهجينة الموصولة بالكهرباء: السيارات التي ستعيد شحن أمريكا، الذي نشر في فبراير عام 2007، شركة شيفرون بأنها وصلت للحد الأقصى من صناعة بطاريات نيمه من خلال حصتها في شركة كوباسيس والتحكم في تراخيص براءات الاختراع لإزالة منافس للبنزين. وأيضا رفع دعوى قضائية من قبل شركة كوباسيس ضد باناسونيك وتويوتا لانتهاك براءات الاختراع

بشأن إنتاج بطارية EV-95 المستخدمة في RAV4 EV.¹⁶³¹⁶⁴ وتمت تسوية القضية مع قيام كل شركة بمنح الأخرى ترخيص لبراءات اختراعها.¹⁶⁵

تجادل شيري بوشيرت بأن بطاريات نيمه كبيرة الحجم قابلة للتطبيق تجارياً، لكن شركة كوباسيس ترفض بيع البطاريات أو ترخيص التكنولوجيا للشركات الصغيرة أو الأفراد. بالإضافة إلى أن شركة كوباسيس تقبل الطلبات الكبيرة جداً فقط لبيع البطاريات. وأن كبار صانعي السيارات اعطوا اهتماماً ضئيلاً بتقديم طلبات كبيرة لبطاريات نيمه كبيرة الحجم. واشتكت شركة تويوتا من صعوبة الحصول على طلبات أصغر من بطاريات نيمه كبيرة الحجم لخدمة سيارات RAV-4EVs 825 الموجودة.

نظراً لعدم وجود شركات أخرى على استعداد لتقديم طلبات كبيرة، لم تكن شركة كوباسيس تقوم بتصنيع أو ترخيص تقنية بطاريات نيمه كبيرة الحجم للسيارات. تقول بوشيرت من الممكن أن تقوم شركة كوباسيس بإخماد كل من يمكنه الوصول إلى بطاريات نيمه الكبيرة من خلال سيطرتها على تراخيص براءات الاختراع من أجل إزالة منافس للبنزين. أو من الممكن أن كوباسيس تريد ببساطة السوق لنفسها وتقوم بالبدء في صناعة السيارات الكبرى وإنتاج السيارات الهجينة أو السيارات الكهربائية.¹⁶⁶

في مقابلة مع مجلة ذي إيكونوميست، عارض مؤسس شركة أوفونيكس ستان أوفشينسكي، قائلاً لا تمنع كوباسيس أي شيء، بل تحتاج الشركة فقط إلى ضخ نقود وبناء بطاريات رائعة.¹⁶⁷

في أكتوبر عام 2007، رفعت خدمات الاستحواذ الدولية وأنظمة النقل المبتكرة دعوى ضد شركة كوباسيس والشركتين المؤسسين لفشلهم في تلبية طلب شراء بطاريات نيمه كبيرة الحجم لاستخدامها في مقطورات إنوفان الكهربائية.¹⁶⁸

في أغسطس عام 2008، رفعت شركة مرسيدس بنز الأمريكية الدولية دعوى قضائية ضد شركة كوباسيس، لأن الشركة لم تقدم عطاءات للبطاريات التي وافقت على تصنيعها لسيارات الدفع الرباعي الهجينة المخططة لمرسيدس بنز.¹⁶⁹ تمت تسوية دعوى مرسيدس بمبلغ 1.3 مليون دولار.¹⁷⁰

إطلاق نار في دلتا النيجر

في 28 مايو عام 1998، نظم عدد من النشطاء مظاهرة واحتجزوا عدة أشخاص كرهائن على منصة نفطية للشركة في دلتا النيجر بنيجيريا. وزعم أن الشرطة والجنود النيجيريين تم نقلهم بطائراتهليكوبتر من طراز شيفرون.¹⁷¹ أطلق الجنود النار على النشطاء، فمات ناشطان جولا أوغونغبيجيو وأوليكا إروانيو متأثرين بجراحهما.¹⁷¹

في عام 2007، سمحت القاضية الجزئية الأمريكية سوزان الستون بدعوى رفعها الضحايا وعائلات الضحايا ضد شركة شيفرون، قائلة قد يكون هناك دليل على أن شركة شيفرون قد استأجرت أو أشرفت أو وفرت النقل للقوات العسكرية النيجيرية المعروف تاريخها بارتكاب الجرائم.¹⁷²

في ديسمبر عام 2008، برأت هيئة المحلفين الفيدرالية شركة شيفرون من جميع التهم الموجهة إليها في القضية. صرحت شيفرون أن التدخل العسكري كان ضروريا لحماية أرواح عمالها واعتبرت قرار هيئة المحلفين تبرئة لاتهامات ارتكاب مخالفات.¹⁷³

عقوبات الأمم المتحدة

وفقا لبرقية السفارة الأمريكية رقم 000791 لبغداد، يعتقد رئيس الوزراء العراقي أن شركة شيفرون تشارك في مفاوضات للاستثمار في إيران بما يتعارض مع عقوبات الأمم المتحدة. وقالت السفارة ليس لديها تأكيد مستقل لهذا الادعاء.¹⁷⁴ كان من المفترض أن تظل هذه الوثيقة سرية حتى عام 2029.¹⁷⁵

مصفاة ريتشموند بكاليفورنيا

في عام 1998، دفعت مصفاة ريتشموند 540 ألف دولار لتجاوز معالجة مياه الصرف بشكل غير قانوني وعدم إخطار الجمهور بشأن الانبعاث السام.¹⁷⁶ شركة شيفرون تحمل مسؤولة 95 موقع من مواقع سوبرفند، مع تخصيص أموال من وكالة حماية البيئة للتنظيف.¹⁷⁷

أسفر انفجار وحريق في عام 1989 في المصفاة عن غرامة قدرها 877000 دولار بسبب الإخفاق المتعمد في توفير معدات الحماية للموظفين.¹⁷⁸ وقد كان موظفو شركة شيفرون يطالبون بمعدات الحماية مرارا وتكرارا منذ أوائل الثمانينيات، لكن الشركة رفضت على الرغم من وقوع أكثر من 70 حريق في المصنع منذ عام 1984. وقالت إليزابيث دول، وزيرة العمل الأمريكية أن شركة شيفرون كانت على علم بأنها بحاجة إلى معدات وملابس واقية.¹⁷⁹

في 25 مارس 1999، أدى انفجار وحريق في المصفاة إلى انتشار أبخرة ضارة وإرسال مئات من سكان ريتشموند إلى المستشفيات.¹⁸⁰

في 6 أغسطس عام 2012، اندلع حريق كبير في المصفاة.¹⁸¹¹⁸² وقدرت التقارير الأولية أن 11000 شخص يتم علاجهم في مستشفيات المنطقة،¹⁸³ وتشير التقارير اللاحقة إلى أن العدد كان يفوق 15000 شخص.¹⁸⁴

لم تطعن الشركة في 6 تهمة تتعلق بالحريق، ووافقت على دفع مليوني دولار غرامات وتعويضات.¹⁸⁵ في نفس الوقت الذي تم فيه الإعلان عن التسوية، صوت مجلس مدينة ريتشموند لرفع دعوى ضد شركة شيفرون. تضمنت أسباب الدعوى استمرار سنوات من الإهمال والتراخي في الرقابة وعدم اكتراث الشركة بفحص السلامة والإصلاحات الضرورية.¹⁸⁴

تسرب النفط قبالة سواحل ريو دي جانيرو

في 8 نوفمبر عام 2011، تعرضت شركة شيفرون لانتقادات من السلطات البرازيلية لأنها قامت بتسرب النفط الخام في الساحل الجنوبي الشرقي للبرازيل.¹⁸⁶ حيث قال المنظمون البرازيليون أن 416,400 لتر من النفط تسرب على مدار أسبوعين من الصخور تحت البحر بالقرب من البئر في مشروع فرايد النفطي على بعد 370 كيلومتر من الساحل البرازيلي.¹⁸⁷ وطالب المدعون في البرازيل في البداية بمبلغ 10.6 مليار دولار في الدعوى. وأوقفت وكالة البترول الوطنية أنشطة شركة شيفرون في البرازيل حتى تحدد سبب تسرب النفط في سواحل ريو دي جانيرو.¹⁸⁸

أعلنت وكالة البترول الوطنية في وقت لاحق أن الانسكاب لم يتسبب في أضرار اقتصادية كبيرة، ولم يصب أحد، ولم يقترب أبدا من الساحل البرازيلي. تم إسقاط التهم الجنائية وتسوية الدعاوى القضائية بمبلغ إجمالي قدره 130 مليون دولار.¹⁸⁹¹⁹⁰

انفجار كانساسانديفور

في 16 يناير عام 2012، انفجرت منصة حفر كانساسانديفور أثناء حفر بئر استكشافي لشركة شيفرون في حقل فونيوا في نيجيريا. أسفر الانفجار عن مقتل اثنين من العمال، واندلاع حريق لمدة 46 يوم قبل إغلاق البئر في 18 يونيو.

وفقا لتقرير إخباري لمؤسسة رويترز، فإن شركة شيفرون تجاهلت العمال في كانساسانديفور عندما طلبوا الإخلاء بسبب مخاوف الدخان المتصاعد من بئر الحفر. وقال أحد العمال أن الانفجار نجم عن تصاعد هائل للضغط.

وقال شاهد إن مهندسي المنصة نصحوا شركة شيفرون بوقف الحفر وصرف الموظفين وإخلاء المكان، لكن شيفرون طلبت منهم مواصلة الحفر. توقع مدير الحفارة حدوث انفجار، وأبقى قوارب النجاة في متناول اليد وجاهزة للاستخدام. قال أحد الشهود هذا هو السبب وراء نجاة الكثير منا لأننا كنا جميعا ندرك أن ذلك سيحدث، لكننا لم نعرف متى.

في رد بالبريد الإلكتروني لرويتز، قالت شيفرون إنها لم تتلق طلبات لإخلاء المنصة وإن الموظفين على متنها لهم الحق في إيقاف العمل إذا كانوا يعتقدون أن الظروف غير آمنة.¹⁹¹¹⁹²

حريق الغابة في حديقة لاواتشارا الوطنية بينغلاديش

في 26 يونيو عام 2008، اندلع حريق في غابة بحديقة أاراتشا بينغلاديش بينما كانت شركة شيفرون تجري مسحا زلزاليا ثلاثي الأبعاد. وصرحت شركة شيفرون أنها لم تكن تقوم بأنشطة في المنطقة التي اندلع فيها الحريق.¹⁹³¹⁹⁴

استكشاف الغاز البولندي

شهدت شركة شيفرون احتجاجات تستهدف الشركة من قبل المجتمعات المحلية في جنوب بولندا عندما بدأوا بالتنقيب عن الغاز في المنطقة. كانت شكواهم أن شركة شيفرون لم تقدم جميع المستندات المطلوبة للتنقيب عن الغاز في بولندا، وأن الشركة لم تتعهد بتقاسم نسبة مئوية من الإيرادات مع مالكي الأراضي المحليين.

ينظر مالكو الأراضي في المنطقة إلى أن وجود شيفرون في المنطقة هو أمر سلبي لأنهم قد يضطرون إلى بيع عقاراتهم بتكلفة منخفضة إذا تم اكتشاف الغاز في المنطقة. فإن الكوارث البيئية المحتملة هي مصدر قلق للمزارعين المحليين، ومصدر قلق آخر للسكان لأن المواد الكيميائية المستخدمة في التكسير الهيدروليكي ستسبب في تلوث المياه.¹⁹⁵

رفعت شركة شيفرون دعوى ضد بعض المتظاهرين من سورالوردا على احتجاجهم وتعطيل العمل. وفقا لخبير الغاز والنفط اندرزجسذكديسناك، أن أحد الأسباب الرئيسية للاحتجاج هو الاختلاف بين القانون البولندي والأمريكي، حيث يحصل مالكو العقارات في الولايات المتحدة عادة على من 15 إلى 20% من دخل التنقيب عن الغاز.

في بولندا يؤدي اكتشاف الغاز في الممتلكات الخاصة إلى البيع القسري للممتلكات، مع تلقي المالك فقط القيمة السابقة للأرض وعدم وجود نسبة مئوية من عائدات الغاز. هذا نتيجة لقوانين العهد الشيوعي التي عفا عليها الزمن والتي لا تزال في الكتب والتي غالبا ما يتم استغلالها من قبل الحكومات البلدية إذا كان بإمكانها الحصول على دفعة من شركة أكبر.¹⁹⁶

اتفاق واحتجاجات الأرجنتين

بعد قرار الحكومة الأرجنتينية في عام 2012 باستعادة السيطرة على شركة واي بي إف أكبر شركة نفط في البلاد، بدأ البحث عن مستثمرين أجانب لاستغلال النفط غير التقليدي. في عام 2013، وقعت شركة واي بي إف اتفاقية حفر حقل فكامويرتا النفطي مع شركة شيفرون، وهو ثاني أكبر حقل احتياطي للغاز الصخري في العالم.

في أغسطس عام 2013، وافق كونجرس مقاطعة نيوكوين على الاتفاقية، بينما احتج ما بين 5000 و 10000 من عمال وطلاب وسكان أصليين خارج المجلس التشريعي.^{198,199} أطلقت الشرطة الرصاص المطاطي على بعض المتظاهرين.²⁰⁰ ودافع الحاكم خورخي ساباتو عن تصرفات الشرطة فقال كانت المسيرة سلمية بشكل عام،¹⁹⁸ حتى قام حوالي 100 شخص بالانفصال عن البقية ومهاجمة الشرطة وتصرفت الشرطة بجدية واحترافية.²⁰¹

جائزة عمر العين العامة

في عام 2015، حصلت شركة شيفرون على جائزة لايف تايم للنظرة العامة في دافوس لما وصفه الرعاة بمسؤولية شيفرون عن الكارثة البيئية في الأمازون . استشهدت الشركة بمجموعة عاملين بها أن الشركة غير مسؤولة عن تلوث منطقة الأمازون.²⁰²

علق متحدث رسمي أن الجائزة ليست أكثر من حيلة لصرف الانتباه عن حقيقة الدعوى المرفوعة ضد شركة شيفرون في الإكوادور. وقد ثبت أن الجائزة لا أساس لها وأنها ناتج احتيال غير مسبق.²⁰³ أشار متحدث رسمي آخر باسم شركة شيفرون إلى أن المحكمة الأمريكية استنتجت أن المحامي المدعي قد ارتكب حيلة عبر البريد أو عبر البرقيات، وغسيل الأموال، والتلاعب بالشهود، وعرقلة سير العدالة.²⁰⁴ وأن قضية ريكو المثيرة للجدل قيد الاستئناف وانتقدت من قبل جماعات حقوق الإنسان والبيئة.²⁰⁵

الاحتباس الحراري

جادلت شركة شيفرون في خطاب لها أن بموجب قواعد الإفصاح الحالية، يتعين على الشركات الكشف عن المخاطر الجوهرية بما في ذلك مخاطر تغير المناخ، خلال جزء من عملية التشاور مع لجنة الأوراق المالية والبورصات الأمريكية، مشيرة إلى أن نموذج K 10 2015 الخاص به يتضمن مناقشة المخاطر المحتملة للوائح إضافية لانبعاثات غازات الاحتباس الحراري عقب نتيجة اتفاق باريس.²⁰⁶

ساهمت شركة شيفرون ب 43.35 مليار طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون منذ عام 1965 في تحليل أجره معهد محاسبة المناخ.²⁰⁷



المقر الرئيسي لشركة شيفرون الذي تم بيعه مؤخرًا في سان رامون، كما يظهر من طائرة بدون طيار بعد يوم من تأكيد البيع

شيفرون وألعاب الكمبيوتر

في صيف عام 1992، أنشأت شركة ماكسيس ومبتكرو سلسلة سيم سيتي لألعاب الفيديو قسمًا داخل الشركة يسمى برنامج محاكاة الأعمال ماكسيس، هو القسم الذي أصبح مسؤولًا عن إجراء عمليات محاكاة احترافية جادة تشبه ألعاب ماكسيس.

كان المشروع الأول لمحاكاة الأعمال ماكسيس من قام بإنشاء لعبة حول مصفاة نפט لشركة شيفرون، وسميت اللعبة في النهاية باسم مصفاة سيم.

نظرًا لأن مصافي النفط عبارة عن مصانع معالجة معقدة، فأرادت شركة شيفرون أن تجعل ماكسيس لعبة مثل سيم سيتي، كأداة تدريب لتعليم الموظفين كيف تعمل مصفاة النفط الخاصة بهم في ريتشموند بكاليفورنيا.

في خريف عام 1992، تم الانتهاء من مصفاة سيم وتسليمها إلى شركة شيفرون. وأشاد متخصصو التدريب في شيفرون بفاعلية تدريب اللعبة، لم يتم استخدام مصفاة سيم على نطاق واسع داخل الشركة وتم إيقافها في النهاية.²⁰⁸

في يونيو عام 2020، تم استرداد نسخة عمل من مصفاة سيم وتحميلها على أرشيف الإنترنت، مما أعطى الجمهور الفرصة لأول مرة للعب اللعبة التاريخية.

معلومات عامة	
البلد	الولايات المتحدة ²
التأسيس	1984 — 31879
النوع	شركة نفطية ⁴ — مقاوله — شركة عمومية محدودة — سلسلة محطات الغاز
الشكل القانوني	شركة مساهمة — شركة عمومية محدودة
المقر الرئيسي	سان رامون الولايات المتحدة  على الخريطة 
حلت محل	Standard Oil Company of California (en)  
الجوائز	Public Eye Lifetime Award (en) 

(2015)

جائزة بيئة العين العامة(2006)
عن عمل «Lago Agrio oil
field (en)»

مواقع

(chevron.com الإنجليزية)

الويب

(chevronwithtechron.com الإنجليزية)

المنظومة الاقتصادية

<

الشركات التابعة



القائمة...

الصناعة

صناعة

نפטية

المنتجات

نפט

أهم الشخصيات

المالك

شركة شيفرون

Mike

المدرء التنفيذيون

Wirth (en)

بيرى

المدير

جون إس. واتسون

الموظفون (2018) 7600,48

الإيرادات والعائدات

البورصة بورصة
نيويورك (CVX)

العائدات 246.252 بليون دولار
أمريكي 8 (2022)

الربح الصافي 35.465 بليون دولار
أمريكي 8 (2022)

هالبرتون

HALLIBURTON

هالبرتون لخدمات الطاقة) بالإنجليزية (Halliburton Energy Services : هي شركة عالمية في مجال الطاقة وتعمل في 120 دولة حول العالم، يقع المقر الرئيسي لها في قسمين: القسم الغربي هيوستن، تكساس - التي هي عاصمة البترول في الولايات المتحدة الأمريكية، القسم الشرقي دبي في دولة الإمارات العربية المتحدة. .

تعمل هالبرتون في شريحتين كبيرتين وهما : مجموعة خدمات الطاقة والتي تقدم المنتجات والخدمات التقنية لصناعة استكشاف وأنتاج النفط والغاز والثانية هي كيه بي آر) بالإنجليزية (KBR : وهي شركة إنشاءات عملاقة لمصافي البترول وحقول البترول وخطوط الأنابيب الكيماويات.



اللافتة الموجودة عند مدخل حرم الحزام الشمالي لهالبرتون في 3000 شمال سام هيوستن باركواي إي، هيوستن، تكساس، والتي تحتوي على المقر الرئيسي للشركة. وهذا المنظر من الجانب الغربي.

معلومات عامة

البلد	الولايات المتحدة ¹
التأسيس	1919
النوع	مساهمة عامة
الشكل القانوني	شركة عمومية محدودة
المقر الرئيسي	هيوستن، تكساس، الولايات المتحدة دبي، الإمارات العربية المتحدة
موقع الويب	(halliburton.com الإنجليزية)

المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة	Halliburton (United Kingdom) (en)
الصناعة	خدمات نفطية
المنتجات	خدمات هندسية لآبار النفط, تشييد مصافي

النفط, تموين...

أهم الشخصيات

فانغارد للاستثمار

0606) (2015), (0

ValueAct

الملاك

Capital (en) 

0458) (2015), (0

شركة ستيت ستريت

0471) (2015) 

Erle P.

المؤسس

Halliburton (en) 

David J.

المدرء التنفيذيون

Lesar (en) 

Jeff Miller (en) 

أهم الشخصيات

دافيد ليزر (رئيس)

الموظفون

75,000

الإيرادات والعائدات

البورصة

بورصة

	نيويورك 23 (HAL)
العائدات	2122.6 مليار دولار أمريكي (2006)

هنت أويل

هنت أويل هي شركة نفط وغاز مستقلة ومقرها في دالاس،

تكساس. نشاطها الرئيسي هو إنتاج النفط في الولايات المتحدة وكندا واليمن. 1 وتشارك أيضا في مشاريع إنتاج الغاز الطبيعي المسال في اليمن (اليمن للغاز الطبيعي المسال) وييرو (بيرو للغاز الطبيعي المسال)

جنبا إلى جنب مع ماغنوم شركة الموارد هنتر، وشركة حفر الآبار في اللعب النسر فورد السجيل، وتقع في حوض الخليج الغربي في جنوب تكساس. 5 هنت أويل هي واحدة من أكبر القطاع الخاص الذي عقد شركة في الولايات المتحدة، مع 4000000000 \$ في عام 2013 إيرادات. وهي واحدة من العديد من الشركات هانت النشطة في مجال الطاقة والعقارات والاستثمارات، وتربية المواشي والبنية التحتية. في 2007 وقعت هنت أويل عقدا لتقاسم الإنتاج مع حكومة اقليم كردستان للمشاركة في التنقيب عن النفط والغاز واستخراج 6 .



برج هانت الموحد، وسط مدينة دالاس، تكساس

معلومات عامة

البلد	الولايات المتحدة
النوع	عمل تجاري
المقر الرئيسي	دالاس الولايات المتحدة  على الخريطة 
موقع الويب	(huntoil.com الإنجليزية)

المنظومة الاقتصادية

الصناعة	صناعة
	نفطية

أهم الشخصيات

المؤسس	إتش إل هانت
--------	-------------

بيكر هيوز Baker Hughes

بيكر هيوز) بالإنجليزية (Baker Hughes Company شركة خدمات صناعية عالمية وواحدة من أكبر شركات خدمات حقول النفط في العالم. تقوم الشركة بتزويد قطاع صناعة النفط والغاز بمنتجات وخدمات لحفر الآبار والإنتاج واستشارات المكامن النفطية. كانت الشركة تعرف بالأصل باسم "Baker Hughes Incorporated" حتى عام 2017 عندما تم دمجها مع شركة "جنرال إلكتريك" لصناعة النفط والغاز (GE Oil and Gas) وأصبحت تعرف اختصاراً بـ "BHGE" في عام 2019 انفصلت الشركة عن شركة "جنرال إلكتريك" وكونت كيان مستقل عرف باسم "بيكر هيوز". وعلى الرغم من الانفصال، فإن شركة "جنرال إلكتريك" لا تزال تحتفظ بحصة نسبتها 38.4% في الشركة.

معلومات عامة	
البلد	الولايات المتحدة ²
التأسيس	1908 – 31987
النوع	مساهمة عامة
الشكل القانوني	شركة عمومية محدودة
المقر الرئيسي	هيوستن على الخريطة 
موقع الويب	www.bakerhughes.com

المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة	<p><</p> <p>القائمة </p> <p>...</p>
الصناعة	<p>صناعات</p> <p>الهيدروكربون</p> <p>الإستكشاف</p> <p>والتطوير</p>
أهم الشخصيات	
المالك	<p>جنرال</p> <p>إلكتريك (38.4%)</p>
أهم الشخصيات	<p>Lorenzo</p> <p>Simonelli</p> <p>(رئيس مجلس الإدارة) CEO &</p>
الموظفون	<p>59, (2013) 400</p>
الإيرادات والعائدات	
البورصة	<p>Class A: الرمز في</p> <p>بورصة</p> <p>نيويورك BKR : إس و بي</p>

	component500
	Class B: unlisted
العائدات	▲ \$22.877 billion (2018)
الربح الصافي	1.7 بليون دولار أمريكي (2013)
الدخل التشغيلي	\$1.949 billion (2013)
الأصول	▼ \$52.439 billion (2018)

كونتيننتال ريسورسيز



Continental

R E S O U R C E S

كونتيننتال ريسورسيز هي شركة أمريكية لاستكشاف وإنتاج النفط والغاز الطبيعي ومقرها في أوكلاهوما سيتي . تأسست الشركة من قبل هارولد هام في عام 1967 في سن ال 21 باسم شركة Shelly Dean Oil ، التي سميت في الأصل لابنتين السيد Hamm. في عام 1990 ، أعادت علامة Shelly Dean اسمها إلى كونتيننتال ريسورسيز، ومنذ أوائل عام 2000 أصبحت شركة رائدة في مجال النفط والغاز الطبيعي والتي تستخدم في المقام الأول التكسير الهيدروليكي والحفر الأفقي لإنتاج من تشكيلات نفاذية منخفضة في 48 قارة أمريكية أقل.

يعمل في الشركة حوالي 1000 موظف وتحتل مركز كونتيننتال أويل في وسط مدينة أوكلاهوما.

العمليات الحالية

تشمل الأصول الأساسية للشركة تشكيل Bakken في داكوتا الشمالية ومونتانا، وتلعب STACK وSCOOP في أوكلاهوما. في عام 2017 ، بلغ إجمالي الإنتاج 242 ألف برميل مؤكد يوميًا، 57٪ منها عبارة عن بترول و 43٪ من الغاز الطبيعي.

معلومات عامة

البلد	الولايات المتحدة
التأسيس	1967
النوع	عمل تجاري — شركة عمومية محدودة
الشكل القانوني	شركة مساهمة
المقر الرئيسي	أوكلاهوما سيتي الولايات المتحدة 
الجوائز	جوائز السندان الفضي1 (2014)
موقع الويب	(clr.com الإنجليزية)

المنظومة الاقتصادية

الصناعة	نפט
المنتجات	نפט غاز طبيعي

أهم الشخصيات

المؤسس	هارولد هام
المدير التنفيذي	William B. Berry (en)  (2020 –) 

الإيرادات والعائدات

البورصة	بورصة نيويورك 3 (CLR) 
العائدات	▲ \$2.982 billion (2017)
الربح الصافي	4.025 بليون دولار أمريكي 4 (2022) 
الدخل التشغيلي	5.354 بليون دولار أمريكي 4 (2022) 

دافون للطاقة



devon

شركة دافون للطاقة هي شركة تعمل في تنقيب عن النفط في الولايات المتحدة الأمريكية. تم تنظيمها في ولاية ديلاوير ومقرها في مركز ديفون للطاقة الرئيسي المؤلف من 50 طابقًا في أوكلاهوما سيتي، أوكلاهوما. عملياتها موجودة في بارانيت شال وستاك فورميشن في أوكلاهوما وديلاوير ياسين وياريت وايجل فورد جروب ورومي مونتين.

احتلت الشركة المرتبة 297 على قائمة فورتشن 500.

نشاط سياسي

ساهمت ديفون بأكثر من مليون دولار في كل من 3 دورات الانتخابات الأمريكية الأخيرة، بالكامل تقريبًا إلى المنظمات والأفراد ينتمون إلى الحزب الجمهوري. في عام 2016، ساهمت الشركة بمبلغ 750.000 دولار أمريكي في صندوق قيادة مجلس الشيوخ، والذي يهدف إلى حماية الأغلبية الجمهورية في مجلس الشيوخ الأمريكي. كما قدمت 500 ألف دولار لصندوق قيادة الكونغرس، الذي يهدف إلى حماية الأغلبية الجمهورية في مجلس النواب بالولايات المتحدة.

ولوحظ أن لديفون ولوبياتها علاقات وثيقة مع المسؤولين الحكوميين. في عام 2014، كشف تحقيق أجرته صحيفة نيويورك تايمز أن خطابًا من ثلاث صفحات وقعه سكوت برويت، النائب العام في أوكلاهوما، إلى وكالة حماية البيئة بالولايات المتحدة يدعو إلى تخفيف القوانين المتعلقة بالكسر الهيدروليكي، قد كتب بالفعل جماعات الضغط لديفون الطاقة وليس برويت.

في عام 2015، تم تقديم قرار للمساهمين كان سيطلب من الشركة الكشف عن نشاط الضغط الخاص بها ضد اللوائح لمنع تغير المناخ. تلقى القرار أصوات تأييد بنسبة 20٪ تقريبًا من المساهمين.

