

الجزء  
السادس

# صنع في فرنسا

الدليل التجاري لأبرز الشركات  
الفرنسية



مروان سمور



# صنع في فرنسا

الدليل التجاري لأبرز الشركات الفرنسية  
الجزء السادس

مروان سمور

## الشركة الوطنية للسكك الحديدية



الشركة الوطنية للسكك الحديدية الفرنسية هي (بالفرنسية: Société nationale des chemins de fer français) أو اختصارا SNCF، هي مؤسسة عمومية فرنسية تعمل في مجال النقل الحديدي، وهي أهم وأكبر شركة نقل حديدي في فرنسا، وهي جزء من مجموعة أس أن سي أف.

### تقديم

منذ الأول من يناير 2020، أصبحت إس إن سي اف شركة عامة محدودة رأس مالها مملوك للدولة الفرنسية. وهي مسؤولة عن الإدارة الإستراتيجية للمجموعة والبعثات متعددة الوظائف، وتمتلك رأس مال شركتين عامتين محدودتين آخرين، شبكة إس إن سي اف، المسؤولة عن شبكة السكك الحديدية الوطنية، وإس إن سي اف للمسافرين المسؤولة عن تشغيل القطارات، تتولى إس إن سي اف محطات واتصالات، التابعة لشبكة إس إن سي اف، إدارة محطات الركاب. أصبحت إس إن سي اف شحن (SNCF Fret) أيضًا شركة فرعية 100 ٪ للشركة الأم، وهي شركة الشحن بالسكك الحديدية الأولى في فرنسا. مجموعة Geodis، وهي شركة أخرى تابعة لشركة SNCF منذ عام 2008، وتنشط في مجالات الخدمات اللوجستية والنقل البري. وأخيرًا، هناك أيضًا شركة كيوليس للنقل العام هي أيضًا شركة فرعية بنسبة 70 ٪ لشركة SNCF.

لذلك فإن SNCF هي شركة سكك حديدية متكاملة. تعمل كمشغل (ركاب وبضائع) وكمسير للبنية التحتية للسكك الحديدية.

أصبحت شركة السكك الحديدية الوطنية الفرنسية مؤسسة صناعية وتجارية عامة في عام 1983 ، بينما كانت في السابق شركة عامة محدودة ذات اقتصاد مختلط.

## الشركة

الشركة الوطنية للسكك الحديدية الفرنسية ( Société nationale des chemins de fer français/SNCF ) هي شركة فرنسية معنية بالسكك الحديدية. لديها 49 شركة صغيرة تابعة لها وهي واحدة من أكبر المجموعات المهتمة بوسائل النقل والخدمات اللوجستية في أوروبا. بلغت الأرباح 16 مليون يورو سنة 2003. المدير: غليوم بيبي. الشكل القانوني لـ SNCF هي مؤسسة عامة صناعية وتجارية، التي تملك أيضا حصص في أغلبية شركات (SNCF) ويقع المكتب الرئيسي لها في باريس. وتوظف ما يقارب من 160 000 شخص (أوائل 2010) ومرابيح تقدر بـ 17.8 مليار يورو (2009)، وتمارس نشاطا مزدوج: السكك الحديدية تعهد المسؤول عن الاستغلال التجاري لخدمات النقل بالسكك الحديدية للركاب والبضائع من جهة أولى. التشغيل والصيانة، نيابة عن RFF، وشبكة السكك الحديدية الوطنية الفرنسية (عبر اتفاق الإدارة)، من جهة أخرى. لدى SNCF حوالي 32000 كم من سكك الحديد منها 1850 كم من خطوط عالية السرعة (2007) و14800 كم من خطوط المكهربة و14000 كم للقطارات اليومية، ويسافر فيه مليار شخص سنويا. من حيث حجم نشاطها هي شركة السكك الحديدية الثانية للاتحاد الأوروبي بعد دويتشه بان. وتشارك بقية مجموعة SNCF في توظيف ما يقرب من 68000 شخص. ومرابيحها تصل إلى 7.1 مليار يورو في المبيعات (2009)، في المجالات التالية:

الخدمات اللوجستية والنقل البري (بما في ذلك Géodis)

النقل البري للركاب (بما في ذلك Kéolis)

ربط البحر (SeaFrance)

التجارة (السفر sncf.com...)

الهندسة (EFFIA، INEXIA...)

التذاكر (RITMx)

تشاركة السكك الحديدية يوروستار GIP التي تشترك مع شركاء آخرين، Thalys،  
Artesia، Lyria، Elipos.

رئيسها هو غيوم بيبي، المدير التنفيذي السابق في هذه الشركة.

مجموعة SNCF

هي الفرع المسؤول عن إدارة وتشغيل وصيانة شبكة البنية التحتية وهندسة السكك  
الحديدية والتي يهيمن عليها:

(SNEF) فضاءات مجموعة سكك حديد.

(ORFEA) هي منازل وماكن خاصة بالموظفون للراحة والسكن إذا كان مقر السكني  
بعيد عن مركز العمل.

البنية التحتية تشغل ما يقارب 3600 موظف في جميع أنحاء فرنسا ويوفد خبرائها في  
بعثات خارجية لمهارتهم ومساعدتهم في إدارة المشاريع وتشغيلها وصيانتها في جميع  
إنحاء العالم.

هذا الفرع هو المسؤول عن السكك الحديدية ونقل الركاب لمسافات طويلة بسرعة  
عالية. كما أنها مسؤولة عن توزيع التذاكر:

السكك الحديدية الفرنسية.

TGV/IDTGV

قطار Téoz: قطارات المسافات الطويلة خلال هذا تخضع لحجز الإلزامي وإدارة العائدات.

قطار classique Corail: قطارات المسافات الطويلة خلال هذا لا تخضع لحجز الإلزامي وإدارة العائدات.

قطار Lunéa و Corail الليل: يوفر هذين القطارين عملية الإتكاء على المقاعد والبطانيات وطقم ترحيب.

الأداء الاقتصادي للمجموعة في عام 2010

و بلغت قيمة التداول الإجمالي للمجموعة لسنة 2010 مبيعات كثيرة قدرة ب 30,466 مليار يورو بزيادة قدرها 22% عن سنة 2009 (24,822 مليار يورو) وتفسر هذه الزيادة على التكامل بين أطراف المجموعة ويمكن تقسيم المساهمة في المبيعات على النحو التالي:

INFRA/البنية التحتية: 5,128 مليار يورو.

Proximités/القريب: 10,770 مليار يورو.

Voyages/السفر: 7,217 مليار يورو.

Géodis/جيودي: 8,890 مليار يورو.

المحطات والاتصالات: 1,134 مليار يورو.

الاليات المشغلة

SNCF لديها مجموعة متنوعة من عربات السكك الحديدية: الكهربائية قاطرات الديزل، قاطرات فائقة السرعة، قاطرات الترام والقطارات، سيارات الركاب، إلخ

يتم الاحتفاظ بمجموعة كبيرة من هذه وعرضها في مدينة القطار في ميلوز.



إحدى القطارات الصغيرة التابعة للشركة



ألات شراء التذاكر الموجودة في محطات القطارات





آلة المصادقة على التذاكر



## ألات السماح بالدخول إلى المحطات



عربة ريجيو 2ن



عربة بي بي 15051



عربة ز 50000





عربة ز 50000



عربة بي بي 26006



عربة قطار فائق السرعة



قطار-ترام





ریجیولیس



کورادیا لاینر



قطار فرنسي فائق السرعة تابع لشركة SNCF



خارطة السكك الحديدية في فرنسا (الزرقاء والسوداء والرمادية).





خدمة الشتاء في محطة سكة حديد شامبيري في سافوي، فرنسا، مع قطار TGV 6434 من بورغ سان موريس إلى باريس (14:49–20:10)، وقطار TGV 619 من باريس إلى مودان (13:35–18:20)، وقطار TER 83429 من شامبيري إلى مودان (17:35–19:05) وقطار Eurostar 9092 من لندن إلى بورغ سان موريس (9:45–18:50).

معلومات عامة	
الاختصار	SNCF (بالفرنسية) [3]
البلد	فرنسا [4][3]
التأسيس	1 يناير 1938
النوع	سكك حديدية — شركة سكك حديدية منظمة — وطنية
الشكل القانوني	national public industrial or commercial establishment

	without a public accountant(en) [5]— public limited company with board of directors (en)
المقر الرئيسي	سان دوني [6] فرنسا
حلت محل	< ... القائمة
موقع الويب	groupe-sncf.com ( الفرنسية) (الإنجليزية)

## المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة	< ... القائمة
الصناعة	transport — سكة حديد [7] ferroviaire interurbain de voyageurs (fr) [5]
مناطق الخدمة	فرنسا

## أهم الشخصيات

	الدولة
المالك	الفرنسية [8] (100 %)
المؤسس	الدولة الفرنسية
المدير	Jean-Pierre Farandou (en)

# كيوليس KEOLIS

كيوليس هي شركة نقل فرنسية تدير أنظمة النقل العام في جميع أنحاء العالم. وهي تدير الحافلات، والنقل السريع، والترام، وشبكات الحافلات، وتأجير الدراجات، ومواقف السيارات، والتاكسي المائي، والتلفريك، والحافلة الكهربائية، وخدمات القطار الجبلي المائل. يقع مقر الشركة في باريس، فرنسا، وهي مملوكة بنسبة 70% للشركة الوطنية للسكك الحديدية (فرنسا) و30% مملوكة لصندوق الإيداع والإيداع في كيبيك.

تدير كيوليس عددًا من الشبكات في فرنسا ( وسائل النقل بوردو ميتروبول) في بوردو ،  
ووسائل النقل العام في ليون نيابة عن وسائل النقل المشتركة في ليون ، وخدمة النقل  
العام لمنطقة رين الكبرى منذ عام 1998، و ترانسبول في ليل ، وسلسلة التنقل  
بأكملها في ديجون ). على المستوى الدولي، تدير الحافلات في عدة مدن في السويد  
والمناطق الوسطى والشرقية من هولندا والولايات المتحدة. كما أنها تدير شبكات  
السكك الحديدية المختلفة على المستوى الدولي، مثل السكك الحديدية للركاب في  
بوسطن ، و مترو حيدر أباد ، وترام ملبورن، وسكة حديد دوكلاندز الخفيفة في لندن ،  
وخط بوجيانغ ( مترو شنغهاي )، وترام نوتنغهام ، وترام مانشستر .



Keolis Saint-Malo Agglo بواسطة A Citélis 12 of Irisbus. ينتظر مغادرتها  
من محطة E Gares quay.

## معلومات عامة

الشعار النصي More ways, more

	life (بالإنجليزية)
البلد	فرنسا
التأسيس	2001  [1]
النوع	Private
الشكل القانوني	شركة عامة محدودة مع مجلس إدارة (n.o.s.)  [2]
المقر الرئيسي	باريس  على الخريطة
موقع الويب	keolis.com/en/

## المنظومة الاقتصادية

	الشركة
	الوطنية للسكك الحديدية (فرنسا) (70%)
الشركة الأم	Caisse de dépôt et placement du Québec (30%)
الشركات التابعة	<  القائمة ...
الصناعة	مواصلات عمومية
مناطق الخدمة	Worldwide

## أهم الشخصيات

	Marie-Ange Debon (Executive Chairperson)
أهم الشخصيات	Bernard Tabary (CEO)
الموظفون	65 [3],000(2019)

## الإيرادات والعائدات

العائدات

€6,6 billion  
(2019)



ترام كيوليس داونر في محطة شارع فليندرز في فبراير 2013





يوروبان مغازلة ستادلر كلاس 428 في ويستونن، 2009



الدرجة الجنوبية 377 في حديقة باترسي في يونيو 2010



فاسترافيك كليوس السويد مان ليونز سيتي G NG313 CNG تقوم بتشغيل خدمة الخط 52 في كونغسبورتسافينين، جوتنبرج، السويد.





ستادلر فليرت إي يو أم في محطة قطار ألميلودي رييت

خدمات تكنولوجيا المعلومات والألعاب

## ديلي موشن

ديلي موشن (Dailymotion) هو موقع ويب شهير متخصص بمشاركة الفيديو، يعتبر منافس ليوتيوب، يسمح للمستخدمين برفع ومشاهدة ومشاركة مقاطع الفيديو بشكل مجاني. في نوفمبر 2012 احتل الموقع المرتبة 31 لأكثر المواقع زيارة في العالم بحجم زائرين يصل إلى 116 مليون زائر في الشهر.

## تاريخ الموقع

في مارس 2005 أنشأ بنجامين بيجابم وأوليفر بوتريه موقع دايلي موشن من غرفة معيشة شقة سكنية في باريس. استمر الموقع في النمو حتى أصبح واحد من أشهر مواقع مشاركة الفيديو حول العالم.

## اللغات

تتوفر اللغات أكثر من 36 لغة في كل بلد يتكلم بلغة البلدان، وكان من بينها اللغة العربية واللغة الفرنسية في تونس والمغرب ونحو ذلك.

## برنامج الناشرين للربح

مثل موقع يوتيوب يسمح دايلي موشن لرافعي الفيديوهات أن يحققوا أرباح من المشاهدات عن طريق برنامج الناشرين المعروف باسم Dailymotion Publisher Network



ديلي موشن HQ، باريس، 140، بوليفارد ماليشيريس، 75017 باريس

### معلومات عامة

موقع الويب dailymotion.com (الإنجليزية) ✎

نوع الموقع <

القائمة ...

البلد الأصلي  فرنسا ✎

التأسيس 15 مارس 2005

### الجوانب التقنية

اللغة	لغات متعددة
ترتيب أليكسا	130[1] (نوفمبر 2017 28)

## المنظومة الاقتصادية

المقر الرئيسي	باريس
الشركة الأم	فيفاندي

## أهم الشخصيات

المؤسسون	بنيامين بيجباوم أوليفييه بواتري [2]
المدير	ماكسيم سعدة

Bull

# Bull

## atos technologies

Bull هي شركة فرنسية متخصصة في مجال الحوسبة. هذه الشركة، التي تأسست سنة 1931، تحمل اسم المهندس النرويجي Fredrik Rosing Bull

الأجهزة والبرمجيات المرتبطة بها

الحواسيب عالية الأداء (HPC)، أي الحواسيب الفائقة (SUPERCALCULATEUR)

خوادم الشبكات NovaScale، GNU/Linux و Windows، خوادم Escala AIX و الحواسيب الكبيرة mainframes-GCOS (تصميم، تصنيع وتوزيع)

الحواسيب الشخصية بعد الحيازة على Micral (مصمم الحواسيب الصغيرة الأولى)

نظم تخزين المعلومات وحفظ البيانات،

نظام التشغيل Prologue، في الوقت الذي لم يكن نظام التشغيل DOS بالمعيار

السائد بعد،

برمجيات الرقابة والإدارة، GNU/Linux، Microsoft .

منتجاتها في مجال الحواسيب الفائقة

أصبحت Bull واحدة من أهم الشركات المختصة في ميدان الحواسيب الفائقة في العالم. وقد سلمت الشركة لمفوضية الطاقة الذرية سنتي 2006 و 2007 أقوى حاسوب أوروبي فائق TERA-10/CCRT و قد التزمت في إطار GENCI بأن تسلم سنة 2009 حاسوب فائق تقدر قوته الحسابية بنحو 300 TFLOPS.

خلال انعقاد صالون الحوسبة الفائقة سنة 2009 تجمع في بورتلاند ما يقرب من 10000 مندوب وقد تم تصنيف Bullx22 كأفضل حاسوب فائق في العالم من قبل محرري HPCwire، المجلة الرائدة في المحاكاة العددية والحوسبة عالية الأداء ( HPC أو الحوسبة عالية الأداء ) .

إضافة إلى محرري المجلة نجد أن قراءها قد صنفوا Bullx من بين الخمس منتجات الجديدة البارزة (أعلى 5 منتجات أو تقنيات جديدة مشاهدة) .

في نهاية الربع الأول من عام 2010 قامت Bull بتجديد وإثراء حواسيبها الفائقة Bullx لتقدم واحدة من أفضل وأتم أنواع الحواسيب في ميدان الحوسبة الخارقة (انظر مثال نظام bullx R44 E2)

وقد تم اختيار Bull سنة 2011 لتوفير حاسوب فائق Bullx تقدر قوته ب 1.3 petaflops (قوة الذرة) لأداء وظائف النمذجة والمحاكاة كجزء من برنامج البحوث Approche Elargie حول الاندماج النووي المراقب، والذي يتضمن من الجانب الأوروبي (Fusion For Energy) F4E ومن الجانب الياباني (وكالة الطاقة الذرية اليابانية) والذي سيتم تركيبه في روكاشو في اليابان، في IFERC (مركز البحوث الدولية لطاقة الانصهار).



المقر الرئيسي لمجموعة بول، شارع دو جروس كايو، ليه كلايس سو بوا (إيفلين)، يمكن رؤيته من شارع جان جوريس.

معلومات عامة

سميت باسم	Fredrik Rosing Bull (en)
البلد	فرنسا
التأسيس	1931
النوع	منظمة
الشكل القانوني	شركة بأسهم مبسطة[1]
المقر الرئيسي	Les Clayes-sous-Bois (en)
موقع الويب	atos.net[2] ( لغات متعددة)

## المنظومة الاقتصادية

الشركة الأم	أتوس
الشركات التابعة	Amesys (en) Zenith Data Systems (en)
الصناعة	عتاد الحاسوب، برمجية، استشارة تقنية المعلومات، إدارة خدمات المعلوماتية
المنتجات	عتاد الحاسوب
مناطق الخدمة	جميع أنحاء العالم

## أهم الشخصيات

المالك	أتوس
المؤسس	Fredrik Rosing Bull (en)
المدير التنفيذي	Pierre Barnabé (en)  [3]
الموظفون	8 , 600

## الإيرادات والعائدات



البورصة

بورصة نيويورك  
(BULL) وبورونكست

أناري



أتاري (بالإنجليزية: Atari) هو اسم علامة تجارية امتلكتها عدة كيانات منذ إنشائها في عام 1972. وهي مملوكة حاليًا للناشر الفرنسي أتاري إس إيه من خلال شركة تابعة تسمى أتاري إنتركتيف. شركة أتاري الأصلية، التي تأسست في سانيفيل، كاليفورنيا في عام 1972 على يد نولان بوشنل وتيد دابني، كانت رائدة في ألعاب الصالات وأجهزة ألعاب الفيديو المنزلية والحواسيب المنزلية. ساعدت منتجات الشركة، مثل بونغ وأتاري 2600، في تحديد شكل صناعة الترفيه الإلكتروني من السبعينيات إلى منتصف الثمانينيات.

في عام 1984، وبعد انهيار سوق ألعاب الفيديو عام 1983، تم بيع وحدة التحكم الرئيسية وقسم الكمبيوتر في شركة أتاري الأصلية، وتم تغيير اسم الشركة إلى أتاري غيمز. نالت أتاري غيمز حق استخدام الشعار والاسم إضافة كلمة «غيمز» على ألعاب الصالات، بالإضافة إلى حقوق خصائص أجهزة الصالات الأصلية بين أعوام 1972-1984. تم بيع قسم الإلكترونيات الاستهلاكية في أتاري إلى شركة تراميل تكنولوجي لصاحبها جاك ترامبول، والتي أعادت تسمية نفسها بعد ذلك إلى شركة أتاري كوربوريشن. في عام 1996، اندمجت أتاري كوربوريشن مع شركة جي تي ستوراج المصنعة لمحركات الأقراص، لتصبح قسمًا داخل الشركة. في عام 1998، استحوذت

هاسبرو إنتركتيف على جميع العقارات ذات الصلة بشركة أتاري، وأسست شركة تابعة جديدة هي أتاري إنتركتيف.

اشترت إنفوجرامز شركة هاسبرو في عام 2001 وأعدت تسميتها إلى إنفوگرامز إنتركتيف، والتي نشرت بين الحين والآخر عناوين تحمل علامة أتاري التجارية. في عام 2003، أعدت تسمية القسم إلى أتاري إنتركتيف. هناك قسم آخر في إنفوگرامز تم تغيير اسمه إلى أتاري في نفس العام، حيث قام بترخيص اسم وشعار أتاري من شركته التابعة.

في عام 2008، أكملت إنفوگرامز استحواذها على الأسهم المعلقة لشركة أتاري، ما جعلها تابعة ومملوكة بالكامل. أعدت إنفوگرامز تسمية نفسها إلى أتاري إس آيه في عام 2009. وطلبت الحماية من الإفلاس بموجب القانون الفرنسي في يناير 2013.

حتى عام 2022، تتابع أتاري الحالية عدة خطوط عمل خارج ألعاب الفيديو، بما في ذلك العملات المشفرة والفنادق ذات طابع ألعاب الفيديو.



أتاري 400، جهاز كمبيوتر منزلي 8 بت تم إصداره بواسطة أتاري في عام 1979

## معلومات عامة

الشعار النصي	Revolution, Entertainment and Technology (بالإنجليزية) [1]
البلد	 الولايات المتحدة
التأسيس	يونيو 1972 [2] 27
النوع	ناشر لعبة فيديو — مقاوله — ماركة
الشكل القانوني	شركة مساهمة عامة (S.A)
المقر الرئيسي	كاليفورنيا
موقع الويب	atari.com (الإنجليزية)

## المنظومة الاقتصادية

الشركة الأم	Warner Communications (en)
الصناعة	صناعة ألعاب الفيديو
المنتجات	لعبة فيديو

## أهم الشخصيات

	Atari
المالك	Interactive (en) (2001 – )
المؤسسون	نولان بوشنل تيد دابني
الموظفون	232 (2006)

أتوس

# Atos

أتوس هي شركة فرنسية متعددة الجنسيات لخدمات والاستشارات تكنولوجيا المعلومات (IT) مقرها في بزوس، فرنسا والمكاتب في جميع أنحاء العالم. وهي متخصصة في خدمات المعاملات عالية التقنية والاتصالات الموحدة والسحابة والبيانات الكبيرة وخدمات الأمن السيبراني.



مقر شركة أتوس في بيزون (فرنسا)

تاريخ	2000	
التأسيس		
مجموعة أسواق أو البورصة		
	[لغات تي سي	
	(AEXAY) أخرى]	
الدولة	 فرنسا	

الشركات التابعة	BULL 
عدد الموظفين	أبريل (7 120000 عدد [1]  2019)
إدارة خدمات الصناعة	المعلوماتية، استشارة تقنية المعلومات
الخدمات	تعهد Consulting Managed services
الموقع الرسمي	الموقع الرسمي 
ايرادات وعائدات	
العائدات	€12.25 billion (2018) <sup>[2]</sup>
الدخل التشغيلي	€836 million (2018)

# أركوس ARCHOS

أركوس (بالفرنسية: Archos) هي شركة فرنسية تأسست سنة 1988 من قبل هنري كروهاس

تعمل شركة أركوس على تصميم وتصنيع الإلكترونيات الاستهلاكية، وتشمل منتجاتها: مشغلات الموسيقى الرقمية، وأجهزة تخزين البيانات المتنقلة، كما تقوم أيضا بتصنيع الحواسيب اللوحية والهواتف الذكية بنظام ويندوز وأندرويد.

المنتجات

هواتف ذكية


سلسلة platinum 45 platinum 50 platinum 53 منها






Titanium 35 Titanium 40 Titanium45 Titanium منها Titanium سلسلة

50

Oxygen 50 Oxygen 50b Oxygen 50c منها Oxygen سلسلة

معلومات عامة	
البلد	فرنسية
التأسيس	1988
النوع	عام
الشكل القانوني	شركة عامة محدودة مع مجلس إدارة (n.o.s.) [1]
المقر الرئيسي	فرنسا إيبي ، 
موقع الويب	archos.com 

المنظومة الاقتصادية	
الشركات التابعة	Archos Inc  الولايات المتحدة
	Archos UK Ltd  المملكة المتحدة
	Archos Deutschland GmbH  ألمانيا
	Archos Italia Srl  إيطاليا
	Archos AG  سويسرا

	Archos Technology Shenzhen Ltd  الصين AppsLib Ltd  هونغ كونغ
	Arnova Technology Ltd  هونغ كونغ
الصناعة	— إلكترونيات استهلاكية commerce de gros (commerce interentreprises) d'ordinateurs, d'équipements informatiques périphériques et de logiciels (fr)  [1]
المنتجات	مشغلات الوسائط المحمولة حاسوب لوجي مساعد رقمي شخصي قرص صلب

## أهم الشخصيات

المالك	Henri Crohas (en) 
المؤسس	هنري كروهاس
المدير	Henri Crohas (en) 
أهم الشخصيات	هنري كروهاس، رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي لويك بوريار، نائب المدير التنفيذي للعمليات والشؤون المالية مارك دي كورفيل، مدير هندسة البرمجيات

الموظفون ، منهم 99 في فرنسا 184

ألو سيني



# ALLOCINÉ

ألو سيني (بالفرنسية: Allociné) هو شركة فرنسية توفر مخزوناً هائلاً من المعلومات الفنية حول نجوم السينما والأفلام والمسلسلات التلفزيونية العالمية على شبكة الإنترنت.

معلومات عامة	
البلد	فرنسا
التأسيس	1993
النوع	— قاعدة بيانات أفلام — موقع ويب قاعدة بيانات على الشبكة
المقر الرئيسي	الشانزلزيه
موقع الويب	allocine.fr (الفرنسية)
المنظومة الاقتصادية	
	سينما  الصناعة
أهم الشخصيات	
الملاك	ويبيديا + كنال فيفاندي Tiger Global Management(en)
المؤسس	جيان بلان

## إنفوجرامز



شركة إنفوجرامز الترفيهية (بالإنجليزية: Infogrames Entertainment SA) أو (بالإنجليزية: IESA) هي شركة فرنسية عالمية قابضة مقرها يقع في مدينة ليون متخصصة في نشر وتطوير وتوزيع ألعاب الفيديو ومنصات الألعاب. تأسست في عام 1983 في فرنسا.

شركة إنفوجرامز هي الشركة المالكة لشركة آتاري.

### تاريخ الشركة

اسم الشركة مستوحى من مفردتين من اللغة الفرنسية، (informatique) و (programme) وهما تقنية المعلومات والبرمجيات.

أول شعار للشركة كان عبارة عن رسم لحيوان المدرع. واختير لقدرة هذا الحيوان على تحمل مختلف الظروف البيئية.

الشعار الحالي للشركة أيضا مستوحى من الشعار القديم.

شركتي إنفوجرامز انراكتيف (بالإنجليزية: Infogrames Interactive) وإنفوجرامز (بالإنجليزية: Infogrames In) هي فروع من الشركة الأم إنفوجرامز الترفيهية (IESA) حيث تم تغيير أسماء هذه الشركات فيما بعد.

في عام 1996 قامت الشركة بشراء شركة (بالإنجليزية: Ocean Software).

في عام 1998 قامت الشركة بشراء شركة (بالإنجليزية: OziSoft) وتم تغير الاسم إلى (Infogrames Australia).

في عام 1999 قامت الشركة بشراء شركة (بالإنجليزية: Gremlin Interactive).

في عام 2003 قامت الشركة بشراء شركة (بالإنجليزية: Accolade).

في عام 2001 قامت الشركة بإعادة تشغيل شركة آتاري.

في عام 2002 قامت الشركة بشراء أكثر من 80% من شركة (بالإنجليزية: Eden Games).

في عام 2003 قامت الشركة بشراء شركة (بالإنجليزية: GT Interactive Software Corporation).

الصعوبات المالية


تعرضت إنفوجرامز لعدة خسائر في الفترة ما بين 2002-2007 منها.

بيع حقوق عدة ألعاب لشركات أخرى مثل: Stuntman و Timeshift.

في العام 2007 قامت الشركة بتسريح 20% من العاملين في شركة آتاري.

معلومات عامة	
البلد	فرنسا [1][2] 
التأسيس	1983 يونيو،
الاختفاء	2009 
النوع	عام
الشكل القانوني	شركة عامة 

المقر الرئيسي  ، ليون، فرنسا

حلت محل  غريميلين انتركتيف — آكولايد

## المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة	Humongous
	Entertainment (en)  [2]
	Infogrames
	Interactive (en)   [3]
الصناعة	برامج، برمجيات
المنتجات	Unreal Tournament ،Test Drive ،[V-Rally

## أهم الشخصيات

المؤسسون	برونو بونيل [2][4]
	Christophe Sapet (en)   [2]
أهم الشخصيات	دافيد غاردنر -المدير التنفيذي

## إي تي إنترنت

إي تي إنترنت (بالإنجليزية AT internet) هي شركة يملكها القطاع الخاص، تعمل على توفير تحليلات الويب وخدمات استشارية لمواقع الويب، الإنترنت، مواقع الجوال والتطبيقات النقالة. قدمت هذه الخدمات منذ عام 1995. الشركة المعروفة باسمها السابق (خاصة في فرنسا XiTi. إي تي إنترنت للحلول، حقيبة التحليلات , يستخدم على حوالي 20,000 من المواقع والتطبيقات النقالة في جميع أنحاء العالم.



## التاريخ

تأسست الشركة في عام 1995 من قبل المالك آلان لورينز كوكالة ويب. تحول تركيز الفريق إلى تحليلات الويب في عام 1997.

في عام 2011، إي تي إنترنت عرفت بتقديمها «أداء قويا» في «فورستر موجة»: تحليلات الويب، الربع الرابع من عام 2011» تقرير من مؤسسة فورستر للأبحاث .Inc

## المنتجات والخدمات

إي تي إنترنت توفر أدوات لتمكين الشركات والمؤسسات لقياس وتحليل كيف يصل الزوار على الموقع (موقع الجوال أو التطبيقات)، وكذلك الإجراءات اللاحقة والسلوكيات على الموقع. هذه المعلومات يمكن رؤيتها في لوحات التقارير، التي يمكن أن تكون مشتركة في جميع أنحاء المنظمة.

المستكشف: (تحليل البيانات التكرارية الاستكشاف)

رؤى المستخدم (رحلة العميل تحليل عبر الأجهزة والبرامج)

لوحات التحكم (لوحة واقتسامها)

التقارير (التقارير المخصصة لمستخدمي الأعمال)

الاستعلام عن البيانات (تنقيب البيانات)

تدفق البيانات (البيانات الخام الضخمة من صادات البيانات الكبيرة المشاريع)

إدارة البيانات (رشيقة الوسم التصحيح التخصيب)

العلامة الذكية (الضوء، للتخصيص الوسم)

الذكية SDK (مرونة التطبيق علامات)

في التطبيق Analytics & App Store Analytics

In-Page Analytics تمديد متصفح (تظهر تحليلات البيانات على صفحة ويب  
الحالية في رأي)

العلامة المحقق تمديد متصفح (تحليل ضرب المعلومات بسهولة)

شرائح (تجزئة الميزة)

معلومات عامة	
البلد	فرنسا [1]
التأسيس	1996
النوع	منظمة
الشكل القانوني	شركة بأسهم مبسطة [2]
المقر الرئيسي	مريجنالك
موقع الويب	atinternet.com...

المنظومة الاقتصادية	
الصناعة	معالجة البيانات والاستضافة والأنشطة ذات الصلة [2]

ساجيمكوم

**SAGEMCOM**

ساجيمكوم هي شركة فرنسية تعمل في أسواق النطاق العريض (محطات النطاق العريض والسكنية) وإدارة الوثائق (الطباعة الطرفية والبرمجيات والحلول، والإنتاج الرقمي) وأجهزة إشارات البث الرقمية (الأقمار الصناعية، والكابلات، الأرضي وبروتوكول الإنترنت والتلفاز) والاتصالات السلكية واللاسلكية والطاقة (آلة إلى آلة، البنية التحتية للاتصالات، الشبكة الذكية والقياس).

تتم تسمية الأقسام الرسمية الأربعة إلى : ساجيمكوم النطاق العريض وساجيمكوم الوثائق وساجيمكوم إشارات البث الرقمية وساجيمكوم الطاقة والاتصالات.

معلومات عامة	
البلد	فرنسا 
التأسيس	(2009) رويل-مالميزون، فرنسا
النوع	شركة مساهمة
الشكل القانوني	شركة بأسهم مبسطة [1] 
المقر الرئيسي	رويل-مالميزون، فرنسا
حلت محل	ساجيم 

## المنظومة الاقتصادية

الشركة الأم	Charterhouse Capital Partners (en)
الصناعة	الإلكترونيات الاستهلاكية
المنتجات	أجهزة الفاكس والطابعات متعددة الوظائف والموجهات والبوابات الإلكترونية والاتصالات اللاسلكية الرقمية المعززة وحبال الهاتف وعدادات القدرة
مناطق الخدمة	في جميع أنحاء العالم

## أهم الشخصيات

المالك	مجموعة كارلايل وموظفي ساجيمكوم
الموظفون	6,000 ( السنة المالية 2010)

## الإيرادات والعائدات

العائدات	1.400 مليون € ( السنة المالية 2010)
----------	-------------------------------------

كابجيميني  
Capgemini 

كابجيميني Capgemini هي شركة فرنسية مقرها في باريس، تأسست الشركة في عام 1967. تعتبر كابجيميني أحد أكبر الشركات في العالم العاملة في مجالات خدمات تكنولوجيا المعلومات، الاستشارات الإدارية، الاستعانة بمصادر خارجية outsourcing والخدمات المهنية وغيرها. يعمل لدى كابجيميني أكثر من 145 ألف موظف في 40 دولة، منهم أكثر من 26 ألفاً في الهند وحدها.

استحوذت كابجيميني على مدى تاريخها على العديد من الشركات.



11 شارع تيلسيت، باريس، القرن السابع عشر. مقر كابجيميني

### معلومات عامة

الشعار النصي

Get the future you  
want (بالإنجليزية)

البلد



فرنسا

التأسيس	؛ منذ 57 سنوات1967
النوع	consulting company (en) — منظمة
الشكل القانوني	شركة بأسهم مبسطة[1]
المقر الرئيسي	باريس
موقع الويب	capgemini.com (الإنجليزية)

## المنظومة الاقتصادية

	Capgemini (Belgium) (en) [2]
الشركات التابعة	Capgemini Norge (en) [3] Capgemini (Netherlands)(en) [4] Sogeti (en)
الصناعة	أنشطة — إدارة خدمات المعلوماتية المكاتب الرئيسية[1]
مناطق الخدمة	جميع أنحاء العالم

## أهم الشخصيات

المؤسس	Serge Kampf (en)
المدير التنفيذي	Paul Hermelin (en)
المدير	Aiman Ezzat (en)
الموظفون	340000

## الإيرادات والعائدات

البورصة	يورونكست (CAP) باريس[5]
العائدات	▲ مليار يورو €11.915



الربح الصافي	1.663 بليون (2023) يورو [6] ✎
الدخل التشغيلي	▲ مليار يورو €1.262
الأصول	▲ مليار يورو €11.45



أحد فروع شركة كابجيميني

## موراكس (برمجية)




موراكس (بالإنجليزية: Murex) شركة متخصصة في تطوير البرمجيات الموجهة للتصرف في المخاطر المالية موجهة للسوق المالية.

أسس سليم إدي الشركة سنة 1986، وهو خريج المدرسة المتعددة التكنولوجية.

معلومات عامة	
البلد	فرنسية
التأسيس	1986
النوع	منظمة
الشكل القانوني	شركة بأسهم مبسطة [1]
المقر الرئيسي	فرنسا
موقع الويب	murex.com

## المنظومة الاقتصادية

الصناعة	tierce maintenance de systèmes et d'applications informatiques (fr)  [1]
المنتجات	برمجيات

## أهم الشخصيات

المالك	سليم إدي
المؤسس	سليم إدي
أهم الشخصيات	سليم إدي

يوي سوفت



**UBISOFT**

يوي سوفت إنترتينمنت (بالإنجليزية: Ubisoft Entertainment) هي شركة نشر وتطوير ألعاب فيديو فرنسية، يقع مقرها الرئيسي في مونروي، سين سان دوني، فرنسا. تمتلك الشركة فروع في 28 دولة.

في 2008 كانت ثالث أكبر ناشر ألعاب فيديو في أوروبا والرابع في الولايات المتحدة. بلغت إيرادات يوبي سوفت في 2002-2003 453 مليون يورو، و في السنة المالية 2003-2004 نمت إلى 508 مليون يورو. في عام 2009 وظفت يوبي سوفت أكثر من 5,000 شخص، 4000 منهم صنفوا كعاملين في الإنتاج. أكبر استوديو تطوير تملكه الشركة هو يوبي سوفت مونتريال و الذي قام بتوظيف قرابة 1,600 شخص في عام 2004. إيف غيلموت أحد الأخوة المؤسسين كان رئيس مجلس الإدارة وكبير الإداريين التنفيذيين. في 2008-2009 نمت إيرادات يوبي سوفت إلى 1.058 مليار يورو واصله لهذا الرقم لأول مرة في تاريخها. يوبي سوفت أنشأت قسم الأفلام الخاص بها تحت اسم «يوبي سوفت موشن بكتشرز» (بالإنجليزية: Ubisoft Motion Pictures) والذي سيقوم بإنشاء عروض وأفلام مستندة على ألعابها.

## تاريخ

تأسست الشركة ك ناشر ألعاب حاسوب في فرنسا عام 1986 عن طريق خمسة إخوة من عائلة غيلموت، مقرها الرئيسي في مدينة باريس . في بدايتها قام أحد الأخوة وهو إيف غيلموت بتوقيع عقود مع شركة إلكترونيك آرتس ، سيرا إنترتينمنت وميكروبروس لنشر ألعابهم في فرنسا . في نهاية العقد قامت يوبي سوفت بتوسيع سوقهم ليشمل الولايات المتحدة ، المملكة المتحدة وألمانيا . في 1996 زادت يوبي سوفت بالتوسع وفتحت عدة مكاتب لها حول العالم .

ومن أشهر ألعاب يوبي سوفت ألعاب الروائي الشهير توم كلانسي مثل سلسلة توم كلانسي سبلينتر سيل. بالإضافة إلى سلسلة أساسنز كريد و سلسلة أمير بلاد فارس. وقد اشترت يوبي سوفت عدة استديوهات ومنها استديو في شنغهاي واستديو في الهند.

صنفتها مجلة Game Developer في أكتوبر 2007 ك رابع أنجح شركة ألعاب فيديو، بعد نينتندو اليابانية، وإلكترونيك آرتس الأمريكية، وأكتيفيجن الأمريكية.

## الشركة المقر التأسيس

يوي سوفت مونتريال كندا 1997

نايدو فرنسا 2000

يوي سوفت كييف أوكرانيا 2008

يوي سوفت باريس فرنسا 1986

يوي سوفت بلو بايت ألمانيا 1988

ماسيف إنترتينمنت السويد 1997

يوي سوفت برشلونة إسبانيا 1998

يوي سوفت ميلان إيطاليا 1998

يوي سوفت اليابان اليابان 1994

يوي سوفت ريفلكشنز المملكة المتحدة 1984

يوي سوفت آنسي فرنسا -

يوي سوفت بلغاريا بلغاريا -

يوي سوفت أبو ظبي الإمارات 2011

## الشركة المقر التأسيس

يوي سوفت تشنغدو الصين 2007

يوي سوفت الفليبين الفليبين 2016

- يوي سوفت مومباي الهند 2008
- يوي سوفت مونبيليه فرنسا -
- يوي سوفت ناغويا اليابان 1996
- يوي سوفت بولندا بولندا 2009
- ريد ستورم إنترنمنت الولايات المتحدة 1996
- يوي سوفت بوخارست رومانيا 1992
- يوي سوفت سان فرانسيسكو الولايات المتحدة 2009
- يوي سوفت شانغهاي الصين 2009
- يوي سوفت سنغافورة سنغافورة 2009
- يوي سوفت تورنتو كندا 2009
- يوي سوفت كيبك كندا 2005

#### سابقة

- يوي سوفت الدار البيضاء (المغرب) - افتتح في 1998، أغلق في 2016
- يوي سوفت ساو باولو (البرازيل) - افتتح في 2008، أغلق في 2016
- يوي سوفت فانكوفر (البرازيل) - افتتح في 2009، أغلق في 2012
- ولف باك ستوديويز (الولايات المتحدة) - أغلق في 2004

#### يوبلاي

متجر رقمي لبيع الألعاب وإدارة الحقوق الرقمية وخدمات متعددة للاعبين تم إنشاءه عن طريق يوي سوفت.



## الألعاب

تمتلك يوبي سوفت سلاسل ألعاب مشهورة مثل أساسنز كريد، فار كراي، برنس أوف برشيا، توم كلانسي سبلينتر سيل ودرايفر. بالإضافة إلى نشر الألعاب الخاصة بها، قامت يوبي سوفت أيضا بنشر بعض السلاسل الشهيرة التي أنتجتها استوديوهات أخرى لمنصات محددة.




المبنى الموجود في 28 شارع أرماند كاريل في مونتروي، سين سان دوني. هذه الصورة للمقر الإداري لشركة يوبيسوفت والمقر الرئيسي لشركة يوبيسوفت في أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا.

## معلومات عامة

البلد	 فرنسا [2][3]
التأسيس	مارس 1986 [4] 28
النوع	ناشر لعبة — مطور ألعاب فيديو [1] منظمة [3] — فيديو [1]
الشكل القانوني	شركة عامة محدودة مع مجلس إدارة (n.o.s.) [5]
المقر الرئيسي	رين [4][2]  فرنسا سان — على الخريطة  مونديه [6]  فرنسا على الخريطة 
موقع الويب	الإنجليزية، ( ubisoft.com الألمانية، الفرنسية، الإيطالية، الإسبانية، البرتغالية، الهولندية، البولندية، الروسية، الكورية، التايلندية، الصينية، اليابانية 

## المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة	<  القائمة ...
الصناعة	édition de jeux électroniques(fr)  [5]
المنتجات	برمجيات [7] — لعبة فيديو 

## أهم الشخصيات

الملاك (5 %)	تينسنت [8]
	عائلة

	Guillemot (15.759 %) (2020) بيلي جيفورد (4.557 %) (2020) ✎
المؤسسون	ميشيل جيلموت إيف غيلموت ✎
المدير التنفيذي	إيف غيلموت [2] ✎
الموظفون	20 [9],324(2021) ✎

## الإيرادات والعائدات

البورصة	يورونكست [10] (UBI) باريس ✎
العائدات	(2020) يورو [2] 1.595 بليون (2019) يورو [2] 1.846 بليون (2021) يورو [9] 2.224 بليون ✎
الربح الصافي	(2020) يورو [2] -124.242 مليون (2019) يورو [2] 99.985 مليون (2021) يورو [9] 105.2 مليون ✎
رسملة السوق	(2020) يورو [2] 8.125 بليون (2022) يورو [11] 6.232 بليون ✎
الدخل التشغيلي	(2020) يورو [2] -59.496 مليون (2019) يورو [2] 158.985 مليون (2021) يورو [9] 289.4 مليون



## شركات الاتصالات الفرنسية

## أورنج

orange™

أورنج (بالإنجليزية: Orange S.A.) (تنطق بالفرنسية: [ɔʁɑ̃ʒ es\_a] ) وهي شركة فرانس تليكوم SA سابقًا حيث أنها شركة تقدم خدمات المحمول والإنترنت. أنشئت العلامة في عام 1994 لصالح شبكة خدمات الهاتف المحمول في المملكة المتحدة التابعة لشركة هاتشيسون للاتصالات، وهي الشبكة التي قامت فرانس تليكوم بشرائها وامتلاكها في أغسطس 2000. وفي 2006، تم تغيير اسم مقدم خدمات الإنترنت المعروف آنذاك باسم وانادو (واندوو) لتدخل تحت شعار أورنج هي الأخرى. كانت أورنج العلامة التجارية الموحدة لمعظم الخدمات التي كانت تقدمها فرانس تليكوم، إلى أن تم تغيير علامة مجموعة فرانس تليكوم بالكامل إلى أورنج. تم تأسيس أورنج فرنسا في العام 2005 ويقع مقرها الرئيسي في باريس، فرنسا.

فرانس تليكوم، هي شركة اتصالات فرنسية متعددة الجنسيات. لديها 266 مليون عميل في جميع أنحاء العالم وتوظف 89000 شخص في فرنسا و 59000 في أماكن أخرى. إنها عاشر أكبر مشغل لشبكات الهاتف المحمول في العالم ورابع أكبر مشغل في أوروبا بعد فودافون وتليفونيكا وفيون. في عام 2015، حققت المجموعة إيرادات قدرها 40 مليار يورو. يقع المكتب الرئيسي للشركة في الدائرة الخامسة عشرة في باريس. الرئيس التنفيذي الحالي هو ستيفان ريتشارد. الشركة هي أحد مكونات مؤشر سوق الأسهم Euro Stoxx 50.

كانت أورانج العلامة التجارية الرئيسية للشركة لخدمات الهاتف المحمول والخطوط الأرضية والإنترنت وخدمة البث التلفزيوني الرقمي للكمبيوتر عبر الإنترنت (IPTV) وذلك منذ عام 2006. حيث نشأت في عام 1994 عندما استحوزت شركة هاجيسون وامبو على حصة مسيطرة في شركة ميكروتيل للإتصالات خلال أوائل التسعينيات وأطلق عليها اسم «أورانج». أصبحت شركة تابعة لشركة مانسمان في عام 1999 واستحوذت عليها فرانس تليكوم في عام 2000. تم تغيير اسم الشركة إلى أورانج في 1 يوليو 2013.

## التاريخ

### الخدمة المؤممة (السبعينيات والثمانينيات)

في عام 1792، وفي ظل الثورة الفرنسية، تم تطوير أول شبكة اتصالات لتمكين النقل السريع للمعلومات في بلد متحارب وغير آمن. كانت تلك هي شبكة التلغراف البصري لكلود تشابي.

في عام 1878، بعد اختراع التلغراف الكهربائي ثم اختراع الهاتف، حيث أنشأت الدولة الفرنسية وزارة للبريد والبرق. تمت إضافة خدمات الهاتف إلى الوزارة عندما تم تأميمها في عام 1889. ومع ذلك، لم يظهر الرمز "T" الثاني (لـ «الهواتف») حتى عام 1923 وتحول قسم P & T إلى PTT.

في عام 1941، تم إنشاء مديرية عامة للاتصالات داخل هذه الوزارة. ثم في عام 1944، تم إنشاء المركز الوطني لدراسات الاتصالات (CNET) لتطوير صناعة الاتصالات السلكية واللاسلكية في فرنسا.



في السبعينيات، حاولت فرنسا جاهدة تعويض تأخرها في بلدان أخرى من خلال برنامج «دلتا LP» (زيادة الخطوط الرئيسية). كان ذلك في الوقت الذي تم فيه بناء غالبية الحلقة المحلية؛ وكانت هذه هي كل الكابلات التي تربط المستخدمين بالمشغل. علاوة على ذلك، بمساعدة الشركات المصنعة الفرنسية، اخترع المهندسون والباحثون CNET للتحويل الرقمي ومعياري Minitel و GSM.

في عام 1982، قدمت تليكوم خدمة مينيتل للطلب عبر الإنترنت لعملائها.

#### إنشاء فرانس تليكوم (1988-1997)

حتى عام 1988، كانت فرانس تليكوم تُعرف بالاتجاه العام للاتصالات، وهي قسم تابع لوزارة البريد والاتصالات. أصبحت مستقلة في عام 1990. فكان هذا استجابة لتوجيه أوروبي يهدف إلى جعل المنافسة إلزامية في الخدمات العامة اعتبارًا من 1 يناير 1998. غير مشروع قانون 2 يوليو 1990 شركة فرانس تليكوم إلى مشغل للقانون العام، وكان مارسيل روليه أول رئيس لها. منذ ذلك الحين، أصبح للشركة هيئة اعتبارية منفصلة عن الدولة واكتسبت الاستقلال المالي. ثم تمت خصخصتها من قبل حكومة اليسار التعددي ليونيل جوسبان ابتداءً من 1 يناير 1998. توصلت الحكومة الفرنسية، سواء بشكل مباشر أو من خلال شركتها القابضة ERAP، إلى امتلاك حصة تبلغ حوالي 27 ٪ من الشركة. بالإضافة إلى ذلك، قام مجلس الوزراء بتعيين الرئيس التنفيذي فيها. في سبتمبر 1995، تم تعيين ميشيل بون لإدارة مجموعة فرانس تليكوم.



مقر أورنج بباريس، فرنسا.

#### «التسعينات الهائلة» (1997-2000)

في عام 1997، تم تعويم رأس مال الشركة العامة الجديدة بنجاح بينما أدت ظاهرة فقاعة الدوت كوم إلى صعود البورصات. حدث طرح ثاني للأسهم في عام 1998. تأخرت فرانس تليكوم في التدويل الذي أطلقه منافسوها الدوليون مثل فودافون، وبالتالي بدأت في البحث عن أهداف بأعلى معدل مضاربة في فقاعة dot-com. علاوة على ذلك، توقف تحالفها مع شركة دويتشه تليكوم على أساس مساهمة رأسمالية متبادلة بنسبة 2٪، وذلك عندما أعلنت شركة دويتشه تليكوم أنها تخطط للقيام بأعمال تجارية مع شركة تليكوم إيطاليا دون إخبار الفرنسيين - حتى لو فشل هذا المشروع.

#### الاستحواذ على شركة أورانج والخصخصة

في يوليو 1991، استحوذت شركة هوتشيسون تليكوم، وهي شركة تابعة للمجموعة البريطانية هاجيسون وامبو ومقرها هونج كونج، على حصة مسيطرة في شركة ميكروتيل المحدودة، والتي حصلت في ذلك الوقت على ترخيص لتطوير شبكة للهاتف المحمول في المملكة المتحدة. أعادت هوتشيسون تسمية ميكروتيل إلى

أورانج لخدمات الاتصالات الشخصية المحدودة، وفي 28 أبريل 1994، ثم تم إطلاق علامة أورانج التجارية في سوق الهواتف المحمولة في المملكة المتحدة. وبعد ذلك تم اعتماد هيكل الشركة القابضة في عام 1995 بتأسيس شركة أورانج بي إل سي. في أبريل 1996، تم طرح أورانج للاكتتاب العام وطرحها في بورصة لندن وناسداك، فأصبحت مملوكة بالأغلبية لهوتشيسون بنسبة (48.22%)، تليها بي إيه إي بنسبة (21.1%). في يونيو 1996، أصبحت أصغر شركة تدخل FTSE 100، بقيمة 2.4 مليار جنيه إسترليني.

في أكتوبر 1999، استحوذت شركة مانسمان إيه جي الألمانية على أورانج بسعر يعادل 7900 يورو لكل عميل، أي ما يوازي 33 مليار دولار أمريكي.

دفع استحواذ مانسمان على أورانج شركة فودافون إلى تقديم عرض استحواذ عدائي على شركة مانسمان. بعد ذلك بوقت قصير، في فبراير 2000، استحوذت فودافون على مانسمان مقابل 183 ملياراً دولاراً أمريكياً، وقررت تجريد أورانج لأن لوائح الاتحاد الأوروبي لن تسمح لها بالحصول على ترخيصين للهاتف المحمول.

في أغسطس 2000، اشترت فرانس تليكوم شركة أورانج بي إل سي من شركة فودافون بتكلفة إجمالية تقدر بـ 39.7 مليار يورو. في ذلك الوقت، اشترت فرانس تليكوم أيضاً حصصاً في العديد من الشركات الدولية الأخرى (جلوبال وان وإيكوانت وانترنت تيليكوم وفريسيرف وإريسماس وإن تي إل وموبايل كوم)، والتي تم إعادة بيع بعضها منذ ذلك الحين. من خلال هذه العملية، أصبحت فرانس تليكوم رابع أكبر مشغل عالمي. تم دمج عمليات الهاتف المحمول لشركة أورانج بي إل سي مع غالبية عمليات الهاتف المحمول لشركة فرانس تليكوم، لتشكيل المجموعة الجديدة أورانج إس إيه.

في 13 فبراير 2001، تم إدراج أورانج إس إيه في بورصة يورونكست باريس مع طرح عام أولي بقيمة 95 يورو للسهم، مع إدراج ثانوي في لندن. في مايو 2001، تم إدراج أورانج إس إيه في CAC 40، مؤشر سوق الأسهم القياسي لأكثر 40 شركة فرنسية من حيث القيمة السوقية.

في يونيو 2001، تم استبدال العلامات التجارية لشركة فرانس تليكوم موبايل مثل إتينيريسو وأوه إل إيه وموبيكارت بعلامة أورانج التجارية. في 21 نوفمبر 2003، سحبت فرانس تليكوم 13.7٪ من أسهم أورانج المتداولة في بورصة باريس.

في 2 أكتوبر 2002، تم تكليف الرئيس التنفيذي، تييري بريتون، بمهمة قلب الشركة بعد أن أصيبت الشركة بالشلل بسبب الديون بعد انخفاض سعر سهم الشركة. في 30 سبتمبر 2002، كان سعر سهم الشركة 6.94 يورو، منخفضًا من 219 يورو في 2 مارس 2000. كانت فرانس تليكوم ثاني أكثر الشركات مديونية في العالم من حيث المطلوبات قصيرة الأجل. حصلت الشركة على 15 مليار من تسوية الديون التي كان يجب أن تتحملها البنوك والمستثمرون، و 15 مليار أخرى كزيادة في رأس المال من الدولة الفرنسية لأنها كانت لا تزال المساهم الأكبر، و 15 مليارًا إضافية نقدًا من المدخرات الداخلية. في 25 فبراير 2005، تم تعيين تييري بريتون وزيراً للمالية والصناعة، وحل محله ديدييه لومبارد، الذي كان رئيسًا لقسم التقنيات الجديدة في الشركة، كرئيس تنفيذي.

مخطط NeXT وإعادة تسميته إلى أورانج (2006 إلى الوقت الحاضر)

كان مخطط NeXT هو خطة التعافي لشركة فرانس تليكوم، والتي تهدف إلى خفض التكاليف، وخاصة تكاليف الأجور، وتنفيذ سياسة متقاربة لمنتجاتها وخدماتها، وتجميع جميع العلامات التجارية معًا تحت علامة تجارية واحدة، باستثناء الأنشطة التي تتعامل مع الهاتف الثابت الذي سيبقى تحت تسمية «فرانس تليكوم». وبالتالي، أدى ذلك إلى اختفاء عدد من العلامات التجارية.

منذ 1 يونيو 2006، حاولت فرانس تليكوم تسويق جميع منتجاتها تحت علامة تجارية عالمية واحدة، لتصبح العلامة التجارية الوحيدة لمجموعة غرانس تليكوم لخدمات الإنترنت والتلفزيون والهاتف المحمول في معظم البلدان التي تعمل فيها أورانج. أصبحت أورانج بيزنس سيرفيس هي العلامة التجارية لجميع عروض خدمات الأعمال في جميع أنحاء العالم، لتحل محل العلامة التجارية إيكوانت. في يونيو 2007، استحوذت أورانج وشركاء منتصف أوروبا على شركة شبكة الهاتف المحمول النمساوية وان، وأعادوا تسميتها باسم أورانج أستراليا. في عام 2012 تم بيع هذه الشبكة لشركة هوتشيسون G3 وتم إنهاء العلامة التجارية أورانج أستراليا.

في نوفمبر 2008، أطلقت أورانج خمس قنوات لمسلسلات أورانج سينما. للقيام بذلك، اشترت أورانج الحقوق الحصرية من وارنر برذرز بالنسبة للعرض الأول لجميع الأفلام الجديدة، التي كانت تمتلكها سابقاً تي بي إس ستار (شركة تابعة لمجموعة كانال)، بالإضافة إلى جميع الأفلام الموجودة في كتالوجها وحقوق كتالوجات أفلام شركة أفلام غومونت وإتش بي أو وميترو غولدوين ماير. كما حصلت أورانج على الحقوق الحصرية لبث مباريات دوري الدرجة الأولى الفرنسي لكرة القدم مساء السبت من الاتحاد الفرنسي لكرة القدم. الشركة الفرنسية للاتصالات (شركة تابعة لمجموعة كانال) اتهمت أورانج بالبيع المقيد لأن قنوات أورانج متاحة فقط لمشتركيها. في يونيو 2008، تخلت الشركة عن 27 مليار يورو لشراء المشغل السويدي تلياسونيرا بعد فشل الشركتين في الاتفاق على الشروط.

في عام 2008، حصلت أورانج على إذن من أبل لبيع آيفون في أسواق النمسا وبلجيكا وجمهورية الدومينيكان ومصر والأردن وبولندا والبرتغال ورومانيا وسلوفاكيا وسويسرا وأسواق أورانج الأفريقية. في 8 سبتمبر 2009، أعلنت دويتشه تليكوم الأم لشركة أورانج وشركة تي موبايل أنهما تجريان محادثات متقدمة لدمج عملياتهما في المملكة المتحدة لإنشاء أكبر مشغل للهاتف المحمول مع حصة بنسبة 37٪ من إجمالي السوق. بحيث سيتم الاحتفاظ بكل من علامتي تي موبايل وأورانج بسبب

الاختلافات في السوق المستهدفة. ثم ستظل تي موبايل هو العرض الواعي للميزانية وأورانج هو العرض المتميز على الرغم من وجود بعض التداخل اعتبارًا من فبراير 2011.

في 5 أبريل 2009، فازت شركة أورانج بدعوى تحكيم ضد شركة أوراسكوم تيليكوم، مما أجبر شركة أوراسكوم على نقل حصتها في موبينيل إلى أورانج بسعر 441,658 جنيه مصري لكل سهم من أسهم موبينيل. في 28 أكتوبر 2009، غيرت شركة أورانج اسم شركة الاتصالات السلوكية واللاسلكية اللوكسمبورغية فوكس موبايل إلى أورانج. في 5 نوفمبر 2009، أطلقت شركة أورانج أرمينيا، وهي شركة تابعة بنسبة 100٪ لشركة فرانس تيليكوم، تقدم خدمات الاتصالات في أرمينيا. في 11 ديسمبر 2009، وافقت الهيئة التنظيمية في مصر على عرض من إحدى شركات فرانس تيليكوم (أورانج) لشراء موبينيل. في عام 2010 تغيرت شركة أورانج المدير التنفيذي. تم استبدال ديديه لومبارد بستيفان ريتشارد. كما أعيد تنظيم الشركة داخليًا، وعلى الأخص مع وصول وزيرة الثقافة السابقة كريستين ألبانيل كرئيسة للاتصالات للمجموعة. في منتصف أبريل 2010 أعلنت شركة أورانج المملكة المتحدة أنها ستسند إدارة شبكة النطاق العريض الخاصة بها إلى BT. استقبل معلقو النطاق العريض هذا الإعلان بشكل إيجابي، حيث شعروا أن هذه الخطوة من المرجح أن تحسن جودة النطاق العريض في أورانج وخدمات العملاء.

في 2 مارس 2012، ترك ديديه لومبارد الشركة، والذي ظل مستشارًا خاصًا لستيفان ريتشارد. خيم على مغادرته الجدل حول خيارات الأسهم الخاصة به، فكان يشتبه في أنه بقي مع الشركة لفترة أطول لانتظار استرداد سهم فرانس تيليكوم ثم ممارسة خيار الأسهم. تم تداول السهم بحوالي 16 يورو، في حين كانت خيارات الأسهم الخاصة به عند 23 يورو. في 3 فبراير 2012، أعلنت هاجيسون وامبو أنها ستشتري أورانج أستراليا مقابل 1.7 مليار دولار أمريكي. تم إغلاق الصفقة في 3 يناير 2013، وتم إلغاء علامة أورانج التجارية تدريجيًا في 19 أغسطس 2013، عندما تم دمج عملياتها في 3 مارس 2012، اشترت فرانس تيليكوم 93.9 بالمائة من موبينيل، مشغل الهاتف

المحمول المصري، من شركة شركة أوراسكوم تليكوم للإعلام والتكنولوجيا (OTMT) التابعة لنجيب ساويرس في محاولة لمضاعفة إيراداتها في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا بحلول عام 2015. في 28 مايو 2013 في الاجتماع السنوي للمساهمين، وافق المساهمون على تغيير اسم المجموعة إلى أورانج إس إيه وأصبح هذا ساريًا اعتبارًا من 1 يوليو 2013. في سبتمبر 2014، وافقت أورانج على صفقة للاستحواذ على شركة جازتيل الإسبانية مقابل رسوم تبلغ حوالي 3.4 مليار يورو.

اعتبارًا من أكتوبر 2018، تعاونت أورانج مع جوجل من أجل تثبيت كبل البحر عبر المحيط الأطلسي، لمشاركة البيانات بين الولايات المتحدة وفرنسا بسرعات أعلى. من المقرر أن يبدأ تشغيل الكبل القائم على الألياف في عام 2020، حيث تبلغ سعة تصميمه 250 تيرابت في الثانية (Tbit / s) وسيتمدد بطول 6600 كيلومتر تقريبًا.

#### أورنج (مشغل شبكات المحمول)

أنشئت شركة ميكروتل للاتصالات في أبريل 1990، وكان على هيئة كونسورتيوم أن تضم كلاً من شركة باكتل، وبرتيش آيروسبيس، وميليكوم، وشركة ماترا الفرنسية، ولاحقًا اكتسبت برتيش آيروسبيس التحكم الكامل بالشركة. في العام 1991 حصلت ميكروتل على رخصة لتطوير شبكة للهاتف المحمول في المملكة المتحدة، وفي 1991 قامت هاتشيسون للاتصالات بشراء مايكروتل من برتيش آيروسبيس. تم تغيير اسم مايكروتل في عام 1994 إلى أورنج لخدمات الاتصالات الشخصية. قام بابتكار علامة أورنج فريق داخلي في مايكروتل برئاسة كريس موس (مدير التسويق) وبمساعدة مارتن كيو، روب فيرنس، وإيان بوند. السبب لاختيار الشكل المربع لشعار أورنج هو أنه كان هنالك إحساس بأن كلمة أورنج (وتعني البرتقال أو اللون البرتقالي) قد ينظر إليها باعتبارها فاكهة البرتقال في حين أن المقصود بالشعار هو اللون البرتقالي لكونه لون زاهٍ ومبهج. أنشئت شبكة أورنج في يوم 28 أبريل 1994.



في 1995، تأسست شركة أورنج بي إل سي كشركة قابضة لمجموعة أورنج. وأنشأت فرانس تيليكوم الشركة الحالية بعد قيامها بشراء أورنج بي إل سي ودمجها بشركات مشغلي الهاتف المحمول القائمة لديها.

### أورنج (مقدم خدمات الإنترنت)

تعمل أورنج كمقدم لخدمات الإنترنت في فرنسا، إسبانيا، كينيا، غينيا الاستوائية، السنغال، غينيا، رومانيا، سلوفاكيا وسويسرا. وتعمل فرانس تيليكوم أيضًا كمقدم لخدمات الإنترنت في بولندا عبر مساهمتها في شركة الاتصالات البولندية التي تعمل الآن بعلامة تجارية مشتركة مع أورنج. تعدّ أورنج حاليًا أكبر شركة تقدم خدمات الإنترنت في أوروبا بما يزيد على عشرة ملايين مشترك (متضمنين عملاء شركة الاتصالات البولندية). معظم المشتركين فيما كان يعرف سابقًا باسم واندو هم من فرنسا، المملكة المتحدة، إسبانيا وبولندا.

تغير اسم واندو إلى أورنج في الأول من يونيو 2006 لتوحيد العلامة التجارية التي تمتلكها الشركة الأم فرانس تيليكوم. وكان الدمج لتقديم خدماتهما تحت اسم موحد.

### المساهمين

المساهمون الرئيسيون في أورنج اعتبارًا من 31 ديسمبر 2015 هم دولة فرنسا من خلال وكالة الاشتراكات في الدولة والبنك العام للاستثمار بفرنسا (لتحل محل مؤسسة استراتيجيات الاستثمار) مقابل 23.04٪. اعتبارًا من منتصف عام 2013، امتلك موظفو أورنج 4.81٪ والشركة نفسها تمتلك 0.58٪.

### عمليات

### التليفون المحمول

أورانج هي العلامة التجارية الوحيدة المستخدمة في تسويق عروض الهاتف المحمول للشركة؛ بحيث تم دمج العلامات التجارية إينيريس وأو إل إيه وموبيكارت منذ عام 2001، وأصبحت موبيكارت عرضًا خاصًا للمكالمات المدفوعة مسبقًا. اعتبارًا من 31 ديسمبر 2010، أصبح لدى أورانج 150 مليون عميل للهاتف المحمول حول العالم، 17.9٪ منهم في فرنسا. أورانج فرنسا هي شركة الاتصالات الرائدة في فرنسا، بحصة سوقية تبلغ 45.38٪ اعتبارًا من 2 نوفمبر 2009.



أنشطة أورانج العالمية.



مواقع شبكات المحمول في أوروبا. فرنسا ومولدوفا ورومانيا وسلوفاكيا: قيادة أعمال الهاتف المحمول. بلجيكا، بولندا: المرتبة الثانية في مجال الهواتف المحمولة. إسبانيا: المرتبة الثالثة في مجال الهاتف المحمول.

الدولة	الشركة المشغلة	الموقع على الإنترنت
 فرنسا	أورنج	<a href="http://www.orange.fr">www.orange.fr</a>
 بلجيكا	أورنج بلجيكا	<a href="http://www.orange.be">www.orange.be</a>
 لوكسمبورغ	أورنج	<a href="http://www.orange.lu">www.orange.lu</a>
 مولدوفا	أورنج مولدوفا	<a href="http://www.orange.md">www.orange.md</a>
 بولندا	أورنج بولندا	<a href="http://www.orange.pl">www.orange.pl</a>

الدولة	الشركة المشغلة	الموقع على الإنترنت
 رومانيا	أورنج رومانيا	www.orange.ro
 سلوفاكيا	أورنج سلوفاكيا	www.orange.sk
 إسبانيا	أورانج إسبانيا	www.orange.es
 جمهورية الدومينيكان	أورنج	www.orange.com.do
 بوتسوانا	أورنج	www.orange.co.bw
 الكاميرون	أورنج الكاميرون	www.orange.cm
 ساحل العاج	أورنج ساحل العاج	www.orange.ci
 مصر	أورنج مصر	www.orange.eg
 غينيا الاستوائية		
 غينيا	أورنج غينيا	www.orange.gq
 غينيا بيساو		
 الأردن	أورنج الأردن	www.orange.jo
 كينيا	أورنج كينيا	www.orange.co.ke
 مدغشقر	أورنج	www.orange.mg
 مالي	أورنج	www.orange.ml
 موريشيوس	أورنج	www.orange.mu
 المغرب	أورنج المغرب	www.orange.ma

الدولة	الشركة المشغلة	الموقع على الإنترنت
 النيجر	أورانج	www.orange.ne
 جمهورية إفريقيا الوسطى	أورانج أفريقيا الوسطى	www.orange.cf
 جمهورية الكونغو الديمقراطية	RDC أورانج	www.orange.cd
 لا ريونيون	أورانج	www.orange.re
 السنغال	أورانج	www.orange.sn
 تونس	أورانج تونس	www.orange.tn

تم ترخيص اسم العلامة التجارية أورانج لعدد من المشغلين الذين لا تملكهم شركة أورانج إس إيه، ومنهم:

البلد	المشغل السابق	تغيير العلامة التجارية / إلغاء الترخيص	المشغل الحالي	موقع الكتروني
 الهند	أورانج	يناير 2006	فودافون ايديا	vodafone.in
 المملكة المتحدة	أورانج	فبراير 2015	EE	ee.co.uk

موقع الكتروني	المشغل الحالي	تغيير العلامة التجارية / إلغاء الترخيص	المشغل السابق	البلد
7acht.li	Salt	أبريل 2015	أورنج	ليختنشتاين
salt.ch	Salt	أبريل 2015 <sup>[48]</sup>	أورنج	سويسرا
ucom.am	Ucom	ديسمبر 2015	أورنج	أرمينيا
partner.co.il	شركة بارتنر للاتصالات	فبراير 2016 <sup>[49][50]</sup>	أورنج	إسرائيل
myt.mu	My.T	نوفمبر 2017 <sup>[51]</sup>	أورنج	موريشيوس
altice.com.do	Altice	نوفمبر 2017	أورنج	جمهورية الدومينيكان

## الخط الأرضي والإنترنت

استحوذت أورانج على أعمال الخطوط الأرضية والإنترنت في فرنسا تيليكوم وواندوو في عام 2006. منذ ذلك الحين، أصبحت أورانج هي العلامة التجارية الوحيدة لشركة فرنسا تيليكوم لخدمات الخطوط الأرضية والإنترنت في جميع أنحاء العالم، مع استثناءات قليلة، مثل موبيستار في بلجيكا وتي بي إس إيه في بولندا. يتم توفير عروض الإنترنت ذات النطاق العريض ثلاثي التشغيل من أورانج من خلال لايف بوكس. اعتبارًا من 31 ديسمبر 2010، كان لدى أورانج 13.7 مليون عميل لخدمة الخط الأرضي المشترك الرقمي غير المتماثل (ADSL) عريضة النطاق حول العالم، 67٪ منهم في فرنسا 40.

لايف بوكس هو مودم ADSL الذي يتم توفيره لعملاء خدمة الإنترنت المنزلي من أورانج (ADSL) و FTTH في فرنسا والمملكة المتحدة وهولندا وسويسرا وإسبانيا وتونس ولعملاء وايماكس في الكامبيرون. إنه بمثابة جسر بين الوصول إلى الإنترنت والشبكة المنزلية من خلال العديد من واجهات الاتصال (بلوتوث، إيثرنت، واي-فاي). لقد تطور لايف بوكس بمرور الوقت. تم استبدال لايف بوكس 1.0 بالإصدار 1.1، ميني لايف بوكس، متبوعًا بـ لايف بوكس 2.0. كان من المقرر طرح الإصدار الأحدث في عام 2012. يتم تقديم لايف بوكس بموجب عقد شهري مقابل 3 يورو شهريًا أو للشراء مقابل 59 يورو. عدد صناديق لايف بوكس المستأجرة في عام 2008 بلغت قيمة 7.3 مليون يورو، بزيادة قدرها 12.3٪ في عام واحد.

## البث

بدءًا من عام 2003، ركزت إستراتيجية أورانج على اكتساب وإنشاء ونشر المحتوى. بدأ هذا مع إنشاء مالين تي في في عام 2003، والذي أعيد تسميته لاحقًا بـ أورانج تي في، وخدمة الوصول إلى تلفزيون ADSL وفيديو عند الطلب. في عام 2004، نظمت أورانج خدمة الوصول إلى التلفزيون للهواتف المحمولة. في عام 2007، أنشأت أورانج Studio 37 وفي عام 2008، دخلت في شراكة مع تلفزيون فرنسا لبث برامج مسجلة مسبقًا من التلفزيون الوطني العام وطرح قنوات موضوعية للرياضة والسينما والمسلسلات التلفزيونية. أُعلن عن إستراتيجية الوصول إلى المحتوى التي أطلق عليها اسم المحتوى في كل مكان في عام 2008 بالتزامن مع إطلاق القنوات التلفزيونية لمسلسل أورانج سينما، وتهدف إلى تزويد العملاء بإمكانية الوصول إلى جميع محتويات الشركة في أي مكان ومن أي جهاز.

## أورانج سينما سيريس

تم إطلاق أورانج سينما سيريس في 13 نوفمبر 2008، جنبًا إلى جنب مع أورانج سبورت؛ تضم خمس قنوات مخصصة للأفلام (أورانج سينمماكس وسينيهاي

وسينيشوك وسينينوفو وسينيجيانت). تعرض القنوات بشكل أساسي أفلامًا من كتالوجات وارنر برذرز وإتش بي أو. تقوم أورانج بتثبيت خدمات فيديو حسب الطلب (VOD) إضافية على قنواتها، مما يسمح للمشاهدين بمشاهدة البرامج التي تم بثها في الثلاثين يومًا السابقة متى شاءوا، بالإضافة إلى البرامج الإضافية من الشهر السابق.

### أورانج سبورت

تم إطلاق أورانج سبورت 13 نوفمبر 2008. يضمن أورانج حقوق البث لمباراة السبت المسائية لمباريات الدوري الفرنسي من موسم 2009/2008 إلى موسم 2012/2011، وحقوق البث على أرضه لثمانية أندية من الدوري الإيطالي (سامبدوريا، أتالانتا، كييفو، ريجينا، سينا، باليرمو، أودينيزي ونابولي). يمثل الحصول على هذه الحقوق بداية المنافسة على البرامج الرياضية مع مجموعة كانال بلس.

### الفيديو حسب الطلب

تقدم أورانج خدمات للفيديو عند الطلب باستخدام وحدة فك ترميز أورانج أو كمبيوتر أو هاتف محمول. تقدم أورانج برمجة مجانية من كتالوجات الأعمال المتاحة لتلفزيون فرنسا، M6 و TF1 لمدة أسبوع واحد بعد بثها الأولي.

### الترفيه عبر الإنترنت

في عام 1997، أنشأت فرانس تيليكوم شركة Goa، وهي شركة فرعية للترفيه عبر الإنترنت. تم إطلاق الموقع كمنصة للاعبين في الألعاب متعددة اللاعبين عبر الإنترنت. في عام 2002، حصلت Goa على رخصة التشغيل ل العصر المظلم لكاملوت. في عام 2007، توقفت جي أو إيه عن كونها شركة فرعية وتم دمجها في أورانج. في عام 2009، أعادت أورانج تركيز جي أو إيه وددت كوم على الترفيه عبر



الإنترنت وتوقفت تدريجياً عن تشغيل الألعاب متعددة اللاعبين عبر الإنترنت. في أغسطس 2010، اختفى جي أو إيه دوت كوم ليصبح بوابة أورانج إجو.

## موسيقى

أنشأته أورانج في عام 2008، ليفراديو هي خدمة بث راديو أي بي مجانية مباشرة حسب الطلب. يمكن للمستخدمين الوصول من خلال هذه الخدمة إلى أكثر من 10000 محطة راديو إف إم وعلى شبكة الإنترنت و 11000 بودكاست من 100 دولة مختلفة.

## الشركات التابعة والمشاريع المشتركة والممتلكات

أورانج هي مزود وصول إلى الاتصالات تقدم للعملاء الوصول من خلال منصات متعددة. المنصات الأربعة الرئيسية التي تعمل بها أورانج هي:

الهاتف الثابت، خاصة في فرنسا وبولندا.

الوصول إلى النطاق العريض.

الهاتف المحمول.

في الآونة الأخيرة، أي بي تي في، على الرغم من وجوده حالياً فقط في فرنسا وإسبانيا وسلوفاكيا، والمعروف باسم أورانج تي في.

قامت فرانس تليكوم بدمج الأقسام الداخلية المختلفة التي تدير كل منصة وتعمل الآن جميعها تحت العلامة التجارية أورانج.



تقوم أورنج مارين بتشغيل سفن مد الكابلات

### خدمات أورنج للأعمال

تتواجد أورنج في الولايات المتحدة من خلال قسم خدمات الأعمال في أورنج وشريكها التاريخي في رأس المال الاستثماري إنوفاكوم بالإضافة إلى معملين للبحث والتطوير: أحدهما في بوسطن والآخر في جنوب سان فرانسيسكو، كاليفورنيا.

أوبين ترانسيت هو العمود الفقري لشبكة أورنج. وهي تغطي أوروبا والولايات المتحدة واليابان وهونج كونج وتعود إلى باريس.



نتيجة لإلغاء القيود، تدير شركة أورانج أكشاك الهاتف في ويلينغتون، نيوزيلندا.

### مجموعة بي تي

قامت أورانج ودويتشه تليكوم بدمج شركتهما في المملكة المتحدة في عام 2010 لتشكيل مشروع مشترك يحمل علامة إي إي. في ديسمبر 2014، كانت أورانج تجري محادثات مع مجموعة بي تي بخصوص الاستحواذ على إي إي مقابل 12.5 مليار جنيه إسترليني. في 5 فبراير 2015، أُعلن أن مجموعة بي تي ستستحوذ على إي إي في صفقة بقيمة 12.5 مليار جنيه إسترليني، حيث ستحصل أورانج إس إيه على حصة 4 % في مجموعة بي تي. اكتمل الاستحواذ على إي إي في 29 يناير 2016.

غلوبيكاست

غلوبيكاست هو مزود خدمات إرسال الأقمار الصناعية والإنتاج للبث الاحترافي والمحتوى عبر الإنترنت والوسائط المتعددة للمؤسسات. تلفزيون غلوبيكاست وورليد هو قسم من غلوبيكاست. في عام 2012، بدأت غلوبيكاست أيضًا في إطلاق خدمة وسائط (OTT) / أي بي تي في مباشرة إلى المنزل تسمى ماي جلوب تي في في الولايات المتحدة باستخدام مجموعة نيتجيم. تم إيقاف خدمة ماي جلوب تي في في ديسمبر 2013.

### فياكيس أوركا

فياكيس أوركا هو مزود لمنصات خدمة IPTV و OTT TV وخدمات الأمان. يقع مقرها الرئيسي في باريس لا ديفينس. استحوذت فياكيس أوركا على شركة سكاديو في عام 2017 وهي قادرة على توفير مشغل فيديو آمن. وتشارك فياكيس أوركا أيضًا في تتبع المحتوى عبر الإنترنت، حيث تقدم خدمات مكافحة القرصنة.

### مختبرات أورانج

مختبرات أورانج (المعروفة سابقًا باسم فرانس تليكوم أر أند دي) هي قسم البحث والتطوير في أورانج. تم اشتقاق هذا القسم من كيانات سابقة مختلفة، مثل CNET (المركز الوطني لدراسات الاتصالات) الذي تم إنشاؤه في عام 1944، و CCETT الذي تم إنشاؤه في عام 1972، بالإضافة إلى كيانات أخرى. في عام 2007، أصبحت فرانس تليكوم أر أند دي تُعرف باسم مختبرات أورانج، وهي شبكة عالمية من كيانات البحث والتطوير.

ساهمت CCETT / فرانس تليكوم أر أند دي في العديد من المعايير الدولية، مثل معايير اللجنة الكهروتقنية الدولية (IEC) والمنظمة الدولية للمعايير (ISO) وإم بي إي جي ومعايير JPEG أو معايير الإذاعة الإلكترونية (DAB) ومعايير بث الفيديو الرقمي

(DVB). طورت CCETT و IRT وفيليبس نظام ضغط صوتي رقمي ثنائي القناة يُعرف باسم ميوزيكام أو MPEG أوديو لاير II (جائزة إيمي في الهندسة 2000).

في عام 2010، خصصت أورانج 1.9٪ من إيراداتها، أو 845 مليون يورو، للبحث والتطوير. منذ يناير 2007، قامت أورانج بتوحيد مختبراتها البحثية ومراكزها التقنية في شبكة مختبرات أورانج. اعتبارًا من 31 ديسمبر 2010، امتلكت أورانج محفظة من 7892 براءة اختراع، 327 تم إيداعها في عام 2010. توظف أورانج 3700 شخص في البحث والتطوير سنويًا في جميع أنحاء المنظمة، بما في ذلك أكثر من 200 مرشح لدرجة الدكتوراه وما بعد الدكتوراه. يعتمد البحث والتطوير في أورانج على شراكات مع الصناعة والموردين والمشغلين والجامعات والمدارس والمعاهد الأكاديمية وبرامج البحث مثل ما يلي:

شريك	نوع
الإتصالات الصينية	المورد والمشغل
دويتشه تليكوم	المورد والمشغل
Bibliothèque nationale de France (المكتبة الوطنية) (الفرنسية)	المعهد الأكاديمي
CNRS	المعهد الأكاديمي
إنريا	المعهد الأكاديمي

سوبيليك	جامعة / مدرسة
تيليكوم بريتاني	جامعة / مدرسة
École Normale Supérieure (المدرسة العليا للأساتذة)	جامعة / مدرسة
ESSEC (المدرسة العليا للعلوم الاقتصادية والتجارية) - كرسي للإعلام والترفيه	جامعة / مدرسة
École Normale Supérieure - كرسي التشفير	جامعة / مدرسة
كرسي متعدد التخصصات - جامعة باريس ديكرات	جامعة / مدرسة
École polytechnique - كرسي الابتكار والتنظيم	جامعة / مدرسة
معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا	جامعة / مدرسة
جامعة بكين للبريد والاتصالات	جامعة / مدرسة
جامعة لندن الامبرياليه	جامعة / مدرسة
الوكالة الوطنية للبحوث	برنامج البحوث

يوجد نوعان من البنية التحتية في البحث والتطوير في أورانج: مختبرات البحث والمراكز التقنية. والأخرون مسؤولون عن ابتكارات أورانج ويتكون من فرق متعددة التخصصات من الباحثين والمهندسين وموظفي التسويق والمبيعات.

نوع	مدينة	بلد
تكنوسنتر	شاتيلون	فرنسا
تكنوسنتر	لندن	المملكة المتحدة
تكنوسنتر	وارسو	بولندا
تكنوسنتر	عمان	الأردن
بحث وتطوير	-	إسبانيا
بحث وتطوير	سان فرانسيسكو	الولايات المتحدة الأمريكية
بحث وتطوير	بكين	الصين
بحث وتطوير	القاهرة	مصر
بحث وتطوير	طوكيو	اليابان
بحث وتطوير	إيسي ليه مولينو	فرنسا
بحث وتطوير	كاين	فرنسا
بحث وتطوير	غرونوبل	فرنسا
بحث وتطوير	رين	فرنسا
بحث وتطوير	لانيون	فرنسا
بحث وتطوير	صوفيا أنتيبوليس	فرنسا

بحث وتطوير لا توربي فرنسا

بحث وتطوير بلفور فرنسا

سيتيفوكس

سيتيفوكس عبارة عن شبكة من مواقع الويب ذات المحتوى المحلي (مطاعم، أحداث ثقافية، إلخ) تم إنشاؤها في عام 1999. اشترت أورانج موقع الشبكة في عام 2008.

ديزر

في أواخر أغسطس 2010، استحوذت أورانج على حصة 11٪ في موقع البث المباشر ديزر. مع هذا الاستحواذ، قدم المشغل للمشاركين خيار «ديزر بريميوم» الجديد: خدمة بث موسيقى مدفوعة عالية الجودة بدون إعلانات و 7 ملايين عنوان.

ديلي موشن

في 25 يناير 2011، أعلنت شركة أورانج عن استحواذها على 49٪ من ديليموشن، وهي منصة فيديو فرنسية على الإنترنت، بتكلفة 58.8 يورو مليون. حصلت المجموعة أيضًا على خيار للاستحواذ على جميع الأسهم في المنصة في عام 2013. هذا مؤشر على إستراتيجية جديدة من قبل أورانج، والتي تسعى إلى تقديم مجموعة كاملة من الفيديو متعدد الشاشات لمستخدميها.

استوديو 37

تم إنشاؤه في 2007 Studio 37 تشارك في إنتاج الأفلام والحصول عليها، على عكس استوديو كانال التابع لمجموعة كانال بلس. بدأ المنتج فريديريك دوماس الاستوديو الذي تبلغ ميزانيته الأولية 30 مليون يورو في التفاوض مع أورانج على



اتفاقيات حصرية مع وارنر، إتش بي أو، فيديليتي أفلام وغومون، وضمان تيار من الأفلام لحزمة أورانج سينما وسلسلة لها لا حصر لها. في عام 2011، شارك استوديو 37 في إنتاج فيلم الفنان (فيلم) الذي فاز بجائزة أفضل صورة وأربع جوائز أخرى في حفل توزيع جوائز الأوسكار الرابع والثمانين. وهذا يجعله أول فيلم صامت يفوز بجائزة منذ الاحتفال الأصلي عام 1929.

## كلاودوات

كلاودوات هو مزود خدمات سحابية تم إنشاؤه في 2012 من قبل أورانج (44%) والحكومة الفرنسية من خلال كاس دس ديبوتس (33%) ومجموعة تاليس (22%). في مارس 2015، استحوذت أورانج على جميع الأسهم المتبقية في كلاودوات لتعزيز عروض الخدمات السحابية للمؤسسات.

## اير

في يناير 2019، استحوذت أورانج على حصة أقلية في اير، وهي منصة بيانات ائتمانية في المملكة المتحدة.

## سيكيورداتا

في فبراير 2019، استحوذت أورانج على مزود الأمن السيبراني في المملكة المتحدة سيكيورداتا مقابل مبلغ لم يكشف عنه، ودمجه مع شعبة الدفاع السيبراني بأورنج.

## سكيورلينك

استحوذت أورانج على سكيورلينك، وهي شركة للأمن السيبراني مقرها هولندا، في عام 2019 مقابل 515 مليون يورو.

## سوما موفيل

في نوفمبر 2019، استحوذت أورانج إسبانا، وهي شركة تابعة لشركة أورانج، على سوما موبايل اسبانيا من جروب انجنيوم مقابل مبلغ لم يكشف عنه.

## تليكوم رومانيا

في أوائل أغسطس 2020، توصلت أورانج إلى اتفاقية مع وزارة الاتصالات ومجتمع المعلومات (MCSI) لشراء شركة تليكوم رومانيا وإنشاء كيان اتصالات جديد. كجزء من هذه الاتفاقية، ستمتلك الحكومة الرومانية حصة 20 ٪ في الكيان الجديد، وستتولى أورانج العمليات الثابتة. دخلت MCSI محادثات لبيع تليكوم رومانيا لأول مرة في سبتمبر 2019، عندما أعلنت شركة دويتشه تيليكوم أنها مستعدة لبيع حصتها في تليكوم رومانيا إلى أورانج.

## الجدل

### انتحار الموظفين

بين بداية يناير 2008 وأبريل 2011، انتحر أكثر من 60 موظفًا في فرانس تليكوم، (في عام 2008 والجزء الأول من عام 2009 كان هناك 25 موظف ) ترك بعضهم ملاحظات تلقي باللوم على التوتر والبؤس في العمل. في أكتوبر 2009، أدت موجة الانتحار إلى استقالة نائب الرئيس التنفيذي السابق لويس بيير وينيس تحت ضغط نقابي ليحل محله ستيفان ريتشارد. في مواجهة 28 يوليو 2011، فرضت هيئة المنافسة غرامة مالية قدرها 27.6 مليون يورو على شركة فرانس تليكوم لكونها أعاقت بشكل غير لائق تطوير مشغلين منافسين جدد في الأقسام الفرنسية الخارجية (في المقام الأول ريبونيون). هة حالات الانتحار المتكررة، قامت الشركة بترقية ستيفان ريتشارد إلى منصب الرئيس التنفيذي في 1 فبراير 2010، بينما ظل ديديه لومبارد رئيسًا.

معدل الانتحار بين موظفي فرانس تليكوم البالغ عددهم 102 ألف موظف هو 15.3 في السنة، مقارنة بمتوسط 14.7 حالة انتحار لكل 100.000 من السكان الفرنسيين ككل.

بعد التحقيق، قال تفتيش العمل (تفتيش العمل) لنقابة العمل Sud-PTT أن تنظيم العمل في فرانس تليكوم «أدى إلى إحداث معاناة في العمل» و «مخاطر صحية» للموظفين. أجرت شركة التدقيق تكنولوجيا تحقيقًا بناءً على طلب إدارة فرانس تليكوم. من بين 102,843 موظفًا في الشركة الأم للمجموعة، استجاب 80,080 موظفًا، أي بمعدل استجابة 77.9٪. كشف تقرير تفصي الحقائق عن «شعور عام سيئ للغاية»، و «صحة بدنية وعقلية متوترة»، و «بيئة عمل متوترة وحتى عنيفة» لبعض فئات الموظفين. اعتبرت ظروف العمل صعبة، خاصة بالنسبة للموظفين المسؤولين عن المبيعات و «تدخلات العملاء». نظرًا للتغطية الإعلامية المكثفة، كانت هذه النتائج مصدر خلاف كبير حول ظروف العمل.

في 20 ديسمبر 2019، أُدين الرئيس التنفيذي السابق ديدييه لومبارد وأورانج بتهمة التحرش الأخلاقي تجاه موظفيهما.

الوصول إلى بعض المواقع محدود

في عام 2011، بعد شكاوى من مستخدمي الإنترنت، اتهمت شركة ميغا أبلود شركة أورانج بعدم توفير اتصال كافٍ بموقعها، وبالتالي حدثت بشدة من الإنتاجية من فرنسا، وهو ادعاء نفتته أورانج.

اتهامات بالدعاية الكاذبة في فرنسا

في نوفمبر 2009، قدم ثلاثة مستخدمين شكوى ضد أورانج بسبب إعلانات كاذبة تتعلق بخدمة «مفتاح G3 غير محدود». انتقد هؤلاء العملاء المشغل بسبب الطريقة المضللة التي يتم بها تقديم هذه الخدمة، لأنها في الواقع ليست غير محدودة. في حين أنه من الصحيح أنه لا يوجد حد زمني، لا يمكن للمستخدم تنزيل أكثر من 1 غيغابايت في الشهر، مما يحد من التصفح. غير مدركين لذلك، تصفح المدعون الثلاثة ما وراء حدود الخطة واضطروا إلى دفع رسوم إضافية نتيجة لذلك.

### الفساد في تونس

في مارس 2011، كشف موقع المعلومات OWNI عن صفقة مالية مشكوك فيها مكنت مجموعة أورانج من الحصول على ترخيص G3.

### الممارسات المانعة للمنافسة في الأقسام الفرنسية الخارجية

في 28 يوليو 2011، فرضت هيئة المنافسة غرامة مالية قدرها 27.6 مليون يورو على شركة فرانس تليكوم لكونها أعاقت بشكل غير لائق تطوير مشغلين منافسين جدد في الأقسام الفرنسية الخارجية (في المقام الأول ريبونيون).

استخدمت فرانس تليكوم موقعها المهيمن، الناتج بشكل خاص عن احتكارها السابق، للاستفادة بشكل غير عادل من منافسيها.

الممارسات التي حددتها الهيئة هي:

مستويات معدل مفرطة

بصفتها مشغلين لشبه مجمل الحلقات المحلية للبنية التحتية للاتصالات، مستفيدة من البيانات التي يمكنهم الوصول إليها، استهدفت فرانس تليكوم المشتركين السابقين الذين تحولوا إلى منافس، من أجل استعادتهم، وعرض عليهم صفقات محددة.

ضغط الهامش على عروض الإنترنت ذات النطاق العريض

الحفاظ على خدمات حظر المكالمات غير المتوافقة مع الاختيار المسبق لمشغل بديل

انتشار الرسائل القصيرة ورسائل الوسائط المتعددة في 1 يناير 2011 في فرنسا

في 1 يناير 2011، تم إرسال خدمة الرسالة القصيرة (SMS) وخدمة رسائل الوسائط المتعددة (MMS) الخاصة بمستخدمي أورانج وفوترة عدة مرات. وافق المشغل على سداد التكاليف الزائدة للمستهلكين، موضحاً أن الخطأ جاء من «مشغل طرف ثالث» (اتضح أنه بويج تليكوم)، قال إنه لم يرسل إقرارات، مما تسبب في إرسال الرسائل أن تكون مستاءة. تم إلقاء اللوم على مشكلة في الكمبيوتر في منصة بويج تليكوم. خلال ليلة 31 ديسمبر 2010 إلى 1 يناير 2011، تم تبادل أكثر من 930 مليون رسالة نصية في فرنسا (للمشغلين الثلاثة مجتمعين)، مسجلاً رقمًا قياسيًا جديدًا مقارنة بالقمم في السنوات السابقة.

الخلافات في المملكة المتحدة بشأن جودة الخدمة

في 21 مارس 2007، نشرت واتش دوغ، وهي سلسلة تلفزيونية من قبل BBC تركز على حماية المستهلك، نتائج مسح النطاق العريض الذي أجره. وفقًا للمسح، فإن أورانج هي أسوأ مزود خدمة إنترنت في المملكة المتحدة. قال 68٪ من عملاء أورانج الذين شاركوا في الاستطلاع إنهم غير راضين عن خدمة عملاء أورانج، وقد تم التصويت عليها على أنها المزود الأكثر موثوقية للنطاق العريض، ولديها أكبر عدد من العملاء غير الراضين. واجه ثلثا عملاء أورانج مشاكل في إلغاء النطاق العريض من أورانج.

استجابةً لمشاكل النطاق العريض من أورانج المملكة المتحدة والنطاق العريض من G3 خلال مارس 2009 وأبريل 2009، تمت ترقية شبكة بيانات G3 إلى G3.5 وزيادة تغطية الإشارة. يمكن رؤية هذه الشبكة الجديدة أثناء العمل على العديد من الهواتف المحمولة التي تعرض شبكة على سبيل المثال نوكيا إن 95، عندما يكتشف الهاتف سرعة أعلى. يعمل محول يو اس بي للنطاق العريض المتنقل من أورانج المملكة المتحدة مع الشبكة الجديدة. لا تزال شبكات G3 لجميع موردي الاتصالات تكافح من أجل الحصول على معدل النقل الذي تم الإعلان عنه في الأصل عندما تم الإعلان عن هذه الشبكات. أبلغ منظم الاتصالات في المملكة المتحدة عن التحديات التي يواجهها جميع الموردين.

يركز موقع الويب الخاص بمنتهى المنظمات الاستهلاكية المعروف باسم أورانج المملكة المتحدة بروبلمز دوت كوم، وعلى المستوى الضعيف للخدمة التي تقدمها أورانج موجة عريضة في المملكة المتحدة. تم إنشاء الموقع في البداية باسم واندوو Problems.co.uk، ويركز الموقع على تفكيك الحلقة المحلية البرتقالية سيئة السمعة وخدمة العملاء السيئة، لكنه يغطي نطاقاً أوسع من عمليات أورانج مثل البريد الإلكتروني المفقود، وتأخير SMTP وانقطاعات الخدمة، والشكوك في التنصت، وآخرون.

تعرضت أورانج موبايل لانتقادات خلال تحقيق في القناة الرابعة في الأخبار بسبب الافتقار إلى الأمان مما قد يعرض سجلات العملاء للاحتيال.

في أغسطس 2007، تم انتقاد أورانج لحذفها بإيجاز حسابات البريد الإلكتروني المرتبطة بحسابات فريسيرف القديمة وواندوو «الدفع أثناء التنقل» دون سابق إنذار.

في أغسطس 2008، بعد مشكلات تم الإعلان عنها بشكل جيد في أداء آيفون G3، قارن العملاء سرعة التنزيل واكتشفوا أن أورانج في فرنسا كانت تضع حدًا للنطاق الترددي لتنزيل G3. اعترفت شركة أورانج بحد أقصى 384 كيلو بت / ثانية، وهو أقل بكثير من 7.2 ميجابت / ثانية النظري الذي يوفره آيفون. تم إلغاء تغطية شبكة G3 و G3 + باللون البرتقالي بحلول منتصف سبتمبر 2008.

### اتهامات بمعادة السامية ودعوات للمقاطعة

قال رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي الفرنسي لشركة اتصالات أورانج، ستيفان ريتشارد، في القاهرة بخصوص عمليات شركته في إسرائيل، "صدقوني، سأقوم بإلغاء العقد غدًا إذا استطعت. نريد إنهاء هذا وإصلاحه ؛ نحن لا نريدها. " في وقت لاحق، أعلنت شركة أورانج عن رغبتها في التوقف عن استخدام اسم علامتها التجارية الشهيرة من قبل مشغلها الإسرائيلي شركة بارتنر للاتصالات. وقال رئيس دولة إسرائيل، رؤوفين ريفلين، ردا على ذلك "واجهت إسرائيل أمس فقط هجمات من هيئات معادية لإسرائيل ومعادية للسامية، اختارت نزع الشرعية عن دولة إسرائيل، وإطلاق الصواريخ علينا من قطاع غزة. وقال ريفلين "يجب أن نواجه هذه التحديات معًا، يمينًا ويسارًا". قالت وزيرة الثقافة الإسرائيلية ميري ريغيف: "أدعو يهود فرنسا والعالم إلى الانفصال عن أورانج ما لم يتراجع ستيفان ريتشارد عن كلماته. لقد حان الوقت لكي يفهموا أن اليهود في العالم والأصوات العقلية التي تعارض معاداة السامية والعنصرية لها قوة أيضًا". وأعلن البيان المنشور على الموقع الإلكتروني للشركة رداً على ذلك أن "مجموعة أورانج هي مشغل اتصالات وبالتالي فإن اهتمامها الأساسي هو الدفاع عن قيمة علامتها التجارية والترويج لها في الأسواق التي تتواجد فيها"، بدأ البيان. "المجموعة لا تشارك في أي نوع من النقاش السياسي تحت أي ظرف من الظروف". في وقت لاحق، زار ريتشارد إسرائيل لتوضيح ملاحظاته. والتقى برئيس الوزراء الإسرائيلي بنيامين نتنياهو والرئيس السابق شيمون بيريز. قال ريتشارد لنتنياهو وبيريز أن أورانج لم ولن تدعم جهود المقاطعة المناهضة لإسرائيل، وأصر على أن قرارها المعلن بإلغاء علاقتها بشريكها كان تجاريًا بحثًا وليس سياسيًا.

في 30 يونيو 2015، أعلنت أورانج وشركة بارتنر للاتصالات عن تغيير في اتفاقية الترخيص لمدة 10 سنوات. دفعت أورانج للشريك 40 مليون يورو لإضافة بند إلغاء الاشتراك إلى العقد، الذي أجرى الشريك معه استطلاعًا للسوق لتحديد أفضل مسار للعمل للمضي قدمًا. في السنة الأولى، يمكن للشريك فقط الانسحاب، مع قدرة أي من الطرفين على إلغاء الاشتراك في السنة الثانية. بغض النظر عن الطرف الذي يختار ممارسة البند النهائي، ستدفع أورانج للشريك 50 مليون يورو إضافية لإنهاء الاتفاق. صرحت أورانج أن الأموال المدفوعة إلى شركة بارتنر للاتصالات كانت لأغراض إعادة العلامات التجارية فقط وأكدت تصريحها السابق بأن رغبتهم في مغادرة إسرائيل تستند إلى الرغبة في وقف اتفاقيات الترخيص والحفاظ على الشركات التابعة التي يسيطرون عليها فقط، بدلاً من المقاطعة. ستقوم أورانج بتسديد الدفعات ذات الصلة على مدار عامين وتحملها على دفاتها كمزيج من التسويق والمبيعات وخدمات العملاء والنفقات ذات الصلة. كجزء من الاتفاقية، ستنتقل أنشطة البحث والتطوير الخاصة بأورانج داخل إسرائيل إلى اسم أورانج، ولكن سيتم تقييدها من دخول سوق خدمات الاتصالات.

في سبتمبر 2015، أعادت أورانج التأكيد على التزامها تجاه إسرائيل من خلال الاستثمار في هولاء، وهي شبكة توزيع فيديو.

في فبراير 2016، قررت أورانج وشركة بارتنر للاتصالات إنهاء اتفاقهما. نتيجة لذلك، أدى تغيير العلامة التجارية إلى أن تصبح أورانج إسرائيل جزءًا من الشريك.

الحكم

نظرة عامة على الحوكمة



تتركز حوكمة مجموعة أورانج في مجلس إدارتها ولجنتها التنفيذية وثلاث لجان توجه إستراتيجية أورانج:

لجنة التدقيق: أنشئت في عام 1997، تتألف لجنة التدقيق من ثلاثة أعضاء يتم تعيينهم لفترات غير محددة من قبل مجلس الإدارة بناءً على توصية لجنة الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية للشركات.

لجنة الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية للشركات: تأسست في عام 2010، وتتألف من ثلاثة أعضاء على الأقل يعينهم مجلس الإدارة بناءً على توصية رئيسها. وتتمثل مهمتها في دراسة المخاطر والفرص الرئيسية فيما يتعلق بالبيئة، وسياسات أورانج المتعلقة بالصناعة، ونشر المعلومات المجتمعية والبيئية، والتوجهات الرئيسية لسياسة المسؤولية الاجتماعية للشركات.

لجنة الإستراتيجية: أنشئت في عام 2003، تتألف لجنة الإستراتيجية من ثلاثة أعضاء على الأقل يتم تعيينهم من قبل مجلس الإدارة بناءً على توصية رئيسها. هذا الأخير يرأس اللجنة. يدرس إستراتيجية التنمية الدولية للمجموعة والمبادئ التوجيهية الاستراتيجية منتصف المدة.

الرؤساء

2005: ديديه لومبارد.

2010: ستيفان ريتشارد.

المدرء التنفيذيين

يرأس الشركة إما رئيس مجلس الإدارة، الذي يكون لقبه في هذه الحالة هو رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي، أو من قبل شخص آخر يعينه مجلس الإدارة ويحمل لقب الرئيس التنفيذي.

مجموعة مخرجين

يحكم المجموعة البرتقالية مجلس إدارة يتألف من اثني عشر عضوًا على الأقل واثنين وعشرين عضوًا كحد أقصى، مقسمة على النحو التالي: ثلاثة يتم تعيينهم من قبل الدولة الفرنسية، وثلاثة يتم انتخابهم من قبل الموظفين، ويتم انتخاب واحد من قبل المساهمين ويمثل المساهمين الموظفين، يتم تعيين الأعضاء الخمسة عشر الآخرين من قبل المساهمين. يعمل أعضاء مجلس الإدارة لمدة أربع سنوات. في عام 2011، كان مجلس الإدارة مكونًا من 15 عضوًا:

اسم موضع

ستيفان ريتشارد رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي

لوك مارينو مدير يمثل الموظفين المساهمين

سيباستيان كروزير مدير يمثل الموظفين

فابريس جوليز مدير يمثل الموظفين

رينيه أولير مدير يمثل الموظفين

الكسندر بومبارد مدير مستقل

كريستل هايدمان مدير مستقل

تشارلز هنري فيليبي مدير مستقل

برنارد رامانانتسوا مدير مستقل

هيلبي كريستوفرسن مدير مستقل

منى سبهري مدير مستقل

جان ميشيل سيفيرينو عضو مستقل

لوسي مونيسا مدير يمثل القطاع العام (الدولة الفرنسية)

آن لانج مدير يمثل القطاع العام (الدولة الفرنسية)

مشاركات ببيفرانس (ممثل) مدير يمثل القطاع العام (الدولة الفرنسية)

### اللجنة التنفيذية

تتبع اللجنة التنفيذية رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي. والغرض منه هو تنسيق تنفيذ التوجهات الاستراتيجية لشركة أورانج والإشراف على تحقيق أهداف تخصيص الموارد التشغيلية والاجتماعية والتقنية والمالية. وهي تتألف من خمسة عشر عضواً.