عمليات الاستحواذ

في عام 1996 استحوذت على شركة «هوندوأويل أند غس» مقابل 122 مليون دولار، كما قامت بعمليات استحواذ أخرى في التسعينيات مثل الاستحواذ على شركة «نورث ستار إنرجي» وصفقة الاستحواذ على شركة «بينز إنرجي» التي تمت عام 199 مقابل 2.2 مليار دولار. من بين عمليات الاستحواذ الأخرى البارزة: الاستحواذ على «أوشن إنرجي» التي تعمل في خليج المكسيك

معلومات عامة	
البلد	الولايات المتحدة ¹
التأسيس	1971 ²

النوع	عمل تجاري — مقاوله — شركة عمومية محدوده
الشكل القانوني	شركة عمومية محدوده
المقر الرئيسي	أوكلاهوما سيتي الولايات المتحدة  على الخريطة 
موقع الويب	devonenergy.com (الإنجليزية)

المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة	Devon Energy (Canada) (en)  3 
الصناعة	صناعة نفطية
المنتجات	نفط غاز طبيعي متكثف الغاز الطبيعي

أهم الشخصيات

المؤسس	John Nichols J. Larry Nichols
--------	----------------------------------

الموظفون	900 (2013) 5,
الإيرادات والعائدات	
البورصة	بورصة نيويورك (DVN)
العائدات	▲ \$10.734 billion (2018)
الربح	6.015 بليون دولار
الصافي	أمريكي 4 (2022)

أباتشي



بابتشي) بالإنجليزية (Apache Corporation: شركة أمريكية تعمل في مجال التنقيب عن النفط ويشمل نطاق عملها عددًا من الدول هي الولايات المتحدة، أستراليا، الأرجنتين، المملكة المتحدة، مصر، كندا.

تخضع الشركة لتشريع ولاية ديلاوير ويقع مقرُّها في مدينة هيوستن الواقعة في ولاية تكساس. وتحتل المركز 411 في فورتشين 500.

العمليات الجارية

في عام 2017، بلغ م إجمالي إنتاج الشركة 457 ألف مكافئ برميل النفط (2,800,000 GJ) في اليوم الواحد، كانت نسبة 51% منها في الولايات المتحدة، ونسبة 36% في مصر، أما نسبة 13% المتبقية فكانت في بحر الشمال.

وبحلول 31 ديسمبر 2017، كانت احتياطات الشركة المؤكدة تقدر بـ1.175 مليار مكافئ برميل النفط (109×7.19 جيجا جول) كانت نسبة 69% منها في الولايات المتحدة ونسبة 20% في مصر ونسبة 11% في بحر الشمال.

توجد احتياطات الشركة الواقعة في الولايات المتحدة جميعها تقريبًا في حوض بيرميان. كما للشركة احتياطات في أوكلاهوما الغربية ومضيق تكساس (Texas Panhandle) وجنوب تكساس.

منذ عام 1994 والشركة تعمل في مناطق نائية من الصحراء الليبية في مصر ولم تعكر صفوها أي من الاضطرابات السياسية العديدة التي شهدتها المنطقة.

بدأت الشركة في عام 2003 العمل في بحر الشمال وتركزت معظم أعمالها فيه في حقل النفط فورتيس.

نسبة الإجمالي

المنطقة	الاحتياطات المؤكدة بحلول نهاية عام 2019	الإنتاج في عام 2019	مناطق العمليات
الولايات المتحدة	68%	59%	حوض بيرميان وأوكلاهوما الغربية ومضيق تكساس وجنوب تكساس.
مصر	19%	28%	الصحراء الليبية
بحر الشمال	13%	13%	خط الأنابيب فورتيس

تاريخ الشركة

في عام 1954، أُسّست شركة أباتشي في مينيابوليس بولاية مينيسوتا على يد ترومان أندرسون وتشارلز أرناو وريموند بلانك وذلك بميزانية قدرها 250,000 دولار.

في عام 1955، حفرت الشركة آبارها الأولى وذلك في حقل كوشينغ بين تولسا ومدينة أوكلاهوما.

في عام 1960، اشترت الشركة حصصًا في برج فوشي. ويعتبر المبنى ذو الاثني وثلاثين طابقًا، والذي يحاكي بناؤه نصب واشنطن، أحد المعالم الرئيسية في مدينة مينيابوليس. وقد اتخذته الشركة مقرًا رئيسيًا لها من بداية الستينيات حتى 1984.

في عام 1969، أمست الشركة شركة عامة من خلال عرضٍ عامٍّ أولي، وأدرجت أسهمها في بورصة نيويورك.

في عام 1970، دخلت الشركة مجال الزراعة بشراؤها مزرعةً إس وجي لتربية الماشية الواقعة بولاية كاليفورنيا. وتخصص المزرعة في إنتاج الحمضيات والتين الشائع والفسق والزيتون اللوز.

في عام 1971، أُسّست الشركة شركة أباتشي للتنقيب) والتي عُرفت لاحقًا باسم أبكسيكو؛ (Apexco لتكون شركتها للنفط والغاز.

في عام 1977، باعت الشركة أبيكسيكو وأراضيها غير المتعلقة بالنفط، بما فيها المزرعة، وأبرمت اتفاقًا مع شركة جي إتش كيه يقضي بعملها على آبار الأخيرة في حوض أناداركو.

في عام 1980، نالت الشركة، من خلال شراكة مع شركة رويال داتش شل، فائدة في العمليات القائمة في خليج المكسيك.

في عام 1981، أسست أباتشي شركة أباتشي للنفط (APC)، وكانت الشراكة الرئيسية المحدودة (MLP) الأولى في الولايات المتحدة.

في عام 1985، اشترت الشركة آبار نفط وغاز في ثماني ولايات مختلفة من شركة ديفيد هولدنز مقابل 200 مليون دولار.

في عام 1986، اشترت الشركة آبار نفط وغاز في خليج المكسيك من شركة أوكسيدانتالبيتروليوم.

في عام 1987، نقلت أباتشي مقرها من مينيابوليس إلى دنفر.

في عام 1991، ضاعفت الشركة احتياطياتها بشرائها أسهمًا من شركة أموكو شملت موقعًا في حوض بيرميان في غرب تكساس وذلك مقابل 515 مليون دولار ومليون حصة في شركة أباتشي.

في عام 1992، نقلت الشركة مقرها إلى هيوستن في تكساس ووقعت على عقد إيجار لموقع مساحته 220,000 قدمًا مربعًا.

في عام 1993، استحوذت أباتشي على شركة هيدسون إنيرجي ريسورسز مقابل 58 مليون دولار موسعةً نطاق أسهمها ليصل أستراليا الغربية.

في عام 1994، بدأت الشركة عملياتها في مصر بشرائها فائدة بنسبة 25% من «كارونكنسيشن» التي تشغلها شركة «فينيكس ريسورسكامبنيز». وبدأ الإنتاج في العام التالي.

في عام 1995، استحوذت أباتشي على شركة «ديكالب إنيرجي كندا» مقابل ما قيمته 285 مليون دولار من الأسهم لتعود بذلك إلى السوق الكندي.

في عام 1995، اشترت الشركة أيضًا 315 حقل نفط وغاز من شركة تكساكو تقع في حوض بيرميان وساحل خليج تكساس-لويزيانا وأوكلاهوما الغربية وشرق تكساس وجبال روكي وخليج المكسيك.

في عام 1996، استحوذت أباتشي على شركة «فينيكس ريسورس» وتولت العمليات في «كارونكنسيشن» بمصر.

في عام 1999، اشترت الشركة حقوقاً من شركة رويال داتش شل تقع في خليج المكسيك وذلك مقابل مبلغ قدره 715 مليون دولار بالإضافة إلى مليون حصة أسهم.

في عام 2001، استحوذت أباتشي على أعمال في الصحراء الليبية بمصر من شركة ريسول مقابل 410 مليون دولار.

في عام 2002، حفرت الشركة لأول مرة آباراً في مياه عميقة وكان ذلك في «ويستمدترينيانكنسيشن» بمصر.

في عام 2003، استحوذت الشركة على حقل فورتييس للنفط، وهو أكبر حقل يُكتشف في بحر الشمال في المملكة المتحدة كما اشترت أصولاً في خليج المكسيك من شركة بي بي مقابل 1.3 مليار دولار.

في مايو 2005، أبرمت أباتشي سلسلة من الاتفاقات مع شركة إكسون موبيل نتجت عنها شركات تشمل مجموعة واسعة من الحقول في كندا الغربية.

في أكتوبر 2005، باعت الشركة حصتها البالغة 55% من «ويستمدترينيانكنسيشن» في مصر لشركة هس مقابل 413 مليون دولار.

في أبريل 2006، اشترت الشركة حقوقاً في خليج المكسيك من شركة بي بي.

في يونيو 2006، باعت الشركة حصصها في الصين لشركة آر أو سي الأسترالية مقابل 260 مليون دولار.

في عام 2007، وصل م إنتاج بئر تجريبي تابع لمشروع «فان خوخ» في خليج إكسماوث في أستراليا الغربية إلى 9,694 برميل في اليوم الواحد.

في فبراير 2010، شرع مشروع «فان خوخ» التابع للشركة في الإنتاج.

في مارس 2010، حكم قاض فيدرالي بشرعية قرار الشركة باستبعاد اقتراح متعلق بحوكمة الشركات من اقتراح اجتماعها السنوي كان من شخص لم يثبت في الوقت المحدد أنه أحد حملة أسهم الشركة.

في يونيو 2010، اشترت الشركة أصولاً في خليج المكسيك من شركة دافون للطاقة مقابل 1.05 مليار دولار.

في يوليو 2010، اشترت الشركة أصولاً في تكساس وجنوب شرق نيومكسيكو وكندا الغربية ومصر من شركة بي بي مقابل 7 مليارات دولار.

في نوفمبر 2010، استحوذت أباتشي على شركة مارينر للطاقة في صفقة قدرها 2.7 مليار دولار.

في عام 2011، اكتشفت الشركة ثمانية آبار في حوض فاغور بمصر.

في يناير 2012، أباتشي تعلن شراءها لأصول في بحر الشمال من إكسون موبيل.

في مايو 2012، أعلنت أباتشي استحواذها على شركة «كورديليرا إنرجي بارتنرز» (Cordillera Energy Partners) مقابل 2.5 مليار دولار دفعت نقدًا و6.3 مليون سهمًا من الأسهم العادية. وأضافت هذه الحيازة حوالي 71 مليون مكافئ برميل نפט (430,000,000 غيغا جول) إلى احتياطات أباتشي وعززت موقعها في أوكلاهوما الشمالية ومضيق تكساس.

في نوفمبر 2013، باعت الشركة ثلثًا غير مسيطر من أصولها المصرية إلى شركة سينوبك الصينية.

في عام 2015، باعت الشركة أصولها في أستراليا الغربية مقابل 2.1 مليار دولار.

في عام 2016، باعت أباتشي أصولها في خط أنابيب «سيج» (SAGE Pipeline)»

في عام 2017، باعت الشركة أصولها في كندا لشركة «موارد باراماونت» (Paramount Resources) مقابل 459.5 مليون دولار كندي.

في عام 2020، اعترفت أباتشي بأن اكتشافها المسمى «ألباينهاي» والذي حاولت بيعه بشتى السبل بعد أن ادعت أنه يحتوي على 3 ملايين برميل نפט و75 تريليون قدم مكعب من الغاز كان فشلاً ذريعاً. وكانت الشركة قد أنفت على مجموعة الحقول حوالي 3 مليارات دولار. وأعلن نائب رئيس قسم الاستكشاف العالمي ورئيس الجيولوجيين في الشركة، ستيفن كينان، استقالته عقب فشل المشروع.

في عام 2020، أزال أباتشي أسهمها من بورصة نيويورك لتعتمد حصراً على بورصة نازداك.

الشركة في مصر

تعتبر شركة أباتشي من أكبر الشركات العاملة في مجال البترول في مصر حيث تعد صاحبة أكبر امتيازات بترولية في مصر، من حيث المساحة، حيث تمتد امتيازات الشركة على مساحة 11.2 مليون هكتار في 23 امتيازاً منفصلاً. منهم 19 امتياز منتج وثالث أكبر منتج على مستوى البلاد بالكامل في إنتاج الهيدروكربونات، وأكبر منتج في الصحراء الغربية كما تعد الشركة من أنشط الشركات حفرًا للآبار في مصر. وتمثل مصر بالنسبة لأباتشي 21% من جملة إنتاج الشركة و14% من جملة الاحتياطات.

تمتد مناطق امتياز الشركة في مناطق خالدة، وسمبتكو، والقصر؟، وكلابشة وخبري، وغيرها. وهذه المناطق تقع جميعها في جنوب مرسى مطروح. وتدير الشركة هذه المناطق من خلال إنشاء شركة خالدة للبترول مناصفة مع الهيئة المصرية العامة للبترول وفي مناطق بني سويف؟ ووادي الريان وأكتوبر وبحرية وشرق بحرية وغيرها وهذه المناطق تدار من خلال شركة قارون للبترول. كما تشارك في حقل شمال شرق أبو الغراديق مع شل مصر وذلك بعد شراء حصة موبيل.

جدل

تسرب النفايات السامة في 2013

في فاتح يونيو 2013، لوحظ كسرٌ في خط أنابيب تابع لأباتشي في شمال مقاطعة ألبرتا الكندية ونتج عنه تسرب 60,000 برميل (9.5 مليون لتر) من النفايات السامة. وتعتبر هذه الحادثة إحدى أكبر الكوارث من هذا النوع في تاريخ أمريكا الشمالية الحديث.



مقر شركة أباتشي الرئيسي الواقع بمدينة هيوستن

انفجار في خط أنابيب

في يونيو 2018، تسبب انفجارٌ في خطب أنابيب غازٍ طبيعي في مركز معالجة أباتشي الواقع على جزيرة فارانوس في أزمة الغاز في غرب أستراليا 2008. واضطرت الحكومة الأسترالية لاحقًا إلى إسقاط التهم التي رفعتها على أباتشي نتيجة لأسباب تقنية.

محاولات للحد من اقتراحت حَملة الأسهم

في عام 2007، كتب رئيس أباتشي التنفيذي ستيفن فارس لهيئة الأوراق المالية والبورصات الأمريكية مطالبًا بالحد من اقتراحات حملة الأسهم غير المُلزِمة في اجتماعات الشركة السنوية.

معلومات عامة	
البلد	الولايات المتحدة 
التأسيس	1954؛ منذ 70 سنوات
النوع	شركة عامة
الشكل القانوني	شركة عمومية محدودة
المقر الرئيسي	هيوستن، تكساس، الولايات المتحدة
موقع الويب	apachecorp.com 
المنظومة الاقتصادية	
النشاط	473 ألف مكافئ

	برميل نفط (2,890,000) جيجا جول (في اليوم الواحد
الصناعة	صناعة نفطية— صناعة غاز طبيعي
المنتجات	النفط الغاز الطبيعي
النوع الفني	قطاع النفط
أهم الشخصيات	
المؤسس	ترومان أندرسون تشارلز أرناو ريموند بلانك
المدير التنفيذي	جون جي كريستمان الرابع
الموظفون	3، 163 (2019)

الإيرادات والعائدات

البورصة	ناسداك APA : عنصر إس و بي 500
العائدات	▼ 6.315 مليار دولار أمريكي (2019)
الربح الصافي	3.536 بليون دولار أمريكي 2 (2022)
الدخل التشغيلي	5.62 بليون دولار أمريكي 2 (2022)
الأصول	▼ 18.107 مليار دولار أمريكي (2019)

أوكسيدنتال بترولسيوم



شركة أوكسيدنتال بترولسيوم أو اوكسيدنتال (أوكسي)) بالإنجليزية Occidental Petroleum) ومقرها كاليفورنيا، هي شركة أمريكية تعمل في مجال التنقيب عن النفط والغاز وإنتاجهما في الولايات المتحدة والشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأمريكا الجنوبية. يقع مقرها في منطقة ويستوود، لوس أنجلوس.

تعدّ شركة أوكسي أكبر منتج للنفط في ولاية تكساس، أما في كاليفورنيا فهي أكبر منتج للغاز. كما تقوم الشركة ببعض العمليات في كانساس ونورث داكوتا ويوتا وأوكلاهوما وولاية كولورادو ونيو مكسيكو. بدء باستخدام لقب الشركة "OXY" عام 1964، وهو رمز الشركة المستخدم في مؤشر الأسهم في بورصة نيويورك. أوكسي هي رابع أكبر شركة نفط وغاز في الولايات المتحدة، حسب تقييم القيمة السوقية لعام 2011. ففي أواخر عام 2011 بلغ عدد موظفي الشركة 40000 موظف ومقاول في جميع أنحاء العالم. تعرضت شركة أوكسي للانتقاد الشديد لدورها في عمليات التنقيب عن النفط والغاز. تشمل الشركات التابعة لأوكسي شركات مصنعة للكيمياويات، منها شركة أوكسيدنتال للكيمياويات، وأوكسي فينيل.

تاريخ الشركة

1920: تأسست شركة أوكسيدنتال بترولיום في كاليفورنيا.

1957: تم انتخاب أرماند هامر رئيسًا ومديرًا تنفيذيًا للشركة بعد أن استحوذ على حصة مسيطرة في الشركة لأسباب ضريبية.

1961: اكتشفت الشركة حقل لاثروب للغاز في لاثروب بكاليفورنيا.

الستينيات: توسعت الشركة دوليًا مع عمليات في بيرو وفنزويلا وبوليفيا وترينيداد والمملكة المتحدة.

1965: فازت أوكسيدنتال بحقوق التنقيب في ليبيا وعملت هناك حتى توقفت جميع الأنشطة في عام 1986 بعد أن فرضت الولايات المتحدة عقوبات اقتصادية على ليبيا.

1968: دخلت الشركة مجال الكيماويات من خلال الاستحواذ على شركة هوكر للكيماويات، بعد 26 عامًا من التلوث في لوف كانال.

1971: حصلت شركة أوكسيدنتال على إذن لتطوير مصفاة نפט في جزيرة كانفي في إسبانيا بإنجلترا. بدأت الشركة في البناء لكنها توقفت في عام 1975 نتيجة أزمة الطاقة في السبعينيات. ظل الموقع مهجورًا ثم تم بعد ذلك هدم الدبابات والمدخنة. فقط بعض الأساسات الخرسانية ورصيف النهر لا تزال موجودة.

1972: كانت الشركة من أوائل الشركات التي بحثت في تطوير الصخر الزيتي.

1981: استحوذت الشركة على شركة تايسون للحوم الطازجة (IBP Inc) ، أحد أكبر منتجي منتجات لحوم البقر والخنازير في الولايات المتحدة.

1983: اكتشفت الشركة وإيكوبترول شركة النفط الكولومبية المملوكة للدولة، حقل نפט كانيو ليمون العملاق.

1986: توقفت الشركة عن العمل في ليبيا بسبب العقوبات الاقتصادية التي فرضتها الولايات المتحدة على ذلك البلد.

أبريل 1988: استحوذت شركة أوكسيدنتال على شركة كاينكيميكال مقابل 2 مليار دولار.

6 يوليو 1988: أدى انفجار وما تلاه من جحيم على منصة Piper Alpha التابعة للشركة في بحر الشمال الإسكتلندي إلى مقتل 167 شخصًا فيما لا يزال أكثر الكوارث البحرية فتكًا في العالم.

سبتمبر 1988: شكلت الشركة مشروعًا مشتركًا مع الكنيسة ودوايت (Church & Dwight)، التي تصنع منتجات الذراع والمطرقة (Arm & Hammer) لمصنع كربونات البوتاسيوم في مسل شولز في ألاباما.

1990: توفي أرماند هامر وأصبح راي إيراني رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للشركة.

1991: باعت الشركة حصتها في IBP Inc.

1993: باعت أوكسيدنتال عمليات الفحم المتبقية.

فبراير 1996: أعلنت الشركة عن تسريح 450 شخصًا في قسم الكيماويات.

يوليو 1996: باعت الشركة حصتها في 3 حقول نفطية في الكونغو إلى الحكومة الكونغولية مقابل 215 مليون دولار.

1997: دفعت أوكسيدنتال 3.65 مليار دولار للاستحواذ على حقل إلك هيلز للنفط.

2005: فازت الشركة وشريكها ليوا بثمانية مواقع استكشاف من أصل 15 في مزاد إيسا 4 (EPSA-4)، مما جعل الشركتين من أوائل الشركات التي دخلت السوق الليبي منذ أن رفعت الولايات المتحدة الحظر المفروض على ليبيا.

أكتوبر 2005: استحوذت الشركة على خمر البترول (Vintage Petroleum) مقابل 3.8 مليار دولار.

2006: استولت حكومة الإكوادور على حصة الشركة في المربع 15 من غابات الأمازون المطيرة، مما أجبر الشركة على تحمل 306 مليون دولار بعد خصم الضرائب. وفي عام 2016 وافقت الإكوادور على دفع 980 مليون دولار كتعويض للشركة، وذلك انخفاً من المنحة الأصلية البالغة 1.77 مليار دولار. واستندت الاتفاقية إلى قرار تحكيم صدر عام 2012 من المركز الدولي لتسوية منازعات الاستثمار.

2007: خضعت سياسات تعويضات أوكسيدنتال للتدقيق بعد الإعلان عن تلقي إراني تعويضات بقيمة 460 مليون دولار في عام 2006.

2008: استحوذت الشركة على 10٪ من شركة سهول جميع خطوط الأنابيب الأمريكية (Plains All American Pipeline) كما استحوذت الشركة على أصول من شركة بلاينز للاستكشاف والإنتاج مقابل 1.3 مليار دولار.

فبراير 2009: أغلقت الشركة مصنع لويزفيل أوكسي فينيل لإنتاج كلوريد البوليفينيل.

أكتوبر 2009: استحوذت الشركة على شركة فييرو لتجارة الطاقة المثير للجدل في سيتي غروب، بقيمة أصولها الصافية التي تبلغ حوالي 250 مليون دولار. وقد كان مدير الوحدة أندرو جيه هول الذي تلقى تعويضاً يقارب 100 مليون دولار سنوياً في عامي 2007 و2008. وبعد الاستحواذ أعلن القسم عن خسائره الأولى منذ التسعينيات. في عام 2016 تم جرح فييرو وبيعها.

ديسمبر 2010: استحوذت شركة أوكسيدنتال على ممتلكات النفط الصخري في حوض ويليستون في نورث داكوتا مقابل 1.4 مليار دولار. وتم بيع هذه الأصول بالإضافة إلى الأصول الأخرى التي حصلت عليها أوكسي في حوض ويليستون في عام 2015 مقابل 600 مليون دولار.

ديسمبر 2010: باعت الشركة احتياطياتها المؤكدة والمحتملة 393 مليون برميل من المكافئ النفطي (2.40 × 109 جيجا جول) في الأرجنتين إلى سينوبك، وهي شركة تابعة لشركة البتروكيماويات الصينية. كما استحوذت على عقارات في جنوب تكساس وداكوتا الشمالية مقابل 3.2 مليار دولار.

يناير 2011: دخلت أوكسيدنتال في شراكة مع شركة النفط الحكومية في أبوظبي في تطوير حقل شاه أحد أكبر حقول الغاز الطبيعي في الشرق الأوسط، من خلال مشروع مشترك يعرف باسم الحصن للغاز. وبدأت شركة الحصن للغاز العمل في عام 2015.

مايو 2011: تقاعد راي إراني من منصب الرئيس التنفيذي بعد أن اعترض اثنان من المساهمين الرئيسيين لشركة CalSTRS و Relational Investors على سياسات تعويضات الشركة لكبار المسؤولين التنفيذيين. وتم تعيين الرئيس ستيفن آيتشازين في منصب الرئيس التنفيذي ليحل محل إراني، وفي عام 2013 طرد المساهمون إراني من منصب رئيس مجلس الإدارة. وعلى الرغم من تعويضاته الغريبة خلال فترة حكم إراني، نمت الشركة من مجموعة من الشركات الغير مترابطة إلى واحدة تركز على النفط والغاز، وارتفعت القيمة السوقية للشركة من 5.5 مليار دولار إلى 80 مليار دولار.

2013: باعت شركة أوكسيكيم استثمارها في شركة يونيباركاربوكورو مقابل 550 مليون ريال برازيلي.

سبتمبر 2014: نقلت شركة أوكسيدنتال مقرها الرئيسي إلى هيوستن في تكساس.

تشرين الثاني (نوفمبر) 2014: باعت الشركة حصتها البالغة 50% في شركة بريدج تكس بايبلين المالكة لنظام خطوط أنابيب النفط الخام التي تبلغ 300 ألف برميل يوميًا والذي يمتد من كولورادو سيتي في تكساس إلى تكساس سيتي في تكساس مقابل 1.075 مليار دولار.

كانون الأول (ديسمبر) 2014: وزعت الشركة 80.5% من أسهمها في شركة موارد كاليفورنيا أكبر منتج للنفط والغاز الطبيعي على أساس إجمالي برميل النفط المعادل

في كاليفورنيا، على المساهمين في أوكسيدنتال ووزعت حصتها المتبقية على المساهمين في مارس 2016.

أكتوبر 2015: أكملت أوكسيدنتال المرحلة الأولى من مشروع غمر ثاني أكسيد الكربون بقيمة 500 مليون دولار في هوبز بنيو مكسيكو.

يناير 2016: باعت الشركة برج مكاتب في دالاس بولاية تكساس مقابل 95 مليون دولار.

أيار / مايو 2016: أصبحت فيكي هولوب التي عملت في شركة أوكسيدنتال منذ عام 1981 وانضمت إلى مجلس الإدارة في عام 2015، الرئيس التنفيذي للشركة وهي أول امرأة تشغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة نפט وغاز أمريكية كبرى.

مارس 2017: بدأت الشركة وشريكها في المشروع المشترك ميكسيكيم 50/50، عمليات تكسير الإيثيلين بسعة 1.2 مليار جنيه سنويًا في مصنع أوكسي كيم في إنجليسايد بتكساس، إلى جانب خطوط الأنابيب والتخزين في ماركهام في تكساس.

يونيو 2017: باعت الشركة أرضًا في حوض بيرميان مقابل 600 مليون دولار واستخدمت العائدات للحصول على أصول أخرى في المنطقة.

أغسطس 2019: استحوذت الشركة على أناداركو للنפט مقابل 57 مليار دولار، مما جعل الصفقة رابع أكبر صفقة استحواذ في العالم على النفط والغاز حتى الآن.

عمليات الشركة

النفط والغاز

تتركز عمليات الشركة في مجال النفط والغاز في ثلاث مناطق جغرافية: الولايات المتحدة والشرق الأوسط وكولومبيا. واعتبارًا من 31 ديسمبر 2019 كان لدى أوكسيدنتال 3.827 مليار برميل من المكافئ النفطي (2.341 × 1010 جيجا جول) من صافي الاحتياطيات المؤكدة للمكافئ النفطي، منها 51٪ نفط، و 19٪ سوائل غاز

طبيعي، و30% غاز طبيعي. في عام 2019 بلغ إنتاج الشركة 1029 ألف برميل من المكافئ النفطي (6,300,000 جيجا جول) يوميًا.



مقر شركة أوكسيدنتال بترولسيوم في ويستوود، لوس أنجلوس، كاليفورنيا

الولايات المتحدة

في عام 2019 أنتجت عمليات الشركة في الولايات المتحدة 714 ألف برميل من المكافئ النفطي (4,370,000 جيجا جول) يوميًا، تمثل 69% من إنتاج الشركة العالمي بما في ذلك 509 ألف برميل من المكافئ النفطي (3,110,000 جيجا جول) يوميًا في حوض بيرميان حيث توجد أوكسيدنتال، والتي هي أكبر مشغل ومنتج للنفط. أنتجت الشركة 355 ألف برميل من المكافئ النفطي (2,170,000 جيجا جول) يوميًا من الحفر الموجه للنفط غير التقليدي عبر موارد بيرميان و154 ألف برميل من مكافئ النفط (940,000 جيجا جول) يوميًا باستخدام تقنية تسمى الاستخلاص المعزز للنفط، حيث يتم استخدام ثاني أكسيد الكربون والماء وحقنها

في التكوينات الجوفية لاستخراج النفط والغاز. كما أنتجت الشركة 120 ألف برميل من المكافئ النفطي (730 ألف جيجا جول) يوميا في حوض دنفر.

معلومات عامة

الجنسية

أمريكية

التأسيس

1920

النوع

عمل تجاري — شركة عمومية محدودة

المقر الرئيسي

لوس أنجلوس، كاليفورنيا

موقع الويب

(oxy.com الإنجليزية)

المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة

MidCon Corporation (en)

الصناعة

البترول

المنتجات

غاز وبترول

أهم الشخصيات

أهم الشخصيات

راي إيراني - الرئيس التنفيذي

الموظفون

40,000 موظف (2011)

الإيرادات والعائدات

البورصة

الرمز في بورصة نيويورك OXY :

العائدات

36.634 بليون دولار أمريكي (2022)

الربح الصافي

13.304 بليون دولار أمريكي (2022)

الدخل التشغيلي

76.59 بليون دولار أمريكي (حسب تقديرات شهر آذار عام 2012)

كالتكس



CALTEX

كالتكس هي علامة تجارية بترولية لشركة شيفرون تستخدم في أكثر من 60 دولة في منطقة آسيا والمحيط الهادئ والشرق الأوسط وجنوب إفريقيا.

التاريخ

بدأت شركة كالتكس في عام 1936 باسم شركة كاليفورنيا تكساس أويل ، كشركة مشتركة بين شركة تكساس (سميت فيما بعد باسم تكساكو) و ستاندرد أويل كاليفورنيا (سميت فيما بعد باسم شركة شيفرون) لتسويق النفط من الامتيازات المكتسبة حديثاً في البحرين. تم تغيير اسمها إلى شركة كالتكس للبتروول في عام 1968. اندمجت الشركتان الأمتان في عام 2001 لتشكيل شيفرون تكساكو (أعيدت تسميته شركة شيفرون في عام 2005) وما زالت كالتكس واحدة من العلامات التجارية الدولية الكبرى. بحاجة لمصدر كالتكس هي علامة تجارية بترولية شركة شيفرون تستخدم في أكثر من 60 دولة في منطقة آسيا والمحيط الهادئ والشرق الأوسط وجنوب إفريقيا.