ستيفان ريتشارد رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي

رامون فرنانديز مندوب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية والأداء وأوروبا

جيرفيه بيليسييه الرئيس التنفيذي المنتدب، تحول المجموعة ورئيس مجلس إدارة أورانج بيزنس سيرفيس

فابيين دولاك نائب الرئيس التنفيذي، المدير التنفيذي لشركة أورانج فرنسا

ماري نويل جيغولا فيسير نائب الرئيس التنفيذي، رئيس التكنولوجيا والابتكار

لوران بالاسوت نائب الرئيس التنفيذي، الرئيس التنفيذي لشركة أورانج إسبانيا

كريستين ألبانيل نائب الرئيس التنفيذي الأول للمسؤولية الاجتماعية للشركات والتنوع والشراكات والعمل الخيري، ونائب رئيس مؤسسة أورانج

جيروم باريه الرئيس التنفيذي لشركات البيع بالجملة والشبكات الدولية

هيوز فولون المدير التنفيذي لأنشطة الإستراتيجية والأمن السيبراني

نيكولاس غيران الأمين العام، أمين سر مجلس الإدارة  
فاليري لو بولانجر المدير التنفيذي المسؤول عن الموارد البشرية  
بياتريس ماندين المدير التنفيذي للاتصالات والعلامة التجارية  
عليون ندياي الرئيس التنفيذي لشركة أورانج الشرق الأوسط وأفريقيا  
هيلموت ريسينجر الرئيس التنفيذي لشركة أورانج بيزنس سيرفيس  
بول دي ليوس نائب الرئيس التنفيذي لشركة أورانج للخدمات المالية المتنقلة،  
والرئيس التنفيذي لبنك أورانج

مدير المكتب رئيس المكتب

يقع المقر الرئيسي لشركة أورانج منذ عام 2012 في 78 شارع أوليفيه دي سيريس في  
الدائرة الخامسة عشرة في باريس.

كان مقر المكتب الرئيسي السابق للشركة في 6، ساحة أليراي في الدائرة 15 من  
باريس. كان المبنى المقر الرئيسي من عام 1998 حتى عام 2012. عمل في الموقع  
ثمانمائة موظف.



المكتب الرئيسي السابق لشركة أورانج في باريس في 6، ساحة أليراي.

## مؤسسة أورانج

في عام 1987، أنشأت فرانس تليكوم مؤسسة فرانس تيليكوم. في 16 يناير 2007، غيرت المؤسسة اسمها إلى مؤسسة أورانج . في عام 1990، حصلت مؤسسة فرانس تيليكوم على أعلى جائزة للأعمال الخيرية للشركات من ADMICAL. في عام 1995، حصلت مؤسسة فرانس تيليكوم على أعلى جائزة للتضامن من ADMICAL. يتكون مجلس إدارة مؤسسة أورانج من ممثلين عن شركة أورانج وشخصيات مستقلة وممثلين عن الموظفين. والغرض منه هو دعم المشاريع المتعلقة بالصحة، وخاصة التوحد؛ التعليم، ولا سيما تعليم الفتيات في البلدان النامية؛ والثقافة، وخاصة الموسيقى الصوتية الجماعية. يتم اختيار المشاريع التي تدعمها مؤسسة أورانج من قبل لجان الخبراء المخصصة لكل موضوع رئيسي. شاركت المؤسسة في 300 إلى 400 مشروع سنويًا منذ عام 1987. تعمل المؤسسة مع المنظمات غير الحكومية الدولية والجمعيات المحلية المشاركة في مشاريع طويلة الأجل في البلدان التي يوجد فيها مقر أورانج من أجل متابعة أفضل لهذه المشاريع.

## رعاية

من 2000 إلى عام 2002، كان البرتقال الراعي الرئيسي ل يفيلد القائم على احد الفورمولا فريق السهام.

كانت أورانج هي الراعي بطولة أمم أوروبا 2012 و بطولة أمم أوروبا 2016.

كانت الشركة الراعي الرسمي للقميص للفرق الوطنية لكرة السلة لجمهورية أفريقيا الوسطى والسنغال في بطولة أفريقيا لكرة السلة لعام 2015 .

منذ أكتوبر 2017، أصبحت أورانج هي الراعي الجديد للطايم لفريق كرة القدم الفرنسي الأولمبي مرسليليا لموسم 2018/2017 حتى 2019/2018.

أصبحت الشركة راعيًا لمنظمة الرياضات الإلكترونية في عام 2018.

#### أحداث هامة

في يونيو 2005، أعلنت فرانس تيليكوم أن شركة واندو لخدمات الإنترنت وشركة إيكوانت لخدمات الأعمال التابعتين لها سيتغير اسميهما إلى أورانج في 2006 لتوحيد العلامة التجارية. وفي يونيو 2005، أعلنت فرانس تيليكوم عن نيتها شراء 80% من شركة آمينا الإسبانية لخدمات المحمول وبالفعل قامت بالشراء في نوفمبر من نفس العام وتغيرت أسماء كل من آمينا و-واندو إسبانيا وشركة يوني 2 لخدمات الهاتف الثابت في إسبانيا إلى أورانج.

في بداية عام 2006 بدأت أورانج في سلوفاكيا بتقديم خدمة الإنترنت والمحمول والثابت حزمة واحدة ضمن ما سمي «أورانج هوم بوكس». وفي سبتمبر 2007 اشترت تي-موبايل هولندا شركة أورانج هولندا من فرانس تيليكوم.

في 2008 حصلت أورانج على تصريح من شركة آبل لبيع آيفون في النمسا، بلجيكا، جمهورية الدومينيكان، مصر، الأردن، بولندا، البرتغال، رومانيا، سلوفاكيا، سويسرا، وأسواق أورانج في أفريقيا.

في 1 يناير 2009 أصبحت شركة سيتيديسك السويسرية للوسائط المتعددة ملغًا رسميًا لمجموعة فرانس تيليكوم وتغير اسمها إلى أورانج سيتيديسك، أول منافذ بيع

في أوروبا متخصصة في بيع الهواتف النقالة والأكسسوارات وأيضًا الأفلام والموسيقى وألعاب الفيديو.

في 5 أبريل 2009 حكمت محكمة دولية على أوراسكوم تليكوم المصرية ببيع حصتها في شركة موبينيل المصرية لخدمات المحمول لفرانس تيليكوم (أورنج) بسعر 441.658 جنيه مصري للسهم.

في 28 أكتوبر 2009 غيرت أورنج اسم شركة خدمات المحمول فوكس موبايل (VOXmobile) التابعة لها في لوكسمبورغ إلى أورنج.

في 11 ديسمبر 2009 وافقت هيئة الرقابة المالية في مصر على عرض فرانس تيليكوم (أورنج) لشراء كامل أسهم موبينيل بسعر 245 جنيهًا مصريًا للسهم ولكن حكمت محكمة القضاء الإداري بإلغاء الصفقة في 10 إبريل 2010 لانخفاض السعر المعروض للسهم.

في 23 مايو 2015 أصدرت الحملة الشعبية لمقاطعة إسرائيل بيانًا بمشاركة 11 حزب مصري دعت فيه لحملة لمقاطعة شركة موبينيل والتي تملك 98% من أسهمها شركة أورنج، وذلك على خلفية ما وصفته بمساهمة شركة «أورنج» في انتهاكات الاحتلال داعية «أورنج» لإنهاء إتفاقيتها مع الشركة الإسرائيلية تجنبًا لتعارض مواقفها مع مبادئ حقوق الإنسان، إذ قامت الشركة الإسرائيلية المشغلة لخدمات أورنج في إسرائيل (بالإنجليزية: Partner) ببناء أبراج اتصال ومحطات إرسال واستقبال على مناطق مختلفة من الأراضي الفلسطينية المحتلة وهضبة الجولان، وإستفادات من تحكم إسرائيل في حوالي 59% من الضفة الغربية لفرض خدماتها على الفلسطينيين واحتكار السوق بحسب وصف الحملة. كما دعمت الشركة وحدات من الجيش الإسرائيلي من دبابات وناقلات جنود وأخرى استخباراتية، وقدمت الشركة

خدمات مجانية للجنود الذين شاركوا الحرب على غزة في صيف 2014 حتى يكونوا «على اتصال مستمر مع أهلهم».

معلومات عامة	
الشعار النصي	La vie change avec Orange (بالفرنسية)
البلد	فرنسا [1]
التأسيس	1988 يناير (عدد) 2
النوع	شركة قابضة
الشكل القانوني	شركة عامة محدودة مع مجلس إدارة (n.o.s.) [2]
المقر الرئيسي	فرنسا باريس،
حلت محل	France Télécom (en)
موقع الويب	orange.tn (العربية)
المنظومة الاقتصادية	
الشركات التابعة	<  القائمة ...
العلامات التجارية	Orange Livebox (en)  — Orange Cinéma Séries (en)  — La TV d'Orange (en)
الصناعة	الاتصالات
المنتجات	<  القائمة ...
أهم الشخصيات	
المدير التنفيذي	Christel Heydemann (en) [5] (2022 –



	)
المدير	Christel Heydemann (en) (2022 –)
الموظفون	132 [6],002(2021)

## الإيرادات والعائدات

	يورونكست
البورصة	[7] (ORA) باريس بورصة [8] (ORAN) نيويورك
العائدات	44.122 بليون [8] يورو(2023)
الربح الصافي	2.44 بليون [8] يورو(2023)
رسملة السوق	26.526 بليون [9] يورو(2023)
الدخل التشغيلي	4.969 بليون [8] يورو(2023)


## وانادو



وانادو (من الفرنسية Wanadoo) هي مزود خدمات الانترنت، فرع من فرنسا تيليكوم(من الفرنسية France Telecom) وتتواجد حاليا في العديد من البلدان مثل إسبانيا وتونس وبريطانيا والمغرب وفرنسا. أعيدت تسميتها بأرونج(من الفرنسية Orange)، بما أنّ فرنسا تلکوم تعزم على جمع كل خدماتها ما عدى الهواتف القارّة في فرنسا تحت ذلك الاسم. في بعض البلدان لا يزال اسم وانادو هو المستخدم لكن ذلك لن يطول حيث من المنتظر إعادة تسميتها بدورها أرونج.

### التفرعات

توجد شركة وانادو في العديد من البلدان كالجائر ولبنان والأردن ومدغشقر والمغرب وتونس والسنغال وغينيا الاستوائية كما تتواجد في هولندا وبريطانيا وفرنسا تحت اسم أرونج.

معلومات عامة	
البلد	فرنسا 
التأسيس	1995 
الاختفاء	2006 
النوع	منظمة 

الشكل القانوني	شركة عامة محدودة مع مجلس إدارة (n.o.s.) [1]
المقر الرئيسي	إيسي ليه مولينو على الخريطة
حلت محلها	Orange España (en)
موقع الويب	orange.fr

## المنظومة الاقتصادية

الشركة الأم	أورنج
الشركات التابعة	Freeserve (en)
الصناعة	صناعة ألعاب الفيديو

## أهم الشخصيات

المالك	France Télécom (en)
المؤسس	أورنج

الشركة الفرنسية للاتصالات



الشركة الفرنسية للاتصالات (بالفرنسية: Société française du radiotéléphone) اختصارًا (SFR)، مزود بخدمات الهاتف والاتصالات في فرنسا. وقد أعيد شراؤها من قبل نوميريكابل (بالفرنسية: NUMERICABLE) في عام 2014

لتشكيل مجموعة SFR NUMERICABLE. تأسست هذه الشركة من قبل الشركة العامة للمياه في عام 1987. في 4 أبريل، تم شراء الشركة 2011 بالكامل من قبل فيفاندي. في أواخر شهر أغسطس عام 2012، كان للشركة ما يقرب من 21 مليون زبون في خدمات الهاتف النقال وأكثر من 5 ملايين مشترك في الهاتف الثابت. في 11 أيلول 2013، بعد التوصل إلى اتفاق بين جان رينيه فورتو وفنسننت بولور، الذي يشغل منصب نائب رئيس مجلس الإشراف على فيفاندي، أعلنت شركة الانقسام، مما أدى إلى الاكتتاب العام.

## معلومات عامة

الاختصار	SFR (بالفرنسية) [2]
البلد	 فرنسا [2]
التأسيس	1987 فبراير
النوع	شركة محدودة
الشكل القانوني	شركة عامة محدودة مع مجلس إدارة (n.o.s.) [3]
المقر الرئيسي	 شارع دو فريدلاند، 42 الدائرة 8 في باريس
موقع الويب	sfr.fr (الفرنسية)

## المنظومة الاقتصادية

الشركة الأم	فيفاندي، آلتيس
الشركات التابعة	Numericable, Numericable Belux, Numericable- Outremer, Completel, Telindus, green.ch, Hot, Outremer Telecom, Ma Chaîne Sport, آي24 نيوز, Vivolta

الصناعة	télécommunications sans fil(fr) [3]
النشاطات	شركة الهاتف
الخدمات	الإنترنت، إتصالات نقالة، هواتف وأي بي تي في ثابتة

### أهم الشخصيات

المؤسس	ألان برافو، ريتشارد لالوند
الموظفون	7506 (نهاية ) 2011)

كارفور موبيل

# Carrefour Mobile

كارفور موبيل شركة فرنسية لمشغل شبكة محمول افتراضية، تابع لمجموعة كارفور. وقد وقفت خدمة الشبكة بفرنسا ولكنها ما زالت مستمرة بكل من إيطاليا وبلجيكا.



شريحة موبايل كارفور

معلومات عامة	
البلد	فرنسا 
التأسيس	2006
الاختفاء	2012
النوع	اتصالات نقالة
موقع الويب	فرنسية ( <a href="http://mobile.carrefour.eu">mobile.carrefour.eu</a> ) (بلجيكا، الإنجليزية، هولندية بلجيكا)
المنظومة الاقتصادية	
الشركة الأم	كارفور
الشركات التابعة	، كارفور كارفور ماركت سيبي، كارفور مونتان، كارفور

	إكسبريس، كارفور كونطاك، كارفور سيتي كافي
مناطق الخدمة	<  ... القائمة
الموزعون	كارفور 
<b>أهم الشخصيات</b>	
المؤسس	Carrefour Group (en) 



شركات الاسمنت الفرنسية

## لافارج للأسمنت مصر



لافارج للأسمنت مصر هي إحدى شركات لافارج الفرنسية، التابعة لمجموعة لافارج هولسيم العالمية بغرض إنتاج الأسمنت بمختلف أنواعه، وغيره من المنتجات المتفرعة من صناعة الأسمنت أو المرتبطة بها مثل الخرسانة، الكلينكر والحصي، ويقع المركز الرئيسي للشركة في التجمع الخامس بالقاهرة الجديدة شرق العاصمة المصرية القاهرة، أما المصنع فيقع في منطقة الصناعات الثقيلة بالكيلو 93 طريق القطامية - العين السخنة بمحافظة السويس، ويعمل بالشركة ما يقارب من 2500 موظف، وتبلغ حصتها التسويقية في سوق الأسمنت المصري بنسبة تتراوح بين 13 إلى 14%. ويعد «أسمنت الممتاز» العلامة التجارية الخاصة بالأسمنت الذي تنتجه الشركة.

## التاريخ

تأسست عام 2008 وذلك عندما قامت شركة لافارج الفرنسية بشراء مصنع الأسمنت الخاص بشركة أوراسكوم للإنشاء والصناعة والكائن في العين السخنة، وقد قدرت قيمة الصفقة بحوالي 12.81 مليار دولار أمريكي. وتم تغيير اسم الشركة من المصرية للأسمنت إلى لافارج للأسمنت مصر.

## المصنع

يقع مصنع شركة لافارج للأسمنت مصر في منطقة الصناعات الثقيلة بالكيلو 93 طريق القطامية - العين السخنة بمحافظة السويس، يحتوي المصنع على خمسة خطوط إنتاج، كما يعد المصنع ثاني أكبر مصنع على مستوى العالم، ويعمل المصنع حالياً على مزيج من طاقة يساوي 20% طاقة متولدة من المخلفات، و10% على الغاز الطبيعي، و65% على الفحم لأنتاج الطاقة اللازمة لأفران الفحم،

### معلومات عامة

التأسيس	2008
المقر الرئيسي	 مصر القاهرة الجديدة،
موقع الويب	lafarge.com.eg

### المنظومة الاقتصادية

الشركة الأم	لافارج
الصناعة	الأسمنت
المنتجات	كلنكر إسمنتي، أسمنت
مناطق الخدمة	مصر، الشرق الأوسط

### أهم الشخصيات

أهم الشخصيات  
حسين منسي  
(الرئيس التنفيذي)



لافارج هولسيم (بالإنجليزية): LafargeHolcim هي إحدى أكبر الشركات المتخصصة في صناعة مواد البناء مثل الأسمنت، الزلط، الخرسانة في العالم، تأسست في 10 يوليو 2015 نتيجة الاندماج بين شركة لافارج الفرنسية للأسمنت، وشركة هولسيم السويسرية، لتبلغ القيمة السوقية للشركة بعد الاندماج حوالي 50 مليار دولار أمريكي، يقع مقرها الرئيسي في مدينة رابرسفيل يونا السويسرية وفرع رئيسي في العاصمة الفرنسية باريس، وتعمل الشركة في 90 دولة حول العالم، وتمثل الأسواق الناشئة مثل أسواق أمريكا الجنوبية وأفريقيا 60% من مبيعات الشركة، ويعمل بها ما يقارب 100,956 موظف، وتبلغ الطاقة الانتاجية للشركة من مواد البناء ما يقارب 368.5 مليون طن سنوياً.

## التاريخ

في 7 أبريل 2014 أعلنت شركة هولسيم السويسرية عن صفقة لشراء لافارج الفرنسية من خلال الأسهم، وذلك لتأسيس أكبر منتج للأسمنت في العالم بمبيعات مجمعة 32 مليار يورو، وقيمة سوقية تبلغ 50 مليار دولار أمريكي، وذلك تحت مسمى شركة لافارج هولسيم، وبمقتضى تلك الصفقة يحصل كل مساهم في لافارج على سهم في هولسيم مقابل كل سهم بحوزته، على أن يكون مقر الشركة الجديدة في سويسرا وتدرج أسهمها في سوق يورونكست، وسوق الأوراق المالية السويسرية، ومن المفترض أن يقود الاندماج لتوفير ما يقارب 1.4 مليار يورو سنوياً على مدى ثلاثة أعوام بفضل خفض تكلفة التمويل والتشغيل، وتم الاتفاق على أن يكون كبير المسؤولين التنفيذيين لشركة لافارج الفرنسي إريك أولسن رئيساً تنفيذياً للشركة المدمجة، في حين سيكون الرئيس التنفيذي لهولسيم السويسري برونو لافون كبير المسؤولين التنفيذيين للشركة الجديدة.

## معلومات عامة

البلد	 سويسرا  فرنسا
التأسيس	2015 (منذ 9 سنوات)
النوع	مواد البناء
الشكل القانوني	شركة عامة محدودة مع [2] (n.o.s.) مجلس إدارة
المقر الرئيسي	 سويسرا رابرسفيل يونا،
حلت محل	لافارج
موقع الويب	holcim.com

## المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة	لافارج، هولسيم
الصناعة	fabrication de — مادة بناء ciment (fr) [2]
المنتجات	الأسمت، الزلط، الخرسانة
مناطق الخدمة	دولة 90

## أهم الشخصيات

المالك	توماس شميدهايني
المدير التنفيذي	إريك أولسن
أهم الشخصيات	برونو لافون (كبير المسؤولين التنفيذيين)
الموظفون	100,956

## الإيرادات والعائدات

البورصة	LHN: يورونكست
---------	---------------

	البورصة
	LHN: السويسرية
الدخل التشغيلي	فرنك مليون 251 [1](2015) سويسري
الأصول	[1](2015) مليون فرنك 73,298

## لافارج

لافارج (بالفرنسية): Lafarge هي إحدى أكبر شركات صناعة الأسمت في العالم، وإحدى الشركات التابعة لمجموعة لافارج هولسيم العالمية.





مدخل محجر لافارج بمازان (84)

معلومات عامة	
البلد	 فرنسا
التأسيس	منذ 191 سنة (1833)
الاختفاء	اندماج مع هولسيم
النوع	شركة تابعة
الشكل القانوني	شركة عامة محدودة مع مجلس إدارة [2] (n.o.s.)
المقر الرئيسي	 فرنسا باريس،
حلت محل	Société Anonyme des Chaux et Ciments de Lafarge et du Teil (en)  
حلت محلها	لافارج هولسيم 



مواقع الويب	lafarge.com lafarge.fr (الفرنسية) lafarge.ca (الإنجليزية، الفرنسية)
-------------	--

## المنظومة الاقتصادية

الشركة الأم	لافارج هولسيم
الشركات التابعة	Lafarge Tarmac (en) Lafarge (Canada) (en)  [3]
الصناعة	—أنشطة المكاتب الرئيسية[2] manufacture of cement, lime and plaster (en)
المنتجات	الأسمنت، الخرسانة، مواد البناء
مناطق الخدمة	العالم

## أهم الشخصيات

المدير التنفيذي	اريك اولسن
الموظفون	63000

## الإيرادات والعائدات

العائدات	12.843 بليون يورو[4]
الربح الصافي	274 مليون يورو[4]
الدخل التشغيلي	▲ 1.881 بليون يورو [1](2014)
الأصول	34.804 بليون يورو (2014)



## شركات الطاقة النووية

## آرافا

آرافا (بالفرنسية: Areva) تأسست في 2001؛ منذ 23 سنوات. يقع مقرها في كوريفوا، باريس. وهو مجمع فرنسي ضخم يعمل في مجالات متعدّدة وأبرزها الطاقة النووية. كان آرافا حتى مطلع سنة 2007 الأول في العالم في هذا المجال وتحتل شركة توشيبا اليابانية المرتب الأول حاليا. تقوم شركة آرافا باستخراج اليورانيوم من شمال النيجر ( موطن الطوارق ) وتعطي الحكومة هناك أسعار زهيدة ولا يصل منها للشمال شيء إلا تأثر السكان هناك بالإشعاع وتلوث المياه وموت الماشية مصدر الرزق الوحيد للشماليين وقدمت قناة الجزيرة فيلما وثائقيا بعنوان أيتام الصحراء تحدث عن تضرر السكان من نشاطات الشركة الأجنبية العاملة في بلادهم



المقر السابق لشركة أريفا 33 شارع لافاييت، باريس

معلومات عامة	
البلد	فرنسا
التأسيس	؛ منذ 23 سنوات 2001
النوع	عامة
الشكل القانوني	شركة عامة محدودة مع مجلس إدارة (n.o.s.) [1]
المقر الرئيسي	كوريفوا، باريس

حلت محل	Cogema (en)
حلت محلها	اورانو
الجوائز	جائزة جمهور (2008) العيون العامة Public Eye Global Award(en)  (2008)
موقع الويب	sa.areva.com

## المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة	Orano Démantèlement(en) Orano Mining (en) UraMin (en)
الصناعة	طاقة
المنتجات	طاقة نووية، يورانيوم، كهرباء، طاقة متجددة
مناطق الخدمة	جميع أنحاء العالم

## أهم الشخصيات

الملاك	هيئة الطاقة الذرية والبديلة الفرنسية وكالة المساهمات الحكومية
المؤسس	آن لوفيرجيون
الموظفون	45340



## شركات الكهرباء الفرنسية



إنجي

The logo for ENGIE, featuring a blue curved line above the word "ENGIE" in a bold, blue, sans-serif font.

إنجي Engie (وكانت تُعرف باسم GDF Suez قبل أبريل 2015) هي شركة مرفق كهرباء متعددة الجنسيات فرنسية، مقرها في لا ديفونس، كوريفوا، وتعمل في مجالات توليد الكهرباء وتوزيعها والغاز الطبيعي والطاقة المتجددة وشبكات المياه. الشركة هي أحد مكونات مؤشر سوق الأوراق المالية يورو ستوكس 50.

الشركة، التي تأسست في 22 يوليو 2008 باندماج جاز دي فرانس وسويز، تعود أصولها إلى شركة قناة السويس العالمية التي تأسست في 1858 لشق قناة السويس. وبعد الاندماج في 2008، تملك الدولة الفرنسية حوالي 35.7% من GDF Suez. وقد اتخذت الاسم «إنجي Engie» في أبريل 2015 للتأكيد على الطبيعة المتغيرة لأعمالها في مجال الطاقة ولتقليل التركيز على الدور التاريخي كشركة احتكارية مؤمنة (سواء كقناة السويس أو كاحتكار الغاز الطبيعي بفرنسا).

الشركة تحتفظ بحصة 35% في السويس للبيئة، شركة معالجة الماء وإدارة المخلفات التي انفصلت عن سويس في وقت الاندماج. وقد اشترت جي دي إف

سويس حصة 70% من شركة إنترناشيونال باور البريطانية في أغسطس 2010، لتخلق أكبر شركة مرافق مستقلة في العالم. شراء حصة الـ 30% الباقية أعلنت عنه جي دي إف سويس في أبريل 2012، وقد تم إتمام الصفقة في يوليو 2012. وفي 1 يوليو 2015، أعلنت الشركة استحواذ مطور منتزهات الطاقة الشمسية سوليرديركت Solairedirect، مما جعلها أكبر منتج للكهرباء من الطاقة الشمسية في فرنسا.

وفي عام 2010 كانت شركة جي دي إف سويس توظف 236,000 شخصاً حول العالم، منهم 1,200 باحث وخبير في 9 مراكز بحث وتطوير، بإيراد 84.5 بليون يورو. جي دي إف سويس مدرجة في بورصات يورونكست في باريس وبروكسل وهي أحد مكونات المؤشرين كاك 40 وBEL20.

## التاريخ

خلفية (قبل 2006)

قبل خطط اندماج جي دي إف سويس في 2006، تواجدت الشركة كشركتين متعددتي الجنسية فرنسيتين - سويس وغاز دو فرانس، بتراث يمتد لقرنين من الزمان.

كانت السويس (ومازالت، عبر جي دي إف سويس) واحدة من أقدم الشركات متعددة الجنسية المستمرة في العالم نتيجة نحو قرنين من إعادة الهيكلة والاندماجات. أحد خطوط التاريخ الشركاتي يعود إلى عام 1822 حين تأسست Algemeene Nederlandsche Maatschappij ter begunstiging van de volksvljijt (وتعني حرفياً: الشركة الهولندية العامة لتشجيع الصناعة) by الملك وليام الأول من هولندا (انظر Société Générale de Belgique). أصل اسمها 'سويس Suez' يعود إلى الكيان المؤسس الآخر - الشركة العالمية لقناة السويس التي تأسست في

1858 لشق قناة السويس. Suez S.A. كان نتيجة الاندماج في 1997 بين شركة السويس و ليونيه ديزو.

غاز دو فرانس خُلقت في 1946 مع شقيقتها إلكتريسيته دو فرانس (EDF) بقرار من حكومة فرنسا. وبعد تحرير أسواق الطاقة الأوروبية، دخلت غاز دو فرانس أيضاً قطاع الكهرباء، بأن طوّرت عروضاً مركّبة من الغاز الطبيعي والكهرباء. رأسمال الشركة تم تعويمه جزئياً في بورصة باريس في يوليو 2005، لجمع 2.5 بليون يورو للحكومة الفرنسية.

شدة الكربون

السنة	الانتاج (كيلوواط ساعي)	انبعاث (Gt CO <sub>2</sub> )	kg CO <sub>2</sub> /MWh
2002	115	44.48	387
2003	130	41.59	320
2004	125	40.83	327
2005	123	39.36	319
2006	129	40.4	314
2007	148	50.52	341

2008	145	47.58	327
2009	141	45.44	322

## هيكل حملة الأسهم

أكبر حملة الأسهم في جي دي إف سويس، في 31 ديسمبر 2009، كان الحكومة الفرنسية بحصة 35.9%.

معلومات عامة	
الشعار النصي	J'agis avec Engie (بالفرنسية)
البلد	فرنسا
التأسيس	22 يوليو 2008
النوع	energy company (en)  — منظمة
الشكل القانوني	شركة عامة محدودة مع مجلس إدارة (n.o.s.)  [1]
المقر الرئيسي	باريس فرنسا على الخريطة
حلت محل	سويسز — جاز دي فرانس
مواقع الويب	engie.com (الفرنسية، الإنجليزية) agence.engie- homeservices.fr(الفرنسية)
المنظومة الاقتصادية	
الشركات التابعة	<  القائمة ...

الصناعة	— إدارة المرافق — صناعة الطاقة — إدارة المخلفات — commerce de combustibles gazeux par conduites (fr) [1]
المنتجات	غاز طبيعي

## أهم الشخصيات

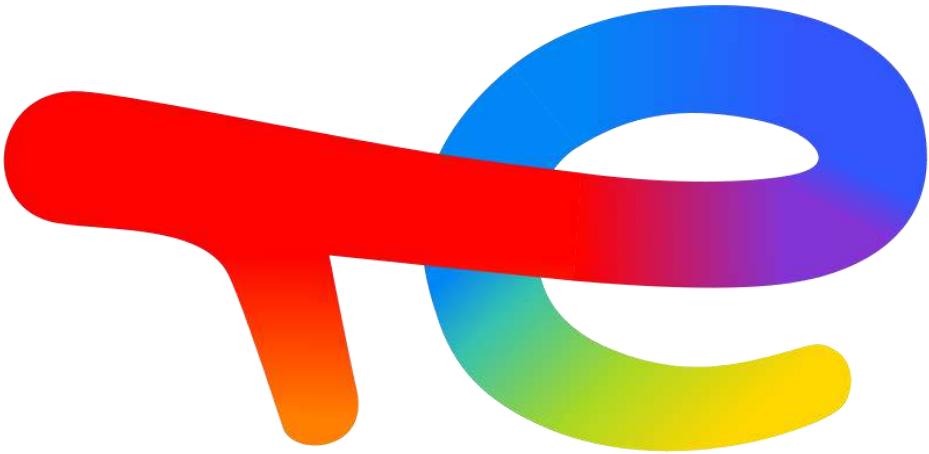
	Criteria
المالك	Caixa (en) [2] (6 %) (2021)
المؤسسون	جاز دي فرانس سوييز
المدير	Catherine MacGregor (en) [3](2021 – )
الموظفون	171 [4],474(2021)

## الإيرادات والعائدات

	يورونكست
البورصة	[5] (ENGI) باريس
العائدات	82.565 بليون [6] يورو(2023)
الربح الصافي	2.208 بليون [6] يورو(2023)
الدخل التشغيلي	6.098 بليون [6] يورو(2023)

## شركات النفط والغاز

توتال إنرجيز



**TotalEnergies**

شركة توتال إنرجي (بالإنجليزية: TotalEnergies SE) (اختصاراً «توتال») مجموعة شركات فرنسية متكاملة متعددة الجنسيات للنفط والغاز تأسست في العام 1924، وهي واحدة من سبع شركات نفطٍ «كبرى» supermajor. تغطي أعمالها سلسلة النفط والغاز بأكملها من استكشاف النفط الخام والغاز الطبيعي وإنتاجهما إلى توليد الطاقة، والنقل، وتكرير النفط، وتسويق المنتجات البترولية، والتجارة الدولية للنفط الخام ومنتجاته، وفضلاً عن ذلك فهي كذلك شركة تصنيع مواد كيميائية على نطاقٍ واسعٍ.

يقع مكتب «توتال إنرجي» الرئيسي في منطقة «تور توتال» Tour Total في منطقة La Défense في Courbevoie في غرب باريس. سهم الشركة أحد مكونات مؤشر سوق الأسهم Euro Stoxx 50 «يوروستوكس 50». في العام 2020 صنفتها «فوربس غلوبال 2000» Forbes Global 2000 واحدةً من أكبر تسعةٍ وعشرين شركةٍ عاميةٍ في العالم، كما صنفت -فضلاً عن ذلك- في قائمة «فورتشن غلوبال 500» Fortune Global 500 كواحدةٍ من أكبر خمسٍ وعشرين شركةً من أي مجالٍ كان. وعلى غرار شركات الوقود الأحفوري الأخرى تمتلك «توتال إنرجي» تاريخاً معقداً من التأثيرات البيئية والاجتماعية بما في ذلك الخلافات متعددة الأطراف. فوفقاً لتقرير CDP Carbon Majors للعام 2017 كانت الشركة واحدةً من أكبر مئة شركةٍ تُنتج انبعاثات الكربون على مستوى العالم، وكانت مسؤولةً عن 0.9 ٪ من الانبعاثات العالمية ما بين العامين 1998 إلى 2015.

## التاريخ

(24 - 1985): شركة البترول الفرنسية

تأسست الشركة بعد الحرب العالمية الأولى عندما رفض الرئيس الفرنسي آنذاك ريمون بوانكاريه فكرة الشراكة مع شركة شل لصالح إنشاء شركة نفطٍ فرنسيةٍ بالكامل. بناءً على طلب «بوانكاريه» أسس الكولونيل «إرنست مرسويه» بدعمٍ من تسعين مصرفاً شركة توتال في 28 مارس/آذار من العام 1924 باسم (بالفرنسية:



(Compagnie française des pétroles (CFP) حرفياً «شركة البترول الفرنسية»). كان يُنظر إلى النفط على أنه مادة حيوية في حالة نشوب حربٍ جديدةٍ مع ألمانيا.

ووفق الاتفاقية التي جرى التوصل إليها خلال «مؤتمر سان ريمو» في العام 1920 حازت الدولة الفرنسية على حصة الـ 25 ٪ التي يمتلكها «دويتشه بنك» في «شركة البترول التركية» (TPC) كجزءٍ من تعويض أضرار الحرب التي تسببت بها ألمانيا خلال الحرب العالمية الأولى. نُقلت حصة الحكومة الفرنسية في TPC إلى CFP أي «شركة البترول الفرنسية»، وأعدت «اتفاقية الخط الأحمر» في العام 1928 لتنظيم حصة CFP في TPC (التي أعيدت تسميتها -فيما بعد- بـ«شركة نفط العراق») في العام 1929 إلى 23.75 ٪. كانت الشركة -ومنذ البداية- تعتبر من شركات القطاع الخاص نظراً لإدراجها في بورصة باريس في العام 1929.

كانت الشركة خلال الثلاثينات من القرن الماضي تعمل في مجال الاستكشاف والإنتاج بشكلٍ أساسيٍّ في الشرق الأوسط. بدأت أول مصفاةٍ لها في العمل في نورماندي في العام 1933. بعد الحرب العالمية الثانية انخرطت شركة CFP في التنقيب عن النفط في فنزويلا، وكندا، وإفريقيا أثناء السعي وراء مصادر الطاقة داخل فرنسا. بدأ التنقيب في الجزائر التي كانت آنذاك مستعمرةً فرنسيةً في العام 1946، وأصبحت الجزائر مصدراً رئيسياً للنفط في الخمسينات.

في العام 1954 قدمت CFP منتجها النهائي - علامة «توتال» التجارية للبنزين في القارة الإفريقية وأوروبا.

في العام 1980 قامت شركة «توتال بتروليوم» (أمريكا الشمالية) المحدودة -وهي شركة تسيطر عليها CFP بنسبة 50 ٪- بشراء أصول التكرير والتسويق الأمريكية

لشركة «فيكرز بتروليوم» Vickers Petroleum كجزءٍ من عملية بيعٍ من قبل [شركة] «إسمارك» Esmark لممتلكاتها في مجال الطاقة. أعطى هذا الشراء طاقة تكريرٍ إجماليةٍ، ونقلٍ، وشبكةٍ من ثلاثمئةٍ وخمسين (350) محطة خدمةٍ في عشرين ولايةٍ [أمريكية].

1985 - 2003: إجمالي CFP، وإعادة تسمية العلامة التجارية بـ«توتال» Total



"توتال بلازا" المقر الرئيسي للشركة التابعة "توتال للبتروكيماويات، الولايات المتحدة الأمريكية"، في وسط مدينة هيوستن.

كانت إدارة شركة توتال على درايةٍ بالآثار الضارة للاحتباس الحراري منذ العام 1971 على الأقل، ومع ذلك أنكرت الشركة علناً نتائج علم المناخ حتى التسعينات. اتبعت توتال أيضاً عدداً من الاستراتيجيات للتستر على التهديد والمساهمة في أزمة المناخ.

أعدت الشركة تسمية نفسها Total CFP في العام 1985 بهدف البناء على شعبية علامتها التجارية الخاصة بالبنازين. في وقتٍ لاحقٍ من العام 1991 غُيّر الاسم إلى «توتال» عندما أصبحت شركةً عامةً مدرجةً في بورصة نيويورك. خفّضت الحكومة الفرنسية -التي كانت تسيطر على أكثر من ثلاثين في المئة من أسهم الشركة في العام 1991- خفّضت حصتها في الشركة إلى أقل من واحدٍ في المائة بحلول العام 1996. في الفترة الزمنية بين العامين 1990 و1994 زادت الملكية الأجنبية في الشركة من 23 في المئة إلى 44 في المئة.

وفي الوقت نفسه واصلت «توتال» توسيع وجودها في مجال البيع بالتجزئة في أمريكا الشمالية تحت العديد من الأسماء التجارية. في العام 1989 اشترت شركة «توتال بتروليوم» -ومقرها دنفر بولاية كولورادو- الشركة التابعة لشركة «توتال سي اف بي» في أمريكا الشمالية مئة وخمسة وعشرين موقعاً للبيع بالتجزئة على الطريق «رانر» من شركة «تيكساركانا» في تكساس التابعة لشركات «ترومان أرنولد». بحلول العام 1993 كانت شركة «توتال بتروليوم» تدير ألفين وستمئة متجر بيع بالتجزئة ذات العلامات التجارية «فيكرز»، و«أبكو»، و«رود رانر»، و«توتال». في ذلك العام بدأت الشركة في إعادة تصميم جميع متاجرها التي تعمل بالبنازين والمتاجر الصغيرة في أمريكا الشمالية وتغيير علامتها التجارية لاستخدام اسم Total «توتال». بعد أربع سنواتٍ فقط باعت شركة توتال عمليات التكرير والتجزئة في أمريكا الشمالية إلى شركة «ألترامار دياموند شامموك» Ultramar Diamond Shamrock مقابل أربعمئة مليون دولار في المخزون و414 مليون دولار من الديون المفترضة.

بعد استحواذ توتال على «بتروفينا» البلجيكية في العام 1999 أصبحت تُعرف باسم «توتال فينا» TotalFina. بعد ذلك استحوذت أيضاً على «إلف أكيتين» Elf Aquitaine. هكذا سُميت لأول مرة «توتال فينا إلف» TotalFinaElf بعد الاندماج في العام 2000، ثم أعيدت تسميتها لاحقاً إلى توتال Total في 6 مايو/أيار في العام 2003. وأثناء عملية إعادة التسمية هذه جرى الكشف عن شعار الكرة الأرضية.

2003 - 2021

في العام 2003 وقعت توتال على حصة 30 ٪ في مشروع استكشاف الغاز في المملكة العربية السعودية في جنوب الربع الخالي. كان مشروعاً مشتركاً مع «رويال داتش شل» و«أرامكو» السعودية. بيعت الحصة لاحقاً إلى شركائها.

في مايو/أيار من العام 2006 وقعت «أرامكو» السعودية، وتوتال مذكرة تفاهيم لتطوير مصفاة الجبيل، و«مشروع البتروكيماويات» في المملكة العربية السعودية، والتي هدفت لتكرير أربعمئة ألف برميل يومياً. في 21 سبتمبر/أيلول من العام 2008 أنشأت الشركتان رسمياً مشروعاً مشتركاً باسم شركة «أرامكو» السعودية وتوتال للتكرير والبتروكيماويات («ساتورب») حيث تمتلك أرامكو السعودية حصة 62.5 ٪ بينما تمتلك توتال النسبة المتبقية 37.5 ٪.

انسحبت شركة «توتال» في العام 2006 من جميع أعمال التطوير الإيرانية بسبب مخاوف الأمم المتحدة، والتي أدت إلى فرض عقوبات بناءً على احتمال تسليح البرنامج النووي الإيراني.

خلال مناقصة عقود خدمات النفط العراقية 2009-2010 حصل تحالف بقيادة CNPC (بنسبة 37.5 ٪)، والذي شمل أيضاً توتال (بنسبة 18.75 ٪)، و«بتروناس» Petronas (بنسبة 18.75 ٪) على عقد إنتاج لـ«حقل حلفايا» في جنوب العراق الذي يحتوي على ما يقدر بـ 4.1 مليار برميل (ما يعادل 650.000.000 م3) من النفط.

ابتداءً من العام 2010 كان لدى «توتال» أكثر من ستة ونسعين ألف موظف، وتعمل في أكثر من مئة وثلاثين دولة. في سبتمبر/أيلول من العام 2010 أعلنت شركة توتال عن خططها للانسحاب من سوق الساحة الأمامية في المملكة المتحدة.

في نوفمبر/تشرين الثاني من العام 2012 أعلنت توتال أنها تباع حصتها البالغة 20 ٪ وتفويضها التشغيلي في مشروعها البحري النيجيري إلى وحدةٍ من شركة «الصين للبتروكيماويات» مقابل 2.5 مليار دولار.

في العام 2013 بدأت توتال العمل في «كاشاجان» مع شركة تشغيلٍ شمالي بحر قزوين. كان أكبر اكتشافٍ لاحتياطيات النفط منذ العام 1968. وفي العام 2013 زادت توتال حصتها في «نوفاتيك» إلى 16.96 ٪. في سبتمبر/أيلول 2013 وافقت شركة توتال وشريكها في المشروع المشترك على شراء أعمال التوزيع بالتجزئة لشركة «شيفرون كوربوريشن» Chevron Corporation في باكستان مقابل مبلغٍ لم يُكشف عنه.

في يناير/كانون الثاني من العام 2014 أصبحت توتال أول شركة نفطٍ وغازٍ كبرى تحصل على حقوق التنقيب عن الغاز الصخري في المملكة المتحدة بعد أن اشترت حصة 40 ٪ في ترخيصين في منطقة Gainsborough Trough في شمالي إنجلترا مقابل ثمانية وأربعين مليون دولار. في يوليو/حزيران من العام 2014 كشفت الشركة أنها تُجري محادثاتٍ حصريةً لبيع أعمال توزيع غاز البترول المسال في فرنسا إلى شركة UGI - التي مقرها بنسلفانيا- مقابل أربعمئة وخمسين (450) مليون يورو (ما يعادل ستمئة وخمسة عشر (615) مليون دولار).

في 20 أكتوبر/تشرين الأول من العام 2014 في الساعة 23:57 بتوقيت غرينتش، اشتعلت النيران في طائرة رجال الأعمال Dassault Falcon 50 المتجهة إلى باريس، وانفجرت أثناء إقلاعها بعد اصطدامها بمركبة إزالة الجليد في مطار «فنونكوفو» الدولي مما أسفر عن مقتل أربعةٍ من بينهم ثلاثة من أفراد الطاقم، و«كريستوف دي مارجري» الرئيس التنفيذي CEO لشركة توتال (Total S.A) على متن الطائرة. جرى تأكيد وجود الكحول في دماء سائق السيارة على الأرض. عُيّن «باتريك بويان» الذي

كان رئيساً للتكرير في شركة توتال في ذلك الوقت رئيساً تنفيذياً، وأيضاً كرئيسٍ لشركة توتال في 16 ديسمبر/كانون الأول من العام 2015.

في فبراير/شباط من العام 2015 كشفت توتال النقب عن خططٍ لإلغاء مئةٍ وثمانين (180) وظيفةٍ في المملكة المتحدة، وخفض طاقة التكرير، وإبطاء الإنفاق على حقول بحر الشمال بعدما هبطت إلى 5.7 مليار دولارٍ خسارة الربع الأخير. وقالت الشركة إنها ستبيع أيضاً أصولاً بقيمة خمسة مليارات دولارٍ في جميع أنحاء العالم وخفض تكاليف الاستكشاف بنسبة 30 %.

في يونيو/حزيران من العام 2016 وقّعت توتال صفقةً بقيمة مئتين وأربعةٍ وعشرين (224) مليون دولارٍ لشراء «لامبيريس» Lampiris ثالث أكبر مورّد بلجيكيٍّ للغاز والطاقة المتجددة لتوسيع أنشطة توزيع الغاز والطاقة.

في يوليو/تموز من العام 2016 وافقت شركة توتال على شراء شركة تصنيع البطاريات الفرنسية Saft Groupe S.A في صفقةٍ بقيمة (1.1) مليار دولارٍ لتعزيز تطورها في أعمال الطاقة المتجددة والكهرباء.

بحلول أكتوبر/تشرين الأول من العام 2016 بلغت قيمة أسهم الشركة (111.581) مليون يورو موزعةً على (2.528.459.212) سهم. كانت الأسهم مملوكةً لعددٍ كبيرٍ من المساهمين، وأكبرهم شركة Blackrock «بلاكروك» بنسبة (5.02%)، وموظفو Total SA نفسها بنسبة (4.9%)، والشركة نفسها بنسبة (4.7%)، ومجموعة Bruxelles Lambert «بروكسل لامبرت» بنسبة (2.5%).

في العام 2016 وافقت توتال على الاستحواذ على (2.2) مليار دولارٍ من أصول المنبع والمصب من شركة «پتروبراس» Petrobras كجزءٍ من التحالف الاستراتيجي للشركات الذي تم الإعلان عنه في أكتوبر/تشرين الأول من العام 2016. بالنسبة لشركة توتال فإن هذه الشراكات الجديدة مع «پتروبراس» تعزز مكانة توتال في البرازيل من خلال الوصول إلى حقولٍ جديدةٍ في حوض سانتوس فيما هي تدخل في سلسلة الغاز القِيمة.

بين العامين 2013 و2017 نظمت بالكامل تحدي ARGOS، وهي مسابقة «روبوتية» robotic تهدف إلى تطوير روبوتات لمواقع إنتاج النفط والغاز. وفاز بها فريق نمساوي ألماني باستخدام نوعٍ مختلفٍ من روبوت تعقب «تاوروب».

في يوليو/تموز من العام 2017 وقعت شركة توتال صفقةً بمبلغٍ إجماليٍّ قدره (4.8) مليار دولارٍ مع إيران لتطوير وإنتاج حقل جنوب «بارس» أكبر حقل غازٍ في العالم. كانت الصفقة أول استثمارٍ أجنبيٍّ في إيران منذ عقود يوليو/تموز 2015 التي فُرضت على التسليح النووي الإيراني، والتي رُفعت بموجب JCPOA خطة العمل الشاملة المشتركة.

في أغسطس/آب من العام 2017 أعلنت توتال عن استحواذها على شركة «ميرسك» أويل» مقابل (7.45) مليار دولارٍ في صفقة أسهمٍ وديونٍ. ستضع هذه الصفقة توتال في موقع المشغل الثاني في بحر الشمال.

في سبتمبر/أيلول من العام 2017 وقعت توتال اتفاقية مع «إيرين للطاقة المتجددة» EREN Renewable Energy للاستحواذ على حصة 23 ٪ من «إيرين إر. إي» EREN RE بمبلغ (237.5) مليون يورو.

في نوفمبر/تشرين الثاني من العام 2017 أعلنت شركة توتال إطلاق «توتال سبرينغ» في السوق السكنية الفرنسية، وهو عرض للغاز الطبيعي والطاقة الخضراء أرخص بنسبة 10 ٪ من التعريفات المنظمة. ومن ثمّ فإن شركة توتال تتابع استراتيجيتها الخاصة بالتكامل النهائي في سلسلة قيمة الغاز والطاقة في أوروبا.

في أغسطس/آب من العام 2018 انسحبت شركة توتال رسمياً من حقل غاز بارس الجنوبي الإيراني بسبب ضغوط العقوبات الأمريكية.

في أغسطس/آب من العام 2019 أعلنت توتال عن بيع 30 ٪ من حصتها في شبكة خطوط أنابيب ترابيل لمشغل تخزين النفط الخام Pisto SAS مقابل 260 مليون يورو.

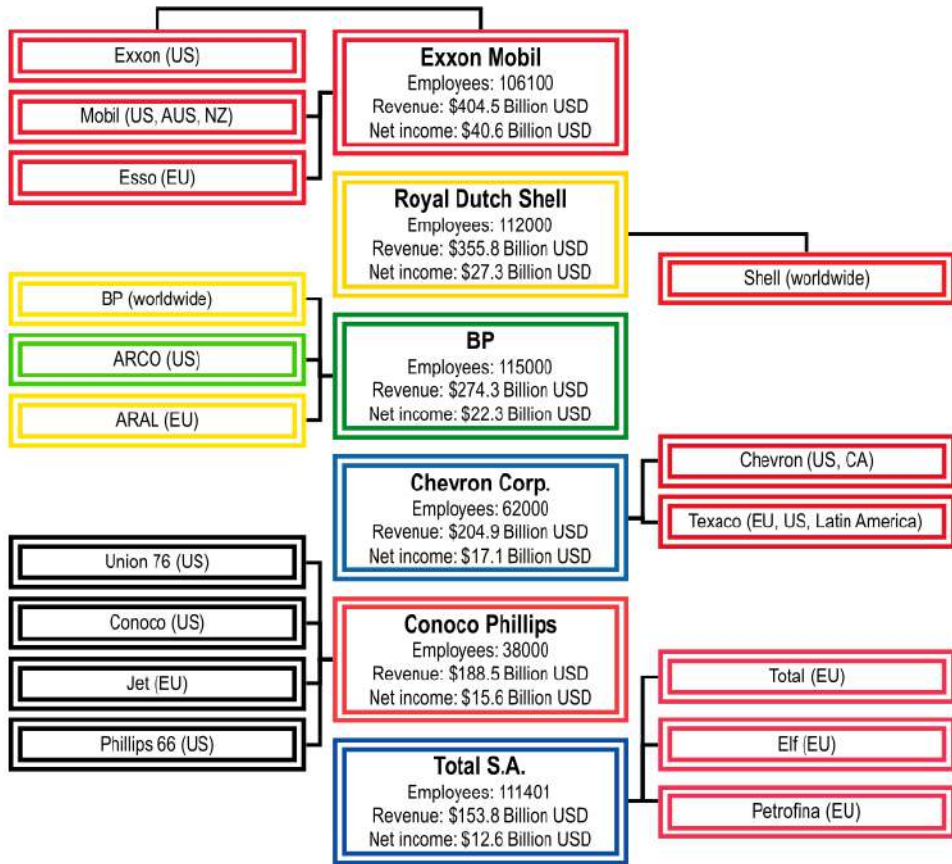
في أغسطس/آب من العام 2019 وقعت توتال صفقات لنقل 30 ٪، و28.33 ٪ من أصولها في بلوك B2913 وبلوك 2912 في ناميبيا إلى «قطر للبترول»، كما ستحول الشركة 40 ٪ من حصتها الحالية البالغة 25 ٪ في منطقتي Orinduik وKanuku في جويانا، و25 ٪ من الحصص في بلوكات L11A وL11B وL12 في كينيا إلى «قطر للبترول».

في ديسمبر/كانون الثاني 2020 أعلنت الشركة أنها تخطط لإلغاء خمسمئة وظيفة تطوعية في فرنسا.

في يناير/كانون الثاني من العام 2021 غادرت شركة توتال «لوبي معهد البترول الأمريكي» بسبب الاختلافات في الرؤية المشتركة حول كيفية معالجة تغير المناخ.



في أبريل/نيسان من العام 2021 قالت توتال إنها سجلت دخلاً قدره ثلاثة مليارات دولارٍ للفترة من يناير/كانون الأول إلى مارس/آذار (الربع الأول)، وهو دخل قريب من المستويات المسجلة قبل الوباء.



رسم بياني لشركات الطاقة الكبرى التي يطلق عليها اسم "بيج أويل" Big Oil مرتبةً حسب أحدث الإيرادات المعلنة.

2021 - الوقت الحاضر: تغيير العلامة التجارية إلى «توتال إنرجي»

في مايو/أيار من العام 2021 كان من المقرر أن تصادق الشركة على تغيير اسمها إلى TotalEnergies كتوضيحٍ مقصودٍ لاستثماراتها في مجال إنتاج الكهرباء الخضراء. في 28 مايو/أيار من العام 2021 وفي اجتماع المساهمين العادي وغير العادي وافق المساهمون على تغيير الاسم إلى TotalEnergies. «توتال إنرجي».

#### البيانات المالية

المجموعة منتشرة في جميع أنحاء العالم، وقد أُدرجت في بورصة باريس لأول مرة في العام 1929، وهي ومدرجة في بورصة نيويورك، وبورصة يورونيكست لأكبر الشركات الأوروبية، ويقدر عدد موظفيها بأكثر من تسعة وستين (69) ألف موظفٍ في العام 2008، وعائدٌ ناف على مئةٍ وثلاثين (130) مليار دولارٍ أمريكيٍّ في العام 2007.

#### البيانات المالية (مقدرةً بالبلليون دولار)<sup>[67]</sup>

السنة	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
"العائد" Revenue	228.151	249.725	235.144	212.018	143.421	127.925	149.099	184.106	176.249
"صافي الدخل" Net Income	16.816	14.649	11.562	4.244	5.087	6.196	8.631	11.446	11.267
الأصول	224.	235.	237.	229.	224.	230.	242.	256.	273.

Asset 725 382 659 798 484 978 631 762 294  
s

الموظفو

ن 96,1 97,1 98,7 100, 96,0 102, 98,2 104, 107,  
Emplo 04 26 99 307 19 168 77 460 776  
yees

المنظمة

[عدل]

قطاعات الأعمال

[عدل]

أنشأت توتال مؤسسةً جديدةً لتحقيق طموحها في 2016 في سبتمبر/أيلول من العام [68] وتتكون هذه المؤسسة من الأقسام. أن تغدو رائدةً مسؤولةً في مجال الطاقة التالية:

- [69]. الاستكشاف والإنتاج
- الغاز والطاقة المتجددة
- التكرير والكيماويات
- التجارة والشحن
- خدمات التسويق
- إجمالي الخدمات العالمية

أنشأت توتال أيضاً قسمين مؤسسيين جديدين، وهما «المسؤولية 2016 وفي العام الاجتماعية والأفراد» (الموارد البشرية؛ الصحة والسلامة والبيئة؛ قسم الأمن؛ وقسم جديد لإشراك المجتمع المدني)، و«الاستراتيجية والابتكار» (قسم الاستراتيجية والمناخ المسؤول عن ضمان أن تُدرج الاستراتيجية «سيناريو الاحتباس الحراري بمعدل درجتين مئويتين»، والشؤون العامة، والتدقيق، والبحث والتطوير، [68]. (والمسؤول الرقمي الأول ونائب الرئيس الأول للتقانة

## الشركات التابعة والشركات الفرعية

[عدل]

كان لدى «توتال إنرجي» 2014 ابتداءً من 31 ديسمبر/كانون الأول من العام تسعمئة وثلاثة (903) شركاتٍ تابعةٍ مدمجةٍ في نتائج المجموعة جنباً إلى جنب مع LPG الاستثمارات التابعة والمشاريع المشتركة، ومعظمها في غاز البترول المسال بالإضافة إلى ذلك كان لدى توتال حيازات أخرى من الأسهم تبلغ حوالي ثلاثة تعامل كاستثماراتٍ، وشاركت في عددٍ من المشاريع المشتركة الهامة مليارات يورو والغاز الطبيعي LPG معظمها يتعلق بالتنقيب عن غاز النفط المسال وإنتاجه وشحنه LNG المسال.

التي يجري التعامل معها كشركاتٍ تابعةٍ تُدرج *joint ventures* المشاريع المشتركة في القسم الفرعي الموحد.

## الشركات التابعة الموحدة الرئيسية

[عدل]

- الإمارات العربية ( 5.00% ) "شركة أبوظبي لتسييل الغاز المحدودة" المتحدة.
- سويسرا "إير توتال إنترناشونال إس إيه"
- الولايات ( 17.88% ) بنسبة *Amyris Inc* "أميريس إنكوربوريشن" المتحدة.
- (تعمل في أنغولا)، هولندا، ( 50.01% ) "أنجولا بلوك 14 ب. في"
- (تعمل في)، برمودا، ( 13.60% ) "أنغولا للغاز الطبيعي المسال المحدودة" (في أنغولا).
  - فرنسا "AS 24"
  - الولايات المتحدة "أتلانتيك للتجارة والتسويق"
  - "أتوتك (الصين) للكيمياويات المحدودة"
  - هولندا *Atotech B.V* "أتوتك ب. في"
  - ألمانيا *Atotech Deutschland GmbH* "أتوتك ألمانيا"
    - "أتوتك تايوان"

- ، الولايات ( 40.00% ) بنسبة "LLC توتال للبتروكيماويات BASF" شركة المتحدة.
  - ، لوكسمبورغ "براس القابضة المحدودة"
  - ، نيجيريا ( 17.00% ) "براس للغاز الطبيعي المسال المحدودة"
  - ، فرنسا CPO "Compagnie Pétrolière de l'Oest - شركة بترول الشرق"
  - ، الولايات المتحدة ( 50.00% ) "شركة كوس مار"
  - ، الولايات المتحدة Cosden LLC "كوسدن ل.ل.سي"
  - ، الولايات المتحدة "Cray Valley USA LLC"
  - شركة خدمات تأجير وشحن ش.م، سويسرا - "CSSA"
  - "شركة" داليان غرب المحيط الهادي للبتروكيماويات المحدودة ، الصين (بنسبة 22.41% ) (WEPEC)
  - ، الإمارات العربية المتحدة ( 24.50% ) "دولفين للطاقة المحدودة"
  - ، المملكة المتحدة E. F. Oil And Gas "إي. إف. للنفط والغاز المحدودة" Limited
    - ، فرنسا Elf Aquitaine "إلف أكيتين"
    - ، فرنسا "إلف أكيتين للأسمدة"
    - ، الولايات المتحدة Elf Aquitaine Inc. "إلف أكيتين"
    - ، فرنسا "إلف للإنتاج والاستكشاف"
  - ، المملكة المتحدة Elf Exploration "إلف للاستكشاف المملكة المتحدة المحدودة" UK Limited
  - ، فرنسا (تعمل في إيران)، Elf Petroleum "إلف بتروليوم إيران"
  - ، المملكة المتحدة Elf Petroleum UK "إلف بتروليوم المملكة المتحدة المحدودة" Limited
    - ، فرنسا ( 30.00% ) "غاز للنقل وتكنيغاز ش"
    - ، فرنسا Grande Paroisse S.A
  - ، كوريا الجنوبية ( 50.00% ) بنسبة "Hanwha Total Petrochemicals Co. Ltd هانوها توتال للبتروكيماويات المحدودة"
  - ، "Hutchinson Argentina S.A. هتشيسون الأرجنتين إس. آ"

- *Hutchinson Autopartes De Mexico S.A.* ، دي سي
- ، الولايات المتحدة "هتشينسون"
- *Hutchinson Do Brasil S.A.* ، إس. آ هتشيسون البرازيل " *Brazil.*
- ، ألمانيا "شركة هتشينسون"
- *SP Z.O.O.* "شركة هتشينسون بولندا"
- ، فرنسا *Hutchinson S.A.* ، "شركة هتشينسون اس. آ"
- ، أستراليا (30.00%) بنسبة *Ichthys LNG PTY Ltd*
- ، الولايات المتحدة *Legacy Site Services LLC*
- ، الولايات المتحدة *LSS Funding Inc.*
- ، فرنسا *Lubrilog SAS*
- ، فرنسا (50.00%) "نافتاشيمي"
- (15.00%) "للغاز الطبيعي المسال المحدودة نيجيريا"
- ، روسيا (16.96%) "نوفاتك"
- (5.54%) "للغاز الطبيعي المسال ش. م. م عمان"
- ، سويسرا "شركة أومنيوم لإعادة التأمين ش. م"
- ، فرنسا "بولسترا اس. ان. سي"
- ، فنزويلا (30.32%) "بتروسيدينيو"
- (16.70%) القطار ب - (II) "للغاز المسال المحدودة قطر"
- (20.00%) "للبتروكيماويات ش. م. قابكو قطر"
- (10.00%) "غاز للغاز المسال المحدودة قطر"
- ، قطر (49.09%) "قانونين المحدودة"
- *Saft Groupe S.A.*
- (37.50) "أرامكو السعودية توتال للتكرير والبتروكيماويات" ، السعودية (%)
- ، سويسرا (شتوكمان للتنمية إيه جي) (25.00%) ، (تعمل في روسيا"
- ، هولندا *Sigmakalon Group B.V.*
- ، فرنسا *SOCAP S.A.*

- *Société Anonyme de la Raffinerie des Antilles* بنسبة فرنسا (50.00%) ،
  - *Société Civile Immobilière CB2* فرنسا ،
    - فرنسا "بنك صوفاكس"
- *SunPower Corporation* بنسبة الولايات المتحدة (64.65%) ،
  - *TOTAL (BTC) S.A.R.L.* ، لوكسمبورغ.
  - *TOTAL Énergie Développement* فرنسا ،
    - فرنسا "توتال إنرجي غاز"
- *TOTAL Énergies Nouvelles Activités* ، الولايات المتحدة الأمريكية، فرنسا
  - فرنسا (توتال أوسترال" ، (تعمل في الأرجنتين"
    - "توتال بلجيكا"
    - فرنسا "توتال كابيتال"
    - "المحدودة توتال كابيتال كندا"
    - فرنسا "توتال كابيتال انترناشيونال"
    - "للاستثمار المحدودة توتال الصين"
    - "المحدودة (PTY) توتال فحم جنوب إفريقيا"
  - فرنسا (خط أنابيب توتال كولومبيا" ، (العاملة في كولومبيا"
    - ، الولايات المتحدة "توتال ديلاوير"
  - ، ألمانيا *TOTAL Deutschland GmbH* "توتال ألمانيا"
    - ، برمودا "توتال دولفين ميدستريم ليمند"
- *TOTAL Downstream UK* "توتال داونستريم المملكة المتحدة" ، المملكة المتحدة *PLC* ،
  - ، هولندا (تعمل في أذربيجان) ، *Total E&P Absheron B.V.*
    - تعمل (، *Total E&P Algeria* "الجزائر E&P توتال" فرنسا (في الجزائر ،
      - ، فرنسا (أنغولا" ، (تعمل في أنغولا E&P توتال"
  - (تعمل في أنغولا) أنغولا بلوك 06/15 المحدودة، برمودا، E&P توتال"

- ، فرنسا(أنغولا بلوك 06/17"، (تعمل في أنغولا E&P توتال"
- ، فرنسا(أنغولا بلوك 25"، (تعمل فيأنغولا E&P توتال"
- ، فرنسا(أنغولا بلوك 32"، (تعمل فيأنغولا E&P توتال"
- ، فرنسا(أنغولا بلوك 33"، (تعمل فيأنغولا E&P توتال"
- ، فرنسا(أنغولا بلوك 39"، (تعمل فيأنغولا E&P توتال"
- ، فرنسا(أنغولا بلوك 40"، (تعمل فيأنغولا E&P توتال"
- ،فرنسا"القطب الشمالي روسيا E&P توتال"
- ،فرنسا(أستراليا"، (تعمل في أستراليا E&P توتال"
- ، فرنسا(تعمل فيأستراليا)، "II أستراليا E&P توتال"
- ، فرنسا(تعمل فيأستراليا)، "III أستراليا E&P توتال"
- ، هولندا(أذربيجان بي. في"، (تعمل فيأذربيجان E&P توتال"
- ،فرنسا(بوليفيا)، (تعمل في بوليفيا E&P توتال"
- ، هولندا(بورنيو بي. في"، (تعمل فيبيروناي E&P توتال"
- ، هولندا(بلغاريا بي. في"، (تعمل فيبلغاريا E&P توتال"
- "المحدودة كندا E&P توتال"
- ،فرنسا(الصين"، (تعمل في الصين E&P توتال"
- ، فرنسا(كولومبيا"، (تعمل فيكولومبيا E&P توتال"
- (85.00%) "للاستكشاف والإنتاج توتال الكونغو"
- ، هولندا(قبرص بي. في"، (العاملة فيقبرص E&P توتال"
- ،البرازيل *Total E&P Do Brasil LTDA*
- ، برمودا(دولفين أبستريم ليمنتد"، (تعمل في قطر E&P توتال"
- ،دونغا، كازاخستان E&P توتال"
- "فرنسا E&P توتال"
- ،برمودا"غولف القابضة المحدودة E&P توتال"
- ،غولف القابضة المحدودة"، (العاملة في دولة الإمارات E&P توتال"
- ،العربية المتحدة)، الإمارات العربية المتحدة
- ، فرنسا"غويانا الفرنسية E&P توتال"
- ، فرنسا"القابضة E&P توتال"



- تعمل (، *Total E&P Ichthys* "إيشثيس E&P توتال" ، فرنسا(في أستراليا
- تعمل (، *Total E&P Ichthys B.V.* "إيشثيس بي. في E&P توتال" ، هولندا(فيأستراليا
- (إندونيسيا غرب بابوا"، (تعمل في إندونيسيا E&P توتال"
  - ، فرنسا(إندونيسيا"، (تعمل فيإندونيسيا E&P توتال"
- ، فرنسا(توتال للاستكشاف والإنتاج في العراق"، (تعمل في العراق"
  - ، إيطاليا"إيطاليا E&P توتال"
- ، فرنسا(كازاخستان"، (تعمل فيكازاخستان E&P توتال"
  - ، هولندا(كينيا بي. في"، (تعمل فيكينيا E&P توتال"
- (حرير) بي. في"، (تعمل إقليم كردستان العراق E&P توتال" ، هولندا(في العراق
- (سافين) بي. في"، (تعمل إقليم كردستان العراق E&P توتال" ، هولندا(في العراق
  - ، فرنسا(ليبيا"، (تعمل في ليبيا E&P توتال"
- ، فرنسا(مدغشقر"، (تعمل فيمدغشقر E&P توتال"
  - ، فرنسا(ماليزيا"، (تعمل في ماليزيا E&P توتال"
  - ، فرنسا(المغرب"، (تعمل في المغرب E&P توتال"
  - ، فرنسا(موريتانيا"، (تعمل فيموريتانيا E&P توتال"
  - بي. في"، (تعمل TA29 موريتانيا بلوك E&P توتال" ، هولندا(في موريتانيا
- ، هولندا(بي. في"، (العاملة في موزمبيق TA29 موزمبيق E&P توتال"
  - ، فرنسا(ميانمار"، (تعمل في ميانمار E&P توتال"
    - ، هولندا"هولندا بي. في E&P توتال"
  - "للمياه العميقة دي المحدودة نيجيريا E&P توتال"
  - "للمياه العميقة إي المحدودة نيجيريا E&P توتال"
    - "المحدودة نيجيريا E&P توتال"
  - ، النرويج"AS النرويج E&P توتال"
- ، فرنسا(عمان"، (تعمل في عمان E&P توتال"

- ،فرنسا(قطر" ، (تعمل في قطر E&P توتال"
- ،فرنسا(روسيا" ، (تعمل في روسيا E&P توتال"
- هولندا(جنوب إفريقيا بي. في" ، (تعمل في جنوب إفريقيا E&P توتال"
- ، فرنسا(جنوب شرق ماهاكام" ، (تعمل في إندونيسيا E&P توتال"
- ،فرنسا(سوريا" ، (تعمل في سوريا E&P توتال"
- ،فرنسا(تايرند" ، (تعمل في تايلاند E&P توتال"
- ، هولندا(أوغندا بي. في" ، (العاملة فيأوغندا E&P توتال"
- المملكة المتحدة المحدودة،المملكة المتحدة E&P توتال"
- هولندا(أوروغواي بي. في" ، (تعمل في أوروغواي E&P توتال"
- ،الولايات المتحدة" Inc الولايات المتحدة E&P توتال"
- ،فرنسا(فيتنام" ، (تعمل في فيتنام E&P توتال"
- ، فرنسا"يامال E&P توتال"
- ، فرنسا(للاستكشاف والإنتاج في اليمن" ، (تعمل في اليمن E&P توتال"
- الأرجنتين *TOTAL Especialidades* "توتال اسبسياليداس"
- *TOTAL Exploration* "توتال اكسبلوريشن ام بريدج بي. في"
- ، هولندا(العاملة في أنغولا)، *M'Bridge B.V*
- نيجيريا، فرنسا "توتال الإنتاج الاستكشافي"
- ، فرنسا"توتال فاينانس"
- *TOTAL Finance* "توتال فاينانس اكسبلوريشن"
- ، فرنسا *Exploitation*
- ،بلجيكا"توتال فاينانس جلوبال سيرفيسز إس إيه"
- *TOTAL Finance USA* "توتال فاينانس، الولايات المتحدة إنك"
- ،الولايات المتحدة *Inc*
- *TOTAL Funding Nederland* "توتال فندينغ، هولندا بي. في"
- ، هولندا *B.V*
- (58.28%) ، "توتال الجابون"
- توتال صناعة الغاز والطاقة، فرنسا"
- ، المملكة المتحدة"توتال للغاز والطاقة"

- ،الولايات المتحدة" Inc توتال للغاز والطاقة، شمال أمريكا"
  - فرنسا TOTAL Gasandes ،
  - TOTAL Gaz & Électricité Holdings France
  - فرنسا TOTAL Gestion Filiales ،.
  - الولايات المتحدة الأمريكية، فرنسا TOTAL Gestion .
  - (تعمل في أستراليا) France ،TOTAL GLNG Australia ،
  - ، غينيا الاستوائية ( 80.00% ) "توتال غينيا الاستوائية"
    - ، فرنسا"توتال القابضة آسي"
    - توتال القابضة دولفين أمونت ليمتد"، برمودا"
    - توتال هولدينجز أوروبا"، فرنسا"
- "TOTAL Holdings توتال هولدينجز إنترناشيونال بي. في"
  - هولندا *International B.V.* ،
- "TOTAL Holdings Nederland توتال هولدينجز هولندا بي. في"
  - هولندا *B.V.* ،
- "TOTAL Holdings توتال هولدينجز المملكة المتحدة المحدودة"
  - المملكة المتحدة *UK Limited* ،
- "TOTAL Holdings USA توتال هولدينجز الولايات المتحدة إنك"
  - الولايات المتحدة *Inc* ،
  - توتال إنترناشيونال ان. في"، هولندا"
  - ( 93.96% ) "توتال كينيا"
- "TOTAL Lindsey Oil توتال مصفاة نפט ليندسي المحدودة"
  - المملكة المتحدة *Refinery Ltd* ،
  - "أنجولا"، فرنسا LNG توتال"
  - توتال للغاز الطبيعي المسال نيجيريا المحدودة، برمودا"
  - فرنسا ( 99.98% ) TOTAL Lubrifiants
- "TOTAL توتال للتسويق في الشرق الأوسط - المنطقة الحرة"
  - الإمارات العربية المتحدة *Marketing Middle East Free Zone* ،
  - توتال لخدمات التسويق"، فرنسا"
  - توتال المغرب"، المغرب"

- TOTAL Midstream Holdings UK Limited المملكة المتحدة ،
- TOTAL Mineraloel Und Chemie GmbH ألمانيا؟ ،
  - توتال النفط والغاز أمريكا الجنوبية وفرنسا"
- TOTAL Oil And Gas Venezuela B.V. هولندا (العاملة في فنزويلا)
  - TOTAL OIL TURKYE AS تركيا ،
  - TOTAL Olefins أنتويرب ، بلجيكا
    - توتال أوتري مير ، فرنسا"
  - Pétrolières Gabon توتال عدد المشاركات"
  - توتال للبتروكيماويات والتكرير ش. / نيفادا ، بلجيكا
- الولايات TOTAL Petrochemicals & Refining USA Inc. شركة المتحدة
  - توتال للبتروكيماويات فرنسا
  - توتال بتروليوم أنجولا ، فرنسا (تعمل في أنغولا)
    - فرنسا Pétroliers مجموع الملامح
    - توتال قطر للنفط والغاز ، فرنسا
  - بلجيكا TOTAL Raffinaderij Antwerpen NV
    - فرنسا TOTAL Raffinage Chimie
      - توتال رافيناغ فرنسا
- ألمانيا TOTAL Raffinerie Mitteldeutschland GmbH
  - توتال اس ايه ، فرنسا
  - هولندا TOTAL Shtokman B.V.
    - (50.10%) توتال جنوب أفريقيا المحدودة
- الولايات المتحدة TOTAL Specialities USA Inc. شركة
  - الخزانة الكلية ، فرنسا
  - المملكة المتحدة TOTAL UK Finance Ltd
    - المملكة المتحدة TOTAL UK Limited
    - TOTAL Upstream Nigeria Limited

- المملكة المتحدة TOTAL Upstream UK Limited ،
  - توتال فنزويلا" ، فرنسا"
  - توتال فوستوك ، روسيا
- شركة توتال اليمنية للغاز الطبيعي المسال المحدودة ، برمودا
  - إيطاليا (49.00%) TotalErg SPA ،
  - سويسرا TOTSА Total Oil Trading S.A. ،
  - روسيا (33.59%) Yamal LNG ،
- الشركة اليمنية للغاز الطبيعي المسال المحدودة (39.62%) ، برمودا (تعمل في اليمن)
  - هولندا (55.00%) Zeeland Refinery N.V. ،

#### المكتب الرئيسي

يقع المكتب الرئيسي للشركة في «تور توتال» Tour Total في منطقة «لاديفانس» La Défense في Courbevoie في فرنسا بالقرب من باريس. شُيّد المبنى في الأصل بين العامين 1983، و1985 من أجل شركة «إلف أكييتين» Elf Aquitaine. استحوزت شركة «توتال اس.أ.» Total SA على المبنى بعد اندماجها مع Elf في العام 2000.



محطة تعبئة كاملة في "ويدربي" Wetherby، غرب يوركشاير في بريطانيا.

#### الإدارة العليا

كان «كريستوف دي ماجري» الرئيس التنفيذي من 14 فبراير/شباط من العام 2007 حتى 20 أكتوبر/تشرين الأول من العام 2014 عندما لقي حتفه في حادث تحطم طائرة في مطار «فنوكونفو» في موسكو. حدثت الحادثة أثناء انطلاق الطائرة عندما اصطدمت بكاسحة ثلج فشلت في اللحاق بمؤخرة قافلته. كان إجمالي أجره السنوي قد بلغ في هذا المنصب 2,746,335 يورو تألف من مرتب قدره 1,250,000 يورو، ومكافأة قدرها 1,496,335 يورو.

حالياً «باتريك بوياني» Patrick Pouyanné هو رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للشركة منذ العام 2014. في 16 ديسمبر/كانون الأول من العام 2015. وعُيّن «باتريشيا باربيزيت» Patricia Barbizet مديرةً رئيسيةً مستقلةً.

## لجنة إدارة أداء المجموعة

في 2 أبريل/نيسان من العام 2015 سُكِّلت لجنة إدارة أداء المجموعة. كانت مهمة هذه اللجنة فحص وتحليل وتجربة السلامة، والمالية، ونتائج الأعمال للمجموعة. تتكون هذه اللجنة -بالإضافة إلى أعضاء اللجنة التنفيذية- من المديرين المسؤولين عن وحدات الأعمال الرئيسية في المجموعة بالإضافة إلى عددٍ محدودٍ من نواب الرؤساء الأولين للوظائف على مستوى المجموعة والفروع. منذ سبتمبر/أيلول من العام 2016 ضمت اللجنة:

بالنسبة لوظائف المجموعة: كبار نواب الرئيس المسؤولين عن اتصالات الشركات، والشؤون القانونية، والصحة والسلامة، والبيئة، والاستراتيجية، والمناخ.

بالنسبة للاستكشاف والإنتاج: كبار نواب الرئيس المسؤولين عن وحدات الأعمال التالية: إفريقيا، والأمريكيتين، وآسيا والمحيط الهادي، وأوروبا، وآسيا الوسطى، والشرق الأوسط/شمال إفريقيا، والاستكشاف، ووظيفة واحدة تقررها Comex.

بالنسبة للغاز ومصادر الطاقة المتجددة والطاقة: الرئيس للغاز والطاقة، والوظيفة التي تختارها اللجنة التنفيذية.

بالنسبة للتكرير والكيماويات: كبار نواب الرئيس المسؤولين عن وحدات الأعمال التالية: التكرير والكيماويات الأساسية في أوروبا، والتكرير والبتروكيماويات الشرقية، والبوليمرات، و«هتشينسون»، ووظيفة واحدة تقررها Comex.

بالنسبة لتجارة الشحن: نائب الرئيس الأول لتجارة الشحن.

بالنسبة للتسويق والخدمات: نواب الرئيس الأول المسؤولون عن وحدات الأعمال التالية: أوروبا، وإفريقيا، والشركات العالمية، ووظيفة واحدة تقررها Comex.

بالنسبة لتوتال للخدمات العالمية: رئيس شركة توتال للخدمات العالمية.

اللجنة التنفيذية

اللجنة التنفيذية هي المنظمة الأساسية لصنع القرار في شركة توتال. منذ يناير/كانون الثاني من العام 2020 كان أعضاء اللجنة التنفيذية لشركة توتال:

باتريك بوياني: «رئيس مجلس الإدارة» Chairman، و«المدير التنفيذي» CEO.

أرنو بروياك: رئيس الاستكشاف والإنتاج.

باتريك دي لا شيفارديير: كبير الإداريين الماليين.

أليكسيس فوفك: رئيس التسويق والخدمات.

فيليب سوكيه: رئيس الغاز والطاقة المتجددة، ونائب الرئيس التنفيذي، الإستراتيجية والابتكار.

ناميتا شاه: نائب الرئيس التنفيذي، الأفراد والمسؤولية الاجتماعية.

برنارد بيناتيل: رئيس التكرير والكيماويات.

عمليات

في مايو/أيار من العام 2014 أوقفت الشركة مشروع «جوسلين نورث» لرمال النفط في منطقة «أثاباسكا» في ولاية «ألبرتا» في كندا إلى أجلٍ غير مسمىٍ مشيرةً إلى مخاوف بشأن تكاليف التشغيل. أنفق ما يقدر بنحو أحد عشر مليار دولارٍ على المشروع حيث تعد توتال أكبر مساهمٍ بنسبة 38.5 ٪، فيما تمتلك شركة «صنكور إترجي» 36.75 ٪، و«أوكسيدنتال بتروليوم» 15 ٪، و«إنبكس» اليابانية 10 ٪.

تشارك توتال في ثلاثة وعشرين مشروعاً للتنقيب والإنتاج في إفريقيا، وآسيا، وأوروبا، وأمريكا الشمالية، وأمريكا الجنوبية، وروسيا.

الاستثمارات



في العام 1937 وقعت «شركة نفط العراق» (IPC) -المساهمة فيها شركة توتال بنسبة 23.75 ٪- اتفاقية امتيازٍ نفطيٍّ مع سلطان مسقط. عرضت «شركة نفط العراق» الدعم المالي لتكوين قوةٍ مسلحةٍ من شأنها أن تساعد السلطان في احتلال المنطقة الداخلية من عُمان، وهي منطقة يعتقد الجيولوجيون أنها غنية بالنفط. أدى ذلك إلى اندلاع حرب الجبل الأخضر في عمان في العام 1954، والتي دامت لأكثر من 5 سنوات.

كانت توتال مستثمراً كبيراً في قطاع الطاقة الإيراني منذ العام 1990. في يوليو/تموز من العام 2017 وقعت توتال و«شركة النفط الإيرانية الوطنية» (NIOC) عقداً لتطوير وإنتاج «حقل جنوب بارس» -أكبر حقل غازٍ في العالم=. ستبلغ الطاقة الإنتاجية للمشروع ملياراً قدمٍ مكعبٍ في اليوم. وسيزود الغاز المنتج السوق الإيرانية المحلية ابتداءً من العام 2021.

أثناء عقوبات «الاتحاد الأوروبي» ضد الاستبدادية العسكرية في ميانمار تمكنت شركة توتال من تشغيل خط أنابيب الغاز الطبيعي «يادانا» من بورما إلى تايلاند. تخضع شركة توتال حالياً لدعوى قضائيةٍ في المحاكم الفرنسية والبلجيكية للتغاضي عن العبودية المدنية في البلاد واستخدامها لبناء خط الأنابيب. يعرض الفيلم الوثائقي "Total Denial" خلفية هذا المشروع. تقوم المنظمة غير الحكومية Burma Campaign UK حالياً بحملةٍ ضد هذا المشروع.

أعلنت توتال في 22 ديسمبر/كانون الأول من العام 2021 توقيع عقود استثمارٍ مع شركة النفط الوطنية العمانية لاستثمار الغاز الطبيعي، وستبلغ حصة توتال في العقود الجديدة ثمانين بالمئة.

عمليات الاستحواذ

في 29 أبريل/نيسان من العام 2011 وافقت توتال على شراء 60 ٪ من شركة «صن باور» SunPower للخلايا الكهروضوئية مقابل 1.38 مليار دولار أمريكي. ومع حلول تاريخ التقرير السنوي للعام 2013 امتلكت توتال 64.65 ٪.

في مايو/أيار من العام 2016 وافقت شركة توتال على شراء شركة تصنيع البطاريات الفرنسية Saft Groupe S.A مقابل 1.1 مليار يورو.

في يونيو/حزيران من العام 2016 وقعت توتال صفقة بقيمة 224 مليون دولار لشراء شركة «لاميريس» ثالث أكبر مورد بلجيكي للغاز والطاقة المتجددة لتوسيع أنشطة توزيع الغاز والطاقة.

في ديسمبر/كانون الأول من العام 2016 استحوذت توتال على حوالي 23 ٪ من «تيلوريان» بمبلغ 207 مليون دولار لتطوير مشروع غاز متكامل.

في أغسطس/آب من العام 2017 أعلنت شركة توتال أنها ستشتري «نפט ميرسك» من شركة A.P. Moller-Maersk في صفقة من المتوقع أن تغلق في الربع الأول من العام 2018.

في أبريل/نيسان من العام 2018 أعلنت شركة توتال أنها ستشتري 74 ٪ من شركة Direct Énergie الفرنسية للكهرباء والغاز من المساهمين الرئيسيين مقابل 1.4 مليار يورو.

التنقيب عن النفط في الصحراء الغربية

في أكتوبر/تشرين الأول من العام 2001 وقعت شركة توتال عقداً لاستكشاف النفط في المناطق الواقعة قبالة سواحل الصحراء الغربية (بالقرب من الداخلة) مع «المكتب الوطني المغربي للبحوث واستغلال البترول» (ONAREP). في يناير/كانون الثاني من العام 2002 صرح «هانز كوريل» (وكيل الأمين العام للأمم المتحدة للشؤون القانونية) في رسالة إلى رئيس مجلس الأمن أنه عندما تكون العقود للاستكشاف فقط، فإنها ليست غير قانونية، ولكن إذا كان هناك المزيد من الاستكشاف أو الاستغلال يتعارض مع مصالح ورغبات شعب الصحراء الغربية، فهي تنتهك مبادئ القانون الدولي. أخيراً قررت شركة توتال عدم تجديد ترخيصها قبالة الصحراء الغربية.

#### صفقة الطاقة مع أدنوك

في خطوة للتعامل مع أزمة الطاقة العالمية 2021-2022، التي بدأت مع ظهور جائحة كوفيد-19 وتفاقت مع غزو روسيا لأوكرانيا عام 2022، وقعت شركة توتال إنرجي الفرنسية وأدنوك الإماراتية اتفاقية إستراتيجية للشراكة في مشاريع الطاقة «للتعاون في مجال إمدادات الطاقة». تم إبرام الصفقة في اليوم الثاني من زيارة زعيم الإمارات العربية المتحدة الشيخ محمد بن زايد آل نهيان من 17 إلى 19 يوليو 2022 إلى باريس. وتعد هذه الزيارة أول زيارة دولة خارجية لرئيس دولة الإمارات العربية المتحدة منذ توليه المنصب في مايو 2022. واستهدفت الصفقة تحديد واستهداف المشاريع الاستثمارية المشتركة المحتملة في الإمارات وفرنسا وأماكن أخرى في قطاعات الطاقة المتجددة والهيدروجين والنووية، وفق ما أفادت به الحكومة الفرنسية في أحد بياناتها. وفقاً لمساعدتي الرئيس الفرنسي إيمانويل ماكرون، كانت فرنسا حريصة على تأمين إمدادات الديزل من الإمارات. كما تلقت الصفقة انتقادات من جماعات حقوق الإنسان التي أصرت ماكرون على عدم منح «ولي العهد آنذاك تصريحاً بسجل الإمارات لحقوق الإنسان الفظيع»، وفقاً للبيان الذي نشرته هيومن رايتس ووتش على موقعها على الإنترنت.

#### سجلات البيئة والسلامة

في 12 ديسمبر/كانون الأول من العام 1999 في خليج بسكاي متجهةً من دونكيرك إلى ليفورنو واجهتِ الناقلَةُ «ام. في. إريكا» MV Erika عاصفةً عاتيةً، ومالبت أن انشطرت إلى قسمين، وغرقت مطلقاً حوالي 31 ألف طنٍّ من زيت الوقود الثقيل العائد لتوتال في البحر لتسبب واحدةً من أكبر حوادث التلوث البحري، والذي امتد لأربعمئة كم على الساحل من لا روشيل إلى غربي بريتاني. فُرضت على توتال غرامة قدرها 375,000 يورو، وقد عُزمتِ الشركة بهذا المبلغ وحسب، لأن مسؤوليتها كانت جزئيةً لكونها تملك الشحنة فقط لا السفينة. طالب المدعون بتعويضاتٍ تزيد عن مليار ونصف مليار (1.5) دولار، وانضم إلى الدعوى أكثر من مئة مجموعةٍ وحكومةٍ محليةٍ. عُزمت شركة توتال بما ينوف قليلاً عن 298,000 دولارٍ ذهبت غالبيتها إلى الحكومة الفرنسية، والعديد من المجموعات البيئية، وحكوماتٍ إقليميةٍ مختلفةٍ. كما عُزمت بمبلغ 550 ألف دولارٍ تعويضاً عن التلوث الناجم. حاولت الشركة استعادة صورتها بعد حادثة الانسكاب النفطي، ففتحت مشروع الحفاظ على السلاحف البحرية في جزيرة مصيرة (في عُمان) في السنوات التالية.

وإذ وجدت توتال نفسها مُدانَةً قدمت في العام 2005 تقريراً إلى محاكم باريس وردَ فيه أن الشركة طلبت تقييماً من مجموعةٍ من الخبراء، والذين قرروا أن الناقلَة كانت مهتلكةً، وأن توتال غيرُ مسؤولةٍ في إشارةٍ إلى مسؤولية «السلطة البحرية في مالطا» MMA (الجهة المسجلة لديها السفينة)، والتي لم يكُ من المفروض أن تُحاكم لأنه لا يد لها في الحادث. طلبتِ المحاكم تقرير خبرةٍ ثانياً لمراجعة هذه المعلومات، والتي -من ثمّ- قوبلت بالرفض.

في 16 يناير/كانون الثاني من العام 2008 حُكم على توتال، و«جوزيبي سافاريسي» (المالك والمسؤول عن قضايا التمويل والقانون والتأمين)، و«أنطونيو بولارا» (المتصرف)، وشركة «رينا» RINA (مُصدرة شهادات السلامة للناقلَة) متضامنين بدفع تعويضاتٍ لضحايا التلوث بقيمة 192 مليون يورو (280 مليون دولارٍ أمريكيٍّ)، بالإضافة إلى الغرامات المنفردة. اعتبَر الحُكْمُ أن شركة توتال -مع الاعتراف بالمخاطر التي تكتنف السفن عابرة المحيطات- كانت «مذنبَةً بالتهور» من واقع أنها لم تأخذ

بالاعتبار «عمر السفينة» (التي أُطلقت في العام 1975)، و«عدم استمرارية معالجتها الفنية وصيانتها». يُضاف إلى هذا مئتا مليون يورو أنفقتها توتال للمساعدة في تنظيف آثار الانسكاب. استأنفت الشركة الحكم، وخسرت القضية في الاستئنافين التاليين، وأدينَت نهائياً بشكلٍ قاطعٍ في 30 مارس/آذار من العام 2010.



خريطة التلوث الساحلي والبحري الذي سببه غرق السفينة "إريكا" في خليج بسكاي في 12/ 12/ 1999.

في 21 سبتمبر/أيلول من العام 2001 وقع انفجار في مصنع السماد الآزوتي AZote Fertilisant اختصاراً AZF في تولوز في فرنسا، والتابع لفرع «گران باروايز» Grande Paroisse من مجموعة توتال. حدث الانفجار في ثلاثمئة طنٍّ من «نترات الأمونيوم» كانت مخزنةً في حظيرةٍ للطائرات. دُمّر المصنع بالكامل وأدى إلى حفرةٍ بعمق نحو 7 أمتارٍ وقطر 40 متراً. عثر على عوارض فولاذيةٍ على مبعده 3 كم من الموقع. بلغت قوة الانفجار 3.4 على مقياس ريختر، بقوةٍ تقديريةٍ تعادل 20-40 طناً

من مادة TNT «تي. إن. تي». سمع الدويّ على بعد 80 كم، وبسبب الصدى بين التلال والصوت الهائل جرى الإبلاغ عن وقوع الانفجار في أماكن متعددة. اعتقدت الشرطة في البدء أن ما لا يقل عن خمس قنابل انفجرت في وقتٍ واحدٍ، ولا يزال الجدل قائماً حول العدد الدقيق للانفجارات.

كان المصنع قريباً من بلدة Le Mirail على بعد كيلومتر واحدٍ فقط من أكثر المناطق الآهلة بالسكان، وكان لا بد من إخلاء عدة مدارسٍ وحرَمٍ جامعيٍّ ومستشفىٍّ ومستشفىٍّ للأمراض النفسية.

تسببت الكارثة بمقتل 29 شخصاً (28 من المصنع، وطالب في مدرسةٍ ثانويةٍ مجاورةٍ)، وإصابة حوالي 30 بجروحٍ خطيرةٍ، و2500 إصابةٍ خفيفةٍ، وتحطّم ثلثا نوافذ البلدة مما أدى إلى إصابة 70 بجراحٍ عينيةٍ. لم تُعرف بعد العواقب البيئية الكاملة للكارثة، وتجاوز إجمالي الأضرار التي دفعتها شركات التأمين 1.5 مليار يورو.

في العام 2016 صُنّفت توتال ثاني أفضل شركةٍ من بين اثنتين وتسعين (92) شركة نفطٍ وغازٍ وتعدّين فيما يتعلق بحقوق السكان الأصليين في القطب الشمالي. وفقاً لتقرير CDP Carbon Majors للعام 2017 كانت توتال واحدةً من أكبر مئة شركةٍ تنتج انبعاثات الكربون على مستوى العالم، وهي مسؤولة عن 0.9 ٪ من الانبعاثات العالمية ما بين العامين 1998 و2015. في العام 2021 صُنّفت توتال في المرتبة الثانية كأفضل الشركات ذات المسؤولية البيئية من بين مئةٍ وعشرين (120) شركة نفطٍ وغازٍ وتعدّين تشارك في استخراج الموارد شمال الدائرة القطبية الشمالية في مؤشر المسؤولية البيئية في القطب الشمالي (AERI).

في العام 2021 أخفقت توتال في نقل أشخاصٍ محليين ووطنيين سابقين جواً أثناء تعرضها لهجومٍ من قبل مسلحين في بالما في موزمبيق.

ووفق دراسةٍ أُجريت في العام 2021 كان موظفو توتال على درايةٍ بالدور الذي لعبته منتجاتهم في ظاهرة الاحتباس الحراري في وقتٍ مبكرٍ من العام 1971، وكذلك طيلة الثمانينات. وعلى الرغم من هذا عززت الشركة الارتياح بما يتعلق بعلم الاحتباس الحراري بحلول أواخر الثمانينات، واستقرت في نهاية المطاف على موقفٍ في أواخر التسعينات من القبول العلني بعلوم المناخ، لكن مع استمرار التشكيك ومحاولة تأخير العمل المناخي.



مصنع AZF التابع لمجموعة توتال حيث وقع الانفجار المدوي عام 2001 كما يبدو بالمقرباب السياحي من وسط المدينة (4-5 كم)

## الرشاوى

لمجموعة توتال سجل من الاتهامات بالرشوة في مناسباتٍ متعددةٍ.

تورطت توتال في فضيحة لجنة الرّشا الناشئة (2020) في مالطا، فقد تبين أن توتال أخبرت وكلاء مالطيين أنها لن تكون مهتمةً بالأعمال التجارية معهم ما لم يشمل فريقهم «جورج فاروجيا» الذي يخضع للتحقيق في فضيحة المشتريات. حصل جورج فاروجيا مؤخراً على عفوٍ رئاسيٍّ في مقابل معلوماتٍ حول هذه الفضيحة. منعت «إنمالطا» Enemalta -[هيئة] موردي الطاقة لمالطا- بسرعةٍ توتال ووكلاءها «ترافيغورا» Trafigura من العطاءات والمناقصات. يُجرى تحقيق حالياً، وقد وُجّه الاتهام لثلاثة أشخاص.

في 16 كانون الأول/ديسمبر من العام 2008 قبض على «ليونيل ليفها» المدير الإداري للقسم الإيطالي من توتال، وعشرة مديري تنفيذيين آخرين من قبل مكتب النيابة العامة في بوتنزا في إيطاليا بتهم فسادٍ بقيمة 15 مليون يورو لتعهد حقل النفط في «باسيليكاتا» في عقدٍ. كذلك اعتقل النائب المحلي للحزب الديمقراطي «سالفاتور مارجيوتا» ورجل أعمالٍ إيطاليٍّ.

في أبريل/نيسان من العام 2010 اتهمت توتال برشوة المسؤولين العراقيين في نظام الرئيس السابق صدام حسين لتأمين تزويداتٍ بالنفط. وكشف تقرير للأمم المتحدة في وقتٍ لاحقٍ أن المسؤولين العراقيين قد تلقوا رشاوىً من شركات النفط لتأمين عقودٍ تبلغ قيمتها أكثر من 10 مليارات دولارٍ. في 26 فبراير/شباط من العام 2016 اعتبرت محكمة استئناف باريس توتال مدانةً وحكمت عليها بدفع غرامةٍ قدرها سبعمئة وخمسين ألف يورو لإفسادها موظفي الخدمة المدنية العراقيين، وانقلب [مبلغ] حكم المحكمة إلى إيرادٍ سابقٍ في القضية.



في العام 2013 أقرت حالة تخصُّهُمَا بأن توتال رَشَّت مسؤولاً إيرانياً بمبلغ ستين مليون دولارٍ، وقد وثَّقتها كـ«تكلفةٍ استشاريةٍ»، والتي منحتها مدخلاً غير عادلٍ للوصول إلى حقول النفط والغاز سيري A وسيري B في إيران. منحت الرشوة توتال ميزةً تنافسيةً أكسبتها أرباحاً قدرت بمئةٍ وخمسين مليون دولارٍ. تقوم «لجنة الأوراق المالية»، وإدارة العدل بإقرار التهم متوقعين لتوتال دفع [غرامة] 398 مليون دولارٍ.

### شركات تصنيع المواد الأصلية للسيارات والدراجات النارية

ماركة توتال هي وقود ومواد تشحيمٍ موصى بها رسمياً لجميع أعضاء تحالف رينو- نيسان-ميتسوبيشي البارزين، بما في ذلك «رينو» (مشاركةً مع شركة «بريتيش بترولسيوم»)، ونيسان (مشاركةً مع «إكسون موبيل»)، و«إنفينيتي»، و«داسيا»، و«ألبين»، و«داتسون»، و«كيا موتورز»، وماركات ستيلانتس Stellantis الثلاثة («سيترولين»، و«بيجو» و«دي.اس.»)، و«هوندا» (بما في ذلك «أكورا» التي تمت مشاركتها مع «بريتيش بترولسيوم» و«إكسون موبيل»)، و«أستون مارتين»، و«مازدا» (مشاركةً مع «بريتيش بترولسيوم» وفرعها «كاسترول»)، و«سائي»، و«تاتا موتورز» (مشاركةً مع «بتروناس») للسيارات فقط بالإضافة إلى «بيجو للدراجات»، و«كاواساكي» (وقود فقط)، و«هوندا» للدراجات النارية فقط.

### الرعاية

قدمت توتال الوقود ومواد التشحيم لفرق سباقات السيارات المحترفة.

لطالما كانت توتال شريكاً لـ«سيترولين سبورت» في بطولة العالم للرياليات، و«رالي داكار»، و«بطولة العالم للسيارات السياحية». فاز «سيباستيان لوب» بتسعة ألقابٍ لسائقي WRC، في حين فاز «آري فاتانين»، و«بيير لارتيج» بأربع نسخٍ من «رالي داكار».

كانت توتال شريكاً لـ«بيجو سبورت» في «الفورمولا واحد» ما بين العامين 1995 و2000، و«البطولة البريطانية للسيارات السياحية» في العامين 1995 و1996، ومنذ 2001 في «بطولة العالم للرايات»، وتحدي «إنتركونتيننتال رالي»، و«لومان 24 ساعة»، و«كأس إنتركونتيننتال لومان»، و«رالي دكار» و«بايكس بيك Pikes Peak الدولي لتسلق التلة». و«توتال» أيضاً شريك لـ«بيجو سبورت» في برامجها TCR Touring Car لسباقات العملاء.

كانت توتال شريكاً لـ«رينو سبورت» في «الفورمولا واحد» من العام 2009 إلى العام 2016، وظهر شعارها على سيارات سباق «ريد بُل» Red Bull منذ العام 2009، وسيارات «رينو» للفورمولا واحد في الأعوام 2009، و2010، و2016، وسيارات «لوتس» للفورمولا واحد من العام 2011 إلى 2014. توتال أيضاً شريكة فريق «كاترهام اف. واحد» Caterham F1 ما بين العامين 2011-2014، و Scuderia Toro Rosso في 2014-2015، وفريق «ويليام اف. واحد» Williams F1 في 2012-2013.

أيضاً كانت توتال الراعي الرئيسي لبطولة «كأس جنوب أمريكا لكرة القدم» Copa Sudamericana football في العامين 2013 و2014.

في أبريل/نيسان من العام 2017 عُيِّنت توتال من قبل «الاتحاد الدولي للسيارات»، وACO كموردٍ رسميٍّ للوقود لبطولة التحمل العالمية، و«بيت لومان 24 ساعة» 24 Hours of Le Mans من موسم 2018-2019 فصاعداً.

وتوتال أحد الرعاية الرسميين لأحد أكثر فرق كرة القدم المكسيكية شهرةً وتأثيراً ألا وهو «نادي أمريكا».

فيما يتعلق بالتطوير التعليمي تقدم توتال منحاً دراسيةً بملايين اليورو سنوياً لطلابٍ خارجيين للدراسة في فرنسا. هذه البرامج مخصصة أساساً لدرجة الماجستير. ويجري تقديم منحٍ للدكتوراة أيضاً ولكن بأعدادٍ محدودةٍ. يأتي الطلاب بشكلٍ رئيسيٍّ من أوروبا، وإفريقيا، وآسيا، والشرق الأوسط حيث تعمل توتال. والطلاب الأفارقة يقدمون بشكلٍ رئيسيٍّ من نيجيريا. تتضمن المنحة دفع الرسوم الدراسية وبدلٍ شهريٍّ قدره ألف وأربعمئة يورو (صرف عام 2014). هذا البديل قادر على تلبية احتياجات التغذية والنقل والإقامة للطلاب. أدى انخفاض أسعار النفط في العام 2015 إلى انخفاض أعداد البحاثة.

في يوليو/تموز من العام 2016 حصلت توتال على حزمة رعايةٍ لمدة ثماني سنواتٍ من «الاتحاد الإفريقي لكرة القدم» (CAF) لدعم عشرةٍ من مسابقاتها الرئيسية. بدأت توتال ببطولة «كأس الأمم الإفريقية» التي أقيمت في الجابون، ولذلك سُميت «توتال كأس الأمم الإفريقية».

في يوم الثلاثاء 16 أبريل/نيسان من العام 2019 تعهد الرئيس التنفيذي لمجموعة توتال «باتريك بويان» بأن تقدم توتال مساهمةً بقيمة مئة مليون يورو لإعادة بناء «كاتدرائية نوتردام» في باريس بعدما تعرضت لأضرارٍ جسيمةٍ في حريق.

في 15 يناير/كانون الثاني من العام 2020 أكدت الشركة عقد رعايةٍ لمدة عامين مع «سي. إر. فلاننجو» CR Flamengo وهي المرة الأولى التي تكون فيها شريكاً راعياً لفريق كرة قدمٍ برازيليٍّ.




سيارة سائق سيارات السباق "سيباستيان لوب" برعاية توتال.



## المباني الدفاعية

معلومات عامة	
الشعار النصي	Committed to Better Energy (بالإنجليزية)
البلد	فرنسا [1][2]
التأسيس	28 مارس 1924 [1]
النوع	<  القائمة ...
الشكل القانوني	شركة عامة
المقر الرئيسي	كوريفوا [1][2] فرنسا على الخريطة
حلت محل	Compagnie Auxiliaire de

Navigation (en) 

totalenergies.com ( الإنجليزية،  
موقع الويب الفرنسية) 

## المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة	<  القائمة ...
الصناعة	— صناعة نفطية [1] — صناعة الطاقة استخراج البترول الخام — والغاز الطبيعي [6] أنشطة المكاتب الرئيسية [7] 
المنتجات	نفط 

## أهم الشخصيات

المؤسس	إرنست ميرسييه 
المدير التنفيذي	Patrick Pouyanné (en)  (2014 - ) 
الموظفون	100,000(2018) 

## الإيرادات والعائدات

البورصة	بورصة (TTE) نيويورك [8][9] يورونكست (TTE) باريس [10][11] سوق لندن (TTE) للأوراق المالية [8] Euronext - Euronext Brussels (en)  [1]
---------	---

العائدات	237.128 بليون دولار [2023] أمريكي [12]
الربح الصافي	21.384 بليون دولار [2023] أمريكي [12]
رسملة السوق	139 بليون دولار [2017] أمريكي [13]
الدخل التشغيلي	33.431 بليون دولار [2023] أمريكي [12]

## شركات النقل البحري





سي إم ايه - سي جي أم



# CMA CGM

سي إم ايه - سي جي أم هي شركة فرنسية لنقل الحاويات والشحن. هي مجموعة شحن رائدة على مستوى العالم، تستخدم 200 طريق شحن بين 420 منفذًا في 150 دولة مختلفة، تحتل المرتبة الرابعة خلف خط ميرسك وشركة النقل البحري من البحر الأبيض المتوسط (إم أس سي) وكوسكو. يقع مقرها الرئيسي في مرسيليا ، ومقرها في أمريكا الشمالية في نورفولك ، فرجينيا ، الولايات المتحدة.



حاوية CMA CGM



حاوية شحن CGA CGM



سفينة حاويات CMA CGM Balzac في ميناء زيبروج، بلجيكا



سفينة الحاويات CMA CGM Opal راسية في North Quay في الميناء الداخلي لميناء فريمانتل، غرب أستراليا.

التأسيس	، و1978 <sup>[1]</sup> 1999 تاريخ
الدولة	فرنسا 
أهم الشخصيات	
جاءك سعادة المؤسس	
رودولف سعادة المالك (0.75 )	
مارسيليا، وبرج سي إم المقر	
أيه-سي جي إم الرئيسي	
الموظفين	عدد (2019) 110000 <sup>[2]</sup>
نظام النقل بالحاويات الصناعة	
نظام النقل المنتجات بالحاويات، لوجستيات	
الموقع الرسمي موقع ويب	
ايرادات وعائدات	
العائدات	23.48 رمز الدولار ▲ billion (2018)

## المؤسسة الوطنية للملاحة كورسيكا المتوسطي



المؤسسة الوطنية للملاحة كورسيكا المتوسطي (بالفرنسية: Société nationale maritime Corse Méditerranée اختصاراً SNCM) هي شركة نقل بحري ذات رأس مال عام وخاص توفر خدمات منتظمة من البر الرئيسي لفرنسا باتجاه كورسيكا وسردينيا والجزائر وتونس.