تاريخ التأسيس	30 يونيو 1936
الدولة	 الولايات المتحدة
المنتجات	زيت

ماراثون أويل



Marathon Oil®

شركة ماراثون أويل هي شركة أمريكية تعمل في مجال التنقيب عن النفط تأسست في أوهايو ومقرها في برج ماراثون أويل في هيوستن، تكساس. تم تأسيسها في ولاية أوهايو. تم تصنيف الشركة في المرتبة 534 في قائمة فورتشن 500 والمرتبة 1900 في فوربس غلوبال 2000.

لمحة عامة

تتألف احتياطيات الشركة المؤكدة من 52٪ من البترول و 30٪ من الغاز الطبيعي و 18٪ من سوائل الغاز الطبيعي.

اعتبارًا من 31 ديسمبر 2020 ، كان لدى الشركة 972 مليون barrels of oil equivalent (5.95×10⁹ ججول) من الاحتياطيات المؤكدة المقدره، منها 86٪ في الولايات المتحدة و 14٪ في غينيا الاستوائية.

في عام 2020 ، باعت الشركة 383 ألف barrels of oil equivalent (2,340,000 ججول) يوميًا.



مقر ماراثون أويل ، ماراثون أويلتاور

معلومات عامة

البلد

الولايات المتحدة1

التأسيس	1887
النوع	شركة عمومية محدودة — عمل تجاري1 — مقاوله
الشكل القانوني	شركة مساهمة
المقر الرئيسي	هيوستن  الولايات المتحدة
حلت محل	Ohio Oil Company (en)
موقع الويب	(marathonoil.com الإنجليزية)

المنظومة الاقتصادية

الصناعة	صناعة نفطية
المنتجات	نفط غاز طبيعي

الإيرادات والعائدات

البورصة	بورصة نيويورك23 (MRO)
العائدات	▼ US\$ 5.522

	billion (2015)
الربح الصافي	3.612 بليون دولار أمريكي 4 (2022)
الدخل التشغيلي	▼ US\$ -3.03 billion (2015)

كونوكو فيليبس

ConocoPhillips

شركة كونوكو فيليبس (رمزها في بورصة نيويورك لمؤتمر الأطراف) هي شركة أمريكية

دولية متخصصة في مجال الطاقة يقع مقرها في هيوستن بولاية تكساس وتملك مكاتب في جميع أنحاء العالم. هي خامس أكبر شركة من القطاع الخاص في مجال الطاقة في العالم وتعد واحدة من شركات الست الكبار النفطية , كما احتلت المرتبة 95 في قائمة فوربس لأكبر 500 شركة في الولايات المتحدة من حيث إجمالي الإيرادات. جميع محطات الوقود المعروفة تعمل تحت اسم فيليبس 66 ، كونوكو ، وأسماء 76. ظهرت كونوكو فيليبس من خلال دمج شركتي كونوكو وفيليبس شركة البترول في 30 أغسطس عام 2002.

العمليات

تتركز نشاطات كونوكو فيليبس في استكشاف وتطوير وإنتاج النفط والغاز الطبيعي في مختلف أرجاء العالم , تدير الشركة عملياتها مجزأة على ست مناطق جغرافية وهي:

ولاية ألاسكا الأمريكية.

أمريكا الجنوبية.

كندا.

أوروبا.

الجزء الشرقي من آسيا (المطل على المحيط الهادئ).

الشرق الأوسط.



مبنى كونوكو فيليبس، أطول مبنى في ألاسكا. يقع في وسط مدينة أنكوراج، ألاسكا.
البناء الموجود في المقدمة هو مركز دنائنة.

معلومات عامة

البلد	الولايات المتحدة ¹
التأسيس	30 أغسطس 2002 — 2002
النوع	عمل تجاري — مقاوله — شركة عمومية محدودة
الشكل القانوني	شركة مساهمة
المقر الرئيسي	هيوستن على الخريطة 
موقع الويب	(conocophillips.com الإنجليزية)

المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة	<  القائمة...
الصناعة	صناعة نفطية
المنتجات	نفط

أهم الشخصيات

	فانغارد للاستثمار5 (7) , 82نسبة مئوية(2019)) بلاك روك5 (7) , 3نسبة مئوية(2019)) كابيتال جروب5 (6) , 2نسبة مئوية (2019))
الملاك	
المدير التنفيذي	ريان لانس – (2012)
المدير	ريان لانس
الموظفون	6800,10 (2018)

الإيرادات والعائدات

البورصة	بورصة نيويورك (COP)
العائدات	78.494 بليون دولار أمريكي7 (2022)
الربح الصافي	18.68 بليون دولار

أمريكي 7 (2022)



مؤسسة هيس (المعروفة سابقًا باسم مؤسسة أمردا هيس) هي شركة طاقة عالمية أمريكية مستقلة تعمل في استكشاف وإنتاج النفط الخام والغاز الطبيعي . تم تشكيلها بواسطة اندماج شركة هيس النفط والكيميائية وشركة امردا للبتترول في عام 1968 بقيادة ليون هيس . في عام 1995 خلفه ابنه جون بي هيس كرئيس ومدير تنفيذي. هيس ، ومقرها في مدينة نيويورك ، وضعت في المرتبة رقم 394 في قائمة شركات Fortune 500 لعام 2016. في عام 2014 ، أكملت هيس تحولاً متعدد السنوات إلى شركة استكشاف وإنتاج عن طريق الخروج من جميع عمليات التكرير والتسويق ، وتوليد ما يقرب من 13 مليار دولار من مبيعات الأصول التي بدأت في عام 2013. باعت هيس شبكة محطات الوقود لشركة ماراثون للبتترول (التي تعمل تحت العلامة التجارية لتجارة التجزئة سباق الدراجات النارية ذ م م) ؛ باعت تجارة الجملة والتجزئة للنفط والغاز الطبيعي وتسويق الكهرباء لشركة Direct Energy ؛ أغلقت مصافيها في Port Reading NJ و St. Croix USVI (Hovensa JV) مع شركة النفط الوطنية الفنزويلية (؛ باعت أعمال التخزين السائبة وإنهاء الأعمال في

الغالب لشركاء Buckeye ؛ وباعت حصتها البالغة 50٪ في محطتين للطاقة في نيو جيرسي لشركائها في المشروع المشترك) مركز بايون للطاقة ArcLight Capital و (Newark Energy Centre: Ares EIF) كما باعت Hess حصتها بنسبة 50٪ في شركة HETCO (Hess Energy Trading Company) التابعة لها JV للسلع Oaktree Capital. HETCO الآن باسم Hartree Partners. إلى



محطة هيس السابقة في مقاطعة رينسيلار ، نيويورك

وللشركة عمليات استكشاف وإنتاج على الشاطئ: الولايات المتحدة وليبيا وخارجها: الولايات المتحدة (خليج المكسيك) وكندا وأمريكا الجنوبية (غيانا وسورينام) والدنمارك وجنوب شرق آسيا (ماليزيا ومنطقة التنمية المشتركة في ماليزيا وتايلاند)



نسخة 2006 من لعبة هيس شاحنة

معلومات عامة	
البلد	الولايات المتحدة ¹
التأسيس	1887
النوع	شركة عمومية محدودة — عمل تجاري ¹ — مقاوله
الشكل القانوني	شركة مساهمة
المقر	هيوستن

الرئيسي	الولايات المتحدة 
حلت محل	Ohio Oil Company (en) 
موقع الويب	(marathonoil.com) الإنجليزية 

المنظومة الاقتصادية

الصناعة	صناعة
	نفطية
المنتجات	نفط
	غاز
	طبيعي

الإيرادات والعائدات

البورصة	بورصة نيويورك 23 (MRO) 
العائدات	▼ US\$ 5.522 billion (2015)
الربح الصافي	3.612 بليون دولار أمريكي 4 (2022) 
الدخل التشغيلي	▼ US\$ -3.03 billion (2015)

شركة موتيفا

MOTIVA

شركة موتيفا المحدودة هي شركة مشتركة 50/50 ما بين شركة نفط شل (المملوكة بالكامل من أمريكا رويال داتش شل) و شركة السعودية للتكرير (المملوكة بالكامل لي شركة أرامكو السعودية). ويقع المقر الرئيسي للشركة في هيوستن، تكساس. في عام 1988 اتفق تكساكو وشركة السعودية للتكرير إلى إقامة مشروع مشترك يعرف باسم ستر أنتربرايز لتسويق المنتجات البترولية في شرق الولايات المتحدة وساحل الخليج.

معلومات عامة	
الصناعة	صناعة نفطية
الشكل القانوني	شركة ذات مسؤولية محدودة
المالك	رويال داتش شل

المقر الرئيسي	هيوستن
عدد الموظفين	4,000
موقع الويب	motiva.com

شلمبرجير



شلمبرجير) بالإنجليزية (Schlumberger) : و تعمل تحت الإسم التجاري SLB ، هي أكبر شركة في العالم تعمل في مجال خدمات حقول النفط ⁸⁹. اعتبارًا من عام 2022، أصبحت أكبر شركة للحفر البحري في العالم وأكبر مقاول للحفر البحري في العالم من حيث الإيرادات. ¹⁰ تنشط الشركة في حوالي 85 دولة ويعمل بها أكثر من 100 ألف شخص من 140 جنسية. ¹¹



مركز شلمبرجير كامبريدج للأبحاث الذي افتتح

عام 1985.

تم دمج شلمبرجير في ويلمستاد، كوراساو في شلمبرجير إن. في ¹² ويتداول في بورصة نيويورك للأوراق المالية وبورصة يورونكست في باريس وبورصة لندن للأوراق المالية والبورصة السويسرية. SIX ¹³ شلمبرجير هي شركة فورتشن جلوبال 500، احتلت المرتبة 287 في عام ¹⁴، 2016، كما أنها مدرجة أيضًا في مجلة فوربس جلوبال 2000، في المرتبة 176 في العام 2016. ¹⁵

في عام 2022، صنفت مجلة فوربس جلوبال 2000 شركة شلمبرجير في المرتبة 349 من بين أكبر الشركات في العالم. ¹⁶

خلفية عامة

شلمبرجير (NYSE: SLB) هو مورد في العالم الرائدة في مجال الحلول التقنية، وإدارة المشاريع المتكاملة والمعلومات للعملاء العاملين في صناعة النفط والغاز في جميع أنحاء العالم . يعمل لدى الشركة نحو 100,000 شخص يمثلون أكثر من 140 جنسية ويعملون في أكثر من 85 بلدا ،شلمبرجير يوفر أوسع مجموعة في هذه الصناعة من المنتجات والخدمات من خلال الاستكشاف الإنتاج.

وتضم الشركة قطاعين:

شلمبرجير اللوازم طائفة واسعة من المنتجات والخدمات من خلال تقييم تشكيل الحفر الموجه، الأمر الذي عزز بشكل جيد والتحفيز، والآبار والإنتاجية إلى التشاور، والبرمجيات، وإدارة المعلومات وخدمات البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات التي تدعم العمليات التشغيلية الصناعة الأساسية.

سترن هي أكبر شركة الزلزالية في العالم ويوفر الاستحواذ متقدمة وخدمات معالجة البيانات.

شلمبرجير لديها مكاتب رئيسية في هيوستن، باريس و لاهاي. وبلغت إيرادات من 41730000000 دولار في عام 2012. ويتم تداول أسهم شركة شلمبرجير على بورصة نيويورك، رمز السهم SLB ، على يورونكست باريس، يورونكست امستردام ولندن والستة البورصات السويسرية.

التاريخ

تأسست شلمبرجير في عام 1926 من قبل كونراد ومارسيل شلمبرجير من منطقة الألزاس في فرنسا كشركة التنقيب الكهربائي) بالفرنسية Société de prospection électrique). سجلت الشركة أول بئر للمقاومة الكهربائية على الإطلاق في ميركويليربيتشيلبرون، فرنسا في عام 1927. واليوم، تزود شركة شلمبرجير صناعة البترول بخدمات مثل الاستحواذ على الزلازل ومعالجتها، وتقييم التكوين، واختبار الآبار والحفر الموجه، وتعزيز الآبار والتصديع المائي والمصاعد

الاصطناعية، واستكمال الآبار، وضمان التدفق والاستشارات، وإدارة البرمجيات والمعلومات. كما تشارك الشركة في استخراج المياه الجوفية¹⁷ وصناعات احتجاز وتخزين ثنائي أكسيد الكربون.¹⁸ كان للأخوين شلمبرجير خبرة في إجراء المسوحات الجيوفيزيائية في دول مثل رومانيا وكندا وصربيا وجنوب إفريقيا وجمهورية الكونغو الديمقراطية والولايات المتحدة. باعت الشركة الجديدة خدمات رسم الخرائط للقياس الكهربائي، وسجلت أول تسجيلات آبار للمقاومة الكهربائية على الإطلاق في ميركويليريتشيلبرون، فرنسا في عام 1927. توسعت الشركة بسرعة، وسجلت أول بئر لها في الولايات المتحدة في عام 1929، في مقاطعة كيرن، كاليفورنيا. في عام 1935، تأسست شركة شلمبرجير لمسح الآبار في هيوستن، ثم تطورت لاحقاً إلى خدمات شلمبرجير للآبار، وأخيراً شركة شلمبرجير وايرلاين واختبارها. استثمرت شركة شلمبرجير بكثافة في الأبحاث، حيث افتتحت مركز أبحاث شلمبرجير دول في ريدجفيلد، كونيتيكت في عام 1948، مما ساهم في تطوير عدد من أدوات التسجيل الجديدة. في عام 1956، تم تأسيس شركة شلمبرجير المحدودة كشركة قابضة لجميع أعمال شلمبرجير، والتي تضم الآن شركة الاختبار والإنتاج الأمريكية جونستونتيسترز. بحاجة لمصدر

على مر السنين، واصلت شلمبرجير توسيع عملياتها وعمليات الاستحواذ. في عام 1960، تم تشكيل شركة دويل شلمبرجير (50% شلمبرجير و50% داو للكيماويات) المتخصصة في خدمات الضخ لصناعة النفط. في عام 1962، أصبحت شركة شلمبرجير المحدودة مدرجة في بورصة نيويورك.¹⁹ في نفس العام، اشترت شلمبرجير شركة دايستروم، وهي شركة مصنعة للأدوات الإلكترونية في جنوب بوسطن بولاية فيرجينيا كانت تصنع الأثاث في الوقت الذي تم فيه بيع القسم إلى سيبريوهاتشينسون في عام 1971.²⁰ اشترت شركة شلمبرجير 50% من فوركس في عام 1964 ودمجت مع 50% من شركة لانغدوسين لإنشاء شركة نبتون للحفر. تم تقديم أول تحليل مكنم محوسب، سراباندا، في عام 1970. تم الاستحواذ على الـ 50% المتبقية من فوركس في العام التالي؛ تم تغيير اسم نبتون إلى شركة فوركس نبتون للحفر. في عام 1979، أصبحت شركة فيرتشايلد كاميرا آند إنستريومنت (بما في ذلك فيرتشايلد سيمي كونداكتر) شركة تابعة لشركة شلمبرجير المحدودة.

في عام 1981، أنشأت شلمبرجير أول روابط بيانات دولية بالبريد الإلكتروني. في عام 1983، افتتحت شلمبرجير مركز أبحاث كامبريدج في كامبريدج بإنجلترا وفي عام 2012 تمّ تغيير اسمها إلى مركز أبحاث شلمبرجير جولد على اسم الرئيس التنفيذي السابق للشركة أندرو جولد.²¹

تم الاستحواذ على شركة الحفر سيدكو ونصف شركة دويل شمال أميركا في عام 1984، مما أدى إلى إنشاء قطاع الحفر أنادريل، وهو مزيج من قطاعات دويل وذا أناليسستس للحفر. تمّ دمج فوركس نبتون مع سدكو لإنشاء شركة سدكو فوركس ديرلينغ في العام التالي، عندما اشترت شركة شلمبرجير ميرلين و 50% من جيكو. بحاجة لمصدر

في عام 1987، أكملت شلمبرجير مشترياتها من نبتون (أمريكا الشماليّة)، وبوسكو وكوري (إيطاليا)، وألميس (ألمانيا). في نفس العام، استحوذت شركة ناشونال سيمي كونداكتر على شركة فيرتشايلد سيمي كونداكتر من شركة شلمبرجير مقابل 122 مليون دولار.²²

في عام 1991، استحوذت شلمبرجير على براكلا-سيزموس، وكانت رائدة في استخدام التوجيه الجغرافي لتخطيط مسار الحفر في الآبار الأفقية. بحاجة لمصدر

في عام 1992، استحوذت شلمبرجير على شركة البرمجيات جيوكويستسيستمز. مع الشراء جاء تحويل إس آي نت إلى TCP / IP وبالتالي أصبح الإنترنت قادرًا. في تسعينيات القرن الماضي، اشترت شلمبرجير قسم البترول، وعداد آيه إي جي، وفريق دراسة مكامن إيكيلبس. نتج عن مشروع مشترك بين شلمبرجير وكابل آندوايرلس، إنشاء شركة أومن، التي تولت بعد ذلك جميع أعمال تقنية المعلومات الداخلية لشلمبرجير. كما تم شراء أويل فيز وكامكو الدوليّة. بحاجة لمصدر

في عام 1999، أنشأت شلمبرجير وسميث إنترناشونال مشروعًا مشتركًا، M-I L.L.C، أكبر شركة في العالم لسوائل الحفر (الطين). تتكون الشركة من 60% سميث إنترناشونال و 40% شلمبرجير. نظرًا لأن المشروع المشترك كان محظورًا بموجب مرسوم موافقة لمكافحة الاحتكار لعام 1994 يمنع سميث من بيع أو الجمع بين أعمال السوائل الخاصة به مع شركات أخرى معينة، بما في ذلك شركة شلمبرجير،

فقد وجدت المحكمة الجزئية الأمريكية في واشنطن العاصمة أن شركة سميث انترناشونال. و شلمبرجير المحدودة. مذنبين بتهمة الازدراء الجنائي وتغريم كل شركة 750 ألف دولار ووضع كل شركة تحت المراقبة لمدة خمس سنوات. كما اتفقت الشركتان على دفع ما مجموعه 13.1 مليون دولار، وهو ما يمثل إزاحة كاملة لجميع أرباح المشروع المشترك خلال الوقت الذي كانت فيه الشركات في حالة ازدهار.²³

في عام 2000، تم دمج قسم جيكوبراكلا مع ويسترن جيوفيزيكال لإنشاء شركة المقاولات الزلزالية ويسترنجيكو، التي تمتلك شلمبرجير حصة 70٪ منها، والنسبة المتبقية 30٪ مملوكة للمنافس بيكر هيوز. تم إنشاء سدكو فوركس ودمجها مع شركة ترانس أوشن للحفر في عام 2000. بحاجة لمصدر

في عام 2001، استحوزت شلمبرجير على شركة استشارات تكنولوجيا المعلومات سما بي إل سي مقابل 5.2 مليار دولار. كانت الشركة شريكة في دورة أئينا للألعاب الأولمبية الصيفية لعام 2004، لكن مشروع شلمبرجير في استشارات تكنولوجيا المعلومات لم يؤتي ثماره، واكتمل تجريد سما إلى أتوس أوريجن في ذلك العام مقابل 1.5 مليار دولار. تم تجريد قسم البطاقات من خلال الاكتتاب العام لتشكيل اكسالتيو، والذي اندمج لاحقًا مع جيمبلس لتشكيل جيمالتو، وتم تفكيك وحدة حلول المراسلة ودمجها مع شبكات تارال لتشكيل إيروايد للحلول. في عام 2003، تم تحويل مجموعة أوتوميتيد تيسيت إيكوبمينت، وهي جزء من استحواذ فيرتشايلد سيمي كونداكتر لعام 1979، إلى إن بي تيسيت القابضة، والتي باعها لاحقًا إلى كريدنيس. بحاجة لمصدر

في عام 2004، تم إطلاق شركة شلمبرجير للاستشارات التجارية، وبعد عقد من ذلك استحوزت عليها أكسنشر.²⁴

في عام 2005، اشترت شلمبرجير شركة واترلوهيدروجيولوجي،²⁵ هل المصدر موثوق، والتي تبعتها العديد من الشركات الأخرى ذات الصلة بصناعة المياه الجوفية،²⁶ مثل ويستبايانسترومينتروايسنإنسترومينترو. في ذلك العام أيضًا، نقلت شلمبرجير مكاتبها في الولايات المتحدة من نيويورك إلى هيوستن.²⁶

في عام 2006، اشترت شلمبرجير النسبة المتبقية البالغة 30٪ من ويسترن جيكو من شركة بيكر هيويز مقابل 2.4 مليار دولار أمريكي.²⁷ في ذلك العام أيضًا، تمّ نقل مركز أبحاث شلمبرجير دول إلى منشأة بحثية تم بناؤها حديثًا في كامبريدج، ماساتشوستس ليحل محل مركز أبحاث ريدجفيلد، كونيتيكت. ينضم المرفق إلى مراكز الأبحاث الأخرى التي تديرها الشركة في كامبريدج، إنجلترا وموسكو، روسيا وستافنجر، النرويج؛ والظهران بالمملكة العربية السعودية.²⁸ في عام 2010، تم الإعلان عن الاستحواذ على شركة سميث انترناشيونال في صفقة شاملة لجميع الأسهم بقيمة 11.3 مليار دولار. كان سعر البيع 45.84 للسهم أعلى بنسبة 37.5 في المائة من سعر إغلاق سميث في 18 فبراير 2010. الصفقة هي أكبر صفقة استحواذ في تاريخ شلمبرجير.²⁹ اكتمل الاندماج في 27 أغسطس 2010.³⁰ تم الإعلان أيضًا في عام 2010 عن خطط شلمبرجير للاستحواذ على جيوسيرفسس، وهي شركة فرنسيّة متخصصة في خدمات الطاقة، في صفقة قيمتها 1.1 مليار دولار، بما في ذلك الديون.³¹

في عام 2014، أعلنت شركة شلمبرجير عن شراء الأسهم المتبقية في إس إي إس القابضة المحدودة («سكسون»)، وهي شركة تقدم خدمات حفر برية دولية في كاليفورنيا، من فيرستيزيرف وبعض أعضاء إدارة ساكسون. تخضع الصفقة لشروط الإغلاق المعتادة، بما في ذلك استلام الموافقات التنظيمية. كان لشلمبرجير حصة أقلية في ساكسون سابقًا.³²

في عام 2015، وجهت وزارة ال الأمريكية لائحة اتهام إلى شركة شلمبرجير لانتهاك عقوبات ممارسة الأعمال التجارية في إيران والسودان؛ تم تغريم الشركة 233 مليون دولار، وهو ما يمثل أكبر غرامة للعقوبات حتى الآن.³³ في عام 2015، وبسبب الانكماش في صناعة النفط والغاز العالميّة، أعلنت شركة شلمبرجير عن تسريح 21000 عامل، وهو ما يمثل 15٪ من إجمالي القوى العاملة في الشركة.³⁴

في أغسطس 2015، وافقت شركة شلمبرجير على الاستحواذ على الشركة المصنعة لمعدات حقول النفط كامبرون إنترناشيونال مقابل 14.8 مليار دولار.³⁵

في يناير 2018، أعلنت شركة شلمبرجير أن ويسترن جيكو ستخرج من أعمال الاستحواذ الزلزالي، على الصعيدين البري والبحري، مع الاحتفاظ بقطاعات معالجة البيانات وتفسيرها متعددة العملاء. جاء هذا القرار في أعقاب ملفات إفلاس العديد من المنافسين في قطاع الخدمات الزلزالية.³⁶

شؤون الشركات

فرنسا

مكاتب الشركة في منطقة لا ديفونس (الدفاع) منطقة الأعمال في بوتو و في باريس.³⁷³⁸

الولايات المتحدة الأمريكية

تحتفظ شلمبرجير بحرم جامعي تبلغ مساحته 33 فداناً (13 هكتاراً) في الركن الشمالي الشرقي من طريق الولايات المتحدة السريع 90 A وجيلينجهام لين في شوجر لاند، تكساس؛ اعتباراً من عام 2017، تعد شركة شلمبرجير ثالث أكبر صاحب عمل في المدينة. في عام 2015، أعلنت شركة شلمبرجير أنها بصدد نقل مقر الشركة في الولايات المتحدة إلى منشأة شوجر لاند من مبنى مكاتبها في هيوستن. تخطط الشركة لبناء مبانٍ جديدة مع موعد الانتهاء المقرر في أواخر عام 2017. وهي تشمل ما مجموعه 250 ألف قدم مربع (23000 متر مربع) من مساحة المكاتب من الفئة أ ومبنى «المرافق» بمساحة 100 ألف قدم مربع (9300 متر مربع).³⁹

في ثلاثينيات القرن الماضي، تمّ إنشاء مقر أمريكا الشمالية في هيوستن. في السبعينيات، تمّ نقل كبار المديرين التنفيذيين للشركة في أمريكا الشمالية إلى مدينة نيويورك. بحلول عام 2006، كان لدى المكتب الرئيسي 50 من المديرين التنفيذيين وموظفي الدعم. بحلول ذلك العام كانت الشركة تنقل هذا المكتب إلى مبنى بالقرب من هيوستن جاليريا.⁴⁰

نقلت شلمبرجير مكاتبها في هيوستن من 5000 جلف فريواي في هيوستن إلى حرم شوجر لاند الجامعي في عام 1995.⁴¹⁴²⁴³

السجل البيئي

في عام 2009، أصدرت نيوزويك «التصنيف الأخضر»⁴⁴ وهو تصنيف لأكثر من 500 شركة في سجلات الإنجاز في عدد من القضايا البيئية. احتلت شلمبرجير المرتبة 118 من أصل 500 بشكل عام، والثالث من أصل 31 في صناعتها. أشارت مجلة نيوزويك إلى أنه من أجل التخفيف من ظاهرة الاحتباس الحراري، استثمرت شركة شلمبرجير في عزل الكربون الذي يتضمن تخزينًا طويل الأجل لثاني أكسيد الكربون وأن سفن المسح السيزمي للشركة أكثر كفاءة في استهلاك الوقود بنسبة 20٪ إلى 25٪ من تلك الخاصة بمقاولي الزلازل الآخرين من استخدام الوقود الذي يصدر انبعاثات أقل معدات القطر والتلوث التي تخلق مقاومة أقل على السفن.⁴⁵

المصادر المشعة

في عام 2006، تم العثور على علبة مشعة استوردتها شركة شلمبرجير في صحراء غرب أستراليا النائية.⁴⁶ وقد فقد شريك النقل التابع للشركة العلبة، عندما سقطت الحاوية المؤمنة بشكل غير صحيح من المقطورة التي كانت تُنقل عليها.⁴⁷

في عام 2010، فرضت محكمة الشريف في أبردين غرامة قدرها 300 ألف جنيه إسترليني على شركة شلمبرجير أويلفيلد بالمملكة المتحدة لفقدانها مصدرًا إشعاعيًا على أرضية منصة الحفر في منصة الحفر المتنقلة إنسكو 101 في بحر الشمال لمدة 4 ساعات.⁴⁸

الانسكابات

في عام 2009، فرضت وزارة حماية البيئة في ولاية بنسلفانيا غرامة على شركة تشيسابيك بالانتشيا إل إل سي وشركة شلمبرجير للتكنولوجيا بأكثر من 15500 دولار لكل منهما بسبب تسرب حمض الهيدروكلوريك في فبراير 2009 في موقع بئر الغاز

الطبيعي في تشيسابيك في بلدة اللجوء، مقاطعة برادفورد، بنسلفانيا. قال المسؤولون إن التسرب لم يلوث المياه الجوفية.⁴⁹

براونفيلدز

في عام 2006، بصفتها المالك الحالي لمنشأة في بيكنز بولاية ساوث كارولينا، وافقت شركة شلمبرجير على دفع 11.8 مليون دولار للوكالات الفيدرالية والولائية مقابل مشكلة سببها المالك السابق، سانغاموويستون، وهو مصنع لتصنيع المكثفات. كان سبب المشكلة من مركبات ثنائي الفينيل متعدد الكلور (PCB) التي تم إطلاقها في البيئة بواسطة سانغاموويستون من 1955 إلى 1987. وفقاً لقسم البيئة والموارد الطبيعية بوزارة ال، فإن اتفاقية إضافية من جانب شركة شلمبرجير لشراء وإزالة السدود ستحسن بشكل مباشر نظام توليفمايل كريك بولاية ساوث كارولينا يوفر فوائد بيئية كبيرة للمجتمعات المتضررة.⁵⁰

ديب ووتر هورايزون

تم التعاقد مع شركة شلمبرجير لإجراء تسجيل سلكي على منصة النفط ديب ووتر هورايزون في خليج المكسيك في عام 2010. ومع ذلك، تم إلغاء سجل خط الأسلاك وتم إطلاق طاقم شلمبرجير الاحتياطي من قبل شركة بريتيش بتروليوم وترك الحفارة في وقت سابق في نفس اليوم من ديب ووتر هورايزون انفجار.⁵¹

الأقسام والشركات التابعة

تقسم شلمبرجير العالم إلى خمسة أسواق:

الشرق الأوسط

أمريكا اللاتينية

آسيا

أوروبا وأفريقيا

أمريكا الشمالية

تتكون شلمبرجير من 17 قسم لخدمة حقول النفط ك Well Service Well :
Test Well Intervention وتنقسم هذه الأقسام إلى أقسام أخرى

كما أنها تمتلك عدة شركات أبرزها : 1- Geco Weastren 2- Swaco MI -
ADC 4- Smith

طبيعة العمل

تعمل في مجال حفر وصيانة واختبار آبار النفط والغاز ومجال الخدمات النفطية



مركز حلول شلمبرجير، المقر الرئيسي لشركة شلمبرجير

معلومات عامة

البلد	الولايات المتحدة
التأسيس	1926
النوع	مساهمة عامة
الشكل القانوني	شركة عمومية محدودة
المقر الرئيسي	هيوستن
موقع الويب	(slb.com الإنجليزية)

المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة	< القائمة
الصناعة	صناعة نفطية

أهم الشخصيات

المؤسس	أخوان شلمبرجير
أهم الشخصيات	أوليفيه لو بوش: رئيس مجلس الإدارة وكبير الإداريين

	التنفيذيين
الموظفون	5000,100 (2019)
الإيرادات والعائدات	
البورصة	بورصة نيويورك (SLB)
العائدات	28.091 بليون دولار أمريكي 6 (2022)
الربح الصافي	3.441 بليون دولار أمريكي 6 (2022)
رسملة السوق	112.5 بليون دولار أمريكي 7
الدخل التشغيلي	5.011 بليون دولار أمريكي 6 (2022)

فريپورت-ماكموران



FREEPORT McMoRAN COPPER & GOLD

فريپورت-ماكموران) بالإنجليزية (Freeport-McMoRan : هي شركة أمريكية متخصصة في التعدين؛ ويعود تأسيس الشركة إلى سنة 1912، ويقع مقرها في مدينة فينيكس عاصمة ولاية أريزونا الأمريكية.