معلومات عامة	
البلد	 فرنسا
التأسيس	1969
الاختفاء	2016
النوع	منظمة
الشكل القانوني	SA de HLM à conseil d'administration (fr) [1]
المقر الرئيسي	مارسيليا
موقع الويب	corsicalinea.com

## المنظومة الاقتصادية

الصناعة transports maritimes et  
côtiers de  
passagers (fr) [1]

## أهم الشخصيات

المالك Transdev (en)



العبارة دانييل كازانوففا خارجة من ميناء باستيا



الأدوات المدرسية والمكتبية

أقلام ووترمان

***WATERMAN***  
P A R I S



تعتبر شركة أقلام ووترمان (بالإنجليزية: Waterman) مصنع رئيسي لأقلام الحبر السائل. وقد أسسها في مدينة نيويورك لويس ووترمان عام 1884، وهي إحدى أقدم شركات أقلام الحبر السائل في العالم. وتمتلكها الآن شركة ريرمايد. صنعت أولى أقلام ووترمان من المطاط الصلب وكانت تزود بريشة (سن) من الذهب عيار 14 قيراط. ثم أدخلت في صناعة ووترمان المعادن الثمينة، ولا يزال بعضها مستخدماً حتى الآن.

يدل حجم الإنتاج المرتفع من أقلام ووترمان منذ عقد 1900 على أنه من السهل العثور على بعض النماذج القديمة اليوم. فمن النماذج التي صُنعت من المطاط الصلب، القلم ذي القطارة ذي الغطاء المنزلق رقم 12 والقلم ذي الإطار الالتفافي رقم 52، وغيرها.

عام 1983، واحتفاءً بالذكرى المئوية لتأسيس الشركة، ابتكرت شركة ووترمان قلم «لومان 100»، وذلك بهدف نشر المنتج في سوق الكتابة الفاخرة. اشتهر عن الرئيس الفرنسي السابق فرنسوا ميتران أنه كان يحمل قلماً ووترمان اثنين أينما ذهب. من التصميمات الأخرى التي أصبحت علامة فارقة في الكتابة الفاخرة أقلام الكتابة المعاصرة طراز «ليدي إيسا» و «ليدي باتريسيا».



شركة L.E. Waterman، قلم حبر "Ideal"؛ Crouch & Fitzgerald، وصناديق،  
 وحقائب مدرسية، وما إلى ذلك. في: مجموعة صور ميد مانهاتن < مدينة نيويورك --  
 مباني المكاتب تاريخ النشر: 1910 قسم المكتبة: مكتبة ميد مانهاتن / مجموعة  
 الصور نوع المادة المحددة: مطبوعات

### معلومات عامة

البلد	 الولايات المتحدة
التأسيس	1883
النوع	شركة تابعة
المقر الرئيسي	باريس
موقع الويب	waterman.com... (الإنجليزية)

### المنظومة الاقتصادية

الشركة الأم	Sanford L.P.
الشركات التابعة	باركر للأقلام
الصناعة	سلع تجارية
المنتجات	أقلام الحبر السائل
مناطق الخدمة	عالمياً

### أهم الشخصيات

المالك	نيوويل براندز
المؤسس	لويس ووترمان

بك



بك (بالإنجليزية: Société Bic) المعروفة باسم Bic، هي شركة تصنيع فرنسية مقرها في كليشي في فرنسا، تتبع العلامة التجارية العالمية للولاعات والأقلام ومنتجات الحلاقة منذ تأسيسها على يد مارسيل بيتش (1914-1994) في عام 1945 ولعدة سنوات. قامت برعاية بطولة الفورمولا 1 ومتسابقى الدراجات.

منتجاتها

في عام 1970 ، اشترت جيليت S. T. Dupont Paris ، التي كان منتجها الرئيسي قداحات (ولاعة) السجائر الفاخرة. خلال هذا الوقت، استكشف شركة دوبونت إمكانيات تسويق ولاعة تستخدم لمرة واحدة، وتطوير ولاعة غير مكلفة تستخدم لمرة واحدة تسمى الكريكييت، والتي قدمتها في الولايات المتحدة في عام 1972. وفي وقت لاحق من ذلك العام، اختبرت شركة بيك تسويق ولاعة يمكن التخلص منها يمكن أن توفر 3000 مصباح قبل أن تبلى؛ قدمت Bic هذه الولاعة في عام 1973. عادةً ما تكون الأخف وزناً والأقل تكلفة في السوق، ولا تزال Bic التي تستخدم لمرة واحدة شائعة للغاية ولا تزال كذلك حتى اليوم.

بالإضافة إلى قلم الحبر الجاف المعروف بـ Bic Cristal ، يمكن التعرف على Bic بسهولة نتيجة لأهميتها في ثقافة البوب. على هذا النحو، يتم تمثيلهم في مجموعة التصميم لمتحف الفن الحديث في نيويورك. تتنافس الشركة في معظم الأسواق ضد فابر كاستل، وجلوبال جيليت، ونيويل رابرايميد، وبنتل، وشوان ستابيلو. كان قلم Bic ، وتحديدًا المعروف بـ Bic Cristal ، المنتج الأول للشركة. بدأت Bic في إنتاج ماكينات الحلاقة التي تستخدم لمرة واحدة خلال السبعينيات. في عام 1975، أصدرت الشركة التجارية ماكينة الحلاقة المكونة من قطعة واحدة من البوليسترين، والتي أصبحت منتجًا مطلوبًا بشدة. خلال الثمانينيات من القرن الماضي، بلغت مبيعات منتجات الشركة 52 مليون دولار واستحوذت على 22.4 ٪ من أسهم السوق. تشتهر Bic أيضًا بصنع شفرات الحلاقة التي تستخدم لمرة واحدة لكل من الرجال والنساء

## الملكية

تم طرح الشركة للاكتتاب العام في عام 1958 من خلال اندماج عكسي في شركة Waterman Pen الأقدم في سيمور، كونيتيكت، ثم باعت لاحقًا العملية الأقدم. تمتلك عائلة Bich حوالي 40 ٪ من أسهم Bic وتسيطر على 55 ٪ من قوتها التصويئية.

في يونيو 2010 ، باعت Bic قسم المنتجات الجنازئية لشركة Prairie Capital ، وهي شركة أسهم خاصة في شيكاغو. [11]

الشركات التابعة

الولايات المتحدة

تم نقل المقر الرئيسي لشركة بيك في الولايات المتحدة وعمليات التصنيع إلى ميلفورد، كونيتيكت في عام 1958 بعد أن أدى الاستحواذ على شركة Waterman Pen Company إلى الحاجة إلى مرافق أكبر. وظل بجانب طريق أعيد تسميته في النهاية بـ "Bic Drive" حتى الانتقال عام 2008 إلى شيلتون، كونيتيكت. لا يزال مصنع ولاعة السجائر في موقع ميلفورد

تمثل شركة Bic Corporation التابعة للشركة في الولايات المتحدة أكثر من نصف مبيعات الشركة في جميع أنحاء العالم. عمل كل من برونو بيتش، نجل مارسيل الشريك المؤسس للشركة، والذي ارتقى في الرتب في الشركة الأمريكية ليصبح رئيسًا لمجلس الإدارة اعتبارًا من 21 أكتوبر 2010 ، وماريو جيفارا، الرئيس التنفيذي للشركة اعتبارًا من نفس التاريخ، في الفرع الأمريكي في الشركة لعدة سنوات.

الهند

في ديسمبر 2015 ، استحوذت Bic على ملكية 100٪ في شركة Cello Writing بالهند وتمت إعادة تسمية الشركة باسم «Bic Cello (الهند)». [14] تأسست Cello في عام 1995، وهي واحدة من أشهر العلامات التجارية للقرطاسية في الهند

رعاية والإشهار

بيك (فريق ركوب الدراجات)

رعى بيك فريقًا محترفًا لركوب الدراجات في الستينيات بقيادة الفائزين بسباق فرنسا للدراجات جاك أنكيتيل ولويس أوكانيا. بدأت الشركة في رعاية الجولة مرة أخرى في عام 2011 كـ «داعم رسمي»، وهو ما استمروا في القيام به حتى يومنا هذا.

كما رعت بيك فريق Prost Grand Prix بقيادة آلان بروس في الفورمولا 1 من 1997 إلى 2000.

كما رعت بيك أيضًا فريق eMonkeyz الإسباني للرياضات الإلكترونية، مع مجموعة ماكينات الحلاقة Flex الخاصة به، في 2019 و 2020.

الشعار

يتكون شعار الشركة من جزأين؛ شكل معيني بزوايا منحنية، وجانبه الأيسر والأيمن بزواوية لأعلى ويحتوي على الأحرف "BiC" مع الحرف "i" الوحيد في الأحرف الصغيرة، و Bic Boy على اليسار. كان المعين، الذي ظهر لأول مرة في عام 1950 بالتزامن مع إطلاق القلم الجاف المعروف بـ Bic Cristal ، أحمر اللون بأحرف بيضاء. خط الحروف يبقى دون تغيير. تمت إضافة (boy) التي تعني الصبي في موقع الشركة على الإنترنت بأنه «تلميذ، برأسه على شكل كرة، يمسك بقلم خلف ظهره». الكرة هي عبارة عن كريد التنجستن الذي كان السمة الرئيسية في أقلام Bic الجديدة

في عام 1960. تم تصميم الطفل من قبل Raymond Savignac الذي طور أيضًا الحملة الإعلانية "Nouvelle Bille" (قلم حبر جديد) للمنتج، والتي تهدف إلى جذب الانتباه من الأطفال. عندما تمت إضافة Bic Boy إلى يسار المعين بعد عام واحد في عام 1961، تم تغيير كلاهما إلى اللون البرتقالي الرسمي المعتمد حديثًا للشركة (Pantone 1235C). [ ]

## منتجات

في عام 1970، أصدرت جيليت إس تي ديونت وهي ماركة لولاعات السجائر الفاخرة. خلال هذه الفترة اقترح دويونت (مؤسس الماركة) إمكانية تسويق ولاعات محمولة، وطور ولاعة رخيصة محمولة باسم كراكت (بالإنجليزية: Cricket)، والتي أنتجت في أمريكا عام 1972. في نفس السنة أنتجت بك ولاعة محمولة توفر 3000 شعلة قبل أن تنفذ، قدمت بك هذه الولاعة في عام 1973.





**"Monté  
sur amortisseurs"**

**ce nouveau BIC à écriture souple  
rend votre main 2 fois plus agile!**

A pointe rentrante, mécanisme à 2 leviers.  
Toujours propre, à encre BIC-IMAC. Plus pratique,  
à niveau visible. Il ne coûte que 75 Fr.

**Attention!**  
Tout ce qui roule sur  
bille n'est pas BIC!  
Regardez bien avant  
d'acheter si vous voyez  
la marque de garantie.

**BIC**

اشهار لقلم جاف بيك في جريدة تونسية سنة 1956



قلم كريستال بيك

معلومات عامة	
البلد	فرنسا [1]
التأسيس	1945
النوع	منظمة
الشكل القانوني	شركة عامة محدودة مع مجلس إدارة (n.o.s.) [2]
المقر الرئيسي	هوت دو سين، فرنسا
مواقع الويب	fr.bic.com... (الفرنسية) us.bic.com... (الإنجليزية)
المنظومة الاقتصادية	
الشركات التابعة	Sheaffer (en) BIC (United States) (en)  [3]

الصناعة	سلع نهائية
المنتجات	<
مناطق الخدمة	جميع أنحاء العالم

... القائمة

### أهم الشخصيات

المؤسس	مارسيل بيك
الموظفون	10,449 (2009)

### الإيرادات والعائدات

	مجموعة
البورصة	أسواق أوني (BICEF) سي [4]
الدخل التشغيلي	€216.0 مليون يورو
الأصول	€2.0291 مليار يورو

كانسون

**CANSON®**

من أكثر أنواع الورق شيوعا بين الرسامين، خصوصا رسامي القلم الرصاص والفحم بأنواعه، ويتميز بنعومة الملمس إلى حد كبير، وإن كان ملمسه السطحي أكثر خشونة من أنواع أخرى كبريستول. تجاريا يعد من الأنواع جيدة الثمن، ويتواجد في الأسواق بألوان عديدة أبرزها الأبيض والأسود، والمقاس الاعتيادي 100 \* 70 سم يفضل الفنانين استخدامه بكثرة أكثر من غيره عند عمل الرسوم التحضيرية، والدراسات السريعة ل الطبيعة الصامتة أو الموضوعات الحية Life drawing أو الرسم المباشر من الطبيعة.

نبذة تاريخية

تعد شركة كانسون من أعرق الشركات المتخصصة في مجال صناعة الورق، أسست في فرنسا عام 1557، أسستها عائلة مونتجولفير Montgolfier ، وتنتشر فروعها اليوم في أكثر من 150 دولة حول العالم وبالرغم من أن الشركة تنتج أكثر من 100 نوع من الورق، إلا أن الورق الشفاف وورق الرسم هما الأكثر شيوعا في الاستخدام. الكثير من كبار الفنانين استخدموا هذا الورق، ومن أبرزهم المصور الفرنسي الكبير ديلاكروا Delacroix والمصور الهولندي فان جوخ Van Gogh



تميش بول ألبرت بيسنارد مطبوع على ورق كانسون.

معلومات عامة	
البلد	فرنسا
التأسيس	1557 (غريغوري)
النوع	منظمة
الشكل القانوني	شركة بأسهم مبسطة [1]
المقر الرئيسي	نيويورك

موقع الويب	fr.canson.com ( الفرنسية، الإنجليزية )
<b>المنظومة الاقتصادية</b>	
الشركة الأم	FILA Group (en) [2]
الصناعة	manufacture of paper and paperboard (en) [2]— manufacture of other articles of paper and paperboard (en) [2]— paper and publishing industry (en) [3]— fabrication de papier et de carton (fr) [1]
المنتجات	ورق

## مابيد



مابيد (Maped)، هي مختصر لعبارة 'صنع المواد بالدقة والتصميم (Manufacture d'Articles de Précision Et de Dessin)، شركة مابيد هي شركة عائلية فرنسية، تختص بصنع الأدوات المدرسية والمكتبية، لها فروع في 9 دول، كما أن إنتاجها توسّع ليشمل 125 دولة حول العالم. تأسست سنة 1947 في

مدينة أناسي في مقاطعة أوت سافوا (Haute-Savoie) حيث يقع مقرها، وتعتبر أول شركة عالمية في صناعة البركار أو الفرجار.

تقديم

النوع : شركة محدودة.

رأس المال : 5.155.000 يورو.

الصناعة : تصنيع المواد المدرسية والمكتبية.

الموظفون : 2000 في العالم، و230 في مقاطعة أوت سافوا.

أرقام المبادلات : (2005) 100 مليون أورو (أي 57 % على المستوى العالمي).

المنتجات

تعتبر مابيد شركة ممتازة في صناعة الأدوات المدرسية (فرجار، مقص، مبرة، تلوين، تعقيب) وتصنع أيضا أدوات خاصة للمكتب (الكبسات، تدريبات، تخزين المواد). وتصنع منتجات الترفيه والتأطير، وتصنع مابيد أيضا مساطر مطوية، أي أنها مرنة وغير صلبة كالمساطر العادية، ويطلق عليها (Twist and flex).

معلومات عامة	
التأسيس	1947
النوع	شركة محدودة
الشكل القانوني	شركة مساهمة مبسطة
المقر الرئيسي	آنسي، سافوا العليا. فرنسا 
موقع الويب	maped.com 

## المنظومة الاقتصادية

أدوات مكتبية  
والصناعة  
ودراسية

المنتجات  
المستلزمات  
المكتبية

## أهم الشخصيات

الموظفون 2000



دور نشر الفرنسية

## إصدارات ألبين ميشيل



إصدارات ألبين ميشيل (بالفرنسية: Éditions Albin Michel) هي دار نشر فرنسية تأسست عام 1902 من طرف ألبين ميشيل. منذ 1992، تنشر ألبين ميشيل حوالي 450 كتابا جديدا كل عام. تنضم إصدارات ألبين ميشيل إلى لائحة دور النشر الفرنسية العشرة الأولى من حيث عدد الإصدارات.

معلومات عامة	
سميت باسم	جوليس ميشيل [1]
البلد	فرنسا [1]
التأسيس	1900 [2][1]
النوع	دار نشر [3][4][5]
الشكل القانوني	SA à directoire (s.a.i.) (en) [6]
المقر الرئيسي	الدائرة الرابعة عشرة في باريس [1]

موقع الويب albin-michel.fr[7] (الفرنسية) ✎

## المنظومة الاقتصادية

الصناعة book publishing (en) ✎ [6]

## أهم الشخصيات

جوليس ميشيل[1] المؤسس

### إصدارات غراسي

إصدارات غراسي (بالفرنسية: Éditions Grasset ) هي دار نشر فرنسية تأسست عام 1907 من طرف برنارد غراسي (1881-1955).

روايتان مشهورتان

Une histoire française، للكاتب فرنسوا نوريسييه، الجائزة الكبيرة للرواية من الأكاديمية الفرنسية

Oublier Palerme، للكاتب ادموند شارل رو، جائزة غونكور

## معلومات عامة

البلد  فرنسا ✎

التأسيس	1907
النوع	دار — شركة لنشر الكتب نشر
المقر الرئيسي	باريس على الخريطة
موقع الويب	grasset.fr

### المنظومة الاقتصادية

الشركة الأم	(- 1954) هاشيت
الصناعة	نشر

### غاليمار

دار غاليمار للنشر (بالفرنسية: Éditions Gallimard) هي دار نشر فرنسية كبرى. في عام 2003 بلغ عدد العناوين التي نشرتها غاليمار والشركات التابعة لها 1418 عنوانًا. وصفتها صحيفة الغارديان بأنها تمتلك «أفضل قائمة خلفية في العالم».

تأسست غاليمار في باريس عام 1911 على يد غاستون غاليمار (1881 . 1975)، تحت اسم دار نشر المجلة الفرنسية الجديدة (بالفرنسية: Les Éditions de la Nouvelle Revue Française)، وفي عام 2012 . بعد نحو قرن من تأسيسها . اشترت غاليمار مجموعة فلاماريون للنشر (بالفرنسية: Groupe Flammarion) بباريس .

تبوأ الدار مكانة مرموقة في الحياة الثقافية والأدبية الفرنسية، ونشرت أعمال الفيلسوف الفرنسي جان بول سارتر، والفيلسوف ميشيل فوكو، وأبرزت كتاب وكاتبات جدد. كما اهتمت بالنشر للغات وآداب وفلسفة غير فرنسية، كأعمال فرانز كافكا، مارغريت ميتشل، وآلان وسيموند فرويد. وأصدرت أعمالاً نالت شهرة بالغة كرواية (الغريب) ألبير كامو، (أسطورة سيزيف)، إلى جانب أعمال ألمانية كلاسيكية كأشعار غوته.

يحوز أنطوان غاليمار حفيد غاستون أغلبية أسهم الدار.

## التاريخ

أسس كل من جاستون غاليمار (1881-1975) وأندريه جيد (1869-1951) وجان شلمبرجير (1877-1968) دار النشر في 31 مايو 1911 في باريس تحت اسم «منشورات المجلة الفرنسية الجديدة» (بالفرنسية: Les Éditions de la Nouvelle Revue Française (NRF)).

كانت المجلة الفرنسية الجديدة قد تأسست في عام 1909، من قبل مجموعة أدباء وكتّاب، بمبادرة من الروائي أندريه جيد.

نكّانت الكتب الثلاثة الأولى قد نُشرت عام 1911 بغلاف قشدي اللون بحواف حمراء وسوداء مختومة بالحروف NRF.

منذ تأسيسها في 31 مايو 1911 وحتى يونيو 1919، نشرت المجلة الفرنسية الجديدة مائة عنوان ومنها أشعار بول فاليري La Jeune Parque. نشرت المجلة المجلد الثاني من البحث عن الزمن المفقود، في ظل الفتيات الصغيرات المُزهرة (بالفرنسية: À l'ombre des jeunes filles en fleurs)، والذي أصبح أول كتاب مُتوّج بجائزة غونكور تنشره الشركة. اعتمدت المجلة الفرنسية الجديدة اسم «مكتبة غاليمار» (بالفرنسية: Librairie Gallimard) في عام 1919.

أثناء احتلال فرنسا في الحرب العالمية الثانية، استضاف الشاعر جو بوسكويه غاستون غاليمار في قرقشونة. عاد إلى باريس في أكتوبر 1940 للدخول في مفاوضات مع السلطات الألمانية النازية، التي كانت ترغب في السيطرة على شركة النشر الخاصة به. تم الاتفاق على بقاء غاستون غاليمار على رأس شركته إذا تعاون مع السلطات ونشر كتابات مؤيدة للنازية.

وضعت دار النشر تحت الرقابة المباشرة للسفارة الألمانية في باريس، وفُرض على غاليمار تعيين الكاتب بيير دريو دو لاروشيل (1893-1945) المتعاون مع النازيين مديرًا للمجلة الفرنسية الجديدة. وعليه سمح لاروشيل لمؤيدي التعاون مع النازيين بالنشر في صفحات المجلة وأغلقها أمام معارضيه. وانتهى الأمر بإغلاق المجلة في عام 1943.

## الكatalog

من بين المؤلفين الأكثر مبيعًا في دار غاليمار للنشر ألبير كامو (29 مليون نسخة)، وأنطوان دي سانت إكزوبيري (26.3 مليون نسخة)، وجي كي رولينغ (سلسلة هاري

بوتر 26 مليون نسخة). ومن بين المؤلفين المهمين الآخرين سلمان رشدي ورولد دال ومارسيل بروسست ولويس فرديناند سيلين وفيليب روث وجورج أورويل وجاك كيرواك وبابلو نيرودا وجون شتاينبك.

اعتبارًا من عام 2011، نشرت الدار لـ 36 فائزًا بجائزة غونكور، و38 كاتبًا حصلوا على جائزة نوبل في الأدب، وعشرة كتاب حصلوا على جائزة بوليتسر. في عام 2010، بلغ حجم مبيعات الشركة 200 مليون يورو، وأكثر من 1000 موظف.

غاليمار بالأرقام

العناوين المنشورة في 2004

حجم الأعمال (في 2010): 240 مليون يورو

القوى العاملة (في 2011): أكثر من 1,000 موظف

أكبر ثلاث نجاحات له هي: رواية الأمير الصغير لأنطوان دو سانت إكزوبيري ورواية الغريب ورواية الطاعون من تأليف ألبر كامو.

الجوائز الأدبية الأساسية

جائزة غونكور:

1919 : مارسيل بروسست، في ظل الفتيات الصغيرات المزهرة

1923 : لوسيان فابر، Rabeval ou le Mal des ardents

1924 : تيري ساندر، Le Chèvrefeuille, le Purgatoire, le Chapitre XIII

1926 : هنري ديبييرلي، تعذيب فيدرا

- 1927 : موريس بيدل، جيروم، 60 درجة شمالاً
- 1929 : مارسيل أرلند، L'Ordre اقتبس منه فيلم بنفس العنوان
- 1932 : غي مازيلين، الذئاب
- 1933 : أندريه مالرو، الحالة البشرية
- 1939 : فيليب إريا، الأطفال المدللون
- 1941 : هنري بورا، ريح مارس
- 1942 : مارك برنارد، مثل الاطفال
- 1943 : ماريوس غروت، Passage de l'homme
- 1949 : روبرت مرلي، Week-end à Zuydcoote
- 1950 : بول كولن، الألعاب البرية
- 1952 : بياتريكس بيك، ليون موران، كاهن
- 1953 : بيير غاسكار، Les Bêtes
- 1954 : سيمون دي بوفوار، Les Mandarins
- 1956 : رومان جاري، جذور السماء
- 1957 : روجر فايان، القانون
- 1958 : فرانسيس والدر، سان جيرمان أو المفاوضات
- 1961 : جان كو، رحمة الله
- 1962 : آنا لانغفوس، أمتعة الرمل
- 1965 : جاك بوريل، الولع
- 1967 : أندريه بيير دي مانديارغ، الهامش



- 1969 : فيليسيان مارسو، Creezy
- 1970 : ميشيل تورنيه، ملك الألدريين
- 1974 : باسكال لين، صانعة الدانتيل
- 1978 : باتريك موديانو، شارع محلات الظلام
- 1985 : يان كيفيليك، حفلات الزفاف البربرية.
- 1992 : باتريك شاموزو، تكساكو
- 1998 : بول كونستان، الثقة بالثقة
- 2000 : جان جاك شول، Ingrid Caven
- 2001 : جان كريستوف روفان، البرازيل الحمراء
- 2006 : جوناثان ليتيل، الخيرات
- 2009 : ماري ندياي، ثلاث نساء قويات
- 2011 : الكسيس جيني، فن الحرب الفرنسي
- 2016 : ليلي السلیماني، أغنية هادئة
- 2020 : هيرفيه لو تيلير، الشذوذ



مقر دار غاليمار في شارع غاستون غاليمار بباريس

## معلومات عامة

البلد  فرنسا

التأسيس	1911
النوع	شركة لنشر الكتب — دار نشر [1]
الشكل القانوني	شركة عامة محدودة مع مجلس إدارة (n.o.s.)  [2]
المقر الرئيسي	باريس  على الخريطة
موقع الويب	gallimard.fr (الفرنسية)

## المنظومة الاقتصادية

الشركة الأم	Groupe Madrigall (en)
الشركات التابعة	Sodis (en)
	Éditions Joëlle
	Losfeld (en)
الصناعة	book publishing (en)  [2]

## أهم الشخصيات

المؤسس	Gaston Gallimard (en)
--------	-----------------------

كالمان ليفي (دار نشر)

CALMANN  
LÉVY

كالمان ليفي (بالفرنسية: Calmann-Lévy) هي دار نشر فرنسية تأسست في عام 1836. أسسها ميشال ليفي وأخوه كالوس ليفي.

### معلومات عامة

البلد	 فرنسا [1]
التأسيس	1836
النوع	دار — شركة لنشر الكتب نشر
الشكل القانوني	شركة عامة محدودة مع

	مجلس إدارة (n.o.s.) [2]
المقر الرئيسي	باريس
موقع الويب	calmann-levy.fr

## المنظومة الاقتصادية

الشركة الأم	Hachette Filipacchi Médias(en)
الصناعة	book publishing (en) [2]

## أهم الشخصيات

	Hachette
المالك	Filipacchi Médias (en)
المؤسس	Calmann Lévy (mul)

## شركات الاجهزة الرياضية

## أوجامب

أوجامب شركة فرنسية متخصصة في الأجهزة الرياضية، وهي تابعة لمجموعة أبيو

## معلومات عامة

البلد	 فرنسا
التأسيس	1978
النوع	منظمة 
الشكل القانوني	 شركة بأسهم مبسطة [1]
المقر الرئيسي	فرنسا
موقع الويب	ojump.com... 

## المنظومة الاقتصادية

أبيو الشركة الأم

أبيو

أبيو مجموعة فرنسية متخصصة في معدات رياضية.

## معلومات عامة

البلد	 فرنسا
التأسيس	1955
النوع	منظمة 
الشكل القانوني	شركة عامة محدودة مع مجلس إدارة (n.o.s.)  [1]
المقر الرئيسي	فرنسا
موقع الويب	groupe-abeo.fr 

## المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة	أوتجامب
الصناعة	fonds de placement et entités financières similaires (fr)  [1]



شركات البنية التحتية

# أركيما ARKEMA

أركيما أس آيه هي شركة متخصصة في المواد الكيميائية والمواد المتقدمة مقرها في كولومبس، بالقرب من باريس، فرنسا.






## نبذة

تأسست في عام 2004، عندما أعادت شركة النفط الفرنسية الكبرى توتال هيكلتها أعمالها في مجال الكيماويات، تم تقديم أركيما في بورصة باريس في مايو 2006. يبلغ حجم مبيعاتها 7.9 مليار يورو، ولديها 20500 موظف في أكثر من 55 دولة، و13 مركز أبحاث حول العالم، وما مجموعه 144 مصنع إنتاج في أوروبا وأمريكا الشمالية وآسيا وبقية العالم.

يتم تنظيم أركيما إلى ثلاثة قطاعات أعمال: حلول الطلاء، والمواد الكيميائية الصناعية، ومنتجات الأداء.



مصنع أركيما دي لا شامبر، الذي يقدم المثال الوحيد في موربان لإعادة التحويل من كيمياء الكربوهيدرات إلى البتروكيماويات.

معلومات عامة	
البلد	فرنسا [2][3] 
التأسيس	2004 
النوع	منظمة 
الشكل القانوني	شركة عامة محدودة مع مجلس إدارة (n.o.s.) [4] 
المقر الرئيسي	كولومب، أو دو سين [3] 

حلت محل	Pennwalt Corporation (en)
موقع الويب	arkema.com

## المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arkema (Germany) (en) </li> <li>CECA chemicals (en) </li> <li>Arkema (United States)(en) </li> <li>Bostik (en) </li> </ul>
الصناعة	صناعة كيميائية
المنتجات	كلوريد متعدد s، راتنج صناعي Acrylics، بيروكسيد الهيدروجين، مجموعة s، الفايثيل، مبلمر and كوروفلوروكربون PMMA أنبوب، compounds، فايثيل and chlorine compounds

## أهم الشخصيات

المؤسس	TotalEnergies
المدير التنفيذي	Thierry Le Hénaff (en)  [5] (2006 – )
الموظفون	19 [6], 779 (2017)

## الإيرادات والعائدات

البورصة	يورونكست باريس
العائدات	€7.9 billion (2020)

ألستوم



ألستوم (بالفرنسية: Alstom) هي شركة أم، متعددة الجنسيات. أغلب الشركات التي تملكها ألستوم تعمل في قطاعي المواصلات وتوليد الطاقة.

وصل حجم مبيعاتها سنة 2010 / 2011 م 20.9 € مليار يورو.

ألستوم هي شركة فرنسية متعددة الجنسيات، وهي الرائدة في العالم في مجال توليد الطاقة ونقلها وتأسيس البنية التحتية للسكك الحديدية ووضع معايير لتقنيات مبتكرة وصديقة للبيئة. وتعد «ألستوم» من كبار مصنعي قطارات السكك الحديدية،

إذ تمكنت من تشييد أسرع قطارات وأنظمة مترو فائقة السرعة في العالم، كما تعمل في مجالات توليد الطاقة الكهربائية ونقلها، فضلاً عن جميع المعدات والخدمات المرتبطة بها، بالإضافة إلى إنشاء محطات لتوليد الطاقة تعمل بالماء أو الغاز أو الفحم أو الطاقة النووية، كما تقدم مجموعة واسعة من الحلول لنقل الطاقة الكهربائية، مع التركيز على الشبكات الذكية.

في عام 2014، أعلنت جنرال إلكتريك (GE) عن توصلها لاتفاق لشراء قطاعي الطاقة و الشبكات الكهربائية من شركة أليستوم مقابل 17 مليار دولارًا أمريكيًا (12.4 مليار يورو) وتم قبوله مؤقتًا. وسط الجدل الدائر في فرنسا حول الاستحواذ المقترح على مصلحة محلية إستراتيجية من قبل شركة أجنبية، تم تعديل عرض جنرال إلكتريك ليشمل المشاريع المشتركة في توليد الطاقة ونقلها، بالإضافة إلى بيع أعمال إشارات السكك الحديدية لشركة جنرال إلكتريك لشركة أليستوم. تم قبول الاستحواذ على قسم الطاقة والشبكة من قبل شركة جنرال إلكتريك من قبل سلطات المنافسة في الاتحاد الأوروبي والولايات المتحدة في عام 2015، رهنا ببيع أعمال توريينات الغاز الثقيل لشركة أليستوم. تم الانتهاء من بيع أعمال توليد الطاقة ونقلها من أليستوم إلى شركة جنرال إلكتريك في 2 نوفمبر 2015، وبعد ذلك عملت مجموعة أليستوم في قطاع السكك الحديدية فقط. في أواخر عام 2017، أعلنت أليستوم عن اندماج مقترح مع شركة سيمنز موبيليتي الألمانية، ومع ذلك، في فبراير 2019، حظرت المفوضية الأوروبية الاندماج. بعد ذلك، في فبراير 2020، وقعت الشركة خطاب اتفاق لشراء بومباردييه للنقل. تم الانتهاء من الشراء في 29 يناير 2021 وأصبحت أعمال النقل في بومباردييه جزءًا من أليستوم.

## تاريخ

جي إي سي أليستوم (1989-1998)

في أوائل عام 1989، تم تشكيل شركة جي إي سي أليستوم من اندماج بين أليستوم وقسم أنظمة الطاقة في جنيرال إلكتريك- جي إيه سي البريطانية. بالنسبة لشركة

ألستوم، كانت هذه الخطوة تهدف إلى السماح لشركة ألستوم ببيع منتجاتها بنجاح أكبر لتصدير العملاء خارج السوق الفرنسية. في مايو من ذلك العام، تم الاستحواذ على شركة تصنيع عربات السكك الحديدية البريطانية مترو كاميل.

خلال أوائل التسعينيات، كانت شركة جنرال إلكتريك ألستوم هي الشركة المصنعة الرئيسية لفئة السكك الحديدية البريطانية 373، وهي نوع من عائلة TGV مصممة خصيصًا لعبور نفق القناة بين المملكة المتحدة وفرنسا. على الرغم من أن يوروستار تديرها بشكل جماعي، فقد تم طلب النوع من قبل ثلاث شركات مختلفة للسكك الحديدية: 16 بواسطة الشركة الوطنية للسكك الحديدية، وأربع بواسطة الشركة الوطنية للسكك الحديدية البلجيكية، و 18 بواسطة السكك الحديدية البريطانية، والتي تم اختصار سبع منها في شمال لندن. تم الانتهاء من أول مجموعة من الفئة 373 في منشأة بلفور التابعة لشركة شركة جنرال إلكتريك ألستوم خلال عام 1992. في عام 1994، استحوذت شركة شركة جنرال إلكتريك ألستوم على 51٪ من الأسهم في لينك هوفمان من سالزغيتير. في عام 1995، استحوذت الشركة على الأسهم المتبقية في الشركة المصنعة للتوربينات البخارية مان إنرجي. في أوائل عام 1998، استحوذت شركة شركة جنرال إلكتريك ألستوم على المقاول الكهربائي شركة جنرال إلكتريك، وأطلق عليها اسم ألستوم باور كونفيرشن. في عام 1998، اشترت شركة شركة جنرال إلكتريك ألستوم شركة ساسب الإيطالية لإشارات السكك الحديدية التابعة لشركة سكة حديد ساسيب، والتي تضمنت إشارة السكك الحديدية العامة السابقة (الولايات المتحدة الأمريكية). في يونيو 1998، تم إدراج شركة شركة جنرال إلكتريك ألستوم في بورصة باريس. اختارت كل من شركة جنرال إلكتريك وألكاتل-لوسنت بيع جزء من حصصهما (23.6٪ لكل منهما). في هذا الوقت تقريبًا، تم تغيير اسم الشركة رسميًا إلى ألستوم. احتفظت بها ألستوم، وأغلقت أعمال مترو كاميل السابقة في واشوود هيث في عام 2005. قطار من الدرجة 373 في لندن سانت بانكراش. تم بناء الفئة 373 بواسطة ألستوم في أوائل إلى منتصف التسعينيات لخدمة يوروستار عالية السرعة من إنجلترا إلى فرنسا وبلجيكا.



قطار من الدرجة 373 في لندن سانت بانكرااس . تم بناء الفئة 373 بواسطة أليستوم في أوائل إلى منتصف التسعينيات لخدمة يوروستار عالية السرعة من إنجلترا إلى فرنسا وبلجيكا.

#### أليستوم (1928-1989)

في عام 1978، سلمت أليستوم أول قطارات فائقة السرعة لها إلى الشركة الوطنية للسكك الحديدية. واصلت قطارات فائقة السرعة تحطيم الأرقام القياسية العالمية لسرعة السكك الحديدية في عام 1981 (380 كيلومتر في الساعة (240 ميل/س) وفي عام 1990 (515.3 كيلومتر في الساعة (320.2 ميل/س)). كما أنها سجلت الرقم القياسي العالمي للقدرة على التحمل لخطوط القطارات عالية السرعة في عام 2001، حيث 1,067.2 كيلومتر (663.1 ميل) من كاليه إلى مرسيليا في 3 ساعات و 29 دقيقة. في عام 1986، تلقت أليستوم بيلفورت طلبًا من كهرباء فرنسا لأكبر توربين غازي في العالم (212 ميغاواط). في 1988-1989، استحوذت شركة أليستوم على أي سي إي سي إنرجي (المحركات المائية والمعدات الكهربائية للصناعة النووية) وأي سي إي سي من حل شركة الهندسة الكهربائية البلجيكية أي سي إي سي. استحوذت



ألستوم على 100 ٪ من قسم النقل في أي سي إي سي، وأعيدت تسميته أي سي إي سي ترانسبورت.

#### ألستوم (1999-2014)

في عام 1999، اشترت ألستوم نصف قسم أنظمة الطاقة في إيه بي بي، وشكلت شركة مشتركة 50-50 تعرف باسم إيه بي بي ألستوم باور. اشترت ألستوم أيضًا قناة Télécité الكندية، شركة حلول معلومات وأمن الركاب، وباعت أعمال توريينات الغاز الشاقة إلى جنرال إلكتريك. في العام التالي، اشترت حصة إيه بي بي في إيه بي بي ألستوم Power. في عام 2000، باعت شركة الستوم الشركات محرك الديزل (روستون، باكسمان، وميرليس بلاكستون) لشركة مان. كما استحوذت على 51٪ من شركة فيات فيروفياريا الإيطالية لصناعة السكك الحديدية، وهي شركة رائدة عالميًا في تكنولوجيا الإمالة. في أبريل 2003، باعت ألستوم أعمالها في مجال التوريينات الصناعية لشركة سيمنز مقابل 1.1 يورو مليار. بحلول عام 2003، كانت ألستوم تواجه أزمة مالية ناجمة عن مزيج من ضعف المبيعات وأكثر من 5 دولارات مليار من التزامات الديون؛ وبحسب ما ورد كان من الممكن أن يفرض تصفية الشركة. كانت هذه الديون الثقيلة إلى حد كبير بسبب 4 دولارات مليار شحنة على عيب في التصميم في التوريينات التي طورتها مجموعة إيه بي بي، والتي استحوذت عليها ألستوم في عام 2000، بالإضافة إلى وسط تراجع عام في السوق البحرية. انخفض سعر سهم ألستوم بنسبة 90٪ خلال عامين. طلب قانون لجنة المنافسة الأوروبية من ألستوم بيع العديد من الشركات التابعة لها، بما في ذلك أصول بناء السفن ونقل الكهرباء، عندما قبلت مبلغ 3.2 يورو. مليار خطة إنقاذ تشمل الدولة الفرنسية. في عام 2004، استحوذت الدولة الفرنسية على حصة تبلغ 21٪ في ألستوم مقابل 772 مليون يورو، وتلقت ألستوم خطة إنقاذ وافق عليها الاتحاد الأوروبي بقيمة 2.5 يورو. مليار. باعت الشركة أنشطتها في النقل والتوزيع الكهربائي («الشبكة») لشركة آرافا،

في عام 2010، أعادت أليستوم الاستحواذ على قسم نقل الطاقة الكهربائية في آرافا، والذي كان قد تم بيعه سابقًا في 2004؛ أصبحت إعادة الاستحواذ قسم تشغيل جديد يسمى «شبكة أليستوم». كما افتتحت الشركة أيضًا منشأة لتجميع توربينات الرياح في أماريلو بولاية تكساس؛ منشأة لتصنيع التوربينات في تشاتانوغا، تينيسي؛ ومنشأة جديدة لتصنيع الطاقة الكهرومائية في الصين. ركزت الاستثمارات على إستراتيجية الطاقة النظيفة في أليستوم، والتي تركز على توفير مجموعة من إمكانيات توليد الطاقة، والتكنولوجيا الفعالة، وتقنية التقاط الكربون وتخزينه، بقيادة فيليب جويرت، رئيس شركة أليستوم للطاقة آنذاك. في عام 2011 وقعت أليستوم والحكومة العراقية مذكرة تفاهم بشأن إنشاء خط سكة حديد جديد عالي السرعة بين بغداد والبصرة. في عام 2012، افتتحت أليستوم إنشاء مصانع في سوريل تراسي، كيبيك، كندا (عربات قطارات الركاب). في نوفمبر 2013، أعلنت أليستوم أنها تخطط لجمع 1 يورو إلى 2 يورو مليار دولار من خلال بيع بعض الأصول غير الأساسية، بالإضافة إلى البيع المحتمل لحصصة في أليستوم ترانسبورت، وإلغاء 1300 وظيفة. في عام 2014، باعت أليستوم أنشطتها الخاصة بالمكونات المساعدة البخارية (سخانات الهواء وسخانات الغاز والغاز للطاقة الحرارية، وغيرها من معدات نقل الحرارة الصناعية، وطواحين الطحن) إلى تريتون بارتنز مقابل 730 يورو مليون. في نوفمبر 2014، حصلت أليستوم على 429.4 دولار مليون عقد لتحديث 85 قطارًا لنظام مترو مكسيكو سيتي.

(نوفمبر) 2015 حتى الوقت الحاضر

في نوفمبر 2015، حصلت أليستوم على عقد من قبل السكك الحديدية الهندية لبناء مصنع قاطرة كهربائية في مادبورا (بيهار)، وتلقي طلبًا أوليًا من 800 قاطرة ثنائية القسم MW9 لاستخدامها في ممر الشحن الشرقي المخصص، بقيمة 190 مليار دولار. (حوالي 2.9 مليار دولار أمريكي). كان من المقرر تشغيل هذا المصنع في إطار مشروع مشترك مع وزارة السكك الحديدية (26٪) بتكلفة تبلغ 13 مليار روبية (حوالي 200 مليون دولار أمريكي).

خلال عام 2015، قررت ألتستوم زيادة حصتها في شركة ترانس ماش القابضة الروسية للقطارات، حيث ارتفعت حصتها من 25% إلى 33%، بتكلفة تبلغ 54 مليون يورو. وقد استحوذت أصلاً على حصتها البالغة 25% في ترانسماش في أوائل عام 2010، انخفضت حصة ألتستوم في السابق إلى 20% في أغسطس 2018. في سبتمبر 2015، أعلن أن شركة امترك ستمنح ألتستوم عقدًا بقيمة 2.5 مليار دولار للجيل القادم من مجموعات القطارات عالية السرعة للممر الشمالي الشرقي. سيؤدي هذا إلى خلق 750 وظيفة في شمال نيويورك مع 400 وظيفة تصنيع مباشرة في ألتستوم. تم تأكيد طلب 28 قطارًا رسميًا في أغسطس 2016 من قبل شركة امترك. يتم تصنيع هذه القطارات في مصنع ألتستوم في هورنيل، نيويورك.

#### اقتناء شركة جنرال إلكتريك

في 24 أبريل 2014، زعمت تقارير غير مؤكدة أن التكتل الأمريكي جنرال إلكتريك (GE) كان في محادثات استحواذ مع ألتستوم مقابل 13 دولارًا. مليار دولار بدعم من 29% من المساهمين بويغس، مما أدى إلى ارتفاع سعر سهم ألتستوم بنسبة 18% في يوم واحد. في 27 أبريل، أفادت لو فيغارو أن عرضًا منافسًا «مبادلة النقد بالإضافة إلى الأصول» تم إصداره من قبل شركة سيمنز، حيث تم تداول أعمال الطاقة في ألتستوم لجزء من ذراعها للسكك الحديدية، بالإضافة إلى عرض نقدي مثل شركة جنرال إلكتريك وضمانات العمل. وبحسب ما ورد روج وزير الاقتصاد الفرنسي أرنود مونتبورغ عرض شركة سيمنز. كان لدى شركتي سيمنز وألتستوم تداخل أكبر في المنتجات، وبالتالي خطر أكبر على الوظائف، إلى جانب المشكلات المحتملة مع منظمي المنافسة في الاتحاد الأوروبي. تم وصف عرض شركة سيمنز بأنه «دفاعي»، حيث تم استقباله بتشكيك من قبل المستثمرين والمحللين. في 29 أبريل، ذكرت وكالة رويترز أن مجلس إدارة ألتستوم قد قبل 10 يورو مليار عرض من جنرال إلكتريك لقسم الطاقة؛ في رسالة من جيفري آر إيميلت، المدير التنفيذي لشركة جنرال إلكتريك، إلى الرئيس فرانسوا هولاند نُشرت في صحيفة ليزيكو، أعطى إيميلت تأكيدات حول الاستثمار المستمر في أنشطة ألتستوم الفرنسية، وأمن القطاع النووي المدني، والالتزامات الوظيفية التي قدمتها شركة ألتستوم ويند مع إتاحة أنشطة طاقة الرياح للمستثمرين. في 30 أبريل، أكدت ألتستوم أن عرضًا لقسمي الطاقة والشبكة

(يمثل قيمة أسهم قدرها 12.35 يورو مليار يورو و 11.4 مليار قيمة مشروع) قيد المراجعة مع مصالح رئيسية بما في ذلك الدولة الفرنسية. في 30 أبريل، أكدت جنرال إلكتريك أنها حققت 16.9 دولارًا مليار عرض، بما في ذلك 13.5 دولار مليار قيمة زائد 3.4 دولار مليار نقدا. في 5 مايو، عرضت جنرال إلكتريك شراء ربع الأسهم في شركتي الطاقة والتوزيع الهنديتين ألتوم - ألتوم الهندية و ألتوم بسعر 261.25 و 382.20 روبية للسهم (بقيمة 278 دولارًا أمريكيًا) مليون و 111 دولار مليون على التوالي) بشرط نجاح عرضها الخاص بشركة ألتوم SA. في 5 مايو 2014، ذكرت الحكومة الفرنسية أنها لا تدعم عرض جنرال إلكتريك، مشيرة إلى مخاوف بشأن مستقبل قسم السكك الحديدية في ألتوم ككيان منفصل أصغر، مما يشير إلى أن جنرال إلكتريك نقل قسم السكك الحديدية الخاص بها إلى ألتوم؛ كانت هناك مخاوف أخرى تتعلق بالاستقلال الوطني للمجال النووي المدني والوظائف الفرنسية. في 14 مايو، أصدرت فرنسا مرسومًا، الملقب بـ «مرسوم ألتوم»، يمتد إلى سلطة الدولة لرفض الاستيلاء على «المصالح الاستراتيجية» في مناطق إمدادات الطاقة والمياه والنقل والاتصالات والصحة العامة. رد كل من منظمة أصحاب العمل جمعية أرباب العمل الفرنسية والمفوض الأوروبي للسوق والخدمات الداخلية (ميشيل بارنييه) بشكل سلبي على المرسوم.

في 16 يونيو، قدمت شركتا سيمنس وميتسوبيشي للصناعات الثقيلة (MHI) عرضًا تنافسيًا لشركة سيمنز للحصول على أنشطة التوريدات الغازية لشركة ألتوم مقابل 3.9 مليار يورو، بينما ستشكل ميتسوبيشي للصناعات الثقيلة مشاريع مشتركة مع ألتوم، حيث تستحوذ على 40% و 20% و 20% من أسهم ألتوم البخارية والأعمال النووية والشبكات الكهربائية والطاقة الكهرومائية على التوالي، مقابل 3.1 يورو مليار. تضمن الاقتراح عرضًا لشراء حصة إضافية بنسبة 10% من المساهم بويج وخيارًا لتشكيل مشروع مشترك للنقل بالسكك الحديدية. في 19 يونيو، قامت جنرال إلكتريك بمراجعة العطاء الذي قدمته، ومطابقة السعر نفسه مع قيمة معاملة نقدية أقل؛ كما اقترحت تشكيل مشروع مشترك لشركات الطاقة المتجددة والشبكات الكهربائية والتوريدات البخارية والطاقة النووية. أعلنت جنرال إلكتريك عن مذكرة تفاهم بين الشركتين في قطاع السكك الحديدية وبيع وحدة إشارات السكك الحديدية

التابعة لشركة جنرال إلكتريك لشركة ألتوم. في 20 يونيو، قامت شركة سيمنز وشركة ميتسوبيشي للصناعات الثقيلة بتعديل عرضهما، حيث قامت ميتسوبيشي للصناعات الثقيلة بزيادة حصتها في أعمال البخار والطاقة المائية والشبكات لشركة ألتوم إلى 40٪ في جميع الشركات الثلاثة (إجمالي 3.9 يورو مليار) بينما زادت شركة سيمنز عرضها بمقدار 400 يورو مليون يورو إلى 4.3 مليار. بعد ذلك، صرح وزير الاقتصاد أرنو مونتبورج أنه سوف يمنع كلا العطاءين، لكن الحكومة الفرنسية دعمت عرض جنرال إلكتريك وأعطت جنرال إلكتريك المزيد من المواصفات بشأن الالتزامات والضمانات؛ كما تنوي شراء ثلثي مساهمة بويج (20٪). في اليوم التالي، دعم مجلس إدارة ألتوم عرض جنرال إلكتريك المعدل. في 22 يونيو، وافقت الدولة الفرنسية على شروط مع بويغس، حيث اشترت حصة 20٪ في ألتوم من بويغس بخصم 2-5٪ على قيمة لا تقل عن 35 يورو للسهم.

في البداية، كان من المتوقع الانتهاء من عملية الاستحواذ بحلول أوائل عام 2015. تم إعادة تركيز ما تبقى من مجموعة ألتوم، بما في ذلك شركة جنرال إلكتريك Signaling (التي تم الحصول عليها من خلال صفقة بقيمة 700 مليون يورو)، على النقل بالسكك الحديدية. بسبب عملية الاستحواذ، اكتسبت جنرال إلكتريك 17.3 مليار دولار من الشهرة، تتكون من القيمة الدفترية السلبية لشركة ألتوم البالغة 7.2 مليار دولار في وقت الاستحواذ وسعر الشراء البالغ 10.1 مليار دولار. في تشرين الأول (أكتوبر) 2018، شطبت جنرال إلكتريك 23 مليار دولار من قيمة قسم صناعة الطاقة لديها، ويعزى ذلك إلى حد كبير إلى شراء ألتوم.

## الأعمال التجارية السابقة

### توليد الطاقة

كانت أنشطة الطاقة في ألتوم تسمى بشكل جماعي ألتوم وتضمنت التصميم والتصنيع والخدمات وتوريد المنتجات والأنظمة لقطاع توليد الطاقة والأسواق الصناعية. غطت المجموعة معظم مصادر الطاقة، بما في ذلك الغاز والفحم

والطاقة النووية والمائية وطاقة الرياح. قدمت أنظمة الطاقة مكونات لتوليد الطاقة بما في ذلك الغلايات والتوربينات البخارية وتوربينات الغاز وتوربينات الرياح والمولدات وأنظمة التحكم في جودة الهواء وأنظمة المراقبة والتحكم لمحطات الطاقة، فضلاً عن المنتجات ذات الصلة. كان لها تركيز خاص على الغلايات ومعدات التحكم في الانبعاثات. في عام 2015، استحوزت شركة جنرال إلكتريك على قطاع الطاقة بالكامل.

### شبكة الستوم

تم تشكيل قسم أعمال ثالث على أساس نقل الطاقة في 7 يونيو 2010 مع الاستحواذ على أعمال النقل لشركة آرافا يقوم القسم بتصنيع المعدات لكامل سلسلة نقل الطاقة الكهربائية، بما في ذلك خطوط النقل ذات الجهد العالي (كل من التيار المتردد والتيار المستمر). يقع المقر الرئيسي لشركة أليستوم Grid في لا ديفونس، الحي التجاري غرب باريس، ولديها أربعة أعمال رئيسية: منتجات نظام النقل الكهربائي، ونظام الطاقة الكهربائية، والأتمتة، والخدمة. تمتلك أليستوم Grid ما يقرب من 10 ٪ من حصة السوق العالمية.

### محاولة الاندماج مع شركة سيمنز موبيليتي

في 26 سبتمبر 2017، أعلنت أليستوم عن اقتراح للاندماج مع شركة سيمنز موبيليتي، قسم عربات السكك الحديدية في تكتل سيمنز الألماني؛ تم الترويج لهذا الاندماج على أنه إنشاء «بطل أوروبي جديد في صناعة السكك الحديدية». ستحقق أعمال السكك الحديدية المجموعة، التي كان من المقرر تسميتها سيمنز أليستوم ومقرها في باريس، 18 مليار دولار أمريكي من العائدات وتوظف 62300 شخصاً في أكثر من 60 دولة. خلال شهر نوفمبر 2018، أعربت المفوضية الأوروبية عن مخاوفها بشأن الدمج المقترح للشركتين، لا سيما أن الكيان المشترك سيكون مهيمناً للغاية في السوق الأوروبية؛ وشملت الآثار المزعومة من هذه الهيمنة الزيادات المحتملة في أجور الركاب ورسوم الشحن. علاوة على ذلك، حدثت سلسلة من الاحتجاجات الشعبية

المتعلقة بالإصلاحات المالية لكل من البنية التحتية للسكك الحديدية الإقليمية الفرنسية والشركة الوطنية للسكك الحديدية. تم عرض الاندماج المقترح من قبل البعض كإجراء لمواجهة صعود شركة السكك الحديدية الصينية المنافسة؛ وبحسب ما ورد تلقت دعماً من العديد من الشخصيات داخل الحكومتين الفرنسية والألمانية. ومع ذلك، قوبلت الصفقة، التي كان من المقرر إغلاقها في الأصل بنهاية عام 2018، بمعارضة مسؤولي النقابات العمالية الفرنسية الذين أعربوا عن مخاوفهم من احتمال فقدان الوظائف. في 17 يوليو 2018، وافق مساهمو أليستوم بأغلبية ساحقة على الاندماج المقترح مع شركة سيمنز. ومع ذلك، في 6 فبراير 2019، تم رفض الاندماج المخطط له بين الشركتين من قبل المفوضية الأوروبية. رداً على هذا الحكم، صرح الرئيس التنفيذي لشركة أليستوم هنري بونت-أورال شركة جنرال إلكتريك بأنه يعتبر قرار منع الاندماج نتيجة «تحيزات أيديولوجية».

#### الاستحواذ على شركة بومباردييه للنقل

في منتصف فبراير 2020، أعلنت أليستوم أنها وقعت مذكرة اتفاق لشراء بومباردييه للنقل، صانع القطارات متعدد الجنسيات ومقره في كيبيك، كندا، مقابل 5.8 مليار يورو و 6.2 مليار يورو. تتطلب الصفقة موافقة مساهمي أليستوم في اجتماع سيعقد في أكتوبر 2020 وموافقة المنظمين الأوروبيين. في يوليو 2020، أعلن أن سلطات المنافسة في الاتحاد الأوروبي قد وافقت على صفقة الشراء. من أجل إنهاء الصفقة، ستحتاج أليستوم إلى بيع مصنع أليستوم DDF في فرنسا، وقسم قطارات إقليمي، ومنشأة بومباردييه في ألمانيا، وقسم قطارات بومباردييه. بصرف النظر عن ذلك، ستحتاج الشركة أيضاً إلى تنفيذ ضمانات مختلفة وتميرير بعض أصول بومباردييه.

#### هيكل الشركة ومنتجاتها وخدماتها

حتى نوفمبر 2015، عملت أليستوم في ثلاثة مجالات عمل رئيسية: توليد الطاقة والنقل بالسكك الحديدية والنقل. بعد بيع أعمال الشركة في مجال الطاقة والنقل إلى شركة جنرال إلكتريك، تركز باقي العمل بالكامل على النقل بالسكك الحديدية.

## النقل

تقوم ألتستوم ترانسبورت بتطوير وتسويق مجموعة كاملة من الأنظمة والمعدات والخدمات في صناعة السكك الحديدية. يبلغ حجم المبيعات السنوية للقسم 5.5 يورو مليار اعتبارًا من 2013. إنها واحدة من أكبر الشركات المصنعة في العالم للقطارات عالية السرعة والترام والمترو والقطارات الكهربائية والديزل وأنظمة المعلومات وأنظمة الجر وأنظمة الإمداد بالطاقة وأعمال المسار. تعمل الشركة أيضًا في سوق البنية التحتية للسكك الحديدية، حيث تقوم بتصميم وإنتاج وتركيب البنية التحتية لشبكة السكك الحديدية. وتشمل حلول المعلومات، والكهرباء، وأنظمة الاتصالات، ومد المسارات، ومرافق المحطات، بالإضافة إلى ورش العمل والمستودعات. كما يتم توفير خدمات الصيانة وإعادة البناء والتجديد من قبل الشركة. تعمل ألتستوم للنقل في 70 دولة وتوظف 26000 شخص. منذ الاندماج مع شركة جنرال إلكتريك والسكك الحديدية العامة في عام 1998، تقوم ألتستوم بتصنيع معدات إشارات السكك الحديدية في مصنع GRS سابق يقع في ضاحية بالقرب من روتشستر (نيويورك). بعد الاندماج مع إشارة جنرال إلكتريك، تم نقل التصنيع إلى ميسوري، وواصل مصنع جي آر إس هندسة منتجات جي آر إس القديمة. كما تنتج الشركة قطارات سيتاديس؛ اعتبارًا من عام 2007، يتم استخدام أكثر من 1100 قطار سيتاديس من قبل 28 مدينة بما في ذلك دبلن والجزائر العاصمة وبرشلونة وملبورن وروتردام وباريس. أنتجت الشركة بين عامي 2007 و2010 1,002 سيارة مترو أنفاق مدينة نيويورك في مصنعها في هورنيل، نيويورك، بينما تم تصنيع قذائف الجسم في مصنع لبا، في ساو باولو، البرازيل. في عام 2013، تم منح شركة ألتستوم على عقد لتوريد 168 عربات لل مترو تشيني بتكلفة 1470 كرور روبية هندية (240 مليون دولار أمريكي). كما تمتلك الشركة مناقصة توريد حافلات لمترو كوتشي، أحد أحدث أنظمة المترو في الهند. في سبتمبر 2015، أعلن السناتور تشارلز شومر (D-NY) في هورنيل، نيويورك أن شركة أمتراك ستمنح ألتستوم عقدًا بقيمة 2.45 مليار دولار لمجموعات القطارات عالية السرعة من الجيل التالي للممر الشمالي الشرقي. سيؤدي هذا إلى خلق 750 وظيفة في شمال نيويورك مع 400 وظيفة تصنيع مباشرة في ألتستوم. ستتمكن مجموعات القطارات الجديدة من الوصول إلى



سرعات تصل إلى 186 ميلا في الساعة وميزة تقنية الإمالة النشطة. ومن المقرر أن تدخل مجموعات القطارات الـ 28 الجديدة الخدمة بحلول عام 2021.

## مناطق عمل

توجد الشركة الفرنسية للطاقة والسكك الحديدية في نحو مائة دولة حول العالم أهمها الولايات المتحدة والمملكة المتحدة، وتعتبر «ألستوم» المورد الرئيسي للتقنيات المبتكرة والصديقة للبيئة لتوليد الطاقة الكهربائية ونقلها والنقل بالسكك الحديدية بالولايات المتحدة. كما تعمل الشركة في نحو 30 مجال مختلف بقطاع السكك الحديدية، والطاقة، والكهرباء في المملكة المتحدة وتوظف أكثر من 6500 شخص في جميع أنحاء البلاد. كما تعمل الشركة أيضاً في روسيا، واليابان، والصين، وإيطاليا، وألمانيا، وكندا، وإسبانيا، والهند، وتركيا، والإمارات، ومصر، والمملكة العربية السعودية، وليبيا، وتونس.

## نشاط مالي

تم إدراج أسهم شركة ألستوم لأول مرة في بورصة لندن ونيويورك وباريس في يونيو عام 1998، وفي أعقاب إعادة الإعمار المالي للشركة التي تم في عام 2003، والذي تلى الأزمة المالية الحادة التي واجهتها وقتها بسبب ضعف المبيعات وتراكم الديون لأكثر من 5 مليارات دولار، ظلت الشركة مدرجة في بورصة باريس، لكن تم شطبها من بورصة لندن في نوفمبر 2003، وبورصة نيويورك في أغسطس 2004.

## المساهمين

وفقاً لدراسة المساهمة التي تم إجراؤها في مارس 2018، كانت مساهمة الشركة:

المستثمرون المؤسسيون: 65٪

بويج: 28%

المساهمون الأفراد: 6%

الموظفون: 1%

في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا

الإمارات ومصر والمملكة السعودية من بين أهم الدول التي تعمل بها أليستوم في الشرق الأوسط كشريك محلي في العديد من مشروعات النقل ودعم البنية التحتية لأنظمة النقل، وتعمل الشركة في مصر منذ 30 عاماً وفي المغرب منذ أكثر من 40 عاماً. ويعتبر مشروع ترام دبي ضمن أحدث مشروعات الشركة في المنطقة. فازت في آذار 2014 بعقد قيمته 400 مليون يورو في العراق.

أزمة المالية

تعرضت الشركة الفرنسية للطاقة والسكك الحديدية لضغوط منذ الأزمة المالية العالمية، وما ترتب عليها من تراجع الطلب على معدات الطاقة، ما دفع أعضاء مجلس إدارة شركة أليستوم، إلى الموافقة بالإجماع على العرض المقدم من شركة جنرال إلكتريك الأمريكية للاستحواذ على الشركة الفرنسية مقابل 17 مليار دولار أمريكي، ومن المقرر أن تستكمل الصفقة بحلول مطلع عام 2015، بينما تعترم الحكومة الفرنسية شراء 20% من حصة أليستوم من أجل حماية موقفها.

في عام 2004، كانت أليستوم في أزمة مالية، ويرجع ذلك إلى حد كبير إلى التكاليف الضخمة الموروثة غير المتوقعة (4 يورو مليار) ناتج عن عيب في التصميم موروث من الاستحواذ على أعمال التوربينات لمجموعة إيه بي بي، بالإضافة إلى الخسائر في قطاعات الأعمال الأخرى. طلبت الشركة 3.2 يورو مليار خطة إنقاذ مدعومة من الدولة من الحكومة الفرنسية في عام 2003؛ نتيجة لذلك، اضطرت أليستوم إلى التخلص من العديد من أقسامها، بما في ذلك بناء السفن ونقل الكهرباء إلى شركة نيخانج باور، من أجل الامتثال لقواعد الاتحاد الأوروبي بشأن مساعدات الدولة.

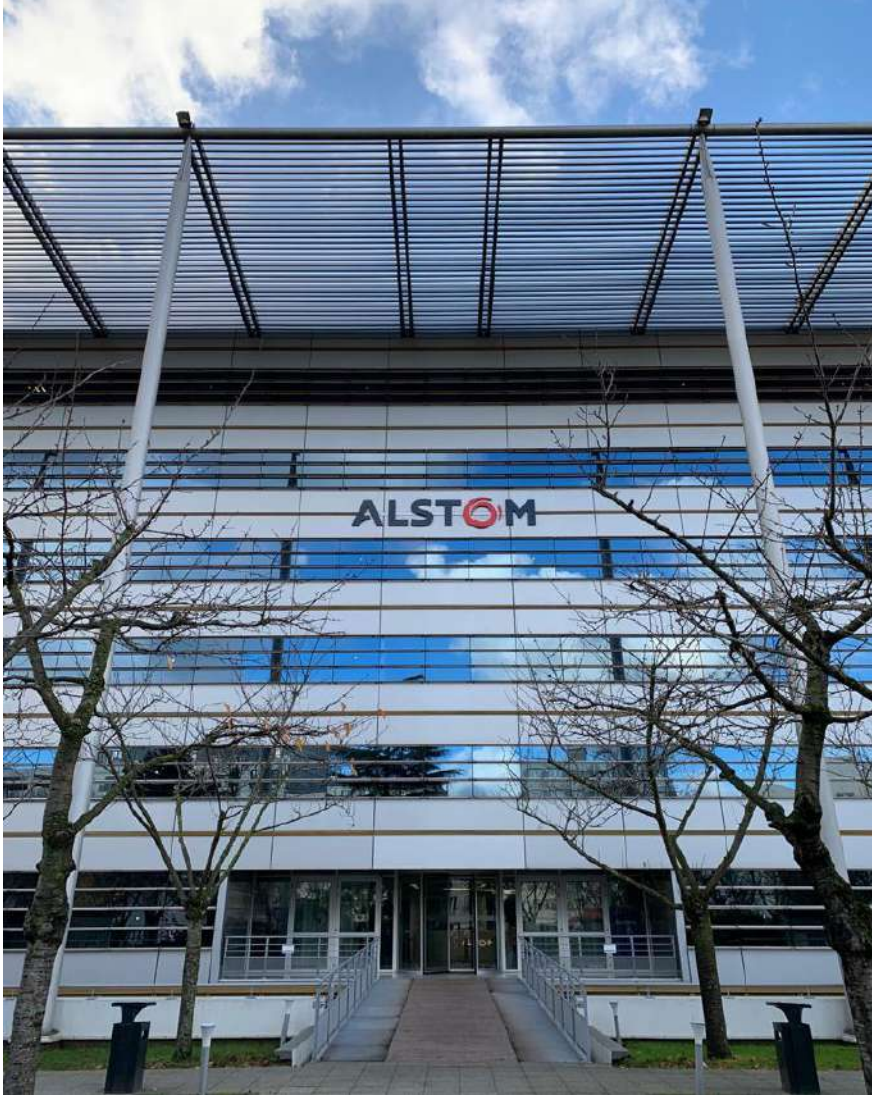
وتمكنت لاحقًا من إعادة الاستحواذ على قسم النقل الكهربائي في عام 2010. كما انخرطت الشركة بشكل كبير في مزارع الرياح البحرية من خلال شركة ألتوم Wind التابعة لها.

## رشاوى

مؤخرًا وقعت السلطات الأمريكية غرامة قدرها 772 مليون دولار على شركة ألتوم الفرنسية في تسوية للاتهامات بدفع رشاوى لعدد من المسؤولين الحكوميين في العديد من الدول للحصول على عقود.

والغرامة هي الأكبر في تاريخ الولايات المتحدة في قضايا الفساد الأجنبية، وتأتي الغرامة بعد أن وافقت الشركة على الاعتراف بدفع الرشاوى، وبحسب ما ذكر المدعين الأمريكيين فإن ألتوم دفعت 75 مليون دولار رشاوى للحصول على عقود بقيمة 4 مليارات دولار حول العالم بهامش ربح يقترب من 300 مليون دولار.

يذكر أن رشاوى شركة ألتوم استمرت لأكثر من عقد كامل في العديد من القارات، وكان من المذهل اتساع نطاقها وعواقبها التي انتشرت في جميع أنحاء العالم، وفقا لأقوال نائب المدعى العام الأمريكي «جيمس م كول»، فيما قال مساعد المدعى العام «ليسلي ركلادويل» أن هذه القضية تعد مثالا للطريقة التي تحقق وتلاحق بها وزارة العدل قضايا الفساد الأجنبي وغيرها من جرائم الشركات.



المقر الرئيسي لشركة ألتوم، يقع في 48 شارع ألبرت دالين، 93400 سانت أوين سور سين، فرنسا.

## معلومات عامة

الشعار النصي Mobility by

	nature (بالإنجليزية) ✎
البلد	فرنسا [1] 
التأسيس	؛ منذ 96 سنوات 1928
النوع	شركة مصنعة لمركبات السكك منظمة — الحديدية [2] ✎
الشكل القانوني	شركة عامة محدودة مع مجلس إدارة (n.o.s.) [3] ✎
المقر الرئيسي	سين سان دوني
حلت محل	Alsthom (en) ✎ ✎
موقع الويب	alstom.com ( الإنجليزية، ) (الفرنسية) ✎

## المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة	<  القائمة ...
الصناعة	صناعات ثقيلة
المنتجات	سكة حديد ✎

## أهم الشخصيات

المدير	Henri Poupart- Lafarge (en) ✎ ✎
الموظفون	32000

## الإيرادات والعائدات

البورصة	يورونكست [9] (ALO) باريس ✎
العائدات	6.2 مليار يورو €
الربح الصافي	-132 مليون يورو [10] (2022) ✎
الدخل التشغيلي	764 مليون يورو €

شneider إلكترونيك

# Schneider Electric

شneider إلكترونيك (بالإنجليزية: Schneider Electric S.A)، شركة فرنسية عالمية تأسست عام 1836 من قبل الأخوين أوجين وأدولف شneider. تعني كلمة شneider (Schneider) باللغة الألمانية: خياط. توفر الشركة حلولاً رقمية للطاقة وأنظمة التشغيل الآلي. تغطي منتجات الشركة المنازل، المباني، مراكز البيانات، البنية التحتية والصناعات، من خلال الجمع بين تقنيات الطاقة، التشغيل الآلي، البرمجيات والخدمات. للشركة فروع في أكثر من 100 دولة وتوظف أكثر من 135,000 شخص.

ذكرت شneider إلكترونيك في ترتيب فورتشن جلوبال 500 لأكثر من مرة، ترتيب سنوي لأكثر 500 شركة تحقيقاً للإيرادات ينشر من قبل مجلة فورتشن. تتداول الشركة علناً

في بورصة يورونكست، أحد مكونات مؤشر بورصة يورو ستوكس 50. سجلت الشركة في السنة المالية لعام 2019، إيرادات تجاوزت 27.2 مليار يورو.

تعتبر مجموعة شنايدر إلكترونيك هي الشركة الأم لشركات مثل سكوير دي وأيه بي سي وغيرها. هي أيضا شركة أبحاث، تستثمر 5% من إيراداتها السنوية في البحث والتطوير. كما أعلنت استثمار ما يقرب من 10 مليارات يورو في الابتكار والبحث والتطوير في مجال التنمية المستدامة في الفترة بين عام 2015 وعام 2025. تمتلك الشركة 20,000 براءة اختراع نشيط أو قيد التطبيق في جميع أنحاء العالم.

بدأت الشركة في عام 1836 باسم شنايدر وسي. في مايو 1999، تم تغيير اسمها إلى اسمها الحالي شنايدر إلكترونيك.

## المكتب الرئيسي

يقع المكتب الرئيسي لمجموعة شنايدر إلكترونيك في روي-مالميزون، فرنسا منذ عام 2000. كان المبنى قبل ذلك فرع شنايدر تيليميكانيك، أحد المكاتب الفرعية للمجموعة. أما مقر الشركة الأم فيقع في بلدية بولون-بيانكور، لإقليم أوت دو سين في إيل دو فرانس.

في يونيو عام 2011، تم اعتماد المقر الرئيسي لشركة شنايدر إلكترونيك في روي-مالميزون على أنه متوافق مع معيار المنظمة الدولية للمعايير رقم 50001 الجديد لأنظمة إدارة الطاقة. أصبح بذلك أول مبنى في العالم يحصل على هذا الاعتماد.

## التاريخ

في عام 1836 تملك الاخوة أوجين وأدولف شنايدر على مسبك مهجور في مدينة لو كريسوت، مما سمح لهم بالمشاركة في الثورة الصناعية. كان تركيز الشركة الرئيسي على صناعة الصلب، والعمل على مسارات القطارات وبناء السفن. أخذ أوجين نجل هنري شنايدر الشركة إلى المستوى التالي حينما دفع بها إلى الإنتاج بأساليب الجديدة التي ظهرت خلال العقيدن 1860 و 1870، مما يجعل من الممكن إنتاج صلب أرخص قيمة وأقوى. مع أساليب الشركة المبتكرة، سرعان ما أصبح شنايدر واحدا من أبرز الأوروبيين في صناعات التسليح والآلات الثقيلة.

كان معظم دخل الشركة يأتي من قطاع التسليح، ولكن بعد الحرب العالمية الأولى بدأت الشركة تركز على تطوير المزيد من الطاقة الكهربائية والصلب والمنتجات اليومية كما أعتمدت شركة شنايدر خلال تلك الفترة إستراتيجية التوسع، ونقل العمل إلى ألمانيا وأوروبا الشرقية. توقفت تلك الاستراتيجية بعد بدء الحرب العالمية الثانية.

بعد تحرير فرنسا من الاحتلال الألماني، واجهت شركة شنايدر أزمة جديدة. حيث قرر قائد المجموعة الجديد وتشارلز شنايدر، التخلي تدريجيا عن صناعة التسليح لصالح القطاعات المدنية مما أدى إلى تغيير تام للشركة في عام 1949، كان الدافع لذلك هو تكييف الشركة لتحديات الناجمة عن عالم ما بعد الحرب. بعد وفاة تشارلز شنايدر في أغسطس 1960 طُرحت مشكلة الخلافة. كما كانت الشركة تعاني أيضا في القطاعات الرئيسية. تولى البارون ادوارد إيمان جان إدارة المجموعة في عام 1969، حاول في فترة ولايته تنويع الفئات التقليدية للقطاعات الرئيسية والتحالف مع شركات أخرى.

## البدايات

تعود جذور هذه الشركة إلى مصانع الحديد والصلب والأسلحة في شنايدر كريسوت ومجالات صناعية أخرى.



## القرن العشرين

في الفترة ما بين عام 1981 وعام 1997، تركت الشركة صناعة الصلب وبناء السفن وركزت بشكل أساسي على الكهرباء بعد العديد من عمليات الاستحواذ الاستراتيجية.

## تركيز جديد

أعدت شنايدر إلكترونيك تركيزها في عام 2010 لتشمل تصميم البرامج، الطاقة الحيوية وتطبيقات الشبكة الذكية من خلال عمليات الاستحواذ الاستراتيجية. في عام 2015، أطلقت الشركة علامتها التجارية «الحياة مستمرة» Life Is On والتي تهدف إلى إظهار الأعمال والقيمة المجتمعية للاستدامة والكفاءة.

فتح الاقتصاد الرقمي مجالات وفرص جديدة للمنصات التي تدعم بروتوكول إنترنت الأشياء، وصفت شنايدر تلك الفرص بأنها فرص للنمو والتطوير. في عام 2016، أطلقت الشركة بنية ومنصة إيكو ستراكشر مفتوحة المصدر EcoStruxure وهيكلتها التي تدعم إنترنت الأشياء.

في عام 2019، أطلقت منصة رقمية مفتوحة المصدر باسم شنايدر إلكترونيك للتبادل.

## الجدول الزمني

في عام 1836، استولى الأخين أوجين وأدولف شنايدر على مسبك مهجور في بلدية لي كروزو، إقليم سون ولوار في فرنسا. بعد ذلك بعامين (في عام 1838)، قاموا بإنشاء شركة شنايدر وسي، مع التركيز بشكل أساسي على صناعة الصلب. نمت الشركة سريعاً

وبشكل ملحوظ، بعد تخصصها في إنتاج الآلات الثقيلة ومعدات النقل. أصبحت الشركة بعد ذلك تعرف باسم مجموعة شنايدر.

في عام 1975، استحوذت مجموعة شنايدر على حصة في ميرلين جيرين، إحدى أكبر الشركات المصنعة لمعدات التوزيع الكهربائية في فرنسا.

في الفترة ما بين عام 1981 وعام 1997، أعادت مجموعة شنايدر التركيز على صناعة المعدات الكهربائية من خلال تصفيه أصولها غير الاستراتيجية وإجراء سلسلة من عمليات الاستحواذ الاستراتيجية. على سبيل المثال:

استحوذت في عام 1988، على شركة تيليميكانيك.

استحوذت في عام 1991، على شركة سكوير دي.

استحوذت في عام 1992، على شركة ميرلين جيرين.

في عام 1999، استحوذت شركة شنايدر على شركة ليكسل وهي إحدى أكبر موردي أنظمة التركيب وحلول التحكم في أوروبا.

في مايو عام 1999، تم تغيير اسم مجموعة شنايدر إلى شنايدر الكترينك لتحديد خبرتها في مجال منتجات التحكم الكهربائي والآلي بوضوح.

في عام 2010:

أطلقت شنايدر إلكترينك صندوقاً لرأس المال الاستثماري بقيمة 70 مليون يورو مع شركة ألتوم لإنشاء شركة أستر ودعم الشركات الناشئة في مجالات الطاقة والبيئة.

أصبحت مورد للمفاعل النووي الحراري التجريبي الدولي.

في عام 2014، أعلنت شنايدر إلكترينك عن تعاون مع شركة موردي الطاقة الألمانية أر دبليو إي.

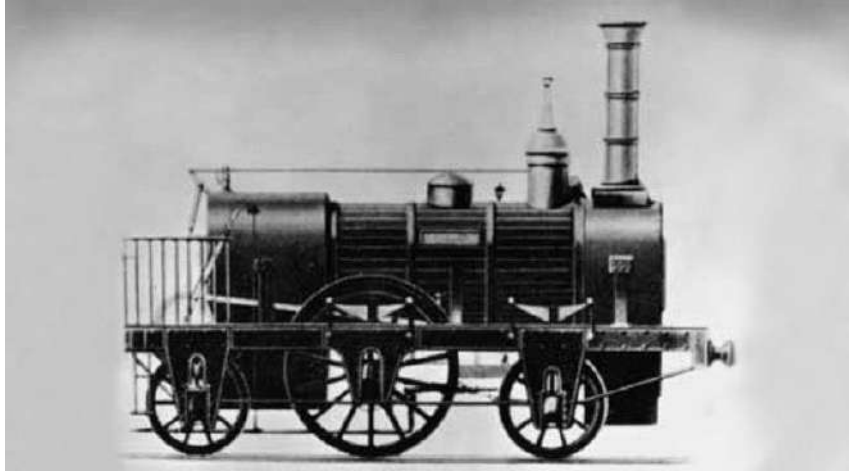
في الفترة ما بين عام 2015 وعام 2016، أعلنت شنايدر الكترينك اتجاهها نحو التركيز على إنترنت الأشياء والاستدامة والكفاءة، وتقديم منصة إيكو ستراكشر مفتوحة المصدر.

في عام 2017، تولت شنايدر الكتريك السيطرة على مجموعة افيفا بي إل سي، شركة تقدم برامج هندسية وصناعية مقرها في المملكة المتحدة تنتج أجهزة تحكم منطقية قابلة للبرمجة، وتطرح أصول البرامج الصناعية في عمليات افيفا.

في عام 2018، استحوذت مجموعة شنايدر إلكتريك على شركة لارسن أند توبرو لتعزيز التصنيع في الهند.

في عام 2019، أطلقت شنايدر منصة شنايدر إلكتريك للتبادل الرقمية.

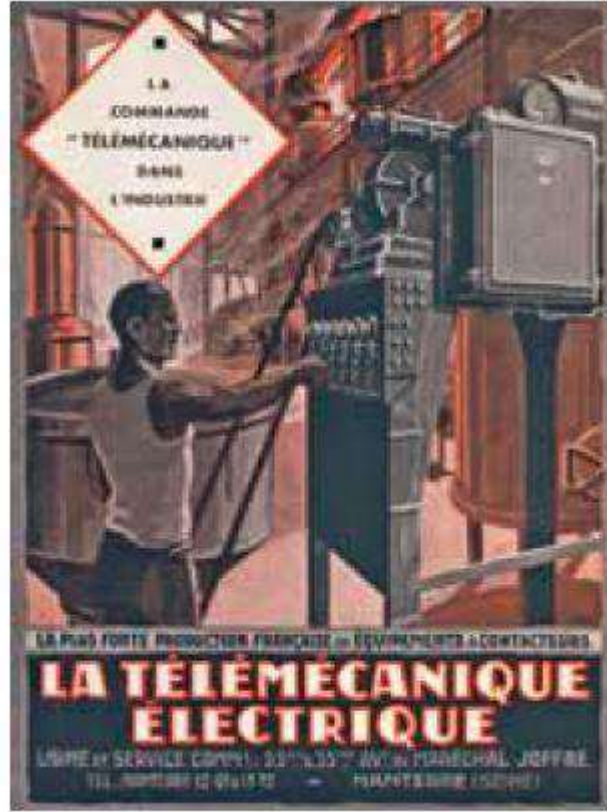
في عام 2020، استحوذت شنايدر على شركة بروليت إيه جي، مورد لأنظمة المراقبة الصناعية المتخصصة في برمجيات نظام تنفيذ التصنيع MES لمصنع البيرة الذي يعرف باسم بريوماكس ومنتجات الألبان، الأدوية، المشروبات وصناعة الأغذية التي يقع مقرها الرئيسي في هرتسوغن آوراخ بألمانيا. في سبتمبر عام 2020، أطلقت شنايدر إلكتريك معدات ذكية جديدة ستساعد شركات توزيع الكهرباء في نيجيريا على إصلاح أعطال الشبكة واستعادة الطاقة بعد الانقطاع في غضون دقائق.



"لا جيرونند"، أول قاطرة فرنسية تم إطلاقها عام 1838



شعار مجموعة شنايدر خلال فترة الخمسينات



أحد الكتيبات الأولى لشركة تيليميكانيك في منتجات التحكم الآلي، تم الإستحواذ عليها من قبل مجموعة شنايدر إلكترونيك عام 1988.

مراكز التكنولوجيا

شنايدر إلكترونيك لديها عدة مراكز للبحث والتطوير مثل

مركز التكنولوجيا العالمية في الهند ببنغالور.

مركز التكنولوجيا العالمية في المكسيك ببيمونتييري.

سي آر دي سي في الصين بشنغهاي.

وادي الظهران للتقنية دي تي في المملكة العربية السعودية الظهران

الهيكل التنظيمي والعرض

اعتباراً من عام 2019، أعلنت شنايدر إلكترونيك عن فرعي أعمال جديدة مثل إدارة الطاقة، والتشغيل الآلي الصناعي، وخدمات أخرى.

إدارة الطاقة

توفر أعمال إدارة الطاقة مكونات التثبيت والبرامج والحلول المتكاملة لإدارة الطاقة في الجهد المتوسط والتشغيل الآلي للشبكة والجهد المنخفض والتشغيل الآلي للمباني وتأمين تطبيقات الطاقة والتبريد. تشمل أعمال إدارة الطاقة خمسة أقسام هما:

قسم أنظمة الطاقة

قسم منتجات الطاقة

قسم الطاقة الآمنة

قسم المنزل والتوزيع

قسم الطاقة الرقمية

تستخدم التقنيات والبرامج والحلول المتصلة لإدارة الطاقة التي طورتها الشركة التطورات في إنترنت الأشياء والتنقل والحساسات وحوسبة سحابية والتحليلات والأمن السيبراني للكشف عن رؤى من بيانات الطاقة.

التشغيل الآلي الصناعي

تمثل الثورة الصناعية الرابعة أو الصناعة 4.0، مجال نمو طويل المدى لشركة شنايدر الكتریک. تقوم الشركة بتطوير أنظمة التشغيل الآلي الصناعية والآلية المنفصلة بالإضافة إلى منتجات وحلول عمليات التشغيل الآلي للقطاع الصناعي، بما في ذلك المراحل القابلة للبرمجة ووحدات التحكم في الحركة ووحدات الواجهة للآلات البسيطة وأنظمة العمليات المعقدة للتصنيع الذكي. تعد الشركة أيضًا مزودًا لبرامج التشغيل الآلي الصناعية والتحكم.

## خدمات

تشمل أعمال الخدمات ثلاثة أقسام هي

قسم الميدانية العالمية

قسم الطاقة والاستدامة

قسم الشبكة الذكية

خدمات الصناعة

تستهدف مجموعة عروض شنايدر إلكتریک مجموعة واسعة من الصناعات والأسواق النهائية، بما في ذلك:

صناعة السيارات

الصناعة المصرفية والمالية

صناعة الاسمنت

العقارات التجارية

مراكز البيانات

معدات كهربائية

صناعة المواد الغذائية والمشروبات

قطاع الرعاية الصحية

قطاع الضيافة

الصناعة البحرية

قطاع التعدين

تكرير البترول وصناعة البتروكيماويات

صناعة الأدوية

قطاع المياه

منتجات بارزة

وحده ألتفار، أول انفتر مزود بخدمات مدمجة في السوق.

وحده ايسرجري، أحد حلول التحكم والمراقبة المدمجة لأنظمة التوزيع الكهربائية،

حازت الوحدة على جائزة تصميم المنتج iF لعام 2017.

منصة إيكو ستراكشر، منصة رقمية لإدارة التوزيع المتقدم الرائد في العالم وفقًا لشركة جارتتر.

منصة إيكو ستراكشر المتقدمة، برنامج إدارة الطاقة والاستدامة.

وحدة جالكسي في إكس، مزود طاقة غير منقطع مزود ببطاريات ليثيوم أيون.

قاطع ماستر باكت إم تي زد، قاطع دائرة يتيح التكامل مع أنظمة إدارة المباني

والطاقة.

موديكون إم 580، أول وحدة تحكم أتمتة قابلة للبرمجة عبر برتوكول الإيثرنت.

باور تاج، أصغر مستشعر طاقة لاسلكي.



بريمست، المفاتيح الكهربائية ذات الجهد المتوسط الحائزة على جائزة.



وحدة ألتفار إي تي في 6000، منتج من منتجات محركات متغيرة السرعة ذات الجهد المتوسط للأتمتة الصناعية والتحكم بواسطة شنايدر إلكترونيك.

شؤون الشركة

إدارة

شنايدر إلكترونيك، شركة أوروبية لها مجلس إدارة، يتم تنفيذ مهام رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي من قبل جان باسكال تريكووار، الذي تم تعيينه رئيسًا للشركة ورئيسًا تنفيذيًا في 25 أبريل 2013.

## المسؤولية الاجتماعية للشركات

تطورت العلامة التجارية شنايدر إلكترونيك على مدار 180 عاما من العمليات، نتيجة لعمليات الاستحواذ وسحب الاستثمارات وتطور نموذج أعمالها ليشمل المسؤولية الاجتماعية للشركات باعتبارها جوهر علامتها التجارية. في عامي 2018 و 2019، تم اختيار شنايدر إلكترونيك كواحدة من أكثر الشركات إثارة للإعجاب في العالم.

تلقت مبادرات التنوع والشمول من شنايدر إلكترونيك، وبرامجها لتمكين المرأة في مكان العمل، شهادات تقدير مثل جائزة روبرت دبليو كامبل في عام 2011، وميدالية الصليب الأخضر للسلامة في نفس العام، أعلى درجات التكريم من مجلس السلامة الوطني الأمريكي. في عام 2015، انضمت شنايدر إلكترونيك إلى هيئة الأمم المتحدة للمرأة، وهي حركة تضامنية لتعزيز المساواة بين الجنسين. في الآونة الأخيرة، حصلت شنايدر إلكترونيك على جائزة العامل الحفاز لعام 2019، لتعزيز أماكن العمل الشاملة والتمكين للنساء وتم تسميتها في مؤشر بلومبرج للمساواة بين الجنسين لعام 2018، وهي السنة الثانية التي تحصل فيها الشركة على هذا التميز.

## السجل البيئي

تحتل شركة شنايدر إلكترونيك مرتبة عالية في مجال الاستدامة بين الشركات العالمية. منذ عام 2005، قامت الشركة بقياس التقدم في التنمية المستدامة بإطلاق مقياس الكوكب والمجتمع الخاص بها، تم تطوير تقرير فيما بعد ليتماشى مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة كل ثلاثة أشهر، حيث تقدم الشركة تحديثًا عن التقدم المحرز في تقرير مدقق من قبل طرف ثالث. على سبيل المثال، حققت الشركة عائدات قدرها 12% من خلال نماذج الأعمال الدائرية والسياسات البيئية، شملت تلك الأهداف استرداد 100% من نفاياتها الصناعية في 200 موقع تصنيع. في مثال آخر، نجحت شنايدر في تحويل 80% من إستخدامها إلى الطاقة المتجددة.

أطلقت شنايدر إلكترونيك مؤسسة شنايدر إلكترونيك للتركيز على تقليل فجوة الطاقة والاستثمار في التعليم وفي الاقتصادات الناشئة، بالإضافة إلى زيادة الوعي بقيمة الاستدامة. تعمل المجموعة تحت رعاية مؤسسة فرنسا. اعتبارًا من عام 2017، شارك أكثر من 140,000 شخص في برامج المؤسسة التدريبية منذ عام 2009.

تركزت برامج شنايدر إلكترونيك على مكافحة تغير المناخ وتعزيز الاستدامة وقد تلقت اعترافات مثل التصنيف الأول من تعاميم مشروع الكشف عن الكربون لمدة ثماني سنوات متتالية. في عام 2019، تم اختيار شنايدر إلكترونيك الفائزة بجائزة تعاميم لعام 2019 في الفئة متعددة الجنسيات من قبل المنتدى الاقتصادي العالمي.

في عام 2018، تم تعيين رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة شنايدر إلكترونيك، جان باسكال تريكووار، في مجلس إدارة الاتفاق العالمي للأمم المتحدة. شنايدر إلكترونيك هي إحدى الشركات الموقعة على الميثاق العالمي للأمم المتحدة، وهو مبادرة للاستدامة. في عام 2017، انضمت شنايدر إلكترونيك إلى RE100 و EP100، وهما تعاونان عالميان للأعمال الملزمة بالوصول إلى 100% من الطاقة المتجددة.

في سبتمبر عام 2019، أدرجت شنايدر إلكترونيك في قائمة فورتشين يغير العالم التي تحتفي بالشركات بأفكار جريئة مدفوعة بالرغبة في جعل العالم أفضل.

رعاية ماراثون باريس

منذ عام 2013، أصبحت شنايدر إلكترونيك الشريك الرسمي والراعي الأول لماراثون باريس، وهو أحد أشهر أحداث الجري للمسافات الطويلة السنوية في أوروبا. في عام 2013، قام 37,000 عداء بتوليد الكهرباء على خطاهم أثناء قيامهم بالجري على بلاط تجميع الطاقة.



يشتهر ماراثون باريس بمروره على أشهر معالم باريس مثل قوس النصر والشانزليزيه وغابة فانسن. حقق ماراثون باريس، أحد أكبر سباقات الماراثون في العالم، من حيث عدد المشاركين الذي وصل إلى أكثر من 60,000 مشارك في عام 2019. فازت من النساء جيليت بوركا العداءة الإثيوبية كما فاز زميلها أبرها ميلو في سباق الرجال.



مقر شنايدر إلكترونيك.

## معلومات عامة

الاختصار	[2] (بالفرنسية) SE
البلد	فرنسا [2]
التأسيس	أندمجت 1836, 1981
النوع	شركة عامة
الشكل القانوني	شركة بأسهم مبسطة [3]
المقر الرئيسي	روي-مالميزون [4] [2]

	 فرنسا  على الخريطة
موقع الويب	se.com ( الإنجليزية، (الألمانية)

## المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة	< ... القائمة
الصناعة	معدات كهربائية
المنتجات	أجهزة تحكم منطقي قابلة للبرمجة، مزودات طاقة لامنقطة، مكاشيف

## أهم الشخصيات

المالك	كايتال جروب
المؤسس	أوجين شنايدر
المدير التنفيذي	Peter Herweck (en) [12](2023 )
المدير	Jean-Pascal Tricoire (en)
أهم الشخصيات	جين باسكال تريكوير (الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين)
الموظفون	113,900 (2008)[1]

## الإيرادات والعائدات

البورصة	يورونكست
العائدات	35.902 بليون يورو[13] (2023)
الربح الصافي	4.003 بليون يورو[13] (2023)
رسملة السوق	78.064 بليون يورو[14] (2023)
الدخل التشغيلي	5.933 بليون يورو[13] (2023)

فيوليا



فيوليا (بالفرنسية: Veolia Environnement) شركة فرنسية دولية عملاقة تعمل في أربع مجالات أساسية من الخدمات تدار عادة من القطاع العام - إمدادات المياه وإدارتها، إدارة النفايات، الطاقة وخدمات النقل. في عام 2011 كانت فيوليا توظف

331226 موظفا في 77 دولة. وسجلت عوائد مقدارها 29.6 بليون يورو، وهي مدرجة في بورصتي بورصة يورونيكست باريس وبورصة نيويورك.

تعرضت الشركة لانتقادات وضغوط لإستثماراتها المرتبطة بالاحتلال الإسرائيلي في الضفة الغربية، وبدأت حملة لحثها لإيقاف إستثماراتها ضمن إطار مقاطعة إسرائيل في 2008 في مقاطعة الباسك الاسبانية، وكانت أحد الشركات التي قامت حركة بي دي إس بالدعوة إلى ممارسة الضغط عليها، مما أدى إلى تخلص الشركة من معظم إستثماراتها في إسرائيل، ولكنها تظل مشاركة بمشروع سكة الحديد الخفيفة في القدس. تعرضت الشركة أيضا انتقادات تتعلق بظروف العمل والممارسات البيئية.

## معلومات عامة

الاختصار	Veolia (بالفرنسية) [3]
البلد	فرنسا [3]
التأسيس	؛ منذ 171 سنوات 1853
النوع	— شركة متعددة الجنسيات منظمة
الشكل القانوني	شركة عامة محدودة مع مجلس إدارة (n.o.s.) [4]
المقر الرئيسي	باريس
موقع الويب	veolia.com (لغات متعددة)

## المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة	< ... القائمة
الصناعة	إدارة — إمداد المياه — autres المخلفات activités de soutien aux

entreprises

n.c.a. (fr) [4]

## أهم الشخصيات

الملاك <

القائمة ...

الموظفون 179000(2015)[1]

## الإيرادات والعائدات

يورونكست

البورصة

(VIE) باريس [7]

العائدات

45.351 بليون يورو [8] (2023)

الربح الصافي

937 مليون يورو [8] (2023)

الدخل التشغيلي

€1.095 مليار يورو [2] (2012)

الأصول

€50.405 مليار يورو (2012)



شركات صناعة الدراجات النارية والهوائية

## بتوين

شركة بتوين أو ب. توين (بالفرنسية: B'Twin) هي شركة فرنسية لصناعة الدراجات الهوائية. الشركة معروفة جداً في صناعة الدراجات الهوائية في فرنسا.

## التاريخ

أنشأ الشركة ديكاتلون أولاً في عام 1986 وقامت بتسويق أول دراجاتها تحت العلامة التجارية ديكاتلون. في عام 1999 تم إطلاق دراجة b'Twin 5 ، مع شعار "مريح في كل مكان كما في أي مكان". في عام 2005 تم إطلاق ابتكار جديد. في عام 2006 فقط، أصبحت دورة العشاري المذهلة. في عام 2007 ، قدمت شركة بتوين نفسها كشريك تقني لـ AG2R . ثم أطلقت العلامة التجارية في عام 2009 ، "موقع مجتمع العلامة التجارية. افتُتح موقع قرية بتوين، المقر الرئيسي للعلامة التجارية، في عام 2010: إنه موقع "مخصص بنسبة 100 ٪ لركوب الدراجات" على موقع مساحته 184000 متر مربع في مدينة ليل. في عام 2012 أصبحت بتوين شريكة أساسية لفريق FDJ لركوب الدراجات.



دراجة لشركة بتوين

### معلومات عامة

البلد	فرنسا 
التأسيس	1986
الاختفاء	2019
النوع	ماركة 
المقر الرئيسي	فرنسا - ليل 
موقع الويب	btwincycle.com 

### المنظومة الاقتصادية

الصناعة	صناعة الدراجات الهوائية
---------	----------------------------

### أهم الشخصيات

### موبيليت

موبيليت (بالفرنسية: Mobylette) الذي يتم اختصاره أحياناً باسم موب (بالفرنسية: Mob)، هو نموذج لدراجة نارية صغيرة من قبل الشركة المصنعة الفرنسية (Motobécane) خلال النصف الثاني من القرن العشرين. تم إطلاق موبيليت في عام 1949 وتم تصنيعه حتى عام 1997، بأرقام إنتاج تجاوزت 14 مليوناً مع ذروة الإنتاج في السبعينيات، بمتوسط 750.000 سنوياً. أصبحت كلمة

(Mobylette) منذ ذلك الحين بمثابة علامة تجارية عامة في اللغة الفرنسية، في إشارة إلى الدراجات النارية الصغيرة بشكل عام.

يشار إلى جميع دراجات (Motobécane) عمومًا (وعادة ما تحمل الاسم) باسم (Mobylette)، ولكن هناك عدة أنماط من النماذج الفرعية. خلال فترة ازدهار الدراجات النارية الصغيرة في السبعينيات على وجه الخصوص، كانت هناك العديد من الاختلافات المتاحة، والتي تتضمن عادةً مجموعة من الأرقام / الحروف مثل T40 و TL40 و V40 و V50. تحدد اصطلاحات التسمية هذه أنواع المعدات التي كانت قياسية أو حتى متوفرة مع الدراجة النارية الصغيرة. على سبيل المثال، كان طراز T40 عادةً إصدارًا أبطأ، وقادرًا على تحقيق سرعة قصوى تبلغ 25 ميلًا في الساعة فقط ولا يوجد به تعليق خلفي. كان الجزء العلوي من الخط V50 يحتوي على تعليق أمامي وخلفي، وهو جسم أثقل، وكان قادرًا على 30 إلى 35 ميل في الساعة (48 إلى 56 كم/س).



موديل عقد 1970

في عام 1978، ركب الكندي والتر موما مسافة طراز V50 بمسافة 11.500 ميل في رحلة لمدة 3 أشهر بدأت في تورنتو، وصولاً إلى ألاسكا، وعاد إلى تورنتو.



في الهند، تم تصنيع الإصدار السابق 0 بموجب ترخيص من شركة ( Mopeds India Ltd ) من عام 1965 حتى أواخر الثمانينيات تحت اسم (Suvega). لديهم أيضًا فريق سباق مدعوم من المصنع والذي حقق نجاحًا كبيرًا في سباقات (Sholavaram) السنوية في فئة 50 سنتيمتر مكعب (3.1 بوصة).



## معلومات عامة

الصانع Motobécane (en)

شركات صناعة مواد البناء



راديال








راديال ( بالإنجليزية: Radiall ) هي شركة تقوم بتصميم وتطوير وتصنيع الموصلات والمكونات المرتبطة بها للاستخدام في التطبيقات الإلكترونية. تقدم الشركة مكونات التوصيل البيني ، بما في ذلك موصلات الترددات الراديوية / المحورية وتجميعات الكابلات والهوائيات وموصلات الألياف البصرية وتجميعات الكابلات ومكونات الميكروويف وتجميعات الكابلات ومبدلات الميكروويف والموصلات المتعددة. وهي تخدم أسواق الطيران والدفاع والصناعات والأجهزة والاتصالات والفضاء والأسواق الطبية. تقوم الشركة بتسويق منتجاتها في جميع أنحاء العالم من خلال شبكة من الوكلاء والموزعين.

شارك في تأسيسها إيفون ولوسيان جاتاز في عام 1952 ، ويقع مقرها الرئيسي في باريس ، فرنسا. في عام 2018 ، بلغت إيرادات راديال 357 مليون يورو.

## المواقع

يقع مقر راديال في فرنسا مع مراكز الخبرة ومواقع التصنيع في 3 قارات و 13 دولة. توجد مصانع راديال في الولايات المتحدة والمكسيك وفرنسا والصين والهند. يتم تحقيق أكثر من 87٪ من المبيعات خارج فرنسا.

معلومات عامة	
البلد	فرنسا [1] 
التأسيس	1952 [2]
النوع	منظمة 
الشكل القانوني	SA à directoire (s.a.i.) (en)  [3]
المقر الرئيسي	أوبارفيليه 
موقع الويب	radiall.com 

## المنظومة الاقتصادية

الصناعة	فضاء جوي
	صناعة
	الأسلحة
	صناعة
	أجهزة
	طب
	مكان
	اتصال عن
	بعد
	المنتجات
	موصلات فضاء متعدد <input type="checkbox"/>
	الخطوط
	ليف بصري <input type="checkbox"/>
	مكونات الميكروويف <input type="checkbox"/>
	هوائي <input type="checkbox"/>
	مجموعة كبلات التردد <input type="checkbox"/>
	اللاسلي
	موصلات خارجية <input type="checkbox"/>
	المكونات المؤهلة للفضاء <input type="checkbox"/>
	مجموعة كبلات التردد <input type="checkbox"/>
	اللاسلي
	بصريات نشطة <input type="checkbox"/>

## أهم الشخصيات

المؤسس	إيفون ولوسيان غتاز
المدير	Pierre Gattaz (en)

سان جوبان



سانت جوبين هي شركة فرنسية متعددة الجنسيات، تأسست عام 1665 في باريس ومقرها في ضواحي باريس، في لا ديفونس وكوريفوا. في الأصل شركة تصنيع المرايا، فإنها تنتج الآن أيضًا مجموعة متنوعة من مواد البناء والمواد عالية الأداء. الشركة مكون من مؤشر سوق الأسهم يورو ستوكس 50.

قديس شيري زجاجة مصنع في خيريز، الأندلس (إسبانيا)

قديس الأداء البلاستيك, ميريماك, نيو هامباشير

سيرتين تيد

جيبروك

ويبر

سيلوتكس في سمنار، سوفلوك

عمليات الاستحواذ والمبيعات

قامت سان جوبان بعدد من عمليات الاستحواذ الأخيرة في السنوات القليلة الماضية. في ديسمبر 2005، اشترت الشركة البريطانية بي بي بي، أكبر شركة لتصنيع اللوح الجصي في العالم، مقابل 6.7 مليار دولار أمريكي. في أغسطس 2007، استحوذت الشركة على مجموعة ماكسيت، مما ضاعف حجم أعمال مدافع الهاون الصناعية الخاصة بها وأضفت صناعة مجاميع الطين الموسع إلى محفظة أعمالها. في عام 2012، استحوذت الشركة على ساج الكتروكروميكس، وهي شركة مصنعة مبتكرة للزجاج الذي يتلخص في القيادة. في عام 2018، استحوذت سان جوبان على منتجات فاريكتا ومقرها المملكة المتحدة، وهي واحدة من أكبر الشركات المصنعة لمركبات التلميع في العالم.

وقد باعت الشركة أيضا الأصول المختلفة. قامت الشركة مؤخرا ببيع أعمال صناعة الزجاج التجميلي، بما في ذلك مصنع في مقاطعة نيوتن، جورجيا، الولايات المتحدة.

سان جوبان جيبروك الشرق الأوسط

تم استخدام منتجات جيبروك في بعض من أكبر المشاريع في المنطقة، بما في ذلك المحطات والمستودع الرئيسي لمetro دبي؛ فندق أتلانتس - نخلة جميرا، كابيتال جيت - أبوظبي، تجربة فيراري - أبوظبي ومعهد مصدر - أبوظبي.

سان جوبان في الهند

شركة سان جوبان للزجاج بالهند المحدودة - أعمال الزجاج (المعروفة سابقا باسم سان جوبان للزجاج بالهند المحدودة) هي شركة تابعة لشركة سان جوبان التي تقوم

بتصنيع وتسويق زجاج التحكم في الطاقة الشمسية والزجاج المقاوم للحريق وأنواع أخرى مختلفة من النظارات العائمة في الهند. لديها مصنع لتصنيع في سريرومبودور، 40 كيلومتر (25 ميل) من تشيناى.