الشركة مدرجة في في عدد من البورصات العالمية؛ مثل بورصة نيويورك.

للشركة نشاطات تعدينية في عدد من دول العالم، وتقوم بالتنقيب عن النفط بالإضافة إلى تعدين الذهب وعدد من الفلزات الثمينة مثل النحاس والموليبدينوم.

تعد شركة Freeport-McMoRan Copper & Gold Inc. أكبر شركة نحاس يتم تداول أسهمها علناً في العالم. نقوم باستخراج احتياطات متنوعة جغرافياً وطويلة الأمد من النحاس والذهب والموليبدينوم



مركز فريبورت ماكوران في وسط مدينة فينيكس، أريزونا

معلومات عامة

الجنسية

الولايات المتحدة

التأسيس

1912

النوع

عمل تجاري — مقاوله — شركة عمومية محدودة

الشكل القانوني

شركة مساهمة

المقر الرئيسي

فينيكس

على الخريطة

حلت محل

Phelps Dodge (en)

موقع الويب

(fcx.com الإنجليزية)

المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة

Atlantic Copper (en)

الصناعة

تعدين

المنتجات

نحاس

أهم الشخصيات

المدير التنفيذي

Richard Adkerson (en)

الإيرادات والعائدات

البورصة

بورصة نيويورك (FCX)

PIONEER

NATURAL RESOURCES

بيونير للموارد الطبيعية هي شركة تعمل في استكشاف الهيدروكربونات في Cline Shale، التي تعد جزءًا من Spraberry Trend في Permian Basin، حيث تعد الشركة أكبر حامل للمساحات. تم تنظيم الشركة في ولاية ديلاوير ومقرها في ايرفينغ، تكساس.

احتلت الشركة المرتبة 497 في قائمة فورتشن 500.

اعتبارًا من 31 ديسمبر 2018، كان لدى الشركة 1.049 مليار برميل من الاحتياطيات المؤكدة، منها 54٪ من النفط، و 23٪ من سوائل الغاز الطبيعي، و 23٪ من الغاز الطبيعي. في عام 2018، أنتجت الشركة 319 ألف برميل مؤكد يوميًا، 60٪ منها عبارة عن بترول، و 19٪ من سوائل الغاز الطبيعي، و 21٪ من الغاز الطبيعي.

معلومات عامة

البلد	الولايات المتحدة
التأسيس	1997
النوع	عمل تجاري — مقاوله— شركة عمومية محدودة
الشكل القانوني	شركة عمومية محدودة
المقر الرئيسي	إيرفينغ1
موقع الويب	(pxd.com الإنجليزية)

المنظومة الاقتصادية

الصناعة	صناعة
المنتجات	نفطية نفط غاز طبيعي متكثف الغاز

الطبيعي

الإيرادات والعائدات

البورصة
بورصة
نيويورك (PXD)

العائدات
▲ \$9.415
billion (2018)

الربح الصافي
7.845 بليون دولار
أمريكي 2 (2022)

تيلوريان Tellurian

شركة Tellurian Inc. هي شركة للغاز الطبيعي يقع مقرها الرئيسي في هيوستن ، تكساس بالولايات المتحدة الأمريكية. تأسست عام 2016 من قبل شريف Souki ومارتن هيوستن، ويرأسها الرئيس والمدير التنفيذي ميج جنتل.

التاريخ

تم تأسيس تيلوريان بواسطة شريف (Souki المؤسس والرئيس التنفيذي السابق (Cheniere Energy ومارتن هيوستن) المدير التنفيذي السابق لمجموعة BG Group plc في فبراير 2016.

جمعت الشركة 60 مليون دولار من خلال الأصدقاء والعائلة والإدارة في أبريل 2016.

بعد عام واحد من العمل، أصبحت تيلوريان شركة عامة في (NASDAQ: TELL) بعد اندماج عكسي مع Magellan Petroleum في فبراير 2017

معلومات عامة	
التأسيس	فبراير 2016, هيوستن, تكساس
النوع	عام
موقع الويب	1tellurianinc.com

المنظومة الاقتصادية

الصناعة

طاقة غاز

طبيعي

أهم الشخصيات

Meg

أهم الشخصيات
Gentle (President
and CEO)

الموظفون (100 بتاريخ 2015)

الإيرادات والعائدات

ناسداك TELL :

البورصة Russell 2000

Component

شركات
الكهرباء والمياه
والطاقة النووية
الأمريكية

إمرسون إلكترونيك

شركة إمرسون إلكترونيك . هي شركة أمريكية متعددة الجنسيات مقرها في فيرجسون ،
ميسوري ، الولايات المتحدة. تقوم شركة فورتشين 500 بتصنيع المنتجات وتوفير
الخدمات الهندسية لمجموعة واسعة من الأسواق الصناعية والتجارية
والاستهلاكية. يعمل فيها ما يقرب من 76,500 موظف و 205 موقع تصنيع في
جميع أنحاء العالم.



مكتب إيمرسون الكهربائي



أخبار إيمرسون الكهربائية ومضات ، الحرب العالمية الثانية

معلومات عامة

البلد  الولايات المتحدة

التأسيس  24 سبتمبر 1890

النوع	عمل تجاري — مقاوله — شركة عمومية محدودة
الشكل القانوني	شركة مساهمة
المقر الرئيسي	سانت لويس
مواقع الويب	emerson.com (الإنجليزية) emerson.com...

المنظومة الاقتصادية

الفروع	Emerson Automation Solutions (en)
الشركات التابعة	< القائمة...
الصناعة	آلة كهربائية
المنتجات	Process control systems Climate technologies Power technologies

	Industrial automation
	Electric motors
	Storage systems
	Network power
	Professional tools
أهم الشخصيات	
المؤسس	جون ويزلي إيمرسون
الإيرادات والعائدات	
البورصة	بورصة نيويورك 2 (EMR)
العائدات	▲ دولار أمريكي 15.26 billion (FY SEP 30 12017)
الربح الصافي	3.231 بليون دولار أمريكي 3 – 2021)

2022) (2022) 

شركة آي روبوت

iRobot®

شركة آي روبوت) بالإنجليزية (iRobot Corporation : هي شركة تكنولوجيا أمريكية تصمم وتصنع روبوتات للمستهلكين. تم تأسيسها في عام 1990 من قبل ثلاثة أعضاء في مختبر الذكاء الاصطناعي التابع لمعهد ماساتشوستس للتكنولوجيا، والذين صمموا روبوتات لاستكشاف الفضاء والدفاع العسكري. تشمل منتجات الشركة مجموعة من المكانس الكهربائية المنزلية (Roomba) وممسح الأرضيات (Braava) وأجهزة التنظيف الأخرى.

تاريخ

تأسست شركة آي روبوت في عام 1990 على يد رودنيبروكس وكولين أنجل وهيلين غرينر بعد العمل في مختبر الذكاء الاصطناعي التابع لمعهد ماساتشوستس للتكنولوجيا.

في عام 1998، حصلت الشركة على عقد بحث من وكالة داربا أدى إلى تطوير سلسلة PackBot.

في سبتمبر 2002، كشفت الشركة النقاب عن رائد الروبوتات المنزلية Roomba ، والذي باع مليون وحدة بحلول عام 2004.

بدأ تداول الشركة في بورصة ناسداك في نوفمبر 2005، تحت رمز IRBT.
في 17 سبتمبر 2012 ، أعلنت آي روبوت أنها استحوذت على Evolution Robotics، الشركة المصنعة لممسحة الأرضيات الآلية. Mint.
باعت شركة آي روبوت أكثر من 30 مليون روبوت منزلي، ونشرت أكثر من 5000 روبوت للدفاع والأمن، وذلك حتى عام 2020.
بالإضافة إلى نشرها كوحدة للتخلص من القنابل مع الجيش الأمريكي في العراق وأفغانستان، فقد تم استخدام سلسلة PackBots لجمع البيانات في ظروف خطيرة في موقع الكارثة النووية في فوكوشيما، كما اكتشف iRobot Seaglider برك النفط تحت الماء بعد تسرب النفط في ديب ووتر هورايزون.
في فبراير 2016 ، أعلنت الشركة أنها ستبيع أعمالها في مجال الروبوتات العسكرية لشركة Arlington Capital Partners ، من أجل التركيز أكثر على السوق الاستهلاكية.



مقر iRobot في بيدفورد

معلومات عامة

البلد	الولايات المتحدة 1
التأسيس	21990
النوع	عمل تجاري — مقاوله— شركة عمومية محدودة
الشكل القانوني	شركة عمومية محدودة
المقر الرئيسي	بيدفورد3 الولايات المتحدة  على الخريطة 
موقع الويب	(irobot.com الإنجليزية)

المنظومة الاقتصادية

الصناعة	إنسالية
المنتجات	domestic robot (en)  — روبوتات الخدمة العسكرية

أهم الشخصيات

المالك	PRIMECAP (en)  141 (2020) 
المؤسسون	رودني بروكس كولن أنغل هيلين غرينير 
الإيرادات والعائدات	
البورصة	بورصة نازدالكه  (IRBT)

إيكوم

AECOM

إيكوم (سابقا شركة إيكوم للتكنولوجيا) هو شركة هندسية أمريكية متعددة الجنسيات

لدى إيكوم ما يقرب من 88000 موظف ، وهي تحتل المرتبة 157 في قائمة Fortune 500 لعام 2019 .

كان الاسم الرسمي للشركة من عام 1990 إلى عام 2015 هو شركة إيكوم للتكنولوجيا ، وهي الآن إيكوم. الشركة مدرجة في بورصة نيويورك (NYSE) تحت رمز المؤشر (ACM) وفي بورصة فرانكفورت تحت رمز المؤشر (E6Z).



مبنى مكاتب إيكوم في ماركهام ، أونتاريو ، كندا

معلومات عامة

البلد	ألمانيا
التأسيس	6 أبريل 1990
النوع	عمل تجاري— شركة عمومية محدودة
المقر الرئيسي	لوس أنجلوس— ميونخ
موقع الويب	aecom.com

المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة	Aecom (United Kingdom) (en)	2
	Aecom (Canada) (en)	3
	Aecom (United States)(en)	

	Dunwoody Publishing & Press (en) 
الخدمات	هندسة معمارية تصميم المبنى إدارة التشييد
الصناعة	خدمات مهنية
الإيرادات والعائدات	
البورصة	بورصة نيويورك 5 (ACM) 
العائدات	24 , ▼ 13 billion دولار أمريكي (2020) 1 64 , ▼ 13 billion دولار أمريكي (2019)

شركة بابكوك ويلكوكس The Babcock & Wilcox Company (B&W)

شركة بابكوك ويلكوكس (بالإنجليزية The Babcock & Wilcox Company : (B&W) هي شركة مقرها في الولايات المتحدة تقوم بأعمال التصميم والهندسة والتصنيع والإنشاء وخدمات إدارة المرافق لمنتجي الطاقة النووية والمتجددة والأحفورية، من القطاعين العام والخاص في جميع أنحاء العالم. توفر غلايا شركة بابكوكويلكوكس أكثر من 300.000 ميجاواط من القدرة المركبة في أكثر من 90 بلد حول العالم. دُمر أحد مفاعلات الشركة جراء انصهار نووي في حادث جزيرة ثري مايل. أثناء الحرب العالمية الثانية، كان أكثر من نصف أسطول البحرية الأمريكية يدار بغلايات شركة بابكوكويلكوكس.

يقع المقر الرئيسي للشركة في شارلوت، كارولينا الشمالية. ولدى شركة بابكوكويلكوكس شركات محاصة كبرى مشتركة في بكين بالصين وپوني بالهند.³

يعمل لدى شركة بابكوكويلكوكس حوالي 12.700 شخص، بالإضافة إلى 10.400 موظف في شركات المحاصة.³

تأسست الشركة عام 1867 بواسطة ستفن ويلكوكس وجورج بابكوك تحت اسم بابكوك أند ويلكوكس وشركاه لتصنيع وتسويق غلايات أنابيب المياه التي حصل ويلكوكس على براءة اختراعها. تتضمن براءات اختراع الشركة أول غلاية خدمات مركبة (1881)؛ تصنيع غلايات لتشغيل أول مترو أنفاق بمدينة نيويورك (1902)؛ أول محطة تعمل بالفحم المسحوق (1918)؛ تصميم وتصنيع مكونات يواس إسنوتيلوس؛ أول غواصة تعمل بالطاقة النووية في العالم (1953-55)؛ أول غلاية تعمل بالفحم المضغوط (1957) supercritical ؛ تصميم وتوريد مفاعلات لأول سفينة أمريكية الصنع تعمل بالطاقة النووية، إن إس سافانا. (1961)⁴

تاريخ الشركة



أشغال بابكوكويلكوكس وشركاه، 1919

عام 1867، أصدرت بروفندنس، رود آيلاند براءة اختراع للمواطنين ستيفن ويلكوكس وشريكه جورج هيرمان بابكوك باسم غلاية بابكوك أند ويلكوكس الغير متفجرة، التي كانت تستخدم الأنابيب المملوءة بالمياه وغليان منزوعة النواة لتوليد البخار بأمان أكثر من الغلايات التي تستخدم النار أو أنابيب النار. نجحت الغلايات بأمان في توليد بخار عالي الضغط وكانت أكثر كفاءة (كطاقة لتحويل البخار) من التصميمات الموجودة.⁵

عام 1891، تأسست بابكوكويلكوكسال محدودجة كشركة منفصلة في المملكة المتحدة، لتكون مسئولة عن جميع المبيعات خارج الولايات المتحدة وكوبا.⁶

عام 1898، وقعت روبرت جوركناوألويس سيدل اتفاقية مع بابكوك أند ويلكوكس المحدودة البريطانية لتأسيس مكتب مبيعات لبابكوك في برلين، ألمانيا ضمن بابكوك الألمانية للشركة البريطانية؛ مصنع في اوبرهاوزن بمنطقة الرور لصنع الغلايات المصممة من قبل المهندسين الأمريكيين.⁷

عام 1902 أصبح أول مترو أنفاق بمدينة نيويورك يدار بغلايات بابكوك أند ولكوكس.⁸

أثناء عامي 1907 و1909 كان الأسطول الأبيض العظيم بقيادة تيودور روزفلت يعمل بغلايات بابكوك أند ولكوكس.

عام 1929 ركبت بابكوك أند ولكوكس أول مفاعل بالحجم التجاري باستخدام السلفطة الهيدروجينية للمغنسيوم في كويبك، كندا.⁹

ما بين 1941 و1945 صممت بابكوك أند ولكوكس ووردت 4.100 غلاية بحرية للسفن المقاتلة والتجارية، 95% منها للأسطول الأمريكي في خليج طوكيو عند استسلام اليابان.

عام 1942، طورت الشركة الفرن الحلزوني.

بين 1943 و1945 وفرت بابكوك أند ولكوكس المكونات، المواد الخام والمعالجة والتطوير لمشروع منهاتن.⁵

بين عام 1953 و1955 قامت بابكوك أند ولكوكس بتصميم وتصنيع مكونات الغواصة الأمريكية يواس إس إنوتيلوس (إس إس إن-571)، أول غواصة نووية في العالم.

عام 1961 قامت بابكوكويلكوكس بتصميم وتوريد مفاعلات لأول سفينة نووية تجارية في العالم، إن إس سافانا.

عام 1962 قامت الشركة بتصميم وتجهيز نظم المفاعلات لأول مفاعل تجاري، مركز انديان بوينت للطاقة، باستخدام HEU 233.

عام 1975 قامت الشركة بتصميم وبناء مكونات مفاعلات الاستنسال السريعة بالمعدن السائل.

عام 1975 انتهت اتفاقيات الأعمال طويلة المدى مع بابكوك أند ولكوكس المحدودة البريطانية. وفي النهاية أعيد تسمية الشركة البريطانية باسم مجموعة بابكوك إنترناشنول.

عام 1978 قامت بابكوك أند ولكوكس بتصميم وبناء المفاعل النووي الذي كان جزءاً من حادث جزيرة ثرثمايل.

عام 1999 حازت بابكوك أند ولكوكس على عقد لتطوير خلايا وقود والإصلاح البخاري للبحرية الأمريكية.

في 22 فبراير 2000، تقدمت الشركة بطلب إفلاس بموجب الفصل 11 نتيجة لآلاف الشكاوى الخاصة بالإصابات الشخصية نتيجة التعرض

المطول للأسبستوس وألياف الأسبستوس. تضمنت الشكاوى الإصابة بداء الأسبستوس، سرطان الرئة، ورم الظهارة المتوسطة البروتيني والجني. كشرط للخروج من الإفلاس، أسست بابكوكويلكوكس صندوق أمانة لتعويض الضحايا، ولكن مقابل مبالغ أقل بكثير من التسويات المدفوعة في دعاوى الإصابات الشخصية الفردية.¹⁰

بعد خروجها من الإفلاس عام 2006، قامت بابكوك أند ولكوكس وبي دبليو إكس بتكنولوجيا، وكلاهما فرعين لشركة مكدرموت إنترناشونال، بالاندماج في 26 نوفمبر 2007 لتكوين شركتي بابكوكويلكوكس، برئاسة جون فيس. وتغير الشعار القديم للشركة.

في 10 يونيو 2009، أعلنت بابكوكويلكوكس عن بابكوك أند ويلكوكس للطاقة النووية.¹¹ في اليوم نفسه، أعلنت الأخيرة عن خططها لتصميم وتطوير مفاعل B&W mPower، مفاعل نووي م قابل للتطوير. وهو مفاعل مياه باردة متقدم آمن سلبياً بقدر 125 ميغاواط، (ALWR) مفاعل الجيل الثالث (مع هيكل محتوي تحت الأرض).¹² تم تصنيع المفاعل في مصنع، وشحن بالسكك الحديدية، ثم دُفن تحت الأرض.¹³¹⁴

في 12 مايو 2010، أعلنت بابكوك أند ولكوكس وفروعها عن انفصالهم عن الشركة الأم، مكدرموت إنترناشونال.¹⁵

في 2 أغسطس 2010، بدأت بابكوكويلكوكس تداولها في بورصة نيويورك تحت رمز تداول BWC.

معلومات عامة

سميت باسم

ستيفن ويلكوكس — جورج

	هيرمان بابكوك
البلد	الولايات المتحدة1
التأسيس	1867
النوع	عمل تجاري1 — مقاوله— شركة عمومية محدودة
الشكل القانوني	شركة عمومية محدودة
المقر الرئيسي	شارلوت2 — نيويورك— الولايات المتحدة
موقع الويب	(babcock.com الإنجليزية)

المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة	Sociedad Española de Construcciones Babcock y Wilcox (en)
الصناعة	تصنيع

أهم الشخصيات

المؤسسون	ستيفن
----------	-------

ويلكوكس

جوج

هيرمان

بابكوك

الإيرادات والعائدات

البورصة

بورصة
نيويورك (BW)

شركة بارسونز

PARSONS

شركة بارسونز (Parsons) هي شركة أمريكية تركز على التكنولوجيا في مجالات الدفاع والاستخبارات والأمن وهندسة البنية التحتية ومقرها في سنترفيل ، فيرجينيا . تأسست الشركة عام 1944 .

يعمل لدى بارسونز أكثر من 16000 موظف في 24 دولة.

معلومات عامة	
البلد	الولايات المتحدة26
التأسيس	31944
النوع	عمل تجاري — مقاوله — شركة عمومية محدوده
الشكل القانوني	شركة عمومية محدوده
المقر الرئيسي	سنترفيل

([parsons.com](https://www.parsons.com) الإنجليزية) موقع الويب

المنظومة الاقتصادية

الصناعة

Security,
Defense,
Intelligence,
Technology,
and Critical
Infrastructure

الإيرادات والعائدات

البورصة

بورصة
نيويورك (PSN)

العائدات

3.6 دولار أمريكي
billion (2018)

شركة بكتل Bechtel Corporation

شركة بكتل (بالإنجليزية (Bechtel Corporation (Bechtel Group))، هي أكبر شركة بناء وهندسة في الولايات المتحدة،⁵ تأسست في 1898. صُنِّفَتْ بِأَنَّهَا أَكْبَرُ خَامِسَ شَرِكَةِ مَمْلُوكَةِ لَلْقَطَاعِ الْخَاصِ فِي الْوَلَايَاتِ الْمُتَّحِدَةِ.⁶ وَيَقَعُ مَقَرُّهَا الرَّئِيسِي فِي الْحَيِّ الْمَالِيِّ مِنْ سَانِ فَرَانْسِيْسِكُو كَالِيْفُورْنِيَا.⁷ وَاعْتَبَارًا مِنْ 2012، حَقَّقَتْ بَكْتَلُ 37.9 مِلْيَارِ دُولَارٍ فِي الْإِيرَادَاتِ وَيَعْمَلُ بِهَا حَوَالِي 53,000 مُوْظَّفٍ، يَعْمَلُونَ عَلَى مَشَارِيْعٍ فِي نَحْوِ 50 بِلْدًا.⁸

التَّارِيخُ

التَّاسِيْسُ وَالسَّنَوَاتُ الْأُولَى

بَدَأَتْ أَنْشِطَةُ بَكْتَلِ التَّجَارِيَّةِ فِي 1898 عِنْدَمَا انْتَقَلَ مِزَارِعُ الْمَاشِيَةِ «وَارِنِ آيِ بَكْتَلِ» مِنْ بِيْبُودِي، كَانَسَاسِ، إِلَى إِقْلِيمِ أَوَكْلَاهُومَا لِلْعَمَلِ فِي خَطُوطِ السِّكِّ الْحَدِيدِيَّةِ مَعَ فَرِيْقِهِ مِنْ الْبَغَالِ،⁹ وَتَنَقَّلَ بَكْتَلُ مَعَ عَائِلَتِهِ بِشَكْلِ مُتَكَرِّرٍ بَيْنَ مَوَاقِعِ الْبِنَاءِ فِي جَمِيْعِ أَنْحَاءِ غَرْبِ الْوَلَايَاتِ الْمُتَّحِدَةِ عَلَى مَدَى عِدَّةِ سَنَوَاتٍ، وَانْتَقَلَ فِي النِّهَايَةِ إِلَى أَوَكْلَانْدِ، كَالِيْفُورْنِيَا، وَفِي عَامِ 1904 عَمَلَ مَشْرِفًا عَلَى خَطِ سِكَّةِ حَدِيدِ غَرْبِ الْمَحِيْطِ الْهَادِيِّ، وَفِي عَامِ 1906 فَازَ وَاْرِنُ بَكْتَلُ بِأَوَّلِ «عَقْدٍ مِنَ الْبَاطِنِ» لَهُ لِبِنَاءِ جِزْءٍ مِنْ قِسْمِ «أَوْرُوفِيْلِ إِلَى أَوَكْلَانْدِ» مِنْ سِكَّةِ حَدِيدِ غَرْبِ الْمَحِيْطِ الْهَادِيِّ. وَفِي ذَلِكَ الْعَامِ اشْتَرَى مَجْرَفَةَ بَخَارِ الْإِنْجِلِيْزِيَّةِ وَأَصْبَحَ رَائِدًا فِي التِّكْنُولُوجِيَا الْجَدِيْدَةِ.¹⁰ وَقَامَ بِرِسْمِ شِعَارِ شَرِكَةِ «وَارِنِ بَكْتَلِ» عَلَى جَانِبِ مَجْرَفَةِ الْبَخَارِ، وَهِنَا كَانَتْ بَدَايَةَ شَرِكَةِ وَاْرِنِ بَكْتَلِ،¹² فِي أَوَائِلِ الْقَرْنِ الْعِشْرِيْنَ أَكْمَلَتْ شَرِكَةُ بَكْتَلِ الْعَمَلَ فِي سَلْسَلَةٍ مِنْ عَقُودِ السِّكِّ الْحَدِيدِيَّةِ، وَبَلَّغَتْ ذُرُوتَهَا فِي تَمْدِيْدِ خَطِ سِكِّ حَدِيدِ شِمَالِ غَرْبِ الْمَحِيْطِ الْهَادِيِّ الَّذِي انْتَهَى عَامَ 1914.