بدأت سان جوبان مشروعها في الهند في عام 1996 من خلال الاستحواذ على حصة أغلبية من جرنديول نورتون. في وقت لاحق من عام 2000، بدأت وحدة تصنيع الزجاج الخاصة بها في سريرومبودور. في يونيو 2011، استحوذت سان جوبان للزجاج بالهند على شركة سيزال للزجاج التجارية ذات الخط العائم، ومقرها في ولاية غوجارات، الهند. وتضيف عملية الاستحواذ نحو 550 طنًا في اليوم من سعة الإنتاج الإضافية، وتم توقيع الصفقة بحوالي 150 مليون دولار أمريكي. بالإضافة إلى ذلك، استثمرت سان جوبان للزجاج في بهوادي، راجستان في عام 2014 والتي تضيف 950 طنًا آخر من الزجاج يوميًا. ومؤخرًا في عام 2018، استثمرت سان جوبان مرة أخرى في سريرومبودور بطاقة 950 طن، مما ينتج عنه إنتاج 3850 طن من الزجاج يوميًا من الهند.

#### العلامات التجارية

قديس تضم العديد من العلامات التجارية، بما في ذلك سانت جوبان الزجاج سان جوبان الأداء البلاستيك، ووير البريطاني، الجبس، جلاس سوليوشن، جيبروك، ارتكس، اسوفر، سي تي دي، جوسون، ايكوفون، باسكويل و «بام».



قدیس شیری زجاجة مصنع فی خیریز، الأندلس (إسبانيا)



قدیس الأداء البلاستيك، میریماک، نیو هامباشیر



تم بناء ممشى غراند كانيون مع زجاج سانت جوبان، ويطل على غراند كانيون

## سان جوبان



## معلومات عامة

سميت باسم	Saint-Gobain (en) 
الشعار النصي	Saint-Gobain conçoit, produit et distribue des matériaux et des solutions pensés pour le bien-être de chacun et l'avenir de tous.  (بالفرنسية)
البلد	 فرنسا [2] 
التأسيس	1665 
النوع	— شركة متعددة الجنسيات منظمة 
الشكل القانوني	شركة عامة محدودة مع مجلس إدارة (n.o.s.) [3] 
المقر الرئيسي	Tour Saint-Gobain (en)  لا — فرنسا  ديفونس [2] 
موقع الويب	saint-gobain.com 

## المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة	<  القائمة ...
الصناعة	مادة بناء
المنتجات	Construction materials [لغات] production and retail, أخرى, glass, خزف,

plastics, ساج, gypsum  
plasterboards

## أهم الشخصيات

المالك	Wendel (en) 
المؤسس	جان بابتيست كولبير 
المدير	Benoit Bazin (en) 
الموظفون	171 ,000(2019) 

## الإيرادات والعائدات

البورصة	يورونكست باريس (SGO) 
العائدات	▲ €41.8 billion (2018)[1]
الربح الصافي	2.669 بليون (2023) يورو [6] 
رسملة السوق	20.348 (2019) يورو مليون 
الدخل التشغيلي	▲ €3.12 billion (2018)

لوگران

 **legrand**®

ليجراند هي ماركة وشركة صناعية فرنسية للمنتجات الكهربائية مقرها ليموج في منطقة ليموزان.

في عام 2011، أصبحت ليجراند أرتيور أكبر شركة عالمية للمفاتيح والمقابس، بتحكمها في 20% من مبيعات السوق العالمي للكهرباء للمفاتيح والمقابس، 15% من المبيعات العالمية للكابلات. 75% من منتجات الشركة يصدر للعالم بينما الباقي 25% للشعب الفرنسي. تحتل ليجراند المركز الثاني من حيث مبيعات المفاتيح والمقابس في الهند، والأولى في صناعة قواطع الدوائر الصغيرة للمنازل (MCBs) ولوحات التوزيع (DBs).

بدأت الشركة مؤخرا بتوسيع نطاق منتجاتها لتشمل التنمية المستدامة وتقنيات توفير الطاقة حيث طورت منتجات تسمح بالتحكم في الإضاءة غير دخولها مجال الطاقة الشمسية.

## التاريخ

ترجع أصول الشركة إلى عام 1865، مع تشييد ورشة ليموج لتصنيع أطباق البورسلين، في منطقة ليموزان الفرنسية على الطريق المؤدي إلى مدينة ليون.

في عام 1904، اشترى فريدريك ليجراند الشركة وسماها على اسمه.

بينما في عام 1919، دخلت الشركة في شراكة مع جين موندوت، فنان وحرفي من ليموزان صاحب مصنع صغير لصنع مفاتيح كهربائية باستخدام الخزف والخشب في إكسيدول.

مع نجاح الشركة وكثرة المبيعات إتجهت الشركتان إلى صناعة المعدات الكهربائية. في تلك الفترة، لم تكن المنتجات البلاستيكية قد ظهرت فكان الخزف أفضل المواد العازلة المتاحة.

في عام 1949، بعد حريق المصنع، قرر مجلس إدارة الشركتين التركيز على صناعة أساسيات التمديد الكهربائي من مفاتيح وقوابس، سرعان ما تطور القرار ليشمل منتجات الحماية (الفيوزات وقواطع الدائرة) قبل أن يتطور مرة أخرى ليشمل الكابلات وأدوات ربطها، المواسير الصغيرة وإضاءة الطوارئ، لتصبح من أكبر المصانع تنوعاً مع أكثر من 150,000 منتج. مع حلول عام 2006، أصبح لدى ليجراند مقرات في 70 دولة وسوق لمنتجاتها في 180 دولة.

بعض التواريخ البارزة في تاريخ الشركة:

1966: تأسيس أول مقر للشركة خارج فرنسا في بلجيكا.

1977: تأسيس مقر في بيال، البرازيل.

1984: التعاون مع شركة باس وسيمور وتأسيس شركة فرعية في الولايات المتحدة.

1989: شراء شركة بتشينو، أكبر مصنع إيطالي للمعدات الكهربائية.

1996: عززت ليجراند وجودها في البلدان الناشئة بعد سيطرتها على الشركات المحلية مثل فايل في بولندا، ليومنكس في كولومبيا، إم دي إس في الهند ووات ستوبر في الولايات المتحدة.

1998: اشترت ليجراند شركة أورترونيكس، شركة أمريكية رائدة في مجال الكابلات والبنية التحتية الافتراضية لسطح المكتب.

2000: شراء شركة واير مولد (Wiremold) في الولايات المتحدة في النصف الأول من العام، وبالتالي مضاعفة حجم المجموعة هناك. أما النصف الثاني، قامت ليجراند بشراء شركة هورتون كنترول، شركة أمريكية للتحكم في الإضاءة، لها نفس العلامة التجارية لشركة وات ستوبر. اشترت ليجراند أيضاً كوينتيلا في اسبانيا.

2005: شراء مجموعة ICM، المجموعة الرائدة عالمياً في صناعة حوامل الكابلات.

2006: شراء كل من:

مجموعة تي سي إل (الشركة الأولى لصناعة الأسلاك الكهربائية في الصين).

شايدن، شركة صينية رائدة في صناعة البنية التحتية الافتراضية لسطح المكتب (الصوت والفيديو).

شركة فانتاج، شركة أمريكية للتحكم في الإضاءة.

2007: استحوزت على كل من:

شركة إتش بي إم HBM، الشركة الثانية في صناعة منتجات التمديد الكهربائي في أستراليا.

شركة كونتاكتور، شركة روسية رائدة في صناعة القواطع الكهربائية.

مجموعة MACSE، الشركة المكسيكية الأولى في صناعة حامل الكابلات.

شركة Ustec، شركة أمريكية متخصصة في صناعة الشبكات السكنية.

شركة تي سي إل ويكسي، شركة صينية متخصصة في صناعة قواطع الدوائر.

شركة ألبيس تكنولوجي، شركة فرنسية متخصصة في مجالات تحسين معامل القدرة وقياس الطاقة.

2008: استحوزت على:

شركة بي دبليو، شركة صينية متخصصة في صناعة الكابلات الكهربائية.

شركة إتش دي إل، أكبر شركة برازيلية متخصصة في صناعة أنظمة الدخول والانتراكوم.

شركة إي ستاب، شركة تركية متخصصة في البنية التحتية الافتراضية لسطح المكتب كالصوت، الصور والبيانات.

شركة إيكتراك، شركة إنجليزية متخصصة في صناعة حوامل الكابلات.

2009: عانت ليجراند بشدة من الأزمة الاقتصادية، حيث انخفضت أعمالها بنسبة 15.6% ما قدر بحوالي 3.6 مليار يورو. مع ذلك استطاعت الشركة الحفاظ على هامشها التشغيلي عند 17.6% مقابل 17.7% في عام 2008.

2010:

عادت الشركة إلى النمو مرة أخرى وتغلبت على الأزمة الاقتصادية العالمية حيث ارتفعت نسبة مبيعاتها إلى 8.7%، نسبة إيرادات التشغيل إلى 35.5%، صافي الدخل إلى 44.3% بما يقدر بحوالي 418.3 مليون يورو. مع وصول هامش التشغيل للمجموعة لمستويات لم تصل لها من قبل 20.2%.

دخلت الشركة تحالفا باسم EV PLUG مع كل من شنايدر إيكتريك وسكامي (إيطاليا) لصناعة أنظمة لشحن السيارات الكهربائي. لمعايير خاصة.

استحوذت الشركة على:

شركة انفورم التركية، رائدة في صناعة أجهزة يو بي إس.

شركة إندو الآسيوية، شركة في الهند رائدة في صناعة القواطع الكهربائية.

استطاعت ليجراند في ديسمبر 2010، الاستحواذ على شركة ميتا سيستم، شركة إيطالية متخصصة في صناعة أجهزة يو بي إس.

2011: استطاعت ليجراند شراء 7 شركات مقابل 300 مليون يورو:

شركة إكتروراك، شركة أمريكية رائدة في صناعة البنية التحتية الافتراضية لسطح المكتب (الصوت، البيانات، الصور).

شركة انترفوكس، شركة فرنسية رائدة في صناعة المنتجات للأشخاص المعاقين.  
في أبريل، استحوذت على شركة إس إم إس، الشركة البرازيلية الأولى في صناعة أجهزة  
يوي إس.

ميدل أتلاتنك في مايو، شركة أمريكية (520 موظف ومبيعات تقدر بحوالي 107  
مليون دولار) متخصصة في البنية التحتية الرقمية.

2012: الاستحواذ على شركة Numeric UPS الهندية.

2014: في شهر مارس، وقعت ليجراند اتفاقية نهائية لشراء شركة لاستر في أوهايو،  
شركة لصناعة الكابلات وصلت مبيعاتها في عام 2013 إلى أكثر من 140 مليون  
دولار، بها 1000 عامل تقريبا في مقراتها التسع داخل الولايات المتحدة، أوروبا  
وآسيا.

2015: في يونيو، أعلنت شركة ليجراند أمريكا الشمالية عن وصولها لإتفاق للحصول  
على شركة راريتان بحلول شهر سبتمبر من نفس العام.

2017: في يونيو، بدأت الشركة في إجراء مفاوضات لشراء شركة Milestone AV.

البورصة

1970: تم إدراجها في بورصة باريس للمرة الأولى.

2001: عرضت شركة شنايدر إلكترونيك شراء أسهم ليجراند، الأمر الذي رفضته  
المفوضية الأوروبية وصنفته تحت بند إمكانية تشويه المنافس. ليتم إجبار شنايدر  
على بيع الأسهم مرة أخرى.

2003: سيطرة صندوق الإستثمار كولبيرج كرافيس روبرت (KKR) وصندوق ويندل  
الاستثماري على عوائد أسهم ليجراند بالكامل.

2006: عادت ليجراند إلى البورصة وحصلت على نسبة 20% من رأس المال أو  
57.7 مليون سهم جديد مقابل مليار يورو. مع بقاء صندوق كيه كيه آر وصندوق  
ويندل مستحوذ على أغلبية الأسهم بنسبة 30% لكل صندوق. في حين 16%



لشركات أخرى كالبنوك والمؤسسات و5% لمجلس الإدارة والموظفين. مع نهاية العام باعت البنوك والمؤسسات حصتها إلى ليجراند لتمتلك 35% من أسهم الشركة.

2007: رحبت ليجراند بتييري دي لا تور أورتايسي، الرئيس التنفيذي لمجموعة SEB، جيرار لامارش، المدير المالي في مجموعة سويز في مجلس إدارتها.

2008: انتهاء اتحاد صندوق كيه كيه آر وويندل. وظهور شائعات عن احتمال شراء ليجراند على شركات أشهر منافسيها وهم سيمنس، إيه بي بي وجنرال إلكتريك. في أبريل، قرر صندوق كيه كيه آر وويندل تجديد اتحادهما حتى عام 2012.

#### الإدارة

فرانسوا غرابوتي (الأب) (مواليد 1936 في رانس): الرئيس التنفيذي من 1983 إلى 2006، الرئيس الفخري لمجلس الإدارة منذ عام 2006.

جيل شينب (مواليد 1958 في ليون): رئيس مجلس الإدارة منذ فبراير 2018، الرئيس التنفيذي من 2006 إلى 2018، انضم إلى الشركة في عام 1989، حاصل على درجة البكالوريوس في الدراسات التجارية، نائب الرئيس السابق لبنك التاجر الأمريكي ميريل لينش فرنسا.

بيوني كوكارت (مواليد 1973)، المدير التنفيذي منذ فبراير 2018. عمل بالشركة بعد تخرجه مباشرة في عام 1997 لإدارة أنشطة المجموعة في كوريا الجنوبية. تدرج في السلم الوظيفي حتى وصل لهذا المنصب فعمل نائب مدير قسم التطوير، نائب الرئيس التنفيذي لقسم الاستراتيجية والتطوير. نائب الرئيس التنفيذي العام للشركة الأم في فرنسا منذ عام 2015. عضوا في اللجنة التنفيذية لليجراند منذ عام 2010.



مقر شركة ليجراند بليموج في منطقة ليموزان.



## المقر الرئيسي لشركة ليجراند في ليموج (هاوت فيين، فرنسا)

معلومات عامة	
البلد	فرنسا [3] 
التأسيس	1904 
النوع	شركة خاصة
الشكل القانوني	شركة عامة محدودة مع مجلس إدارة (n.o.s.) [4] 
المقر الرئيسي	ليموج [5] 
موقع الويب	legrandgroup.com... 

المنظومة الاقتصادية	
الشركات التابعة	Legrand
	(Australia) (en) 
	Legrand
	(Germany) (en) 
	Legrand (United Kingdom)(en) 
	Netatmo (en) 
	[7][6] 
الصناعة	صناعة الآلات الكهربائية
المنتجات	المفاتيح، المقابس، قواطع الدائرة، كابلاتوفيويزات

أهم الشخصيات	
المؤسس	، من قبل فريدريك 1904 [1].ليجراند 
المدير التنفيذي	Benoît Coquart (en)  (2018)

	- )
المدير	Benoît Coquart (en)
أهم الشخصيات	الرئيس التنفيذي(بينوا كوكوار)
الموظفون	37,000 [2](مع نهاية عام 2017)

## الإيرادات والعائدات

	LR: يورونكست
البورصة	كأك 40
العائدات	5.521 مليار €(2017)[2]
الربح الصافي	1.149 بليون [8] يورو(2023)
رسملة السوق	19.474 بليون [9] يورو(2022)
الدخل التشغيلي	1.026 مليون €(2017)[2]
الأصول	9.424 مليار €(مع نهاية عام 2017)

مسيو بريكولاج

# Mr. Bricolage

مسيو بريكولاج هي مجموعة فرنسية، يرجع تاريخ تأسيسها إلى سنة 1980م، وهي متخصصة في بيع منتجات الأعمال اليدوية والبستنة وديكور المنازل والحدائق.

## معلومات عامة

التأسيس	1980
النوع	مقاولة — عمل تجاري
الشكل القانوني	شركة مساهمة عامة (S.A)
المقر الرئيسي	لاشابيل سان ميمان
موقع الويب	mr-bricolage.com (الفرنسية)

## المنظومة الاقتصادية

تجارة التجزئة الصناعة

إير ليكيد



إير ليكيد (بالفرنسية: Air Liquide) (بمعنى الهواء السائل) هي شركة فرنسية رائدة في مجال الغازات الصناعية، كما تقدم خدمات ودعم تقني في مجال الطب والأبحاث العلمية والهندسية التطبيقية.

تأسست الشركة سنة 1902، ويقع مقرها الرئيسي في العاصمة الفرنسية باريس، ويبلغ عدد موظفيها حوالي 46,000 موظف في أكثر من 80 دولة.



المقر الرئيسي لشركة إير ليكيد يقع في Quai d'Orsay 75 في باريس

معلومات عامة	
الشعار النصي	Un leader mondial des gaz, technologies et services pour l'industrie et la santé (بالفرنسية) ✓
البلد	فرنسا [1] ✓
التأسيس	1902 ✓
النوع	منظمة ✓
الشكل القانوني	شركة عامة محدودة مع مجلس إدارة

	(n.o.s.) [2]
المقر الرئيسي	quai d'Orsay (en) [3]— باريس
مواقع الويب	airliquide.com airliquide.ca

## المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة	< القائمة ...
الصناعة	manufacture of industrial gases (en) [8]— الهندسة والدراسات الفنية [2]
المنتجات	غاز صناعي

## أهم الشخصيات

المؤسسون	جورج كلود Paul Delorme (en) [9]
المدرء التنفيذيون	< القائمة ...
الرئيس	Benoît Potier (en) (2006 – )
المدير	Domitille Fafin (en) (2023 – )

## الإيرادات والعائدات

البورصة	يورونكست [10] باريس (AI)
العائدات	27.608 بليون (2023) يورو [11]
الربح الصافي	3.078 بليون (2023) يورو [11]
الدخل التشغيلي	5.068 بليون (2023) يورو [11]



بوشا العالمية



تسمى بوشات العالمية ببوشات والتي اسست في عام 1934 في مارسيليا في فرنسا،  
وهي الآن الرائدة في تصميم وتصنيع المعدات تحت مائه

تجارة

بوشات لها حاليا ثلاث اصناف جوهريه

الغوص الترفيهي، التجاري ة العسكري

الصيد بالبنادق البحرية والغوص الحر

الغوص السطحي

التاريخ منذ التأسيس وحتى اليوم

تم تأسيس الشركة في عام 1934 م على يد «جورج بوشات» ويرجع من أصل عائلته تصنيع الساعات السويسرية. وكان جورج بوشات من الرواد في العالم تحت مائي ومن مؤسسين الاتحاد الفرنسي للغوص في عام 1948

و قد مرت الشركة خلال الـ 75 عاما من تاريخها بأسماء مختلفه مثل: "بيش سبورت" و« بوشات» و«بوشات انترناشيونال» د

وقام «جورج بوشات» ببيع الشركة في عام 1982 لعائلة ألفاريز دي توليدو والآن تمتلكها عائلة مارجانت مئى عام 2002

تعتبر شركة بوشات شركه عالميه. قام «جورش بوشات» بافتتاح فروع خارج فرنسا وبدأ ببيع المنتجات عالميا. وأوجد في السبعينات شعار سمكة الشراع والتي يمكن حتى الآن مشاهدته على المنتجات

منذ 75 عاما كان لبوشات نفوذا على الأنشطة تحت مائيه من خلال تصميم وبيع المنتجات الجديدة

خط التصميم الزمني لبوشات

Tarzan Speargun :1947

Surface Buoy :1948

Tarzan camera housing :1950

Tarzan Calf cover :1950

1st Isothermic wetsuit :1953

Compensator (single-window mask) :1958

Espadon nervure fins :1960

Tarzan wetsuit :1963

1st vented fins. 100,000 units sold in the first 1) زعنفة سباحة :1964  
(few years)

Souplair regulator release :1964

Marlin speargun :1975

Atmos regulator :1978

Lyfty ruff buoy :1985

Aladin computer distribution :1986

Cavalero purchasing :1990

Oceane buoy :1993

CX1, 1st French diving computer (Comex Algorithm, :1998  
French Labor Ministry certified)

Mundial Spearfishing fins :2001

Focea Comfort II wetsuit :2007

Power Jet fins :2007

BCD Masterlift Voyager :2008

VR 200 Evolution regulator :2009

th brand anniversary. Anniversary wetsuit limited 75 :2009  
.edition release

معدات بوشات للصيد بالمسدسات البحرية

منذ التأسيس حصلت بوشات على الريادة عالميا في مجال تصنيع معدات الصيد  
بالبنادق البحرية وحصلت على شهرات محليه ودوليه مع المنافسين مثل بيدرو  
كاربونيل، سيلفان بيوتش، بيير روي، غيسلين غويممو وفلاديمير دوكوتشاجيف

معلومات متنوعه

حصل جورج بوشات على جائزة الاستكشاف في عام 1961

"Souplair" في شعار سكوبا بروا يرجع من منظم بوشات S ان حرف ال

معلومات عامة	
البلد	 فرنسا
التأسيس	أسست عام 1934

النوع	الشعار - الإيحاء بالبحر
الشكل القانوني	شركة بأسهم مبسطة [1]
المقر الرئيسي	فرنسا مرسيليا
موقع الويب	beuchat.fr

## المنظومة الاقتصادية

الصناعة	wholesale trade (en) [1]
المنتجات	بذلة - معدات رياضية diving - غطس mask (en) - زعنفة سباحة

## أهم الشخصيات

المؤسس	جورج بوشات
--------	------------

جيتزو

# GITZO

شركة جيتزو (بالفرنسية: Gitzo SA) هي شركة مصنعة لإكسسوارات التصوير الفوتوغرافي، بما في ذلك الحقائب، وهي، أيضًا، متخصصة في الحوامل والدعامات.



حامل ثلاثي القوائم مع فتحة أرجل "قياسية" بزاوية 24 درجة، بدون ملحقات.



حامل ثلاثي الأرجل بأرجل قابلة للانعكاس.

تاريخ	1917	✏️
التأسيس		
الدولة	إيطاليا	🇮🇹
	فرنسا	🇫🇷 ✏️
رونجيس المقر		
الرئيسي		



## مانيكس

مانيكس (بالإنجليزية: manix) شركة فرنسية متخصصة في إنتاج الواقي الذكري مقرها فرنسا وتأسست عام 1986 وهي تابعة لشركة أنسيل .



### معلومات عامة

نوع المنتج	عازل ذكري
بلد الأصل	 فرنسا
أدخلت	1986
الأسواق	عالمية
موقع الويب	<a href="http://www.manix.net">www.manix.net</a>

ويكو

# WIKO

ويكو (بالإنجليزية: Wiko) هي شركة تصنيع هواتف ذكية فرنسية، مملوكة بالأغلبية لمجموعة «تينو موبايل» الصينية وتُصنَّع هواتفها في الصين. قامت ويكو بشحن 2.6 مليون جهاز في عام 2013، معظمها من الهواتف الذكية المزودة الشريحة بنظام أندرويد. في عام 2013، باعت الشركة 1.7 مليون هاتف ذكي في فرنسا وكانت ثاني أكبر شركة بيع هواتف ذكية في البلاد بعد سامسونج.





## معلومات عامة

البلد  فرنسا

التأسيس 2011

النوع	منظمة 
الشكل القانوني	شركة بأسهم مبسطة [1] 
المقر الرئيسي	مارسيليا [2]   فرنسا 
موقع الويب	world.wikomobile.com (الإنجليزية) 

## المنظومة الاقتصادية

الشركة الأم	Tinno (en)  [4][3] 
الصناعة	commerce de gros (commerce interentreprises) de composants et d'équipements électroniques et de télécommunication (fr)  [1] 

## أهم الشخصيات

المالك	Tinno (en) 
--------	--



Wiko Rainbow 4G

## مجموعات تجارية كبرى

## أجاتشي أس سي أيه

أجاتشي أس سي أيه ( أجاتشي أس إي سابقًا) هي شركة قابضة يسيطر عليها رجل الأعمال الفرنسي برنارد أرنو ، مالك مجموعة أل في أم أش - مويت هنسي لوي فيتون ، من خلال شركتيه المملوكين له القابضة أجاتشي المالية و كريستيان ديور إس إي.

بالإضافة إلى أسهمه في أل في أم أش - مويت هنسي لوي فيتون، ولفترة من الوقت، في شركة ديور ، تمتلك المجموعة حصصًا في شركات مختلفة بما في ذلك مجموعة كارفور (حتى سبتمبر 2021 ) وهيرميس من خلال أل في أم أش - مويت هنسي لوي فيتون وعدد كبير من الشركات. من خلال إل كابيتال وإل كابيتال آسيا (صندوق استثماري موجود حتى عام 2016)، وباريك (من خلال أجاتشي المالية )، و أوروبا@ويب ، وهي شركة رأس المال الاستثماري التي تقدم خدمات حضانة الأعمال للشركات الناشئة والشركات النامية في قطاع تقانة المعلومات والاتصالات . ويقع في باريس، فرنسا.

ال " مجموعة أرنو إس إي « هو الاسم القديم ل " أجاتشي أس إي «، الشركة القابضة لبرنار أرنو، التي يسيطر عليها « مجموعة عائلة أرنو "، وسابقا من قبل الشركة القابضة " حامل « للممول البلجيكي ألبرت فريير. ال " مجموعة عائلة أرنو « ليس كيانًا قانونيًا، بل هو اسم المصالح المشتركة لعائلة أرنو. ومن أجل ضمان اتساق إدارة مجموعة أل في أم أش - مويت هنسي لوي فيتون، قامت عائلة أرنو بتجميع مصالحها في مؤسسة محايدة للضرائب، وهي مؤسسة بروتكت إنفست البلجيكية.

سيحتوي أجاتشي أس إي أيضًا على 100 % من توماس بينك ،

ليزيكو ، المستثمر ، المجلة المالية ، الراديو الكلاسيكي ، إصدارات أس أي دي ، معرفة الفنون، 8.43 % من كارفور .

بمشاركة 50 % في شاتو شيفال بلانك، الذي تم تصنيعه في البداية في عام 1998 من قبل مجموعة أرنو إس إي مع ألبرت فريير، ثم تم نقله إلى آل في أم أش - مويت هنسي لوي فيتون في عام 2009.

في يوليو 1999 ، استثمرت مجموعة أرنو إس إي مبلغ 30 مليون دولار في نتفليكس، عندما كانت خدمة الفيديو حسب الطلب في مهدها. لم يأت استثمار برنار أرنو إلا بعد عمليات جمع التبرعات الثلاث الأولى التي قامت بها الشركة.

وفي يوليو 2021، تم تحويل الشركة العائلية القابضة، في شكل "شركة أوروبية" ، إلى شركة محدودة من أجل تسهيل النقل داخل العائلة وأصبحت أجاتشي أس سي آيه.

المساهمات في الشركات

سيرفينا

أوروبا@ويب

مشاركات كبير

جوجون القابضة أس آيه أس

استثمارات جي آيه

ساندرسون وسوفيز

بانيجاي القابضة

موينات

## معلومات عامة

التأسيس	1978
النوع	عمل تجاري
الشكل القانوني	المجتمع الأوروبي
المقر الرئيسي	شارع مونتين

## أهم الشخصيات

المالك	برنار أرنو
--------	---------------



## أرديان

ARDIAN

أرديان (سابقا أكسا للأسهم الخاصة) هي شركة استثمارية بالأسهم الخاصة مستقلة مقرها في فرنسا تأسست وتدار من قبل دومينيك سينيكير. وهي واحدة من أكبر صناديق الأسهم الخاصة التي تتخذ من أوروبا مقرا لها. تأسست الشركة في الأصل من قبل دومينيك سينيكير في عام 1996 باسم قسم الأسهم الخاصة لمجموعة أكسا ، لكنها حصلت لاحقا على استقلالها في عام 2013 ، وأعدت تسمية نفسها باسم أرديان. اسم أرديان (أر ▪ دي ▪ آن) مستوحاة من اللغة الأوروبية القديمة التي 'هاردجان' يعني القوة والمتانة ، والجرأة. أرديان تدير أصولا بقيمة 150 مليار دولار أمريكي في أوروبا وأمريكا الشمالية وآسيا، ولديها خمسة عشر مكتبا (باريس ولندن وفرانكفورت وميلانو ومدريد وزيورخ ونيويورك وسان فرانسيسكو وبكين وسنغافورة وطوكيو وجيرسي ولوكسمبورغ وسانتياغو وسيول). تقدم الشركة صناديق الأموال والصناديق المباشرة والبنية التحتية والديون الخاصة والعقارات، وتدير محفظة

مباشرة من أكثر من 150 شركة. يمتلك صندوق قطاعات الأموال التابع لها حصصاً في أكثر من 1500 صندوق. يشمل مستثمرو أريديان البالغ عددهم 880 مستثمراً من المؤسسات وصناديق الأموال, الجهات الحكومية، صناديق سيادية, مكاتب عائلية, صناديق التقاعد وشركات التأمين). وقد صنفت من قبل شركة الأسهم الخاصة الدولية الشركة كواحدة من أكبر الشركات من حيث المبلغ الذي تم جمعه من خلالها في الأسهم , وكان اسمها "شركة العام" 2013 من قبل القراء من مجلة الأسهم الخاصة الدولية.



المقر الرئيسي في 20 Place Vendôme

## معلومات عامة

البلد	 فرنسا [1]
	 الولايات المتحدة [2]
التأسيس	؛ منذ 28 سنوات 1996
النوع	Privately held company (formerly: Société anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance)
الشكل القانوني	شركة بأسهم مبسطة [3]
المقر الرئيسي	باريس
موقع الويب	www.ardian.com

## المنظومة الاقتصادية

الصناعة	Private equity
المنتجات	Funds of funds, direct funds, private debt and infrastructure, real estate, mandates
مناطق الخدمة	Europe, North America, Asia

## أهم الشخصيات

المؤسس	Dominique Senequier
المدير	Dominique Senequier (en) 

## الإيرادات والعائدات

الأصول	US\$150 billion (2022)
--------	---------------------------

بولير



بولير أس إي هي شركة نقل فرنسية مقرها في بوتو ، في الضواحي الغربية لباريس ، فرنسا . الشركة ، وهي شركة ورق - طاقة - مزارع - تشكل تكتل لوجستي ، توظف 36500 شخص حول العالم.

في عام 2004 ، صنفت المجموعة ضمن أفضل 200 شركة أوروبية. الشركة مدرجة في بورصة يورونكست في باريس ، لكن عائلة بولير تحتفظ بأغلبية السيطرة على الشركة من خلال هيكل شركة قابضة معقد وغير مباشر.

يقود الشركة فينسينت بولوريه .

في ديسمبر 2021 ، بعد رفض التعليق على شائعات السوق التي أعلنت عن نيتها بيع شركة النقل والخدمات اللوجستية التابعة لها في إفريقيا ، Bolloré Africa Logistics (BAL) ، أعلنت مجموعة Bolloré أنها تلقت عرضًا من شركة Swiss MSC العملاقة لهذه الشركة التابعة في أفريقيا.



بولوريه للطاقة

### معلومات عامة

البلد	 فرنسا [1]
التأسيس	1822
النوع	منظمة — صانع سيارات
الشكل القانوني	شركة — شركة أوروبية أوروبية [2]
المقر الرئيسي	Ergué- Gabéric (en) [3]
موقع الويب	bollore.com

### المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة	Bolloré Transport & Logistics (en)
	Blue Solutions (en)
	Bluecarsharing (Blue Systems Bolloré) (fr)
الصناعة	نقل
المنتجات	automobiles، لوجستيات، حمولة، ورق،

## أهم الشخصيات

المالك	Bolloré family (en)
الموظفون	33 ,000(2013)

## الإيرادات والعائدات

البورصة	يورونكست
العائدات	€24.84 billion (2019)
الدخل التشغيلي	€1.26 billion (2019)

## فيفاندي

فيفاندي (بالفرنسية: Vivendi SA) (المعروفة سابقا باسم فيفاندي يونيفرسال) هي شركة أم فرنسية متعددة التخصصات حيث لها شركات كثيرة تعمل في مجال الموسيقى والتلفزيون والسينما والنشر والاتصالات السلكية واللاسلكية والانترنت وألعاب الفيديو. يقع مقرها الرئيسي في باريس. تملك مجموعة يونيفرسال الموسيقية وجروب كانال ووكالة هافاس وإيديتس وقرية فيفاندي وموقع الويب الشهير ديليموشن، وللشركة أنشطة في الموسيقى والتلفزيون والأفلام وألعاب الفيديو ونشر الكتب والاتصالات والتذاكر وخدمات استضافة الفيديو.

تاريخ

الأصول

في 14 ديسمبر 1853، تم إنشاء شركة مياه تسمى الشركة العامة للمياه بموجب مرسوم إمبراطوري من نابليون الثالث. في عام 1854، حصلت الشركة العامة للمياه على امتياز من أجل توفير المياه للجمهور في ليون، حيث عملت بهذه الصفة لأكثر من مائة عام. في عام 1861، حصلت على امتياز لمدة 50 عامًا مع مدينة باريس. كما زودت الشركة العامة للمياه بالمياه لنانت والبندقية (من 1880) والقسطنطينية (من 1882) وبورتو (من 1883). لأكثر من قرن، ظلت الشركة العامة للمياه تركز إلى حد كبير على قطاع المياه.

بعد تعيين جاي دجواني كرئيس تنفيذي عام 1976، وسعت مجموعة الشركة العامة للمياه أنشطتها لتشمل قطاعات أخرى بسلسلة من عمليات الاستحواذ. ابتداءً من عام 1980، بدأت الشركة العامة للمياه في تنويع عملياتها من المياه إلى إدارة النفايات والطاقة وخدمات النقل والبناء والممتلكات. استحوذت على الشركة العامة لمؤسسات السيارات المتخصصة في المركبات الصناعية، والتي تم تقسيمها لاحقًا إلى فرعين: كونيكس (لاحقًا فيوليا ترانسبورت) في 1999 وبيثة أونيكس (لاحقًا فيوليا للخدمات البيئية) في 1989. استحوذت الشركة العامة للمياه بعد ذلك على الشركة العامة للمياه، ولاحقًا مجموعة مونتيني، وأصبحت هذه الشركات فيما بعد قسم خدمات الطاقة في الشركة العامة للمياه، ثم أعيدت تسميتها لاحقًا باسم «دالكي» في عام 1998.

في عام 1983، ساعدت الشركة العامة للمياه في تأسيس كانال+، أول قناة تلفزيونية مدفوعة في فرنسا، وفي التسعينيات، بدأوا في التوسع في الاتصالات السلكية واللاسلكية ووسائل الإعلام، خاصة بعد أن نجح جان ماري ميسير في جاي دجواني في 27 يونيو 1996، واستحوذ على شركات مثل استوديو بابلسبيرج. في عام 1996، أنشأت الشركة العامة للمياه شركة نيوف سيجيتيل للاستفادة من تحرير سوق الاتصالات الفرنسية في عام 1998، مما أدى إلى تسريع الانتقال إلى قطاع الإعلام الذي بلغ ذروته في عام 2000 بفك الاندماج بين فيفاندي يونيفرسال وبيثة فيفاندي (فيوليا).

#### إنشاء «فيفاندي»

في عام 1998، غيرت الشركة العامة للمياه اسمها إلى فيفاندي، وباعت أقسام الممتلكات والبناء في العام التالي إلى ما أصبح يُعرف باسم فينشي. واصلت فيفاندي الاستحواذ على حصص أو الاندماج مع اتصالات المغرب وهافاس وبرامج كيندانت وجروبو أنايا ونت هولند، وهي شركة أوروبية كبرى لمشغل القنوات التلفزيونية المدفوعة الأجر. ابتداءً من عام 1998، أطلقت فيفاندي قنوات رقمية في إيطاليا وإسبانيا وبولندا والدول الإسكندنافية وبلجيكا وهولندا.



في يونيو 1999، اندمجت فيفاندي مع باثي، حيث تم تحديد نسبة التبادل للاندماج بثلاثة أسهم فيفاندي مقابل كل سهمين من أسهم باثي. وقدرت صحيفة وول ستريت جورنال قيمة الصفقة بـ 2.59 مليار دولار أمريكي. بعد اكتمال الاندماج، احتفظت فيفاندي بمصالح باثي في مجموعة البث البريطانية سكاى بي إل سي والقناة، وهي شركة بث فرنسية، ثم باعت جميع الأصول المتبقية إلى شركة فورنييه القابضة المملوكة لعائلة جيروم سيدو، والتي غيرت اسمها إلى باثي.

تم إنشاء فيفاندي العالمية في 8 ديسمبر 2000 بدمج إمبراطورية فيفاندي الإعلامية مع شبكات كانال+ التلفزيونية والاستحواذ على الأصول الإعلامية للشركة الكندية شركة سيجرام المحدودة، مالكة الاستديوهات العالمية.

استحوذت فيفاندي العالمية على إم بي 3.كوم والناشر الأمريكي الرائد هوتون ميغلين في عام 2001. لجمع الأموال، باعت فيفاندي العالمية أعمالها التجارية والنشر الطبي لمجموعة بقيادة سينفين.

## بيئة فيفاندي

تأسست بيئة فيفاندي في عام 1999 من قبل فيفاندي لتوحيد أقسامها البيئية، والتي كانت الشركة العامة لمؤسسات السيارات وبيئة أونيكس (الآن فيوليا للخدمات البيئية) وقسم دالكيا والشركة العامة للمياه. نتيجة لذلك، تم تغيير اسم الشركة العامة لمؤسسات السيارات إلى كونيكس (لاحقًا فيوليا للنقل)، وتمت إعادة تسمية قسم المياه في الشركة العامة للمياه باسم مياه فيفاندي (الآن مياه فيفاندي). في يوليو 2000، تم بيع بيئة فيفاندي من خلال إطلاق سوق الأوراق المالية في باريس ولاحقًا في نيويورك في أكتوبر 2001. في البداية، احتفظت فيفاندي العالمية بحصة

70% في بيئة فيفاندي في عام 2000، ولكن بحلول ديسمبر 2002، تم تخفيضها إلى 20.4%. في عام 2003، تم تغيير اسم بيئة فيفاندي إلى فيوليا للبيئة.

## خسارة الشركات

كشفت شركة فيفاندي العالمية عن خسارة مؤسسية قدرها 23.3 مليار يورو في تقريرها السنوي لعام 2002. استجابت بتعديل مالي، في محاولة لدعم المقترنيات الإعلامية أثناء بيع أسهم في شركاتها المنبثقة. وسط تدقيق إعلامي مكثف، تم استبدال رئيس مجلس إدارتها ومديرها التنفيذي، جان ماري ميسييه (الذي أشرف على المرحلة الأكثر دراماتيكية في تنويع الشركة)، بجان رينيه فورتو. أُدين ميسيير بتهمة الاختلاس في عام 2011، ولكن ليس قبل أن يتقاضى أكثر من 20 مليون دولار أمريكي كجزء من حزمة إنهاء الخدمة. خفضت الشركة حصتها في بيئة فيفاندي إلى 40% وباعت حصتها في فينشي. ثم بدأت الشركة في إعادة التنظيم لدرء الإفلاس، معلنة عن إستراتيجية لبيع الأصول غير الاستراتيجية. كان أكبر مساهم منفرد هو عائلة إدغار برونفمان جونيور، الذي كان رئيسًا لشركة سيجرام في وقت الاندماج. باعت فيفاندي حصتها في فيزافي إلى فودافون، باستثناء فيزافي أستراليا. كما باعت 20.4% من رأس مال بيئة فيفاندي لمجموعة من المستثمرين، وحصتها في شركة إيكوستار للاتصالات في أمريكا الشمالية. كما باعت منشوراتها الأوروبية للكتاب إلى لاجاردير. كما باعت شركة هوتون ميفلين إلى كونسورتيوم توماس إتش لي وبلاكستون وبابن مقابل 1.66 مليار دولار أمريكي. أيضًا، في عام 2002، باعت فيفاندي العالمية الأنشطة البلجيكية والهولندية لشركتها الفرعية سكوتر أوروبا إلى كابيتول، الشركة الأم للدليل عبر الإنترنت إنفوبل.

في عام 2003، باعت قناة فيفاندي العالمية + التقنيات لشركة طومسون، تيلي+ إلى نيوز كوربوريشن وتيليكوم إيطاليا. كما باعت حصتها البالغة 26.3% في كسفير. وفي عام 2003 أيضًا، باعت مجلاتها الاستهلاكية إلى سوكبريس وصحفها المجانية إلى جزر الأنتيل الفرنسية. في 1 ديسمبر، أغلقت فيفاندي العالمية صفقة لبيع إم بي.3 كوم إلى سي نت. على الرغم من التوقعات بأنها لن تتمكن من جمع السيولة

المطلوبة، اشترت فيفاندي العالمية أحد المساهمين الأقلية في سيجيتيل، مما رفع حصتها إلى 60 في المائة، مع احتفاظ فودافون بنسبة 40 في المائة المتبقية. نظرت الإدارة إلى شركة الاتصالات المتنقلة كأصل أساسي بمجرد بيع الجزء الأكبر من أصول الوسائط.

### المزيد من عمليات الاستحواذ والاندماج والتصفية

في عام 2004، تم بيع 80% من شركة فيفاندي العالمية التابعة لشركة جنرال إلكتريك، لتشكيل إن بي سي العالمية، مع احتفاظ فيفاندي بحصة 20%. في الوقت نفسه، باعت 50% من أسهم كانال+ وستوديو كندال إلى الشركة الجديدة. باعت فيفاندي أيضًا حصصها في كينسيل (المعاد تسميتها سيلتيل، كينيا)، موناكو تيليكوم وسبورت فايف (التي تملكها من خلال كانال+ جروب)، وباعت نيوزوورلد الدولية للشراكة التجارية مع جويل هايت ونائب رئيس الولايات المتحدة السابق آل جور فيفاندي أيضًا استوديو استوديو بابلسيرغ.

في 16 ديسمبر 2005، أعلن أن كانال بلس ستندمج مع الفضائيات، ثاني أكبر مزود تلفزيون مدفوع في فرنسا. إذا تمت الموافقة على الاندماج بقيمة 5 مليارات يورو (5.9 مليار دولار أمريكي، 3.4 مليار جنيه إسترليني)، فستملك 85% VU من الكيان المشترك.

# VIVENDI UNIVERSAL

شعار فيفاندي يونيفرسال من 2000 إلى 2006.

في 17 يناير 2006، أعلنت فيفاندي العالمية أنها ستنتهي برنامج إيصالات الإيداع الأمريكية وإدراجها في بورصة نيويورك بحلول نهاية الربع الثاني من عام 2006، بسبب انخفاض حجم التداول على أسهمها وارتفاع التكاليف.

في 20 أبريل 2006، ظهرت فيفاندي بشكلها الحالي إلى حيز الوجود، بعد بيع حصة 80% في وحدة فيفاندي العالمية إلى جنرال إلكتريك لتشكيل إن بي سي العالمية (دمج وحدة إن بي سي فيفاندي وحدة فيفاندي)

العالمية) والانتعاش التدريجي للشركة من التوسع المفرط الكارثي في أواخر التسعينيات وأوائل العقد الأول من القرن الحادي والعشرين. وأعلنت الشركة أن المساهمين وافقوا على تغيير الاسم إلى «فيفاندي».

في أغسطس 2006، وقعت فيفاندي صفقة مع سيرال فروغ لتوزيع أغاني فيفاندي عبر الإنترنت في الولايات المتحدة وكندا. في 8 سبتمبر، أعلنت الشركة أن سيرال إنترتينمنت ستنشر اللعبة الجديدة لدبل فاين للإنتاج، والتي تم الكشف عنها لاحقًا على أنها أسطورة وحشية.

في 2 ديسمبر 2007، أعلنت فيفاندي أنها ستدمج وحدة نشر الألعاب الخاصة بها مع أكتيفجن في صفقة قيمتها 18.8 مليار دولار. سيسمح ذلك للشركة المدمجة، أكتيفجن بليزارد، بمنافسة إلكترونيك آرتس، أكبر ناشر لألعاب الفيديو في العالم. وأغلق الاندماج في 9 يوليو 2008 مقابل 9.8 مليار دولار. تمتلك فيفاندي حصة أغلبية 52% في الأعمال الجديدة.

في 8 سبتمبر 2009، أعلنت فيفاندي عن مفاوضات لشراء شركة الهاتف البرازيلية القرية العالمية للاتصالات. سيطر فيفاندي على القرية العالمية للاتصالات بتكلفة 56 ريالاً للسهم، في 13 نوفمبر، متغلباً على عرض تليفونيك.

في 3 ديسمبر 2009، أعلنت جنرال إلكتريك أنها ستشتري حصة فيفاندي في إن بي سي العالمية، والتي ستصبح مشروعاً مشتركاً بين جنرال إلكتريك وكومكاست. باعت فيفاندي حصتها في إن بي سي العالمية في 25 يناير 2011.

في 4 أبريل 2011، باعت فودافون حصتها البالغة 44% في مزود خدمة الهاتف المحمول الشركة الفرنسية للاتصالات إلى فيفاندي مقابل حوالي 11 مليار دولار ومنح فيفاندي السيطرة الكاملة على أكبر وحدتها.

في عام 2012، أعلنت فيفاندي أنها دخلت في مراجعة إستراتيجية لأصولها وقررت إعادة تركيز أنشطتها على أنشطة الوسائط والمحتوى مع تعظيم أصول الاتصالات لديها.

في 25 يوليو 2013، أعلنت شركة فيفاندي الأصول أكتيفجن بليزارد عن شراء 429 مليون سهم من فيفاندي مقابل 5.83 مليار دولار، مما أدى إلى انخفاض المساهمين من 63% إلى 11.8% بنهاية الصفقة في سبتمبر، منهي ملكية فيفاندي للأغلبية في أكتيفجن بليزارد.

في نوفمبر 2013، باعت فيفاندي أيضاً حصتها البالغة 53% في اتصالات المغرب إلى اتصالات ومقرها دبي مقابل 4.2 مليار دولار.

أكدت فيفاندي أيضًا في نوفمبر 2013 عزمها على إطلاق خطة الفصل التي ستؤدي إلى أن تصبح فيفاندي مجموعة إعلامية دولية تتكون أساسًا من كابل+ ومجموعة يونيفرسال ميوزيك والقرية العالمية للاتصالات، بينما سيتم إدراج الشركة الفرنسية للاتصالات بشكل منفصل في سوق الأوراق المالية. نتيجة لما سبق، فإن نتائج مجموعة فيفاندي للفصل الدراسي الأول 2014 تشهد نموًا قويًا، حيث تشهد نجاح إستراتيجيتها في إعادة التموّج. ارتفع صافي الدخل بنسبة 84.8% إلى 1.9 مليار يورو. في أغسطس 2014 قامت فيفاندي ببيع القرية العالمية للاتصالات إلى تليفونيك برازيل، وهي شركة تابعة لشركة تليفونيك في البرازيل.

سمحت هذه التحركات لشركة فيفاندي بتسديد الديون بسرعة وزيادة العوائد النقدية للمساهمين مع تركها بالذخيرة للقيام بعمليات الاستحواذ الخاصة بها. في الواقع، بمجرد إغلاق صفقة الشركة الفرنسية للاتصالات، سيكون لدى فيفاندي كومة نقدية تبلغ حوالي 5 مليارات يورو، مما يترك لها مجالًا للمناورة حتى بعد أن تسدد الديون وتعيد ما يقرب من 5 مليارات يورو في شكل أرباح الأسهم وإعادة شراء الأسهم للمساهمين.

أولوية فيفاندي الآن هي المحتوى. ومن المتوقع أن توسع المجموعة الفرنسية أصولها في صناعات المحتوى في العام المقبل.

في عام 2014، قررت فيفاندي بيع شركات الهاتف المحمول الشركة الفرنسية للاتصالات (فرنسا) لشركة باتريك دراخي، ألتيس، والقرية العالمية للاتصالات (البرازيل) إلى شركة تليفونيك برازيل البرازيلية.

في 28 مايو 2014، باعت فيفاندي نصف أسهمها المتبقية (ما يقرب من 41.5 مليون سهم) في أكتيفجن بليزارد مقابل 850 مليون دولار، مما خفض حصتها إلى 6%.

في أبريل 2015، أُعلن أن أحد المساهمين في شركة بولوري رفع حصته من 10.2 بالمائة إلى 12.01 بالمائة مقابل رسوم إجمالية قدرها 568 مليون يورو.

في عام 2015، اشترت فيفاندي حصة 80% في ديليموشن. وفقاً لصحيفة وول ستريت جورنال، «عرضت مجموعة وسائل الإعلام الفرنسية حوالي 273 مليون دولار لخدمة البث المباشر». تجري فيفاندي محادثات مع أورنج لشراء حصة 80% في ديليموشن. كما أعلنت فيفاندي عن دفعات إضافية في حل وسط مع مساهم شوينفيلد لإدارة الأصول.

تم الكشف في أكتوبر 2015 أن فيفاندي ستزيد حصتها في تيليكوم إيطاليا إلى حوالي 19% من رأس المال العادي كجزء من أهدافها لزيادة نفوذها في المجموعة. اعتباراً من مايو 2017، تمتلك فيفاندي 24.6% من الشركة مع الرئيس التنفيذي لشركة فيفاندي أرنو دي بوفونتين الذي أصبح الرئيس التنفيذي لشركة تيليكوم إيطاليا.

في أكتوبر 2015، اشترت فيفاندي حصص أقلية في استوديوهات ألعاب الفيديو الفرنسية غيم لوفت ويوبي سوفت. في 17 ديسمبر 2015، استحوذت فيفاندي على حصة أغلبية 64.4% في مجمع الراديو عبر الإنترنت البلجيكي شق الإشعاع (بما في ذلك منصة مشغل الوسائط وين أمب وبرنامج البث الإذاعي عبر الإنترنت صيحة). ومع ذلك، احتفظ مساهموها، بمن فيهم موظفوها وشركة الاستثمار يونيون سكوير فينتشرز التي تتخذ من الولايات المتحدة مقراً لها، بحصصهم في الشركة.

في يونيو 2016، بعد أن أطلقت عرضًا إلزاميًا للمناقصة في فبراير 2016 من خلال الوصول إلى نسبة 30% من الملكية، ثم أصبحت أكبر مساهم فيها، أكملت فيفاندي عملية استحواذ عدائية على جيم لوفت من خلال الاستحواذ على حصة مؤسسيها. في الوقت نفسه زادت فيفاندي أيضًا من حصتها في يوبيسوفت، مما أدى إلى قلق إدارة الشركة من أن فيفاندي كانت تخطط أيضًا للاستحواذ العدائي على يوبيسوفت، ولكن اعتبارًا من 2018 لم تعد فيفاندي في وضع يمكنها من القيام بذلك.

بدأت فيفاندي (التي كانت مالكة بليزارد، لاحقًا أكتيفجن بليزارد)، بالبحث عن ملكية ناشر ألعاب جديدة في الاستثمار في كل من يوبيسوفت وجيم لوفت. ينظر الإخوة المسؤولون عن يوبيسوفت وجيم لوفت وإيف غيليموت وميشيل جيليموت على التوالي، إلى الاستثمارات على أنها محاولة استحواذ عدائية، ويقومون بجمع رأس المال من داخل العائلة ومن المستثمرين الكنديين للحفاظ على السيطرة على الشركات. اعتبارًا من 8 يونيو 2016، استحوذت فيفاندي على حصة مسيطرة في جيم لوفت. في الأخبار من 11 سبتمبر 2016، من المقرر أن يشتري إيف غيليموت 3.5% إضافية من أسهم يوبيسوفت لرفع حصته إلى 12.5% لمحاولة منع الاستحواذ من فيفاندي. كان إيف يحاول الضغط على المساهمين الآخرين لمنعهم من بيع أسهمهم إلى فيفاندي. اعتبارًا من 20 مارس 2018، باعت فيفاندي جميع أسهمها في يوبيسوفت واشترت تينسيت مكانها.