غَامَرَ بَكْتَلُ فِي أَعْمَالٍ أُخْرَى غَيْرِ بِنَاءِ السِّكِّ الْحَدِيدِيَّةِ، بَدَأَ مِنْ إِنْشَاءِ طَرِيْقِ نَهْرِ كَلَامَاتِ السَّرِيْعِ فِي كَالِيْفُورْنِيَا فِي عَامِ 1919، وَقَامَتْ الشَّرِكَةُ بِبِنَاءِ الطَّرِيقِ وَالْجَسُورِ

والطرق السريعة في جميع أنحاء غرب الولايات المتحدة، وعملت في أولى مشاريعها الكهرومائية في عشرينيات القرن الماضي لصالح شركة «باسيفيك للغاز والكهرباء» في كاليفورنيا.¹⁰¹¹¹³

في 1925 انضم إليه أبناؤه وارن جونيور وستيفن وكينيث وشقيقه آرثر لتأسيس شركة «وارن بكتل»،¹⁴ والتي كانت بحلول ذلك الوقت شركة البناء الرائدة في غرب الولايات المتحدة.⁹¹⁵ وفي 1929 حث نجل وارن «ستيفن» والده على الشروع في أول مشروع خط أنابيب للشركة، وبدأت بكتل العمل مع شركة كاليفورنيا ستاندرد أويل لبناء خطوط الأنابيب والمصافي.¹³¹⁶¹⁷

في يناير 1931 انضمت شركة بكتل إلى مقاولين آخرين في الغرب لتشكيل شركة «سيكس كومبانيس» وهي ائتلاف تجاري أنشئت لتقديم عطاءات للحصول على عقد من الحكومة الأمريكية لبناء سد هوفر، وفازت الشركة بالمزايدة في مارس وبدأت في أعمال البناء في صيف عام 1931.¹⁰¹²

الحرب العالمية الثانية والتوسع الخارجي والعصر النووي

توفي وارن بكتل بشكل غير متوقع في 1933 أثناء وجوده في رحلة عمل في مدينة موسكو، وخلفه ابنه ستيفن بيشتلسينيور وأصبح رئيسًا لشركة بكتل والرئيس التنفيذي لمشروع سد هوفر، وأكملت بكتل سد هوفر في عام 1935 تحت قيادته، وكان المشروع هو الأكبر من نوعه في تاريخ الولايات المتحدة في ذلك الوقت وأول مشروع عملاق لشركة بكتل.¹¹¹⁷¹⁸

خلال الحرب العالمية الثانية دعت اللجنة البحرية الأمريكية شركة بكتل لتقديم عطاءاتها للحصول على عقد بناء نصف طلباتها المكونة من 60 سفينة شحن، ولم يكن لدى بكتل أي خبرة سابقة في بناء السفن ولكنها قدمت عرضًا لشراء 60 سفينة بأكملها.¹⁷¹⁹ وبين عامي 1941 و 1945 بنت أحواض السفن التابعة لبكتل ببناء 560 سفينة في زمن الحرب، وعملت على إنشاء خط أنابيب من يوكون إلى ألاسكا يسمى «كانول» لوزارة الحرب الأمريكية.²⁰

نوعت الشركة مشاريعها ووسعت نطاق عملها إلى بلدان أخرى تحت قيادة «ستيفن بكتل الأب»، وركزت على «المشاريع الجاهزة» وهو مفهوم ابتكره ستيفن بكتل الأب حيث تعاملت بكتل مع المشاريع من التخطيط والتصميم إلى البناء والتسليم.¹⁷²⁰²¹

كان أول عمل لشركة بكتل خارج الولايات المتحدة هو بناء «خط أنابيب مين غراندي» في فنزويلا في عام 1940، وفي عام 1947 بدأت بكتل بناء خط أنابيب تابلاين وهو أطول خط أنابيب نفط في العالم في ذلك الوقت، يبدأ في السعودية ويمر عبر الأردن وسوريا وينتهي في لبنان.¹⁷¹⁹²² وتوسعت أعمال الشركة عالميًا خلال الأربعينيات وخاصة في الشرق الأوسط.¹⁵

في عام 1949 بدأت بكتل العمل في الطاقة النووية وكان أول عمل لها في هذا المجال هو بناء المفاعل النووي التجريبي الأول في ولاية أيداهو، وفي 1957 بنت محطة دريسدن النووية لكومولث إديسون في إلينوي وهي أول محطة طاقة نووية تجارية ممولة من القطاع الخاص في الولايات المتحدة.¹³²³²⁴

شملت مشاريعها الرئيسية في الخمسينيات «خط أنابيب ترانس ماونتن» في 1952، وخط أنابيب نفط في كندا، ودراسة أولية للقناة الإنجليزية في 1959.¹³²⁰²⁵ وبدأت بكتل أيضًا العمل الهندسي في نظام النقل السريع لمنطقة الخليج في 1959.¹⁸

عصر المشاريع العملاقة

تولّى ستيفن دي بكتل الابن منصب والده رئيسًا للشركة بعد تقاعد ستيفن بكتل في 1960،¹⁸²¹²⁶ وخلال الستينيات والسبعينات من القرن العشرين، شاركت بكتل في بناء 40 بالمائة من المحطات النووية في الولايات المتحدة، حيث أنجزت في 1968 محطة سان أونوفري للطاقة النووية في كاليفورنيا وهي أكبر محطة نووية أمريكية في ذلك الوقت،²⁷²⁸ وشاركت بكتل في بناء نحو 20 بالمائة من إجمالي القدرة الجديدة لتوليد الطاقة في الولايات المتحدة في 1972، وبحلول نهاية السبعينات انتقلت الشركة إلى مشاريع التنظيف النووية حيث نظفت جزيرة ثري مايل في 1979.¹³



إنشاء محطة سان أونوفر لتوليد الطاقة

النووية في 1968

أكملت بكتل العمل في مشاريع عملاقة أُخرى خلال السبعينات، بما في ذلك المطارات الرئيسيّة في المملكة العربيّة السّعوديّة وقطار المترو في واشنطن العاصمة،¹³²⁰ وفي 1976 بدأت الشركة العمل في مدينة الجبيل الصناعيّة في المملكة العربيّة السّعوديّة، حيثُ ساهمت في تحويل المنطقّة من قرية صغيرة إلى مدينة يزيد عدد سُكّانها عن ربع مليون نسمة.¹⁵²⁶

في الثمانينات تولت بكتل إدارة مَشْرُوع دورة الألعاب الأولمبية الصيفية في لوس أنجلوس،²⁹ وأنشأت بكتل «طريق أنقرة-جريد السريع» في تركيا كجزء من شبكة الطرق التي تربط أوروبا وآسيا في 1986.³⁰

في عام 1987 حصلت بكتل على عقد إدارة مَشْرُوع نفق تحت البحر يربط بين المملكة المتحدة وفرنسا يسمى نفق المانش.⁹

زيادة الأعمال

حول ركود الثمانينات تركزت الشركة نحو مجالات جديدة للنمو منها تنظيف البيئة ومشاريع الطاقة البديلة،²⁶³¹ وفي 1989 عُين رايلي بي بيشتل رئيسًا للشركة.¹⁸

في 1991 وضعت بكتل حجر الأساس لمشروع مُشْتَرَك مَعَ «بارسونزبرينكرهوف» لمشروع «النفق المركزي في بوسطن» أو ما يُعرف بِاسْمِ «بيغ ديغ»، وهو مشروع كانت بكتل مَسْؤُولَةٌ عَنْهُ مُنْذُ عام 1986،³² ويُعتبر المشروع في ذَلِكَ الوَقْتِ أكبر مَشْرُوع نُقِلَ حَضْرِي وَأَكْثَرُهُ تَعْقِيدًا على الإطلاق في الولايات المتّحدة، حيثُ استمر

العمل فيه 20 عامًا وأصبح بيغ ديغ أكثر تعقيدًا مما كان متوقعًا، وتزايدت انتقادات المشروع في 2005 بعد تسرب في أحد الأنفاق الجديدة، وفي صيف 2006 انهارت لوحة سقف نفق وأسفرت الحادثة عن مقتل سائق سيارة.³³³⁴

شاركت بكتل في مهمة إطفاء حرائق آبار النفط في الكويت عام 1991، بعد حرب الخليج الثانية، وكانت المهمة جزءًا من إعادة بناء البنية التحتية في الكويت.¹⁸²⁶

في 1994 بدأت بكتل العمل في مطار هونج كونج بتكلفة 20 مليار دولار أمريكي، حيث شملت الصفقة بناء مطار جديد وإنشاء تسعة مشاريع أخرى للبنية التحتية،³⁵³⁶ وعملت بكتل في التسعينات في مشاريع أخرى منها نظام مترو أثينا،¹⁷ والمحيط الأطلسي للغاز الطبيعي المسال في ترينيداد،³⁰ والطريق السريع الكرواتي،³⁷ وامتداد خط اليوبيل لمترو أنفاق لندن، ومحطة كوزون للطاقة في الفلبين،³⁸ ومصنع أشباه الموصلات في الصين.³⁹⁴⁰ كما أدارت بكتل عمليّات تصميم وبناء مرافق الألعاب الأولمبية في أولمبياد برشلونة 1992،²⁹ والألعاب الشتوية في ناغانو اليابانية في عام 1998،⁴¹ وقدمت خدمات التخطيط والإدارة لدورة الألعاب الأولمبية الشتوية لعام 2002 في مدينة سولت ليك.⁴²

أثارت العديد من مشاريع بكتل في عقد 2000 الجدل،⁴³ حيث اندلعت في بوليفيا مظاهرات تحتج على قيام مرفق مملوك جزئيًا لشركة بكتل برفع أسعار المياه، وانسحبت الشركة من البلاد ورفعت دعوى قضائية ضد بوليفيا تطالبها بدفع خسائر بقيمة 25 مليون دولار، وتمت تسوية القضية في عام 2006 بدفع "0.30" دولار.⁴⁴

بدأت بكتل العمل في عام 2001 في محطة «هانفورد تانك» لمعالجة النفايات وتثبيتها في موقع هانفورد في ولاية واشنطن،⁴⁵ وتضمن المشروع إنشاء محطة معقدة للغاية لمعالجة النفايات السائلة المشعة، حيث استخدمت تقنيات بناء جديدة هي الأولى من نوعها، ويُعتبر المشروع الأكثر تعقيدًا في الولايات المتحدة في 2013.⁴⁶

وكان المشروع محل جدل تقارير المفتش العام في وزارة الطاقة، ودراسات مكتب محاسبة الحكومة بشأن ارتفاع التكاليف، والسلامة والجودة النووية، ومزاعم

المخالفات، حيثُ وجد المفتش العام لوزارة الطاقة في عام 2013 أن «بكتل قرّرت وجود مشكلة منهجية وانهايار في الضوابط المتعلقة بمراجعة تغييرات التصميم»، ولكنها اتخذت خطوات لتصحيحها.⁴⁷⁴⁸

في عام 2003 فازت بكتل بعقد قيمته 680 مليون دولار لإعادة بناء البنية التحتية في العراق من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، وتتهم بكتل بالمناقصة غير التنافسية،⁴³ وفازت بالعقد التنافسي الثاني في يناير 2004،⁴⁹ وأكملت 97 من أصل 99 مهمة تضمنها العقد، وأوقفت المشروعات المتبقين بسبب الاضطرابات الأمنية المتصاعدة في البلاد.⁵⁰

كانت بكتل واحدة من أربع شركات استأجرتها الوكالة الفيدرالية لإدارة الطوارئ لبناء مساكن مؤقتة بعد إعصار كاترينا في عام 2005،³³ حيث بنت بكتل أكثر من 35 ألف مقطورة في أقل من عام للمقيمين النازحين في مسيسيبي، وتعرّضت لانتقادات بسبب تكلفة وجود العمل.⁵¹

في عام 2007 بدأت بكتل العمل في الطريق السريع الروماني إيه 3 «أوتوستراداترانسيلفانيا» وفي الطرق السريعة الألبانية، ولاحقاً إتفقت بكتل مع الهيئة الوطنية للطرق الرومانية على تسوية لإنهاء الأشغال في «أوتوستراداترانسيلفانيا» في عام 2013، وإفتتحت بكتل إفتتاح الطريق السريع الألباني في عام 2010.⁵²⁵³

وشملت مشاريعها الأخرى جسر تكوما ناروس في ولاية واشنطن،⁵⁴ وتوسعة مصفاة جمنجار في الهند،⁵⁵ وإنشاء «محطة غينيا الاستوائية للغاز الطبيعي المسال»،⁵⁶ وإنشاء «محطة أوك كريك للطاقة» في ويسكونسن.⁵⁷

المواقع والأنشطة

مواقع العمليات الرئيسية لشركة بكتل في مدينة بريزبان الأسترالية،⁵⁸ ومدينة كالغاري الكندية،⁵⁹ ومدينة دبي الإماراتية،⁶⁰⁶¹ و مدينة هيوستون الأمريكية،⁶² والعاصمة البريطانية لندن،⁶³ والعاصمة الهندية نيودلهي،⁶⁴ ومدينتي رستون⁶⁵ وسان فرانسيسكو الأمريكيتين،⁶⁶ والعاصمة

التشيلية سانتياغو،⁶⁷ ومدينة شانغهاي الصينية، والعاصمة الكينية نيروبي، وعاصمة تايوان تايبيه،¹ والعاصمة الأمريكية واشنطن.⁶⁸

يقع مقر بكتل الرئيسي في مدينة رستون،⁶⁹ حيث يُضمُّ مقرّ العمليات العالمية للشركة،⁷⁰ والمقر الرئيسي لوحدة الأعمال العالمية للطاقة النووية والأمن والبيئة ومكاتب الأمريكتين لوحدة الأعمال العالمية للبنية التحتية.⁷¹⁷² ومقر وحدة النفط والغاز والكيمائيات التابعة للشركة،⁷³ وللشركة مكتب في واشنطن وهو مقر فريق الشؤون الحكومية ولجنة العمل السياسي.⁷⁴

كما يوجد لها مقرّات خارج أمريكا الشماليّة، ومنها المقر الرئيسي لوحدة البنية التحتية في مكتب الشركة في لندن،⁷⁵ ومقرات «وحدة التعدين والمعادن» في العاصمة التشيلية سانتياغو ومدينة بريزين الأسترالية.⁷⁶ في عام 2013 أنشأت الشركة «المركز العالمي للتميز الهندسي» في دبي للتركيز على مشاريع السكك الحديدية والمشاريع البحرية.⁶¹⁷⁷ وأنشأت «مراكز ابتكار» في هيوستن ولندن في 2015 وسانتياغو في 2018 لاختبار التكنولوجيا الجديدة.⁷⁸⁷⁹

تعمل بكتل في المشاريع العالمية العملاقة من خلال وحدات أعمالها الأربع، ووحدة البنية التحتية، ووحدة التعدين والمعادن، ووحدة النفط والغاز والكيمائيات، والوحدة النووية والأمنية والبيئية،⁸⁰ وغالبًا ما تقوم الشركة بالعمل في المشاريع من مرحلة التصميم إلى مراحل البناء،⁸¹⁸²⁸³ وتشمل قيمها المؤسسية السلامة والجودة والأخلاق.⁶⁶⁸⁴

كانت بكتل الراعي التقديمي للفيلم الوثائقي "حلم كبير: هندسة عالما (بالإنجليزية) Dream Big: Engineering Our World: " الذي أنتجته شركة أفلام «ماكجليفراي فريمان» بالشراكة مع «الجمعية الأمريكية للمهندسين المدنيين»، ويهدف الفيلم الوثائقي لإلهام الشباب لممارسة المهن الهندسية.⁸⁵⁸⁶⁸⁷

افتتحت بكتل «مركز اللحام والتكنولوجيا التطبيقية» في 2017 في منطقة «ممر هيوستن للطاقة» لتدريب عمال اللحام وعمال البناء، كما يوفر المركز التدريب الافتراضي والواقع المعزز لتدريب العاملين.⁸⁸

البنية التَّحتيَّة

تتولى «وحدة البنية التَّحتيَّة» مشاريع النقل والطاقة والمُنشآت الكهرومائية بشكلٍ رئيسي،⁸⁹⁹⁰ وتشمل مشاريع النقل الطرق السريعة والجسور والسكك الحديدية ومرافق الطيران حيثُ عَبدت بكتل أكثر من 17,200 ميل (27,700 كم) من الطرق وأنشأت 390 محطة طاقة و50 محطة كهرومائية،⁹¹ وبنيت 20 بلدة ومدينة على مستوى العالم.⁸⁰ وعملت في 300 مَشروع مترو أنفاق وسكك حديدية، وفي 80 مشروعًا للموانئ والمرافئ، وفي 96 مَشروع مطار رئيسي.⁹²

تقود وحدة البنية التَّحتيَّة تحالفًا في أعمال الهندسة والمشتریات والبناء للخط الأول والثاني لمترو الرياض مُنذُ أبريل⁹³⁹⁴، 2014 وفي يوليو 2014 وقَّعت عقد لبناء طريق سريع بطول 37 ميلاً يربط بين عاصمة كوسوفو بريشتينا ومقدونيا الشمالية.⁹⁵

تشارك بكتل في بناء مَشروع «كروس ريل» في لندن، بتكلفة 24 مليار دُولار يهدف للربط بين مُدن شرق وغرب لندن وإلى خِدمة 200 مليون شخص سنويًا،⁹⁶⁹⁷ وأكتمل المَشروع بنِسبة 65% في يونيو 2015.⁹⁸

في 2016 بدأت بكتل أعمال البناء في المَرحلة الأولى من مَشروع سكة حديد خفيفة في ألبرتا في كندا، وهي أول أعمالها شراكة بين القطاعين العام والخاص،⁹⁹ كما تشارك في العديد من المشاريع الجارية ومنها بناء البنية التَّحتيَّة الوطنيَّة في الغابون في 2016.¹⁰⁰

تدعم بكتل التطوير المستمر لمدينة الجبيل الصناعيّة في المملكة العربيَّة السُّعوديّة،¹⁰¹ حيثُ عَمَلت فيها لأكثر من 40 عامًا،¹⁰² وحصلت على عقد في 2017 لإنشاء وتشغيل «المكتب الوطني لإدارة المشاريع» في السُّعوديّة.¹⁰³ في مايو 2017 كانت بكتل شريك في إدارة وحفر الأنفاق والمحطات للمرحلة الثانية من مَشروع مترو سيدني،¹⁰⁴ الذي يُعتبر أكبر مَشروع للبنية التَّحتية العامّة في أستراليا، ويشمل العمل إنشاء أنفاق سكة حديد مزدوجة تحت ميناء سيدني، وفازت بكتل بعقد في أغسطس 2017 لتصميم وبناء طريق سريع بطول 473 كيلومتر يربط العاصمة الكينيَّة نيروبي بمدينة مومباسا الميناء الرئيسي في كينيا.¹⁰⁵¹⁰⁶¹⁰⁷ وفي عام 2018 أكملت بكتل إنشاء محطة هيومل لتوليد الطاقة التابعة لِشركة «باندا

باورفندز» في ولاية بنسلفانيا.¹⁰⁸¹⁰⁹ وتعمل بكتل أيضًا على مشروع «أدافانسداور» في نيويورك،¹¹⁰ وتبني «محطة كيباسكجنراتينغ» لتوليد الطاقة الكهرومائية في مدينة مانيتوبا الكنديّة.¹¹¹ وعملت وحدة البنية التحتيّة أيضًا على مشروعات جوجل فاير في العديد من المناطق في جنوب شرق الولايات المتحدة.¹¹²¹¹³¹¹⁴

من بين المشاريع المنجزة، أنهت بكتل طريق سريع بطول 10.8 ميل (17.4 كم) مكون من أربعة حارات في كوسوفو قبل عام من الموعد المحدد في نوفمبر 2013،¹¹⁵ وأكملت منشأة كاتالينا سولار لتوليد الطاقة الكهروضوئية وبناء مزرعة كاليفورنيا فالي للطاقة الشمسيّة في عام 2013،¹¹⁶¹¹⁷ وأكملت أيضًا تطوير مشروع لنقل الطاقة في كندا تضمن إنشاء 1200 برج نقل جديد وخط نقل كهرباء بطول 85 ميل (137 كم) في 2013،¹¹⁸ وأكملت المرحلة الأولى من تمديد «ممر دالاس مترويل» في شمال فيرجينيا،⁸³¹¹⁹ وأكملت مطار حمد الدولي في العاصمة القطريّة الدوحة في 2014.⁶⁰¹²⁰ وأكملت بكتلمحطة ايفانبايه للطاقة الشمسية في كاليفورنيا، وهي أكبر مشروع للطاقة الشمسيّة الحراريّة في العالم، وقد بدأ في إنتاج الطاقة في فبراير 2014.¹²¹¹²²

في 2015 بدأت بكتل توسعة «مترو أنفاق تورنتو يورك سبدينا»،¹²³ وأكملته في 2017،¹²⁴ وأكملت بكتل بناء «منشأة ستونوول للطاقة» التي تعمل بالغاز الطّبيعيّ بقدرة 778 ميغاوات في مايو 2017، حيثُ توفر المحطة الكهرباء لعدد 778 ألف منزل في شمال فيرجينيا ومنطقة واشنطن العاصمة.¹²⁵¹²⁶ وفي عام 2018 أكملت الوحدة مبنى ركاب جوي جديد في العاصمة العُمانية مسقط.¹²⁷

التّعين والمعادن

تعمل «وحدة التّعين والمعادن» في المشاريع المتعلّقة بالتّعين وإنتاج المعادن مثل الألمنيوم والفحم والنحاس وخام الحديد وأكسيد الألومنيوم وغيرها من المعادن، وتعمل الوحدة في ست قارات وأكملت المئات من مشاريع التّعين الكبرى، وعملت أكثر من ألف دراسة تعدين.¹²⁸¹²⁹ كما أنهت 42 مشروعًا رئيسيًا

للنحاس و30 مصاهرًا للألمنيوم و15 مشروعًا رئيسيًا للفحم وثمانية مشاريع لتكرير الألومينا.⁹¹

في عام 2013 أكملت الوحدة بناء أول مصهر ألمنيوم في المملكة العربيّة السّعوديّة في منطقة رأس الخير،¹²⁸ و«منجم داونيا للفحم» في كوينزلاند في أستراليا،¹³⁰ ووسعت «محطة كوراجانج للفحم» في ميناء واراتا في أستراليا لزيادة الطاقة الإنتاجيّة إلى 145 مليون طن سنويًا.¹³¹

في عام 2014 أكملت وحدة التّعدّين والمعادن منجم كافال ريدج للفحم في كوينزلاند،¹³² وبدأت العمليّات في مشروع الكاثود النحاسي «أولاب» التابع لشركة إسكونديدا، والذي يتكون من وسادة ترشيح ديناميكية جديدة ونظام مناولة المعادن.¹³³

في عام 2015 أكملت الوحدة مكثف النحاس «لاس لامباس» في ييرو لشركة «إم إم جي ليمتد»،¹³⁴ ومصهر «كيتيمات للألمنيوم» في كندا لمجموعة مجموعة ريو تينتو،¹²⁸¹³⁵ وأكملت «وحدة التّعدّين والمعادن» أيضًا رصيفًا ثالثًا لشركة «تحالف بي اتش بي بيليتون ميتسوبيشي» في «محطة هاي بوينت للفحم» في كوينزلاند في أستراليا، ورفعت قدرتها التصديرية من 44 إلى 55 مليون طن سنويًا.¹³⁶

بدأت بكتل بناء مصفاة الطويلة للألومينا في أبو ظبي لصالح شركة الإمارات العالميّة للألمنيوم في 2015،¹³⁷¹³⁸ وفي أبريل 2016 أعلنت شركة ألومنيوم البحرين تعيين بكتل كمقاول للهندسة والمشتريات وإدارة البناء لمشروع توسعة الخط السادس للشركة،¹³⁹ وفي نفس الشهر أعلنت «شركة ريو تينتو» أن «مصهر كيتيمات» وصل إلى مستويات الإنتاج الكاملة البالغة 420.000 طن سنويًا،¹⁴⁰ بينما حقّق مكثف النحاس «لاس لامباس» الإنتاج التجاري في يوليو 2016.¹⁴¹ وتعمل بكتل على تطوير مبادرة امرون بوكسيت لشركة مجموعة ريو تينتو في أستراليا.¹⁴²

أكملت بكتل هندسة وشراء وبناء نظام محطة تحلية المياه لمنجم النحاس إسكونديدا في تشيلي،¹²⁸¹⁴³ في عام 2018.¹⁴⁴ وقام فريق المشروع المشترك «بكتل-تيكينت» ببناء خط أنابيب مزدوج بطول 112 ميل (180 كم) لنقل المياه المحلاة من ساحل المحيط الهادئ عبر صحراء أتاكاما إلى منجم إسكونديدا على

ارتفاع 10,000 قدم (3,000 م) تقريبًا فوق مستوى سطح البحر في جبال الأنديز.¹⁴⁵

النفط والغاز والكِيمَاوِيَّات

تعمل «وحدة النفط والغاز والكِيمَاوِيَّات» على تصميم وبناء مرافق الغاز الطَّبِيعِيّ المُسَال والنفط وخطوط الأنابيب والبِتْرُوكِيمَاوِيَّات والغاز الطَّبِيعِيّ ومرافق معالجة المياه،¹¹⁴⁶¹⁴⁷¹⁴⁸ وتقوم الوحدة أيضًا ببناء واختبار صهاريج تخزين الغاز الطَّبِيعِيّ المُسَال.¹⁴⁹ ومنذ تأسيسها بنت بكتل أنظمة خطوط الأنابيب بطول 50,000 ميل (80,000 كم)، وأنشأت أكثر من 50 مشروعًا رئيسيًا لحقول النفط والغاز، وأكملت 380 مشروعًا للكِيمَاوِيَّات والبِتْرُوكِيمَاوِيَّات.⁹¹ قامت بكتل ببناء ثلث قدرة إسالة الغاز الطَّبِيعِيّ المُسَال في العالم.¹⁵⁰

بنت الوحدة مجمع يحتوي على ثلاثة مصانع للغاز الطَّبِيعِيّ المُسَال في جزيرة كورتيس في كوينزلاند في أستراليا (2011) إلى 2016،¹⁴⁵¹⁵¹ وأكملت أولقاطرة من أصل ستة قاطرات في ديسمبر 2014،¹⁵²¹⁵³ وحصل المجمع على جائزة أفضل مَشْرُوع عالمي لعام 2016 من قبل «سجل الأخبار الهندسية» في فئة «الطاقة والصناعة»،¹⁵⁴ وصنف «مَشْرُوع البناء في العام» من قبل «إس آند بي جلوبال بلاتس».¹⁵⁵ وبنت الوحدة أيضًا «مَشْرُوع ويتستون» للغاز الطَّبِيعِيّ المُسَال المكون من قطارين وهو أحد أكبر جهود موارد الطاقة في أستراليا.⁸²¹⁵⁶ بعد الانتهاء من القطار الأول في أواخر عام 2017، بدأ الإنتاج من القطار الثاني في المنشأة في مُنْتَصَف عام 2018.¹⁵⁷¹⁵⁸

بنت بكتل خمسة قاطرات لإنتاج الغاز الطَّبِيعِيّ المُسَال لصالح شركة تشينير إنيرجي بارتنر باسم «مَشْرُوع تسييل سابين باس» في مقاطعة كامرون في ولاية لوزيانا،¹⁵⁹ وسلمت أول شحنة في 2016،¹⁶⁰¹⁶¹ وفي نوفمبر 2018 أكملت الوحدة أول قطار في «مَشْرُوع تسييل كوربوس كريستي» في تكساس،¹⁶² حيث يتكون «مَشْرُوع كوربوس كريستي» من ثلاثة قاطرات للغاز الطَّبِيعِيّ المُسَال، وثلاثة صهاريج لتخزين الغاز ورصيفين.¹⁶³¹⁶⁴ وفي عام 2016 أكملت بكتل خزاني مصنع تسييل في كوربوس كريستي في ولاية تكساس لصالح شركة تشينير.¹⁴⁵

حصلت الوحدة على عقد لتصميم هندسي أمامي لمحطة باسيفيك نورث ويست للغاز الطبيعي المُسال في فانكوفر في كولومبيا البريطانية في مايو 2013.¹⁶⁵ وحصلت على عقد لبناء مرافق لحقل شاه دنيز للغاز في أذربيجان.¹⁴⁷ وفي أغسطس 2015 تعاقدت «شركة دلفين للغاز الطبيعي المُسال» مع بكتل لإنشاء وتصميم سفينة غاز طبيعي مُسال عائمة في ميناء دلفين قبالة ساحل لوزيانا، والتي ستكون الأولى في الولايات المتحدة.¹⁶⁶ وفي 2015 حصلت على عقد لبناء 12 خط أنابيب غاز طبيعي في تايلاند.¹⁶⁷

كانت الشركة جزءًا من ائتلاف تجاري في عام 2015 لإنشاء مجمع بتروكيماويات في مقاطعة بلمونت في ولاية أوهايو.¹⁶⁸ وهي المقاول الرئيسي لمصنع رويال داتش شل للبتروكيماويات في مقاطعة بيفر.¹⁶⁹

عملت بكتل على تحديث منشأة في مصفاة ريبكا في كرواتيا في فبراير 2014،¹⁷⁰ وتعاقدت مع الهيئة المصرية العامة للبتروكيمياويات لتصميم ترقية لوحدة الفحم في مصفاة أسيوط باستخدام تقنية ثروبلاس.¹⁷¹ وحصلت على عقد في 2016 لترقية مصفاة في بومونت باستخدام تقنية «سكان فايننج» المملوكة لشركة إكسون موبيل.¹⁷²

في أواخر 2017 حصلت على عقد لتصميم وبناء «مشروع دريفتوود للغاز الطبيعي المُسال» في لوزيانا،¹⁷³ وفي يناير 2018 حصلت على عقد تصميم هندسي لمشروع الغاز فائق الحموضة الذي تخطط له شركة بترول أبو ظبي الوطنية في المنطقة الشمالية الغربية من أبوظبي.¹⁷⁴¹⁷⁵¹⁷⁶

في يونيو 2019 تعاقدت بكتل مع «أمريكا الكيماوية العالمية» و«داليم» لبناء مُفاعل إيثن على نهر أوهايو في مقاطعة بلمونت بتكلفة 6 مليار دولار.¹⁷⁷¹⁷⁸

النووية والأمنية والبيئية

تتولى الوحدة النووية والأمنية والبيئية الأعمال الحكومية للشركة والأعمال النووية التجارية،⁸⁹ وتدعم الوحدة المنظمات الدولية والمنظمات الحكومية الأمريكية بما فيها وزارتي الدفاع والطاقة،¹⁷⁹¹⁸⁰ حيث عملت بكتل في 80 بالمائة من المحطات

النووية في الولايات المتحدة منذ خمسينيات القرن الماضي، إمّا بتصميمها أو صيانتها أو إنشائها.⁹¹

وهي عضوًا في اتحاد يدير مختبرًا وطنيًا وعددًا من المرافق المتعلقة بالأمن القومي الأمريكي وأهمها مختبر لورانس ليفرمور الوطني والعمليات المشتركة لمجمع الأمن القومي Y-12 ومصنع بانتكس.¹⁸⁰¹⁸¹¹⁸²

وقّعت بكتل عقد لإدارة مرافق أبحاث الدفع النووي للبحرية الأمريكية منذ عام 2011،¹⁸⁰ وفي يونيو 2013 أكملت الوحدة تصميم وبناء مشروع وكالة الدفاع الصاروخي الأمريكية في فورت غريلي في ألاسكا، والذي تضمن ثلاثة حقول صواريخ وأربعين صومعة.¹⁸³ وفي عام 2014 اختارتها وزارة الدفاع البريطانية شركة لدعم البحرية الملكية والقوات الجوية في المشتريات وخدمات الدعم المدارة.¹⁸⁴ وبدأت بكتل في تقديم الاختبارات والعمليات لمجمع أرنولد للتنمية الهندسية في قاعدة أرنولد الجوية في تينيسي منذ 2016.¹⁸⁵

تشمل أعمال بكتل الحكومية الأخرى بناء منشآت لمعالجة النفايات المشعة السائلة المخزنة تحت الأرض في موقع هانفورد للنفايات النووية التابع لوزارة الطاقة في واشنطن،⁶⁸¹⁸⁶¹⁸⁷ واتفقت بكتل مع إيكوم في عام 2016 على دفع 125 مليون دولار لتسوية مطالبات وزارة ال الأمريكية التي تتهمها بأعمال غير مناسبة عند بناء منشأة موقع هانفورد في محمية هانفورد النووية، واستخدام الأموال العامة للضغط، لكن بكتل قالت أنها قرّرت تسوية المطالبات لتجنب التقاضي الطويل والمكلف، ولم تعترف بتلك الاتهامات.¹⁸⁸¹⁸⁹¹⁹⁰ وفي أواخر 2017 أكملت بكتل تجميع مصهرين للنفايات النووية سعة كل منهما 300 طن، وتعد المصاهر الأكبر من نوعها في الولايات المتحدة.¹⁹¹

تدير الوحدة عقود وزارة الدفاع الأمريكية لتفكيك الأسلحة الكيميائية المخزنة والتخلص منها، بما في ذلك غاز الخردل وغاز الأعصاب،⁶⁸¹⁸⁶¹⁸⁷ وبحلول عام 2019 دمر مصنع بوبيلو التجريبي في كولورادو ما يقرب من 100 ألف عبوة سلاح كيميائي.¹⁹² وأكملت بكتل بناء «المصنع التجريبي لتدمير العوامل الكيميائية للعشب الأزرق» في عام 2015.¹⁹³ ومنذ مايو 2012 أصبحت بكتل جزءًا من اتحاد

لإنشاء هيكل حاجز تشيرنوبيل الآمن الجديد لحصر مُفاعِل تشيرنوبيل النوويّ التالف رقم 4 بأمان.¹⁹⁴ وتواصل بكتل الإشراف على العملية. وفي نوفمبر 2016 أزاح الفريق قوس احتواء ضخّم لتغطية المُفاعِل النوويّ المتضرر واحتواء المادة المشعة.¹⁴⁵

في 2016 أكملت بكتل العمل في "مُفاعِل واتس بار 2 النوويّ التابع لسلطة وادي تينيسي.^{195,196} وفي مايو 2016 فاز مشروع مُشترَك - بكتل أحد أطرافه - بعقد لتصميم الواجهة الأمامية لبناء محطة الطاقة النووية " ويلفا نوكليربارواستيشن " في ويلز لصالح "شركة هورايزن نوكليرباور".¹⁹⁷

في أغسطس 2017 تولت بكتل أعمال البناء في «مصنع جورجيا للطاقة فوغتل» بعد أن تقدمت شركة كهرباء ويستينغهاوس القائمة عليه بطلب الإفلاس.¹⁹⁸

تبني بكتل مُنذُ 2018 منشأة معالجة اليورانيوم في مجمع الأمن القومي Y-12 في ولاية تينيسي، بتكلفة 6.5 مليار دولار، وهو جزء من برنامج الإدارة الوطنية للأمن النوويّ الذي يهدف لاستبدال المنشآت القديمة مُنذُ حقبة الحرب الباردة.^{199,200}

الإدارة

أعضاء مجلس إدارة بكتل:

«بريندان بكتل» رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي، وهو من الجيل الخامس من عائلة بكتل الذي يتولى قيادة الشركة.²⁰¹

«جاك فوتشر» الرئيس والمدير التنفيذي للعمليات.²⁰²

«كاثرين هانت رايان» المديرية المالية.²⁰³

شغل العديد من المديرين التنفيذيين رفيعي المستوى في شركة بكتل أحياناً مناصب مهمة في حكومة الولايات المتحدة، وكان في «حكومة ريغان» اثنان من المدراء التنفيذيين السابقين في شركة بكتل وهما وزير الدفاع كاسبارواينبرغر، ووزير الخارجية جورج شولتز.²⁰⁴

الماليّة والتصنيفات

احتلت بكتل المرتبة الثامنة في قائمة فوربس لأكبر الشَّرِكاتِ الخاصّة في أمريكا من حيثُ الإيرادات لعام 2017،²⁰⁵ والمرتبة السابعة في قائمة فورتشن لأهم 25 شركة خاصة.²⁰⁶ واختارتها "Engineering News-Record" كأفضل مقاول أمريكي من حيثُ الإيرادات لعشرين عامًا على التوالي،²⁰⁷²⁰⁸ واحتلت المرتبة 12 في قائمة أفضل 250 مقاول دولي من حيثُ الإيرادات لعام 2018.²⁰⁹

المشاريع الكبرى

الوصف الصورة الاسم

سد
هوفر



قادت بكتل أعمال البناء في السد من عام 1931 حتى اكتمالها في عام 1935.

وكان أول مشروع عملاق لِشَرِكَة بكتل.

مدينة الجبيل
الصناعية



أكبر مدينة صناعية في الشرق الأوسط وأكبر مَشْرُوع هندسي إنشائي في العالم.

أشرفت بكتل على أعمال البناء مُنذُ بداية المَشْرُوع في مُنتَصَف السبعينات .

ترميم حقل نفط الكويت



قادت بكتل فريق لإصلاح
749 بئر نفط منها 650 بئر
مشتعل.

حاجز تشيرنوبيل
الآمن الجديد



وهو هيكل أُقيمَ لحصر محطة تشيرنوبيل
للطاقة النووية في أوكرانيا، التي انفجرت في
1986 في أسوأ حادث نووي في التاريخ.

تم تصميم هذا الهيكل ليدوم 100 عام وليحل محل "التابوت الحجري" الأصلي
الذي أُقيمَ لاحتواء الإشعاع في أعقاب الكارثة، وقد بدأت بكتل الإصلاحات في عام
1998 وهي جزء من الفريق المشرف على بناء القوس المقرر تركيبه على الوحدة
الرابعة من المفاعل في عام 2017.

محطة هانفورد
لمعالجة
النفائات



قادت بكتل فريق تصميم وبناء وتشغيل
الموقع الأكبر من نوعه، وبدأت في العمل في
2001، وشهد الموقع عدّة تأخيرات،

ومن المقرر بدء معالجة النفائات "منخفضة النشاط" في 2022.

سابين باس
للغاز
الطبيعي
المسال



هو مرفق للغاز الطبيعي المسال قيد التطوير في
لوزيانا، تعمل بكتل على المشروع لصالح
"تشيبي إنيرجي بارتنر" وبنيت بكتل بين عامي
2005 و2009 محطة إعادة تحويل الغاز.

مختبر لوس
الأموس
الوطني



مختبر البحث الأمريكي الذي يركز على الأسلحة النووية، أدارت بكتل كلاً المختبرين في مشروع مُشترك مع جامعة كاليفورنيا ومنظمات أخرى. منذ عام 2006 بموجب عقود مع وزارة الطاقة.

محطة
واتس بار
النووية



أكملت بكتل محطة الطاقة النووية في ولاية تينيسي المكونة من مفاعلين لتوليد الطاقة الكهربائية، وفي عام 2007 اختارت سلطة وادي تينيسي بكتل لاستكمال الوحدة الثانية التي توقفت عن البناء في عام 1985، وأكملتها في 2015.

البنية
التحتية
الوطنية في
الغابون



وضعت بكتل مع الرئيس علي بونغو أونديمبا خطة رئيسية لتطوير البنية التحتية في 2010، وتهدف الخطة لاستثمار 25مليار دولار في البنية التحتية الجديدة بحلول 2025،

وأنشأت بكتل الوكالة الوطنية للبنية التحتية في البلاد للإشراف على جميع مشاريع الأشغال العامة في الدولة حتى عام 2016، بما في ذلك مجالات التعليم والإسكان والنقل.

محطة ايفانبا
للطاقة الشمسية



بنت بكتل المحطة المخصصة للطاقة الشمسية الحرارية تقع في صحراء موهافي في ولاية كاليفورنيا.

جزيرة كورتيس
للغاز الطبيعي
المُسال



أنشأت بكتل ثلاثة مصانع للغاز الطبيعي المُسال في جزيرة كورتيس في كوينزلاند الاسترالية.

مشاريع النقل

الاسم

الصورة

الوصف

النقل
السريع
لمنطقة
الخليج



بدأت بكتل أعمال البناء في نظام النقل العام لمنطقة منطقة خليج سان فرانسيسكو في مشروع مُشترك يسمى "بارسونز-برينكرهوف-تيودور-بكتل" في 1964 واكتمل المشروع في 1976.

نفق
المانش



هو نفق تحت البحر يبلغ طوله 32 ميلاً يربط بين المملكة المتحدة وفرنسا، وتعتبره الجمعية الأمريكية للمهندسين المدنيين أحد "عجائب الدنيا السبع في العالم الحديث".

استمر البناء فيه من 1988 إلى 1994.

نفق
بوسطن
المركزي



أشرفت بكتل و"بارسونز برينكرهوف" بشكلٍ مُشترك على تخطيط وبناء قسم من الطريق السريع 93 الذي يمر عبر وسط مدينة بوسطن، بدأت أعمال التخطيط في 1982 وتمّ بنائه خلال الفترة من 1991 إلى 2006.

وتضمّن المشروع بناء جسر "ليونارد ب. زاكيم بونكر هيل" التذكاري، وهو أكبر جسر معلق بالكابلات في العالم، وإنشاء نفق تحت الماء يمر عبر ميناء بوسطن ويربط وسط المدينة مع مطار لوجان الدولي، وكان يُعتبر أكثر مشاريع الطرق السريعة تعقيداً وتكلفة في تاريخ الولايات المتحدة.

سكة
حديد
نفق
القنال



هي سكة حديدية عالية السرعة تربط لندن بنفق القنال، قادت بكتل اتحاد شركات السكك الحديدية في لندن وكونتيننتال لتصميم وإدارة المشروع وبناء السكة الحديدية، وتجدد محطة قطار سانت بانكراش.

مترو أثينا



قادت "بكتل" اتحاد لبناء خطين جديدين في نظام النقل السريع في أثينا، وإنشاء 17 ميل من توسيع السكك الحديدية ومحطتين قبل دورة الألعاب الأولمبية الصيفية 2004.

وعملت الشركة أيضًا مع وزارة الثقافة والرياضة اليونانية لضمان الحفاظ على القطع الأثرية المكتشفة.

جسر
تكوما
ناروس



هو جسر معلق يعبر بيوجت ساوند في تاكوما بواشنطن، أختارت وزارة النقل بولاية واشنطن شركة بكتل و"بيتر كيويوت وأولاده" لبناء جسر ثانٍ موازٍ لاستيعاب حركة المرور المتزايدة.

وقد بدأ البناء في عام 2002 واكتمل في 2007، ويُعد أكبر جسر أمريكيّ بعد جسر فيرازانو - ناروز الذي بني في 1964.

كروس
ريل



السكك الحديدية للركاب التي تربط مطار لندن هيثرو بوسط لندن وتُوفر وصلات إلى المدينة والضواحي.

شافت بكتل في فريق للإشراف على الأعمال الانشائية، وقد بدأت أعمال التطوير في 2009 وأكتملت في 2015، ويُعدُّ "كروس ريل" أكبر مشروع للبنية التحتية في أوروبا.

مترو
الرياض



نظام النقل السريع في العاصمة السُّعُودِيَّة الرياض، تم التعاقد مع بكتل في 2013 لقيادة فريق لتطوير ستة خطوط، وفي عام 2016 صرحت بكتل بأنَّ المَشْرُوع أكبر مَشْرُوع هندسة مدنية قامت به الشركة في تاريخها.

طريق
رومانيا A3
السريع



بنت بكتل 54 كيلومتر من طريق ترانسيلفانيا السريع مقابل 1.25 مليار يورو، ويُعدُّ أحد أعلى الطرق السريعة في العالم.

معلومات عامة

سميت باسم	Warren A. Bechtel (en) 
البلد	الولايات المتحدة 4 
التأسيس	1898
النوع	خاصة
الشكل القانوني	شركة خاصة 
المقر الرئيسي	رستون، فرجينيا، الولايات المتحدة

(bechtel.com الإنجليزية) موقع الويب

المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة	Bechtel
	Jacobs (en)
	Marinship (en)
الصناعة	إنشاء، هندسة
	تطبيقية، إدارة
	المشاريع
مناطق الخدمة	جميع أنحاء العالم

أهم الشخصيات

المؤسس	Warren A. Bechtel (en)
المدير التنفيذي	Brendan Bechtel (en)
الرئيس	Brendan Bechtel (en)

الموظفون 153,000 (2012)

الإيرادات والعائدات

21.8 مليار ▼

دولار (2019) ²

25.5 مليار ▼

دولار (2018) ³

37.9 مليار

دولار (2012) ▲

العائدات

شركة بي بي ال PPL Corporation



شركة بي بي ال (بالإنجليزية (PPL Corporation هي شركة طاقة مقرها في ألينتاون ، بنسلفانيا، الولايات المتحدة. وهي تسيطر حاليًا على حوالي 8000 ميغاوات من قدرة توليد الكهرباء المنظمة في الولايات المتحدة، وتوفر الكهرباء لـ 10.5 مليون عميل في بنسلفانيا وكنتاكي وبريطانيا العظمى.

نبذة

بي بي ال هي الشركة الأم لسبع شركات مرافق منظمة في الولايات المتحدة ، كما توفر خدمة توصيل الغاز الطبيعي إلى 321000 عميل في كنتاكي. تحرق غالبية محطات الطاقة في بي بي ال الفحم أو النفط أو الغاز الطبيعي.

الأرباح

تمتلك بي بي ال أيضًا مصانع تبلغ ذروتها، والتي تتطلب عددًا قليلاً من المشغلين ولديها هامش ربح مرتفع نظرًا لقدرتها على الاتصال بالإنترنت بسرعة عندما يرتفع سعر الكهرباء.

البورصة

يتم تداول الشركة في بورصة نيويورك



مبنى بي بي ال هو أطول مبنى في ألينتاون ، بنسلفانيا

معلومات عامة

الاختصار	(PPL بالإنجليزية)
البلد	الولايات المتحدة
التأسيس	1920
النوع	عمل تجاري — شركة عمومية محدودة
المقر الرئيسي	ألنتاون
موقع الويب	(pplweb.com الإنجليزية)

المنظومة الاقتصادية

الصناعة	مرافق كهربائية
---------	---

الإيرادات والعائدات

البورصة	بورصة نيويورك (PPL)
العائدات	▲ دولار أمريكي 8,7 billion
الربح الصافي	756 مليون دولار أمريكي 1 (2022)

الدخل التشغيلي [1.374 بليون دولار](#)
[أمريكي 1](#) (2022)

تيراباور terrapower



تيراباور) بالإنجليزية (TerraPower : هي شركة أمريكية تقوم بتصميم مفاعلات نووية، يقع مقرها الرئيسي في بالفيو، واشنطن. تقوم حالياً بتطوير نوع من مفاعل سريع النيوترونات يسمى مفاعل الموجة المتحركة.

معلومات عامة	
البلد	الولايات المتحدة ¹⁵
التأسيس	2008
النوع	عمل تجاري — مقولة
الشكل القانوني	شركة ديلاوير

المقر الرئيسي	بالفيو
موقع الويب	(terrapower.com الإنجليزية)
المنظومة الاقتصادية	
الصناعة	صناعة الطاقة
المنتجات	مفاعل الموجة المتحركة
أهم الشخصيات	
المؤسسون	بيل غيتس Nathan Myhrvold (en)

سكيدموري، أوينغس وميريل

SOM

سكيدموري، أوينغس وميريل (Skidmore, Owings and Merrill) هو أحد أكبر مكاتب الهندسة المعمارية في العالم، له فروع في كل من لوس أنجلوس، نيويورك، سان فرانسيسكو، واشنطن دي سي، لندن، هونغ كونغ، شانغهاي، وبروكسل.

تاريخ

تأسس المكتب في شيكاغو عام 1936 من طرف لويس سكيدموريوناثانياأوينغس، ثلاث سنوات فيما بعد التحق إليهم جون ميريل. المهندسين المعماريين الذين كانوا معروفين هم غوردونبونشافت، ميرون غولدشميث، بروس غراهام، ووالتر نتش. اشتغل لهذا المكتب بين عامي 1957 و1962 مصمم الأثاث نيكوسزوغرافوس.

المباني الشهيرة لهذا المكتب

مركز جون هانكوك، شيكاغو.

برج الأولمبي، نيويورك.

برج سيرز، شيكاغو.

برج جن ماو، شانغهاي.

روندو 1-ب، وارسو.

برج خليفة، دبي.

برج الحمراء، الكويت.

مكتبة بينيك للكتب النادرة والمخطوطات، كونيتيكت.

في البناء

برج الحرية.



ليفرهاوس في مدينة نيويورك

معلومات عامة	
البلد	الولايات المتحدة1
التأسيس	11936
النوع	ممارسة معمارية
الشكل القانوني	شركة خاصة
المقر الرئيسي	شيكاغو234 على الخريطة 
الجوائز	جائزة الشركة المعمارية (1996)
	جائزة الشركة المعمارية (1962)
موقع الويب	(som.com الإنجليزية)
المنظومة الاقتصادية	
الصناعة	خدمات
	مهنية—
	عمارة

المنتجات

برج

شاهق

أهم الشخصيات

Louis

Skidmore (en) 

المؤسسون

Nathaniel A.

Owings (en) 

جون أو. ميريل

مجموعة جاكوبس الهندسية

Jacobs®

مجموعة جاكوبس الهندسية) الرمز في بورصة نيويورك (J: هي شركة خدمات مهنية تقنية دولية أمريكية. تقدم الشركة خدمات تقنية، احترافية انشائية، وايضا علمية متخصصة في الاستشارات العلمية والمتخصصة لنطاق واسع من العملاء على مستوى العالم، شاملا الشركات والمنظمات والوكالات الحكومية. تصل إيراداتها السنوية في جميع أنحاء العالم حوالي 15 مليار دولار وذلك في السنة المالية 2018. احتل جاكوبس المرتبة الأولى في كل من سجل الأخبار الهندسية (انر) لعام 2020/2019/2018 لأفضل 500 شركة تصميم وأعلى 50 شركة هندسية بدون حفر في 2019/2018 من ترنشلز تكنولوجي.

نظرة عامة

تأسست شركة جاكوب الهندسية عام 1947 بواسطة جوزيف جاكوبس. الرئيس التنفيذي الحالي للشركة هو ستيفن جيه ديميتريو. وهو رئيس مجلس الإدارة منذ 28 يوليو 2016 وايضا الرئيس التنفيذي والرئيس منذ عام 2015. اما الرئيس السابق والمدير التنفيذي كان كريج ل.مارتن منذ عام 2006 حتى عام 2014.

الشركة تم تداولها علنًا باسم شركة فورتشين 500. في سبتمبر 2018 كشركة جاكوب لديها أكثر من 80800 موظف عالميا واكثر من 400 مكتب وأكثر من 400 مكتب في أمريكا الشمالية وأمريكا الجنوبية وأوروبا والشرق الأوسط وأستراليا وأفريقيا وآسيا.

في أكتوبر عام 2016، تم نقل مركزها الرئيسي من باسادينا، كاليفورنيا إلى دالاس، تكساس.

في 9 أغسطس عام 2017، منح البنتاجون عقد متابعة متكامل للبحث والتطوير لحلول المؤسسات (أي ار أي اس) بما قيمته 4.6 مليار دولار إلى شركة جاكوب التقنية، وهي وحدة تتبع مجموعة جاكوب الهندسية لمدتها بالمنتجات والخدمات لوكالة الدفاع الصاروخي ومركز عمليات تكامل الدفاع الصاروخي المتكامل والعمليات المركزية.

في أكتوبر عام 2018، وافقت جاكوبس على بيع وكالتها للطاقة والكيمياء والموارد إلى وورلي بارسونس.

عمليات الاستحواذ

في السنة المالية لعام 2008 انفقت جاكوب 264 مليون دولار لكي تستحوذ علي كارتر وبورجيسولينديسي للهندسة وحصه 60% في زامل وتورباج للاستشارات الهندسية. في السنة المالية 2010، استحوذت جاكوبس على تيرين وجوردان، جونس وجولدينج بقيمة 259.5 مليون

في السنة المالية 2014، أعلنت جاكوبس أنها انتهت صفقة للاندماج مع شركة سينكلير نايت ميرز (اس كي ام)، وهي شركة خدمات متخصصة تحتوي 6900 شخص مهني ومقرها أستراليا. سعر الشراء يعكس قيمة المشروع التي تبلغ 1.2 مليار دولار أسترالي (1.1 مليار دولار أمريكي) وذلك بالإضافة إلى التعديلات النقدية والديون وغيرها من البنود.

في 2 أغسطس 2017، استحوذت جاكوبس على شركة سي اتش ام هيل- وهي شركة عالمية هندسية في قطاع البنية التحتية الرئيسية والخدمات الحكومية، وتشمل المياه والنقل والبيئة والنووية في صفقة نقدية وأسهم بما قيمته 3.27 مليار دولار.



الواجهة الجنوبية لمبنى مركز هاروود في وسط مدينة دالاس

في مارس 2020، استحوذت جاكوبس على شركة وود نووي، ذراع الخدمات النووية لمجموعة جون وود البريطانية، مقابل 250 مليون جنيه إسترليني، ذلك بالإضافة إلى 2000 عامل وزيادة إجمالي القوى العاملة في جاكوبس في المملكة المتحدة إلى ما يقرب من 11000.

في ديسمبر 2020، أعلنت شركة جاكوبس أنها سوف تستثمر في شركة بي ايه كونسلتينج البريطانية في صفقة قيمتها 1.825 مليار جنيه إسترليني. ومن المتوقع اتمام الصفقة بحلول نهاية الربع الأول من عام 2021.

معلومات عامة	
البلد	الولايات المتحدة
التأسيس	11947
النوع	عمل تجاري — مقاوله— شركة عمومية محدودة
الشكل القانوني	شركة عمومية محدودة
المقر الرئيسي	Harwood Center (en)  2 على الخريطة 
موقع الويب	jacobs.com (الإنجليزية) 
المنظومة الاقتصادية	
الصناعة	هندسة , معماري , بناء

أهم الشخصيات

المؤسس	1
المدير التنفيذي	Steven J. Demetriou (en)  (2015 -)  3
الموظفون	(2021)  45000,55

الإيرادات والعائدات

البورصة	بورصة نيويورك6 (J) 
العائدات	14.98 مليار دولار (2018)
الدخل التشغيلي	848 مليون دولار (2018)

سي أتش تو إم هل (CH2M Hill Companies, Ltd.)

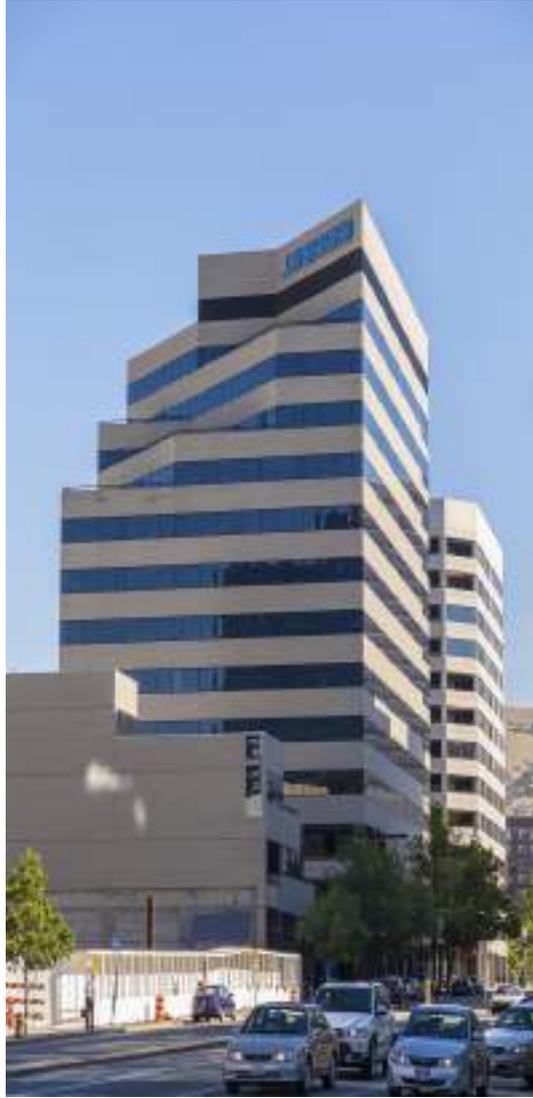


سي أتش تو إم هل (CH2M Hill Companies, Ltd.) والمعروفة أيضًا باسم سي أتش تو إم (CH2M)، كانت شركة هندسية تقدم خدمات الاستشارات والتصميم والبناء والعمليات للشركات والحكومات. تم تنظيم الشركة في ولاية ديلاوير، ويقع مقرها الرئيسي في 9191 شارع جنوب جامايكا، إنجليوود، كولورادو، الولايات المتحدة الأمريكية. في ديسمبر 2017، استحوذت مجموعة جاكوبس الهندسية على الشركة.



مبنى VECO السابق، الآن المقر الرئيسي لشركة CH2M Hill في ألاسكا (2011)

لعبت الشركة دورًا رئيسيًا في مشروع توسيع قناة بنما. قامت الشركة بتطوير وصيانة ونشر طريقتها الخاصة لإدارة المشاريع للعملاء، والتي تسمى (نظام مشروع تسليم سي أتش تو إم هل). تم تسمية الشركة من الأحرف الأولى لمؤسسيها الأربعة



مكاتب CH2M Hill في برج باركسايد في سولت ليك سيتي، يوتا (2013)

معلومات عامة	
تاريخ التأسيس	1946 ¹
تاريخ الاختفاء	18 December 2017
النوع	Defunct
المصير	Acquired by جاكوبس الهندسية
الدولة	 الولايات المتحدة
أهم الشخصيات	
أهم الشخصيات	Jacqueline Hinman، & President التنفيذي Gary L. McArthur، مدير المالية
الصناعة	هندسة تطبيقية
موقع ويب	الموقع الرسمي
ايرادات وعائدات	

العائدات	▼ US\$5.24 billion (2016)
الأصول	▼ US\$2.67 billion (2016)

منازل كلايتون أو كلايتونهومز

منازل كلايتون أو كلايتونهومز هو أكبر شركة بناء للمساكن المصنعة والمنازل المعيارية في الولايات المتحدة. وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل لشركة بيركشايرهاثاواي التابعة لوارنبافيت.

يقع المقر الرئيسي لشركة كلايتونهومز في ماريفيل، تينيسي. وتشمل الشركات التابعة لها مجموعة كلايتون هوم للبناء، مجموعة كلايتون العقارية، فاندربيلت للرهن العقاري، الرهن العقاري الحادي والعشرون، وشركة التأمين وكالة هوم فيرست.

تاريخ

تأسست كلايتونهومز في عام 1956 على يد جيم كلايتون. بدأ العمل بتجديد وإعادة بيع المنازل المتنقلة المستعملة. في عام 1966، افتتح جيم كلايتون موقع متجر كلايتونهومز في نوكسفيل، تينيسي، على طريق كلينتون السريع. أنشأت كلايتونهومز شركة الرهن العقاري الخاصة بها في عام 1974 وأضافت قسم التصنيع في عام 1975. تم طرح الشركة للاكتتاب العام في عام 1983، وتم تداولها في بورصة نيويورك. في كل عام من عام 1989 حتى عام 1992، تم إدراج شركة كلايتونهومز في قائمة فوربس لأفضل الشركات الصغيرة في أمريكا. تولى كيفن كلايتون، ابن جيم كلايتون، إدارة الشركة في عام 1999. انضم كيفن كلايتون إلى شركة كلايتونهومز في الثمانينيات وتولى العديد من الأدوار القيادية في الشركة والشركات التابعة لها قبل أن يصبح الرئيس التنفيذي.

في عام 2002، حققت شركة كلايتونهومز إيرادات قدرها 1.2 مليار دولار. وقد استحوذت عليها بيركشايرهاثاواي في عام 2003 مقابل 1.7 مليار دولار. كما أعربت شركة سيريروس كابيتالمانجمنت عن اهتمامها بتقديم عطاءات لشراء الشركة. تم

تقديم شهادة الدمج في ديلاوير، وتم سحب أسهم كلايتونهومز من بورصة نيويورك. في عام 2007، بلغت إيرادات كلايتونهومز 3.66 مليار دولار. باعت كلايتونهومز أعمال مجتمعات تأجير الأراضي الخاصة بها إلى شركة Yes Companies LLC التي تتخذ من دنفر مقراً لها في عام 2008. شملت الصفقة 65 عقاراً في 11 ولاية. تم تقديم علامة i-house التجارية في مايو 2008 كمنزل أخضر موفر للطاقة. بحلول عام 2009، باعت كلايتونهومز أكثر من 1.5 مليون منزل. في عام 2009، أطلقت كلايتونهومز المنزل الإلكتروني كإصدار أكثر بأسعار معقولة من i-house.

شاركت كلايتونهومز في دعوى قضائية في عام 2011 مع الوكالة الفيدرالية لإدارة الطوارئ (FEMA) بعد توفير فصول دراسية محمولة كجزء من إعصار كاترينا والتي وجد أنها تحتوي على الفورمالديهايد. بعد ذلك، تم العثور على أحد الملاجئ الجاهزة التي تم توفيرها لهايتي من خلال مؤسسة كلينتون بعد زلزال عام 2010 على مستوى 250 جزءاً في المليار، "مستوى مرتفع جداً" وفقاً لعالم متخصص في الملوثات الداخلية في مختبر لورنس بيركلي الوطني.