في مزاد أقيم في 6 يونيو، فازت فيفاندي بمناقصة للاستحواذ على فلافورز من لايف ستايل مقابل 4 ملايين دولار. في ذلك الشهر أيضًا، استحوذت على بادينجتون وشركاه المحدودة المالكة لشركة بادينجتون بير وغيرها من الممتلكات، ومجموعة حقوق التأليف والنشر.

أعلنت فيفاندي أنها تملك 12.3% من ميدياست في ديسمبر 2016. في سبتمبر 2020، تمتلك فيفاندي 28.8% من ميدياست. في كانون الثاني 2019، أكملت



فيفاندي استحوادها على شركة إيديتس، إحدى دور نشر الكتب الرئيسية في فرنسا، بقيمة 900 مليون يورو.

في نهاية الربع الأول من عام 2020، أكملت فيفاندي بيعًا جزئيًا لمجموعة مجموعة يونيفرسال الموسيقية إلى كونسورتيوم بقيادة تينسنت، وهي تكتل إعلامي صيني. تبلغ حصة أكبر مجموعة شركات تسجيل في العالم والتي تم بيعها إلى الكونسورتيوم 10% وبلغ تقييمها 3.3 مليار دولار. احتفظ الكونسورتيوم الذي تقوده شركة تينسنت بخيار شراء 10% أخرى بنفس التقييم حتى كانون الثاني 2021، والذي اختاروا ممارسته في كانون الأول 2020. يقال أيضًا أن فيفاندي تتطلع إلى الاكتتاب العام للمجموعة الموسيقية بحلول عام 2023 على أبعد تقدير.

في أبريل 2020، اشترت فيفاندي حصة 10.6% في مجموعة لاجاردير، وهي مجموعة إعلامية فرنسية أخرى. تم الاستثمار في الوقت الذي واجهت فيه لاجاردير، التي تشمل أصولها ثالث أكبر ناشر كتاب في العالم هاشيت، هجمات من مجموعة من المستثمرين النشطاء الشرسين والممولين جيدًا، وبعد عام من إكمال فيفاندي استحوادها على إيديتس، ناشر الكتاب المحلي الأصغر. بحلول أغسطس، ضاعفت فيفاندي حصتها في لاجاردير إلى 23.5%، لتصبح أكبر مساهم في المجموعة المنافسة.

في ديسمبر 2020، أعلنت فيفاندي عن صفقة لشراء مجموعة وسائل الإعلام الفرنسية بريزما ميديا من شركة بيرتلسمان. في يناير 2021، اشترت فيفاندي حصة 7,6% في شركة بريسا الإعلامية الإسبانية العملاقة.

#### حوكمة الشركات

اعتبارًا من 31 ديسمبر 2018، أصبحت ملكية فيفاندي كما يلي:

بولوري (26.28%).

بلاك روك (3.68%).

سوسيتيه جنرال (4.64%).

فيفاندي (2.44%).

ودائع الصندوق والشحن (2.96%).

مساهمون آخرون (56.49%).

منصة الاشراف

اعتبارًا من 16 مايو 2020، يتكون مجلس الإدارة على النحو التالي:

يانيك بولوري (رئيس مجلس الإدارة)، رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة هافاس.

فيليب بناسين، رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة Interparfums.

سيريل بولور، رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة بولوري.

باولو كاردوسو، أمين صندوق قناة كانال+.

لوران داسو، العضو المنتدب المشارك لمجموعة داسو.

دومينيك ديلبورت، المدير التنفيذي السابق في إم 6 وكانال+ وهافاس.

فيرونيك دريوت أرجنتين، المدير التنفيذي في فيفيندي إتش آر.

أليزا جابس، رئيسة نوكس.

كاتيا لوسون هول، تنفيذية في سوسيتيه جنرال.

ساندرين لوبيهان، تنفيذية قانونية في فيفيندي.

ميشيل ريزر، مخرجة أفلام ومفوضة ثقافية.

كاتي ستانتون، مديرة تنفيذية سابقة في تويتر وجوجل وياهو.

وحدات العمل

فيفاندي هي شركة تركز بشكل أساسي على الترفيه الرقمي. تمتلك القناة التلفزيونية الفرنسية ومنتج الأفلام كانال+ جروب، بالإضافة إلى مجموعة يونيفرسال الموسيقية الرائدة عالميًا وناشر الكتب إيديتس وشركة الاتصالات مجموعة هافاس وشركة ألعاب الفيديو جيم لوفت وخدمة استضافة الفيديو ديليموشن.

يهدف رئيس فيفيندي فينسينت بولوريه، المعين في يونيو 2014، إلى تطوير أوجه التآزر بين الشركات التابعة للشركة التي أعيد تركيزها الآن على وسائل الإعلام: Canal + جروب ومجموعة يونيفرسال الموسيقية وقرية فيفيندي وديليموشن وجيم لوفت.

كانال+جروب

كانال+جروب هي مجموعة تلفزيونية مدفوعة رائدة في فرنسا. وهي أيضًا منتج وموزع عالمي للأفلام والمسلسلات التلفزيونية مع ستوديو كندال. في نوفمبر 2013، أصبحت فيفاندي المالك الحصري لأكبر شركة تلفزيونية مدفوعة في فرنسا.

مجموعة يونيفرسال الموسيقية

تعتبر مجموعة يونيفرسال الموسيقية إحدى أكبر ثلاث شركات تسجيل إلى جانب شركة سوني ميوزيك ومجموعة وارنر ميوزيك.

## مجموعة هافاس

تعد مجموعة هافاس واحدة من أكبر مجموعات الإعلانات والاتصالات العالمية في العالم. منذ أكتوبر 2017، تمتلك فيفاندي 94.75% من رأس مال هافاس.

## جيم لوفت

في يوليو 2016، أكملت فيفاندي استحواذها على جيم لوفت، أكبر ناشر للألعاب المحمولة في العالم من حيث التنزيلات. ذكرت جيم لوفت أن ألعابها قد جمعت أكثر من مليار عملية تنزيل في عام 2016.

## إيديتس

تمتلك فيفاندي الناشر الفرنسي إيديتس، الذي استحوذت عليه في يناير 2019 مقابل 900 مليون يورو. إيديتس هي واحدة من أكبر الناشرين في فرنسا.

## قرية فيفاندي

تضم قرية فيفاندي مجموعة من الشركات الصغيرة النشطة في مجال الترفيه الرقمي والحي.

يتألف تذاكر فيفاندي من شركات بيع التذاكر سي تيكيتس في المملكة المتحدة والولايات المتحدة، بالإضافة إلى مجموعة Digitick في فرنسا. تتخصص كلا الشركتين في تجارة التجزئة وتوزيع التذاكر للترفيه الحي والفعاليات الرياضية والثقافية، بالإضافة إلى توفير منصات تشغيل للأماكن لتشغيل خدمات التذاكر الخاصة بهم. تقوم فيفاندي بإصدار أكثر من 40 مليون تذكرة سنويًا. تعمل الشركة

أيضًا كمزود خدمة داخلي لأعمال فيفاندي الأخرى ولا سيما مجموعة يونيفرسال الموسيقية حيث تُباع التذاكر لفناني المجموعة وبالنيابة عنهم.

يقدم MyBestPro استشارات الخبراء في مجالات مختلفة (ونغو والمواعيد الطبية وعمل قانوني وبورداس وDevispresto).

واتشيفير هي خدمة اشتراك بالفيديو عند الطلب متوفرة في ألمانيا.

تمتلك قرية فيفاندي أيضًا مكان الحفلات الموسيقية في باريس أولمبيا.

في عام 2015، أعلنت فيفاندي أنها ستفتح عشرة أماكن للعروض الحية في وسط وغرب أفريقيا. . سيتم تسمية هذه الأماكن باسم قناة أولمبيا، وستكون بمثابة قاعات للحفلات الموسيقية ومسارح وغرف عرض.

ديلي موشن

في عام 2015، اشترت فيفاندي حصة 80% في ديليموشن من مالكة السابق، شركة أورانج.

أعلنت فيفاندي أنها رفعت هذه الحصة إلى 90% في سبتمبر 2015.

استثمارات الأسهم

تيليكوم إيطاليا (23.94%).

بانيجي جروب (32.9%).

لاغاردير (23.5%).

ميدياست (28.8%).



المقر الرئيسي لشركة فيفندي

### معلومات عامة

البلد  [1][2] فرنسا

التأسيس 1981 — ديسمبر 1987 [3] 18

النوع	منظمة
الشكل القانوني	SA à directoire (s.a.i.) (en) — شركة أوروبية [4]
المقر الرئيسي	باريس [3][2] على الخريطة
موقع الويب	vivendi.com (الفرنسية)

## المنظومة الاقتصادية

الشركات التابعة	< ... القائمة
الصناعة	أنشطة المكاتب الرئيسية [5]

## أهم الشخصيات

الملاك	< ... القائمة
المدرء التنفيذيون	أرنودي بوفونتين بانك بولوري
الموظفون	38 [8], 315

## الإيرادات والعائدات

البورصة	يورونكست (VIV) باريس [3][9] البورصة الإيطالية
العائدات	10.51 يورو [10] (2023) بليون
الربح الصافي	405 مليون يورو [10] (2023)
الدخل التشغيلي	847 مليون يورو [10] (2023)





## رجال اعمال فرنسيين

### ألان أفليلو

ألان أفليلو (بالفرنسية: Alain Afflelou) (1 يناير 1948 (العمر 76 سنة) في معسكر) فرنسي الجنسية جزائري المولد أسس سلسلة محلات العدسات الطبية التي تحمل اسمه .

### السيرة الذاتية

في سنة 1962 قرر ألان برفقة عائلته مغادرة الجزائر واللجوء إلى فرنسا حيث استقروا في مدينة بوردو . افتتح أول محل للعدسات الطبية في سنة 1972 عندما

كان يبلغ من العمر 24 سنة . في سنة 1978 أصبح يفتتح المحل تلو الآخر محققا نجاحا كاسحا .

كون علاقة عاطفية مع صديقتة ألكسندرا لورسكي طوال 9 سنوات أسفر عن إنجاب ابنه الوحيد أنتوني سنة 1991 . في 12 ديسمبر 2002 تزوج من عارضة الأزياء الهولندية روزالي فان بريمن ولكنهما انفصلا مؤخرا .

تم منح أفليلو وسام الشرف في 3 أبريل 2007 .

تولى رئاسة نادي بوردو الذي يلعب في الدرجة الأولى من 1991 إلى 1996 ثم تولى رئاسة نادي كريتييل الذي يلعب في الدرجة الوطنية من 1997 إلى 2001 . خلال موسم 2007/2008 أصبح أفليلو يملك جزء من نادي باريس سان جيرمان .

معلومات شخصية
<div> <div><div>يناير 1 الميلاد</div></div> <div><div><span>العمر</span> (العمر) 1948</div></div> <div><div>(76 سنة)</div></div> <div><div>سيدي بلعباس</div></div> </div>
<div> <div><div><span><span></span></span> <span>فرنسا</span> <span><span></span></span> <span>مواطنة</span></div></div></div>
مناصب
رئيس
في المنصب
1996 – 1991

جيروندان في  
بورديو

جان لويس تريو

رئيس

في المنصب  
1996 – 2001

نادي كريتيل في

رئيس

في المنصب  
ديسمبر 2011 – فبراير  
2014

الحياة العملية

بكالوريا شهادة  
جامعية

صاحب المهنة  
أعمال،  
واختصاصي  
بصريات،  
ومسير  
رياضي

الفرنسية اللغات

تصحيح مجال

البصر العمل

الجوائز

وسام جوقة الشرف  
(2006) من رتبة فارس



## برنار أرنو



برنارد جان إتيان أرنو (من مواليد 5 مارس 1949) هو رجل أعمال فرنسي، ومستثمر، وجامع أعمال فنية. وهو المؤسس ورئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة آل في أم أش أكبر شركة للسلع الفاخرة في العالم. وفقًا لمجلة فوربس بلغ صافي ثروة أرنو 204.9 مليار دولار أمريكي اعتبارًا من 26 يناير 2024 مما جعله أغنى شخص في العالم.

## حياته

أرنو هو ملياردير ورجل أعمال فرنسي. وهو مؤسس ورئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة لويس فيتون المختصة ببيع السلع الفاخرة التي تتكون من سبعين ماركة من الماركات والعلامات التجارية العالمية الفاخرة بما في ذلك لويس فويتون وديور وفيندي و سيفورا. والد أرنو كان قد كون ثروة صغيرة بينما وضع هو 15 مليون دولار لشراء شركة كريستيان ديور عام 1985.

في يوليو 2019، مع أصول بلغت قيمتها 92 مليار يورو أصبح برنارد أرنو أول ثروة في فرنسا وأوروبا، والثاني عالمياً.

وفقاً لتصنيف مجلة فوربس لعام 2021، يعد برنارد أرنو أغنى رجل في العالم، حيث تقدر أصوله بـ 221.4 مليار دولار أمريكي.

وفي يناير 2024 ووفقاً لتصنيف مجلة فوربس للمليارديرات أصبح أغنى شخص في العالم حيث ارتفعت صافي ثروته إلى 207.8 مليار دولار.

في 2019، أنفق 3.2 مليار دولار أمريكي للاستحواذ على مجموعة بلموند للفنادق والتي تملك 35 فندقاً فاخراً و 7 قطارات و 3 رحلات نهرية. وفي يناير 2021 أتمت لويس فيتون صفقة بلغت 15.8 مليار دولار أمريكي مع تيفاني أند كومباني الأمريكية للمجوهرات لتصبح أكبر علامة مجوهرات على الإطلاق.

يعد من أبرز رجال الأعمال الأوروبيين و يعتبر نفسه ممثلاً للثقافة والإرث الفرنسي .

## أصوله

ولد برنار ارنو في 5 مارس 1949 بمدينة روبيه في شمال فرنسا. وهو ينتمي الى عائلة ثرية مما جعله يتمتع بتربية برجوازية. تعلم العزف على البيانو وفنون ركوب الخيل والتنس منذ ان كان يبلغ من العمر ثلاث سنوات.

والده، جان أرنو، هو رجل أعمال من اسرة عسكرية ألزاسية. تخرج من المدرسة النخبوية لويس لو غران ومن المدرسة المركزية لباريس.

والدته، ماري-جوزيف سافينيل، ذات اصول أوفيرجناتية، وهي ابنة مؤسس فيريت-سافينيل للأعمال العامة. وقد تعارفا والداه عندما كان والده مهندسا في هذه المؤسسة، وتزوجا في 12 أبريل 1947.

وفي سنة 1950، كلف إتيان سافينيل، والد ماري صهره جان بإدارة شركته.

لدى برنار ارنو أخت تدعى دومينيك من مواليد 1950. وهي متزوجة من مارك واتين وتدير شركة فراد للمجوهرات.

## مسيرته الدراسية

تخرج ارنو من ثانوية ماكسانس-فان-دير-ميرش في روبيه، ثم من ثانوية فيدرب في ليل حيث أكمل المرحلة التحضيرية.

في سنة 1968، قبل من المدرسة متعددة التقانات (البوليتيكنيك)، لكنه لم يتمكن من اجتياز الاختبارات البدنية بسبب كسر في ذراعه. ورغم قبوله في المرتبة الثانية من قبل المدرسة الوطنية العليا للمناجم بباريس، إلا أنه خير إعادة المناظرة في العام الموالي. وهكذا بدأ دراسته بالبوليتكنيك في 1969 وتخرج منها سنة 1971.


معلومات شخصية	
اسم الولادة	Bernard (بالفرنسية) Jean Étienne Arnault 
الميلاد	5 مارس 1949 (75 سنة) <sup>[1][2]</sup>  روبيه 
الإقامة	باريس سان تروبيه جزر البهاما 
مواطنة	فرنسا <sup>[3]</sup>  
الزوجة	(23 هيلين ميرسي-أرنو (–سبتمبر 1991) <sup>[4]</sup> 
الأولاد	أنطوان أرنو 
عدد الأولاد	5 <sup>[5]</sup> 
أقرباء	(كنة) ناتاليا فوديانوفا 
مناصب	
	رئيس-مدير عام <sup>[6]</sup> 
	في المنصب 1947 – 1976
	رئيس 



## تولى المنصب

1984

ديور في


رئيس-مدير عام 


## تولى المنصب

يناير 1989

أل في أم أش - مويت في  
هنسي لوي فيتون

## الحياة العملية

مدرسة فيدهيري المدرسة  
[لغات أخرى] الثانوية الأم  
المدرسة متعددة  
التقنيات 

جامع تحف، وصاحب المهنة  
أعمال، ومهندس، ورائد  
أعمال 

الفرنسية اللغات 


رائد أعمال مجال 

العمل


دولار 143000000000 الثروة


[7][8] (2022) أمريكي

دولار 207800000000

[9] (يناير 2024) أمريكي 

## الجوائز

 وسام الصليب الأكبر لجوقة  
[10] (2023) الشرف

[لغات] ميدالية بوشكين 

(2017) [أخرى]

-  نيشان الإمبراطورية البريطانية من  
رتبة فارس قائد (2012)
-  نيشان استحقاق الجمهورية  
الإيطالية من رتبة ضابط أكبر (2006)
-  نيشان الفنون والآداب من رتبة  
قائد (2002) 

### سيدني طوليدانو

سيدني طوليدانو (بالفرنسية: Sidney Toledano) رجل أعمال فرنسي من أصل  
يهودي مغربي، يتحدث اللهجة المغربية بالإضافة إلى اللغتين الفرنسية والعبرية

بطلاقة. ولد سنة في 25 يوليوز سنة 1951 في مدينة الدار البيضاء بالمغرب. سيدني طوليدانو هو الرئيس الحالي لمجموعة كريستيان ديور العالمية لتصميم الأزياء.

### عائلة طوليدانو

يدل نسب عائلة طوليدانو بشكل كبير على أصلها الأندلسي، طوليدانو من العائلات الأندلسية المشهورة كما يشير اسم النسب، فهم ينحدرون من منطقة طليطلة في الأندلس. فهذا النسب العائلي منتشر جدا في أوساط بعض اليهود السفارديين، والذين يعود أصلهم إلى الأندلس التي طردوا منها شأنهم شأن المسلمين إبان حرب الإسترداد، التي شنتها الجيوش الصليبية لمملكة قشتالة لطرده العرب، الأمازيغ، اليهود ومورييسكيون من الأندلس.

استقرت عائلة طوليدانو بعد طردها من الأندلس بمدينة الدار البيضاء حتى خمسينات القرن العشرين، لكنها هاجرت إلى الخارج مثل معظم العائلات اليهودية المغربية، إما إلى إسرائيل أو فرنسا أو كندا...

والد سيدني طوليدانو هو بورييس طوليدانو، الذي كان رئيسا للطائفة اليهودية بمدينة الدار البيضاء ، وأمه هي إناس بنعزرا.

### أوسمة

وسام العرش من درجة ضابط (2007).





الممثلة الأسترالية إيزابيل لوкас مع زوجها سيدني توليدانو في حفل كريستيان ديور،  
سيدني، 2013

#### معلومات شخصية

25 الميلاد

1951 (73 يوليو

سنة) 

الدار البيضاء 


مواطنة   فرنسا

بوريس توليدانو الأب


#### الحياة العملية


المدرسة المركزية المدرسة

باريس الأم


ثانوية ليوطي 

صاحب المهنة

أعمال 

الفرنسية اللغات 

الجوائز

 وسام جوقة الشرف من  
رتبة فارس

## فرانسوا هنري بينو




فرانسوا هنري بينولت ( بالفرنسية: François-Henri Pinault ) هو رجل أعمال الملياردير الفرنسي ورئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة كيرينغ منذ عام 2005 ورئيس مجموعة أرتيميس منذ عام 2003. تحت قيادته ، قام كيرينغ بالتخلي عن صناعة البيع بالتجزئة وأصبح مجموعة السلع الفاخرة


بدأ بينولت عمله في صناعة الأخشاب في أوائل الستينيات. استحوذت الشركة عام 1988 على استثمارات في تجارة التجزئة المتخصصة وغيرت اسمها إلى PPR. في عام 2003 نقل إدارة شركته إلى ابنه الأكبر فرانسوا هنري بينولت لمتابعة شغفه بالفن المعاصر.


بينولت هو واحد من أبرز جامعي الفن المعاصر في العالم.


معلومات شخصية	
21 الميلاد	21 أغسطس 1936 (88 سنة) <sup>[1][2][3]</sup>
مواطنة	<span><span><span></span></span><span> </span></span> فرنسا <span><span><span></span></span><span> </span></span> فرنسا
	فرانسوا هنري بينو الأولاد <span><span><span></span></span><span> </span></span>
	(كنة) سلمى حايك أقرباء <span><span><span></span></span><span> </span></span>
الحياة العملية	
صاحب أعمال، وجامع المهنة	تحف <sup>[3]</sup> <span><span><span></span></span><span> </span></span>
	الفرنسية اللغات <span><span><span></span></span><span> </span></span>
الثروة	دولار 29700000000 (2019) أمريكي <sup>[4]</sup> <span><span><span></span></span><span> </span></span>
سباق الدراجات الرياضة	الهوائية <span><span><span></span></span><span> </span></span>
الجوائز	
	<span><span><span></span></span><span> </span></span> نيشان نجم إيطاليا من رتبة <span><span><span></span></span><span> </span></span>



(2016)<sup>[لغات أخرى]</sup> ضابط أكبر

 وسام جوقة الشرف من رتبة قائد (2007)

 نيشان جوقة الشرف من رتبة ضابط<sup>[5]</sup> (1997)

 وسام جوقة الشرف من رتبة فارس<sup>[6]</sup> (1988)


 لغات صليب البسالة العسكرية  
[أخرى]

 وسام الصليب الأكبر لجوقة الشرف 

### معلومات شخصية

اسم الولادة: François (بالفرنسية)


Jean Henri

Pinault)  <sup>[1]</sup>

62 (1962 مايو 28 الميلاد


سنة)  <sup>[2]</sup>

رين 


لندن الإقامة 

مواطنة  فرنسا 

14) سلمى حايك الزوجة

(-فبراير 2009) 

عدد الأولاد 4 

فرانسوا بينو الأب 

مناصب



رئيس-مدير عام 
في المنصب 1997 – 2000 فناك في
رئيس المجلس التنفيذي 
تولى المنصب مايو 2003 مجموعة أرتيميس في
رئيس-مدير عام 
تولى المنصب مايو 19 2005 كيرينغ في
الحياة العملية
المدرسة العليا المدرسة (1985-) للتجارة الأم كلية ستانيسلاس في باريس 
رائد أعمال، وصاحب المهنة أعمال 
الفرنسية اللغات 
كيرينغ، ومجموعة موظف في أرتيميس، وستاد رين، وفناك 
الجوائز
وسام جوقة الشرف من رتبة  (2006) فارس



## كارل لاغرفيلد



كارل أوتو لاغرفيلد (بالألمانية: Karl Lagerfeld) (10 سبتمبر 1933 - 19 فبراير 2019) مصمم أزياء ومصور ألماني، عُرف بكونه المدير الإبداعي لدار الأزياء الفرنسية شانيل ، وهو المنصب الذي شغله من عام 1983 حتى وفاته ، وكان أيضًا المدير الإبداعي لدار أزياء الفراء والجلود الإيطالية فندي، ولعلامة الأزياء الخاصة به. ومن أشهر وأبرز رموز عالم الموضة في العالم، وأحد رموز القرن الواحد والعشرين وهو المصمم الأول للعديد من الماركات العالمية مثل أتش أم، ودار كلوي وغيرها من الماركات العالمية. تولى رئاسة دار الأزياء شانيل التي أسستها كوكو شانيل طوال 3 عقود، وكان يقدم 8 مجموعات أزياء سنويا، وله علامة تجارية تحمل اسمه (كارل لاغرفيلد)

مظهره يلفت الانتباه بنظارته الشمسية التي يرتديها طوال اليوم وقصت شعر ذيل الحصان، عندما سأل إذا ما كان يختبئ وراء نظارته الشمسية لكي لا تتم مراقبته؟! علق كارل لاغرفيلد على ذلك بقوله.

كارل لاغرفيلد لا أريد أن يتمكن الجميع من رؤية تعابير وجهي، لأن لدى من يعانون من قصر النظر، نظرة حزينة نوع ما تشبه نظرة الجرو الذي يأمل تبنيه، ويتعين عليك خلع نظارتك لساعتين أو ثلاث لكي لا يبدو شكلك كهذا، وهذا المظهر المثير للشفقة ما لا أريده حقاً فهذا ليس الأنطباع الذي أود تركه، لانني لست هكذا. كارل لاغرفيلد

نشأته

وُلد كارل لاغرفيلد في 10 سبتمبر 1933 في حي بلانكنيزا , هامبورغ ، إيزابيث (بيهلمان) ورجل الأعمال أوتو لاغرفيلد. ان والده يمتلك شركة أنتجت واستوردت الحليب المبخر ؛ بينما كان جده الأم، كارل بهلمان، سياسياً محلياً حزب الوسط الكاثوليكي. تنتمي عائلته إلى الكنيسة الكاثوليكية القديمة. عندما التقت والدة لاغرفيلد بوالده، كانت بائعة ملابس داخلية من برلين. تزوج والديه في عام 1930.

عندما كان طفلاً، أحب كارل من عازف أمه الموسيقي البارع على الكمان والبيانو، حيث تلقى درس الموسيقى لعام واحد وبعدها اعبرت أنه غير بارع في مجال الموسيقى، من الأفضل لك أن تختتم بالرسم فذلك لن يحدث ضجة ومن هنا أبدى اهتماماً كبيراً بالرسم الكاركتيرية وبالفنون البصرية، وتذكر زملاء الدراسة السابقون أنه كان يصمم دائماً رسومات «بغض النظر عما كنا نفعله في الفصل». قال لاغرفيلد للقائمين على المقابلات إنه تعلم الكثير من خلال زيارة متحف كونستيهالي هامبورغ باستمرار أكثر من أي وقت مضى في المدرسة. جاء أكبر إلهام له من الفنانين الفرنسيين، وادعى أنه استمر في الدراسة فقط من أجل تعلم اللغة الفرنسية حتى يتمكن من الانتقال إلى هناك. أنهى لاغرفيلد مدرسته الثانوية في Lycée Montaigne في باريس، حيث تخصص في الرسم والتاريخ.

## الوفاة


توفي كارل لاغرفيلد في 19 فبراير 2019، أفادت تقارير صحفية أنه توفي بعد تعرضه لوعكة صحية، ظل يعاني منها طيلة الأسابيع الأخيرة من حياته. وخلال فترة مرضه، فوّت المصمم عرضين للأزياء في دار شانيل.



## قطته

إثر وفاة لاغرفيلد، نشرت تقارير إعلامية خبر توريث الأخير 3 ملايين دولار لقطته البيрман المدللة تشوبيت، وقد رجّحت بعض الأخبار أن تستحوذ القطة على كامل الثروة البالغة زهاء الـ 198 مليون دولار. ويذكر أنها كانت هدية من إحدى عارضات الأزياء في شركة شانيل.

يذكر أن لاغرفيلد صرّح أنه، إذا سمح القانون بالزواج من الحيوانات، لتزوج تشوبيت، فهي كانت الحب الحقيقي والوحيد في حياته.

معلومات شخصية	
اسم الولادة	Karl Otto (بالألمانية) اسم الولادة Lagerfeld) <sup>[1]</sup>
الميلاد	10 1933 سبتمبر <sup>[2][3][4][5][6]</sup> هامبورغ
الوفاة	19 85) فبراير 2019 سنة) <sup>[7][8][9][4][5][6]</sup> نوي-سور-سين
سبب الوفاة	سرطان البنكرياس <sup>[10]</sup>

نانتير	مكان الدفن
ألمانيا	مواطنة
جاك دي باشر العشير	[لغات أخرى]
(1972–1989)	[أخرى]
أوتو لاغرفيلد الأب	
<b>الحياة العملية</b>	
مدرسة مونتاین المدرسة	[لغات أخرى]
الأم	
بيير بالمان	تعلم لدى
مصمم أزياء <sup>[6]</sup> ، ومصور <sup>[6]</sup> ، المهنة	
وناشر، ومصمم طوابع	
البريد، ومصمم أزياء، ومصور	
موضة، وصانع ملابس	[لغات أخرى]
وجامع مقتنيات	[لغات أخرى]
ومخرج أفلام،	[أخرى]
ومصمم <sup>[11]</sup>	
الألمانية اللغة الأم	
الألمانية، والفرنسية اللغات	
تصميم أزياء، وتصوير ضوئي، مجال	
وتصميم العمل	
شانيل، وفيندي، وبالمان، موظف في	
وكلويه	[لغات أخرى]
<b>الجوائز</b>	
وسام جوقة الشرف من رتبة	
[12] (2010) قائد	
(1997) [لغات أخرى] جائزة دب برلين	
[لغات أخرى] جائزة لاي سترايك للمصممين	
(1993) [أخرى]	

 نيشان استحقاق صليب الضباط  
(1985) لجمهورية ألمانيا الاتحادية 

### كريستيان لاکروا

كريستيان لاکروا (بالفرنسية: Christian Lacroix) (ولد في 16 مايو 1951) هو مصمم أزياء فرنسي.



كريستيان لاكروا في آرل

### معلومات شخصية

مايو 16 الميلاد  
العمر 73 (1951)  
سنة  
آرل

فرنسا 🇫🇷 مواطنة 🖊️

### الحياة العملية

جامعة باريس 3 - المدرسة  
السوريون الأم  
(1971- الجديدة  
)



	<p>كلية اللوفر جامعة بول فاليري 1969- (مونبلييه 1971) 🖍</p>
المهنة	<p>مصمم أزياء رفيعة المستوى اللغات المستوى أخرى]، ومصمم، ومصمم طوابع البريد، ومصمم أزياء، وصاحب أعمال، ومصمم أزياء 🖍</p>
	الفرنسية اللغات

## كريستيان لوبوتان

كريستيان لوبوتان (بالفرنسية: Christian Louboutin) (7 يناير 1964 -)، مصمم أزياء فرنسي اشتهر بتصاميم الأحذية ذات النعال الحمراء.

### سيرته الذاتية

لم يكن كريستيان لوبوتان يحب الدراسة، الأمر الذي تسبّب في طرده من المدرسة لتشكّل هذه الخطوة نقطة البداية في رحلة كريستيان لوبوتان المهنية إذ صبّ اهتمامه على تصميم الأحذية منذ كان في 16 من عمره فقط حيث بدأ العمل مع مصمّم الأحذية الشهير Charles Jourdan.

في عام 1990، كانت سنة البداية الفعلية لكريستيان لوبوتان حيث أطلق أوّل مجموعة أحذية خاصّة به، لتشكّل سنة 1993، سنة التميّز في مسيرته المهنية حيث أطلق خلال هذه السنة النعل الأحمر، هذه الميزة التي رافقت أحذيته منذ ذلك الحين وأصبحت علامته الفارقة.

وسّع كريستيان لوبوتان نشاطه المهنيّ وأطلق سنة 2003 أوّل مجموعة حقائب، ليطلق سنة 2011 أوّل مجموعة أحذية رجالية وتصبح علامته التجارية اليوم تشمل الأحذية النسائية والرجالية والحقائب.

### أحمر شفاه كريستيان لوبوتان

أعلنت علامة كريستيان لوبوتان عن الإطلاق الجديد والأول من نوعه لمجموعة أحمر شفاه بخمسة وعشرين لوناً يترأسهن اللون الأحمر بثلاث درجات، وهو اللون الذي تعرف به علامة كريستيان لوبوتان الفاخرة.

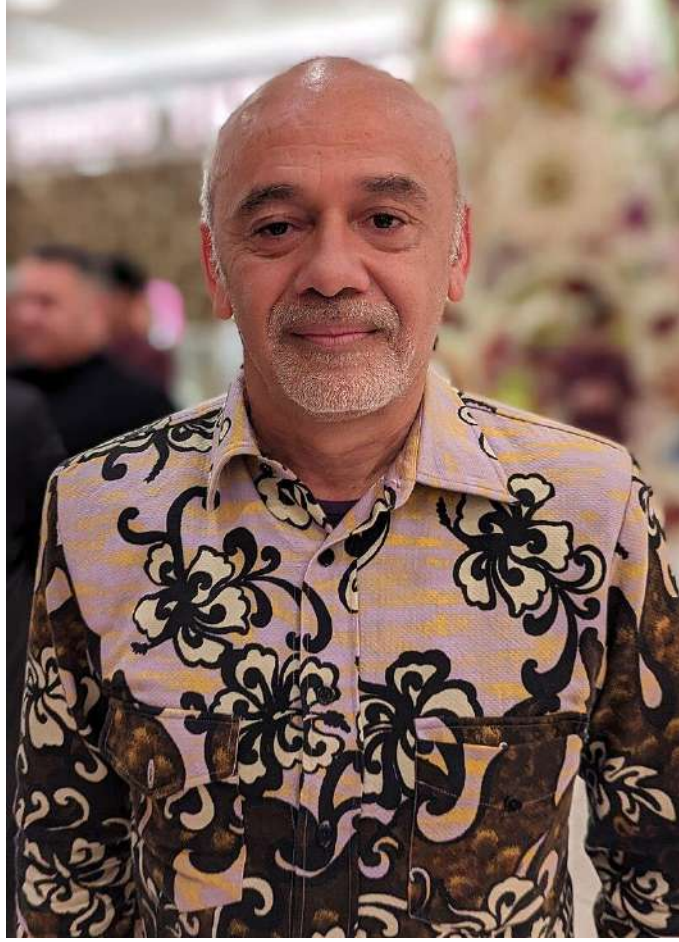
صممت هذه المجموعة من أحمر الشفاه بطريقة مستوحاة من المجوهرات الفاخرة التي تزين رقبة المرأة، وتحتوي على ألوان أحمر الشفاه الفاخرة، ولكلّ ميزاته الخاصة التي تجعل منه أحمر شفاه ذا لون طريّ وناعم الملمس. غير ذلك فهنالك أيضاً محدد الشفاه الذي يساعد في تحديد الشفاه ومزج الألوان ليعطي الإطلالة المطلوبة.

### طلاء الأظافر من كريستيان لوبوتان




بعد عشرين عاماً من تصميم الأحذية الفاخرة التي تعرف بها علامة كريستيان لوبوتان، يعود الفضل إلى طلاء الأظافر الأحمر الذي كان أساساً ونتيجة صدفة عندما قرر كريستيان أن يجرب ضربة فرشاة على كعب الحذاء. وبعد فترة طويلة كانت هذه بداية مشوار كريستيان لوبوتان في عالم التجميل، وذلك مع مجموعة طلاء الأظافر الجديدة.



حذاء ذو كعب عالٍ S من تصميم كريستيان لوبوتان.



كريستيان لوبوتان في مركز نيتا موكيش أمباني الثقافي، 31 مارس 2023

معلومات عامة	
البلد	 فرنسية
التأسيس	1991
النوع	شركة لصنع مواد فاخرة
المقر الرئيسي	 فرنسا
الجوائز	نیشان الفنون  (2)والآداب من رتبة ضابط [1]

(نوفمبر 2023)

موقع الويب christianlouboutin.com

## المنظومة الاقتصادية

أحذية /

المنتجات / حقائب يد

مواد تجميل

## أهم الشخصيات

كريستيان لوبوتان المؤسس

### لويس رينو (الصناعة)

لويس رينو (Louis Renault) (12 فبراير 1877، باريس، فرنسا -ت. 24 أكتوبر 1944) رجل صناعة فرنسي واحد من مؤسسي شركة رينو، الشركة الرائدة في صناعة السيارات في أوروبا.

#### صناعة السيارات

قام لويس رينو وشقيقه مارسيل رينو بتأسيس شركتهما في عام 1898. وكونا اسماً في سباقات السيارات بشكل سريع محققين عدداً من الانتصارات. اعتمدت معامل رينو تقنيات الإنتاج الكمي في عام 1905 وتقنيات التaylorيسم في عام 1913. خلال الحرب العالمية الأولى، أنتجت الشركة الشاحنات، الناقلات، سيارات الإسعاف، المدرعات وحتى دبابة FT17 الشهيرة التي ساهمت مساهمة حاسمة في النصر النهائي في الحرب.

#### وفاته

توفي في فرنسا في نهاية 1944 في ظل ظروف غير مؤكدة في انتظار المحاكمة، تمت مصادرة وتأميم شركته من قبل الحكومة الفرنسية.



الصناعي الفرنسي لويس رينو (1877-1944) في واشنطن في 11 يونيو 1940. عنوان الصحافة: "صانع فرنسي يتحدث عن الدبابات مع الرئيس روزفلت. واشنطن العاصمة، 11 يونيو. لويس رينو، صانع السيارات الفرنسي البارز، يغادر البيت الأبيض اليوم بعد مؤتمر مع الرئيس روزفلت حول إنتاج المواد الحربية. قال رينو إنه مهتم بشكل أساسي بالإنتاج الضخم للدبابات، وكانت مناقشته مع السيد روزفلت بمثابة مقدمة لمؤتمرات خلال الأيام القليلة التالية مع كبار الصناعيين الأمريكيين. قال مترجمه إنه من المحتمل أن يلتقي ويليام إس. كنودسن وهنري فورد".

معلومات شخصية	
12 الميلاد	<sup>[1]</sup> 1877 فبراير 
	الدائرة الثامنة في باريس 
أكتوبر 1944 24 الوفاة	67) <sup>[2][1][3]</sup> سنة 
	الدائرة السابعة في باريس 
مواطنة	 فرنسا 
	<sup>[لغات]</sup> مارسيل رونو إخوة أخرى، وفيرنون وأخوات <sup>[لغات أخرى]</sup> رونو 
مناصب	
	رئيس 
	في المنصب 1913 – 1918
الحياة العملية	
	مدرسة المدرسة كوندروسيه الأم 
	مخترع، وسائق المهنة



سيارة سباق، ورائد  
أعمال،  
[لغات وصناعي  
أخرى]، وسائق  
سباق، وصاحب  
أعمال،  
ومصمم<sup>[4]</sup>

الفرنسية اللغات

رينو موظف في

سباق سيارات الرياضة

### الجوائز

القاعة الوطنية للمخترعين

(2007) المشاهير

وسام الصليب الأكبر

(1932) لجوقة الشرف

## لويس كارتييه

لويس كارتييه (بالفرنسية: Louis Cartier) (1875-1942) هو صانع ساعات يد ورجل أعمال فرنسي مشهور عُرف عالميًا بتصميمه للساعات الباهظة الثمن والأنيقة. كان كارتييه متحمسًا لصناعة ساعات الجيب الميكانيكية، ورغم أن باتك فيليب أنتجت ساعة اليد الأولى عام 1868، إلا أن لويس كارتييه لعب دورًا في انتشارها بدلاً من ساعات الجيب التقليدية.

وفي عام 1904، طلب منه صديقه البرازيلي ألبرتو سانتوس-دومونت وهو من الرواد في الطيران، أن يصمم له ساعة يستخدمها أثناء رحلاته، حيث أن ساعات الجيب ليست ملائمة لتلك الظروف. صنع كارتييه له ساعة يد سانتوس، أصبحت أول ساعة يد رجالية، والتي عرضت ساعة يد سانتوس للبيع لأول مرة عام 1911.



(1875-1942) Louis Joseph Cartier

معلومات شخصية	
الميلاد	1875 باريس
الوفاة	1942 نيويورك 
مواطنة	فرنسا <sup>[1]</sup>  
إخوة وأخوات	جاك كارتيه (صائغ) 
الحياة العملية	
المهنة	صائغ  [لغات أخرى]
اللغات	الفرنسية 
المواقع	
الموقع	<a href="http://www.cartier.fr">http://www.cartier.fr</a>

..... انتهى الكتاب .....

# محتويات الكتاب

3	الشركة الوطنية للسكك الحديدية .....
19	كيوليس .....
25	خدمات تكنولوجيا المعلومات والألعاب .....
26	ديلي موشن .....
40	أركوس .....
44	ألو سيبي .....
45	إنفوجرامز .....
48	إي تي إنترنت .....
51	ساجيمكوم .....
53	كابجيميبي .....
57	موراكس (برمجية) .....
59	يوي سوفت .....
67	شركات الاتصالات الفرنسية .....
68	أورنج .....
110	وانادو .....
112	الشركة الفرنسية للاتصالات .....
115	كارفور موبيل .....
117	شركات الاسمنت الفرنسية .....
118	لافارج للأسمت مصر .....
121	لافارج هولسيم .....
123	لافارج .....
127	شركات الطاقة النووية .....
128	آرافا .....
132	شركات الكهرباء الفرنسية .....
133	إنجي .....
138	شركات النفط والغاز .....
139	توتال إنرجيز .....
151	المنظمة .....
151	قطاعات الأعمال .....

152	الشركات التابعة والشركات الفرعية
179	شركات النقل البحري
181	سي إم إيه - سي جي أم
185	المؤسسة الوطنية للملاحة كورسيكا المتوسطي
188	الأدوات المدرسية والمكتبية
188	أقلام ووترمان
192	بك
200	كانسون
202	مابيد
205	دور نشر الفرنسية
206	إصدارات ألين ميشيل
207	إصدارات غراسي
208	غاليمار
216	كالمان ليفي (دار نشر)
217	شركات الاجهزة الرياضية
218	أو جامب
221	شركات البنية التحتية
222	أركيما
225	ألستوم
242	شنايدر إلكترونيك
258	فيوليا
261	شركات صناعة الدراجات النارية والهوائية
262	بتوين
264	موبيليت
268	شركات صناعة مواد البناء
269	راديال
272	سان جوبان
279	لوغران
289	مسيو بريكولاج
290	إير ليكيد

293	.....	بوشا العالمية
298	.....	جيتزو
301	.....	مانيكس
302	.....	ويكو
<b>305</b>	.....	<b>مجموعات تجارية كبرى</b>
306	.....	أجاتشي أس سي أيه
309	.....	أرديان
312	.....	بولير
315	.....	فيفاندي
<b>333</b>	.....	<b>رجال اعمال فرنسيين</b>
333	.....	ألان أفليلو
337	.....	برنار أرنو
342	.....	سيدني طوليدانو
346	.....	فرانسوا هنري بينو
351	.....	كارل لاغرفيلد
355	.....	كريستيان لاكروا
358	.....	كريستيان لوبوتان
362	.....	لويس رينو (الصناعة)
366	.....	لويس كارتيه

## المؤلف في سطور



الاسم: مروان سمور

تاريخ الولادة: 17- 12- 1971

مكان الولادة: اربد - الاردن.

الجنسية: أردني.

الشهادة العلمية: بكالوريوس علوم سياسية ودراسات دبلوماسية - جامعة العلوم التطبيقية الخاصة عام 1997 , عمان - الاردن.

مؤلف وكاتب وباحث سياسي أردني.

مهتم بدراسة: العلاقات الدبلوماسية - العلاقات الدولية - الشؤون الاستراتيجية - قضايا الشرق الاوسط - السياسة الامريكية تجاه الشرق الاوسط - الاقتصاد السياسي - الفكر الاسلامي.

ولديه مؤخرًا اهتمام وتركيز بالشؤون الصينية ومنطقة شرق اسيا، ودراسة مسألة صعود الصين وتأثير ذلك على الوضع الدولي القائم.



ولديه مؤخرًا اهتمام وتركيز بالشؤون الصينية ومنطقة شرق آسيا، ودراسة مسألة صعود الصين وتأثير ذلك على الوضع الدولي القائم.

من خلال دراسته تخصص العلوم السياسية والدراسات الدبلوماسية اكتسب فهمًا قويًا للمفاهيم السياسية الرئيسية، والنظرية السياسية ونظريات العلاقات الدولية، ودراسات الدبلوماسية وقوانينها، بالإضافة إلى الأدوات وأساليب البحث العلمي في هذا التخصص.

يعتبر الكاتب واحدًا من الأصوات المعروفة في الصحافة والكتابة في العالم العربي. يشتهر بمقالات الرأي التي تتناول مجموعة متنوعة من القضايا السياسية والاجتماعية والثقافية.

له مجموعة من المواقف السياسية، وآراءه الشخصية التي تعبر عن توجهاته. ويمكن العثور على مقالاته في عدد كبير من المواقع والصحف العربية المختلفة.

المؤلف له الكثير من المؤلفات في الاقتصاد والسياسة والادب.

المؤلفات:

1- صنع في اليابان (3 أجزاء).

2- صناعة السيارات في اليابان والصين (جزئين).

3- صنع في الصين (جزئين).

4- صناعة السيارات في اليابان.

5- صناعة الأسلحة في اليابان.

6- صناعة السيارات في الصين.

- 7- صناعة الأسلحة في اليابان والصين.
- 8- صناعة الكمبيوتر وخدمات الانترنت في الصين.
- 9- شركات التكنولوجيا في اليابان والصين.
- 10- صناعة الأسلحة في الصين.
- 11- أوراق بحثية متناثرة.
- 12- أغنياء الصين في قائمة فوربس لعام 2021.
- 13- شركات التكنولوجيا في اليابان.
- 14- عندما استيقظت الصين.
- 15- أوراق سياسية متناثرة.
- 16- شركات التكنولوجيا في الصين.
- 17- أوراق شعرية ونثرية.
- 18- تقاليد الشعب الياباني والشعب الصيني - دراسة مقارنة بين تقاليد الشعبين.
- 19- الأحزاب السياسية في الولايات المتحدة الأمريكية.
- 20- إذا عطست أمريكا أصيب العالم بالزكام.
- 21- وثائق بندورا.. ووثائق مسربة لزعماء العالم
- 22- ويكيليكس السعودية... خفايا وأسرار السياسة السعودية
- 23- ويكيليكس مصر - خفايا وأسرار السياسة المصرية

- 24- ويكيليكس دول العالم - الجزء الأول
- 25- ويكيليكس دول العالم - الجزء الثاني
- 26- ويكيليكس دول العالم - الجزء الثالث
- 27- ويكيليكس دول العالم - الجزء الرابع
- 28- ويكيليكس دول العالم.. الجزء الخامس
- 29- ويكيليكس دول العالم.. الجزء السادس
- 30- رحلة عبد الله الثاني كملك.. الجانب الآخر من تناقضاته
- 31- صنع في تركيا.. الدليل التجاري لأبرز الصناعات التركية (5 أجزاء)
- 32- الصناعات الدفاعية التركية
- 33- الصواريخ والذخائر التركية ومنظوماتهما
- 34- الطائرات المسيرة التركية
- 35- المركبات القتالية التركية
- 36 - صادرات الزراعة والمواد الغذائية التركية
- 37 - المنصات الالكترونية التركية
- 38 - صناعة الملابس في تركيا
- 39 - الأثاث والسجاد التركي
- 40 - رواد الأعمال الأتراك
- 41 - صناعة السيارات والحافلات في تركيا

- 42 - شركات المشروبات الأمريكية واستثماراتها
- 43 - شركات الملابس والاحذية والنظارات الأمريكية
- 44 - صناعة السيارات والمركبات في الولايات المتحدة.
- 45 - صناعة النفط في الولايات المتحدة.
- 46 - خطوط الطيران والشحن الجوي في الولايات المتحدة.
- 47 - صناعة أجهزة الكمبيوتر والالكترونيات في الولايات المتحدة.
- 48 - تجارة التجزئة عبر الإنترنت في الولايات المتحدة.
- 49 - سلسلة المطاعم والمقاهي في الولايات المتحدة
- 50 - شركات الادوية والرعاية الصحية في الولايات المتحدة
- 51 - شركات بيع التجزئة في الولايات المتحدة.
- 52 - شركات الطيران والفضاء الأمريكي.
- 53 - بطاقات الائتمان في الولايات المتحدة.
- 54 - العملات الرقمية في الولايات المتحدة.
- 55 - بطاقات الائتمان والعملات الرقمية في الولايات المتحدة.
- 56 - أبرز المصارف في الولايات المتحدة.
- 57 - أبرز المؤسسات المالية في الولايات المتحدة.
- 58 - أبرز المصارف والمؤسسات المالية في الولايات المتحدة.

- 59 - الصناعة المالية في الولايات المتحدة (جزئين).
- 60 - صناعة الاسلحة في الولايات المتحدة.
- 61 - شركات التكنولوجيا في الولايات المتحدة (3 أجزاء).
- 62 - شركات الغذاء الأمريكية.
- 63 - شركات الاتصالات والشبكات والفضاء الأمريكية.
- 64 - شركات الكهرباء والمياه والطاقة النووية الأمريكية.
- 65 - صنع في أمريكا (13 جزء).
- 66 - صنع في الاردن (5 أجزاء)
- 67 - أبرز الفنادق المصنفة في الاردن
- 68 - البنوك الاردنية ودورها في الاقتصاد الأردني
- 69 - البنوك والشركات التمويلية في الاردن
- 70 - التعليم بالقطاع الخاص الاردني
- 71 - الجامعات الخاصة في الاردن
- 72 - الشركات الاردنية الرائدة في البناء
- 73 - الشركات الأردنية الرائدة في قطاع الدواء
- 74 - الشركات الغذائية في الاردن
- 75 - الصناعة التمويلية في اللردن
- 76 - الصناعة الغذائية في الاردن

- 77 - المستشفيات الخاصة في الاردن
- 78 - خدمات الرعاية الصحية وصناعة الدواء في الاردن
- 79 - شركات الاتصالات ووكالات الهواتف الذكية في الاردن
- 80 - شركات الطيران في الاردن
- 81 - شركات الطيران ووكلاء السياحة والسفر في الاردن
- 82 - شركات الكهرباء في الاردن
- 83 - شركات النفط ومحطات المحروقات في الأردن
- 84 - شركات النقل الجوي والبحري في الاردن
- 85 - صناعة الاسمدة والكيماويات في الاردن
- 86 - قطاع التعدين في الاردن
- 87 - وكلاء الاجهزة الكهربائية في الأردن
- 88 - وكلاء الاجهزة الكهربائية والمطابخ في الأردن
- 89 - وكلاء الاجهزة الكهربائية والهواتف الذكية في الأردن
- 90 - أبرز رواد الأعمال في الأردن
- 91 - صنع في المانيا (4 أجزاء).
- 92 - صناعة الأسلحة في المانيا.
- 93 - شركات السيارات والحافلات الألمانية.

- 94 - الصفات الشخصية للمرأة الأوروبية الغربية.. توصيف وإرشادات وحلول.
- 95 - الصفات الشخصية للمرأة الأوروبية الشرقية.. توصيف وإرشادات وحلول.
- 96 - رحلتي إلى أوروبا.. سياحة وثقافة وانطباعات.
- 97 - ملامح شخصية المرأة الأوروبية الغربية
- 98 - ملامح شخصية المرأة الأوروبية الشرقية
- 100 99 - ويكيبيديا دول أوروبا.. رحلة معرفية الى ربوع أوروبا  
- موسوعة دول أوروبا... جولة معرفية وثقافية.
- 101 - مشاهداتي وانطباعاتي في مدن وشوارع أوروبا.
- 102 - صنع في فرنسا (6 أجزاء).

كذلك لديه ابحاث علمية تختص بالاقتصاد والسياسة في مراكز الأبحاث الاردنية والاقليمية المعتبرة.