زعمت إحدى الأخبار في عام 2015 أن كلايتونهومز تستهدف وتستهلك مشتري المنازل من الأقليات بشكل غير عادل. تعرضت كلايتونهومز لمزيد من الانتقادات بسبب استخدامها المزعوم لممارسات تجارية فاسدة. نفت الشركة التمييز ضد عملائها أو عمالها. دافع وارن بافيت، الرئيس التنفيذي لشركة بيركشايرهاثاواي، عن كلايتون ضد ادعاءات الإقراض الاستغلالي في مقابلة قائلاً: "لدينا 300 ألف قرض في دفاترنا وخلال السنوات الثلاث الماضية لم أتلق رسالة شكوى واحدة من أي شخص.

في عام 2015، عملت شركة كلايتونهومز مع مختبر أوك ريدج الوطني وشركة الهندسة المعمارية Skidmore، Owings & Merrill لإنتاج منزل وسيارة

مطبوعين ثلاثي الأبعاد يشتركان في وحدة طاقة واحدة. توسعت كلايتونهومز في سوق بناء المنازل التقليدية من خلال الاستحواذ على شركة بناء المنازل Chafin Communities ومقرها جورجيا في عام 2015، و Goodall Homes ومقرها تينيسي في عام 2016. في أبريل 2016، استحوذت كلايتونهومز على شركة River Birch Homes، ومقرها هاكلبرج، ألاباما. في الشهر التالي، استضافت كلايتونهومز أول معرض منزلي لها في برمنغهام. حضر المعرض 492 شخصًا وضم 27 منزلًا من 27 منشأة. في نفس الشهر، أعلنت كلايتونهومز أنها ستعاون مع المنظمة غير الربحية Next Step لبناء دوبلكس معياري في واكو، تكساس على أرض تملكها NeighborWorksWaco من أجل توفير مساكن ميسورة التكلفة في منطقة واكو الكبرى.

في عام 2016، تم تصنيف كلايتونهومز على أنها رقم 292 في قائمة فوربس لأفضل أصحاب العمل في أمريكا. قدمت الشركة خطًا من المنازل الصغيرة خلال خريف عام 2016 مع ظهور نموذجها الأول "Lowcountry" في ولاية كارولينا الشمالية. حظيت سلسلة المصممين بإشادة إعلامية من USA Today و The Post و Courier، من بين آخرين.

في 10 يوليو 2017، أعلنت مجموعة كلايتون العقارية عن شراء شركة هاريس دويل هومز لبناء المنازل، ومقرها في برمنغهام، ألاباما. تُعرف كلايتونهومز بمنزلها المصنوعة، وتتوسع الآن إلى سوق الإسكان المُبني في الموقع، والذي يبلغ سعره 250,000 دولار أو أقل، كما ورد في يوليو 2017. منذ أكتوبر 2015، استحوذت كلايتونهومز على شركات بناء المنازل في أتلانتا وناشفيل، وكانساس سيتي، ودنفر وبرمنغهام. في عام 2019، عملت كلايتونهومز أيضًا مع وكالة الإعلان Made التي تتخذ من كولورادو مقرًا لها لإنشاء سلسلة "Prefabulous" للترويج لمنزلها المصنوعة ومحاربة وجهة النظر القائلة بأن المنازل المبنية خارج الموقع هي "منخفضة المستوى ومناسبة للجميع". اعتبارًا من عام 2021، احتلت مجموعة

كلايتون العقارية، وهي شركة تابعة لشركة كلايتونهومز، المرتبة الثامنة من حيث الحجم في قائمة Builder Magazine لأكثر 100 شركة بناء منازل في الولايات المتحدة بإجمالي إيرادات يبلغ 2.98 مليار دولار.

عمليات

كلايتونهومز تنتج منازل تحت العلامات التجارية Buccaneer Homes و Cavalier Homes و Clayton Homes و Crest Homes و Giles و Industries و Golden West Homes و Karsten Company و Marlette و Southern Energy و Homes و Norris Homes و Schult Homes و Oakwood Homes. كما تمتلك كلايتونهومز العلامات التجارية Luv Homes و TruValue Homes و G&I Homes، وهي شركة عائلية مقرها في نيويورك. استحوذت كلايتون على

اعتبارًا من عام 2019، تمتلك كلايتونهومز 40 منشأة لبناء المنازل وأكثر من 350 منفذًا للبيع بالتجزئة تقع في جميع أنحاء الولايات المتحدة. في هذه المنشآت والمواقع التجارية ومراكز التوزيع، توظف الشركة 16000 شخص. تنتج كلايتونهومز حوالي 50000 منزل سنويًا في مرافقها، وهو ما يعادل حوالي نصف إجمالي إنتاج الصناعة. يتم بعد ذلك نقل المنزل المبني خارج الموقع إلى موقعه النهائي في أقسام ليتم تجميعها على الأساس. اتخذت كلايتونهومز عددًا من التدابير الاستدامة في مرافقها، بما في ذلك منع 200 طن قصير (180 طن) من النفايات من الذهاب إلى مكب النفايات من منشأتها في Bean Station، تينيسي، في عام 2020 من خلال إعادة تدوير المعادن، والورق المقوى والأسلاك والبلاستيك. كما وفرت منشأة Bean Station 400 جالون أمريكي (150,000 لتر) من المياه سنويًا - أي انخفاض بنسبة 50٪ - من خلال تنفيذ ترقيات توفير المياه.

الإحسان

في عام 2015، أصدرت كلايتونهومز طراز باتريوت للمنزل وتعاونت مع مجموعة مساعدة المحاربين القدامى Hope for the Warriors. Clayton Home Building Group شياً بقيمة 33600 دولار للمنظمة في يناير. تعمل Hope For The Warriors مع قدامى المحاربين من جميع فروع الجيش بالإضافة إلى الخدمة الفعلية بعد 11 سبتمبر، والحرس الوطني، وأعضاء الخدمة الاحتياطية. في مايو 2016، قدمت كلايتون شياً بقيمة 100000 دولار للمنظمة.

في عام 2019، أصبحت مجموعة كلايتون لبناء المنازل الراعي المؤسس لبرنامج Warrior's Compass Suite من قبل Hope for the Warriors لمساعدة المحاربين القدامى على الانتقال من الخدمة العسكرية الأمريكية إلى العمل المدني. التزمت مجموعة كلايتون لبناء المنازل بالتبرع بمبلغ 300,000 دولار لدعم البرنامج.

تشارك كلايتونهومز أيضاً مع Family Promise للتبرع بعدة منازل سنويًا للعائلات التي تعرضت للتشرد. في عام 2021، تبرعت كلايتونهومز بمبلغ 450,000 دولار و 3 منازل مبنية خارج الموقع لاستخدامها في منع التشرد العائلي.

معلومات عامة

شركة
النوع
تابعة

المنظومة الاقتصادية

الصناعة	البناء
	التشييد
	والتصنيع
	الخدمات
	المالية
المنتجات	مساكن
	مصنعة
مناطق الخدمة	الولايات
	المتحدة

أهم الشخصيات

المالك	بيركشاير
	هاناواي
المؤسس	جيم كلايتون
	(رجل
	أعمال)
أهم الشخصيات	كيفن تي
	كلايتون
	(الرئيس
	والمدير
	التنفيذي)

منظمة ترامب

TRUMP

THE TRUMP ORGANIZATION

منظمة ترامب) بالإنجليزية (The Trump Organization : هي شركة تكتل دولية أمريكية أسست في عام 1923 وكانت تعرف سابقا منظمة اليزابيث ترامب وأولادها، وهي مملوكة للقطاع الخاص، ويقع مقرها في برج ترامب في وسط مانهاتن أشهر أحياء مدينة نيويورك.



The Trump Tower, New York

تضم المنظمة العديد من المشاريع التجارية والاستثمارية لدونالد ترامب فهو رئيس الشركة ومديرها التنفيذي، بالإضافة إلى أبنائه الثلاثة وهم دونالد ترامبالين، وإيفانكاترامب، وإريك ترامب الذي يشغل منصب نائب الرئيس التنفيذي

معلومات عامة	
سميت باسم	إليزابيث كرايست ترامب1— فريد ترامب1
البلد	الولايات المتحدة
التأسيس	1923
النوع	عمل تجاري — مقاوله
الشكل القانوني	شركة ذات مسؤولية محدودة
المقر الرئيسي	برج ترامب
موقع الويب	(trump.com الإنجليزية)
المنظومة الاقتصادية	
الشركات التابعة	Trump Entertainment Resorts (en)

	
الصناعة	تجارة التجزئة— صناعة البناء والتشييد 
المنتجات	فندق 
أهم الشخصيات	
المالك	عائلة ترامب 
المؤسسون	فريد ترامب إليزابيث كرايست ترامب 
الرئيس	دونالد ترامب 
المدراء	دونالد ترامب الابن إريك ترامب 

شركة فلور

FLUOR®

شركة فلور هي شركة هندسية وإنشاءات أمريكية متعددة الجنسيات يقع مقرها الرئيسي فيإيرفينغ، تكساس. وهي شركة قابضة تقدم خدماتها من خلال الشركات التابعة لها في المجالات التالية: النفط والغاز، والصناعة والبنية التحتية، والحكومة والطاقة. إنها أكبر شركة هندسة وإنشاءات في تصنيفات فورتشين 500 وهي مدرجة في المرتبة 164 في الترتيب العام.⁸

تأسست فلور في عام 1912 على يد جون سيمون فلور كشركة فلور للإنشاءات. نمت بسرعة، في الغالب من خلال بناء مصافي النفط وخطوط الأنابيب وغيرها من المرافق لصناعة النفط والغاز، في البداية في كاليفورنيا، ثم في الشرق الأوسط والعالم. في أواخر الستينيات، بدأت في التنوع في التنقيب عن النفط وتعدين الفحم والمواد الخام الأخرى مثلالرصاص. أدى الركود العالمي في صناعة النفط والغاز والخسائر الناتجة عن عمليات التعدين إلى إعادة الهيكلة وتسريح العمال في الثمانينيات. باعت فلور عملياتها النفطية ونوعت أعمالها الإنشائية إلى نطاق أوسع من الخدمات والصناعات.

في التسعينيات، قدمت فلور خدمات جديدة مثل تأجير المعدات والتوظيف. أصبحت مشاريع تنظيف النفايات النووية والأعمال البيئية الأخرى جزءًا كبيرًا من عائدات فلور. قامت الشركة أيضًا بتنفيذ مشاريع متعلقة بمشروع مانهاتن، وإعادة البناء بعد حرب العراق، والتعافي مناعصار كاترينا وبناء نظام خط أنابيب عبر ألاسكا.

تاريخ الشركة

التاريخ المبكر



المقر الرئيسي لشركة فلور بروس للإنشاءات

في أوائل القرن العشرينالتاريخ الحديث

سلف شركة فلور، رودولف فلور وإخوانه، تأسست عام 1890 على يد جون سيمون فلور وشقيقه في أوشكوش، ويسكونسن⁹ كمنشار ومصنع ورق.¹⁰ تولى جون فلور منصب رئيسها¹⁰ وساهم بمبلغ 100 دولار في مدخرات شخصية للمساعدة في بدء العمل.¹¹ تم تغيير اسم الشركة إلى شركة فلور بروس للإنشاءات في عام 1903.¹⁰

في عام 1912 انتقل جون فلور إلى سانتا آنا بكاليفورنيا لأسباب صحية دون إخوته¹² وأسس شركة فلور من مرآبه¹³ تحت اسم شركة فلور للإنشاءات.¹²¹⁴ بحلول عام 1924، حققت الشركة إيرادات سنوية قدرها 100000 دولار (1.36 مليون دولار في عام 2013)¹⁰ و 100 موظف. قام جون فلور بتفويض معظم عمليات الشركة إلى ولديه بيترو سيمون فلور.¹⁵ تم استثمار رأس مال قدره 100000 دولار في ذلك العام وتم دمجه.¹⁰ عمل الابن الأكبر لجون، بيتر كرئيس للمبيعات ونما الشركة إلى 1.5 مليون دولار (20.4 مليون دولار في 2013 دولار) في الإيرادات بحلول عام 1929.¹⁵ في عام 1929 أعيد تأسيس الشركة لتصبح شركة فلور.¹⁰ بحلول الثلاثينيات من القرن الماضي، كان لشركة فلور عمليات في أوروبا والشرق الأوسط وأستراليا.¹¹⁶ تراجعت الأعمال بسرعة خلال فترة الكساد الكبير، لكنها عادت مرة أخرى خلال الحرب العالمية الثانية. خلال الحرب، صنعت فلور المطاط الصناعي وكانت مسؤولة عن جزء كبير من

إنتاج البنزين عالي الأوكتانفي الولايات المتحدة.¹¹ تم إنشاء قسم الغاز والبنزين التابع لشركة فلور في هيوستن عام 1948¹⁰

تم نقل المقر الرئيسي لشركة فلور إلى ألهمبرا، إحدى ضواحي لوس أنجلوس الداخلي، في عام 1940 من أجل أن تكون أقرب إلى عملائها في مجال النفطوالغاز، قبل أن تنتقل مرة أخرى إلى مقاطعة أورانج، كاليفورنيا في الستينيات بسبب مخاوف بشأن تكلفة المعيشة وحركة المرور.¹³ توفي جون سايمون فلور عام 1944 وخلفه ابنه بيتر فلور، الذي توفي بعد ثلاث سنوات. تبع بيتر شيرلي ميسيرف (1947) ودونالد دارنيل (1949)، ثم جون سيمون «سي» فلور جونيور في عام 1952 ووجيه روبرت (بوب) فلور في عام 1962.¹⁰¹⁷ تم إدراج «فلور» في بورصة نيويورك في الخمسينيات من القرن الماضي.¹⁴ في عام 1961، استحوزت فلور على حصة في شركة البناء والتصميم والمقاولات ويليام جيه موران.¹⁸

التنوع وإعادة الهيكلة

قامت فلور بتنوع أعمالها على نطاق أوسع في عام 1967، عندما تم دمج خمس شركات في قسم يسمى كورال دريلينج وبدأت نشاطًا للتنقيب عن النفط في المياه العميقة في هيوستن يسمى تقنية الزيت العميق. كما أنشأت شركة خدمات فلور أوشن في هيوستن عام 1968¹⁰ واكتسبت مصلحة في عمليات أخرى للوقود الأحفوري في السبعينيات.¹⁴ استحوزت فلور على شركة إنشاءات، شركة بايك الأمريكية¹⁰ والقسم الهندسي لشريكها السابق في أستراليا، يوتا للإنشاءات.¹⁷¹⁹ في عام 1972، اشترت فلور أرضًا في إيرفين بكاليفورنيا وبدأت في بناء مقرها الجديد عليها¹³ في العام التالي، تم توحيد عمليات الشركة في مجال النفط والغاز تحت كيان جديد، شركة فلور للنفط والغاز.¹⁰

في عام 1977، استحوزت فلور على شركة دانيال الدولية.²⁰ أصبحت أعمال فلور في الغالب دولية، في حين أن أعمال البناء الخاصة بشركة دانيال إنترناشونال التي تبلغ قيمتها مليار دولار كانت محلية في الغالب. سمح الاستحواذ للشركة باستخدام نقابة العمال في فلور، أو العمال غير النقابيين في دانيال، لكل عميل.¹⁴ استحوزت فلور

على 2.9 مليار دولار أمريكي في عملية تعدين الزنك والذهب والرصاص والفحم، سانت جو مينيرالز، في عام 1981²¹ بعد منافسة عطاءات للأعمال التجارية مع سيجرام.²²²³

بحلول الثمانينيات، كان العمل الأساسي لشركة فلور هو بناء المصافي الكبيرة ومصانع البتروكيماويات وخطوط أنابيب النفط ومنشآت أخرى لصناعة الغاز والنفط،²⁴ خاصة في الشرق الأوسط.²⁴²⁵ بحلول عام 1981، نما عدد موظفي فلور إلى 29000 وزادت الإيرادات والتراكم والأرباح بأكثر من 30 بالمائة عن العام السابق.²⁶ ومع ذلك، بحلول عام 1984، تسببت عملية التعدين في خسائر فادحة²⁷ وكانت صناعة النفط والغاز التي تخدمها شركة فلور في حالة ركود عالمي²⁸ بسبب انخفاض أسعار النفط.²⁴²⁹ من عام 1981 إلى عام 1984، ارتفع حجم الأعمال المتأخرة على فلور من 16 مليار دولار إلى 4 مليارات دولار. في عام 1985 سجلت خسائر قدرها 633 مليون دولار.³⁰ تولى ديفيد تابان منصب بوب فلور كرئيس تنفيذي في عام 1984 بعد وفاة بوب بسبب السرطان²⁴³¹³² وقاد عملية إعادة هيكلة صعبة.³³

باغت الشركة 750 مليون دولار من الأصول، بما في ذلك المقر الرئيسي لشركة فلور في إيرفين، من أجل سداد ديون بقيمة مليار دولار.³²³³ تم تخفيض عدد الموظفين من 32000 إلى 14000.²⁴ في عام 1986، باغت فلور جميع أصولها النفطية وبعض عمليات تعدين الذهب.¹⁰³⁴ تم دمج شركة فلور إنجينيرز ودانيال إنترناشيونال، لتشكيل فلور دانيال. بحلول عام 1987، عادت فلور إلى الربحية بأرباح بلغت 26.6 مليون دولار³⁵ و 108.5 مليون دولار بحلول عام 1989.³² بحلول نهاية إعادة الهيكلة، كان لدى فلور ثلاثة أقسام رئيسية: فلور دانيال، فلور كونستراكتشن إنترناشيونال وسانت جو مينيرالز كورب. كان لكل قسم شركات فرعية أصغر.¹⁰ بدأت شركة أخبار الهندسة في تسمية فلور كأكبر شركة إنشاءات وهندسة في الولايات المتحدة.²⁴²⁸ انتعشت عائدات فلور الدولية.³⁶ بعد تأجيل تقاعده لمساعدة فلور، تنحى تابان في نهاية عام 1989 وحل محله ليزلي ماكرو.²⁸³⁷

التاريخ الحديث

أثناء إعادة الهيكلة، تم تنويع أعمال فلور الإنشائية والهندسية الأساسية إلى 30 صناعة بما في ذلك الصناعات الغذائية ومصنعي الورق والسجون وغيرها لتقليل تعرضها لتغيرات السوق في سوق النفط والغاز.²⁴²⁸ في التسعينيات، حاولت الشركة تغيير صورتها، واصفةً نفسها بأنها شركة «خدمات فنية متنوعة.»²⁴³⁸ بدأت في تقديم تأجير المعدات، وخدمات التوظيف، والتمويل لمشاريع البناء.²⁴³⁸ بدأت الشركة في تقديم خدمات تنظيف البيئة ومكافحة التلوث، والتي نمت إلى نصف أعمالها الجديدة بحلول عام 1992.²⁷ نمت أعمال التعدين في فلور من 300 مليون دولار في عام 1990 إلى مليار دولار في عام 1994.³⁹ أصدرت الحكومة الأمريكية لوائح بيئية في عام 1995 أدت إلى نمو أعمال شركة ماسي للفحم، لأن لديها احتياطات كبيرة من الفحم منخفض الكبريت. في عام 1992، باعت فلور ملكيتها لشركة دو تشغيل، أكبر منتج للرصاص المكرر في العالم، والتي كانت تخسر المال في ذلك الوقت بسبب انخفاض أسعار الرصاص.⁴⁰ بحلول عام 1993، بلغت عائدات فلور 4.17 مليار دولار ويعمل بها 22000 موظف.¹⁰

في عام 1997، انخفضت عائدات شركة فلور بنسبة 50% تقريبًا، ويرجع ذلك جزئيًا إلى الأزمة المالية الآسيوية⁴¹ وانخفاض الأعمال التجارية الخارجية.³⁶⁴² بالإضافة إلى ذلك، فقد تكبدت خسائر من مشروع محطة طاقة تجاوزت ميزانيتها⁴³ في رابع، المملكة العربية السعودية. كانت فلور مقاول من الباطن لشركة جنرال إلكتريك للمشروع. رفعت الشركات التابعة لشركة فلور دعوى قضائية ضد شركة جنرال إلكتريك مدعية أنها أساءت تفسير تعقيد المشروع.⁴⁴ على الرغم من انخفاض الإيرادات بشكل أكبر في العام التالي، كانت الأرباح تتزايد.¹⁰ في عام 1999، تم تسريح ما يقرب من 5000 عامل من فلور دانيال وتم إغلاق 15 مكتبًا. تمت إعادة هيكلة فلور دانيال إلى أربع مجموعات أعمال: شركة هندسة وإنشاءات تدعى فلور دانيال؛ قسم تأجير المعدات والتوظيف والاتصالات السلكية واللاسلكية يسمى خدمات فلور العالمية؛ شركة تعدين الفحم. شركة ماسي للفحم وقسم إداري ودعم يسمى خدمات فلور سيجنيتشر.⁴²⁴⁵

في يناير 1998، استقال مكرو (63 عامًا) بعد تشخيص إصابته بسرطان المثانة⁴⁶⁴⁷ وحل محله الرئيس السابق لشركة شل للنفط، فيليب جيه كارول.⁴⁸ في

نفس العام، اشترت مجموعة تكنولوجيا المعلومات حصة 54% في فلور دانيال جي تي آي، قسم فلور البيئي، مقابل 36.3 مليون دولار.⁹ بعد ذلك بعامين، بدأت عملية تعدين الفحم تحت إشراف إيه تي. تم نسج اسم شركة ماسي للفحم (جزء من سانت جو) في أعمالها التجارية الخاصة.⁴² في عام 2001، تم دمج الشركات الأربعة الرئيسية التابعة لشركة فلور في شركة فلور واحدة.¹⁷ في عام 2002، تم تعيين آلان بوكمان في منصب الرئيس التنفيذي، وتبعه ديفيد سيتون في عام 2011.¹⁷ في عام 2005، تم نقل المقر الرئيسي لشركة فلور إلى منطقة لاس كوليناس في إيرفينغ، تكساس.¹⁶

في ديسمبر 2015، أعلنت فلور أنها ستستحوذ على شركة الخدمات الصناعية الهولندية ستورك.⁴⁹ تم الاستحواذ على هذه الشركة، التي ت وتحافظ على محطات الطاقة الكبيرة، في مارس 2016، في شراء أسهم بقيمة 755 مليون دولار.⁵⁰

في مايو 2019، استقال ديفيد سيتون من منصب الرئيس التنفيذي وحل محله كارلوس هيرنانديز، الذي انضم إلى الشركة في عام 2007.⁵¹

منظمة

احتلت فلور المرتبة 164 في قائمة فورتشين 500 شركة لعام 2019.⁸ لديها مكاتب في 25 دولة. تقع العديد من عمليات فلور بالقرب من الموارد الطبيعية، مثل اليورانيوم في كندا، واحتياطيات النفط في الشرق الأوسط، والمناجم في أستراليا. حوالي 30 بالمائة من عائدات فلور موجودة في الولايات المتحدة اعتباراً من عام 2011.⁵² تمتلك عائلة فلور 3.5 في المائة من الشركة، بينما يمتلك الموظفون ستة في المائة من خلال برنامج تقاسم الأرباح.¹⁴

يضم مجلس إدارة فلور 12 «عضواً مستقلاً» والرئيس التنفيذي. ينتخب المديرون المستقلون مديراً مستقلاً رئيسياً كل ثلاث سنوات يعمل كحلقة وصل مع الرئيس التنفيذي.⁵³ كل عضو مستقل عضو في لجنتين أو أكثر من أربع لجان: التدقيق، والتنفيذي، والحوكمة، والتنظيم والتعويض.⁵⁴ يخدم أعضاء مجلس الإدارة لمدة ثلاث سنوات ويتم انتخابهم من قبل المساهمين.⁵⁴ يتم انتخاب مسؤولي الشركات، مثل الرئيس التنفيذي، كل عام عن طريق تصويت مجلس الإدارة.⁵⁵

حصل فلور على التصنيف "A" في دراسة مكافحة الفساد لعام 2012 الصادرة عن منظمة الشفافية الدولية.⁵⁶ تستضيف الشركة دورات تدريبية عبر الإنترنت وشخصية بشأن مكافحة الفساد للموظفين وتدير خطًا ساخنًا للأخلاقيات. ساعد الرئيس التنفيذي السابق ألان بوكمان في إنشاء مبادرة الشراكة ضد الفساد، حيث توافق الشركات على مجموعة من المبادئ الأخلاقية.⁵⁷ أفاد تحليل SWOT لشركة خط السوق أن عمل فلور البيئي «يعزز صورة العلامة التجارية للشركة»، في حين أن النزاعات القانونية الطويلة والتي لا يمكن التنبؤ بها في كثير من الأحيان «تشوه صورة العلامة التجارية للشركة وستضعف ثقة العملاء.»⁵³

وفقًا لصحيفة لوس أنجلوس تايمز، فلور هي «شركة مواطنة رئيسية» تدعم الجمعيات الخيرية والمجموعات المدنية المحلية.⁴⁹ بدأت مؤسسة فلور لعملها الخيري في عام 1952 وفلور كيرز في عام 2010.¹⁷ بدأت الشركة أكبر برنامج تدريب مهني برعاية صاحب العمل في كاليفورنيا ببرنامج مدته أربع سنوات للمصممين في عام 1982.⁵⁸ تدير فلور كلية افتراضية للموظفين تسمى جامعة فلور.⁵⁹

خدمات

فلور هي شركة قابضة تقدم الخدمات من خلال الشركات التابعة لها.⁵³ تقدم الشركات التابعة لها خدمات الهندسة والمشتريات والبناء والصيانة وإدارة المشاريع. كما طورت الشركة منتجات مكافحة التلوث، مثل مجموعة إيكونامين الخاصة بمنتجات احتجاز الكربون.⁵³ وفقًا لتقرير فلور السنوي لعام 2014، فإن 67 بالمائة من الأعمال المتأخرة ناتجة عن صناعة النفط والغاز.⁶⁰ وفقًا لموقع الشركة على الويب، يشمل عمل فلور تصميم وبناء محطات الطاقة ومصانع البتروكيماويات ومنشآت التعدين والطرق والجسور والمباني الحكومية ومرافق التصنيع. كما تقوم الشركة بإجراء التنظيف النووي، وخدمات أخرى.⁶¹

يتم توفير فرق منفصلة من الخبراء وموظفي المشتريات ومديري المشاريع والعاملين للمشاريع الكبيرة التي يدعمها طاقم إداري مركزي. قامت فلور بتدريب أكثر من 100,000 عامل حرفي في إندونيسيا والفلبين وكوريا وباكستان والكويت ودول أخرى، حيث لم تكن المهارات العمالية المطلوبة متوفرة محليًا.¹⁴ وقد يخدم

العملاء أيضًا من خلال مشروع مشترك مع شركة إنشاءات أخرى عند الحاجة إلى بنية تحتية محلية أو خبرة متخصصة.⁵³

استحوذت فلور على أسهم شركة جينينتيك في عام 1981⁶² واشترت حصة بنسبة 10 في المائة في منشأة صهر ومصفاة في جريسيك بإندونيسيا في عام 1995 مقابل 550 مليون دولار. في عام 1994، استثمرت 650 مليون دولار مع صندوق استثمار الطاقة مجموعة ببيكون لتمويل مشاريع الطاقة.⁴⁰ تمتلك فلور أيضًا مصلحة أغلبية في نوسكيل الطاقة، التي تطور نوعًا جديدًا من المفاعلات النووية بقدرة 45 ميغاواط يُسمى المفاعل المعياري الصغير.⁶³

مشاريع بارزة

كانت أولى مشاريع فلور في بناء الطرق وتصحيحها، ولكن بحلول عشرينيات القرن الماضي، اشتهرت ببناء المرافق العامة والمجمعات الصناعية⁶⁴ وخدمة صناعة النفط والغاز في كاليفورنيا.¹¹¹³ بدأت في بناء مرافق تصنيع المكاتب والعدادات لشركة غاز جنوب كاليفورنيا في عام 1915، بالإضافة إلى محطة ضاغط لشركة تزويد الوقود الصناعي في عام 1919.¹⁵ قامت فلور ببناء أول «برج بوذا» في عام 1921¹⁵⁶⁴ في سيغنال هيل، كاليفورنيا، لصالح شركة تزويد الوقود الصناعي. كان برج بوذا عبارة عن تصميم لبرج تبريد بالمياه سمي على اسم معابد بوذا التي تشبهها.¹⁵⁶⁴ في العام التالي، تم منح فلور عقدًا من قبل ريتشفيلد أوليل لبناء مصنع بنزين بسعة 10000 جالون يوميًا.

ضد رغبة والده، قام بيتر فلور بتوسيع أعمال فلور خارج كاليفورنيا في الثلاثينيات . قامت ببناء مصافي تكرير في تكساس،¹⁴ فضلًا عن خطوط أنابيب النفط ومحطات الضغط من بادهانديل، تكساس، إلى إنديانابوليس، إنديانا، لشركة خطوط الأنابيب الشرقية بانهانديل. شيدت فلور إسكونديدا في تشيلي، وهو ثاني أكبر منجم للنحاس في العالم. في عام 1942، شيدت فلور أبراج تبريد ومنشآت أخرى في هانفورد، كاليفورنيا، لمشروع مانهاتن.¹⁶⁶⁴ قامت بتوسيع مطار الظهران في المملكة العربية السعودية للجيش الأمريكي في الخمسينيات⁶⁴ وقبلت أول مشروع دولي لها لشركة أرامكو في الشرق الأوسط.

في الستينيات والسبعينيات من القرن الماضي، قامت فلور ببناء أول معمل لتكرير الهيدروجين بالكامل في الكويت وأول محطة طاقة بحرية حصرية لشركة أتلانتيك ريتشيفيلد. كما قامت ببناء مضخات وموانئ¹⁴ لنظام خطوط الأنابيب عبر ألاسكا،¹⁴ الذي قطع 800 ميل من شمال ألاسكا إلى فالديز، ألاسكا،¹⁷ وأكبر منشأة بحرية في العالم للغاز الطبيعي في جزيرة جاوة في إندونيسيا.⁹ في عام 1976، حصلت على مشروع بقيمة 5 مليارات دولار لشركة أرامكو في المملكة العربية السعودية، لتصميم مرافق لالتقاط الغاز الحمضي، الذي يطرد من آبار النفط كنفائات، من أجل تكريره إلى وقود. في نفس العام تم إلغاء منجم للنحاس والكوبالت مكتمل جزئياً في إفريقيا بسبب الحرب في المنطقة المجاورة لأنغولا وانخفاض أسعار النحاس. في عام 1979، كان لدى فلور 13 مشروعاً لبناء محطات طاقة بالولايات المتحدة وخدم أكثر من نصف شركات النفط المملوكة للحكومة في العالم.

تعمل فلور على تنظيف وإغلاق محطات الطاقة الذرية في أوهايو وواشنطن منذ التسعينيات.¹³ في عام 1992، فازت فلور بعقد مع وزارة الطاقة الأمريكية لتنظيف النفايات النووية. بحلول عام 1996، كان هانفورد هو أكثر المواقع النووية تلوثاً في الولايات المتحدة، وكانت وزارة الطاقة الأمريكية تقوم بتنظيف الموقع بما يتراوح بين 50 مليار دولار و 60 مليار دولار. حلت شركة فلور هانفورد محل شركة وستنجهان وسهانفورد في المشروع.⁶⁵⁶⁶ بعد انفجار كيماوي في عام 1997، رفع 11 عاملاً دعوى قضائية زعموا أنهم حرموا من الرعاية الطبية المناسبة ومعدات الحماية. اختلف فلور والعمال حول ما إذا كان الانفجار قد أسفر عن أية إصابات.⁶⁷ في عام 2005، فرضت وزارة الطاقة الأمريكية غرامة على شركة فلور لانتهاكها السلامة⁶⁶ وفي نفس العام منحت هيئة المحلفين 4.7 مليون دولار كتعويضات لـ 11 عامل تركيب أنابيب زعموا أنهم أطلقوا النار عليهم بعد أن اشتكوا من أن صماماً تم تقييمه بـ 1.975 جنيهاً لكل بوصة تستخدم حيث كانت هناك حاجة إلى 2235.⁶⁸

قامت فلور ببناء فندق وكازينو علاء الدين في لاس فيجاس عام 2001 مقابل 1.4 مليار دولار.¹³ في عام 2004، حصلت الشركة على مشروع بقيمة 1.1 مليار دولار

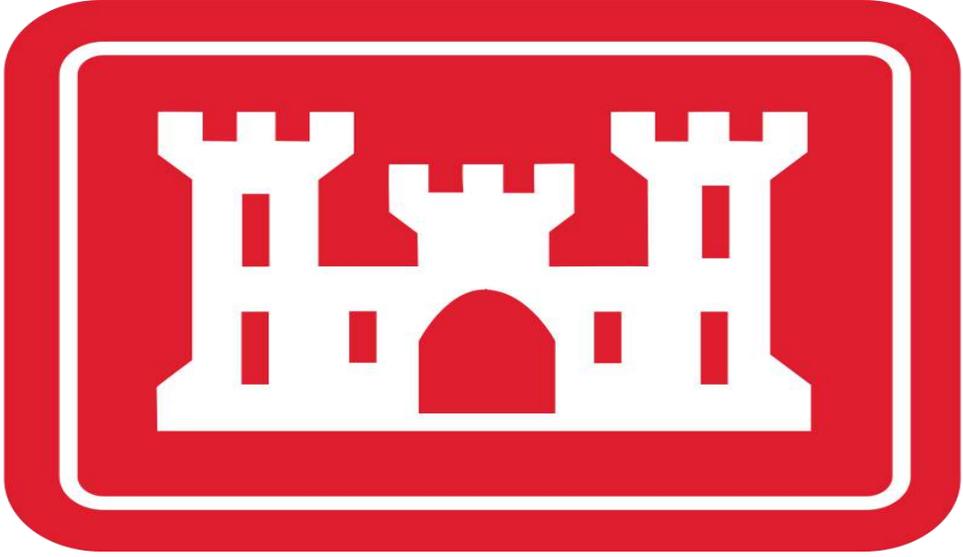
مع الرابطة الدولية لقياس وتقييم الاتصالات للمساعدة في إعادة بناء البنية التحتية للمياه والطاقة والبنية التحتية المدنية في العراق بعد حرب العراق.¹⁶²⁸ قامت فلور أيضًا ببناء خط سكة حديد في أوروبا ومواقع صواريخ في ولاية أريزونا. قدمت الشركة خدمات التعافي من الكوارث في لويزيانا بعد إعصار كاترينا.¹² في عام 2010، قدمت فلور العمال لتنظيف القطران النفطي على الشواطئ في فلوريدا وألاباما بعد تسرب النفط في ديب ووتر هورايزون.⁶⁹ في ديسمبر 2012، تم منح فلور عقدًا بقيمة 3.14 مليار دولار لبناء جسر تابان زي جديد فوق نهر هدرسون.

معلومات عامة	
البلد	الولايات المتحدة ²
التأسيس	— 1890 3 1912
النوع	عامة
الشكل القانوني	شركة ديلاوير
المقر الرئيسي	إيرفينغ
الجوائز	جوائز السنديان
	الفضي ⁴ (2017)
	جوائز السنديان
	الفضي ⁵ (2013)

موقع الويب	fluor.com
المنظومة الاقتصادية	
الشركات التابعة	NuScale (en) 
الصناعة	الهندسة والبناء
أهم الشخصيات	
الملاك	بلاك روك6 (10), 5نسبة مئوية(2021))
	فانغارد للاستثمار6 (8)نسبة مئوية (2021))
المؤسس	جون سايمون فلور
أهم الشخصيات	Carlos Hernandez CEO
الموظفون	7717,43 (2020) 
الإيرادات والعائدات	
البورصة	الرمز في بورصة نيويورك FLR :

	<u>S&P</u> 400 component
<u>العائدات</u>	166 , ▼ 19 billion دولار أمريكي (2018)
<u>الربح الصافي</u>	- 366.791 مليون دولار أمريكي (2020)
<u>الدخل التشغيلي</u>	8 million , ▲ 481 دولار أمريكي (2018)
<u>الأصول</u>	9 billion , ▼ 8 أمريكي (2018)

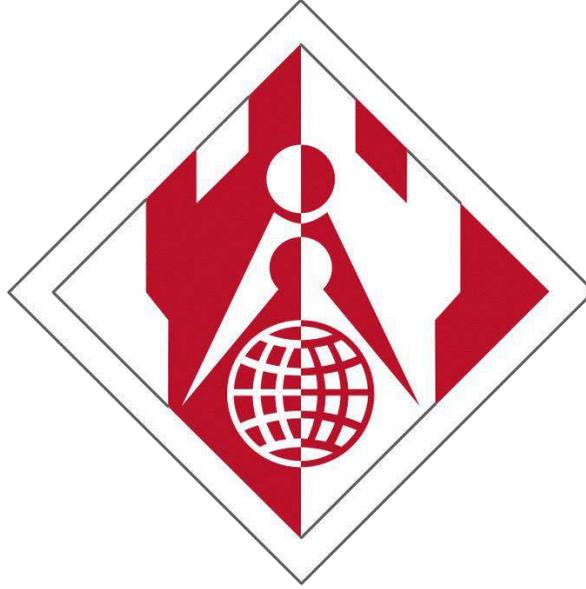
فيلق المهندسين بالجيش الأمريكي



فيلق المهندسين بالجيش الأمريكي (USACE) هو أحد الوكالات الفدرالية الأمريكية تحت إشراف وزارة الدفاع وقيادة عسكرية هامة مؤلفة من حوالي 37.000 فرد مدني وعسكري، مما يجعله واحداً من أكبر وكالات الهندسة العامة، التصميم، وإدارة الإنشاءات. على الرغم من ارتباطه بشكل عام بالسدود، القنوات، والحماية من الفيضان في الولايات المتحدة، إلا أن فيلق المهندسين بالجيش الأمريكي شارك في مجموعة واسعة من الأشغال العامة في جميع أنحاء العالم. يوفر فيلق المهندسين فرص ترفيه في الهواء الطلق للعامة، ويوفر 24% من الطاقة الكهرومائية في الولايات المتحدة.

التاريخ

يرجع تاريخ فيلق المهندسين بالجيش الأمريكي إلى 16 يونيو 1775، عندما نظم الكونغرس القاري الجيش بكبير مهندسين واثنين من المساعدين. أصبح الكولونيل ريتشارد كريدلي أول كبير مهندسين في عهد الجنرال جورج واشنطن.



شارة بأكامام الكتف لفيلق مهندسي الجيش الأمريكي

الدولة	الولايات المتحدة
الإنشاء	1775-الآن
الولاء	القوات البرية للولايات المتحدة
الحجم	37,000 civilian and military (approx. 2%) members
المقر	واشنطن العاصمة

الرئيسي	
شعار نصي	
ألوان	القرمزي و الأبيض
الموقع الرسمي	www.USACE.Army.mil

كاتيرا

كاتيرا هي شركة بناء خارج الموقع تعتمد على التكنولوجيا. وقد تأسست في عام 2015 من قبل مايكل ماركس، الرئيس التنفيذي السابق ل فليكسترونيكس والسابقين تسلا الرئيس التنفيذي المؤقت، جنبا إلى جنب مع فريتز وولف، والرئيس التنفيذي لشركة وولف و وقد أثار ذلك الولايات المتحدة \$ 4.1 مليار في استثمارات رأس المال المخاطر، وتضم أكثر من 3 مليارات دولار في تراكم المشروع. تم إدراج كاتيرا في «أفضل شركات بدء التشغيل» في LinkedIn للعمل في عام 2017. 1

عمليات

تأسست الشركة في عام 2015. في يناير 2018 ، حصلت كاتيرا على استثمار بقيمة 835 مليون دولار من . Softbank تم الاستثمار من صندوق الرؤية .

تقوم الشركة بتصنيع مكونات البناء الكبيرة خارج الموقع، وخاصةً بالنسبة للإسكان متعدد الأسر. على سبيل المثال، قد تقوم الشركة بتصنيع جدار كامل (بما في ذلك النوافذ) خارج الموقع للتجميع النهائي في الموقع في مشروع بناء. هذه التقنية تسمح بتكلفة أقل وتزعم الشركة التشطيبات عالية الجودة.

ومن المعروف كاتيرا لاستخدامها البناء الخشب كتلة وتصنيعه من المنتجات الخشبية كتلة مثل خشب رقائقي والأخشاب عبر مغلقة . لدعم هذا التخصص، اشترت | Katerra MGA مايكل جرین للهندسة المعمارية في عام 2018 ، الشركة المعمارية الرائدة في مجال المباني الخشبية الطويلة والبناء الشامل للأخشاب. في العديد من مشاريعها، تعمل الشركة كمصنع ومهندس معماري ومقاول خارج الموقع. عموما العقود مباشرة مع أصحابها .

لدى الشركة مشاريع جارية في عدة ولايات ؛ اعتبارًا من نهاية عام 2018 ، يوجد 700 مشروع قيد التنفيذ والعديد من المشاريع المتراكمة. وهي تخطط لبناء ما يصل إلى 14 مركز توزيع في جميع أنحاء البلاد .

إعادة الهيكلة وتسريح العمال

في ديسمبر 2019، ذكرت كاتيرا خطط الشركة ل تسريح ما يقرب من 200 من القوى العاملة وإغلاق مصنعهم في فينيكس، أريزونا . سيتم نقل التصنيع إلى تريسي ، كاليفورنيا حيث التكاليف أقل والأتمتة للغاية.

معلومات عامة	
البلد	الولايات المتحدة
التأسيس	2015
النوع	شركة
الشكل القانوني	شركة
موقع الويب	1kattera.com
المنظومة الاقتصادية	
الصناعة	تشديد

كباري وحديد شيكاغو

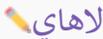
كباري وحديد شيكاغو (CB&I) كانت شركة هندسية ومشتريات وإنشاءات كبيرة ومقرها الإداري في ذا وودلاندز، تكساس. وهي شركة متخصصة في مشاريع شركات النفط والغاز. تعمل الشركة على توظيف أكثر من 32000 شخص في جميع أنحاء العالم. في مايو 2018، اندمجت الشركة في ماكديمور الدولية. كافتحت مكديرموت لدمج استحواذها على Chicago Bridge & Iron Co. في 21 يناير 2020، أعلنت ماكديرموت أنها تقدمت بطلب لإفلاس الفصل 11.

التاريخ

تأسست شركة CB&I في عام 1889 على يد هوراس إي هورتون في شيكاغو، إلينوي، الولايات المتحدة الأمريكية. بينما كانت شركة CB&I تشارك في البداية في تصميم وبناء الجسور، فقد حولت تركيزها إلى تخزين السوائل السائبة في أواخر القرن التاسع عشر وأوائل القرن العشرين، بالتزامن مع التوسع الغربي لخطوط السكك الحديدية عبر الولايات المتحدة واكتشاف النفط في الجنوب الغربي. سرعان ما أصبحت شركة CB&I معروفة بهندسة التصميم والبناء الميداني لصهاريج تخزين المياه المرتفعة، والخزانات الموجودة فوق الأرض لتخزين النفط والمنتجات المكررة، وأوعية معالجة المصافي وغيرها من هياكل الألواح الفولاذية. وعلى هذا النحو، دعمت شركة CB&I التوسع في التنقيب عن النفط خارج الولايات المتحدة، وبدأت عملياتها في أمريكا الجنوبية في عام 1924، وفي آسيا بعد ذلك بعامين، وفي الشرق الأوسط في عام 1939.

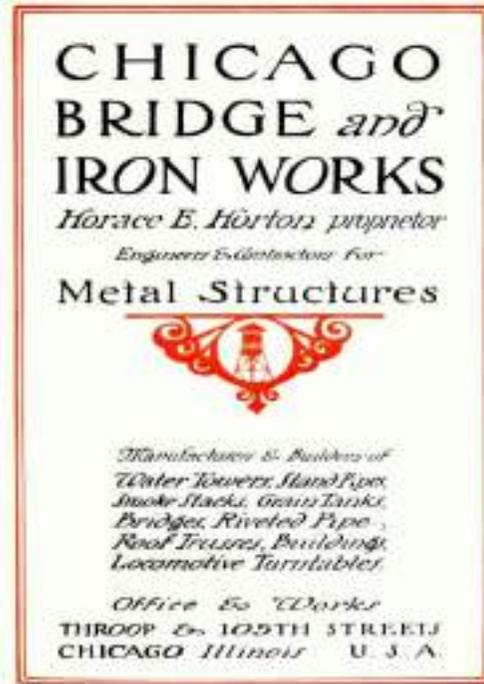
وفقًا لأحد ورثة المؤسس، "النكتة القديمة هي أن شركة Chicago Bridge & Iron ليست موجودة في شيكاغو، ولا تبني الجسور ولا تستخدم الحديد".

معلومات عامة	
تاريخ التأسيس	1889 
النوع	شركة عامة
البورصة	بورصة نيويورك  (CBI)
متداولة كـ	الرمز في بورصة نيويورك CBI :
أهم الشخصيات	
المؤسس	Horace E. Horton
أهم الشخصيات	<p>Michael L. Underwood رئيس مجلس الإدارة of the لجنة التدقيق)</p> <p>L. Richard Flury رئيس مجلس الإدارة of the Board of Supervisory Directors)</p> <p>Patrick K. Mullen الرئيس (President & التنفيذي)</p>

المقر الرئيسي	لاهاي 
عدد الموظفين	54000 
مناطق الخدمة	العالم wide
الصناعة	هندسة تطبيقية تشبيد وقود أحفوري
موقع ويب	الموقع الرسمي 
ايرادات وعائدات	
العائدات	6.7  دولار أمريكي 12billion(2017)
الأصول	 \$ 5.97 billion (2017)



المقر الإداري لشركة CB&I



جسر شيكاغو وأعمال الحديد، كتالوج 1912

شركة كهرباء ويستينغهاوس



شركة كهرباء ويستينغهاوس محدودة المسؤولية هي شركة طاقة نووية مقرها الولايات المتحدة الأمريكية، كانت تسيطر عليها مجموعة توشيبا، تقدم خدمات ومنتجات الطاقة النووية للمؤسسات حول العالم، بما في ذلك الوقود النووي، الخدمة والصيانة، المعدات، تصميم مصانع الطاقة النووية والتحكم بها. بنت الشركة وشغلت تقريباً حوالي نصف محطات الطاقة النووية العاملة حول العالم في عام 2014.

في عام 2017 واجهت الشركة صعوبات وأشهرت إفلاسها إلى أن تم بيعها لشركة بروكفيلد بنس بارتنرز



بالنظر شرقاً إلى المقر الرئيسي السابق لشركة Westinghouse في 130 برودواي، شمال شارع الحرية.

معلومات عامة

البلد	الولايات المتحدة45
التأسيس	Monroeville, U.S. (1999), Pennsylvania
النوع	(Licensee of Westinghouse شركة خاصة Electric Corporation لغات أخرى)
الشكل القانوني	5limited liability company(en)
المقر الرئيسي	Cranberry Township, Butler County, Pennsylvania
موقع الويب	westinghousenuclear.com (الإنجليزية)

المنظومة الاقتصادية

	Astare
	CS
	Innovations
الشركات التابعة	Fauske & Associates
	Westinghouse Electric South

	Africa PaR Nuclear WEC Welding and Machining WesDyne International Westron
الصناعة	طاقة نووية وقود نووي التعامل مع المواد المشعة فحص لحام
مناطق الخدمة	حول العالم

أهم الشخصيات

المالك	توشيبا (87%) مالك للأغلبية) كازتوميروم (10%) 2IHI (3%)
أهم الشخصيات	جورج وستينغهاوس (Corporate), namesake; founder of the Original

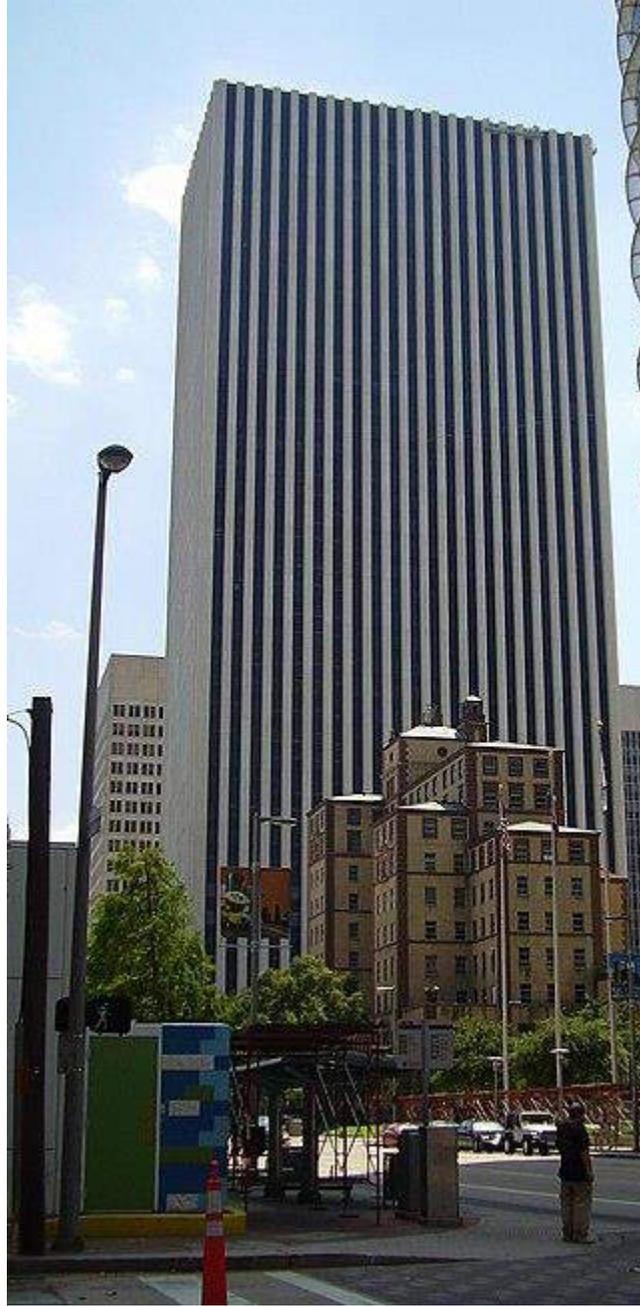
	Westinghouse (1886) Danny Roderick, President and Chief Executive 1 Officer
الموظفون	3 14,500

كـيه بي آر



شركة كيه بي آر (كلوج براون و روت سابقًا) هي شركة مقرها الولايات المتحدة تعمل في مجالات العلوم والتكنولوجيا والهندسة. تعمل كيه بي آر في عديد الأسواق بما في ذلك الفضاء والدفاع والصناعة والاستخبارات. بعد أن استحوذت هاليرتون على دريسر للصناعات في عام 1998، أصبحت شركة دريسر الهندسية شركة فرعية تابعة لأم. دبليو كيلوجو شركاه، اندمجت مع شركة براون و روت التابعة لشركة هاليرتون للبناء، لتشكيل كلوج براون و روت. حصلت كيه بي آر وأسلافها على العديد من العقود مع الجيش الأمريكي بما في ذلك خلال الحرب العالمية الثانية وحرب فيتنام وحرب العراق. كان لعضو الكونجرس الديمقراطي ليندون جونسون، الذي أصبح فيما بعد رئيسًا للولايات المتحدة، دورًا أساسيًا في توفير العقود الحكومية لشركة براون و روت، في مقابل تمويل الشركة لحملاته وتوفير الأموال له.

تقع مكاتب الشركة في برج كيه بي آر في وسط مدينة هيوستن.



برج KBR، جزء من مركز كولين، مع وسط مدينة YMCA السابق أدناه

معلومات عامة

البلد	الولايات المتحدة1
التأسيس	1998
النوع	شركة عسكرية خاصة— شركة عمومية محدودة
الشكل القانوني	شركة عمومية محدودة
المقر الرئيسي	هيوستن الولايات المتحدة  على الخريطة 
موقع الويب	(kbr.com الإنجليزية)

المنظومة الاقتصادية

	مقاول
	عام
الصناعة	إدارة
	المرافق
	هندسة

أهم الشخصيات

الموظفون	000 ,27
الإيرادات والعائدات	
البورصة	بورصة نيويورك 2 (KBR)
العائدات	▲ US\$ 5.639 billion (2019)
الدخل التشغيلي	▼ US\$ 362 million (2019)

لافلين و جونز للصلب

شركة لافلين وجونز للصلب) بالإنجليزية Jones and Laughlin Steel Company) بدأت تحت اسم شركة الحديد الأمريكية، حيث تأسست في عام 1852 من قبل برنارد لاوث وبنيامين فرانكلين جونز (الصناعي)، على بعد 4 كم إلى الجنوب من بيتسبرغ على طول نهر مونونجاھيلا. ثم اشترى جيمس لافلين نصيب لاوث في عام 1854. ثم تغير اسمها إلى "جونز ولافلين" في عام 1861، ويقع مقر مركزها الرئيس في وسط مدينة بيتسبرغ

معلومات عامة	
البلد	الولايات المتحدة
النوع	عمل تجاري— مؤسسة تجارية
المقر الرئيسي	فيلادلفيا— بيتسبرغ
الجوائز	جوائز السندان الفضي1 (1981)
المنظومة الاقتصادية	
الصناعة	صناعة الحديد والصلب

ويس بيرجر

لويس بيرجر (المعروفة سابقًا باسم بيرجر جروب القابضة) هي شركة هندسية متكاملة الخدمات ، والهندسة المعمارية ، والتخطيط ، وإدارة البيئة ، وإدارة البرامج والبناء والتنمية الاقتصادية ومقرها موريسون ، نيو جيرسي . تأسست في عام 1953 في هاريسبرج ، بنسلفانيا من قبل الدكتور لويس بيرجر ، توظف الشركة ما يقرب من 6000 موظف في أكثر من 50 دولة حول العالم. استحوذت ديليو أس بي على الشركة في عام 2018 .

تقدم الشركة خدمات لعملاء الحكومة الفيدرالية وحكومات الولايات والحكومات المحلية ، وكذلك للمؤسسات الدولية متعددة الأطراف والصناعات التجارية. اعتبارًا من سبتمبر 2011 ، تم تصنيف لويس بيرجر كالث أكبر شريك من القطاع الخاص للوكالة الأمريكية للتنمية الدولية واحتلت المرتبة رقم 25 في عام 2015 بين شركات التصميم الأمريكية من حيث إجمالي إيرادات الشركة من قبل سجل الأخبار الهندسية .

وقد عانت الشركة من نكسات في السنوات الأخيرة مع تسوية رسوم الاحتيال الخاصة بالعقود في أفغانستان ؛ الاعتراف بالمسؤولية الجنائية عن انتهاكات قانون الممارسات الأجنبية الفاسدة في تسوية مع وزارة ال الأمريكية بشأن رشوة الحكومات في آسيا ؛ وحظر البنك الدولي للممارسات الفاسدة. في عام 2019 ، قرر المجلس الوطني لسلامة النقل أن مراجعة لويس بيرجر غير الكافية للتصميم ساهمت في انهيار جسر المشاة بجامعة فلوريدا الدولية . كما تم انتقادهم لفشلهم في تحديد أهمية التصدع الهيكلي وعدم إعداد خطة علاجية لمعالجته

معلومات عامة

التأسيس	1953
النوع	عمل تجاري
المقر الرئيسي	موريس تاون
موقع الويب	louisberger.com

المنظومة الاقتصادية

الخدمات	هندسة مدنية، هندسة الإنشاءات، إدارة البرامج، إدارة التشييد، عمارة، cultural resources management، إدارة عامة
الصناعة	هندسة، عمارة، تنمية اقتصادية، علوم بيئية، نقل، تنمية دولية، إمداد المياه، معالجة المياه العادمة، إدارة البرامج

أهم الشخصيات

المؤسس

[لويس](#)

[بيرغر](#)

..... انتهى الجزء الأول

محتويات الجزء الأول

3	مقدمة الصناعة الأمريكية
35	النفط في الولايات المتحدة
39	اريخ الصناعة النفطية في الولايات المتحدة
43	قانون شيرمان لمكافحة الاحتكار لعام 1890
45	تكرير النفط في الولايات المتحدة
48	مصفاة موتيفيا
50	هوفنسا
52	أنتوني فرنسيس لوкас
54	هيئة سكة حديد تكساس
58	تكساكو
60	إنرون
96	ستاندرد أويل
106	نوبل انرجي
108	قلق أويل
111	مؤسسة أناداركو للنفط
115	همبل للنفط
119	إكسون موبيل
148	شركة شل للنفط
152	موبيل
170	صناعات كوك
173	نوبل انرجي شركة نفط أمريكية
175	هيليون للطاقة
182	شركة شيفرون
218	هالبرتون
222	هنت أويل
224	بيكر هيوز Baker Hughes

227	كونتيننتال ريسورسيز
230	دافون للطاقة
234	أباتشي
247	أوكسيدنتال بترولسيوم
256	كالتكس
258	ماراثون أويل
262	كونوكو فيلبس
271	شركة موتيفا
273	شلمرجير
285	فريبورت-ماكوران
289	بيونير للموارد الطبيعية
292	تيلوريان Tellurian
294	شركات
294	الكهرباء والمياه والطاقة النووية الأمريكية
295	إمرسون إلكتروك
300	شركة آي روبات
304	إيكوم
307	شركة بابكوك ويلكوكس (The Babcock & Wilcox Company (B&W))
313	شركة بارسونز
315	شركة بكتل Bechtel Corporation
337	شركة بي بي ال PPL Corporation
341	تيرااباور terrapower
343	سكيدموري، أوينغس وميريل
347	مجموعة جاكوبس الهندسية
352	سي أتش تو إم هل (CH2M Hill Companies, Ltd.)
356	منازل كلايتون أو كلايتونهومز
362	منظمة ترامب

365.....	شركة فلور
377.....	فيلق المهندسين بالجيش الأمريكي
380.....	كاتيرا
382.....	كباري وحديد شيكاغو
386.....	شركة كهرباء ويستينغهاوس
390.....	كيه بي آر
394.....	لافلين و جونز للصلب
395.....	ويس بيرجر

..

